

# @ Camil

4T25 &  
2025

Apresentação de  
Resultados



união



mabel



TUCAPEL





4T25

2025

▼ **R\$2,5 bilhões** Receita Líquida  
(-16,5 % YoY)

▼ **R\$192,8 milhões** EBITDA  
(-0,5% YoY)

▲ **7,7%** Margem EBITDA  
(+1,2pp YoY)

▲ **499,0 mil tons** Volume  
(+8,9% YoY)

Alto Giro Brasil: +9,8% YoY  
Alto Valor Brasil: -0,3% YoY  
Internacional: +10,6% YoY

▼ **R\$11,1 bilhões** Receita Líquida  
(-9,4% YoY)

▲ **R\$915,3 milhões** EBITDA  
(+0,9% YoY)

▲ **8,2%** Margem EBITDA  
(+0,8pp YoY)

▲ **2.256,8 mil tons** Volume  
(+6,7% YoY)

Alto Giro Brasil: -4,1% YoY  
Alto Valor Brasil: +2,8% YoY  
Internacional: +30,6% YoY



## Destques 4T25 e 2025

### Alto Giro: Grãos e Açúcar no Brasil

#### Volume das vendas:

292,9 mil tons; +9,8% YoY e -5,7% QoQ no 4T25  
1.248,4 mil tons; -4,1% YoY em 2025

#### Preço Líquido Camil:

R\$3,29/kg; -26,6% YoY e -4,8% QoQ no 4T25  
R\$3,56/kg; -21,8% YoY em 2025

#### Preço médio da matéria-prima<sup>1</sup>:

##### Arroz:

R\$53,70/saca; -45,5% YoY e -9,0% QoQ no 4T25  
R\$64,46/saca; -41,0% YoY em 2025

##### Feijão:

R\$240,24/saca; +16,6% YoY e +7,8% QoQ no 4T25  
R\$226,30/saca; -2,2% YoY em 2025

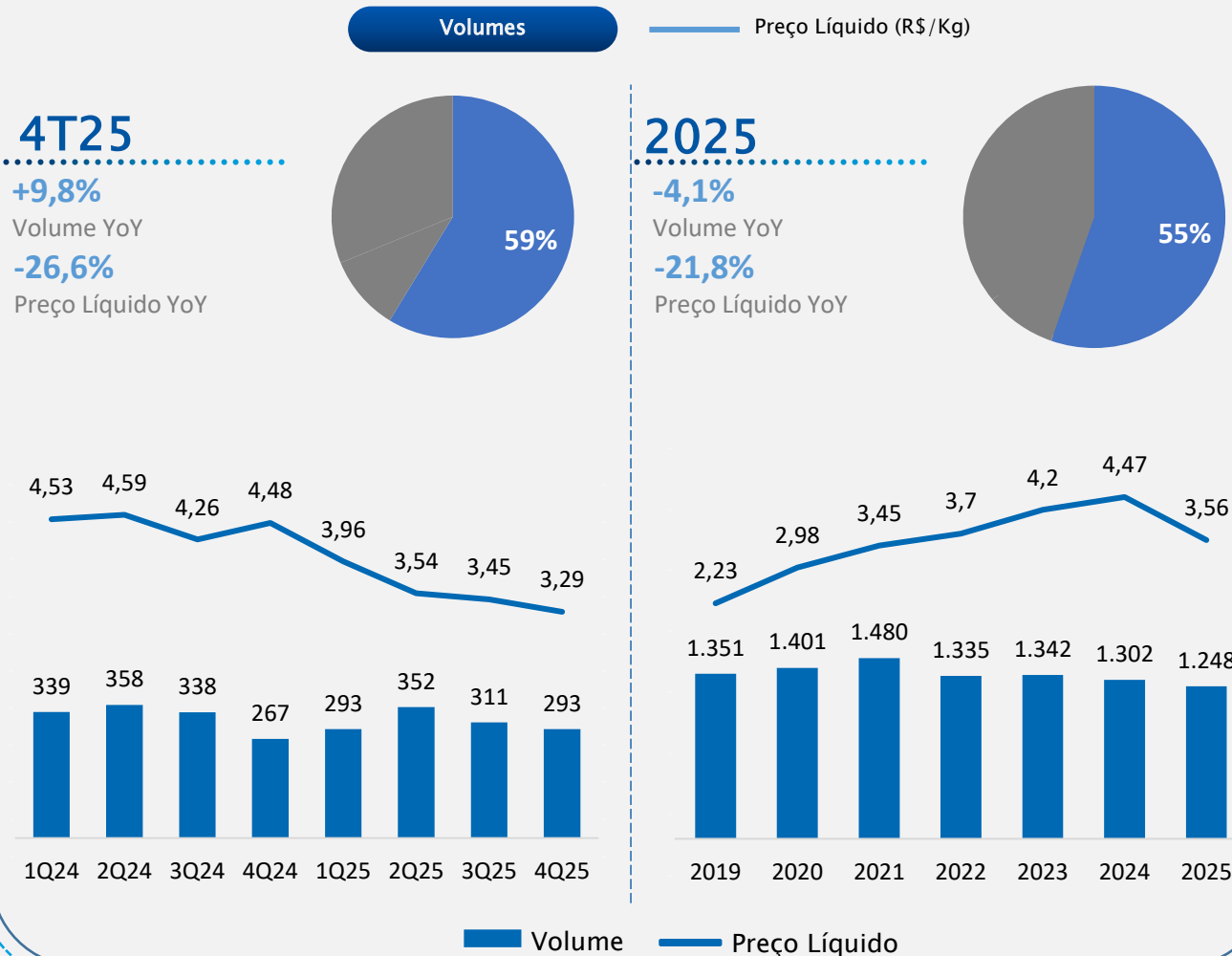
##### Açúcar:

R\$105,57/saca; -31,2% YoY e -7,4% QoQ no 4T25  
R\$120,18/saca; -17,4% YoY em 2025

### Principais Marcas



## Evolução Volumes vs. Preço Líquido



<sup>1</sup>Fonte: CEPEA; indicador do arroz em Casca Esalq/Senar-RS 50kg; Agrolink; indicador do feijão carioca Sc 60kg; CEPEA; indicador do Açúcar Cristal Esalq-SP 50kg.

## Destques 4T25 e 2025

### Alto Valor: Massas, Biscoitos, Café e Pescados no Brasil

#### Volume das vendas:

50,4 mil tons; -0,3% YoY e -9,8% QoQ no 4T25  
198,6 mil tons; +2,8% YoY em 2025

#### Preço Líquido Camil:

R\$16,89/kg; -8,2% YoY e +2,2% QoQ no 4T25  
R\$15,80/kg; +12,5% YoY em 2025

#### Preço médio da matéria-prima<sup>1</sup>:

##### Trigo:

R\$1.177,49/ton; -17,0% YoY e -6,2% QoQ no 4T25  
R\$1.363,57/ton; -4,4% YoY em 2025

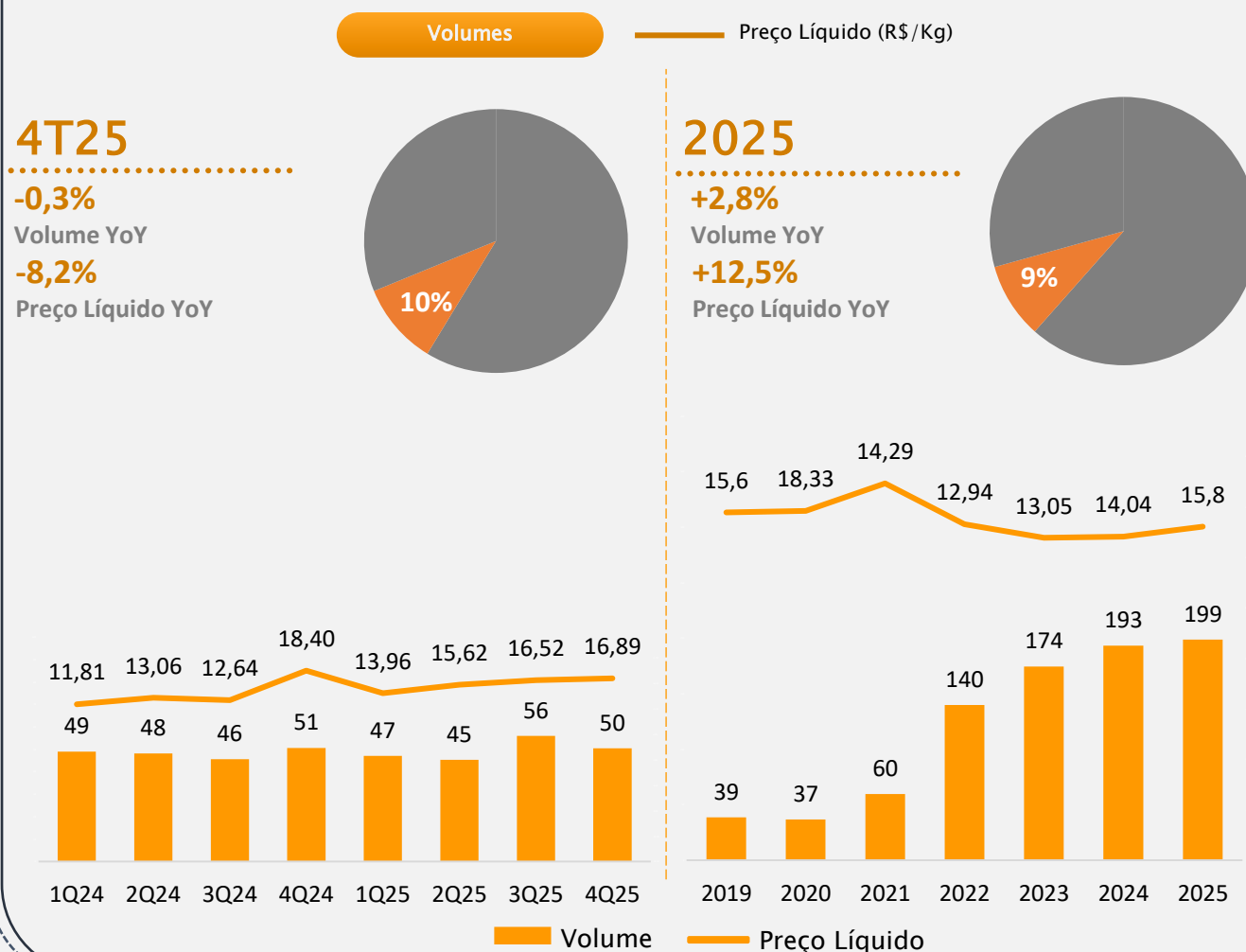
##### Café:

R\$2.092,25/saca; -11,9% YoY e -6,5% QoQ no 4T25  
R\$2.199,58/saca; +36,3% YoY em 2025

### Principais Marcas



## Evolução Volumes vs. Preço Líquido



## Destques 4T25 e 2025

**Internacional: Uruguai, Chile, Peru e Equador**

**Volume das vendas:**

155,6 mil tons; +10,6% YoY e -37,6% QoQ no 4T25  
809,8 mil tons; +30,6% YoY em 2025

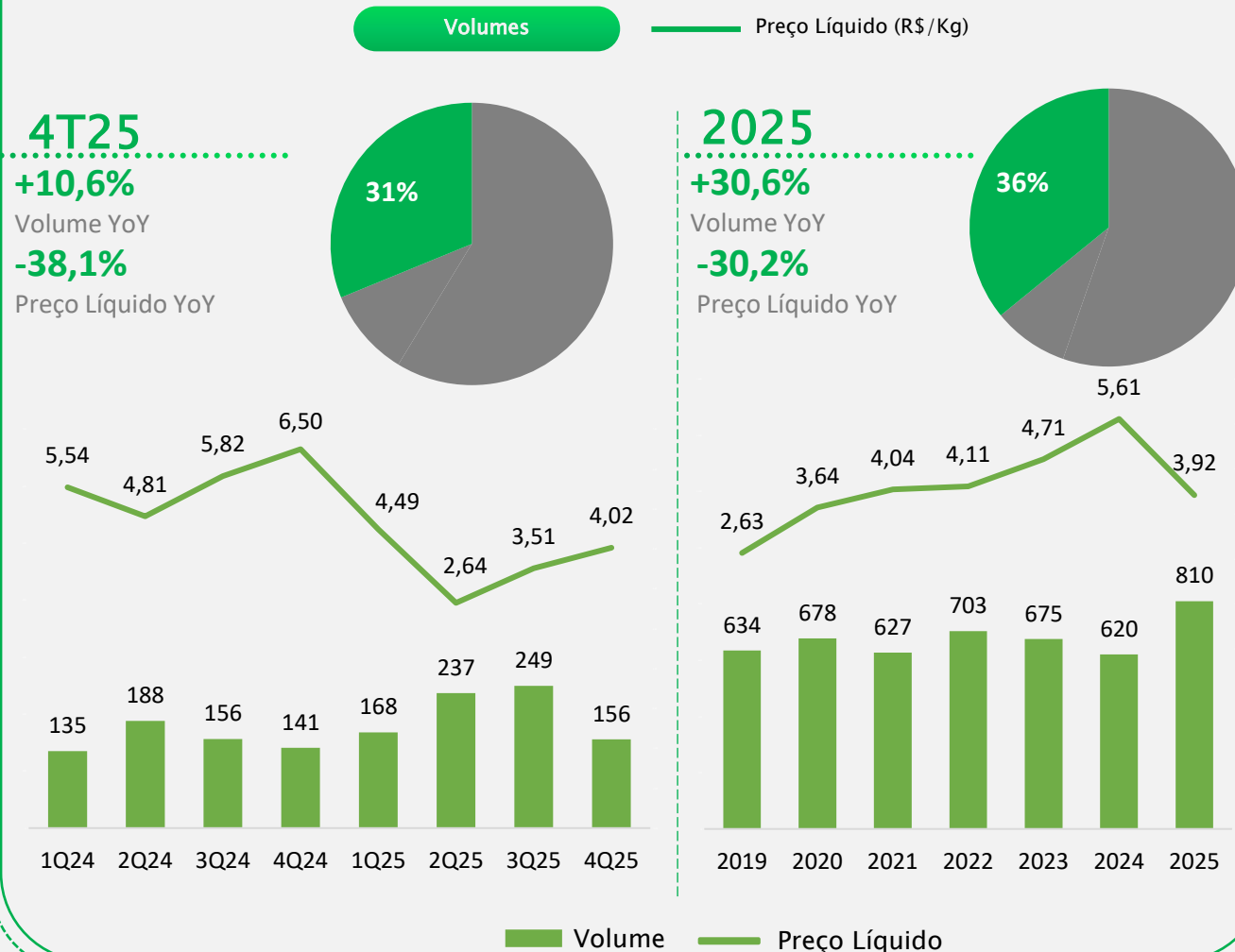
**Preço Líquido:**

R\$4,02/kg; -38,1% YoY e +14,5% QoQ no 4T25  
R\$3,92/kg; -30,2% YoY em 2025

### Principais Marcas

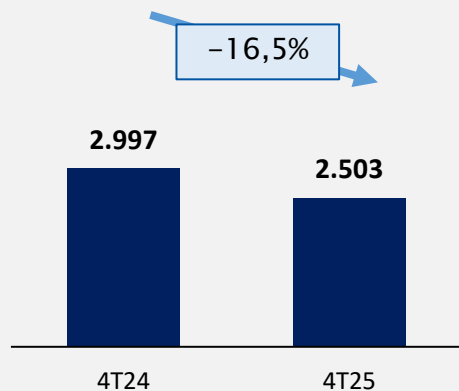


## Evolução Volumes vs. Preço Líquido

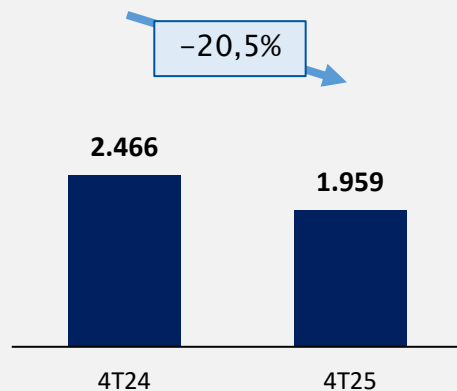


# Destques Financeiros | 4T24 vs. 4T25

## Receita Líquida

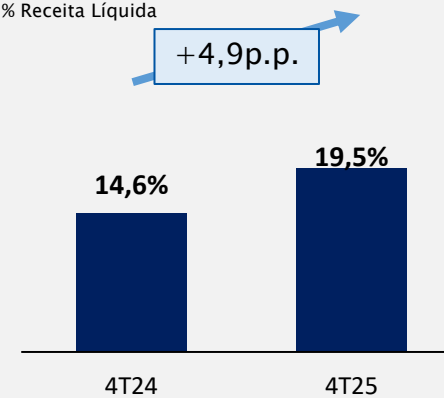


## CPV

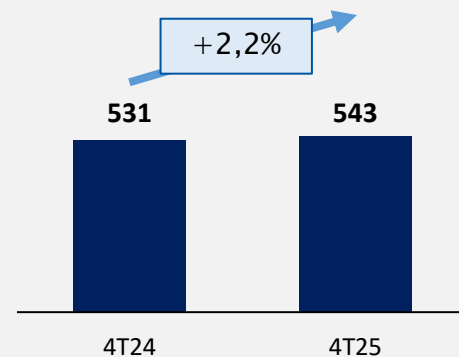


## SG&A

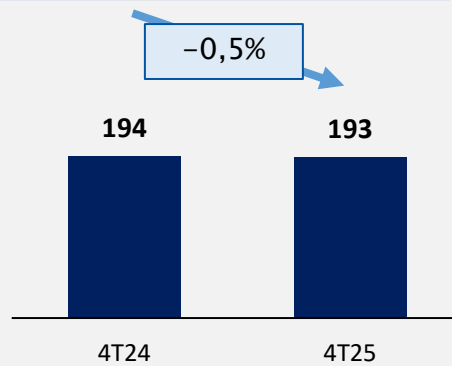
% Receita Líquida



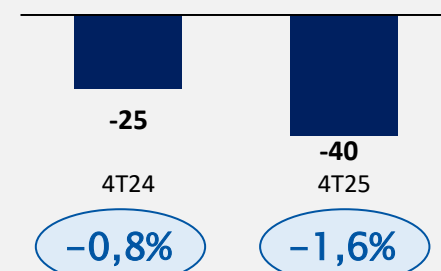
## Lucro Bruto



## EBITDA



## Lucro Líquido



## Margens

(% Receita líquida)



6,5%

7,7%

-0,8%

-1,6%

Receita Líquida: R\$2,5 bilhões (-16,5% YoY)

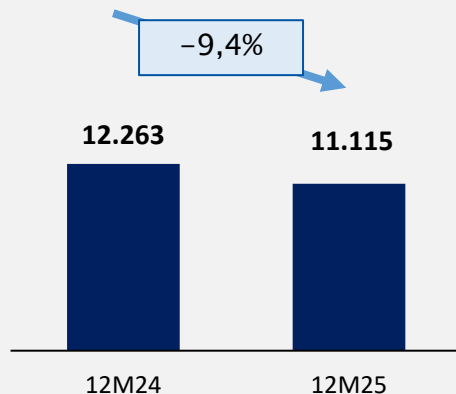
Lucro Bruto: R\$543 milhões (+2,2% YoY) e margem de 21,7% no 4T25 (+4,0 p.p YoY)

EBITDA: R\$192,8 milhões (-0,5% YoY) e margem de 7,7% no 4T25 (+1,2 p.p YoY)

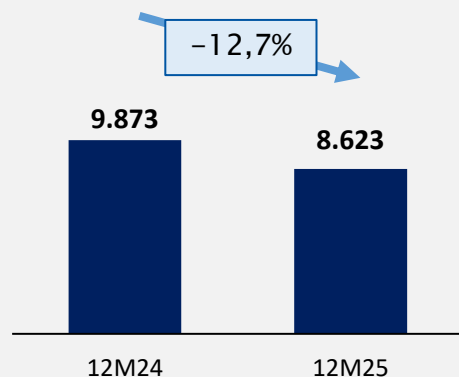


# Destques Financeiros | 2024 vs. 2025

## Receita Líquida

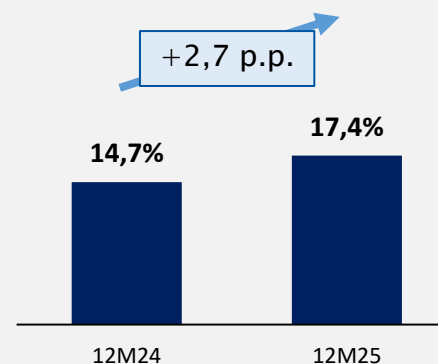


## CPV

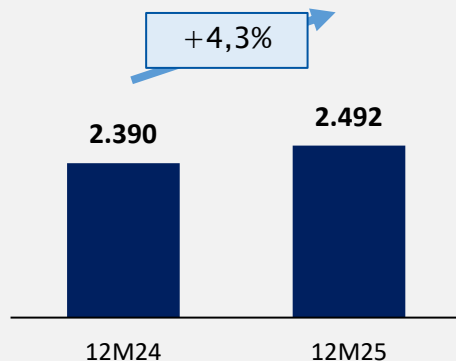


## SG&A

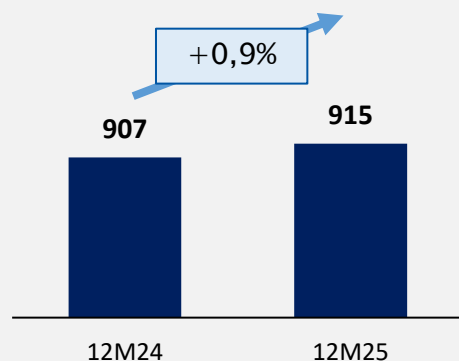
% Receita Líquida



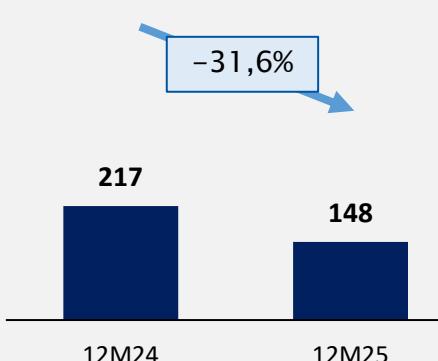
## Lucro Bruto



## EBITDA



## Lucro Líquido



Margens  
(% Receita Líquida)

19,5%

22,4%

7,4%

8,2%

1,8%

1,3%

Receita Líquida: R\$11,1 bilhões (-9,4% YoY) no 12M25

Lucro Bruto: R\$2,5 bilhões (+4,3% YoY) e margem de 22,4% no 12M25 (+2,9 p.p YoY)

EBITDA: R\$915 milhões (+0,9% YoY) e margem de 8,2% no 12M25 (+0,8 p.p YoY)

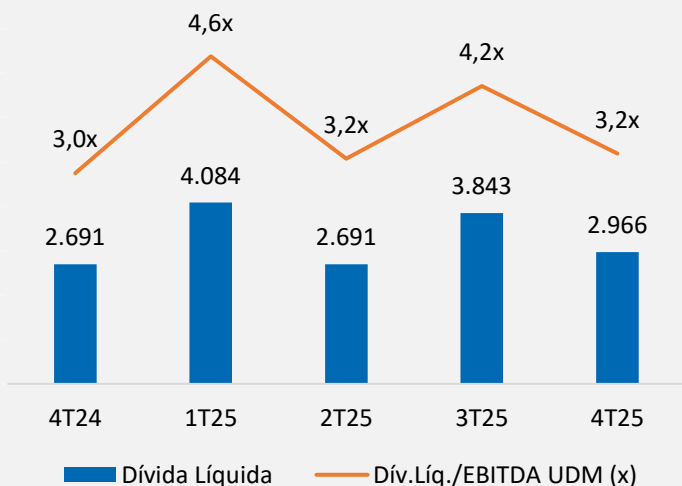


# Endividamento, Capex & Capital de Giro

## Endividamento

Endividamento (em R\$mn)	4T24	3T25	4T25	4T25	4T25
Data de Fechamento	fev-25	nov-25	fev-26	VS 4T24	VS 3T25
<b>Endividamento Total</b>	<b>5.237,7</b>	<b>6.375,2</b>	<b>4.988,4</b>	<b>-4,8%</b>	<b>-21,8%</b>
Empréstimos e Financiamentos	2.066,2	2.478,7	1.686,1	-18,4%	-32,0%
Debêntures	3.171,5	3.896,6	3.302,3	4,1%	-15,3%
Curto Prazo	2.110,6	2.304,5	1.074,6	-49,1%	-53,4%
Longo Prazo	3.127,0	4.070,8	3.913,7	25,2%	-3,9%
<b>Alavancagem</b>					
Dívida Bruta	5.237,7	6.375,2	4.988,4	-4,8%	-21,8%
Caixa + aplicações fin.	2.547,0	2.531,8	2.022,7	-20,6%	-20,1%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>2.690,7</b>	<b>3.843,4</b>	<b>2.965,7</b>	<b>10,2%</b>	<b>-22,8%</b>
<b>Dív.Líq./EBITDA UDM (x)</b>	<b>2,97x</b>	<b>4,19x</b>	<b>3,24x</b>	<b>0,27x</b>	<b>-0,95x</b>

## Dívida Líquida/ EBITDA UDM



Conclusão da 15ª Emissão de Debêntures - CRA

Em nov/25, conclusão da emissão de R\$1,25 bilhão.

MOODY'S Nacional: BrAA+ (estável)

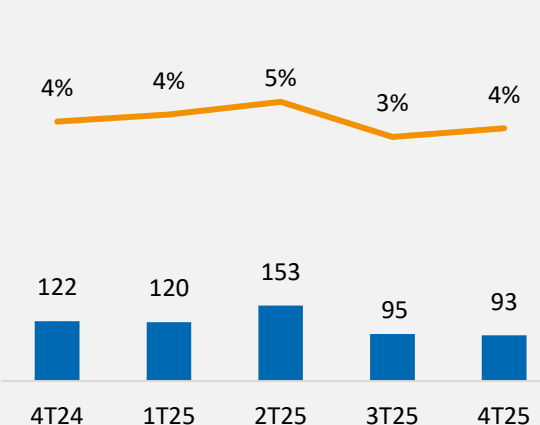
## Capital de Giro

Capital de Giro	4T24	3T25	4T25	4T25	4T25
Data de Fechamento	Feb-25	Nov-25	Feb-26	VS 4T24	VS 3T25
<b>Estoques</b>	<b>1.551,7</b>	<b>1.974,2</b>	<b>1.527,0</b>	<b>-1,6%</b>	<b>-22,7%</b>
<b>Adiantamento a Fornecedores</b>	<b>726,7</b>	<b>618,6</b>	<b>656,7</b>	<b>-9,6%</b>	<b>6,2%</b>
<b>Contas a Receber</b>	<b>1.154,0</b>	<b>1.720,0</b>	<b>1.019,4</b>	<b>-11,7%</b>	<b>-40,7%</b>
<b>Fornecedores</b>	<b>1.284,8</b>	<b>1.226,6</b>	<b>1.229,1</b>	<b>-4,3%</b>	<b>0,2%</b>
<b>Outros Ativos Correntes</b>	<b>311,7</b>	<b>333,4</b>	<b>374,8</b>	<b>20,3%</b>	<b>12,4%</b>
<b>Outros Passivos Correntes</b>	<b>386,5</b>	<b>469,0</b>	<b>530,7</b>	<b>37,3%</b>	<b>13,2%</b>
<b>Capital de Giro</b>	<b>2.072,6</b>	<b>2.950,6</b>	<b>1.818,0</b>	<b>-12,3%</b>	<b>-38,4%</b>
<i>Dias Capital de Giro</i>	<i>62 d</i>	<i>93 d</i>	<i>60 d</i>	<i>-2 d</i>	<i>-33 d</i>

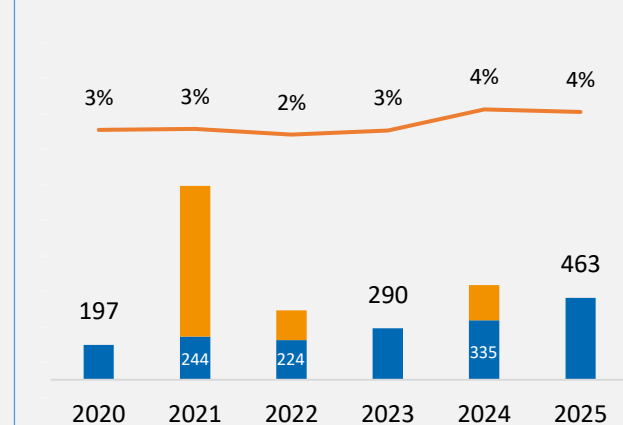
A Camil possui sazonalidade de capital de giro para arroz: os primeiros trimestres do ano apresentam, normalmente, um incremento de capital de giro e o quarto trimestre usualmente apresenta liberação.

## Capex (R\$mn)

### Capex Trimestral



### Capex Anual



M&A Capex Capex (% da Receita ex M&A)

# Alimentando nossa Transformação em ESG



Todas as ações ESG alinhadas aos **Pilares**:



**Propósito e Pessoas**



**Eficiência e Crescimento**



**Qualidade e Vendas**

*Women on Board* e  
Pacto Global da ONU



- **Relatório de Sustentabilidade**

Detalhes das iniciativas de todas as categorias e países, o relatório segue as **diretrizes da Global Reporting Initiative (GRI)** e da **Sustainability Accounting Standards Board (SASB)**.

**Atualização da materialidade** com participação dos principais stakeholders no Brasil, Uruguai, Chile, Peru e Equador.

- **Governança**

Publicação do **Informe Brasileiro de Governança Corporativa**, que evidencia as boas práticas adotadas pelas companhias no modelo “pratique ou explique” do CBGC.

Preparação para o reporte do **IFRS S1 e S2**.

- **Social**

Novas turmas e fortalecimento da **Escola de Negócios Grãos da Base**, com a marca **Camil e Doce Futuro**, com a marca **União**, ambos capacitam pequenos empreendedores e negócios locais em gestão, com foco em rentabilidade e sustentabilidade.

- **Meio Ambiente**

Destaque para construção da nova termelétrica para geração de energia a partir da casca de arroz, **transformando resíduos de subproduto do nosso processo produtivo em energia renovável**, fortalecendo o pilar de economia circular, redução de geração de resíduos e energia limpa.

# Q&A

Luciano Quartiero – CEO

Flavio Vargas – CFO

## Relações com Investidores

Jenifer Nicolini – Gerente Executiva de RI,  
ESG e Tesouraria Corporativa

Flavio Rios – Coordenador de RI

Rodrigo Perrone – Estagiário de RI

*ri@camil.com.br*

