
Camil
Camil Day 2021
LINHA CLÁSSICOS
união
Refinado

Isenção de Responsabilidade

A apresentação faz referências e declarações sobre resultados e expectativas futuras da Camil Alimentos S.A. (“Companhia” ou “Camil”) e suas controladas. Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, estas informações não são garantias de performance futura e envolvem imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui apresentados. Esses riscos e incertezas, entre outros fatores, estão detalhados nos documentos da Camil arquivados na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), cabendo aos interessados ler e avaliar cuidadosamente as expectativas e tendências aqui contidas.

Esta apresentação contêm números gerencias operacionais não auditados e dados financeiros apresentados de acordo com o IFRS, divulgados em nossas demonstrações financeiras. O ano fiscal da Companhia se inicia em Março e termina em Fevereiro do ano seguinte. Os resultados aqui mostrados consideram os dados da SLC Alimentos a partir da conclusão da aquisição, processo concluído pela Camil em dezembro de 2018. Esta apresentação contém informações resumidas que não devem ser consideradas como completas. Certas porcentagens e outras quantidades inclusas neste documento foram arredondadas para facilitar a apresentação. Portanto, números apresentados como o total de soma das tabelas talvez não representem a soma aritmética dos números que os precedem e podem se diferenciar daqueles apresentados na demonstração financeira. Toda informação aqui contida está sujeita à ajustes e revisões sem que haja notificações.

As informações aqui divulgadas não devem ser entendidas como qualquer tipo de orientação de investimento na Companhia, tampouco, devem orientar acionistas, potenciais investidores, analistas ou outros profissionais sobre a expectativa da Companhia em relação às informações divulgadas ao mercado.

Para obter informações adicionais sobre a Companhia e sobre fatores de risco, favor consultar o website de Relações com Investidores (http://ri.camilalimentos.com.br/) e os relatórios arquivados na CVM, inclusive o Formulário de Referência.



Saudabilidade

Acesso e distribuição

Sustentabilidade

Conveniência

Praticidade

Tendências

do mercado global de alimentos

Camil





Acreditamos que cada pessoa faz a diferença na vida de alguém e existimos para alimentar relações que...



... trazem mais sabor

para o dia a dia

Camil

De grãos a...

PLATAFORMA DE ALIMENTOS DA AMÉRICA LATINA



Um ecossistema
na produção alimentícia



29 Plantas e operações de liderança nas categorias e países em que atuamos

5 Países com operações próprias

+60 Países exportação

+7 mil colaboradores

Brasil

Camil · Arroz e Feijão Namorado · União · Coqueiro · Santa Amália · Pop · Iche · Carreteiro · Arroz Americano · Butuí · Príncipe · Arroz Bom Maranhense · Momiji · da Barra · Duçula · Neve · Pescador · Arroz da Lista · Guin · Pai João · Mais Saboroso

Internacional

Saman · Tucapel · Costeño · Rico Arroz

Camil

Pilares Estratégicos



Qualidade e Vendas

Eficiência e Crescimento

Propósito e Pessoas

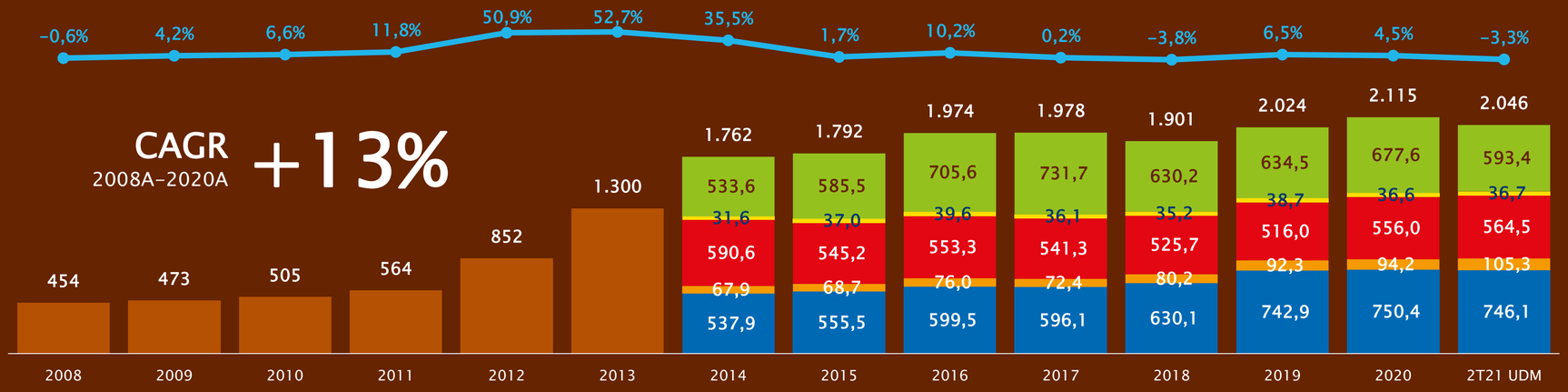
Camil

Qualidade e Vendas

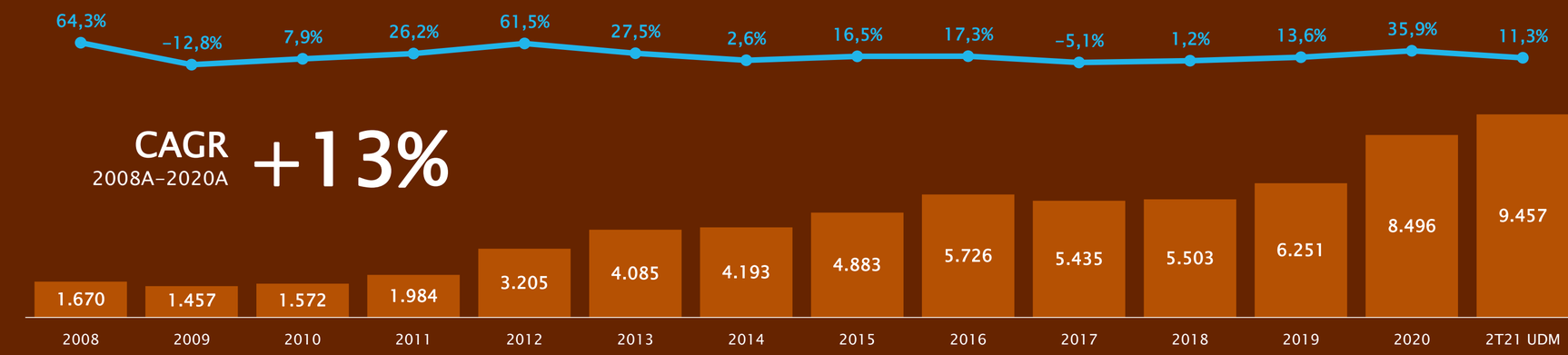


Volumes Anual e 2T21 UDM (k ton)

Arroz | Feijão | Açúcar | Pescados | Internacional | Crescimento



Receita Bruta (R$mn)



Receita Bruta | Crescimento

Camil

EFICIÊNCIA

Integração + Baixo custo

Eficiência e Crescimento



Escala em suprimentos

Modernização **de unidades**

Sinergia logística

Aquisições

Eficiência e Crescimento

AQUISIÇÕES INTERNACIONAIS

AQUISIÇÕES NACIONAIS



Agroindustrias DAJAHU S.A.



Reporte ESG 2020



Solidez e confiança

Eficiência e segurança

Propósito e Pessoas



Valor CARREIRA

PRÊMIO ALIMENTOS E BEBIDAS Melhores do Agronegócio da Revista Globo Rural

InfoMoney

E mais de +20 outros prêmios de reconhecimento de mercado

Vantagens competitivas

- Marcas líderes e **reconhecidas**
- Capilaridade na **distribuição**
- **Relacionamento**
- Modelo sólido e **resiliente**
- Aquisições **estratégicas**

Camil


Camil
Plataforma de alimentos
da América Latina



De grãos a...

POTÊNCIA DA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS NA AMÉRICA LATINA

Pilares Estratégicos



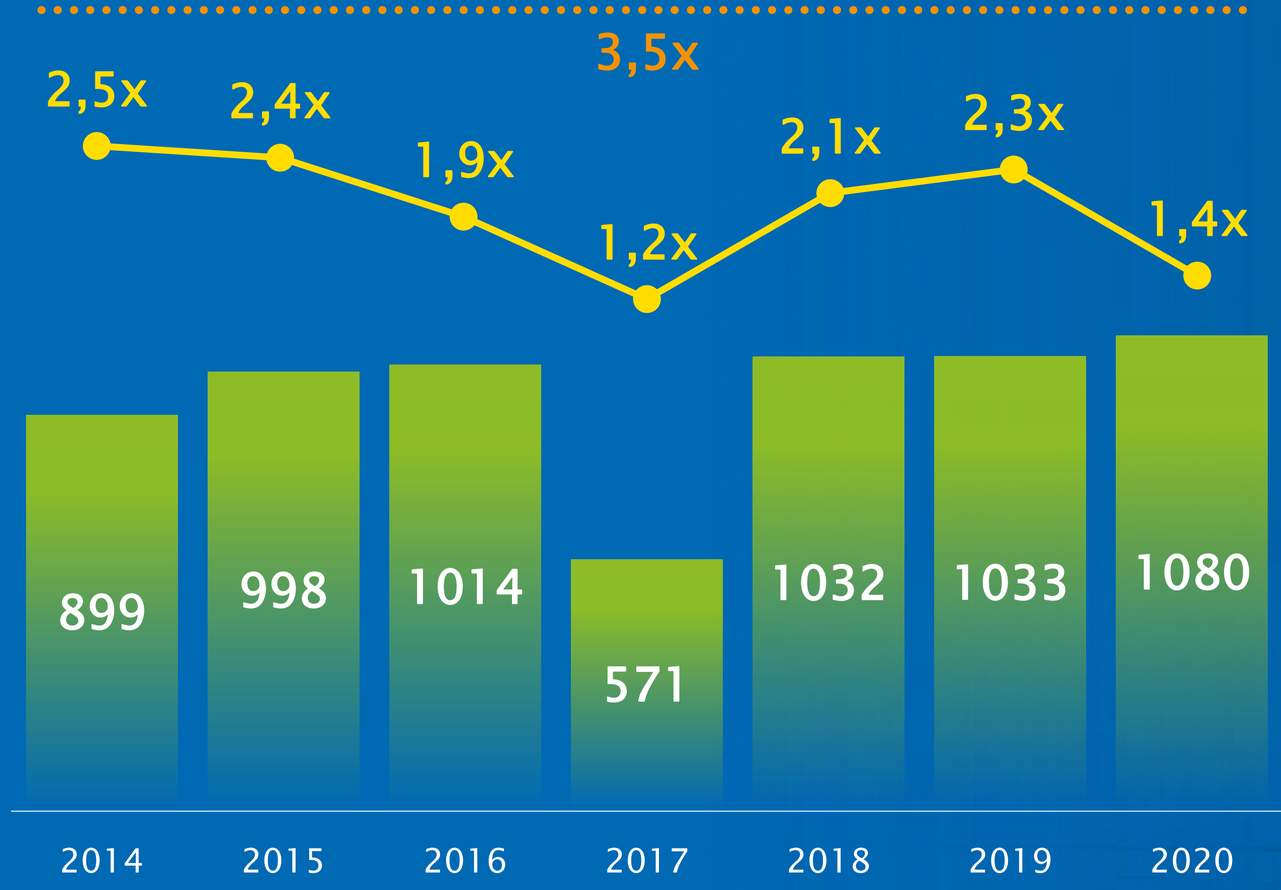
Qualidade e Vendas

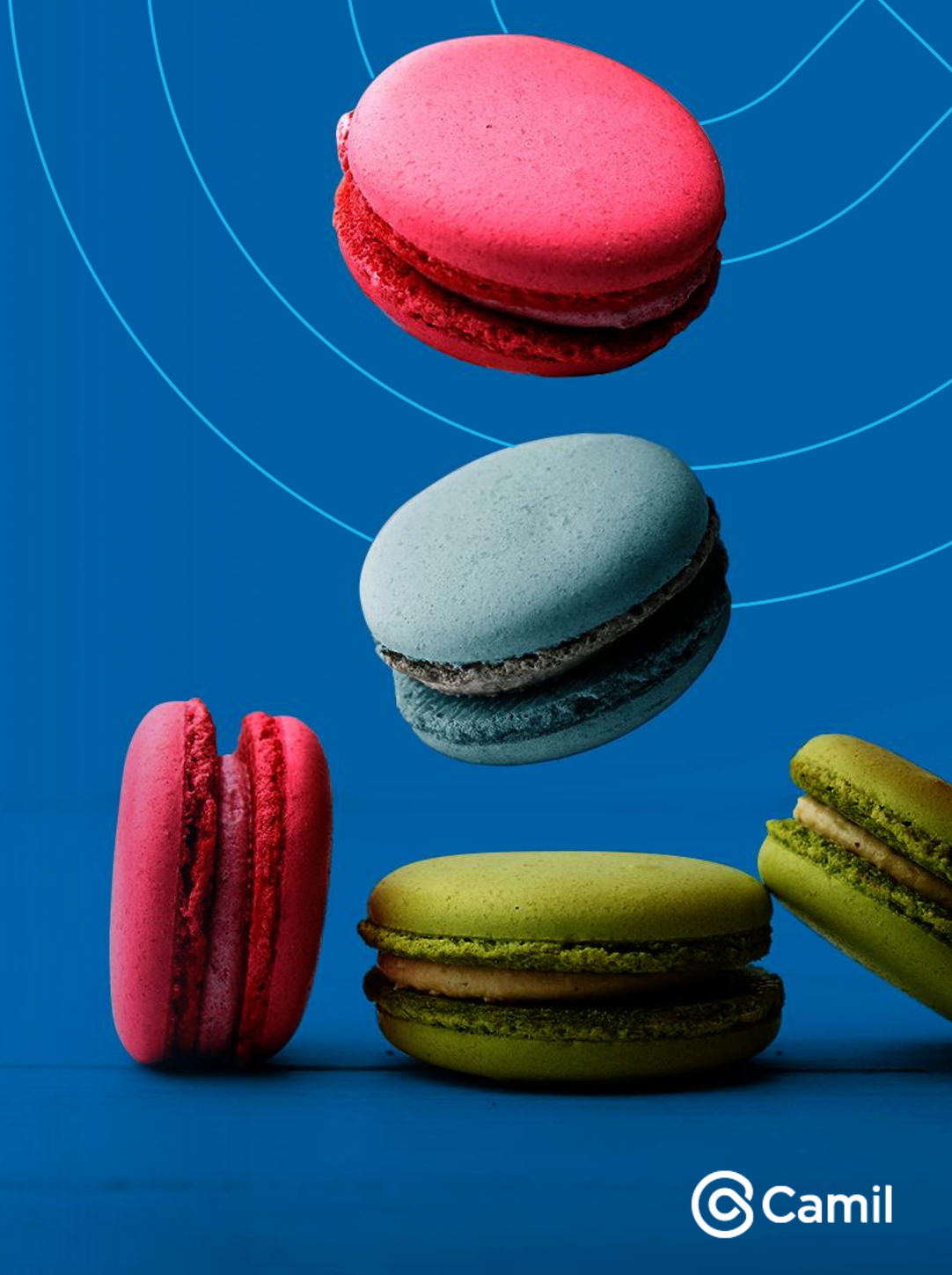
Eficiência e Crescimento

Propósito e Pessoas

Camil

Indicadores financeiros
e panorama de covenant





Camil



Destaques Financeiros

Debêntures

R$ 150 mi
para nova planta com energia renovável

R$ 500 mi
reforço no capital de giro

Financiamento

IFC: carta mandato e nova aquisição no Equador

Camil

Estrutura
Acionária

Acionistas	Qtde. Ações Ordinárias	% Do total
Camil Investimentos S.A.	249.222.203	67,35%
Franklin Templeton Investments	20.553.200	5,55%
Administradores e Partes Relacionadas[1]	359.452	0,10%
Ações em tesouraria	7.986.500	2,16%
Ações em circulação[2]	112.431.845	30,39%
Total	370.000.000	100,00%

*Camil Investimentos também contempla as posições individuais dos acionistas controladores



Além de eficiência:
Vendas

Iniciativas atuais
e próximos passos

Qualidade
e Vendas

Integração
de **M&As**

Expansão
inorgânica para
novos países e
novas categorias



Camil

Integração e estratégia

Propósito e Pessoas



Gestão voltada a **minimizar** riscos e **potencializar** oportunidades

Primeiro relatório **ESG**

Camil

Estratégia de crescimento

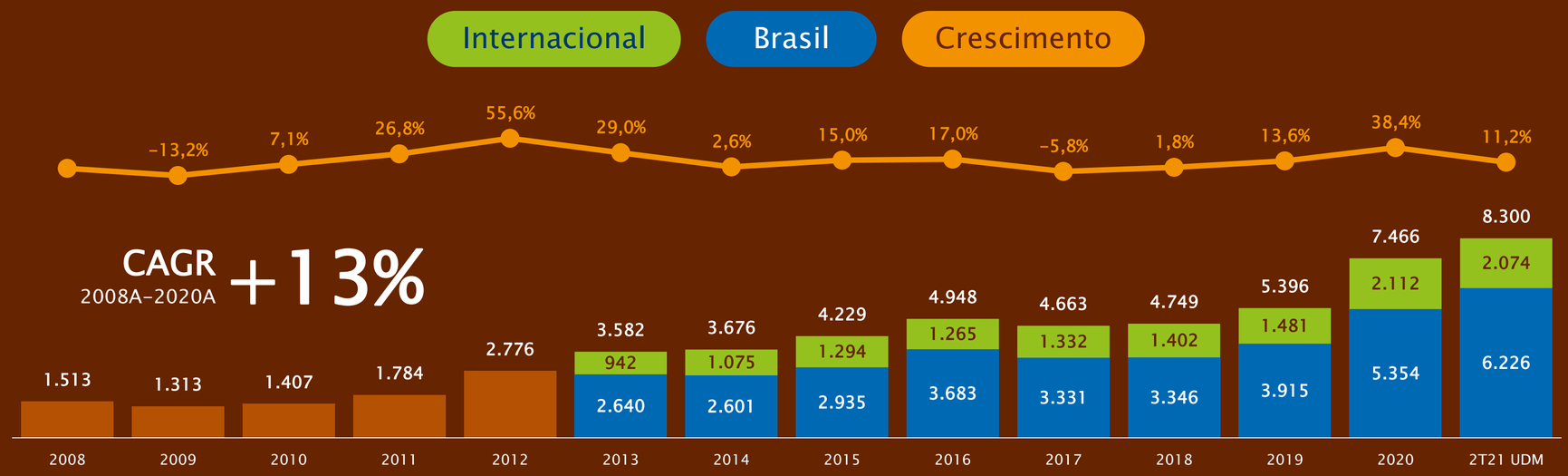


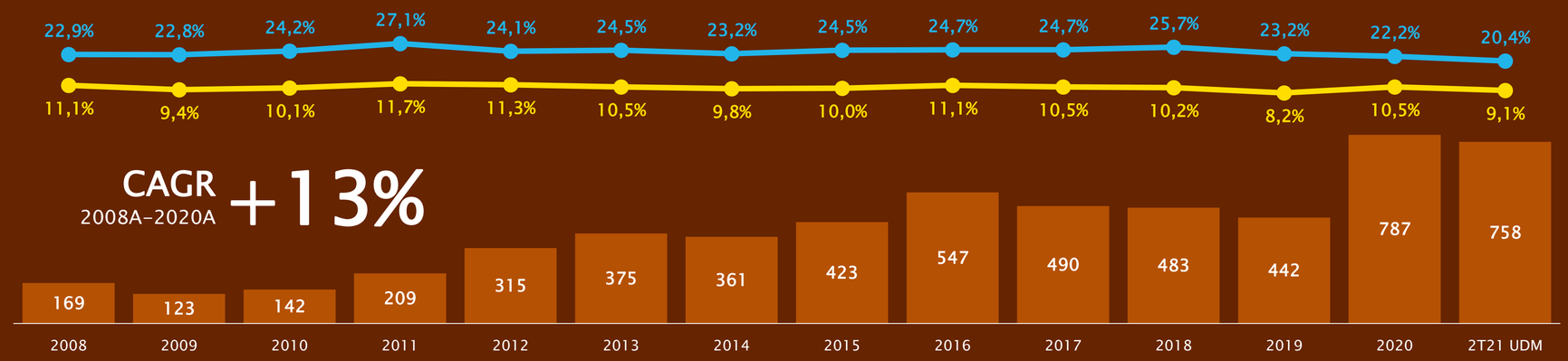
Receita Líquida por Segmento (R$mn) vs. Crescimento (%)



EBITDA (R$ mn) vs. Margens (%)







EBITDA | Margem Bruta | Margem EBITDA

Camil



De grãos a...

UMA ESTRUTURA ROBUSTA E FORTALECIDA COM NOVAS AQUISIÇÕES

Operações

Destaques alcançados em 2020



Qualidade

- **-25% Redução** de Abertura de Chamados no SAC
- Nova certificação FSCC 22.000
- **100%** das fábricas nas auditorias de BPF
- Implantação do **processo** de S&OP

Eficiência

- Evolução da **produtividade** e OEE
- **Redução do consumo** de energia elétrica e aumento de energia limpa gerada
- Redução de lead e do **custo de servir** de grãos
- **Aumento** do nível de serviço
- **Reorganização** da malha logística

Crescimento

- **Nova unidade** de São Paulo
- **Ampliação** da linha de açúcar em Recife
- Ampliação da **capacidade** de secagem de arroz
- **Produção interna** de sachês
- **Treinamento de liderança** e unidades industriais

Camil

Operações

Iniciativas em andamento



Qualidade

- **Padronização e manutenção** de rotinas
- **Metodologia** HACCP nas unidades
- **Gestão interna** de entregas

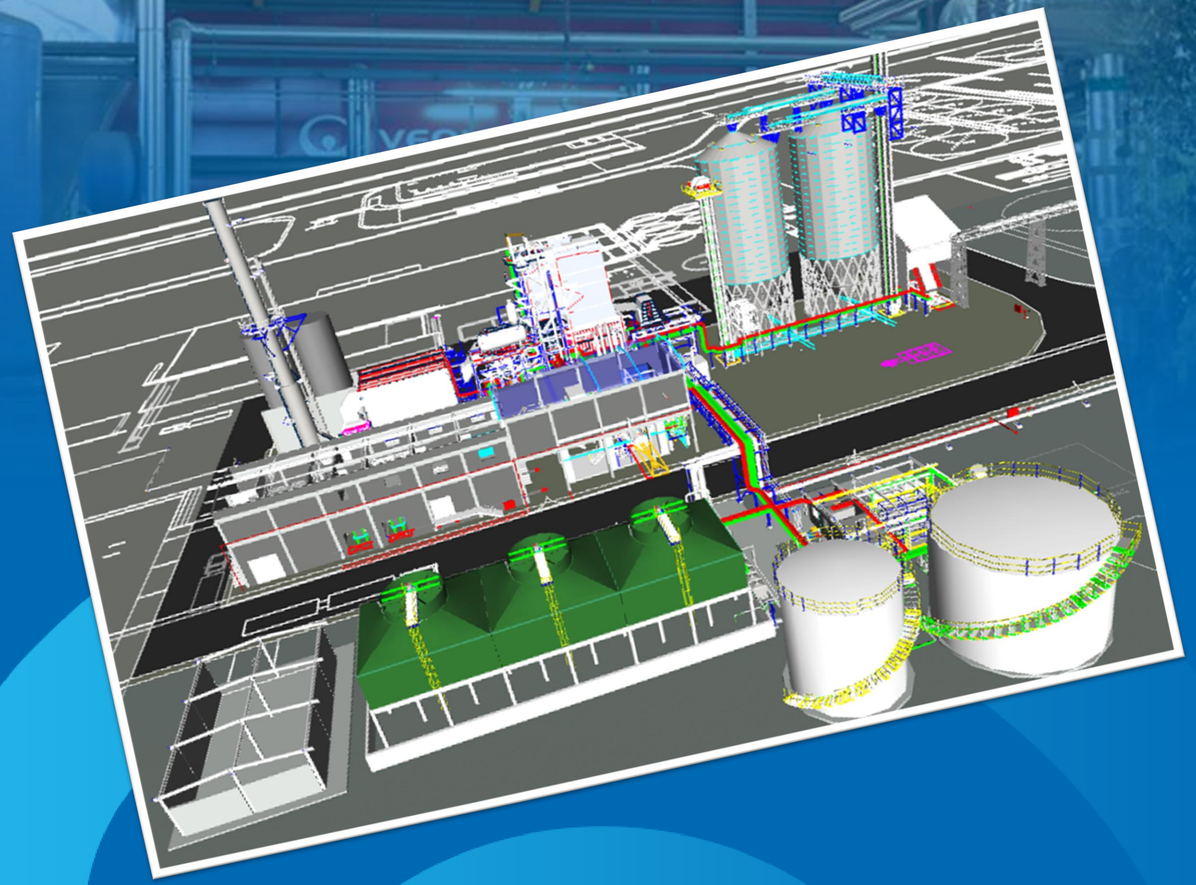
Eficiência

- **Melhoria** em Roteirização
- Projeto **Custo de Servir**
- Projeto OEE e **Estratégia** de Manutenção
- **Automatização** do processo PCP

Crescimento

- **Aumento da capacidade** de produção de arroz e extração de óleo
- **Novo CD**
- Mix Produtos: **Aumento da capacidade** de produção
- **Camil Energias Renováveis**

Camil



Projeto geração de **energia renovável**

95% da energia vêm de fontes renováveis

Sendo **43%** de geração própria no último exercício

Rumo à **autossuficiência** no Brasil

Camil

De grãos a...

MARCAS QUE CONQUISTAM CORAÇÕES NACIONAIS E ESTRANGEIROS



Camil

Qualidade e Vendas

COMIDA DE CASA É Camil

Mais variedade e sabor para alimentar a sua família.



Marcas que não saem da **boca** (e da cabeça!) da **população**



FOLHA TOP of MIND
Açúcar Sudeste

Marcas que não saem da boca (e da cabeça!) da população

Desde 1937
Coqueiro

Rende mais possibilidades na sua mesa



Conheça essa e outras receitas

SANTA Amália



Marcas que não saem da **boca**
(e da cabeça!) da **população**



Marcas onipresentes

e para todos os públicos

Camil

A área Comercial **vista por três óticas:**

Clientes

- Abordagens **mais eficientes**
- Visão **360º**

Equipe

- Revisão de estruturas e **GTM**
- Eficiência em **atendimento**

Consumidor

- Abordagem **assertiva**
- **Conversão, retenção e captação**

Eficiência e Crescimento



Camil

Qualidade e Vendas

A execução comercial

é uma jornada



- Disponibilidade
- Visibilidade
- Ativação
- Precificação

Camil

De grãos a...

UMA ESTRUTURA CORPORATIVA QUE PREZA PELO RELACIONAMENTO



Fornecedores

Apoio e conquistas

+de 5 mil
fornecedores Brasil
e Internacional

Conscientização
sobre ESG

Programa de trainee:
sinergia com equipe
de Produtos

Programas
de **fomento**

Eficiência e Crescimento

Propósito e Pessoas

Qualidade e Vendas



Camil

Eficiência:

preços e fretes de distribuição

Diesel e fretes de distribuição

- Fretes de distribuição 9% mais caros, impacto para a Camil mitigado por ações de eficiência

Ações

- BIDs regulares nas principais categorias
- Comitês de inteligência mercadológica
- Participação atuante nas reuniões setoriais

Exportação

- Presente em mais de 60 países (entre exportações do Brasil e Uruguai)
- Foco no crescimento para o próximo ano





Camil



De grãos a...

UMA COMPANHIA FEITA DE GENTE, POR GENTE, PARA GENTE

DESTAQUES:

conquistas feitas por **Gente**

Propósito e Pessoas



ESG

Saúde e Segurança do Trabalho
Cultura de Segurança

Diversidade e **Inclusão**

Investimentos Sociais

DESTAQUES:

conquistas feitas por Gente

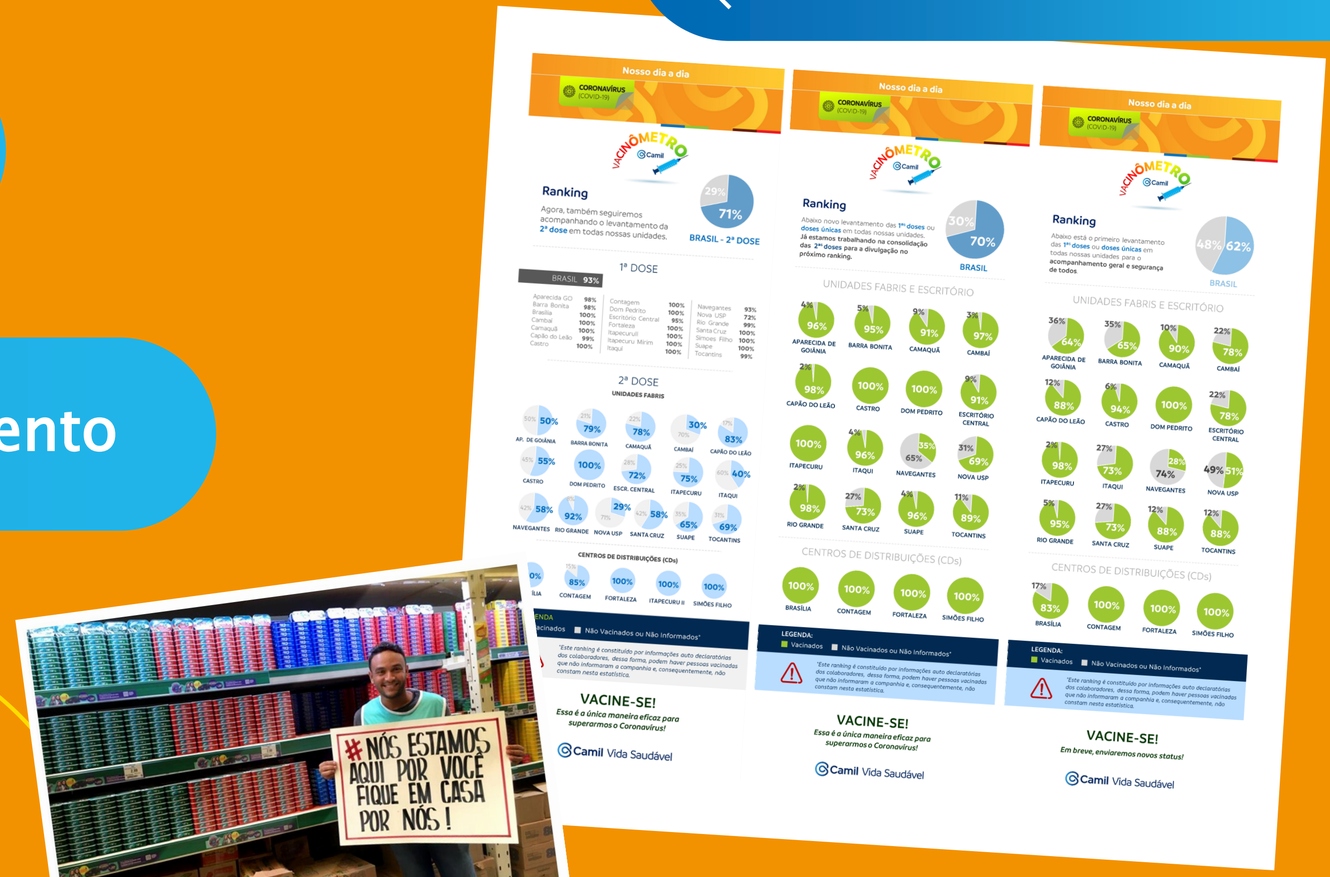
Eficiência e Crescimento

Projeto Eficiência e CSC

Treinamento e desenvolvimento

Premiações

Ações Covid-19





Propósito
e Pessoas

Gente & Gestão

Conexões estratégicas e humanizadas

Relações convergentes

Objetivo em comum

De grãos a...

A UMA PRESENÇA CADA VEZ MAIS FREQUENTE AQUI E *ALLÍ*



Operações Internacionais



Uruguai

SAMAN

Aumento na oferta de **arroz paddy** na próxima safra

Chile

TUCAPEL

Novos aplicativos e investimentos em **produtividade e eficiência**

Peru

costeño
el sabor soñado

Novo engenho para originação de produto local

Camil

Operações Internacionais



Equador

Agroindustrias DAJAHU S.A.

- **Aquisição concluída** em setembro
- **Tendência** das variedades locais
- RICO: **marca líder** e reconhecida
- 50 mil toneladas por ano e **faturamento de US$ 40 mi**

Camil

Q&A





Vem aí...