

EZ TEC EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

Av. República do Líbano, nº 1921
São Paulo - SP
CNPJ/MF nº 08.312.229/0001-73
Companhia Aberta

SUMÁRIO

1. DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO	4
1.1 Informar o lucro líquido do exercício:	4
1.2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:.....	4
1.3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído:	4
1.4. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores:.....	4
1.5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:	4
1.6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores	5
1.7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:	6
1.8. Havendo destinação de lucros à reserva legal:	7
1.9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos, (a) descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos; (b) informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos; (c) identificar se eventual parcela não paga é cumulativa; (d) identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais; (e) identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe:..	8
1.10. Em relação ao dividendo obrigatório:	8
1.11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da Companhia, (a) informar o montante da retenção; (b) descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos; (c) justificar a retenção dos dividendos:	8
1.12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências, (a) identificar o montante destinado à reserva; (b) identificar a perda considerada provável e sua causa; (c) explicar porque a perda foi considerada provável; (d) justificar a constituição de reserva:...	8
1.13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar, (a) informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar; (b) informar a natureza dos lucros não realizados, que deram origem à reserva:	9
1.14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias:	9
1.15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital, capital, (a) identificar o montante da retenção; (b) fornecer cópia do orçamento de capital:	9
1.16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais, (a) informar o montante destinado à reserva, (b) explicar a natureza da destinação:	10
2. COMENTÁRIOS DOS DIRETORES	11
2.1 – Os Diretores devem comentar sobre:.....	11
2.2 – Os Diretores devem comentar sobre:.....	22
2.3 – Os Diretores devem comentar sobre:.....	24
2.4 – Efeitos relevantes: os Diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:.....	25
2.5 – Medições não contábeis: caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:	26
2.6 – Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente	27

2.7 – Destinação dos resultados: os Diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:	28
2.8 – Os Diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:	29
2.9 – Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:	30
2.10 – Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:	31
2.11 - Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção.....	32
7. INFORMAÇÕES SOBRE OS CANDIDATOS AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	33
7.3 – Administradores: em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal do emissor, indicar, em forma de tabela:	33
7.4 – Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários	38
7.5 – Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau entre: a. administradores do emissor; b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor; c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor; d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor	41
7.6 - Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social; b. controlador direto ou indireto do emissor; e c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas	54
8. PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES.....	55
8.1 Remuneração: descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:	55
8.2 Valores da remuneração: em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:	60
8.3 Remuneração variável: em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:	66
8.4 – Plano de remuneração baseado em ações: em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:.....	69
8.5 – Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:	70
8.6 – Outorgas: em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:	71
8.7 – Opções em aberto: em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social:	72
8.8 – Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais:.....	73
8.9 – Entrega de ações: em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:	74
8.10 – Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:	75
8.11 – Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais:	76
8.12 - Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando:.....	77
8.13 – Participação em sociedades: informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão	78

8.14 – Planos de previdências: em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações	79
8.15 – Remuneração mínima, máxima e média: em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal	80
8.16 – Mecanismos de indenização: descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor	83
8.17 – Remuneração de partes relacionadas: em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto	84
8.18 – Remuneração de funções que não a função que ocupam: em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados.....	85
8.19 – Valores reconhecidos no resultado de outras sociedades: em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos.....	86
8.20 - Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes.....	88

1. DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO

Conforme Anexo A da Resolução CVM nº 81/2022

1.1 Informar o lucro líquido do exercício:

O lucro líquido da Ez Tec Empreendimentos e Participações S.A. ("Companhia" ou "EZTEC") apurado para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, que corresponde ao resultado do exercício após as deduções das provisões para o imposto de renda e contribuições sociais, é de R\$ 324.707.179,29 (trezentos e vinte e quatro milhões, setecentos e sete mil, cento e setenta e nove reais e vinte e nove centavos).

1.2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:

O montante global de remuneração aos acionistas, proposto pela administração da Companhia, a ser levada para aprovação na Assembleia, considerando os valores declarados a título de dividendos antecipados no decorrer do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, somará o valor total de **R\$ 77.117.955,08 (setenta e sete milhões, cento e dezessete mil, novecentos e cinquenta e cinco reais e oito centavos)**, sendo **R\$ 0,352301313** por ação (sem considerar ações em tesouraria e considerando quantidade de ações nesta data), *ad referendum* deliberação da Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

1.3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído:

A proposta da administração implica na distribuição de 23,75% lucro líquido apurado e 25% do lucro líquido ajustado do exercício, após dedução da reserva legal.

1.4. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores:

Não aplicável.

1.5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:

a. o valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe

Não aplicável, tendo em vista que não há outros valores a títulos de dividendo, com exceção dos declarados a título de dividendos antecipados, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

b. a forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio

Não aplicável, tendo em vista que não há outros pagamentos de dividendo, com exceção dos pagamentos realizados a título de dividendos antecipados, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

c. eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio

Não aplicável, tendo em vista que não há declaração de outros dividendos, com exceção dos anteriormente declarados a título de dividendos antecipados, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

d. data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento

Não aplicável, tendo em vista que não há declaração de outros dividendos, com exceção dos anteriormente declarados a título de dividendos antecipados, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

1.6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores.

(a) informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados

No decorrer do exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia declarou dividendos antecipados no montante bruto total de **R\$ 77.117.955,08 (setenta e sete milhões, cento e dezessete mil, novecentos e cinquenta e cinco reais e oito centavos)**, aprovados e distribuídos da seguinte forma:

(i) montante bruto de R\$ 24.854.121,14 (vinte e quatro milhões, oitocentos e cinquenta e quatro mil, cento e vinte e um reais e quatorze centavos), correspondente a R\$ 0,112467632 por ação ordinária, conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2022;

(ii) montante bruto de R\$ 19.741.378,18 (dezenove milhões, setecentos e quarenta e um mil, trezentos e setenta e oito reais e dezoito centavos), correspondente a R\$ 0,09050459394 por ação ordinária, conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de agosto de 2022;

(iii) montante bruto de R\$ 25.038.620,65 (vinte e cinco milhões, trinta e oito mil, seiscentos e vinte reais e sessenta e cinco centavos), correspondente a R\$ 0,114789868 por ação ordinária, conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de novembro de 2022; e

(iv) montante bruto de R\$ 7.483.835,11 (Sete milhões, quatrocentos e oitenta e três mil, oitocentos e trinta e cinco reais e onze centavos), correspondente a R\$ 0,034309735 por ação ordinária, conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 16 de março de 2023.

(b) informar a data dos respectivos pagamentos:

Os dividendos antecipados declarados pela administração da Companhia foram pagos da seguinte forma:

Declaração	Pagamento	Montante	Por ação
12/05/2022	31/05/2022	R\$ 24.854.121,14	R\$ 0,112697117
11/08/2022	31/08/2022	R\$ 19.741.378,18	R\$ 0,090504593
10/11/2022	30/11/2022	R\$ 25.038.620,65	R\$ 0,114789868
16/03/2023	31/03/2023	R\$ 7.483.835,11	R\$ 0,034309735

1.7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:

(a) lucro líquido do exercício e dos 3 exercícios anteriores

A Companhia possui somente ações ordinárias. Para fins de cálculo do valor do lucro líquido por ação, consideramos a média ponderada de ações em circulação durante cada exercício social:

	2019	2020	2021	2022
Lucro líquido do exercício	R\$ 281.082.181,84	R\$ 405.211.852,60	R\$ 430.128.009,66	R\$ 324.707.179,29
Lucro líquido por ação (ON)	R\$ 1,23824797	R\$ 1,785074241	R\$ 1,904862598	R\$ 1,478198521

(b) dividendo e juro sobre capital próprio distribuído nos 3 exercícios anteriores

A Companhia possui somente ações ordinárias. Para fins de cálculo do valor do dividendo e juros sobre capital próprio por ação, consideramos o número total de ações, excluindo as ações ordinárias da Companhia mantidas em tesouraria ao final dos respectivos exercícios sociais:

Dividendos:

	2019	2020	2021	2022
Dividendos distribuídos	R\$ 66.757.018,19	R\$ 96.237.814,99	R\$ 102.155.402,29	R\$ 77.117.955,08*

Dividendo por ação (ON)	R\$ 0,294083781	R\$ 0,423955132	R\$ 0,460337585	R\$ 0,352301313
-------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

* Valor proposto pela administração da Companhia, sujeito à aprovação pelos acionistas na Assembleia Geral.

1.8. Havendo destinação de lucros à reserva legal:

a. identificar o montante destinado à reserva legal

Nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76 ("Lei das Sociedades por Ações") e do artigo 25, I, do Estatuto Social da Companhia, o montante de R\$ 16.235.358,94 (dezesseis milhões, duzentos e trinta e cinco mil e trezentos e cinquenta e oito reais e noventa e quatro centavos), correspondente a 5% do lucro líquido apurado no exercício, será destinado à constituição da reserva legal.

b. Detalhar a forma de cálculo da reserva legal

Nos termos do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações, antes de qualquer outra destinação, parcela correspondente a 5% do lucro líquido do exercício deve ser aplicada na constituição da reserva legal (observado o limite de 20% do capital social, na forma da lei).

Adicionalmente, ressalta-se que a reserva legal da Companhia ainda não atingiu o limite de 20% do capital social, de forma que a Companhia necessariamente deve destinar parcela do lucro líquido do exercício para a formação da reserva legal.

Portanto, em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações e com o artigo 25, I, do Estatuto Social da Companhia, e observados os critérios acima, deve ser destinado à reserva legal o montante de R\$ 16.235.358,94 (dezesseis milhões, duzentos e trinta e cinco mil e trezentos e cinquenta e oito reais e noventa e quatro centavos), conforme demonstrado abaixo:

Lucro líquido do exercício	R\$ 324.707.179,29
Ajuste de exercícios anteriores	-
Reserva Legal (5% do Lucro Líquido)	R\$ 16.235.358,96

1.9. Caso a companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos, (a) descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos; (b) informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos; (c) identificar se eventual parcela não paga é cumulativa; (d) identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais; (e) identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe:

Não aplicável, uma vez que a Companhia não possui ações preferenciais.

1.10. Em relação ao dividendo obrigatório:

a. descrever a forma de cálculo prevista no estatuto

Nos termos do artigo 25, §1º do Estatuto Social da Companhia, ajustado na forma prevista no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações, aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual não inferior a 25% do lucro líquido do exercício, diminuído ou acrescido dos seguintes valores: (i) importância destinada à constituição de reserva legal; e (ii) importância destinada à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores.

b. Informar se ele está sendo pago integralmente

Considerando os valores já pagos a títulos de dividendos antecipados, a administração da Companhia está propondo o pagamento integral do dividendo obrigatório referente ao lucro líquido do exercício social de 2022, no valor líquido total de R\$ 77.117.955,08 (setenta e sete milhões, cento e dezessete mil, novecentos e cinquenta e cinco reais e oito centavos), equivalente a 25% do lucro líquido ajustado.

c. informar o montante eventualmente retido

Não aplicável, considerando que não está sendo proposta a retenção do dividendo obrigatório.

1.11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da Companhia, (a) informar o montante da retenção; (b) descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos; (c) justificar a retenção dos dividendos:

Não aplicável, considerando que não está sendo proposta a retenção do dividendo obrigatório.

1.12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências, (a) identificar o montante destinado à reserva; (b) identificar a perda considerada provável e sua causa; (c) explicar porque a perda foi considerada provável; (d) justificar a constituição de reserva:

Não aplicável, considerando que não está sendo proposta a destinação de resultado para a reserva de contingências.

1.13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar, (a) informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar; (b) informar a natureza dos lucros não realizados, que deram origem à reserva:

Não aplicável, considerando que não está sendo proposta a destinação de resultado para a reserva de lucros a realizar.

1.14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias:

a. descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva

Nos termos do disposto no artigo 25, alínea "f" de seu Estatuto Social, a Companhia manterá a reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Expansão", que terá por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas e coligadas, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual será formada com até 100% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias e cujo saldo, somado aos saldos das demais reservas de lucros, excetuadas a reserva de lucros a realizar e a reserva para contingências, não poderá ultrapassar 100% do capital social subscrito da Companhia".

b. identificar o montante destinado à reserva

R\$ 231.353.865,25 (duzentos e trinta e um milhões, trezentos e cinquenta e três mil, oitocentos e sessenta e cinco reais e vinte e cinco centavos).

c. descrever como o montante foi calculado

O montante proposto a ser destinado à Reserva de Expansão da Companhia foi calculado nos termos do disposto nos artigos 191 a 194 da Lei das Sociedades por Ações, conforme demonstrado abaixo:

Lucro líquido do exercício	R\$ 324.707.179,29
Ajuste de exercícios anteriores	-
Reserva Legal (5% do Lucro Líquido)	R\$ 16.235.358,96
	<hr/>
	R\$ 308.471.820,33
Dividendos obrigatórios (25%)	R\$ 77.117.955,08
	<hr/>
Reserva de expansão	R\$ 231.353.865,25

1.15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital, capital, (a) identificar o montante da retenção; (b) fornecer cópia do orçamento de capital:

Não aplicável, tendo em vista que não está sendo proposta a retenção de lucros prevista em orçamento de capital.

1.16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais, (a) informar o montante destinado à reserva, (b) explicar a natureza da destinação:

Não aplicável, tendo em vista que não está sendo proposta a destinação de resultados para reserva de incentivos fiscais.

2. COMENTÁRIOS DOS DIRETORES

Informações indicadas na seção 2 do Formulário de Referência (conforme Anexo C da Resolução CVM nº 80/2022 e artigo 10, III da Resolução CVM nº 81/2022)

2.1 – Os Diretores devem comentar sobre:

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* – “IFRS”), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”). Os aspectos relacionados a transferência de controle na venda de unidades imobiliárias seguem o entendimento da Administração da Companhia, conforme descrito na nota explicativa 2.16, alinhado àquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/18 sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico NBC TG 47 (IFRS 15).

A Administração seguiu o OCPC 07 e declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

As demonstrações financeiras foram elaboradas no curso normal dos negócios. A Administração efetua uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das demonstrações financeiras.

Em 16 de março de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e autorizou sua divulgação. Desta forma, a análise abaixo toma como base as demonstrações de resultado dos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022 e 2021 e as informações de balanço em 31 de dezembro de 2022 e 2021.

(a) *Condições financeiras e patrimoniais gerais*

Apresentamos abaixo os principais indicadores da condição financeira da Companhia:

Disponibilidade de Caixa – Em 31 de dezembro de 2022, a EZTEC possuía caixa disponível e aplicações financeiras de R\$ 768,7 milhões, comparado a R\$ 897,7 milhões em 2021. A queda de 14% entre 2022 e 2021, é decorrente, principalmente da emissão de debênture no valor de R\$ 304.137 mil

Endividamento – A EZTEC apresentou um endividamento bruto de R\$ 223,4 milhões em 2022, comparado a R\$ 29,4 milhões em 2021. O aumento de 661% entre 2022 e 2021, é decorrente, principalmente de uma maior captação de financiamento à produção (SFH), de R\$ 198 milhões durante 2022; além disso, os empréstimos e financiamentos obtidos são atrelados ao desenvolvimento de obras e sua garantia é a hipoteca do próprio imóvel e direito sobre créditos de clientes.

Margens Operacionais – A Companhia busca manter uma operação eficiente, de forma que o resultado bruto gerado não seja consumido por despesas operacionais. A EZTEC apresentou:

- (i) uma margem bruta (divisão do lucro bruto pela receita líquida) de 34,3% em 2022, comparado a 46,1% em 2021. A queda de 26% entre 2022 e 2021, é decorrente, principalmente de (a) maior participação da receita de projetos recentes lançados entre 2021 e 2022, que possuem margens menores (b) as provisões acerca dos diretos contratuais dos clientes do projeto EZ Parque da Cidade

considerando o atraso na entrega;

- (ii) uma margem líquida (divisão do lucro líquido pela receita líquida) de 29,4% em 2022, comparada a 44,9% em 2021. A queda de 35% entre 2022 e 2021, é decorrente, principalmente devido ao índice de correção da carteira de financiamento da Companhia, para além do já exposto na margem bruta.

Equivalência Patrimonial - Adotando o normativo CPC 19 e 36, uma parcela dos ativos e passivos, receitas e despesas deixam de ser consolidadas proporcionalmente. A Companhia entende como empreendimento não-controlado, aquele empreendimento cujas decisões operacionais e financeiras não são tomadas de forma exclusiva pela EZTEC. Em 2022, o volume de resultados originados em empreendimentos não-controlados, expresso na linha de equivalência patrimonial da demonstração de resultados, totalizou R\$ 87,0 milhões, contra R\$ 76,5 milhões em 2021. O aumento de 27% entre 2022 e 2021, é decorrente, principalmente da superação de cláusula suspensiva dos Pin Osasco e Vila Nova Fazendinha além evolução das obras.

(b) Estrutura de capital

A Companhia caminha para uma estrutura com mais relevância do capital de terceiros à medida que começa a utilizar seus contratos de empréstimos e financiamentos para conduzir suas obras, além de ter emitido debêntures no ano de 2022.

Cabe ressaltar que a Companhia também investiu seu caixa em programas de recompra e pagamento de dividendos trimestrais ao longo de 2022, zerou seu "terrenos a pagar" a longo prazo e adquiriu cerca de R\$ 92 milhões em CEPAC's.

(em R\$ milhares, exceto %)	Exercício social findo em 31 de dezembro de 2022
Caixa e equivalentes de caixa	49.103
Aplicações financeiras	719.574
Empréstimos e Financiamentos	(223.389)
Caixa Líquido	241.151
Patrimônio Líquido	4.538.943
Passivo Circulante + Passivo Não Circulante	994.650
Capital Próprio	82,03%
Capital de Terceiros	17,97%

(c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

LIQUIDEZ CORRENTE

(Em milhares de reais - R\$)	Consolidado		Varição
	31/12/2022	31/12/2021	2022/2021
Ativo Circulante	2.337.621	2.203.071	6,11%

Passivo Circulante	475.669	470.140	1,18%
Liquidez corrente	4,9	4,7	4,87%

Ainda que a Companhia tenha investido seu caixa disponível conforme mencionado no item 2.1.(b), ela encerrou o ano de 2022 com recursos suficientes para arcar com seus empréstimos, financiamentos e debêntures circulante e não circulante, com cerca de R\$ 241 milhões de caixa líquido "disponível", além de um ativo circulante 4,9X maior que seu passivo não circulante.

(d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

No último exercício social as principais fontes de financiamento da Companhia foram: (1) recursos próprios gerados em suas operações; (2) financiamentos junto ao Sistema Financeiro de Habitação ("SFH"), o qual oferece taxas de juros subsidiadas pelo sistema de poupança, opção de pagamento antecipado, e a possibilidade de amortização através do repasse dos recebíveis dos adquirentes de unidades imobiliárias aos bancos; e (3) Emissão de debêntures. A abertura e evolução dos níveis de endividamento estão disponíveis na seção 2.1.(f).

A Companhia vem aumentando a relevância de capital de terceiros em suas fontes de financiamento, atendendo às necessidades de capital de giro e investimentos, buscando um perfil de longo prazo em suas dívidas financeiras, ainda mantendo sua capacidade de arcar com suas obrigações de curto prazo.

No último exercício social, a Companhia não realizou investimentos significativos em ativos imobilizados e, quando realizados, foram utilizados recursos próprios para estes investimentos.

(e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

A administração pretende que a Companhia continue com sua estratégia de manutenção de baixos índices de endividamento, constituídos das operações com o SFH e emissão de debêntures. Caso seja necessário, a Companhia poderá realizar a securitização de recebíveis performados, ou o estabelecimento de linhas para capital de giro para cobertura de deficiências de liquidez

(f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

(i) Contratos de empréstimo e financiamento relevante

Os empréstimos e financiamentos obtidos são atrelados ao desenvolvimento de obras, cuja garantia é a hipoteca do próprio imóvel, e direito sobre créditos de clientes.

Os empréstimos e financiamentos nas demonstrações financeiras consolidadas são representados por: (i) créditos imobiliários, com juros médios de 8,5% a.a. (8,3% a.a. em 2021), com vencimento final previsto para até janeiro de 2026, no montante de R\$223.389 mil em 31 de dezembro de 2022; e (ii) debêntures simples, não conversíveis em ações, com juros remuneratórios de 100% DI + 1,30% a.a., com vencimento final previsto para 12 de maio de 2025. Os empréstimos e financiamentos representam R\$ 58.503 mil no circulante (R\$6.214 mil no não circulante em 31 de dezembro de 2021) e R\$ 164.886 mil no não circulante (R\$23.145 mil no não circulante em 31 de dezembro de 2021).

A variação positiva observada entre 2021 e 2022 se dá devido a uma tendência da Companhia em utilizar de seus

empréstimos contratados para financiar sua operação, tornando mais relevante o capital de terceiros, mas, mantendo, ainda sim, um nível saudável de endividamento.

O saldo de empréstimos e financiamentos é representado pelos financiamentos a vencer a partir de janeiro de 2023. A movimentação dos empréstimos e financiamentos consolidados está assim demonstrada:

(em R\$ mil)	Saldo Inicial 31/12/2021	Captação	Amortização	Juros Pagos	Juros Incorridos	Saldo Final 31/12/2022
Empréstimos e financiamentos	29.359	198.800	(7.103)	(7.021)	9.354	223.389

(ii) Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Embora não haja outros contratos além do descrito no item 2.1.f.(i), a Companhia mantém relações comerciais com os principais agentes financeiros no mercado, visando o pronto acesso a linhas de crédito para eventuais demandas de capital de giro e financiamento de investimentos.

(iii) Grau de subordinação entre as dívidas

Nenhuma das dívidas da Companhia existentes em 31 de dezembro de 2022 possui cláusula específica de subordinação, de forma que não há relação de preferência entre as mesmas. O grau de subordinação entre as dívidas da Companhia é determinado de acordo com as disposições da legislação em vigor. Adicionalmente, destaca-se que as dívidas são financiamentos relacionados ao desenvolvimento de obras, cuja garantia é a hipoteca do próprio imóvel

(iv) Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e a alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições

Os contratos de financiamento citados, referentes ao desenvolvimento de obras, possuem cláusulas restritivas que permitem a rescisão dos instrumentos nas seguintes situações:

- Se o crédito não for integralmente aplicado na construção do empreendimento;
- Modificação do projeto de construção sem aviso prévio à instituição credora;
- Se o devedor gravar, total ou parcialmente, com quaisquer ônus o bem objeto da garantia;
- Retardamento ou paralisação da obra;
- Cessão ou transferência a terceiros de direitos e obrigações, sem o expresse consentimento do credor;
- Mudança ou transferência, a qualquer título, do controle acionário ou da titularidade das quotas sociais da emitente, bem como se houver a sua incorporação, cisão, fusão ou reorganização societária.

Todos os contratos de financiamento imobiliário para desenvolvimento do projeto também possuem cláusulas que vinculam a liberação dos valores ao acompanhamento da execução de obra e do montante de vendas. Desta forma, cabe à instituição financeira e à EZTEC avaliarem mensalmente:

- Percentual mínimo de execução de obra para iniciar a liberação de financiamento;
- Percentual mínimo de vendas para iniciar a liberação do financiamento;
- Percentual mínimo de recebíveis em relação ao total de financiamento liberado.

Em caso de não cumprimento das condições descritas acima, o financiamento pode ser suspenso ou cancelado, conforme dispositivos de contrato.

Nos contratos destes financiamentos não estão previstas cláusulas de vencimento antecipado (Covenants) atrelados com índices financeiros da Companhia. No entanto, parte dos financiamentos imobiliários para desenvolvimento do projeto também possuem cláusula de cross-default nos casos de descumprimento de qualquer obrigação pecuniária, principal ou acessória, decorrente do financiamento ou de qualquer outra dívida financeira.

Não houve qualquer quebra ou inadimplemento em cláusulas contratuais destes financiamentos.

Em relação às debêntures simples, não conversíveis em ações da 1ª (primeira) emissão da Companhia, são impostas as seguintes restrições:

- impedimento de alienação e/ ou qualquer tipo de transferência do controle acionário da Companhia, exceto se tal alteração ou transferência não resultar em alteração do controle indireto;
- impedimento de distribuição de dividendos, exceto pelos dividendos obrigatórios conforme previstos no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações; e
- impedimento a não observância, pela Companhia, dos índices financeiros especificados na Escritura de Emissão apurados trimestralmente com base nas demonstrações financeiras da Companhia.

Adicionalmente, as debêntures simples, não conversíveis em ações da 1ª (primeira) emissão da Companhia estão sujeitas à cláusulas de *cross-default* e *cross-aceleration*. Tais sujeições se aplicam também nos casos de descumprimento de *covenants* e/ou declaração de vencimento antecipado de dívidas das controladas da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2022 o percentual de endividamento sujeito às cláusulas de *cross-default* e *cross-aceleration* era de 77%.

Na data deste Formulário de Referência, a Companhia e suas controladas cumpriam com todas as obrigações decorrentes de seus contratos financeiros, inclusive os *covenants* financeiros descritos no acima nos termos pactuados.

(g) Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas tinham disponíveis linhas de crédito de

financiamento junto ao SFH não utilizadas, no montante de R\$ 2.561 milhões, sendo que 8% dos montantes de linhas de crédito de financiamento disponíveis já havia sido utilizado, cerca de R\$ 223 milhões. A utilização destas linhas de crédito está condicionada ao atendimento de determinadas condições contratuais.

(h) Alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(em R\$ milhares, exceto %)	31/12/2022	AV	31/12/2021	AV	AH
RECEITA LÍQUIDA	1.121.260	100,0%	957.866	100,0%	17,1%
Custos dos imóveis vendidos e serviços prestados	(737.031)	-65,7%	(516.063)	-53,9%	42,8%
LUCRO BRUTO	384.229	34,3%	441.803	46,1%	-13,0%
Margem Bruta	34,3%	n/a	46,1%	n/a	-11,9 p.p
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	(144.483)	-12,9%	(132.068)	-13,8%	9,4%
Despesas comerciais	(97.068)	-8,7%	(86.179)	-9,0%	12,6%
Despesas gerais e administrativas	(114.767)	-10,2%	(96.917)	-10,1%	18,4%
Honorários da Administração	(19.284)	-1,7%	(16.076)	-1,7%	20,0%
Equivalência patrimonial	87.020	7,8%	76.521	8,0%	13,7%
Despesas tributárias	(9.944)	-0,9%	(6.868)	-0,7%	44,8%
Outras receitas/despesas operacionais líquidas	9.560	0,9%	(2.549)	-0,3%	-475,0%
LUCRO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS	239.746	21,4%	309.735	32,3%	-22,6%
Despesas financeiras	(37.007)	-3,3%	(19.092)	-2,0%	93,8%
Receitas financeiras	175.158	15,6%	187.581	19,6%	-6,6%
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	377.897	33,7%	478.224	49,9%	-21,0%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(35.790)	-3,2%	(26.087)	-2,7%	37,2%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(35.511)	-3,2%	(29.093)	-3,0%	22,1%
Imposto de renda e contribuição social com recolhimento diferido	(279)	0,0%	3.006	0,3%	-109,3%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	342.107	30,5%	452.137	47,2%	-24,3%
Lucro atribuível aos acionistas não controladores	(17.400)	-1,6%	(22.009)	-2,3%	-20,9%
Lucro atribuível aos acionistas controladores	324.707	29,0%	430.128	44,9%	-24,5%

(em R\$ milhares, exceto %)	31/12/2022	AV	31/12/2021	AV	AH
Margem Líquida	29,0%	n/a	44,9%	n/a	-15,9 p.p
Lucro básico por ação	1,48	n/a	1,90	n/a	-22,2%

Receita líquida

A Receita líquida no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 1.121.260 mil comparativamente a R\$ 957.866 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação de R\$ 163.394 mil ou 17,1%. Este aumento é atribuído substancialmente a esforços extraordinários de vendas praticados exclusivamente durante o ano de 2022 e avanço do reconhecimento de receita via PoC por conta de uma menor inflação em relação a 2021. Exemplo deste esforço extraordinário é a campanha publicitária "Estilo EZTEC".

Custos dos imóveis vendidos e serviços prestados

Custos dos imóveis vendidos e serviços prestados no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 737.031 mil comparativamente a R\$ 516.063 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação de R\$ 220.968 mil ou 42,8%. A razão do aumento dos custos maior do que o aumento observado na receita se dá especialmente devido a efeitos exclusivos do ano, como a provisão dos direitos dos clientes relativa ao atraso do projeto EZ Parque da Cidade, além dos impactos da inflação sobre os orçamentos da Companhia, que, embora tenha se mostrado mais comedido durante o ano de 2022 em relação a 2021, continua expressivo.

Lucro bruto

Lucro bruto no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 384.229 mil comparativamente a R\$441.803 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma redução de R\$ 57.574 mil ou 13,0%. O Lucro bruto representou 34,27% e 46,1% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente. As variações decorrem devido ao maior aumento percentual observado nos custos do que na receita líquida da Companhia, pelas razões já descritas nos respectivos itens.

Margem bruta

Margem Bruta no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de 34,3% comparativamente a 46,12% no mesmo período de 2021, o que representou uma variação negativa de 11,9p.p., consequência dos esforços extraordinários de vendas praticados exclusivamente durante o ano de 2022, dos efeitos exclusivos do ano, como inflação e provisão dos direitos dos clientes e do maior aumento percentual observado nos custos do que na receita líquida da Companhia.

(Despesas) Receitas Operacionais

(Despesas) Receitas Operacionais no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foram de R\$144.483 mil comparativamente a R\$ 132.068 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação de R\$ 12.415 mil ou 9,4%. (Despesas) Receitas operacionais representaram 12,9% e 13,8% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente. O aumento nas despesas operacionais está

relacionado especialmente a: (1) maior investimento em campanhas promocionais, inclusive campanha lançadas em janeiro de 2023 ("Despesas Comerciais"); (2) investimento em consultorias, especialmente para manutenção da Companhia no Novo Mercado ("Despesas Gerais e Administrativas"); e (3) desembolsos relacionados a remuneração da Administração relacionados aos acordos da saída de um dos Diretores Executivos da Companhia ("Honorários da Administração").

Despesas comerciais

Despesas comerciais no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foram de R\$ 97.068 mil comparativamente a R\$ 86.179 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação de R\$ 10.899 mil ou 12,6%. Despesas comerciais representaram 8,7% e 9% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente. O aumento das despesas está relacionado a um maior investimento em Campanhas promocionais, inclusive Campanha lançada em janeiro de 2023, além da depreciação e manutenção das megalojas.

Despesas gerais e administrativas

Despesas gerais e administrativas no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 114.767 mil comparativamente a R\$ 96.917 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação de R\$ 17.850 mil ou 18,4%. Despesas gerais e administrativas representou 10,2% e 10,1% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente. Este aumento é atribuído substancialmente a um maior investimento em consultorias, especialmente para manutenção da Companhia no Novo Mercado.

Honorários da Administração

Honorários da Administração no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 19.284 mil comparativamente a R\$ 16.076 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação de R\$ 3.208 mil ou 20%. Honorários da Administração representaram 1,7% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021. O aumento está relacionado aos acordos da saída de um dos Diretores Executivos da Companhia.

Equivalência patrimonial

Equivalência patrimonial no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 87.020 mil comparativamente a R\$76.521 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação de R\$ 10.499 mil ou 13,7%. Equivalência patrimonial representaram 7,8% e 8,0% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente. O aumento é explicado pela superação de cláusulas suspensivas dos projetos Vila Nova Fazendinha e Pin Osasco, e conseqüente reconhecimento da receita das vendas destes projetos proporcional ao PoC.

Despesas Tributárias

Despesas tributárias no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$9.944 mil comparativamente a R\$ 6.868 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação de R\$ 3.076 mil ou 44,8%. Despesas tributárias representaram 0,9% e 0,7% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente. Este aumento se dá devido à ausência do efeito da devolução de IPTU relativo ao EZ Towers em 2021.

Lucro antes das receitas e despesas financeiras

Lucro antes das receitas e despesas financeiras no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 239.746 mil comparativamente a R\$ 309.735 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma redução de R\$ 69.989 mil ou 22,6%. Lucro antes das receitas e despesas financeiras representou 21,4% e 32,3% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente. A redução é consequência dos efeitos explicados nos itens anteriores.

Despesas financeiras

Despesas financeiras no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$37.007 mil comparativamente a R\$ 19.092 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação de R\$ 17.915 mil ou 93,8%. Despesas financeiras representou 3,3% e 2% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente. O aumento das despesas se dá a um maior volume de empréstimo com terceiros contratados, além da emissão de debêntures.

Receitas financeiras

Receitas financeiras no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$175.158 mil comparativamente a R\$ 187.581 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação negativa de R\$ 12.423 mil ou 6,6%. Receitas financeiras representou 15,6% e 19,6% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente. A diminuição da receita financeira se deu devido à variação na remuneração da carteira de financiamento interno da Companhia, remunerada por IGP-DI, índice que apresentou valores negativos entre julho e novembro de 2022.

Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social

Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 377.897 mil comparativamente a R\$ 478.224 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação negativa de R\$ 100.327 mil ou 21%. Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social representou 33,7% e 49,9% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente. A redução é consequência dos efeitos explicados nos itens anteriores.

Imposto de renda e contribuição social

Imposto de renda e contribuição social no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 35.790 mil comparativamente a R\$ 26.087 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação de R\$9.703 mil ou 37,2%. Imposto de renda e contribuição social representou 3,2% e 2,7% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente. A variação se dá devido a um maior volume de receita no ano de 2022.

Lucro atribuível aos acionistas controladores

Lucro atribuível aos acionistas controladores do exercício no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 324.707 mil comparativamente a R\$ 430.128 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação negativa de R\$105.421 mil ou 24,5%. Lucro atribuível aos acionistas controladores do exercício representou 29% e 44,9% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021,

respectivamente. Esta redução é consequência dos efeitos explicados nos itens anteriores, em especial os efeitos sobre a Margem Bruta, como as multas referente ao atraso da entrega do EZ PDC e pressão da inflação sobre os custos, além dos efeitos do IGP-DI sobre a remuneração das carteira de financiamento interno da Companhia.

Margem Líquida

Margem Líquida no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de 29% comparativamente a 44,9% no mesmo período de 2021, o que representou uma variação negativa de 15,9p.p. Esta redução é consequência dos efeitos explicados nos itens anteriores.

Resultado financeiro

(Em milhares de reais - R\$)	Consolidado		Varição
	31/12/2022	31/12/2021	2022/2021
Receitas:	175.158	187.581	-6,6%
Rendimento de aplicação financeira	100.299	42.848	134,1%
Juros ativos sobre contas a receber	66.400	139.405	-52,4%
Outras	8.459	5.328	58,8%
Despesas:	(37.007)	(19.092)	93,8%
Juros e variações monetárias passivas	(31.689)	(2.199)	1341,06%
Descontos concedidos sobre contas a receber	(5.171)	(16.687)	-69,01%
Outras	(147)	(206)	-28,64%
RESULTADO FINANCEIRO	(138.151)	168.489	-18,0%

Receitas

Receitas no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 175.158 mil comparativamente a R\$ 187.581 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação negativa de R\$ 12.423 mil ou 6,6%. Lucro atribuível aos acionistas não controladores do exercício representou 1,6% e 2,3% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente. A diminuição da receita financeira se deu devido à variação da remuneração da carteira de financiamento interno da Companhia, remunerada por IGP-DI, índice que apresentou valores negativos entre julho e novembro de 2022.

Despesas

As despesas representam os gastos com emissão de boletos, encargos de manutenção de contas bancárias da Companhia e dos empreendimentos e descontos concedidos a clientes pela antecipação de parcelas. Despesas

financeiras no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$37.007 mil comparativamente a R\$ 19.092 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação de R\$ 17.915 mil ou 93,8%. Despesas financeiras representou 3,3% e 2% da receita líquida nos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente. O aumento das despesas se dá devido a um maior volume de empréstimo contratado, além da emissão de debêntures.

FLUXO DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta os valores relativos ao fluxo de caixa consolidado da Companhia para os períodos indicados:

(em R\$ milhares)	31/12/2022	31/12/2021
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades operacionais	(349.661)	4.447
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	130.836	167.583
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento	203.214	(191.881)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(15.611)	(19.851)

EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

Fluxo de caixa das atividades operacionais

O caixa líquido consumido nas atividades operacionais foi de R\$ 349.611 mil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, comparado a uma geração de R\$ 4.447 mil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2021. No exercício de 2022, a Companhia investiu R\$ 93 milhões em CEPACs, não tendo investido em 2021. Cabe apontar também que, diferente de 2021, em que se observou um incremento de R\$ 73 milhões em "adiantamento de fornecedores", em 2022 essa conta apresentou uma redução de R\$ 38 milhões. Ainda, a variação monetária e juros ativos relativos especialmente à carteira de financiamento interno da Companhia (IGP-DI) e INCC sobre saldo devedor dos clientes foi menos relevante do que em 2021, uma vez que esses índices foram mais comidos em 2022 e, inclusive, no caso do IGP-DI, apresentou índices negativos entre julho e novembro deste mesmo ano. No mais, dado a emissão de debêntures e a atual tendência da Companhia em gerir suas obras com capital de terceiros, é natural uma maior variação de juros passivos a partir de 2022.

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

O caixa líquido consumido nas atividades de investimento totalizou R\$ 130.936 mil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, comparado a R\$167.583 mil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2021. Essa redução de R\$ 36.747 mil ocorre em especial por uma menor incidência de capital recebido de controladas.

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

O caixa líquido gerada nas atividades de financiamento totalizou R\$ 203.214 mil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2022, comparado a uma queima R\$ 191.881 mil no exercício social findo em 31 de dezembro de 2021. Esse aumento ocorre especialmente devido a emissão de debêntures realizada em 2022.

2.2 – Os Diretores devem comentar sobre:

(a) Resultados das operações do emissor, em especial:

(i) Descrição de quaisquer componentes importantes da receita

Performance operacional vs. Receita Líquida (em milhares de reais)	Consolidado		Varição
	31/12/2022	31/12/2021	2022/2021
Lançamentos (% EZTEC)	1.783.446	1.906.300	-6,4%
Vendas Contratadas (%EZTEC)	1.255.002	1.126.562	11,4%
Receita Líquida	1.121.260	957.866	17,1%

Os resultados da Companhia são provenientes principalmente da incorporação, venda e financiamento de empreendimentos imobiliários. Em menor escala, a Companhia também gera receita de locações e serviços prestados através da: venda realizada por sua subsidiária TEC Vendas e da prestação de serviço de construção, administração de obra e gerenciamento de qualidade, custos e prazos de empreendimentos realizados com parceiros por sua subsidiária Ez Tec Técnica Engenharia e Construção Ltda.

A receita de vendas de imóveis foi apropriada ao resultado utilizando-se o método de percentual de evolução financeira de cada empreendimento (PoC), sendo esse percentual mensurado em razão do custo incorrido em relação ao custo total orçado das unidades vendidas dos empreendimentos. Por conseguinte, à medida que as obras avançam, avança também a % da receita reconhecida referente a vendas já realizadas. Além dos efeitos do PoC, a Companhia investiu em novas estratégias de vendas durante o ano de 2022, ocasionando um aumento de 11,4% nas vendas contratadas.

(ii) Fatores que afetam materialmente os resultados operacionais

As vendas como um todo são afetadas pela SELIC e seu reflexo nas taxas de financiamento imobiliário. Em um cenário com taxas altas, o volume de lançamentos da Companhia também é afetado, dado a menor possibilidade de a Companhia atingir a VSO (Venda sobre oferta) desejada, diminuindo interesse de lançar.

A receita da Companhia, em especial a proveniente das vendas de projetos em construção devido ao método PoC, é afetada diretamente pelo INCC e seus reflexos nos orçamentos das obras e atualização do saldo devedor dos clientes.

(b) Variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação

Não houve variação relevante entre os anos de 2022 e 2021 das receitas operacionais atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação. A variação observada durante o ano se dá devido ao avanço do reconhecimento de receita via PoC e maior volume de vendas.

(c) Impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor

Quatro indexadores têm efeito significativo nos negócios da Companhia:

- Índice Nacional da Construção Civil – INCC: Reajusta o saldo devedor dos clientes até o término da obra, e norteia a atualização dos orçamentos dos projetos da Companhia; Assim como em 2021, ainda que em menor escala, a forte inflação dos custos de construção continuam a pressionar as margens dos produtos da Companhia, principalmente considerando que o índice não reflete necessariamente a inflação real dos projetos e a dificuldade em repassar toda inflação nos preços praticados.
- IGP-DI: Reajusta o saldo devedor após o término da obra dos clientes que optaram por financiar seus imóveis diretamente com a EZTEC; Diferente de 2021, ano que este índice atingiu notáveis 17,74%, em 2022 o índice chegou a atingir 5,03%, tendo, inclusive, atingido valores negativos entre os meses de julho e novembro. Por conseguinte, houve um impacto relevante nas receitas financeiras da Companhia oriunda de sua carteira de financiamento interno.
- Taxa Referencial (TR): Reajusta as parcelas das linhas de financiamento à produção (SFH); Em 2022, ano que a SELIC atingiu 13,75%, a Taxa Referencial voltou a ser praticada pelas instituições financeiras que disponibilizam créditos através do SFH. Por conseguinte, novos contratos de financiamento para novos projetos terão taxas maiores do que aqueles já contratadas pela Companhia para a execução de seus projetos atuais.
- Certificado de Depósito Interbancário (CDI): Remunera as aplicações financeiras da Companhia. Tendo atingido 12,4% em 2022, ante 4,4% em 2021, as receitas da Companhia oriundas das aplicações financeiras foram significativamente maiores do que em 2021.

Nenhum dos custos relevantes da Companhia é denominado em moeda estrangeira e a EZTEC não possui dívidas ou valores a receber relevantes denominados em moeda estrangeira, de modo que não há impacto material decorrente da variação do câmbio.

Por fim, aumentos nas taxas de juros afetam o mercado imobiliário na medida em que reduzem a atividade econômica, o consumo e o investimento, impactando o interesse de compra do investidor, sem impactos específicos e quantificáveis para a Companhia.

2.3 – Os Diretores devem comentar sobre:

(a) Mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2

Não foram registradas mudanças nas práticas contábeis da Companhia que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos itens 2.1 e 2.2 deste Formulário de Referência no último exercício social.

(b) Opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor

As demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 não tiveram opiniões modificadas dos auditores e contaram com a seguinte ênfase:

Ênfase

Reconhecimento de receita

Conforme descrito na Nota Explicativa 2.1, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela entidade e por suas controladas e investidas, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, seguem o entendimento manifestado pela CVM no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP n.º 02/2018, sobre a aplicação do NBC TG 47 (IFRS 15). Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

2.4 – Efeitos relevantes: os Diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

(a) Introdução ou alienação de segmento operacional

Nos últimos três exercícios sociais não houve a introdução ou alienação de qualquer segmento operacional da Companhia que se caracterize como alienação ou introdução de unidade geradora de caixa.

(b) Constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Durante o exercício de 2021, a EZTEC: (i) adquiriu 50% das quotas nos investimentos SPE Osasco Lote 2 Empreend. SPE Ltda; (ii) adquiriu, pela controlada Fit Casa Incorporadora Ltda., 60% das quotas nos investimentos da SPE "Banco de Projetos Granja Viana 1 SPE Ltda.; e (iii) alienou participação de 20% na SPE Normandia Incorporadora Ltda e na SPE Criciúma Incorporadora Ltda, atingindo 80% de participação em ambas.

Durante o exercício de 2022, a EZTEC: celebrou, em 23 de fevereiro de 2022, um "Acordo de Associação, Investimento e Outras Avenças", com a Construtora Adolpho Lindenberg S.A., com o objetivo de desenvolver empreendimentos imobiliários, através de uma sociedade. A sociedade controlada em conjunto, denominada "EZCAL" recebeu aportes ou contribuições da Companhia no montante de R\$31.696 até 31 de dezembro de 2022.

(c) Eventos ou operações não usuais

Em 2022 e 2021 não houve quaisquer eventos ou operações não usuais com relação à Companhia ou suas atividades que tenham causado ou se espera que venham causar efeito relevante nas demonstrações financeiras ou resultados da Companhia.

2.5 – Medições não contábeis: caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:

A Companhia não divulga medições não contábeis como o EBITDA e o EBITDA Ajustado por não refletirem para as companhias incorporadoras imobiliárias a geração de caixa, devido ao método de contabilização dos empreendimentos imobiliários previstos nas Instruções da CPC 47/IFRS 15 – Método PoC.

2.6 – Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente

As demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022 emitidas em 16 de março de 2023 contém o seguinte evento subsequente:

Em atendimento ao Ofício-Circular nº 1/2023/CVM/SNC/SEP de 13/02/2023 a Companhia informa que não possui processos tributários que pudessem representar impactos em suas demonstrações financeiras decorrentes de decisão do STF sobre coisa julgada em matéria tributária ocorrida em 08/02/2023.

2.7 – Destinação dos resultados: os Diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:

	2022
(a) Regras sobre retenção de lucros	Além das reservas legais, o estatuto social da Companhia prevê que a Companhia manterá a reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Expansão", que terá por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas e coligadas, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual será formada com até 100% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias e cujo saldo, somado aos saldos das demais reservas de lucros, excetuadas a reserva de lucros a realizar e a reserva para contingências, não poderá ultrapassar 100% do capital social subscrito da Companhia
(a.i) Valores das Retenções de Lucros	R\$ 247.589.224,21 (Reserva Legal e de Expansão)
(a.ii) Percentuais em relação aos lucros totais declarados	76,25%
(b) Regras sobre distribuição de dividendos	Salvo pelo disposto na Lei das Sociedades por Ações, não há restrições quanto à distribuição de dividendos pela Companhia.
(c) Periodicidade das distribuições de dividendos	A política de distribuição de dividendos segue a regra da Lei das Sociedades por Ações, ou seja, de distribuição anual, podendo também a Companhia, por deliberação do Conselho de Administração, levantar balanço semestral e declarar dividendos à conta de lucro apurado nesses balanços. Ainda, o Conselho de Administração poderá declarar dividendos intermediários, à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral.
(d) eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais	A distribuição de dividendos caso a Emissora esteja inadimplente com quaisquer de suas obrigações pecuniárias previstas na escritura de emissão da 1ª emissão de debêntures da Companhia ("Escritura de Emissão"), exceto pelos dividendos obrigatórios conforme previstos no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações, culmina em vencimento antecipado automático das obrigações previstas na Escritura de Emissão.
(e) Se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informando órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado	Não aplicável, considerando que a Companhia não possui política de destinação de resultados formalmente aprovada.

2.8 – Os Diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:

(a) Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:

(i) Carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos

Não há carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a Companhia não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido não evidenciadas nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao último exercício social.

(iii) Contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços

Não há contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao último exercício social.

(iv) Contratos de construção não terminada

Não há contratos de construção não terminada não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao último exercício social.

(v) Contratos de recebimentos futuros de financiamentos

Não há contratos de recebimentos futuros de financiamentos não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao último exercício social.

(b) Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não há outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao último exercício social.

2.9 – Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:

(a) Como tais itens alteram ou poderão vir alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022.

(b) Natureza e o propósito da operação

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022.

(c) Natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022.

2.10 – Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

(a) Investimentos, incluindo:

(i) Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Conforme mencionado na Seção 2.1.d, a Companhia não realizou investimentos significativos em ativos não-circulantes no último exercício social, e não planeja realizar investimentos relevantes no exercício social corrente.

(ii) Fontes de financiamento dos investimentos

Caso sejam realizados investimentos relevantes, a Companhia poderá financiá-los com: (i) os recursos gerados pela sua atividade operacional; (ii) aportes de capital dos seus acionistas; (iii) financiamentos junto ao Sistema Financeiro de Habitação; e (iv) operações no mercado de capitais. No ano de 2022, a Companhia realizou captação de recursos através de uma emissão de debêntures visando ao reforço de caixa.

(iii) Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Na data deste Formulário de Referência, a Companhia não possui desinvestimentos em andamento ou previsto.

(b) Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Não há aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente na capacidade produtiva da Companhia.

(c) Novos produtos e serviços, indicando:

(i) Descrição das pesquisas em andamento já divulgadas

Não aplicável, considerando que não há pesquisas em andamento já divulgadas.

(ii) Montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimentos de novos produtos ou serviços

Não aplicável, considerando que não há pesquisas em andamento já divulgadas.

(iii) Projetos em desenvolvimento já divulgados

Não aplicável, considerando que não há pesquisas em andamento já divulgadas.

(iv) Montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços

Não aplicável, considerando que não há pesquisas em andamento já divulgadas.

(d) Oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG

Não aplicável, tendo em vista que, até o momento, a Companhia não estruturou um plano de negócios com aspectos específicos relacionados a ASG. Não obstante, a Companhia reconhece a importância do tema.

2.11 - Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção

Item não aplicável, haja vista que todos os fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho da Companhia foram reportados nos itens anteriores.

7. INFORMAÇÕES SOBRE OS CANDIDATOS AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Informações indicadas nos itens 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência (conforme Anexo C da Resolução CVM nº 80/2022 e artigo 11, i da Resolução CVM nº 81/2022)

7.3 – Administradores: em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal do emissor, indicar, em forma de tabela:

Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Data de início do primeiro mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	
Anis Chacur Neto	19/01/1964	Pertence apenas ao Conselho de Administração	27/04/2023	2 anos	29/04/2021
030.082.508-07	Administrador	27 - Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	27/04/2023	Sim	
Samir Zakkhour El Tayar	09/04/1941	Pertence apenas ao Conselho de Administração	27/04/2023	2 anos	03/03/2007
023.489.008-82	Contador	21 - Vice-presidente Cons. de Administração	27/04/2023	Sim	
Nelson de Sampaio Bastos	24/11/1942	Pertence apenas ao Conselho de Administração	27/04/2023	2 anos	16/05/2007
026.791.248-04	Engenheiro	27 - Conselho de Adm. Independente (Efetivo)	27/04/2023	Sim	
Flavio Ernesto Zarzur	02/08/1957	Pertence à Diretoria e ao Conselho de Administração	27/04/2023	2 anos	14/08/2020
035.893.548-28	Engenheiro	34 – Conselheiro (Efetivo) e Dir. Vice Pres.	27/04/2023	Sim	

Nome	Data de nascimento	de	Órgão administração	Data de eleição	de	Prazo do mandato	Data de início do primeiro mandato
CPF	Profissão		Cargo eletivo ocupado	Data de posse	de	Foi eleito pelo controlador	

Outros cargos e funções exercidas no emissor:

Diretor Vice-Presidente – “Data da eleição”: 05/05/2021; “Data de posse”: 05/05/2021; e “ Data de início do primeiro mandato”: 02/05/2019 “Prazo do mandato”: 2 anos.

Silvio Ernesto Zarzur	07/06/1959		Pertence à Diretoria e ao Conselho de Administração	27/04/2023		2 anos	26/04/2013
043.058.858-59	Engenheiro		34 – Conselheiro (Efetivo) e Dir. Vice Pres.	27/04/2023		Sim	

Outros cargos e funções exercidas no emissor:

Diretor Vice-Presidente – “Data da eleição”: 05/05/2021; “Data de posse”: 05/05/2021; e “ Data de início do primeiro mandato”: 02/05/2019 “Prazo do mandato”: 2 anos.

Marcos Ernesto Zarzur	07/05/1965		Pertence à Diretoria e ao Conselho de Administração	27/04/2023		2 anos	26/04/2019
084.742.748-00	Comerciante		39 - Outros Conselheiros / Diretores	27/04/2023		Sim	

Outros cargos e funções exercidas no emissor:

Diretor Comercial – “Data da eleição”: 05/05/2021; “Data de posse”: 05/05/2021; e “ Data de início do primeiro mandato”: 03/03/2007 “Prazo do mandato”: 2 anos.

Experiência profissional / Critérios de independência

Anis Chacur Neto - 030.082.508-07

Formado em Administração de Empresas pela Fundação Armando Alvares Penteado em 1983. Anis Chacur foi CEO do Banco ABC Brasil de 2010 até 2020, quando deixou o cargo para tornar-se Vice-Presidente do Conselho de Administração. Construiu sua carreira em instituições financeiras desde 1983, tendo acumulado mais de 30 anos de experiência no setor. Em 1991, juntou-se ao Banco ABC Brasil como membro do comitê executivo, tendo sido ao longo dos anos responsável por várias áreas do banco, como Risco, Corporate, Instituições Financeiras, Debt Capital Markets e Análise de Crédito. Anis também é Presidente da ABBI (Associação Brasileira

Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Data de início do primeiro mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	

de Bancos Internacionais), além de ser Diretor Executivo e Membro do Conselho da Febraban, a Federação Brasileira de Bancos. Sr. Anis Chacur Neto é considerado conselheiro independente de acordo com os critérios estabelecidos no Regulamento do Novo Mercado.

Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN e/ou da SUSEP e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21; e (iii) não ocupa cargo em organizações do terceiro setor.

Samir Zakkhour El Tayar - 023.489.008-82

Vice-presidente do Conselho de Administração desde 03 de março de 2007. O Sr. Samir é graduado em Contabilidade e Comércio em Beirute, no Líbano, e tem sua experiência profissional baseada em 13 anos no comércio têxtil como diretor proprietário e 38 anos com incorporação imobiliária, sendo sócio-diretor da EZTEC entre 1979 e 2007. O endereço comercial do Sr. Samir é na Av. República do Líbano, n.º 1921, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo. Nos últimos 5 anos, com exceção ao exercício do cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, o Sr. Samir não exerceu quaisquer atividades na Companhia ou em suas coligadas e controladas.

Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN e/ou da SUSEP e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21; e (iii) não ocupa cargo em organizações do terceiro setor.

Nelson de Sampaio Bastos - 026.791.248-04

Membro independente do Conselho de Administração da Companhia desde 16 de maio de 2007. O Sr. Nelson nasceu em 24 de novembro de 1942, cursou a Escola Politécnica da Universidade de São Paulo. Sua experiência engloba atuação como presidente da empresa Brasil Ferrovias (setor ferroviário) por cerca de 4 anos; bem como presidiu a Gevisa, fabricante de locomotivas. Foi vice-presidente de estratégia e finanças do Grupo Villares até 1995 (fabricante de elevadores, equipamentos industriais, de aços especiais, entre outros). Entre 2004 e meados de 2006 presidiu o Conselho e a Diretoria Executiva Parmalat Brasil S.A., setor de alimentos. Anteriormente foi executivo principal da Rezende Alimentos, e foi membro dos Conselhos de Administração de Indústrias Villares SA, Aços Villares SA, Gradiente (eletroeletrônicos), da qual foi fundador, Livraria Siciliano, Alcoa Brasil (alumínio), Telemig e Telenorte Celular (telecomunicação), Varig (transporte aéreo), Santal, e Hopi Hari (parque temático). Atualmente é membro do conselho de administração da BMC Hyundai (maquinário de construção) e da Companhia. É membro do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa - IBGC, e do Instituto Brasileiro de Estudos de Recuperação de Empresas - IBR, sócio sênior da IVIX Value Creation (assessoria financeira) e presidente da LBR Lacteos Brasil S.A. (laticínios). Nos últimos 5 anos, com exceção ao exercício do cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, o Sr. Nelson não exerceu quaisquer atividades na Companhia ou em suas coligadas e controladas.

O Sr. Nelson é considerado conselheiro independente de acordo com os critérios do Regulamento do Novo Mercado.

Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Data de início do primeiro mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	

Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN e/ou da SUSEP e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21; e (iii) não ocupa cargo em organizações do terceiro setor.

Flavio Ernesto Zarzur - 035.893.548-28

Eleito membro do Conselho de administração na RCA 14 de agosto de 2020. Na mesma data se desligou da diretoria executiva da Companhia, onde exerceu a função de Diretor Presidente da Companhia desde 02 de maio de 2019, sendo que por outros 4 exercícios sociais anteriores também fora Diretor Presidente da EZTEC S.A. O Sr. Flávio é também o sócio fundador Companhia e exerceu o cargo de Diretor da EZTEC Técnica Engenharia e Construção Ltda. por 28 anos. O Sr. Flávio, nascido em 02 de agosto de 1957, é graduado em Engenharia Civil pela Fundação Armando Álvares Penteado - FAAP. O endereço comercial do Sr. Flávio é na Av. República do Líbano, n.º 1921, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo. Em 26 de abril de 2013, o Sr. Flávio foi eleito membro efetivo do Conselho de Administração. Atualmente, o Sr. Flávio ocupa cargo no conselho de administração da ABRAINC - Associação Brasileira de Incorporadoras Imobiliárias.

Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN e/ou da SUSEP e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21; e (iii) não ocupa cargo em organizações do terceiro setor.

Silvio Ernesto Zarzur - 043.058.858-59

O Sr. Silvio é sócio fundador Companhia e exerceu o cargo de Diretor da EZTEC Técnica Engenharia e Construção Ltda. por 28 anos. O Sr. Silvio nasceu em 07 de junho de 1959 e é graduado em Engenharia Civil pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. O endereço comercial do Sr. Silvio é na Av. República do Líbano, n.º 1921, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo. Foi eleito Membro Efetivo do Conselho de Administração em 26 de abril de 2013.

Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN e/ou da SUSEP e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21; e (iii) não ocupa cargo em organizações de terceiro setor.

Marcos Ernesto Zarzur - 084.742.748-00

Diretor Comercial da Companhia desde 03 de março de 2007, Diretor Presidente entre 07 de maio de 2015 e 04 de maio de 2017 e Conselheiro da Administração Efetivo desde 26 de abril de 2019 em mandato de dois anos. O Sr. Marcos nasceu em 07 de maio de 1965 e iniciou suas atividades profissionais na EZTEC em 1986

Nome	Data de nascimento	Órgão administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Data de início do primeiro mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	

atuando na área Comercial até atingir a posição de Diretor. O endereço comercial do Sr. Marcos é na Av. República do Líbano, n.º 1921, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo.

Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN e/ou da SUSEP e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou objeto de decisão final administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21; e (iii) não ocupa cargo em organizações do terceiro setor.

Tipo de condenação	Descrição da condenação
Anis Chacur Neto - 030.082.508-07 N/A	N/A
Samir Zakkhour El Tayar - 023.489.008-82 N/A	N/A
Nelson de Sampaio Bastos - 026.791.248-04 N/A	N/A
Flavio Ernesto Zarzur - 035.893.548-28 N/A	N/A
Silvio Ernesto Zarzur - 043.058.858-59 N/A	N/A
Marcos Ernesto Zarzur - 084.742.748-00 N/A	N/A

7.4 – Fornecer as informações mencionadas no item 7.3 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários

Nome	Tipo de comitê	Tipo de auditoria	Cargo ocupado	Data de nascimento	Data posse	Data de início do primeiro mandato
CPF	Descrição outros comitês	Profissão	Descrição outros cargos ocupados	Data eleição	Número de mandatos consecutivos	Foi eleito pelo controlador
Anis Chacur Neto 030.082.508-07	Comitê de Auditoria	Comitê de Auditoria Não estatutário Administrador	Membro do Comitê (Efetivo)	19/01/1964 27/04/2022	27/04/2022 1	27/04/2022 Sim
Nelson de Sampaio Bastos 026.791.248-04	Comitê de Auditoria	Comitê de Auditoria Não estatutário Engenheiro	Outros Coordenador do Comitê de Auditoria	24/11/1942 27/04/2022	27/04/2022 1	27/04/2022 Sim
Anis Chacur Neto 030.082.508-07	Outros Comitês Comitê de ESG	Administrador	Membro do Comitê (Efetivo)	19/01/1964 03/02/2022	03/02/2022 1	03/02/2022 Sim
Flavio Ernesto Zarzur 035.893.548-28	Outros Comitês Comitê de ESG	Engenheiro	Membro do Comitê (Efetivo)	02/08/1957 03/02/2022	03/02/2022 0	03/02/2022 Sim

Experiência profissional / Critérios de independência

Anis Chacur Neto - 030.082.508-07

Formado em Administração de Empresas pela Fundação Armando Álvares Penteado em 1983. Anis Chacur foi CEO do Banco ABC Brasil de 2010 até 2020, quando deixou o cargo para tornar-se Vice-Presidente do Conselho de Administração. Construiu sua carreira em instituições financeiras desde 1983, tendo acumulado mais de 30 anos de experiência no setor. Em 1991, juntou-se ao Banco ABC Brasil como membro do comitê executivo, tendo sido ao longo dos anos responsável por várias áreas do banco, como Risco, Corporate, Instituições Financeiras, Debt Capital Markets e Análise de Crédito. Anis também é Presidente da ABBI (Associação Brasileira de Bancos Internacionais), além de ser Diretor Executivo e Membro do Conselho da Febraban, a Federação Brasileira de Bancos.

Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN e/ou da SUSEP e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21; e (iii) não ocupa cargo em organizações do terceiro setor.

Nelson de Sampaio Bastos - 026.791.248-04

Membro independente do Conselho de Administração da Companhia desde 16 de maio de 2007. O Sr. Nelson nasceu em 24 de novembro de 1942, cursou a Escola Politécnica da Universidade de São Paulo. Sua experiência engloba atuação como presidente da empresa Brasil Ferrovias (setor ferroviário) por cerca de 4 anos; bem como presidiu a Gevisa, fabricante de locomotivas. Foi vice-presidente de estratégia e finanças do Grupo Villares até 1995 (fabricante de elevadores, equipamentos industriais, de aços especiais, entre outros). Entre 2004 e meados de 2006 presidiu o Conselho e a Diretoria Executiva Parmalat Brasil S.A., setor de alimentos. Anteriormente foi executivo principal da Rezende Alimentos, e foi membro dos Conselhos de Administração de Indústrias Villares SA, Aços Villares SA, Gradiente (eletroeletrônicos), da qual foi fundador, Livraria Siciliano, Alcoa Brasil (alumínio), Telemig e Telenorte Celular (telecomunicação), Varig (transporte aéreo), Santal, e Hopi Hari (parque temático). Atualmente é membro do conselho de administração da BMC Hyundai (maquinário de construção) e da Companhia. É membro do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa - IBGC, e do Instituto Brasileiro de Estudos de Recuperação de Empresas - IBR, sócio senior da IVIX Value Creation (assessoria financeira) e presidente da LBR Lacteos Brasil S.A. (laticínios). Nos últimos 5 anos, com exceção ao exercício do cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, o Sr. Nelson não exerceu quaisquer atividades na Companhia ou em suas coligadas e controladas.

O Sr. Nelson é considerado conselheiro independente de acordo com os critérios do Regulamento do Novo Mercado.

Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN e/ou da SUSEP e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21; e (iii) não ocupa cargo em organizações do terceiro setor.

Flavio Ernesto Zarzur - 035.893.548-28

Eleito membro do Conselho de administração na RCA 14 de agosto de 2020. Na mesma data se desligou da diretoria executiva da Companhia, onde exerceu a função de Diretor Presidente da Companhia desde 02 de maio de 2019, sendo que por outros 4 exercícios sociais anteriores também fora Diretor Presidente da EZTEC S.A. O Sr. Flávio é também o sócio fundador Companhia

e exerceu o cargo de Diretor da EZTEC Técnica Engenharia e Construção Ltda. por 28 anos. O Sr. Flávio, nascido em 02 de agosto de 1957, é graduado em Engenharia Civil pela Fundação Armando Álvares Penteado - FAAP. O endereço comercial do Sr. Flávio é na Av. República do Líbano, n.º 1921, na cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo. Em 26 de abril de 2013, o Sr. Flávio foi eleito membro efetivo do Conselho de Administração. Atualmente, o Sr. Flávio ocupa cargo no conselho de administração da ABRAINCO - Associação Brasileira de Incorporadoras Imobiliárias.

Declara que: (i) não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do BACEN e/ou da SUSEP e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21; e (iii) não ocupa cargo em organizações do terceiro setor.

Tipo de condenação	Descrição da condenação
Anis Chacur Neto - 030.082.508-07 N/A	N/A
Nelson de Sampaio Bastos - 026.791.248-04] N/A	N/A
Flavio Ernesto Zarzur - 035.893.548-28 N/A	N/A

7.5 – Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau entre: a. administradores do emissor; b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor; c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor; d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor

Nome	CPF	Nome empresarial do emissor, controlada ou controlador	CNPJ	Tipo de parentesco com o administrador do emissor ou controlada
Cargo				
Administrador do emissor ou controlada				
Flavio Ernesto Zarzur	035.893.548-28	EZTEC Empreendimentos Participações S.A.	e 08.312.229/0001-73	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Membro do Conselho de Administração e Diretor Vice-presidente				
Pessoa relacionada				
Silvio Ernesto Zarzur	043.058.858-59	EZTEC Empreendimentos Participações S.A.	e 08.312.229/0001-73	
Diretor Vice-Presidente, de Incorporações e de Novos Negócios e Membro do Conselho de Administração				
Observação				
Também é administrador da EZINC.				
Administrador do emissor ou controlada				
Flavio Ernesto Zarzur	035.893.548-28	EZTEC Empreendimentos Participações S.A.	e 08.312.229/0001-73	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Membro do Conselho de Administração e Diretor Vice-presidente				
Pessoa relacionada				
Marcelo Ernesto Zarzur	129.357.758-80	EZTEC Empreendimentos Participações S.A.	e 08.312.229/0001-73	

Diretor Presidente

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Flavio Ernesto Zarzur	035.893.548-28	EZTEC Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
-----------------------	----------------	--	---	--------------------	---

Diretor Vice-presidente e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Marcos Ernesto Zarzur	084.742.748-00	EZTEC Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	
-----------------------	----------------	--	---	--------------------	--

Diretor Comercial e Membro do Conselho de Administração

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Flavio Ernesto Zarzur	035.893.548-28	EZTEC Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
-----------------------	----------------	--	---	--------------------	---

Membro do Conselho de Administração e Diretor Vice-presidente

Pessoa relacionada

Marcos Ernesto Zarzur	084.742.748-00	EZ INC Incorporações Comerciais S.A.		35.727.157/0001-06	
-----------------------	----------------	--------------------------------------	--	--------------------	--

Membro do Conselho de Administração

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Flavio Ernesto Zarzur	035.893.548-28	EZTEC Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
-----------------------	----------------	--	---	--------------------	---

Diretor Vice-presidente e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Marcelo Ernesto Zarzur 129.357.758-80 EZ INC Incorporações Comerciais S.A. 35.727.157/0001-06

Membro do Conselho de Administração

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Flavio Ernesto Zarzur 035.893.548-28 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Participações S.A.

Diretor vice-presidente e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Silvio Ernesto Zarzur 043.058.858-59 EZ INC Incorporações Comerciais S.A. 35.727.157/0001-06

Membro do Conselho de Administração

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Marcos Ernesto Zarzur 084.742.748-00 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
Participações S.A.

Diretor Comercial e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Flavio Ernesto Zarzur 035.893.548-28 EZ INC Incorporações Comerciais S.A. 35.727.157/0001-06

Diretor presidente e Membro do Conselho de Administração

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Marcos Ernesto Zarzur 084.742.748-00 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)

Diretor Comercial e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Silvio Ernesto Zarzur 043.058.858-59 EZ INC Incorporações Comerciais S.A. 35.727.157/0001-06

Membro do Conselho de Administração

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Marcos Ernesto Zarzur 084.742.748-00 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)

Diretor Comercial e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Marcelo Ernesto Zarzur 129.357.758-80 EZ INC Incorporações Comerciais S.A. 35.727.157/0001-06

Membro do conselho de administração

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Silvio Ernesto Zarzur 043.058.858-59 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)

Diretor Vice-Presidente, de Incorporações e de Novos Negócios e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Marcelo Ernesto Zarzur 129.357.758-80 EZ INC Incorporações Comerciais S.A. 35.727.157/0001-06

Membro do Conselho de Administração

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Silvio Ernesto Zarzur 043.058.858-59 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)

Diretor Vice-Presidente, de Incorporações e de Novos Negócios e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Flavio Ernesto Zarzur 035.893.548-28 EZ INC Incorporações Comerciais S.A. 35.727.157/0001-06

Diretor Presidente e Membro do Conselho de Administração

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Silvio Ernesto Zarzur 043.058.858-59 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)

Diretor Vice-Presidente, de Incorporações e de Novos Negócios e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Marcos Ernesto Zarzur 084.742.748-00 EZ INC Incorporações Comerciais S.A. 35.727.157/0001-06

Membro do Conselho de Administração

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Flavio Ernesto Zarzur 035.893.548-28 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)

Diretor vice-presidente e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Anna Lucia Zarzur Maalouli 301.403.738-96 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73

Participações S.A.

Controladora indireta

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Marcos Ernesto Zarzur	084.742.748-00	EZTEC	Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
-----------------------	----------------	-------	------------------------------------	---	--------------------	---

Diretor Comercial e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Anna Lucia Zarzur Maalouli	301.403.738-96	EZTEC	Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	
----------------------------	----------------	-------	------------------------------------	---	--------------------	--

Controladora indireta

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Silvio Ernesto Zarzur	043.058.858-59	EZTEC	Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
-----------------------	----------------	-------	------------------------------------	---	--------------------	---

Diretor Vice-Presidente, de Incorporações e de Novos Negócios

Pessoa relacionada

Anna Lucia Zarzur Maalouli	301.403.738-96	EZTEC	Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	
----------------------------	----------------	-------	------------------------------------	---	--------------------	--

Controladora indireta

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Flavio Ernesto Zarzur	035.893.548-28	EZTEC	Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	Irmão ou Irmã (1º grau por consanguinidade)
-----------------------	----------------	-------	------------------------------------	---	--------------------	---

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Flavio Ernesto Zarzur	035.893.548-28	EZTEC	Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
-----------------------	----------------	-------	------------------------------------	---	--------------------	--

Diretor Vice-presidente e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Alexandre Ernesto Zarif Zarzur	328.109.998-05	EZTEC	Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	
--------------------------------	----------------	-------	------------------------------------	---	--------------------	--

Acionista Controlador Indireto

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Flavio Ernesto Zarzur	035.893.548-28	EZTEC	Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
-----------------------	----------------	-------	------------------------------------	---	--------------------	--

Diretor Vice-presidente e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Rafael Ernesto Zarif Zarzur	353.179.718-29	EZTEC	Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	
-----------------------------	----------------	-------	------------------------------------	---	--------------------	--

Acionista controlador direto

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Flavio Ernesto Zarzur	035.893.548-28	EZTEC	Empreendimentos Participações S.A.	e	08.312.229/0001-73	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
-----------------------	----------------	-------	------------------------------------	---	--------------------	--

Diretor Vice-presidente e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Giovanna Zarif Zarzur Tchalian 382.000.968-07 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Participações S.A.

Acionista controlador indireto

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Marcos Ernesto Zarzur 084.742.748-00 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Filho ou Filha (1º grau por Participações S.A. consanguinidade)

Diretor Comercial e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Rodrigo Ernesto Grandjean Zarzur 381.838.728-16 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Participações S.A.

Controlador indireto

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Marcos Ernesto Zarzur 084.742.748-00 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Filho ou Filha (1º grau por Participações S.A. consanguinidade)

Diretor Comercial e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Marcella Grandjean Zarzur 381.838.678-12 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Participações S.A.

Controlador indireto

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Marcos Ernesto Zarzur 084.742.748-00 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Participações S.A. Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)

Membro do conselho de administração e diretor comercial

Pessoa relacionada

Mauricio Ernesto Grandjean Zarzur 367.159.508-65 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Participações S.A.

Controlador indireto

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Silvio Ernesto Zarzur 043.058.858-59 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Participações S.A. Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)

Diretor Vice-Presidente, de Incorporações e de Novos Negócios e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Cesar Ernesto Gonçalves Zarzur 399.833.578-10 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Participações S.A.

Controlador indireto

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Silvio Ernesto Zarzur 043.058.858-59 Empreendimentos e Participações S.A. 08.312.229/0001-73 Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)

Diretor Vice-Presidente, de Incorporações e de Novos Negócios e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Henrique Ernesto Gonçalves Zarzur 363.265.018-73 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Participações S.A.

Controlador indireto

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Silvio Ernesto Zarzur	043.058.858-59	EZTEC	Empreendimentos	e	08.312.229/0001-73	Filho ou Filha (1º grau por consanguinidade)
-----------------------	----------------	-------	-----------------	---	--------------------	--

Participações S.A.

Diretor Vice-Presidente, de Incorporações e de Novos Negócios e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Priscilla Zarzur Graco	368.806.348-18	EZTEC	Empreendimentos	e	08.312.229/0001-73
------------------------	----------------	-------	-----------------	---	--------------------

Participações S.A.

Controladora indireta

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Flavio Ernesto Zarzur	035.893.548-28	EZTEC	Empreendimentos	e	08.312.229/0001-73	Cunhado e Cunhada (2º grau por afinidade)
-----------------------	----------------	-------	-----------------	---	--------------------	---

Participações S.A.

Diretor Vice-presidente e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Roberto Mounir Maalouli	308.038.838-03	EZTEC	Empreendimentos	e	08.312.229/0001-73
-------------------------	----------------	-------	-----------------	---	--------------------

Participações S.A.

Diretor Jurídico

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Silvio Ernesto Zarzur	043.058.858-59	EZTEC	Empreendimentos	e	08.312.229/0001-73	Cunhado e Cunhada (2º grau por afinidade)
-----------------------	----------------	-------	-----------------	---	--------------------	---

Participações S.A.

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Silvio Ernesto Zarzur 043.058.858-59 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Cunhado e Cunhada (2º grau por afinidade)
Participações S.A.

Diretor Vice-Presidente, de Incorporações e de Novos Negócios e membro do conselho de administração

Pessoa relacionada

Mauro Alberto 045.916.248-97 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73
Participações S.A.

Diretor Administrativo

Observação

Também é administrador da EZINC.

Administrador do emissor ou controlada

Marcos Ernesto Zarzur 084.742.748-00 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73 Cunhado e Cunhada (2º grau por afinidade)
Participações S.A.

Diretor Comercial e Membro do Conselho de Administração

Pessoa relacionada

Mauro Alberto 045.916.248-97 EZTEC Empreendimentos e 08.312.229/0001-73
Participações S.A.

Diretor administrativo

Observação

Também é administrador da EZINC.

7.6 - Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social; b. controlador direto ou indireto do emissor; e c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas

Não aplicável, tendo em vista que os candidatos ao Conselho de Administração não possuem relações de subordinação, prestação de serviço ou controle com administradores e controladas, controladores e outros.

8. PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES

Informações indicadas na seção 8 do Formulário de Referência (conforme Anexo C Resolução CVM nº 80/2022 e artigo 13, ii, da Resolução CVM nº 81/2022)

8.1 Remuneração: descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:

(a) objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

A Companhia possui uma política de remuneração a qual formalmente aprovada pelo Conselho de Administração em Reunião realizada no dia 8 de abril de 2022 ("Política de Remuneração dos Executivos"). O documento está disponível para todos através da página de Relações com Investidores da Companhia:

<https://ri.eztec.com.br/governanca-compliance/>
<https://ri.eztec.com.br/>

A Política de Remuneração possui como principais objetivos:(i) atrair e reter bons profissionais que detenham qualificação, competência e perfil alinhado às características e necessidades do negócio; e (ii) proporcionar uma remuneração com base (a) nas funções e responsabilidades de cada um; (b) no padrão de outros executivos do setor de desenvolvimento, comercialização e administração de imóveis comerciais e (c) no desempenho coletivo da equipe de gestão executiva para atingir as metas operacionais e de lucratividade.

(b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:

i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam

A remuneração global da administração será anualmente fixada pela Assembleia Geral de Acionistas, cabendo ao Conselho de Administração deliberar sobre a sua distribuição entre os membros do Conselho de Administração, da Diretoria e dos Comitês, quando aplicável.

ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos

A remuneração é estabelecida com base em pesquisas de mercado e alinhamento estratégico da Companhia, sendo determinada de acordo com (a) as funções e responsabilidades de cada um; (b) comparação a outros executivos da indústria de construção imobiliária, e (c) o desempenho coletivo da equipe de gestão executiva para atingir as metas operacionais e de lucratividade.

iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor

A Política de Remuneração dos Executivos é avaliada anualmente pelo Conselho de Administração, de forma a verificar a aderência dela com as responsabilidades de cada executivo, bem como com o volume de trabalho do cargo, com o negócio desenvolvido pela Companhia e com sua situação econômico-financeira no exercício social em questão.

(c) composição da remuneração, indicando:

(i) descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:

- **seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

A remuneração fixa e os benefícios estão alinhados aos praticados pelo mercado, visando à satisfação e à viabilização das atividades desenvolvidas, atendendo, dessa forma, aos interesses de curto prazo dos administradores e da Companhia.

Já a remuneração variável, atrelada ao cumprimento dos indicadores de desempenho, além de premiar a boa performance financeira e operacional, busca a permanência dos diretores no médio prazo, já que o benefício somente é pago aos executivos que permanecem na Companhia até o final do exercício social.

Cabe ressaltar que parte significativa dos administradores também é acionista controlador, garantindo dessa forma o alinhamento com os interesses dos acionistas a longo prazo.

Destacamos abaixo como a remuneração se alinha aos objetivos da Companhia.

Conselho de Administração

Os membros do Conselho de Administração fazem jus a uma remuneração fixa mensal (que inclui um salário fixo mensal, benefício auxílio combustível e plano de saúde), baseada na dedicação de tempo e responsabilidade das suas atribuições, cujo objetivo é reconhecer e refletir o valor do cargo internamente (empresa) e externamente (mercado). Todos os membros de conselho de administração possuem a mesma base salarial.

Diretoria

Os membros da Diretoria fazem jus a uma remuneração fixa mensal (que inclui um salário fixo mensal, benefício auxílio combustível e plano de saúde) cujo objetivo é reconhecer e refletir o valor do cargo internamente (empresa) e externamente (mercado), definida pelo Conselho de Administração, de acordo com a negociação individual com cada um dos diretores estatutários, orientada dentre outros fatores, por pesquisas salariais referentes ao setor de construção civil, principalmente advindas de similares de atuação da Companhia, observadas as disposições desta Política.

Além disso, os membros da Diretoria fazem jus a uma remuneração variável (correspondente a bônus

ou participação nos lucros e resultados, relacionada com metas operacionais e de lucratividade), cujo objetivo é premiar o alcance e superação das metas globais da Companhia, alinhadas ao orçamento, planejamento estratégico e concorrência.

Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal da EZTEC não tem caráter permanente. A política de remuneração dos membros do Conselho Fiscal, quando instalado, é estabelecida segundo a legislação existente. Respeitando a Lei das Sociedades por Ações, os membros do Conselho Fiscal recebem remuneração de 10% do valor médio pago aos diretores, não computado os benefícios. A remuneração do conselho fiscal, quando instalado, busca assegurar a composição por membros qualificados e, dessa forma, a atuação efetiva do órgão.

Comitês

Os membros dos Comitês que, eventualmente, também sejam membros do Conselho de Administração da Companhia poderão acumular as remunerações devidas para cada um dos cargos. Atualmente, nenhum Comitê da Companhia é remunerado por suas atividades, ainda que seus regimentos e políticas da Companhia prevejam a hipótese de remuneração.

- **sua proporção na remuneração total nos três últimos exercícios sociais**

Não há proporção definida de cada elemento na remuneração total. A Assembleia Geral poderá atribuir aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria uma participação nos lucros, desde que o seu total não ultrapasse a remuneração anual dos administradores, nem 10% (dez por cento) dos lucros, prevalecendo o limite que for menor.

Caberá ao Conselho de Administração, observado o limite disposto pela Assembleia Geral, a fixação dos critérios para a atribuição da participação nos lucros aos administradores.

2022	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Conselho Fiscal
Remuneração Fixa Anual	100,0%	67,3%	100,0%
Salário/ Pró-labore	98,9%	65,5%	100,0%
Benefícios Diretos e Indiretos	1,1%	1,8%	0,0%
Outros	0,0%	0,0%	0,0%
Remuneração Variável			
Bônus	0,0%	32,7%	0,0%
Outros	0,0%	0,0%	0,0%
Plano de opção de compra de ações	0,0%	0,0%	0,0%
Total	100,0%	100,0%	100,0%

2021	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Conselho Fiscal
Remuneração Fixa Anual	100,0%	67,4%	100,0%
Salário/ Pró-labore	98,7%	65,8%	100,0%
Benefícios Diretos e Indiretos	1,3%	1,6%	0,0%
Outros	0,0%	0,0%	0,0%
Remuneração Variável	0,0%	32,6%	0,0%
Bônus	0,0%	32,6%	0,0%
Outros	0,0%	0,0%	0,0%
Plano de opção de compra de ações	0,0%	0,0%	0,0%
Total	100,0%	100,0%	100,0%

2020	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Conselho Fiscal
Remuneração Fixa Anual	100,0%	68,1%	100,0%
Salário/ Pró-labore	98,5%	66,8%	100,0%
Benefícios Diretos e Indiretos	1,5%	1,3%	0,0%
Outros	0,0%	0,0%	0,0%
Remuneração Variável	0,0%	31,9%	0,0%
Bônus	0,0%	31,9%	0,0%
Outros	0,0%	0,0%	0,0%
Plano de opção de compra de ações	0,0%	0,0%	0,0%
Total	100,0%	100,0%	100,0%

- **sua metodologia de cálculo e de reajuste**

Os valores de remuneração pagos pela Companhia aos seus administradores e empregados são comparados periodicamente com o mercado, por meio de pesquisas realizadas por consultorias externas especializadas, considerando empresas do mesmo setor em que a Companhia atua, de forma que se possa aferir a sua competitividade e eventualmente avaliar a necessidade de se realizar reajuste em algum dos componentes da remuneração.

- **principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

No que tange ao componente variável da remuneração dos Diretores, os indicadores contemplados estão relacionados principalmente a retenção dos profissionais da Companhia.

Na data deste Formulário de Referência, para o exercício social de 2023, a Companhia não vincula indicadores ASG a remuneração de seus administradores, sendo que, para o futuro, poderão ser considerados indicadores corporativos e individuais, conforme o órgão, incluindo eventuais métricas ASG.

(ii) razões que justificam a composição da remuneração

As razões para composição da remuneração são o incentivo na melhoria da gestão e a permanência dos nossos executivos, visando ganhos pelo comprometimento com os resultados de longo prazo e ao desempenho de curto prazo.

(iii) a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato

Não existem membros não remunerados na administração da Companhia.

(d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

Conforme detalhado no item 8.19, parte da remuneração fixa dos administradores é realizada através das sociedades controladas.

(e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Não aplicável.

8.2 Valores da remuneração: em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:

Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2023 – Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	8,00	6	20,00
Nº de membros remunerados	6,00	8,00	3	17,00
Remuneração fixa anual	1.644.365,52	6.520.398,53	228.927,70	8.393.691,751
Salário ou pró-labore	1.625.576,92	6.342.154,87	228.927,70	8.196.659,49
Benefícios diretos e indiretos	18.788,60	178.243,66	0	197.032,26
Remuneração por participação em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	-	-	-	-
Remuneração variável	0,00	3.166.599,33	0,00	3.166.599,33
Bônus	0,00	3.166.599,33	0,00	3.166.599,33
Participação nos resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	-
Benefícios pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Benefícios motivados pela cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Remuneração baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Conforme disposto no Ofício Circular/Anual-	Conforme disposto no Ofício Circular/Anual-	Conforme disposto no Ofício Circular/Anual-	0

	2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	2023-CVM/SEP, o número de membros da Diretoria Estatutária foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho Fiscal foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	
Total da remuneração	1.644.365,52	9.686.997,86	228.927,70	11.560.291,08

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2022 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	8,58	8,75	6	23,33
Nº de membros remunerados	8,58	8,75	3	20,33
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	2.172.500,00	6.482.927,00	213.951,12	8.869.378,12
Benefícios diretos e indiretos	25.110,00	182.200,00	0,00	207.310,00
Remuneração por participação em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	-	-	-	-
Remuneração variável				
Bônus	0,00	3.236.886,00	0,00	3.236.886,00
Participação nos resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações	-	-	-	-

variáveis				
Benefícios pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Benefícios motivados pela cessação do cargo	0,00	2.214.378,48	0,00	2.214.378,48
Remuneração baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Conforme disposto no Ofício Circular/Anual-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	Conforme disposto no Ofício Circular/Anual-2023-CVM/SEP, o número de membros da Diretoria Estatutária foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	Conforme disposto no Ofício Circular/Anual-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho Fiscal foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	
Total da remuneração	2.197.610,00	12.116.391,48	213.951,12	14.527.952,60

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2021 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	9,00	9,00	6,00	24,00
Nº de membros remunerados	9,00	9,00	3,00	21,00
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	2.050.000,00	5.884.696,00	218.628,00	8.153.324,00
Benefícios diretos e indiretos	27.000,00	146.000,00	0,00	173.000,00
Remuneração por participação em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	-	-	-	-

Remuneração variável				
Bônus	0,00	2.917.459,00	0,00	2.917.459,00
Participação nos resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Benefícios pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Benefícios motivados pela cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Remuneração baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUA L-2022-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUA L-2022-CVM/SEP, o número de membros da Diretoria Estatutária foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUA L-2022-CVM/SEP, o número de membros do Conselho Fiscal foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	-
Total da remuneração	2.077.000,00	8.948.155,00	218.628,00	11.243.783,00

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2020 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	8,00	9,67	6,00	23,67
Nº de membros	8,00	9,67	3,00	20,67

remunerados				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.567.000,00	7.471.339,00	218.628,00	9.256.967,00
Benefícios diretos e indiretos	24.000,00	151.000,00	0,00	175.000,00
Remuneração por participação em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações fixas	-	-	-	-
Remuneração variável				
Bônus	0,00	3.566.176,00	0,00	3.566.176,00
Participação nos resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	-	-	-	-
Benefícios pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Benefícios motivados pela cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Remuneração baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUA L-2022-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal	Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUA L-2022-CVM/SEP, o número de membros da Diretoria Estatutária foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal	Conforme disposto no OFÍCIO CIRCULAR/ANUA L-2022-CVM/SEP, o número de membros do Conselho Fiscal foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado	-

	órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	mensalmente, com duas casas decimais.	
Total da remuneração	1.591.000,00	11.188.515,00	218.628,00	12.998.143,00

8.3 Remuneração variável: em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:

Remuneração variável prevista para o exercício social corrente (2023)

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,00	8,00	6,00	20,00
Nº de membros remunerados	0	8,00	3,00	17,00
Bônus				0,00
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	3.166.599,33	0,00	3.166.599,33
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação nos resultados				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00

Remuneração variável – exercício social encerrado em 31/12/2022

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	8,58	8,75	6	23,33
Nº de membros remunerados	0	8,75	0	9,00
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	4.971.666,67	0,00	4.971.666,67
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	0,00	4.971.666,67	0,00	4.971.666,67
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	0,00	3.236.886,00	0,00	3.236.886,00

Participação nos resultados				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00

Remuneração variável – exercício social encerrado em 31/12/2021

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	9,00	9,00	6,00	24,00
Nº de membros remunerados	0	9,00	0	9,00
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	5.966.000,00	0,00	5.966.000,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	0,00	5.966.000,00	0,00	5.966.000,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	0,00	2.917.459,00	0,00	2.917.459,00
Participação nos resultados				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00

Remuneração variável – exercício social encerrado em 31/12/2020

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
--	----------------------------------	------------------------------	------------------------	--------------

	o			
Nº total de membros	8,00	9,67	6,00	20,67
Nº de membros remunerados	0	9,67	0	9,67
Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	5.966.000,00	0,00	5.966.000,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	0,00	5.966.000,00	0,00	5.966.000,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	0,00	3.566.176,00	0,00	3.566.176,00
Participação nos resultados				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00

8.4 – Plano de remuneração baseado em ações: em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

8.5 – Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:

Não aplicável, haja vista que não há remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e não há previsão em relação a este exercício.

8.6 – Outorgas: em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:

Nenhuma opção de compra de ações foi outorgada pela Companhia aos seus administradores no exercício social corrente e nos últimos três exercícios sociais.

8.7 – Opções em aberto: em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social:

Não havia opções em aberto dos administradores da Companhia ao final do último exercício social.

8.8 – Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais:

Não aplicável, tendo em vista que nenhuma opção de compra de ações foi exercida pelos administradores da Companhia nos últimos três exercícios sociais

8.9 – Entrega de ações: em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:

Não aplicável, tendo em vista que não houve entrega de ações pela Companhia aos seus administradores nos últimos três exercícios sociais e não há previsão em relação a este exercício social.

8.10 – Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:

Nenhuma ação foi outorgada pela Companhia aos seus administradores nos últimos três exercícios sociais e não há previsão em relação a este exercício social.

8.11 – Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais:

A Companhia não entregou ações para administradores nos últimos três exercícios sociais.

8.12 - Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando:

Não aplicável, tendo em vista a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

8.13 – Participação em sociedades: informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão

Sociedade	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Ações Detidas Diretamente	3.983.243	125.015	1.500	4.109.758
Ações Detidas Indiretamente	76.348.367	45.779.468	0	122.127.835

De modo a evitar duplicidade, as ações reportadas como detidas pela Diretoria referem-se exclusivamente a membros que não ocupam cargo no Conselho de Administração. Além disso foram considerados em "Ações Detidas Indiretamente" todas as ações em posse de sociedades controladas ou sob controle compartilhado pelos membros e as ações sob posse de pessoas relacionadas tais como cônjuges e dependentes presentes no IR.

As ações mencionadas neste item foram emitidas pela Companhia.

8.14 – Planos de previdências: em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações

Não há planos de previdência em vigor conferidos aos membros do Conselho de Administração e Diretores Estatutários.

8.15 – Remuneração mínima, máxima e média: em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal

Valores anuais

	Conselho de Administração			Diretoria Estatutária			Conselho Fiscal		
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Nº total de membros	8,58	9,00	8,00	8,75	9,00	9,67	6,00	6,00	6,00
Nº de membros remunerados	8,58	9,00	8,00	8,75	9,00	9,67	3,00	3,00	3,00
Valor da maior remuneração individual (Reais)	420.000,00	504.000,00	352.800,00	3.392.050,00	3.756.120,00	3.566.400,00	71.317,04	72.876,00	72.876,00
Valor da menor remuneração individual (Reais)	180.000,00	216.000,00	86.400,00	276.009,00	263.305,20	464.919,60	71.317,04	72.876,00	72.876,00
Valor médio da remuneração individual (Reais) – total da remuneração do órgão dividido pelo número de membros remunerados	256.131,70	230.777,78	198.875,00	1.384.730,45	994.239,44	1.157.033,61	71.317,04	72.876,00	72.876,00

Observação:

Diretoria Estatutária	
31/12/2022	Nos casos em que um mesmo administrador ocupe cargo na diretoria estatutária e no conselho de administração, a remuneração por

	<p>ele recebida como diretor estatutário e como membro do conselho de administração foi computada de forma separada.</p> <p>Para o cálculo da remuneração média da Diretoria, dividimos o valor total da remuneração pelo número de conselheiros, que corresponde ao número de conselheiros que auferiram remuneração.</p> <p>O membro com maior remuneração individual exerceu suas funções por 12 meses.</p>
31/12/2021	<p>Nos casos em que um mesmo administrador ocupe cargo na diretoria estatutária e no conselho de administração, a remuneração por ele recebida como diretor estatutário e como membro do conselho de administração foi computada de forma separada.</p> <p>Para o cálculo da remuneração média da Diretoria, dividimos o valor total da remuneração pelo número de conselheiros, que corresponde ao número de conselheiros que auferiram remuneração.</p> <p>O membro com maior remuneração individual exerceu suas funções por 12 meses.</p>
31/12/2020	<p>Nos casos em que um mesmo administrador ocupe cargo na diretoria estatutária e no conselho de administração, a remuneração por ele recebida como diretor estatutário e como membro do conselho de administração foi computada de forma separada.</p> <p>Para o cálculo da remuneração média da Diretoria, dividimos o valor total da remuneração pelo número de conselheiros, que corresponde ao número de conselheiros que auferiram remuneração.</p> <p>O membro com maior remuneração individual exerceu suas funções por 12 meses. O membro com a menor remuneração individual exerceu suas funções por 5 meses.</p>

Conselho de Administração	
31/12/2022	<p>Nos casos em que um mesmo administrador ocupe cargo na diretoria estatutária e no conselho de administração, a remuneração por ele recebida como diretor estatutário e como membro do conselho de administração foi computada de forma separada. Para o cálculo da remuneração média do Conselho de Administração, dividimos o valor total da remuneração pelo número de conselheiros, que corresponde ao número de conselheiros que auferiram remuneração.</p> <p>O membro com maior remuneração individual exerceu suas funções por 12 meses.</p>
31/12/2021	<p>Nos casos em que um mesmo administrador ocupe cargo na diretoria estatutária e no conselho de administração, a remuneração por ele recebida como diretor estatutário e como membro do conselho de administração foi computada de forma separada. Para o cálculo</p>

	<p>da remuneração média do Conselho de Administração, dividimos o valor total da remuneração pelo número de conselheiros, que corresponde ao número de conselheiros que auferiram remuneração.</p> <p>O membro com maior remuneração individual exerceu suas funções por 12 meses.</p>
31/12/2020	<p>Nos casos em que um mesmo administrador ocupe cargo na diretoria estatutária e no conselho de administração, a remuneração por ele recebida como diretor estatutário e como membro do conselho de administração foi computada de forma separada. Para o cálculo da remuneração média do Conselho de Administração, dividimos o valor total da remuneração pelo número de conselheiros, que corresponde ao número de conselheiros que auferiram remuneração.</p> <p>O membro com maior remuneração individual exerceu suas funções por 12 meses. O membro com menor remuneração individual exerceu suas funções por 4 meses.</p>

Conselho Fiscal	
31/12/2022	<p>A maior remuneração do Conselho Fiscal foi percebida por membro que exerceu a função durante 12 meses do exercício. O valor da menor remuneração anual individual do Conselho Fiscal foi apurado considerando as remunerações efetivamente reconhecidas no resultado do exercício. A remuneração média considera o total da remuneração anual percebida pelos membros do Conselho Fiscal dividido pelo número de membros remunerados informado no item 8.2 acima. Dos 6 membros, 3 foram remunerados igualmente, e os demais não foram remunerados.</p>
31/12/2021	<p>A maior remuneração do Conselho Fiscal foi percebida por membro que exerceu a função durante 12 meses do exercício. O valor da menor remuneração anual individual do Conselho Fiscal foi apurado considerando as remunerações efetivamente reconhecidas no resultado do exercício. A remuneração média considera o total da remuneração anual percebida pelos membros do Conselho Fiscal dividido pelo número de membros remunerados informado no item 8.2 acima. Dos 6 membros, 3 foram remunerados igualmente, e os demais não foram remunerados.</p>
31/12/2020	<p>A maior remuneração do Conselho Fiscal foi percebida por membro que exerceu a função durante 12 meses do exercício. O valor da menor remuneração anual individual do Conselho Fiscal foi apurado considerando as remunerações efetivamente reconhecidas no resultado do exercício. A remuneração média considera o total da remuneração anual percebida pelos membros do Conselho Fiscal dividido pelo número de membros remunerados informado no item 8.2 acima. Dos 6 membros, 3 foram remunerados igualmente, e os demais não foram remunerados.</p>

8.16 – Mecanismos de indenização: descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor

Exceto pelos benefícios descritos no quadro 8.1, não há qualquer arranjo contratual nem qualquer instrumento que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os membros do Conselho de Administração e da Diretoria em caso de desligamento de suas funções.

8.17 – Remuneração de partes relacionadas: em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Previsão para exercício social corrente (31/12/2023)	40,00%	38,00%	0,00%
Exercício encerrado em 31/12/2022	33,91%	38,27%	0,00%
Exercício encerrado em 31/12/2021	44,50%	46,40%	0,00%
Exercício encerrado em 31/12/2020	59,70%	35,30%	0,00%

8.18 – Remuneração de funções que não a função que ocupam: em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados

Os administradores e membros do conselho fiscal da Companhia não recebem qualquer remuneração em virtude de qualquer razão que não a função que ocupam.

8.19 – Valores reconhecidos no resultado de outras sociedades: em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos

Exercício social 2023 – remuneração prevista em função do exercício do cargo no emissor

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Controladas do emissor	1.507.371,06	3.703.126,62	-	5.210.497,68

Exercício social 2022 – remuneração recebida em função do exercício do cargo no emissor

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Controladas do emissor	1.408.758,00	3.460.866,00	-	4.869.624,00

Exercício social 2021 – remuneração recebida em função do exercício do cargo no emissor

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Controladas do emissor	R\$574.200,00	2.129.951,58	-	2.704.151,58

Exercício social 2020 – remuneração recebida em função do exercício do cargo no emissor

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Controladas do emissor	473.280,00	2.534.737,60	-	2.704.151,58

Conforme mencionado no item 8.1.d, a remuneração acima indicada refere-se à administração das sociedades controladas pela EZTEC.

Não existem valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, e sociedades sob controle comum, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor não relacionadas ao exercício do cargo na Companhia.

8.20 - Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há outras informações relevantes com relação a este item 8.