

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/03/2025 à 31/08/2025	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/03/2024 à 31/08/2024	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/03/2025 à 31/08/2025	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/03/2024 à 31/08/2024	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	69
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	71
---	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	72
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	73
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	74
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/08/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	350.000.000
Preferenciais	0
Total	350.000.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	8.928.768
Preferenciais	0
Total	8.928.768

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/08/2025	Exercício Anterior 28/02/2025
1	Ativo Total	8.920.596	9.118.744
1.01	Ativo Circulante	3.910.662	4.250.704
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.508.215	2.158.568
1.01.03	Contas a Receber	904.582	691.379
1.01.03.01	Clientes	904.582	691.379
1.01.04	Estoques	1.332.055	1.269.544
1.01.06	Tributos a Recuperar	116.095	82.778
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	116.095	82.778
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	49.715	48.435
1.01.08.03	Outros	49.715	48.435
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	390	1.324
1.01.08.03.02	Partes Relacionadas	12.932	21.844
1.01.08.03.05	Outros Créditos	36.393	25.267
1.02	Ativo Não Circulante	5.009.934	4.868.040
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	238.744	199.038
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	13.728
1.02.01.05	Estoques	34.697	34.655
1.02.01.07	Tributos Diferidos	80.405	29.161
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	80.405	29.161
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	5	5
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	5	5
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	123.637	121.489
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	105.811	103.940
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	11.228	9.003
1.02.01.10.06	Outros Créditos	6.598	8.546
1.02.02	Investimentos	2.585.337	2.579.202
1.02.02.01	Participações Societárias	2.557.464	2.551.329
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.557.464	2.551.329
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	27.873	27.873
1.02.03	Imobilizado	1.582.676	1.483.855
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.071.312	958.246
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	177.132	169.177
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	334.232	356.432
1.02.04	Intangível	603.177	605.945
1.02.04.01	Intangíveis	603.177	605.945
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	603.177	605.945

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/08/2025	Exercício Anterior 28/02/2025
2	Passivo Total	8.920.596	9.118.744
2.01	Passivo Circulante	2.681.936	2.758.413
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	92.414	79.568
2.01.01.01	Obrigações Sociais	32.466	37.485
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	59.948	42.083
2.01.02	Fornecedores	752.115	777.606
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	633.958	700.234
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	118.157	77.372
2.01.03	Obrigações Fiscais	25.713	30.883
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.515	1.662
2.01.03.01.03	Outros	1.515	1.662
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	23.826	28.540
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	372	681
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.690.149	1.763.732
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.638.287	1.721.067
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.596.586	1.681.020
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	41.701	40.047
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	51.862	42.665
2.01.05	Outras Obrigações	121.545	106.624
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	44.145	49.432
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	44.145	49.432
2.01.05.02	Outros	77.400	57.192
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	7.053	7.053
2.01.05.02.05	Instrumentos Financeiros - Derivativos	3.626	0
2.01.05.02.07	Adiantamento de clientes	41.914	29.731
2.01.05.02.08	Outras Contas a Pagar	17.801	13.684
2.01.05.02.09	Contas a pagar aquisição de investimentos	7.006	6.724
2.02	Passivo Não Circulante	2.808.904	2.903.009
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.700.060	2.792.207
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.562.137	2.656.018
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.562.137	2.656.018
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	137.923	136.189
2.02.02	Outras Obrigações	40.627	46.352
2.02.02.02	Outros	40.627	46.352
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	7.078	6.955
2.02.02.02.05	Contas a pagar aquisição de investimentos	28.503	34.758
2.02.02.02.06	Passivo à descoberto em controlada	5.046	4.639
2.02.04	Provisões	68.217	64.450
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	68.217	64.450
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	714	367
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	41.898	35.651
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	25.605	28.432
2.03	Patrimônio Líquido	3.429.756	3.457.322
2.03.01	Capital Social Realizado	869.478	869.478
2.03.01.01	Capital Social Realizado	950.374	950.374

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/08/2025	Exercício Anterior 28/02/2025
2.03.01.02	Gastos com emissão de ações	-12.380	-12.380
2.03.01.03	Ações em Tesouraria	-68.516	-68.516
2.03.02	Reservas de Capital	4.104	4.633
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	220	220
2.03.02.04	Opções Outorgadas	24.948	25.477
2.03.02.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-21.064	-21.064
2.03.04	Reservas de Lucros	1.821.833	1.871.833
2.03.04.01	Reserva Legal	126.234	126.234
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	133.583	183.583
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.562.016	1.562.016
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	144.705	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	589.636	711.378

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/06/2025 à 31/08/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/08/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/06/2024 à 31/08/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/08/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.071.147	4.010.259	2.364.285	4.561.088
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.606.734	-3.126.008	-1.880.226	-3.619.433
3.03	Resultado Bruto	464.413	884.251	484.059	941.655
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-288.264	-544.431	-277.674	-553.057
3.04.01	Despesas com Vendas	-203.939	-396.758	-209.676	-417.351
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-121.114	-229.146	-117.316	-223.500
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.063	4.003	0	491
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	-1.790	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	34.726	77.470	51.108	87.303
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	176.149	339.820	206.385	388.598
3.06	Resultado Financeiro	-132.292	-246.086	-77.126	-168.518
3.06.01	Receitas Financeiras	71.102	136.158	131.410	213.735
3.06.02	Despesas Financeiras	-203.394	-382.244	-208.536	-382.253
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	43.857	93.734	129.259	220.080
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	34.846	50.971	-10.512	-22.840
3.08.01	Corrente	0	0	-11.140	-21.782
3.08.02	Diferido	34.846	50.971	628	-1.058
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	78.703	144.705	118.747	197.240
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	78.703	144.705	118.747	197.240
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,2308	0,4243	0,3482	0,5783
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,2225	0,409	0,3365	0,5589

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/06/2025 à 31/08/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/08/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/06/2024 à 31/08/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/08/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	78.703	144.705	118.747	197.240
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-88.716	-121.741	117.764	205.647
4.03	Resultado Abrangente do Período	-10.013	22.964	236.511	402.887

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/08/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/08/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-138.336	-280.562
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	423.977	550.825
6.01.01.01	Resultado Antes dos Impostos	93.734	220.080
6.01.01.02	Resultado de Equivalência Patrimonial	-77.470	-87.303
6.01.01.03	Encargos Financeiros Provisão	313.674	288.470
6.01.01.04	Juros provisionados - passivo de arrendamento	6.763	4.756
6.01.01.05	Provisão (Reversão) para Devedores Duvidosos	1.074	10.433
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	-1.428	16.401
6.01.01.07	Provisão (Reversão) Outras Contas	-8.832	5.544
6.01.01.08	Provisão (Reversão) para descontos	16.394	16.085
6.01.01.09	Depreciações	48.356	50.046
6.01.01.10	Amortizações - Intangível	7.564	8.505
6.01.01.11	Amortizações - Ativo de Direito de Uso	25.035	17.338
6.01.01.12	Baixa Bens do Imobilizado	-82	9
6.01.01.13	Provisão de Ações Outorgadas	-805	468
6.01.01.15	Baixa - Ativo de Direito de Uso	0	-7
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-562.313	-831.387
6.01.02.01	Redução (Aumento) nos Ativos - Contas a Receber de Clientes	-230.672	-296.927
6.01.02.02	Redução (Aumento) nos Ativos - Estoques	-53.325	-333.427
6.01.02.03	Redução (Aumento) nos Ativos - Tributos a Recuperar	-35.188	14.133
6.01.02.04	Redução (Aumento) nos Ativos - Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-10.315	-11.672
6.01.02.05	(Redução) Aumento nos Passivos - Fornecedores	10.957	54.113
6.01.02.06	(Redução) Aumento nos Passivos - Salários e Encargos a Pagar	12.846	4.377
6.01.02.07	(Redução) Aumento nos Passivos - Obrigações Tributárias	-5.252	-2.175
6.01.02.08	(Redução) Aumento nos Passivos - Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	-3.639	-7.645
6.01.02.09	Juros pagos sobre Empréstimos	-263.534	-263.759
6.01.02.10	Redução (Aumento) nos Ativos - Partes Relacionadas	8.912	-2.641
6.01.02.11	Redução (Aumento) nos Passivos - Partes Relacionadas	-5.286	11.578
6.01.02.12	Adiantamento de Clientes	12.183	2.658
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-216.655	-128.841
6.02.01	Aplicações Financeiras	13.728	-692
6.02.02	Venda de Imobilizado	386	344
6.02.03	Adições ao Imobilizado	-180.769	-50.023
6.02.06	Aumento de capital controladas	-50.000	-78.470
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-295.362	73.703
6.03.01	Captação de Empréstimos	311.891	1.019.068
6.03.02	Liquidação de Empréstimos	-514.399	-871.581
6.03.04	Pagamentos de Passivo de Arrendamento	-29.973	-23.784
6.03.05	Pagamento de JCP	-50.000	-50.000
6.03.06	Liquidação de Derivativos	-12.881	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-650.353	-335.700
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.158.568	2.455.936

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/08/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/08/2024
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.508.215	2.120.236

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/03/2025 à 31/08/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	869.478	4.633	1.871.833	0	711.378	3.457.322
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	869.478	4.633	1.871.833	0	711.378	3.457.322
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-529	-50.000	0	0	-50.529
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-802	0	0	0	-802
5.04.06	Dividendos	0	0	-12.000	0	0	-12.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-38.000	0	0	-38.000
5.04.08	IRPJ/CSLL diferidos sobre opção de ações outorgadas	0	273	0	0	0	273
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	144.705	-121.741	22.964
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	144.705	0	144.705
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-121.741	-121.741
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	869.478	4.104	1.821.833	144.705	589.637	3.429.757

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/03/2024 à 31/08/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	869.478	1.500	1.754.883	0	461.240	3.087.101
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	869.478	1.500	1.754.883	0	461.240	3.087.101
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	309	-50.000	0	0	-49.691
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	468	0	0	0	468
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-38.000	0	0	-38.000
5.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	0	-12.000	0	0	-12.000
5.04.09	IRPJ/CSLL diferidos sobre opção de ações outorgadas	0	-159	0	0	0	-159
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	197.240	205.647	402.887
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	197.240	0	197.240
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	205.647	205.647
5.05.02.06	Variação Cambial sobre Investimento no Exterior	0	0	0	0	205.647	205.647
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	869.478	1.809	1.704.883	197.240	666.887	3.440.297

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/08/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/08/2024
7.01	Receitas	4.419.692	5.007.460
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.367.018	4.987.586
7.01.02	Outras Receitas	3.292	3.361
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	50.208	26.946
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-826	-10.433
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.408.042	-3.906.895
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.737.228	-3.249.358
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-670.814	-644.569
7.02.04	Outros	0	-12.968
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.011.650	1.100.565
7.04	Retenções	-80.955	-75.889
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-80.955	-75.889
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	930.695	1.024.676
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	213.629	301.038
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	77.470	87.303
7.06.02	Receitas Financeiras	136.159	213.735
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.144.324	1.325.714
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.144.324	1.325.714
7.08.01	Pessoal	264.438	243.537
7.08.01.01	Remuneração Direta	176.349	162.517
7.08.01.02	Benefícios	72.359	59.679
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.730	14.201
7.08.01.04	Outros	0	7.140
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	357.357	498.824
7.08.02.01	Federais	72.085	150.875
7.08.02.02	Estaduais	282.476	344.555
7.08.02.03	Municipais	2.796	3.394
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	377.824	386.113
7.08.03.01	Juros	368.033	363.933
7.08.03.02	Aluguéis	8.381	9.251
7.08.03.03	Outras	1.410	12.929
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	144.705	197.240
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	38.000	38.000
7.08.04.02	Dividendos	12.000	12.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	94.705	147.240

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/08/2025	Exercício Anterior 28/02/2025
1	Ativo Total	11.340.162	11.106.595
1.01	Ativo Circulante	6.364.479	6.210.390
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.907.191	2.530.204
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	1.740
1.01.03	Contas a Receber	1.444.549	1.153.993
1.01.03.01	Clientes	1.444.549	1.153.993
1.01.04	Estoques	2.612.462	2.212.803
1.01.06	Tributos a Recuperar	224.663	208.196
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	224.663	208.196
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	175.614	103.454
1.01.08.03	Outros	175.614	103.454
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros - Derivativos	390	1.324
1.01.08.03.02	Créditos com Partes Relacionadas	93.128	50.476
1.01.08.03.05	Outros Créditos	82.096	51.654
1.02	Ativo Não Circulante	4.975.683	4.896.205
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	922.731	853.374
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	3.386	15.032
1.02.01.05	Estoques	62.807	65.501
1.02.01.07	Tributos Diferidos	205.474	141.822
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	205.474	141.822
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	183.944	198.263
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	4.868	5.248
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	179.076	193.015
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	467.120	432.756
1.02.01.10.03	Impostos a Recuperar	108.608	105.401
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	45.474	43.139
1.02.01.10.06	Outros Créditos	10.521	12.755
1.02.01.10.07	Ativo de Indenização	302.517	271.461
1.02.02	Investimentos	118.429	119.602
1.02.02.01	Participações Societárias	90.556	91.729
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	90.556	91.729
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	27.873	27.873
1.02.03	Imobilizado	2.801.715	2.767.253
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.993.329	1.858.713
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	230.989	254.442
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	577.397	654.098
1.02.04	Intangível	1.132.808	1.155.976
1.02.04.01	Intangíveis	1.132.808	1.155.976
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	1.132.808	1.155.976

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/08/2025	Exercício Anterior 28/02/2025
2	Passivo Total	11.340.162	11.106.595
2.01	Passivo Circulante	4.218.545	3.781.989
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	152.354	126.526
2.01.01.01	Obrigações Sociais	80.144	71.583
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	72.210	54.943
2.01.02	Fornecedores	1.369.998	1.284.829
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.246.336	1.201.044
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	123.662	83.785
2.01.03	Obrigações Fiscais	44.732	73.754
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.008	43.480
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	8.108	29.573
2.01.03.01.02	Pis e Cofins a Pagar	306	55
2.01.03.01.03	Outros	10.594	13.852
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	24.809	29.325
2.01.03.02.02	Outros	24.809	29.325
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	915	949
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.478.004	2.159.664
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.427.305	2.110.647
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.596.586	1.681.020
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	830.719	429.627
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	50.699	49.017
2.01.05	Outras Obrigações	173.457	137.216
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	30.156	21.647
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	12.147	3.632
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	18.009	18.015
2.01.05.02	Outros	143.301	115.569
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	7.053	7.053
2.01.05.02.05	Instrumentos Financeiros - Derivativos	3.626	0
2.01.05.02.07	Adiantamento de clientes	55.057	51.365
2.01.05.02.08	Outras Contas a Pagar	68.198	47.882
2.01.05.02.09	Contas a pagar aquisição de investimentos	9.367	9.269
2.02	Passivo Não Circulante	3.691.581	3.867.016
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.150.142	3.353.080
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.948.814	3.127.027
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.562.137	2.656.017
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	386.677	471.010
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	201.328	226.053
2.02.02	Outras Obrigações	116.554	125.485
2.02.02.02	Outros	116.554	125.485
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	33.619	36.878
2.02.02.02.05	Contas a pagar aquisição de investimentos	82.935	88.607
2.02.03	Tributos Diferidos	42.943	43.052
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	42.943	43.052
2.02.04	Provisões	381.942	345.399
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	381.942	345.399

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/08/2025	Exercício Anterior 28/02/2025
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	29.354	946
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	55.854	49.271
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	296.734	295.182
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.430.036	3.457.590
2.03.01	Capital Social Realizado	869.478	869.478
2.03.01.01	Capital Social	950.374	950.374
2.03.01.02	(-) Gastos com Emissão de Ações	-12.380	-12.380
2.03.01.03	Ações em Tesouraria	-68.516	-68.516
2.03.02	Reservas de Capital	4.104	4.633
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	220	220
2.03.02.04	Opções Outorgadas	24.948	25.477
2.03.02.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-21.064	-21.064
2.03.04	Reservas de Lucros	1.821.833	1.871.833
2.03.04.01	Reserva Legal	126.234	126.234
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	133.583	183.583
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	1.562.016	1.562.016
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	144.705	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	589.636	711.378
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	280	268

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/06/2025 à 31/08/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/08/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/06/2024 à 31/08/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/08/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.979.669	5.666.996	3.261.560	6.161.176
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.305.887	-4.387.130	-2.563.296	-4.836.942
3.03	Resultado Bruto	673.782	1.279.866	698.264	1.324.234
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-490.099	-929.944	-476.837	-913.156
3.04.01	Despesas com Vendas	-331.774	-624.247	-316.181	-612.016
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-166.173	-316.809	-161.713	-305.431
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.650	4.864	2.777	5.639
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.198	6.248	-1.720	-1.348
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	183.683	349.922	221.427	411.078
3.06	Resultado Financeiro	-141.582	-259.944	-89.453	-188.079
3.06.01	Receitas Financeiras	80.921	159.005	142.301	233.884
3.06.02	Despesas Financeiras	-222.503	-418.949	-231.754	-421.963
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	42.101	89.978	131.974	222.999
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	36.607	54.730	-13.213	-25.741
3.08.01	Corrente	-4.397	-6.993	-19.646	-34.362
3.08.02	Diferido	41.004	61.723	6.433	8.621
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	78.708	144.708	118.761	197.258
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	78.708	144.708	118.761	197.258
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	78.703	144.705	118.747	197.240
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5	3	14	18

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/06/2025 à 31/08/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/08/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/06/2024 à 31/08/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/08/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	78.708	144.708	118.761	197.258
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-88.716	-121.741	117.764	205.647
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-10.008	22.967	236.525	402.905
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-10.013	22.964	236.511	402.887
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5	3	14	18

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/08/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/08/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-407.316	-522.665
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	590.519	865.305
6.01.01.01	Resultado Antes dos Impostos	89.978	222.999
6.01.01.02	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.248	1.348
6.01.01.03	Encargos Financeiros Provisionados	337.809	414.445
6.01.01.04	Juros provisionados - passivo de arrendamento	8.154	8.079
6.01.01.05	Provisão (Reversão) para Devedores Duvidosos	1.385	10.585
6.01.01.06	Provisão (Reversão) para Descontos	16.394	16.084
6.01.01.07	Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais	14.153	45.357
6.01.01.08	Provisão (Reversão) Outras Contas	-8.832	5.536
6.01.01.09	Depreciações	93.251	91.876
6.01.01.10	Amortizações - intangível	12.276	13.474
6.01.01.11	Amortizações - ativo de direito de uso	28.242	25.640
6.01.01.12	Baixa Bens do Imobilizado	4.759	5.429
6.01.01.14	Baixa - ativo de direito de uso	0	3.985
6.01.01.15	Provisão de Ações Outorgadas	-802	468
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-997.835	-1.387.970
6.01.02.01	Redução (Aumento) nos Ativos - Contas a Receber de Clientes	-341.119	-352.193
6.01.02.02	Redução (Aumento) nos Ativos - Estoques	-455.338	-941.741
6.01.02.03	Redução (Aumento) nos Ativos - Tributos a Recuperar	-25.158	42.305
6.01.02.04	Redução (Aumento) nos Ativos - Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes	-32.230	-28.665
6.01.02.05	(Redução) Aumento nos Passivos - Fornecedores	187.924	132.802
6.01.02.06	(Redução) Aumento nos Passivos - Salários e Encargos a Pagar	28.785	13.373
6.01.02.07	(Redução) Aumento nos Passivos - Obrigações Tributárias	-22.313	-25.006
6.01.02.08	(Redução) Aumento nos Passivos - Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes	-23.265	22.153
6.01.02.09	Juros pagos sobre empréstimos	-283.120	-297.624
6.01.02.10	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-13.055	-6.343
6.01.02.12	Redução (Aumento) nos Ativos - Partes Relacionadas	-32.895	40.351
6.01.02.13	(Redução) Aumento nos Passivos - Partes Relacionadas	10.258	1.281
6.01.02.14	Adiantamento de Clientes	3.691	11.337
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-260.344	-162.432
6.02.01	Aplicações Financeiras	13.387	551
6.02.02	Venda de Imobilizado	893	492
6.02.03	Adições ao Imobilizado	-275.168	-129.380
6.02.05	Adições aos Investimentos	78	-34.095
6.02.08	Dividendos recebidos	466	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	63.945	583.026
6.03.01	Captação de Empréstimos	1.124.864	1.718.647
6.03.02	Liquidação de Empréstimos	-963.064	-1.053.201
6.03.04	Pagamentos de passivo de arrendamento	-34.974	-32.420
6.03.06	Pagamento de JCP	-50.000	-50.000
6.03.07	Liquidação de Derivativos	-12.881	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/08/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/08/2024
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-19.298	-49.797
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-623.013	-151.868
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.530.204	2.800.256
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.907.191	2.648.388

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/03/2025 à 31/08/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	869.478	4.633	1.871.833	0	711.378	3.457.322	268	3.457.590
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	869.478	4.633	1.871.833	0	711.378	3.457.322	268	3.457.590
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-529	-50.000	0	0	-50.529	9	-50.520
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	-802	0	0	0	-802	0	-802
5.04.06	Dividendos	0	0	-12.000	0	0	-12.000	0	-12.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-38.000	0	0	-38.000	0	-38.000
5.04.08	IRPJ/CSLL diferidos sobre opção de ações outorgadas	0	273	0	0	0	273	0	273
5.04.09	Transação de capital envolvendo acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	9	9
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	144.705	-121.741	22.964	3	22.967
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	144.705	0	144.705	3	144.708
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-121.741	-121.741	0	-121.741
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	869.478	4.104	1.821.833	144.705	589.637	3.429.757	280	3.430.037

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/03/2024 à 31/08/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	869.478	1.500	1.754.883	0	461.240	3.087.101	246	3.087.347
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	869.478	1.500	1.754.883	0	461.240	3.087.101	246	3.087.347
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	309	-50.000	0	0	-49.691	-8	-49.699
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	468	0	0	0	468	0	468
5.04.06	Dividendos	0	0	-12.000	0	0	-12.000	0	-12.000
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-38.000	0	0	-38.000	0	-38.000
5.04.08	IRPJ/CSLL diferidos sobre opção de ações outorgadas	0	-159	0	0	0	-159	0	-159
5.04.09	Transação de capital envolvendo acionistas não controladores	0	0	0	0	0	0	-8	-8
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	197.240	205.647	402.887	18	402.905
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	197.240	0	197.240	18	197.258
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	205.647	205.647	0	205.647
5.05.02.06	Variação Cambial sobre Investimento no Exterior	0	0	0	0	205.647	205.647	0	205.647
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	869.478	1.809	1.704.883	197.240	666.887	3.440.297	256	3.440.553

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/08/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/08/2024
7.01	Receitas	6.190.353	6.715.776
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.079.034	6.646.929
7.01.02	Outras Receitas	35.717	42.007
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	76.739	37.425
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.137	-10.585
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.815.551	-5.215.284
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.815.676	-4.264.926
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-971.822	-905.054
7.02.04	Outros	-28.053	-45.304
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.374.802	1.500.492
7.04	Retenções	-133.769	-130.990
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-133.769	-130.990
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.241.033	1.369.502
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	165.251	232.536
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.248	-1.348
7.06.02	Receitas Financeiras	159.003	233.884
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.406.284	1.602.038
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.406.284	1.602.038
7.08.01	Pessoal	425.669	406.330
7.08.01.01	Remuneração Direta	319.730	309.069
7.08.01.02	Benefícios	89.886	75.832
7.08.01.03	F.G.T.S.	15.901	14.201
7.08.01.04	Outros	152	7.228
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	420.996	572.294
7.08.02.01	Federais	73.085	154.815
7.08.02.02	Estaduais	340.372	410.135
7.08.02.03	Municipais	7.539	7.344
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	414.911	426.156
7.08.03.01	Juros	404.734	403.643
7.08.03.02	Aluguéis	8.766	9.584
7.08.03.03	Outras	1.411	12.929
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	144.708	197.258
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	38.000	38.000
7.08.04.02	Dividendos	12.000	12.000
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	94.711	147.240
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-3	18

Comentário do Desempenho

COMENTÁRIOS DE DESEMPENHO

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE AGOSTO DE 2025

As informações financeiras dos comentários de desempenho são apresentadas em IFRS e em milhões de reais (R\$) e representam o resultado consolidado da Camil Alimentos S.A. ("Camil" ou "Companhia") do segundo trimestre de 2025 (2T25 – jun/2025 a ago/2025), exceto quando especificado de outra forma.

Mensagem da Administração

No 2T25, a Camil registrou receita líquida de R\$3,0 bilhões, com EBITDA de R\$251 milhões e margem de 8,4%, representando avanço sequencial de 10,9% na receita e de 7,5% no EBITDA. Do lado operacional, destacamos o crescimento de volumes consolidados na comparação anual em 6,8%, impulsionado principalmente pela operação internacional, enquanto o avanço de volumes sequencial de 24,9% refletiu a boa performance do alto giro no Brasil e do internacional.

Na categoria de alto giro no Brasil (grãos e açúcar), o trimestre foi positivo em grãos, com volumes adequados à sazonalidade. A comparação anual reflete uma base mais forte em 2T24, quando os preços do alto giro estavam mais elevados com uma demanda maior para o período, em função do movimento de abastecimento de arroz após a tragédia no Rio Grande do Sul, em maio e junho de 2024. Em açúcar, diferentemente dos trimestres anteriores, observamos melhora gradual da rentabilidade, apoiada na redução de custos que vem contribuindo para margens mais favoráveis.

Nas categorias de alto valor, seguimos focados em pescados, massas, cafés e biscoitos, reafirmando nossa estratégia de fortalecimento de portfólio. Em pescados, a sazonalidade típica do período trouxe retração sequencial de volumes, mas a rentabilidade manteve-se em patamares sólidos. Massas e biscoitos seguem com oportunidades relevantes de expansão, com a linha Camil ganhando tração em massas na região metropolitana de São Paulo e as campanhas de revitalização da marca Mabel fortalecendo biscoitos. Em cafés, observamos retomada de volumes, apoiada pela ampliação do portfólio com inovação e marca, com destaque para os cafés em cápsulas União, que reforçam o posicionamento premium da Companhia.

No mercado internacional, o destaque foi o Uruguai, que manteve trajetória positiva de crescimento de exportações, em linha com a maior oferta de arroz proveniente da última safra. Em contrapartida, a rentabilidade foi pressionada no Peru, refletindo um ambiente local mais desafiador ao longo do período. Além disso, como evento subsequente, anunciamos a conclusão da transação que viabiliza nossa entrada no mercado de arroz do Paraguai, ampliando nossa plataforma latino-americana e diversificando a origem de arroz na região. Esse passo fortalece nossa posição como uma das maiores empresas de alimentos da América Latina e aumenta a competitividade do negócio de arroz em nossa região de atuação.

Em ESG, ressaltamos a publicação do Relatório de Sustentabilidade 2024, que reúne os principais avanços da Companhia em suas frentes ambientais, sociais e de governança. As iniciativas reforçam o compromisso da Camil com o desenvolvimento sustentável, a geração de valor compartilhado e a transformação positiva do setor em que atuamos.

Com mais de 60 anos de história, seguimos construindo uma trajetória sólida, com marcas fortes, operações eficientes e iniciativas estratégicas que sustentam nosso crescimento e liderança no setor. Mantemos a confiança de que, com disciplina na execução e proximidade com clientes, consumidores e demais stakeholders, continuaremos avançando de forma consistente e sustentável, consolidando a Camil como uma das maiores empresas de marcas alimentícias da América Latina.

Luciano Quartiero

Diretor Presidente

Flavio Vargas

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Comentário do Desempenho

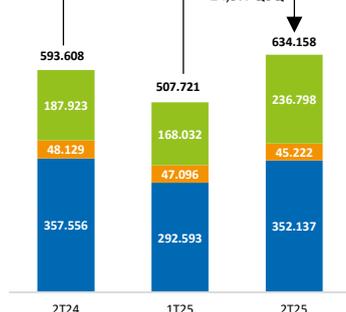
Destaques operacionais	2T24	1T25	2T25	2T25	2T25
Volumes (em mil tons)	ago-24	mai-25	ago-25	VS 2T24	VS 1T25
Volume Consolidado	593,6	507,7	634,2	6,8%	24,9%
Brasil	405,7	339,7	397,4	-2,1%	17,0%
Alto Giro	357,6	292,6	352,1	-1,5%	20,4%
Alto Valor	48,1	47,1	45,2	-6,0%	-4,0%
Internacional	187,9	168,0	236,8	26,0%	40,9%
Preços Líquidos(R\$/Kg)					
Brasil					
Alto Giro	4,90	3,96	3,54	-27,8%	-10,8%
Alto Valor	13,06	13,96	15,62	19,6%	11,9%
Internacional	4,81	4,49	3,86	-19,8%	-14,1%

Evolução Volume (k ton)

Volumes 2T25 vs. 2T24 (k ton)

+6,8% YoY

+24,9% QoQ



Breakdown (%)

Receita Líquida (%)



Volume (%)



O **volume consolidado** apresentou **aumento anual (+6,8% YoY)**, impactado pelo volume do segmento internacional **(+26,0% YoY)** no trimestre. O aumento foi parcialmente compensado pela redução do volume do segmento Brasil **(-2,1% YoY)**, impactado tanto pela categoria de **alto giro (-1,5% YoY)** quanto pela categoria de **alto valor (-6,0% YoY)**.

Sequencialmente, o volume apresentou crescimento **(+24,9% QoQ)**, principalmente em função do segmento internacional **(+40,9% QoQ)** e de **alto giro (+20,4% QoQ)**, parcialmente compensado pela queda de volumes de **alto valor (-4,0% QoQ)** devido à baixa sazonalidade de pescados do período.

Classificação por categoria: **Alto Giro:** categorias no Brasil de grãos (arroz, feijão e outros grãos) e açúcar; **Alto Valor:** categorias no Brasil de pescados enlatados, massas, biscoitos e café; **Internacional:** Uruguai, Chile, Peru e Equador

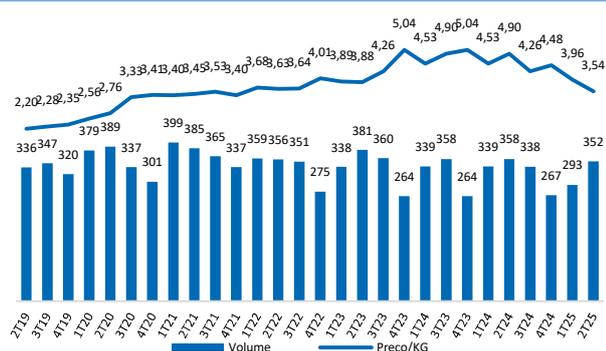
Fonte: Companhia

Alto Giro

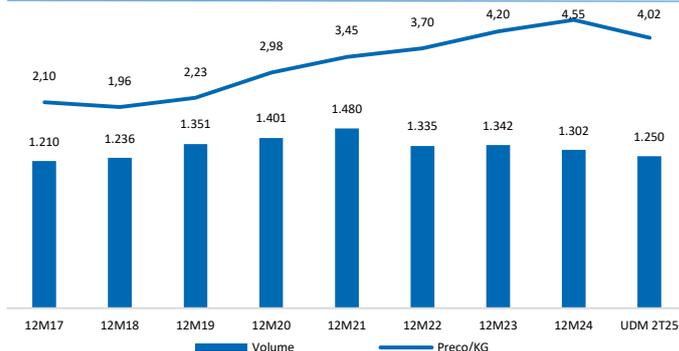


- Ⓢ **Volume:** 352 mil tons, -1,5% YoY e +20,4% QoQ no 2T25.
- Ⓢ **Preço líquido:** R\$3,54/kg, -27,8% YoY e -10,8% QoQ no 2T25.
- Ⓢ **Mix de vendas:** Na comparação anual, houve retração de volumes concentrada em grãos, em função da forte base comparativa do mesmo período no ano anterior (demanda alta de abastecimento de arroz no período que ocorreu a tragédia das enchentes no Rio Grande do Sul). O desempenho YoY foi parcialmente compensado pela expansão em açúcar, cuja rentabilidade vem evoluindo gradualmente. Sequencialmente, observamos crescimento de volumes de +20,4% apoiado na recuperação de açúcar, com exportações pontuais realizadas no período.
- Ⓢ **Mercado²:** **Arroz:** R\$67,87/saca (-41,4% YoY e -12,1% QoQ) no 2T25, **Feijão:** R\$213,93/saca (-10,2% YoY e -6,5% QoQ) no 2T25. **Açúcar:** R\$121,38/saca (-8,8% YoY e -13,2% QoQ) no 2T25.

Alto Giro - Evolução Volume Trimestral Histórico (mil tons) e Preço Líquido (R\$/kg)



Alto Giro - Evolução Volume Anual Histórico (mil tons) e Preço Líquido (R\$/kg)



²Fonte: CEPEA; indicador do arroz em Casca Esalq/Senar-RS 50kg; Agrolink; indicador do feijão carioca Sc 60kg; CEPEA - indicador do Açúcar Cristal Esalq-SP 50kg

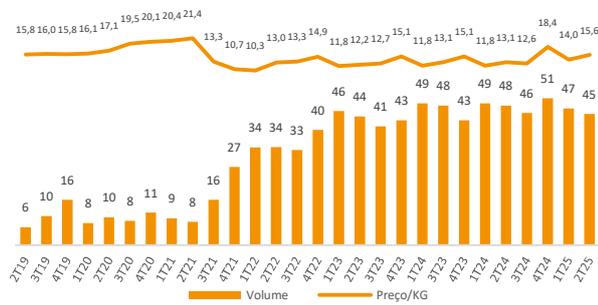


Comentário do Desempenho



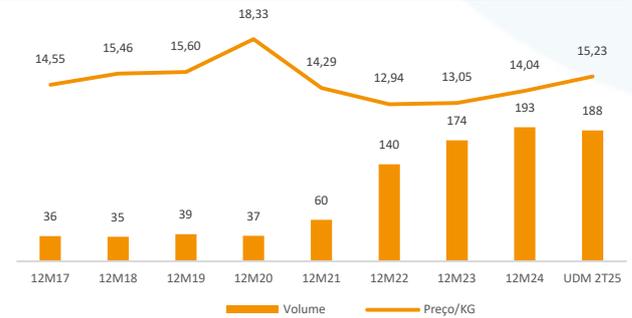
- **Volume:** 45,2 mil tons, -6,0% YoY e -4,0% QoQ no 2T25
- **Preço líquido:** R\$15,6/kg, +19,6% YoY e +11,9% QoQ no 2T25
- **Mix de vendas:** Queda nos volumes de alto valor na comparação anual em pescados e massas. Na análise sequencial, o resultado foi impactado pela menor sazonalidade de vendas de pescados, habitual para o período. Ambos foram parcialmente compensados pelo crescimento de volumes em café.
- **Mercado³:** Trigo: R\$1.460,40/ton (+4,4% YoY e +4,0% QoQ) no 2T25 e Café: R\$1.962,25/ton (+40,0% YoY e -22,0% QoQ) no 2T25.

Alto Valor - Evolução Volume Trimestral Histórico (mil tons) e Preço Líquido (R\$/kg)



Fonte: Companhia

Alto Valor - Evolução Volume Anual Histórico (mil tons) e Preço Líquido (R\$/kg)



Fonte: Companhia

Internacional

No segmento internacional, o volume de vendas atingiu 236,8 mil tons no 2T25 (+26,0% YoY e +40,9% QoQ). O crescimento nas comparações anual e sequencial se devem a maiores níveis de exportações no Uruguai e aumento do volume do Chile, parcialmente compensado por menores volumes no Peru e redução de preços de arroz no segmento.

Internacional - Evolução Volume Trimestral Histórico (mil tons)



Fonte: Companhia

Internacional - Evolução Volume Anual (mil tons)



Fonte: Companhia

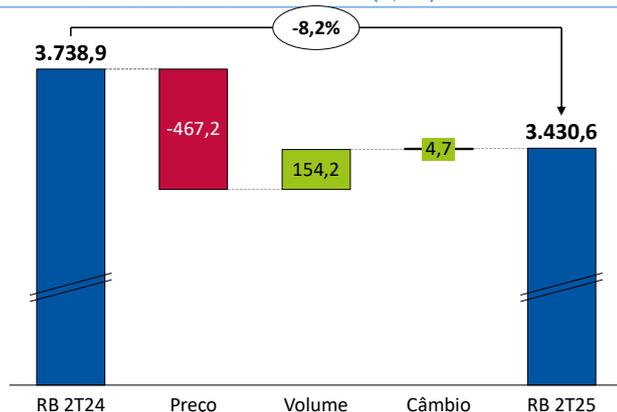
³CEPEA; indicador do Trigo Esalq/Senar-PR; CEPEA Esalq; Indicador do Café Arábica

Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro

Receita

Consolidado 2T25: Abertura Receita Bruta (R\$mn)



A Receita Bruta atingiu R\$3,4 bilhões no trimestre (-8,2% YoY), principalmente em função da queda de preços na categoria de alto giro e internacional, especialmente em grãos. A redução foi parcialmente compensada por: i) aumento do volume consolidado, impactado pelo crescimento do volume do internacional, reflexo do crescimento das exportações do Uruguai; e ii) aumento do preço líquido da categoria de alto valor. **A Receita Líquida atingiu R\$3,0 bilhões no trimestre (-8,6% YoY).**

Vale destacar que, na análise sequencial, a Receita Bruta e a Receita Líquida apresentaram crescimentos de +9,8% QoQ e +10,9% QoQ, respectivamente, refletindo a melhoria operacional de volumes e crescimento de preços do alto valor. Os detalhes operacionais por categoria estão descritos acima em *desempenho operacional*.

Os **Custos das Vendas e Serviços do trimestre** atingiram **R\$2,3 bilhões (-10,0% YoY)**, ou **77% da receita líquida**. A redução reflete, sobretudo, a diminuição de 14,6% no CPV do Brasil, impactado principalmente pelo menor preço da matéria-prima na categoria de alto giro, tanto em grãos quanto açúcar. Esse impacto foi parcialmente compensado pelo crescimento do CPV na categoria de alto valor, impulsionada principalmente pela elevação dos preços de mercado do café. No internacional, o CPV apresentou aumento de +2,5% YoY, impulsionado principalmente pelo crescimento de volumes, parcialmente compensado pela redução de preços. Levando em consideração esses fatores, o **Lucro Bruto** atingiu **R\$673,8 milhões (-3,5% YoY)** com **margem de 8,4% (-0,4pp YoY)** no 2T25.

O **SG&A (despesas com vendas, gerais e administrativas) no trimestre** atingiu **R\$497,9 milhões (+4,2% YoY)**, equivalente a **16,7% da receita líquida (+2,0pp YoY)**. O aumento ocorreu em função do crescimento do **SG&A internacional**, que atingiu **R\$168,1 milhões (+14,9% YoY)**, sendo o principal aumento no Uruguai. Este crescimento foi parcialmente compensado por uma **redução do SG&A Brasil**, que atingiu **R\$329,8 milhões (-0,5% YoY)** no trimestre, devido a redução das despesas com vendas e parcialmente compensado pelo aumento das despesas gerais e administrativas. Vale destacar que a Companhia tem realizado planos de otimização e revisão de despesas, visando maior eficiência e a identificação de novas sinergias entre nossas operações.

As **outras receitas/despesas operacionais e equivalência patrimonial** atingiram R\$7,9 milhões positivos no trimestre (vs. R\$1,1 milhões positivos no 2T24), principalmente relacionados à **equivalência patrimonial de coligadas da Saman, subsidiária da Companhia no Uruguai**.

O **EBITDA do trimestre** atingiu **R\$250,6 milhões (-12,9% YoY e +7,5% QoQ)** com **margem de 8,4% (-0,4pp YoY e -0,3pp QoQ)**.

Resultado Financeiro líquido atingiu despesa de **R\$141,6 milhões (+58,3% YoY e +19,6% QoQ)** no trimestre. A variação se justifica, principalmente, pelo resultado dos instrumentos derivativos e pelos juros sobre financiamentos com aumento da taxa de juros no período.

Imposto de Renda e CSLL apresentou resultado de **R\$ 36,6 milhões positivos** no 2T25 (vs. R\$13,2 milhões negativos no 2T24), principalmente impactado pela diminuição da base tributável, em função da redução do resultado antes dos impostos (-68,1% YoY) e exclusões referentes a i) aumento das subvenções de ICMS que impactou em R\$20,1 milhões positivos no período, ii) exclusões relacionadas ao pagamento de JCP, que impactaram em R\$12,9 milhões positivos, e iii) benefícios fiscais e diferença de alíquota decorrente do resultado internacional de R\$9,4 milhões.

Lucro Líquido atingiu **R\$78,7 milhões (-33,7% YoY e +19,3% QoQ)**, com **margem líquida de 2,6% (-1,0 pp YoY e +0,2pp QoQ)** ou R\$0,22 por ação no trimestre.

Comentário do Desempenho

Sobre a Camil Alimentos S.A.

A Camil (B3: CAML3) é uma das maiores plataformas de marcas alimentícias do Brasil e da América Latina, com portfólio diversificado de marcas nas categorias de grãos, açúcar, pescados, massas, café e biscoitos, e posições de liderança nos países em que atua. Listada em 2017 no Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa da B3, a Camil possui operações no Brasil, Uruguai, Chile, Peru, Equador e Paraguai. Para mais informações visite www.camil.com.br/ri.

Isenção de Responsabilidade

Certas porcentagens e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a sua apresentação. Dessa forma, os números apresentados como totais em algumas tabelas podem não representar a soma aritmética dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras. Os dados não financeiros e contábeis deste documento são dados não auditados. Este comunicado contém projeções e expectativas futuras da Companhia que se baseiam exclusivamente nas expectativas da administração da Camil sobre a realidade atual e conhecida de suas operações e, portanto, estão sujeitas a riscos e incertezas.

CAML
B3 LISTED NM

ISE B3

ICON B3

IBRA B3

IGC B3

IGC-NM B3

IGCT B3

ITAG B3

INDX B3

SMLL B3

IAGRO-FFS B3



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Camil Alimentos S.A. (“Camil” ou “Companhia”) é uma Sociedade Anônima de capital aberto, com sede na cidade de São Paulo/SP, que junto com suas controladas e coligadas (coletivamente, “Grupo”) tem como atividades preponderantes a industrialização e comercialização de grãos (principalmente arroz e feijão), açúcar, biscoitos, massas, pescados enlatados (sardinha e atum) entre outros produtos, por meio de marcas com forte reconhecimento e posições de liderança em participação de mercado no Brasil, Uruguai, Chile, Peru e Equador.

A Companhia possui um portfólio diversificado de marcas tradicionais, consolidadas e com reconhecimento pelos consumidores, com produtos que permitem obter expressivas posições de liderança em todos os mercados de atuação. A Camil possui participações relevantes no Brasil nos mercados de grãos, açúcar, pescados enlatados, massas e biscoitos, sendo as principais marcas Camil, União, Coqueiro, Santa Amália e Mabel. No ambiente internacional, a Camil atua no Uruguai, com a marca Saman e La Abundancia, Chile, com a marca Tucapel, Peru, com a marca Costeño, e no Equador, com a marca Rico Arroz.

O exercício social da Companhia finda em fevereiro de cada ano, a fim de alinhar a data de encerramento de seu exercício societário com o ciclo de colheita da safra de arroz, principal produto da Camil. A safra do arroz ocorre uma vez ao ano, entre os meses de fevereiro e maio, principal insumo utilizado no processo produtivo da Companhia e suas controladas. Essa dinâmica é influenciada por flutuações nos preços e fomento agrícola, principalmente no Brasil e no Uruguai. No Brasil, por exemplo, o plantio acontece em meados de setembro. No momento da colheita, o preço médio pago pelo arroz, tradicionalmente é menor durante os meses imediatamente seguintes à safra de março, efeito observado na sazonalidade de capital de giro do período.

Em 28 de setembro de 2017, a Camil Alimentos S.A. começou a ter suas ações negociadas na B3, no segmento do Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa em listagem da bolsa, sob o código CAML3.

Em 31 de agosto de 2025 o Grupo possui trinta e quatro unidades industriais, sendo dezessete unidades no Brasil, dez no Uruguai, duas no Chile, quatro no Peru e uma no Equador. Em 28 de fevereiro de 2025 o Grupo possuía trinta e três unidades industriais, sendo dezesseis unidades no Brasil, dez no Uruguai, duas no Chile, quatro no Peru e uma no Equador

2. Práticas contábeis materiais

2.1. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

As informações contábeis intermediárias, identificadas como controladora e consolidado, foram preparadas e estão apresentadas com base na norma NBC TG 21 (R4) - Demonstrações Intermediárias (pronunciamento técnico CPC 21(R1)) e com IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (“IASB”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, utilizando as mesmas práticas contábeis materiais, julgamentos, estimativas e premissas contábeis adotados na apresentação e elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 28 de fevereiro de 2025, descritos na nota explicativa nº 2 àquelas demonstrações financeiras. Os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Com base no julgamento e premissas adotados pela Administração acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, estas informações trimestrais não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Assim, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 28 de fevereiro de 2025.

As novas aberturas na Demonstração do Valor Adicionado (DVA) e na nota de Transações Não Caixa resultam de ajustes de classificação e aprimoramento da evidenciação contábil, visando maior transparência, comparabilidade e alinhamento às práticas vigentes. Na DVA, as receitas da construção de ativos próprios passam a ser apresentadas separadamente, com reclassificação dos valores comparativos, sem impacto no resultado ou nos fluxos de caixa. Já nas Transações Não Caixa, a nova estrutura busca aprimorar a conciliação com a Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC), reforçando a rastreabilidade e a qualidade das informações divulgadas.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações contábeis intermediárias, não foram objeto de revisão por parte de nossos auditores independentes.

As informações contábeis intermediárias foram aprovadas para emissão pelo Conselho de Administração da Companhia em 09 de outubro de 2025.

2.2. Demonstrações financeiras consolidadas

Em 31 de agosto de 2025 e em 28 de fevereiro de 2025, a Companhia mantinha participação nas seguintes empresas controladas e coligadas:

		31/08/2025		28/02/2025	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Uruguai					
CAMILATAM S.A.	Controlada	100,00%	-	100,00%	-
S.A. Molinos Arroceros Nacionales (Saman)	Controlada	-	100,00%	-	100,00%
Camil Uruguay Sociedad de Inversión S.A.	Controlada	-	100,00%	-	100,00%
Climuy S.A.	Controlada	-	100,00%	-	100,00%
Comisaco S.A.	Coligada	-	50,00%	-	50,00%
Arrozur - Arroz Uruguayo S.A. (*)	Coligada	-	52,00%	-	52,00%
Galófer S.A. (*)	Coligada	-	52,00%	-	52,00%
Corrales S.A.	Coligada	-	43,00%	-	43,00%
Maberil S.A.	Coligada	-	26,67%	-	26,67%
Arroyo Sarandí SRL	Coligada	-	26,67%	-	26,67%
Chile					
Empresas Tucapel S.A.	Controlada	-	99,94%	-	99,94%
Peru					
Costeño Alimentos S.A.C.	Controlada	-	100,00%	-	100,00%
Envasadora Arequipa S.A.C	Controlada	-	100,00%	-	100,00%
Costeño Alimentos Oriente S.A.C.	Controlada	-	100,00%	-	100,00%
Equador					
Indústrias Dajahu S.A.S.	Controlada	100,00%	-	100,00%	-
Transportes Ronaljavhu S.A.	Controlada	-	100,00%	-	100,00%
Brasil					
Ciclo Logística Ltda.	Controlada	100,00%	-	100,00%	-
Camil Energias Renováveis Ltda	Controlada	100,00%	-	100,00%	-
Camil Properties Ltda	Controlada	100,00%	-	100,00%	-
Café Bom Dia S.A. (**)	Controlada	97,71%	-	97,71%	-
Agro Coffee Comércio Importação e Exportação S.A. (**)	Controlada	90,33%	-	90,33%	-
CIPA Industrial De Produtos Alimentares Ltda.	Controlada	100,00%	-	100,00%	-
CIPA Nordeste De Produtos Alimentares Ltda.	Controlada	-	100,00%	-	100,00%

(*) Devido ao acordo de acionistas, a Companhia não detém o controle apesar dos 52% de participação. Aumento referente a compra de ações efetuadas pela Saman;

(**) A Companhia teve reconhecido judicialmente o cumprimento do Plano de Recuperação Judicial das controladas Café Bom dia e Agro Coffee, com a consequente extinção do processo.



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O período das informações contábeis intermediárias das controladas incluídas na consolidação é coincidente com o da controladora e as políticas contábeis materiais foram aplicadas de forma uniforme nas empresas componentes consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Disponibilidades	806	25.787	261.011	229.050
Aplicações financeiras	1.507.409	2.132.781	1.646.180	2.301.154
	1.508.215	2.158.568	1.907.191	2.530.204

As disponibilidades são representadas substancialmente por depósitos bancários sem a incidência de juros. As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa estão representadas por investimentos em renda fixa, substancialmente representados por Certificados de Depósito Bancários (CDBs) e Operações Compromissadas, com rendimento médio de 102,21% do CDI (101,51% em 28 de fevereiro de 2025) podendo ser resgatáveis em um período de até 90 dias, contra os respectivos emissores, sem alteração significativa do rendimento pactuado. Estas aplicações são mantidas em instituições avaliadas com baixo risco de crédito e alta solidez no mercado.

4. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Circulante				
Investimentos em renda fixa, sem carência	-	-	-	1.740
	-	-	-	1.740
Não Circulante				
Investimentos em renda fixa, sem carência	-	-	3.386	1.304
Investimentos em renda fixa, sem carência, com bloqueio judicial	-	13.728	-	13.728
	-	13.728	3.386	15.032

5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Títulos a vencer	995.200	766.282	1.446.071	1.158.664
Títulos vencidos até 30 dias	1.827	1.248	64.091	55.320
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	584	608	14.391	5.262
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	149	381	4.572	3.088
Títulos vencidos de 91 até 180 dias	532	1.760	2.531	4.869
Títulos vencidos a mais de 181 dias	18.273	17.763	29.321	27.783
	1.016.565	788.042	1.560.977	1.254.986
Descontos concedidos (i)	(91.683)	(75.289)	(91.683)	(75.289)
Perdas estimadas com créditos de realização duvidosa	(20.300)	(21.374)	(24.745)	(25.704)
	904.582	691.379	1.444.549	1.153.993

- (i) Os descontos concedidos são reconhecidos mediante acordos contratuais e pontuais com clientes específicos. As liquidações dos valores devidos a clientes são substancialmente quitadas com valores a receber em aberto.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação da provisão para descontos concedidos é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Saldo no início do período	(75.289)	(66.220)	(75.289)	(66.221)
Adições	(187.904)	(343.896)	(187.904)	(343.896)
Reversões / Baixas	171.510	334.827	171.510	334.828
Saldo no final do período	(91.683)	(75.289)	(91.683)	(75.289)

A movimentação da provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Saldo no início do período	(21.374)	(19.251)	(25.704)	(38.645)
Varição Cambial	-	-	196	(786)
Adições	(1.074)	(5.293)	(1.347)	(5.891)
Reversões	-	-	(38)	1.065
Baixas	2.148	3.170	2.148	18.553
Saldo no final do período	(20.300)	(21.374)	(24.745)	(25.704)

As contas a receber de clientes e demais contas a receber do Grupo são denominadas nas seguintes moedas:

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Reais	904.582	691.379	906.245	691.683
Dólares Americanos	-	-	343.099	319.480
Novo Sol Peruano	-	-	43.400	39.121
Peso Chileno	-	-	151.805	103.709
Total	904.582	691.379	1.444.549	1.153.993

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Produto Acabado	476.743	388.289	733.076	587.059
Matéria-prima e insumos	523.660	350.675	1.188.964	687.750
Material de embalagem (i)	91.258	87.604	115.141	112.974
Adiantamento a fornecedores (ii)	199.218	421.041	414.005	726.652
Outros (iii)	75.873	56.590	224.083	163.869
Total	1.366.752	1.304.199	2.675.269	2.278.304
Circulante	1.332.055	1.269.544	2.612.462	2.212.803
Não Circulante (iv)	34.697	34.655	62.807	65.501
Total	1.366.752	1.304.199	2.675.269	2.278.304

- (i) Material de embalagens inclui embalagens para pescado nos montantes de R\$ 44.863 (R\$ 42.508 em 28 de fevereiro de 2025) na Controladora e no Consolidado;
- (ii) Adiantamentos efetuados a produtores de arroz para assegurar a compra de matéria-prima, dos quais R\$ 53.289 (R\$ 55.414 em 28 de fevereiro de 2025), estão classificados no ativo não circulante, conforme expectativa de realização;
- (iii) O valor de outros abrange também o saldo de provisão para perdas de estoques no valor de R\$ 6.726 (R\$ 7.068 em 28 de fevereiro de 2025);
- (iv) O saldo consolidado não circulante também é composto por materiais de embalagem e outros itens de estoque relacionados com peças e partes essenciais para a não interrupção da operação, totalizados em R\$ 3.928 (R\$ 3.938 em 28 de fevereiro de 2025).



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

7. Tributos a recuperar

Tributos sobre o lucro

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
PIS e Cofins	80.469	58.385	97.173	75.044
Impostos sobre vendas	32.740	22.599	81.410	68.009
IPI	626	1.801	626	1.802
Demais tributos (i)	20.004	19.567	38.900	49.685
	133.839	102.352	218.109	194.540
Circulante	62.647	32.726	144.120	123.453
Não Circulante	71.192	69.626	73.989	71.087
	133.839	102.352	218.109	194.540

(i) Demais tributos incluem créditos previdenciários, créditos de importações, além de crédito relativos as operações LATAM, com destaque para a Saman no Uruguai.

Outros tributos

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Imposto de renda e contribuição social	15.871	28.471	39.858	60.142
Imposto de renda retido na fonte	72.196	55.895	75.304	58.915
	88.067	84.366	115.162	119.057
Circulante	53.448	50.052	80.543	84.743
Não Circulante	34.619	34.314	34.619	34.314
	88.067	84.366	115.162	119.057

8. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Investimento em controladas	2.198.760	2.194.277	-	-
Investimento em coligadas	-	-	90.556	91.729
Ágio na aquisição de investimento (i)	93.091	93.091	-	-
Mais valia na aquisição de investimentos (i)	265.613	263.961	-	-
	2.557.464	2.551.329	90.556	91.729

(i) Para fins de consolidação, o ágio gerado pela aquisição de investimentos é alocado no Ativo intangível e as mais valias alocadas em seus grupos geradores, conforme previsto pelo CPC 15 (R1) / NBC TG 15 (R4) / IFRS 3 – Combinação de Negócios.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão apresentados os principais saldos das controladas:

Em 31 de agosto de 2025	Ativo total	Passivo total	Patrimônio Líquido	Receita líquida	Resultado do período
Camilatam S.A.	3.419.450	1.812.802	1.606.648	1.602.237	81.251
Ciclo Logística Ltda.	54.250	52.740	1.510	78.544	(3.947)
Camilatam Ecuador S.A.S.	356.889	281.236	75.653	146.143	(4.893)
Agro Coffee Com. Imp. e Exp. S.A.	3.413	517	2.896	267	129
Cipa Ind. de Prod. Alim.	319.107	150.944	168.163	3.072	(2.528)
Camil Energias Renováveis	181.941	5.712	176.229	3.919	1.387
Camil Properties	64.868	115	64.754	1.301	880
Café Bom Dia S.A.	17.779	22.944	(5.165)	-	(417)

Em 28 de fevereiro de 2025	Ativo total	Passivo total	Patrimônio Líquido	Receita líquida	Resultado do exercício
Camilatam S.A.	2.955.848	1.314.835	1.641.013	3.418.388	143.395
Ciclo Logística Ltda.	58.373	52.916	5.457	149.837	(5.915)
Camilatam Ecuador S.A.S.	423.462	336.788	86.674	340.320	(9.232)
Agro Coffee Com. Imp. e Exp. S.A. – RJ	3.284	517	2.767	6.299	224
Cipa Ind. de Prod. Alim.	317.793	147.153	170.640	14.765	(57.813)
Camil Energias Renováveis	157.260	27.419	129.841	4.929	630
Camil Properties	58.945	71	58.874	-	(191)
Café Bom Dia S.A. – RJ	17.755	22.503	(4.748)	-	1.307

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Saldo anterior	2.551.329	2.018.378	91.729	49.292
Dividendos recebidos (i)	-	-	(466)	(2.343)
Reembolso de aporte	-	-	(78)	-
Adições (ii)	50.000	135.258	-	39.218
Equivalência Patrimonial	77.877	147.551	6.248	(4.166)
Varição Cambial	(121.742)	250.142	(6.877)	9.728
Saldo Final	2.557.464	2.551.329	90.556	91.729

(i) Dividendos recebidos da Corrales no valor de R\$ 466, empresa que compõe o grupo de coligadas da controlada Saman no Uruguai;

(ii) Aumentos de capital nas controladas, Camil Energias R\$ 45.000 e Camil Properties de R\$ 5.000, realizados diretamente pela Controladora.

A movimentação do investimento na empresa Café Bom Dia que está em situação de passivo a descoberto pode ser assim demonstrada:

	Controladora	
	31/08/2025	28/02/2025
Saldo anterior	4.639	5.916
Equivalência Patrimonial	407	(1.277)
Saldo Final (*)	5.046	4.639

(*) Saldo apresentado no passivo.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O quadro a seguir apresenta a reconciliação do resultado de equivalência patrimonial:

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	31/08/2024	31/08/2025	31/08/2024
Resultado de controladas	72.317	71.333	6.248	(1.348)
Resultado de controladas com passivo a descoberto	(408)	323	-	-
Impacto de resultado não realizado (i)	6.371	9.814	-	-
Realização de mais valia de ativos e passivos	(810)	5.833	-	-
Equivalência patrimonial	77.470	87.303	6.248	(1.348)

(i) Conforme dispositivo da Lei 12.973/2014, o resultado das investidas no exterior deve ser tributado a alíquota nominal do Brasil. Dessa forma, a Companhia adiciona na base de cálculo os lucros auferidos no exterior e se credita do imposto efetivamente pago nos países em que as investidas estão domiciliadas. Na consolidação, o montante é reclassificado e apresentado junto a rubrica de tributos diferidos do balanço patrimonial.

Sociedades coligadas

Sua controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales (SAMAN), mantém investimentos nas seguintes companhias coligadas:

	31/08/2025				Saldo Investimento	
	Capital Social	Patrimônio Líquido	% Participação no capital	Equivalência patrimonial	31/08/2025	28/02/2025
Saman:						
Arroz Uruguay S.A. (Arrozur S.A.)	51.656	63.743	52,00%	3.843	30.754	29.095
Galofer S.A.	54.672	94.797	52,00%	3.430	45.734	45.665
Parque eólico	-	18.821	20,00%	-	3.492	3.934
Corrales S.A.	4.528	6.069	43,00%	182	2.421	2.921
Maberil S.A.	199	11.959	26,67%	(375)	2.960	3.585
Arroyo Sarandí SRL	246	20.994	26,67%	(882)	5.195	6.529
				6.198	90.556	91.729

9. Imobilizado

Controladora	Terrenos	Prédios e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Obras em andamento	Outros	Total
Custo						
Saldo em 29/02/2024	125.336	483.070	1.200.645	312.723	46.597	2.168.371
Aquisições	1.214	-	-	58.349	-	59.563
Baixas	-	-	(313)	(343)	(209)	(865)
Transferências	-	22.994	54.105	(79.392)	2.293	-
Saldo em 31/08/2024	126.550	506.064	1.254.437	291.337	48.681	2.227.069
Depreciação						
Saldo em 29/02/2024	-	(162.956)	(755.443)	-	(32.475)	(950.874)
Depreciação	-	(10.596)	(37.466)	-	(1.984)	(50.046)
Baixas	-	-	313	-	199	512
Reclassificação	-	(4.015)	4.017	-	(2)	-
Saldo em 31/08/2024	-	(177.567)	(788.579)	-	(34.262)	(1.000.408)
Saldo em 29/02/2024	125.336	320.114	445.202	312.723	14.122	1.217.497
Saldo em 31/08/2024	126.550	328.497	465.858	291.337	14.419	1.226.661



Notas Explicativas **Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.**
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora	Terrenos	Prédios e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Obras em andamento	Outros	Total
Custo						
Saldo em 28/02/2025	126.548	518.573	1.311.636	356.432	50.104	2.363.293
Aquisições	-	-	-	139.526	-	139.526
Baixas	-	-	(313)	(89)	(48)	(450)
Transferências	30	6.292	151.660	(161.637)	3.655	-
Saldo em 31/08/2025	126.578	524.865	1.462.983	334.232	53.711	2.502.369
Depreciação						
Saldo em 28/02/2025	-	(188.041)	(824.436)	-	(36.138)	(1.048.615)
Depreciação	-	(10.880)	(35.241)	-	(2.236)	(48.357)
Baixas	-	-	99	-	48	147
Saldo em 31/08/2025	-	(198.921)	(859.578)	-	(38.326)	(1.096.825)
Saldo em 28/02/2025	126.548	330.532	487.200	356.432	13.966	1.314.678
Saldo em 31/08/2025	126.578	325.944	603.405	334.232	15.385	1.405.544

Consolidado	Terrenos	Prédios e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Obras em andamento	Outros	Total
Custo						
Saldo em 29/02/2024	314.547	1.050.493	2.177.630	458.648	165.676	4.166.994
Variação cambial	15.891	53.890	105.109	6.843	12.043	193.776
Aquisições	1.214	3.165	9.728	120.557	2.805	137.469
Baixas	-	(42)	(480)	(5.814)	(481)	(6.817)
Transferências	-	25.558	61.111	(87.581)	912	-
Saldo em 31/08/2024	331.652	1.133.064	2.353.098	492.653	180.955	4.491.422
Depreciação						
Saldo em 29/02/2024	-	(387.503)	(1.499.748)	-	(98.906)	(1.986.157)
Variação cambial	-	(19.831)	(84.555)	-	(5.077)	(109.463)
Depreciação	-	(22.663)	(64.263)	-	(4.950)	(91.876)
Baixas	-	33	470	-	393	896
Transferências	-	(4.015)	3.913	-	102	-
Saldo em 31/08/2024	-	(433.979)	(1.644.183)	-	(108.438)	(2.186.600)
Saldo em 29/02/2024	314.547	662.990	677.882	458.648	66.770	2.180.837
Saldo em 31/08/2024	331.652	699.085	708.915	492.653	72.517	2.304.822

Consolidado	Terrenos	Prédios e benfeitorias	Máquinas e equipamentos	Obras em andamento	Outros	Total
Custo						
Saldo em 28/02/2025	337.968	1.179.993	2.460.044	654.098	187.908	4.820.011
Variação cambial	(7.516)	(32.219)	(64.498)	2.410	(8.380)	(110.203)
Aquisições	1.109	2.453	6.846	179.094	9.454	198.956
Baixas	-	-	(412)	(91)	(5.695)	(6.198)
Transferências	50.821	24.153	176.917	(258.114)	6.223	-
Saldo em 31/08/2025	382.382	1.174.380	2.578.897	577.397	189.510	4.902.566
Depreciação						
Saldo em 28/02/2025	-	(462.204)	(1.730.651)	-	(114.345)	(2.307.200)
Variação cambial	-	12.334	52.550	-	3.189	68.073
Depreciação	-	(24.703)	(64.393)	-	(4.157)	(93.253)
Baixas	-	-	156	-	384	540
Saldo em 31/08/2025	-	(474.573)	(1.742.338)	-	(114.929)	(2.331.840)
Saldo em 28/02/2025	337.968	717.789	729.393	654.098	73.563	2.512.811
Saldo em 31/08/2025	382.382	699.807	836.559	577.397	74.581	2.570.726

As obras em andamento referem-se a projetos de expansão ou de manutenção, sendo que os saldos relevantes estão concentrados na unidade de grãos R\$ 267.870 e massas R\$ 50.085. No consolidado, destacam-se a controlada Camil Energias com R\$ 175.302 concentrados majoritariamente no projeto da Unidade de Cambaí e a controlada Saman com R\$ 38.382, relacionados a melhorias na capacidade de produção.



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A controlada Costeño Alimentos S.A.C. possui empréstimos onde foram dados imóveis em garantia no valor de R\$ 100.307 (R\$ 93.274 em 28 de fevereiro de 2025), alocados na rubrica de “Prédios e benfeitorias”. A controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales - Saman, também possui empréstimos onde foram dados imóveis e máquinas em garantia no valor de R\$ 125.079 (R\$ 134.815 em 28 de fevereiro de 2025), alocados na rubrica de “Prédios e benfeitorias” e “Máquinas e equipamentos”.

9.1 Propriedades para investimentos

O quadro a seguir apresenta a composição de saldo das propriedades para investimento.

	Controladora	Consolidado
Terrenos	5.876	5.876
Prédios e benfeitorias	21.997	21.997
Saldo de propriedade para investimento	27.873	27.873

A Companhia mantém, desde 2021, contrato de locação de um imóvel localizado na cidade de São Gonçalo-RJ, com vigência de 20 anos. Dessa forma, de acordo com a orientação do CPC 28, o montante foi mensurado ao menor valor entre o valor residual e o valor justo menos os custos para vender o ativo, sendo este último efetuado por empresa especializada e independente.

10. Intangível

Controladora	Software	Ágio	Marcas e patentes	Relacionamento com Clientes	Software em desenvolvimento	Total
Saldo em 29/02/2024	29.766	185.152	379.429	10.562	2.073	606.982
Aquisições	-	-	-	-	4.771	4.771
Amortização	(6.880)	-	-	(1.625)	-	(8.505)
Saldo em 31/08/2024	22.886	185.152	379.429	8.937	6.844	603.248
Controladora	Software	Ágio	Marcas e patentes	Relacionamento com Clientes	Software em desenvolvimento	Total
Saldo em 28/02/2025	22.994	185.152	379.429	7.312	11.058	605.945
Aquisições	-	-	-	-	4.796	4.796
Amortização	(5.940)	-	-	(1.624)	-	(7.564)
Transferência	9.284	-	-	-	(9.284)	-
Saldo em 31/08/2025	26.338	185.152	379.429	5.688	6.570	603.177
Consolidado	Software	Ágio	Marcas e patentes	Relacionamento com Clientes	Software em desenvolvimento	Total
Saldo em 29/02/2024	41.258	406.320	601.691	40.071	15.247	1.104.587
Variação cambial	1.626	18.669	17.449	3.101	1.789	42.634
Aquisições	6.936	-	-	-	4.771	11.707
Amortização	(9.441)	-	(596)	(3.437)	-	(13.474)
Saldo em 31/08/2024	40.379	424.989	618.544	39.735	21.807	1.145.454
Consolidado	Software	Ágio	Marcas e patentes	Relacionamento com Clientes	Software em desenvolvimento	Total
Saldo em 28/02/2025	38.307	431.459	622.660	36.996	26.554	1.155.976
Variação cambial	(943)	(7.350)	(7.278)	(1.707)	(1.072)	(18.350)
Aquisições	2.662	-	-	-	4.796	7.458
Amortização	(8.106)	-	(634)	(3.536)	-	(12.276)
Transferência	9.284	-	-	-	(9.284)	-
Saldo em 31/08/2025	41.204	424.109	614.748	31.753	20.994	1.132.808

Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)



O valor contábil dos intangíveis e imobilizados alocados a cada uma das Unidades Geradoras de Caixa (UGC) é apresentado a seguir:

Controladora	UGC Pescados		UGC Açúcares		UGC Grãos		UGC Café		UGC Massas		UGC Biscoitos		Total	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Valor contábil de marcas e patentes	50.884	50.884	134.072	134.071	55.130	55.131	55.066	55.066	84.277	84.277	-	-	379.429	379.429
Imobilizado e propriedade para investimento	174.532	172.109	83.333	85.755	734.424	641.576	79.292	82.422	331.681	329.042	30.155	31.647	1.433.417	1.342.551
Ativo de Direito de Uso	13.897	13.853	3.220	3.256	122.601	110.185	4.400	659	1.357	1.741	31.657	39.483	177.132	169.177
Valor contábil do ágio	17.670	17.670	144.334	144.334	9.866	9.866	-	-	13.282	13.282	-	-	185.152	185.152
Outros intangíveis	172	113	110	290	33.216	34.323	33	35	4.736	6.489	329	114	38.596	41.364
	257.155	254.629	365.069	367.706	955.237	851.081	138.791	138.182	435.333	434.831	62.141	71.244	2.213.726	2.117.673

Consolidado	Alimentícios Brasil												Alimentícios Internacional		Total	
	UGC Pescados		UGC Açúcares		UGC Grãos		UGC Café		UGC Massas		UGC Biscoitos		UGC Grãos		31/08/2025	28/02/2025
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025		
Valor contábil de marcas e patentes	50.884	50.884	134.072	134.071	55.130	55.131	87.351	87.351	84.277	84.277	74.903	74.939	128.131	136.007	614.748	622.660
Imobilizado e propriedade para investimento	174.532	172.109	83.333	85.755	972.481	849.513	105.027	108.511	331.681	329.042	227.723	244.903	703.822	750.851	2.598.599	2.540.684
Ativo de Direito de Uso	13.897	13.853	3.220	3.256	129.337	140.562	(867)	659	1.357	1.741	105	75	83.940	94.296	230.989	254.442
Valor contábil do ágio	17.670	17.670	144.334	144.334	9.866	9.866	69.629	69.629	13.282	13.282	-	-	169.328	176.678	424.109	431.459
Outros intangíveis	172	113	110	290	33.216	34.323	36	43	4.736	6.489	5.387	5.371	50.294	55.228	93.951	101.857
	257.155	254.629	365.069	367.706	1.200.030	1.089.395	261.176	266.193	435.333	434.831	308.118	325.288	1.135.515	1.213.060	3.962.396	3.951.102

Os ativos intangíveis e imobilizados são submetidos a testes de valor recuperável (*impairment*) anualmente no mês de fevereiro. No último não foram identificados ativos que se encontrem registrados por valor superior ao seu valor recuperável.



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

11. Contratos de arrendamento

A Companhia aplicou o expediente prático com relação à definição de contrato de arrendamento, aplicando os critérios de direito de controle e obtenção de benefícios do ativo identificável, prazo de contratação superior a 12 meses, expectativa de prazo de renovação contratual, contraprestação fixa e relevância do valor do bem arrendado.

Os principais contratos de arrendamento da Companhia referem-se à locação dos imóveis das plantas industriais com prazo remanescente médio de 3 anos, da sede administrativa, com prazo remanescente de 7 anos e à locação de frota logística.

a) Ativo de direito de uso

Controladora	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 29/02/2024	124.522	4.575	4.668	133.765
Aquisições	3.595	-	1.721	5.316
Amortização crédito de PIS e COFINS diferido	(1.985)	(214)	-	(2.199)
Atualização monetária	98	-	812	910
Depreciação	(13.851)	(1.778)	(1.709)	(17.338)
Baixas	-	-	(64)	(64)
Saldo em 31/08/2024	112.379	2.583	5.428	120.390

Controladora	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 28/02/2025	158.956	5.038	5.183	169.177
Aquisições	31.175	-	3.173	34.348
Amortização crédito de PIS e COFINS diferido	(761)	(174)	-	(935)
Atualização monetária	601	48	79	728
Depreciação	(22.520)	(1.449)	(2.217)	(26.186)
Saldo em 31/08/2025	167.451	3.463	6.218	177.132

Consolidado	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 29/02/2024	201.124	7.887	43.777	252.788
Varição Cambial	13.979	592	76	14.647
Aquisições	2.105	574	5.809	8.488
Amortização crédito de PIS e COFINS diferido	(824)	(214)	(747)	(1.785)
Atualização monetária	98	-	861	959
Depreciação	(15.448)	(2.487)	(7.705)	(25.640)
Baixas	(3.992)	-	(64)	(4.056)
Saldo em 31/08/2024	197.042	6.352	42.007	245.401

Consolidado	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 28/02/2025	204.572	11.966	37.904	254.442
Varição Cambial	(6.465)	(197)	(26)	(6.688)
Aquisições	2.866	5.430	3.737	12.033
Amortização crédito de PIS e COFINS diferido	(761)	(174)	(798)	(1.733)
Atualização monetária	601	48	817	1.466
Depreciação	(17.632)	(2.393)	(8.385)	(28.410)
Baixas	(1)	(120)	-	(121)
Saldo em 31/08/2025	183.180	14.560	33.249	230.989



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b. Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
	178.854	146.485	275.070	268.260
Varição cambial	-	-	(7.860)	18.164
Adições de novos contratos	35.269	76.410	12.194	43.010
AVP reconhecido sobre adições de novos contratos	(921)	(3.336)	(161)	(3.583)
Remensuração dos contratos de arrendamento	771	4.750	1.506	9.028
AVP reconhecido sobre remensuração	(43)	(703)	(40)	(1.165)
Baixa por pagamento dos passivos de arrendamento	(30.908)	(53.147)	(36.707)	(70.563)
Amortização dos juros acumulados (AVP)	6.763	8.588	8.154	16.372
Baixas por alteração contratual	-	(193)	(129)	(4.453)
	189.785	178.854	252.027	275.070
Circulante	51.862	42.665	50.699	49.017
Não Circulante	137.923	136.189	201.328	226.053
Passivo de arrendamento	189.785	178.854	252.027	275.070

A seguir o cronograma de vencimento das parcelas de arrendamentos ao valor contábil:

	Controladora 31/08/2025			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
ago/26	45.004	3.539	3.319	51.862
ago/27	26.990	248	2.285	29.523
ago/28	15.198	-	967	16.165
ago/29	14.290	-	-	14.290
ago/30	10.361	-	-	10.361
Após Ago/30	67.584	-	-	67.584
	179.427	3.787	6.571	189.785

	Consolidado 31/08/2025			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
ago/26	27.004	6.121	17.574	50.699
ago/27	58.194	2.374	13.116	73.684
ago/28	14.114	1.363	3.931	19.408
ago/29	13.739	1.251	857	15.847
ago/30	11.583	-	74	11.657
Após Ago/30	80.732	-	-	80.732
	205.366	11.109	35.552	252.027



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

c) Resultado de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	31/08/2024	31/08/2025	31/08/2024
Isenções (Arrendamentos variáveis, de baixo valor ou com prazo inferior há 12 meses) - nota 20	(14.994)	(16.528)	(23.707)	(25.533)
Amortização do arrendamento de aluguel - nota 20	(26.186)	(17.338)	(28.410)	(25.640)
Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) - nota 21	(6.763)	(4.756)	(8.154)	(8.079)
	(47.943)	(38.622)	(60.271)	(59.252)

d) Informações complementares

Para atender ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP 02/19, o Grupo mensurou os saldos do ativo de direito de uso e passivo de arrendamento e os respectivos impactos no resultado, considerando as projeções dos fluxos de caixa sem inflação (taxa real) e descontadas à mesmas bases, possibilitando a comparabilidade dos investidores, em relação aos saldos calculados sob fluxos de caixa nominais:

	Controladora	Consolidado
Saldo do Ativo de direito de uso em 31/08/2025	168.928	253.789
Saldo do Passivo de arrendamento em 31/08/2025	168.928	237.289
Amortização acumulada do ativo de direito de uso	(82.880)	(147.358)
Amortização acumulada do Ajuste a Valor Presente (AVP)	(20.358)	(29.665)

12. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Produtos - mercado interno	517.979	556.183	1.122.187	1.051.654
Produtos - mercado externo	118.157	77.372	123.662	83.785
Fornecedores - Convênios	43.782	77.894	43.782	77.894
Serviços	13.775	19.026	13.775	19.026
Fretes a pagar	57.761	45.661	57.797	45.695
Outros fornecedores	661	1.470	8.795	6.775
	752.115	777.606	1.369.998	1.284.829



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13. Contas a pagar aquisição de investimentos

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Custo de Aquisição (i)				
SLC Alimentos	15.493	22.270	15.493	22.270
Pastificio Santa Amália	20.016	19.212	20.016	19.212
Silcom S.A.	-	-	4.723	7.635
	35.509	41.482	40.232	49.117
Passivo contingente (ii)				
Aquisição CIPA	-	-	52.070	48.759
	-	-	52.070	48.759
Circulante	7.006	6.724	9.367	9.269
Não Circulante	28.503	34.758	82.935	88.607
	35.509	41.482	92.302	97.876

- (i) Valores retidos do custo de aquisição da combinação de negócios como garantia de eventuais passivos originado de fatos ocorridos antes da data da aquisição. A liberação dos fluxos de caixa para os vendedores ocorrerá de acordo com cronograma de pagamentos definido no contrato de compra e venda;
- (ii) Valores acordados contratualmente que deverão ser repassados aos vendedores conforme o recebimento de determinados ativos.

14. Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Capital de giro				
Moeda nacional	1.293.756	1.167.511	1.293.756	1.167.511
Moeda estrangeira (*)	41.701	40.046	834.966	584.601
Moeda estrangeira (**)	-	-	171.302	70.366
Moeda estrangeira (***)	-	-	211.128	245.668
Custo da transação	(1.935)	(1.932)	(1.935)	(1.932)
	1.333.522	1.205.625	2.509.217	2.066.214
Debêntures - Garantia Quirografária				
Emitida em 16/04/2019 – 8ª emissão - 2ª série	-	342.633	-	342.633
Emitida em 29/09/2020 – 9ª emissão - Série única	187.326	185.321	187.326	185.321
Emitida em 17/11/2021 – 11ª emissão - 1ª série	157.951	156.502	157.951	156.502
Emitida em 17/11/2021 – 11ª emissão - 2ª série	526.502	521.674	526.502	521.674
Emitida em 29/06/2023 – 12ª emissão - 1ª série	641.721	639.110	641.721	639.110
Emitida em 01/12/2023 – 13ª emissão - 1ª série	317.720	314.904	317.720	314.904
Emitida em 01/12/2023 – 13ª emissão - 2ª série	276.845	269.499	276.845	269.499
Emitida em 01/12/2023 – 13ª emissão - 3ª série	108.216	105.342	108.216	105.342
Emitida em 14/06/2024 - 14ª emissão - 1ª série	424.568	422.423	424.568	422.423
Emitida em 14/06/2024 - 14ª emissão - 2ª série	193.693	188.894	193.693	188.894
Emitida em 14/06/2024 - 14ª emissão - 3ª série	62.647	61.094	62.647	61.094
Custo da transação	(30.287)	(35.936)	(30.287)	(35.936)
	2.866.902	3.171.460	2.866.902	3.171.460
	4.200.424	4.377.085	5.376.119	5.237.674
Circulante	1.638.287	1.721.067	2.427.305	2.110.647
Não Circulante	2.562.137	2.656.018	2.948.814	3.127.027
	4.200.424	4.377.085	5.376.119	5.237.674

(*) USD - dólar americano

(**) CLP - Pesos chilenos

(***) PEN - Novo Sol / Peru



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo a movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Saldo inicial	4.377.085	4.816.738	5.237.674	5.486.034
Varição Cambial	(3.595)	9.711	(57.333)	131.840
Captações	311.891	1.129.574	1.124.864	2.474.890
Juros e variações monetárias	286.450	551.266	310.325	607.724
Apropriação de custos	6.526	15.876	6.773	16.407
Amortização de principal	(514.399)	(1.600.730)	(963.064)	(2.872.613)
Amortização de juros	(263.534)	(545.350)	(283.120)	(606.608)
Saldo final	4.200.424	4.377.085	5.376.119	5.237.674

As parcelas dos empréstimos, financiamentos e debêntures ao valor contábil, vencem como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Set/25 a Ago/26 (*)	1.638.287	1.721.067	2.427.305	2.110.647
Set/26 a Ago/27	240.428	457.473	496.903	619.406
Set/27 a Ago/28	665.302	565.541	718.195	764.541
Set/28 a Ago/29	1.036.414	623.629	1.091.322	680.623
Set/29 a Ago/30	257.185	574.368	279.586	627.450
Após Ago/30	393.095	470.943	393.095	470.943
Custo debêntures	(30.287)	(35.936)	(30.287)	(35.936)
	4.200.424	4.377.085	5.376.119	5.237.674

(*) As parcelas de curto prazo não estão líquidas dos custos das transações de emissão das dívidas.

Os principais instrumentos de endividamento da Companhia estão sujeitos ao cumprimento de covenants financeiros e não financeiros, medidos nas demonstrações financeiras anuais. Em 28 de fevereiro de 2025, a Companhia e suas controladas estavam adimplentes aos índices estabelecidos. A próxima medição ocorrerá com base nas demonstrações financeiras findas em 28 de fevereiro de 2026. O indicador a ser cumprido é: Dívida Líquida / EBITDA igual ou inferior a 4,0 (quatro inteiros).

A dívida líquida é composta pelas seguintes rubricas do balanço patrimonial: (i) empréstimos e financiamentos, circulante e não circulante; (ii) instrumentos financeiros ativo e passivo, circulante e não circulante; (iii) caixa e equivalente de caixa; e (iv) aplicações financeiras.

Muito embora o cumprimento do índice seja exigido apenas ao final do exercício social, a administração monitora mensalmente e, segundo o cálculo proforma em 31 de agosto de 2025, o índice era de 4,08 (quatro inteiros e oito centésimos) e no período de 31 de agosto de 2024 o índice era de 3,45 (três inteiros e quarenta e cinco centésimos).

Adicionalmente, a controladora é garantidora das dívidas de suas controladas no exterior.



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. Transações com partes relacionadas

Os seguintes saldos são mantidos entre a Companhia, suas controladas, coligadas e outras partes relacionadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Ativo circulante				
Controladas:				
S.A. Molinos Arroceros Nacionales - SAMAN	1.675	8.535	-	-
Cafe Bom Dia S.A	6.883	2.024	-	-
Ciclo Logística Ltda.	309	749	-	-
Camil Energias Renovaveis Ltda.	149	78	-	-
Adiantamentos:				
Villa Oliva Rice S.A (i)	3.916	10.458	69.677	30.863
Coligadas:				
Galofer S.A (ii)	-	-	10.270	8.215
Comisaco S.A	-	-	3.614	7.679
Arrozur S.A	-	-	6.212	5
Corrales S.A.	-	-	-	888
Maberil S.A	-	-	3.355	2.826
	12.932	21.844	93.128	50.476
Ativo não circulante				
Adiantamentos:				
Q2PY (iii)	-	-	179.071	193.010
Camil Representações Ltda	5	5	5	5
Coligadas:				
Arroyo Sarandí SRL	-	-	4.868	5.248
Direito de uso:				
Cipa Industrial De Produtos Alimentares Ltda.	54.569	39.408	-	-
	54.574	39.413	183.944	198.263
Total do ativo	67.506	61.257	277.072	248.739

(i) Adiantamento para compra de arroz no valor de R\$ 3.916 feito pela Camil Alimentos, R\$ 44.055 Tucapel e R\$ 21.706, SAMAN

(ii) Contas a receber no montante de R\$ 10.270 relacionado a venda de energia elétrica gerada pela Coligada Galofer S.A;

(iii) A Companhia está em processo de aquisição da empresa Villa Oliva Rice (finalizado em 1º de setembro conforme mencionado na nota 25 Evento Subsequente) e desembolsou o montante de US\$ 33.000 mil, equivalentes a R\$ 179.071 em 31 de agosto de 2025, em favor da Q2PY que possui o mesmo controlador da Companhia.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Passivo circulante				
Contas a pagar por compras				
Controladas:				
S.A. Molinos Arroceros Nacionales	16.313	18.310	-	-
Ciclo Logística Ltda.	9.020	11.555	-	-
Cipa Nordeste Industrial De Produtos Alimentares Ltda	-	1.338	-	-
Camil Energias Renovaveis Ltda.	415	282	-	-
Empresas Tucapel S.A.	-	-	62	68
Camil Properties	450	-	-	-
Coligadas:				
Arrozur S.A	-	-	4.483	3.632
Maberil S.A	-	-	7.301	-
Corrales S.A.	-	-	363	-
Juros sobre capital próprio	13.640	13.640	13.640	13.640
Dividendos	4.307	4.307	4.307	4.307
	44.145	49.432	30.156	21.647
Passivo de arrendamento:				
Cipa Industrial De Produtos Alimentares Ltda.	29.980	20.548	-	-
	74.125	69.980	30.156	21.647
Passivo não circulante				
Passivo de arrendamento:				
Cipa Industrial De Produtos Alimentares Ltda.	27.328	19.136	-	-
Total do Passivo	101.453	89.116	30.156	21.647

As transações com partes relacionadas são realizadas no curso dos negócios da Companhia e, em condições acordadas entre as partes. Em 31 de agosto de 2025, não houve a necessidade de constituição de provisão para perdas envolvendo operações com partes relacionadas.

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)



A seguir, o valor das transações comerciais entre a Companhia, suas controladas e coligadas:

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	31/08/2024	31/08/2025	31/08/2024	01/06/2025 a 31/08/2025	01/06/2024 a 31/08/2024	01/06/2025 a 31/08/2025	01/06/2024 a 31/08/2024
Receitas								
Saman - S.A Molinos Arroceros Nacionales	2.232	4.998	-	-	106	4.834	-	-
Empresas Tucapel S.A	-	1.760	-	-	-	1.760	-	-
Costeño	1.424	-	-	-	-	-	-	-
Camil Energias Renovaveis Ltda.	612	834	-	-	411	310	-	-
Agro Coffee Comercio, Importacao E Exportacao Ltda - Em recuperação Judicial	-	-	-	-	(1.912)	1.912	-	-
Cipa Nordeste Industrial De Produtos Alimentares Ltda	-	-	-	-	(3.563)	-	-	-
Agro Coffee Comercio, Importacao E Exportacao Ltda	-	1.912	-	-	-	-	-	-
Galofer S.A	-	-	108	101	-	-	47	55
Arrozur S.A	-	-	98	87	-	-	78	81
Comisaco S.A	-	-	30	30	-	-	15	15
	4.268	9.504	236	218	(4.958)	8.816	140	151
Custos								
Saman - S.A Molinos Arroceros Nacionales	(36.008)	(90.020)	-	-	(29.133)	(66.481)	-	-
Empresas Tucapel S.A	-	-	-	-	-	-	-	-
Cipa Industrial De Produtos Alimentares Ltda	(325)	(5.251)	-	-	(122)	(5.251)	-	-
Cipa Nordeste Industrial De Produtos Alimentares Ltda	(4.968)	(10.179)	-	-	(1.488)	(4.798)	-	-
Agro Coffee Comercio, Importacao E Exportacao Ltda	(305)	(920)	-	-	(305)	(920)	-	-
Camil Energias Renovaveis Ltda.	-	(1.286)	-	-	-	(1.133)	-	-
Arrozur S.A	-	-	(19.984)	(17.571)	-	-	(10.135)	(10.075)
Villa Oliva Rice S.A	(15.806)	-	(15.806)	-	(6.912)	-	(15.806)	-
	(57.412)	(107.656)	(35.790)	(17.571)	(37.960)	(78.583)	(25.941)	(10.075)
Despesas								
Ciclo Logística Ltda.	(166.247)	(186.381)	-	-	(86.925)	(95.265)	-	-
Cipa Industrial De Produtos Alimentares Ltda	(9.403)	(8.826)	-	-	(4.701)	(4.413)	-	-
Cipa Nordeste Industrial De Produtos Alimentares Ltda	(3.968)	(3.723)	-	-	(1.984)	(1.860)	-	-
Café Bom Dia S.A.	(5.327)	(6.837)	-	-	(2.654)	(3.736)	-	-
Camil Properties	(1.350)	-	-	-	(1.350)	-	-	-
	(186.295)	(205.767)	-	-	(97.614)	(105.274)	-	-



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As transações de compras realizadas com a controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales (SAMAN), localizada no Uruguai, referem-se a compra de arroz para abastecer os estoques nível Brasil. Os pagamentos são substancialmente efetuados de forma antecipada. Os termos e condições de comercialização celebrados entre os produtores rurais e as indústrias no Uruguai são estabelecidos mediante acordo formal entre as Indústrias (“Gremial de Molinos”) e a Associação de Cultivadores de Arroz daquele país (“Asociación de Cultivadores de Arroz”).

As transações com as demais empresas coligadas e com outras partes relacionadas referem-se substancialmente a adiantamentos por serviços a serem prestados à Companhia e a sua controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales (SAMAN), negociados a preço e condições acordados entre as partes e, os respectivos pagamentos, são realizados dentro dos vencimentos contratados.

Na sequência, o valor das transações relacionadas com Companhias vinculadas aos administradores e acionistas:

	Controladora/Consolidado		Controladora/Consolidado	
	31/08/2025	31/08/2024	01/06/2025 a 31/08/2025	01/06/2024 a 31/08/2024
Despesas com serviços aéreos				
Albatro Empreendimentos e Participações	-	(2.064)	-	(1.406)
Gabbiano Empreendimentos e Participações	(262)	(275)	(262)	(174)
	(262)	(2.339)	(262)	(1.580)

Serviços de taxi aéreo fornecidos pelas partes relacionadas do quadro acima totalizaram R\$ 262 em 31 de agosto de 2025 (R\$ 2.339 em 31 de agosto de 2024).

a) Avais concedidos

A controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales (SAMAN) é garantidora das seguintes operações:

Em operações de empréstimos bancários	31/08/2025	28/02/2025
Empresas relacionadas:		
Galofer S.A.	1.272	2.742
	1.272	2.742
Terceiros:		
Balerel SRL (*)	-	585
	-	585
Produtores de arroz:		
Em operações de empréstimos bancários	-	-
Em operações com fornecedores	-	9.384
	-	9.384
Total garantias	1.272	12.711

(*) Previsto no estatuto da controlada Saman conceder garantias a terceiros.

A garantia com terceiros para a Balerel SRL está vinculada a um arrendamento de campo de arroz, onde a renda recebida é utilizada para amortizar o empréstimo, e, todo arroz produzido pelo campo arrendado é comprado pela Saman. A garantia com os demais produtores de arroz tem o mesmo objetivo de garantir a safra.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) Remuneração da Administração

A remuneração dos Diretores e Conselheiros, no período findo em 31 de agosto de 2025, incluindo remunerações fixas e variáveis, totalizou R\$ 17.093 (R\$ 16.229 em 31 de agosto de 2024) e está apresentado na rubrica despesas gerais e administrativas na demonstração do resultado.

16. Provisão para demandas judiciais, ativo de indenização e depósitos judiciais

16.1 Riscos prováveis

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos em andamento de natureza ambiental, cível, trabalhista, tributária e previdenciária. Baseada em análises gerenciais e na opinião de seus assessores legais, a Companhia mantém registrada provisão para riscos em montante que julga ser suficiente para cobrir eventuais perdas com esses processos. São provisionados os honorários advocatícios devidos em casos de sucesso (success fee) para processo com expectativa de perda remota, conforme cláusula contratual estabelecida na contratação dos assessores jurídicos dos processos tributários.

Adicionalmente, para os riscos existentes nas controladas adquiridas por meio de operações de combinações de negócios, a Companhia possui firmado com os controladores anteriores acordos para restituição dos riscos que se materializarem e houver desembolso de caixa, desde que atendidas determinadas condições previstas no contrato de compra e venda. Tal restituição pode ocorrer por meio de abatimentos nos valores retidos do custo de aquisição para fins de garantia, conforme apresentado e explicado na nota explicativa 13, ou por meio da realização do ativo de indenização reconhecido de acordo com as orientações do CPC 15.

O quadro a seguir apresenta os montantes registrados no balanço patrimonial da Companhia nas rubricas de provisão para demandas judiciais e o correspondente ativo de indenização:

	Controladora		Consolidado		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
	Provisão para demandas judiciais				Ativo de indenização	
Riscos prováveis						
Trabalhista	41.898	35.651	55.821	49.165	3.932	4.924
Tributário	714	367	1.329	946	-	107
Cível	25.605	28.432	103.865	102.803	77.658	73.946
	68.217	64.450	161.015	152.914	81.590	78.977
Riscos possíveis, advindos de combinações de negócios (i)						
Trabalhista	-	-	33	106	33	106
Tributário	-	-	28.025	-	28.025	-
Cível	-	-	192.869	192.379	192.869	192.378
	-	-	220.927	192.485	220.927	192.484
	68.217	64.450	381.942	345.399	302.517	271.461

(i) Referente ao passivo contingente assumido pela Companhia na aquisição da controlada CIPA. O reconhecimento inicial e a mensuração subsequente estão registrados de acordo com as orientações do CPC 15 - Combinação de negócios.



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações que ocorreram no período findo em 31 de agosto de 2025 referem-se, à atualização dos processos trabalhistas, cíveis, tributários, previdenciários e ambientais, bem como novas provisões para processos trabalhistas, cíveis e tributários e são apresentadas abaixo:

Riscos	Controladora			
	Cível	Trabalhista	Tributário	Total
Em 29 de fevereiro 2024	2.215	33.537	158	35.910
Adições	5.281	10.847	248	16.376
Reversões	(137)	(4.998)	-	(5.135)
Pagamentos	(552)	(1.707)	(53)	(2.312)
Atualizações monetárias	488	1.182	-	1.670
Em 31 de agosto 2024	7.295	38.861	353	46.509

Riscos	Controladora			
	Cível	Trabalhista	Tributário	Total
Em 28 de fevereiro 2025	28.432	35.651	367	64.450
Adições	1.688	8.391	354	10.433
Reversões	(548)	(2.050)	(1)	(2.599)
Pagamentos	(5.366)	(2.258)	(6)	(7.630)
Atualizações monetárias	1.399	2.164	-	3.563
Em 31 de agosto 2025	25.605	41.898	714	68.217

Riscos	Consolidado			
	Cível	Trabalhista	Tributário	Total
Em 29 de fevereiro 2024	238.254	49.370	68.447	356.071
Variação Cambial	-	21	-	21
Adições	29.120	22.502	248	51.870
Reversões	(223)	(5.433)	-	(5.656)
Pagamentos	(19.559)	(12.474)	(581)	(32.614)
Atualizações monetárias	488	1.181	12	1.681
Em 31 de agosto 2024	248.080	55.167	68.126	371.373

Riscos	Consolidado			
	Cível	Trabalhista	Tributário	Total
Em 28 de fevereiro 2025	295.182	49.271	946	345.399
Variação Cambial	-	(13)	-	(13)
Adições	15.110	13.585	28.625	57.320
Reversões	(599)	(2.245)	(4)	(2.848)
Pagamentos	(14.358)	(6.907)	(228)	(21.493)
Atualizações monetárias	1.399	2.163	15	3.577
Em 31 de agosto 2025	296.734	55.854	29.354	381.942

Em alguns processos faz-se necessário que a Companhia destine recursos financeiros a contas judiciais ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízos, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de passivos que estão sendo discutidos judicialmente. Os quadros a seguir apresentam os saldos existente no balanço patrimonial da Companhia:

Depósitos judiciais	Controladora			
	Cível	Trabalhista	Tributário	Total
Em 29 de fevereiro 2024	(2.727)	(4.587)	(3.199)	(10.513)
Adições	(282)	(175)	(36)	(493)
Baixa	2.626	702	-	3.328
Atualizações monetárias	(10)	(101)	(56)	(167)
Em 31 de agosto 2024	(393)	(4.161)	(3.291)	(7.845)



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Depósitos judiciais	Controladora			
	Cível	Trabalhista	Tributário	Total
Em 28 de fevereiro 2025	(1.434)	(4.216)	(3.353)	(9.003)
Adições	(22)	(48)	(2.347)	(2.417)
Baixa	53	480	-	533
Atualizações monetárias	(53)	(213)	(75)	(341)
Em 31 de agosto 2025	(1.456)	(3.997)	(5.775)	(11.228)

Depósitos judiciais	Consolidado			
	Cível	Trabalhista	Tributário	Total
Em 29 de fevereiro 2024	(3.624)	(29.648)	(6.272)	(39.544)
Adições	(282)	(650)	(36)	(968)
Baixa	2.655	1.700	24	4.379
Atualizações monetárias	(10)	(101)	(108)	(219)
Em 31 de agosto 2024	(1.261)	(28.699)	(6.392)	(36.352)

Depósitos judiciais	Consolidado			
	Cível	Trabalhista	Tributário	Total
Em 28 de fevereiro 2025	(2.295)	(34.335)	(6.509)	(43.139)
Adições	(22)	(90)	(2.348)	(2.460)
Baixa	53	480	-	533
Atualizações monetárias	(53)	(213)	(142)	(408)
Em 31 de agosto 2025	(2.317)	(34.158)	(8.999)	(45.474)

16.1.1 Trabalhistas

A Companhia e suas controladas discutem diversas ações trabalhistas nas quais os principais pedidos estão relacionados a horas extras, verbas rescisórias, adicional de insalubridade e periculosidade, dano moral e material além de indenizações e responsabilidade solidária ou subsidiária de terceiros. A Companhia e suas controladas constituíram provisão baseada em prognósticos prováveis de perda e não houve alterações processuais relevantes para este trimestre em comparação a fevereiro de 2025.

16.1.2 Cíveis

A Companhia e suas controladas discutem diversas ações cíveis (judiciais e administrativas), em sua maioria litígios decorrentes de alegações de inadimplemento contratual e de descumprimento de obrigações legais de diversas naturezas, como disputas decorrentes de contratos em geral, incluindo contrato de representação comercial e transportes, relações de consumo, dentre outros. A Companhia e suas controladas constituíram provisão baseada em prognósticos prováveis de perda e não houve alterações processuais relevantes para este trimestre em comparação a fevereiro de 2025.

16.1.3 Tributário

A Companhia e suas controladas discutem diversas ações tributárias e constituem provisão baseada em prognósticos prováveis de perda e não houve alterações processuais relevantes para este trimestre em comparação a fevereiro de 2025.



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16.2 Riscos possíveis

A Companhia apresenta a seguir os montantes relativos aos riscos de perda considerados como possíveis, tanto para a Companhia quanto para suas controladas, na avaliação da Administração e de seus assessores legais. Ressalta-se que tais valores não estão registrados como passivos no balanço patrimonial e são detalhados na Demonstração Financeira Anual, referente a fevereiro de 2025

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Trabalhista	77.224	72.630	91.978	84.783
Cível	231.708	213.414	238.983	220.649
Tributário	503.284	502.043	510.644	509.060
	812.216	788.087	841.605	814.492

16.2.1 Trabalhistas

A Companhia e suas controladas possuem processos administrativos e judiciais de natureza trabalhista classificados pela Administração e, com respaldo dos assessores jurídicos, como perda possível. Para essas contingências, não foi constituída provisão contábil

16.2.2 Cíveis

No âmbito cível, a Companhia e suas controladas enfrentam processos administrativos e judiciais avaliados pela Administração como perda possível, conforme parecer de seus assessores jurídicos, não havendo provisão constituída para essas demandas.

16.2.3 Tributário

A Companhia e suas controladas discutem, em processos judiciais e administrativos, a exigibilidade de diversos tributos, tais como Programa de Integração Social (“PIS”), Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (“COFINS”), Contribuição Previdenciária, Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação (“ICMS”), Imposto Sobre Serviço (“ISS”), Imposto de Renda Retido na Fonte (“IRRF”).

Essas contingências são classificadas como perda possível pela Administração e, respaldada por seus assessores jurídicos e, razão pela qual não há provisão constituída.

17. Patrimônio líquido

a) Capital social

Composição do capital social de R\$950.374, em 31 de agosto de 2025 e 28 de fevereiro de 2025 (capital autorizado de R\$950.374), integralmente representado por ações ordinárias:

Acionistas	31/08/2025		28/02/2025	
	Quantidade	(%)	Quantidade	(%)
Camil Investimentos S.A.	180.000.000	51,43%	180.000.000	51,43%
Controladores e administradores	65.090.108	18,60%	65.090.108	18,60%
Ações em tesouraria	8.928.768	2,55%	8.928.768	2,55%
Free float	95.981.124	27,42%	95.981.124	27,42%
	350.000.000	100,00%	350.000.000	100,00%



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) Lucro por ação:

	31/08/2025	31/08/2024	01/06/2025 a 31/08/2025	01/06/2024 a 31/08/2024
Cálculo do lucro por ação				
Numerador básico				
Lucro básico do período	144.705	197.240	78.703	118.747
Denominador básico				
Média ponderada de ações ordinárias	341.071.232	341.071.232	341.071.232	341.071.232
Lucro líquido, básico, por ação do capital social - em Reais	0,4243	0,5783	0,2308	0,3482
Numerador diluído				
Lucro básico do período	144.705	197.240	78.703	118.747
Denominador diluído				
Média ponderada de ações ordinárias (*)	341.071.232	341.071.232	341.071.232	341.071.232
Opções de ações exercíveis – 1ª outorga (Nota 17.c)	1.524.304	1.709.668	1.524.304	1.709.668
Opções de ações exercíveis – 2ª outorga (Nota 17.c)	1.716.207	1.905.852	1.716.207	1.905.852
Opções de ações exercíveis – 3ª outorga (Nota 17.c)	2.554.606	2.960.321	2.554.606	2.960.321
Opções de ações exercíveis – 4ª outorga (Nota 17.c)	2.633.288	3.197.511	2.633.288	3.197.511
Opções de ações exercíveis – 5ª outorga (Nota 17.c)	2.061.914	1.372.847	2.061.914	1.372.847
Opções de ações exercíveis – 6ª outorga (Nota 17.c)	1.391.583	707.712	1.391.583	707.712
Opções de ações exercíveis – 7ª outorga (Nota 17.c)	844.333	-	844.333	-
	353.797.467	352.925.143	353.797.467	352.925.143
Lucro líquido, diluído, por ação do capital social - em Reais	0,4090	0,5589	0,2225	0,3365

c) Pagamento baseado em ações

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 28 de agosto de 2017, foi aprovado o Plano de Opção destinado aos administradores e empregados da Companhia ou sociedades sob o seu controle, a serem escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração (administradores do Plano), limitando o total de ações outorgadas a 4% (quatro por cento) do total de Ações representativas do capital social total da Companhia, na data de aprovação do Plano de Outorga. Este, tem prazo indeterminado e pode ser extinto a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

O Plano de Outorga tem os seguintes objetivos:

- i) estimular a expansão dos objetivos sociais da Companhia;
- ii) alinhar os interesses dos acionistas aos dos Beneficiários contemplados pelo Plano;
- iii) incentivar a criação de valor à Companhia ou outras sociedades sob o seu controle através do vínculo dos Beneficiários;
- iv) compartilhar riscos e ganhos entre acionistas, administradores e empregados.

Exercício das opções

As opções deverão ser exercidas no prazo máximo de 7 (sete) anos observando-se o *vesting* (período de aquisição) abaixo:

Qtd. das Opções	Vesting
20%	2 anos
30%	3 anos
50%	4 anos

As opções não exercidas ao prazo máximo serão extintas.

A seguir a posição de opções outorgadas até 31 de agosto de 2025 e valor provisionado correspondente, líquido da provisão de IRPJ e CSLL, totalizado em R\$ 24.948 (R\$ 25.477 em 28 de fevereiro de 2025):

Exercício das opções	Data da outorga	20% no primeiro aniversário	30% no segundo aniversário	50% no terceiro aniversário	Data limite
1ª outorga	31/10/2017	31/10/2019	31/10/2020	31/10/2021	31/10/2024
Quantidade Outorgada		304.861	457.291	762.152	1.524.304
Valor provisionado bruto		408	818	1.664	2.890
2ª outorga	12/12/2017	12/12/2019	12/12/2020	12/12/2021	12/12/2024
Quantidade Outorgada		343.241	514.862	858.104	1.716.207
Valor provisionado bruto		341	726	1.527	2.594
3ª outorga	01/04/2019	01/04/2021	01/04/2022	01/04/2023	01/04/2026
Quantidade Outorgada		510.921	766.382	1.277.303	2.554.606
Valor provisionado bruto		755	1.448	2.839	5.042
4ª outorga	02/04/2020	02/04/2022	02/04/2023	02/04/2024	02/04/2027
Quantidade Outorgada		526.658	789.986	1.316.644	2.633.288
Valor provisionado bruto		745	1.435	2.890	5.070
5ª outorga	31/03/2021	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2028
Quantidade Outorgada		412.383	618.574	1.030.957	2.061.914
Valor provisionado bruto		860	1.652	3.305	5.817
6ª outorga	31/03/2022	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2029
Quantidade Outorgada		556.633	834.950	1.391.583	2.783.166
Valor provisionado bruto		1.219	2.304	4.523	8.046
7ª outorga	13/04/2023	13/04/2025	13/04/2026	13/04/2027	13/04/2030
Quantidade Outorgada		844.333	1.266.499	2.110.832	4.221.664
Valor provisionado bruto		546	1.366	3.158	5.070
8ª outorga	30/04/2024	30/04/2026	30/04/2027	30/04/2028	30/04/2031
Quantidade Outorgada		977.966	1.466.949	2.444.915	4.889.830
Valor provisionado bruto		593	958	1.720	3.271
Total					
Quantidade Outorgada		4.476.996	6.715.493	11.192.490	22.384.979
Valor provisionado bruto		5.467	10.707	21.626	37.800
Impostos diferidos		(1.859)	(3.640)	(7.353)	(12.852)
Valor provisionado líquido		3.608	7.067	14.273	24.948

As disposições que regem o Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações estão expostas no anexo II da ata da Assembleia inicialmente mencionada.

d) Reserva de incentivos fiscais

Os incentivos fiscais concedidos pelos Estados ou pelo Distrito Federal foram considerados subvenções para investimentos, dedutíveis para o cálculo de imposto de renda e contribuição social. Deste modo, a Companhia apurou nas unidades geradoras de caixa de grãos e pescados, a subvenção de ICMS no total de R\$ 113.956 em 31 de agosto de 2025 (R\$ 23.460 em 31 de agosto de 2024), registrados como redutores da receita bruta na demonstração de resultados. A reserva será complementada ao final do exercício, após aprovação da destinação do resultado feita pelo conselho de administração.

e) Remuneração aos acionistas e distribuição do lucro

Conforme com o Estatuto Social da Companhia, a distribuição do lucro apurado ocorrerá ao final de cada exercício social, após a aprovação do conselho de administração. A destinação as reservas e determinação da base de cálculo dos dividendos ocorre da seguinte forma:

- (i) Destinação para a Reserva de Incentivos Fiscais das subvenções de investimentos;

**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.****(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)**

- (ii) Destinação para a Reserva Legal de no mínimo 5% do lucro após a destinação para Reserva de Incentivos Fiscais, observados os limites estabelecidos na Lei das Sociedades por Ações;
- (iii) Destinação para a Reserva de Contingências, conforme proposta da administração; e
- (iv) Por fim, destinação para distribuição de dividendos aos acionistas, observado o mínimo obrigatório equivalente a 25% do lucro líquido anual ajustado pela constituição das reservas anteriormente citadas.

Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)



18. Imposto de renda e contribuição social

Conciliação dos valores registrados ao resultado

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	31/08/2024	31/08/2025	31/08/2024	01/06/2025 a 31/08/2025	01/06/2024 a 31/08/2024	01/06/2025 a 31/08/2025	01/06/2024 a 31/08/2024
Resultado antes dos impostos	93.734	220.080	89.978	222.999	43.857	129.259	42.101	131.974
Alíquotas nominais (i)	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela taxa nominal	(31.870)	(74.827)	(30.593)	(75.820)	(14.911)	(43.948)	(14.314)	(44.871)
(Adições) / Exclusões permanentes								
Equivalência patrimonial (ii)	27.429	30.635	1.549	(337)	11.989	17.828	1.549	(337)
Subvenção de ICMS	38.745	7.976	38.745	7.976	20.147	7.976	20.147	7.976
Pagamento de Juros sobre Capital Próprio	12.920	12.920	12.920	12.920	12.920	6.460	12.920	6.460
Benefícios fiscais - IR/CS corrente	-	228	15.646	18.874	-	157	6.389	9.082
Diferença de alíquota controladas exterior	-	-	7.054	8.566	-	-	3.030	4.980
Outras exclusões (adições) permanentes	3.747	228	9.409	2.080	4.701	1.015	6.886	3.497
Valor registrado no resultado	50.971	(22.840)	54.730	(25.741)	34.846	(10.512)	36.607	(13.213)
Alíquotas efetivas	-54,38%	10,38%	-60,83%	11,54%	-79,45%	8,13%	-86,95%	10,01%

- (i) Imposto de renda calculado à alíquota de 25% para as controladas sediadas no Uruguai e no Equador, 27% para as sediadas no Chile e 29,5% para as sediadas no Peru, de modo que a diferença de alíquota é apresentada na rubrica de outras exclusões (adições) permanentes. Não há incidência de contribuição social nesses países;
- (ii) Na demonstração de resultado o valor de equivalência patrimonial é de R\$ 77.470. Desse montante, o valor de R\$ 3.426 refere-se a despesa de depreciação e amortização de mais valias de ativo imobilizado e intangível respectivamente. Tais despesas são adicionadas de forma temporária na determinação do lucro real e não afetam a taxa efetiva.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Incertezas tributárias de imposto de renda

A Companhia, com base nas disposições do ICPC22 (correspondente ao IFRIC 23), avaliou individualmente os tratamentos fiscais incertos aplicáveis ao IRPJ e à CSLL, considerando as premissas de que tais tratamentos serão aceitos pelas autoridades fiscais. Essa avaliação abrangeu aspectos como: determinação do lucro real (ou prejuízo fiscal), a utilização de bases de cálculo e de prejuízos fiscais acumulados, a constituição de créditos tributários extemporâneos, bem como alíquotas de imposto.

Com fundamento na melhor estimativa da Administração, suportadas por pareceres e manifestações dos assessores jurídicos externos, a Companhia concluiu que não há impactos relevantes nas demonstrações financeiras consolidadas decorrentes de incertezas sobre o tratamento fiscal adotado.

A Companhia e suas controladas mantêm discussões administrativas e judiciais relacionadas à cobrança de IRPJ e CSLL que, de acordo com a avaliação da Administração e dos respectivos assessores legais, representam situações em que os tratamentos fiscais são presumivelmente aceitos pelas autoridades fiscais, não ensejando, portanto, reconhecimento de passivo ou provisão. Tais valores, classificados como risco de perda possível, totalizam R\$ 468.215 (R\$ 450.484 em 28 de fevereiro de 2025) e, na controladora, de R\$ 468.153 (R\$ 450.423 em 28 de fevereiro de 2025).

As principais teses discutidas envolvem os seguintes temas, os quais foram avaliados como presumivelmente aceitos pelas autoridades fiscais, nos termos do ICPC22:

i) A Companhia possui auto de infração referente à amortização fiscal de ágios decorrentes das incorporações das empresas Femepe Indústria e Comércio de Pescados S.A., Canadá Participações Ltda., GIF Codajás Participações S.A. e Docelar Alimentos e Bebidas S.A., relativos aos anos-calendário de 2012 a 2015. O valor total exigido, incluindo juros e multa, é de R\$ 324.836 (R\$ 312.889 em 28 de fevereiro de 2025).

A Administração entende que os ágios foram constituídos em estrita conformidade com a legislação fiscal, atendendo aos requisitos dispostos no artigo 385, § 2º, inciso II e § 3º, combinado com o artigo 386, inciso III, do Regulamento do Imposto de Renda (RIR/99).

ii) A Companhia discute, na esfera administrativa, a exigência de IRPJ e CSLL decorrentes da glosa da dedutibilidade de custo de aquisição de matéria-prima de fornecedor posteriormente considerado inidôneo pela Receita Federal, no montante R\$ 26.965 (R\$ 25.961 em 28 de fevereiro de 2025).

iii) A Companhia contesta administrativamente a cobrança de IRPJ/CSLL e o respectivo adicional, referente ao exercício de 2017, em razão da exclusão de valores de benefícios fiscais de ICMS das bases de cálculo dos tributos federais, nos termos Lei Complementar 160/2017. A Receita Federal do Brasil glosou parcialmente compensações de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL apurados em 2017 e utilizados nos exercícios de 2018 e 2020, resultando na exigência de R\$ 31.118 (R\$ 29.746 em 28 de fevereiro de 2025), incluídos juros e multa.

iv) A Companhia discute administrativamente autuação referente ao exercício de 2017, no montante de R\$ 41.178 (R\$ 39.395 em 28 de fevereiro de 2025), incluindo juros e multa, envolvendo IRPJ/CSLL, em decorrência da exclusão, pela empresa incorporada SLC Alimentos, de despesas com aquisição de matéria-prima de fornecedor considerado inidôneo e por realização de pagamento sem causa. Os antigos controladores da empresa incorporada assumiram, contratualmente, a obrigação de indenizar a Companhia em caso de perda da discussão, por se tratar de fato gerador anterior à aquisição

Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)



19. Receita líquida de vendas

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	31/08/2024	31/08/2025	31/08/2024	01/06/2025 a 31/08/2025	01/06/2024 a 31/08/2024	01/06/2025 a 31/08/2025	01/06/2024 a 31/08/2024
Receita bruta de vendas								
Mercado interno	4.550.171	5.143.032	5.576.483	6.252.257	2.298.001	2.610.842	2.809.229	3.222.969
Mercado externo	200.473	210.792	977.657	852.905	146.869	144.037	621.396	515.939
	4.750.644	5.353.824	6.554.140	7.105.162	2.444.870	2.754.879	3.430.625	3.738.908
Deduções de vendas								
Imposto sobre vendas	(357.771)	(425.198)	(413.050)	(484.454)	(175.610)	(215.767)	(207.138)	(248.354)
Devoluções, descontos e abatimentos	(382.614)	(367.538)	(474.094)	(459.532)	(198.113)	(174.827)	(243.818)	(228.994)
	(740.385)	(792.736)	(887.144)	(943.986)	(373.723)	(390.594)	(450.956)	(477.348)
Receita líquida de vendas	4.010.259	4.561.088	5.666.996	6.161.176	2.071.147	2.364.285	2.979.669	3.261.560

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)



20. Gastos por natureza

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	31/08/2024	31/08/2025	31/08/2024	01/06/2025 a 31/08/2025	01/06/2024 a 31/08/2024	01/06/2025 a 31/08/2025	01/06/2024 a 31/08/2024
Custos das vendas e serviços	(3.126.008)	(3.619.433)	(4.387.130)	(4.836.942)	(1.606.734)	(1.880.226)	(2.305.887)	(2.563.296)
Despesas com vendas	(396.758)	(417.351)	(624.247)	(612.016)	(203.939)	(209.676)	(331.774)	(316.181)
Despesas gerais e administrativas	(229.146)	(223.500)	(316.809)	(305.431)	(121.114)	(117.316)	(166.173)	(161.713)
	(3.751.912)	(4.260.284)	(5.328.186)	(5.754.389)	(1.931.787)	(2.207.218)	(2.803.834)	(3.041.190)
Gastos por natureza								
Matéria prima e materiais	(2.738.502)	(3.252.553)	(3.727.547)	(4.214.046)	(1.412.667)	(1.700.344)	(1.992.201)	(2.259.672)
Serviços de terceiros	(75.627)	(79.176)	(120.024)	(118.755)	(41.899)	(42.661)	(63.487)	(67.714)
Gastos com manutenção	(107.626)	(102.757)	(129.473)	(120.787)	(55.477)	(46.929)	(65.582)	(61.934)
Pessoal	(313.050)	(285.190)	(498.496)	(453.412)	(157.378)	(147.787)	(237.827)	(227.049)
Fretes	(298.792)	(313.455)	(478.909)	(465.080)	(151.712)	(156.551)	(251.596)	(240.765)
Comissões sobre vendas	(25.495)	(24.554)	(33.435)	(34.238)	(12.752)	(12.133)	(17.609)	(19.325)
Energia elétrica	(34.424)	(29.494)	(55.251)	(44.794)	(16.507)	(14.290)	(22.282)	(20.557)
Depreciação e amortização	(55.921)	(58.551)	(105.529)	(105.350)	(28.061)	(28.966)	(52.863)	(53.142)
Amortização ativo de direito de uso	(25.034)	(17.338)	(28.240)	(25.640)	(12.668)	(8.672)	(14.036)	(12.986)
Locação	(14.994)	(16.528)	(23.707)	(25.533)	(7.215)	(8.845)	(11.191)	(17.682)
Despesas com exportação	(12.398)	(14.461)	(57.121)	(49.748)	(6.670)	(9.030)	(34.187)	(29.593)
Outras despesas	(50.049)	(66.227)	(70.454)	(97.006)	(28.781)	(31.010)	(40.973)	(30.771)
	(3.751.912)	(4.260.284)	(5.328.186)	(5.754.389)	(1.931.787)	(2.207.218)	(2.803.834)	(3.041.190)

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)



21. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	31/08/2024	31/08/2025	31/08/2024	01/06/2025 a 31/08/2025	01/06/2024 a 31/08/2024	01/06/2025 a 31/08/2025	01/06/2024 a 31/08/2024
Despesas financeiras								
Juros	(283.482)	(275.841)	(312.462)	(305.716)	(139.390)	(136.906)	(155.045)	(153.636)
Juros sobre arrendamentos	(6.763)	(4.756)	(8.154)	(8.079)	(3.348)	(1.549)	(3.957)	(3.981)
Atualização monetária	(3.657)	(3.592)	(3.681)	(3.629)	(1.977)	(1.796)	(1.994)	(1.817)
Outras	(18.461)	(21.074)	(24.629)	(26.918)	(9.268)	(9.431)	(11.849)	(12.605)
	(312.363)	(305.263)	(348.926)	(344.342)	(153.983)	(149.682)	(172.845)	(172.039)
Receitas financeiras								
Juros	3.090	4.286	13.155	14.642	1.339	2.708	3.625	7.727
Descontos obtidos	843	628	1.886	1.365	251	283	782	1.020
Aplicações financeiras	82.998	106.257	90.651	110.896	36.408	51.301	40.733	53.752
Atualização monetária	1.452	4.797	1.611	6.010	689	4.314	760	5.516
Outras	-	-	78	1.017	-	-	45	397
	88.383	115.968	107.381	133.930	38.687	58.606	45.945	68.412
Instrumentos financeiros derivativos	(28.747)	20.085	(28.747)	20.085	(24.777)	12.730	(24.777)	12.730
Variação cambial	6.641	692	10.348	2.248	7.781	1.220	10.095	1.444
	(22.106)	20.777	(18.399)	22.333	(16.996)	13.950	(14.682)	14.174
Resultado financeiro	(246.086)	(168.518)	(259.944)	(188.079)	(132.292)	(77.126)	(141.582)	(89.453)



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1, os negócios da Companhia e suas controladas compreendem a industrialização e a comercialização, no país e no exterior, de diversos produtos, principalmente arroz, feijão, açúcar e pescados.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e de suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliação.

a) Mensuração do valor justo

A Companhia mensura instrumentos financeiros, como, por exemplo aplicações financeiras e derivativos a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá:

- No mercado principal para o ativo ou passivo; ou
- Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo.

O valor justo de um ativo ou passivo é mensurado com base nas premissas que os participantes do mercado utilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presumindo que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico.

A mensuração do valor justo de um ativo não financeiro leva em consideração a capacidade de um participante do mercado gerar benefícios econômicos por meio da utilização ideal do ativo ou vendendo-o a outro participante do mercado que também utilizaria o ativo de forma ideal. A Companhia utiliza técnicas de avaliação adequadas nas circunstâncias e para as quais haja dados suficientes para mensuração do valor justo, maximizando o uso de informações disponíveis pertinentes e minimizando o uso de informações não disponíveis. Essas metodologias de avaliação não foram alteradas nos exercícios apresentados.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras consolidadas são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

- Nível 1 — Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável;
- Nível 3 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Para fins de divulgações do valor justo, a Companhia determinou classes de ativos e passivos com base na natureza, características e riscos do ativo ou passivo e o nível da hierarquia do valor justo, conforme acima explicado. As correspondentes divulgações a valor justo de instrumentos financeiros e ativos não financeiros mensurados a valor justo ou no momento da divulgação dos valores justos são resumidas nas respectivas notas.

Com base em sua avaliação, a Administração considera que os valores justos dos principais instrumentos financeiros apresentados não possuem diferenças significativas dos valores contabilizados, como a seguir:

		Controladora			
		31/08/2025		28/02/2025	
		Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Ativos financeiros	Nível				
Custo amortizado					
Equivalentes de caixa	2	1.508.215	1.508.215	2.158.568	2.158.568
Aplicações financeiras	2	-	-	13.728	13.728
Contas a receber	2	904.582	904.582	691.379	691.379
		2.412.797	2.412.797	2.863.675	2.863.675
Mensurados pelo valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	2	390	390	1.324	1.324
		390	390	1.324	1.324
Passivos financeiros					
Mensurado pelo custo amortizado					
Fornecedores	2	752.115	752.115	777.606	777.606
Empréstimos e financiamentos	2	4.200.425	4.210.978	4.377.085	4.389.156
Passivo de arrendamento	2	189.785	189.785	178.853	178.853
Contas a pagar	2	24.878	24.878	20.639	20.639
		5.167.203	5.177.756	5.354.183	5.366.254
Mensurados pelo valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	2	3.626	3.626	-	-
		3.626	3.626	-	-
		Consolidado			
		31/08/2025		28/02/2025	
		Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Ativos financeiros	Nível				
Custo amortizado					
Equivalentes de caixa	2	1.907.191	1.907.191	2.530.204	2.530.204
Aplicações financeiras	2	3.386	3.386	16.772	16.772
Contas a receber	2	1.444.549	1.444.549	1.153.993	1.153.993
		3.355.126	3.355.126	3.700.969	3.700.969
Mensurados pelo valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	2	390	390	1.324	1.324
		390	390	1.324	1.324
Passivos financeiros					
Mensurado pelo custo amortizado					
Fornecedores	2	1.369.998	1.369.998	1.284.829	1.284.829
Empréstimos e financiamentos	2	5.376.119	5.386.672	5.237.675	5.249.746
Passivo de arrendamento	2	252.027	252.027	275.069	275.069
Contas a pagar	2	101.816	101.816	84.760	84.760
		7.099.960	7.110.513	6.882.333	6.894.404
Mensurados pelo valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos	2	3.626	3.626	-	-
		3.626	3.626	-	-



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, assim como das aplicações financeiras estão apresentados ao seu valor justo, que equivalem aos seus respectivos valores contábeis na data do balanço patrimonial.

Os derivativos, oriundos de operações de Mercado Futuro, também estão reconhecidos baseados em seus respectivos valores justos estimados com base nos respectivos contratos objeto e com dados observáveis de mercado de acordo com a designação dos derivativos.

A Companhia contratou quatro operações de NDF de açúcar com vencimentos entre fevereiro e setembro de 2026 com o objetivo de proteger-se contra a volatilidade de preços da commodity no mercado internacional. As posições em aberto são registradas pelo valor justo na data das demonstrações financeiras. As variações de valor justo são reconhecidas no resultado financeiro.

Nesses casos, os ativos e passivos são classificados em Nível 2. Abaixo estão dispostas maiores informações referentes aos derivativos e sua mensuração:

Ativo objeto	Volume	Valor fixado		Valor justo		31 de agosto de 2025		28 de fevereiro de	
		unitário	Valor total fixado	unitário	Valor justo total	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Dólar	24.720	5,4476	134.664	5,4633	135.054	390	-	1.312	-
Euro	-	-	-	-	-	-	-	12	-
Açúcar (lbs.)	198.912	1,1697	232.667	1,1600	230.741	-	1.926	-	-
			367.331		365.795	390	1.926	1.324	-

A Companhia contratou operação de swap, com o objetivo de proteger parte de sua exposição a variações de taxas de juros. A operação consiste na troca de fluxo em que a Companhia paga taxa CDI + 0,87% e recebe taxa 13,76%, sem troca do valor principal.

O instrumento é registrado a valor justo em balanço, com os efeitos reconhecidos no resultado conforme a natureza da operação.

Swap	Contrato	Valor Inicial	Indexador		Indexador Contratado	Passivo MTM	31 de agosto de 2025		28 de fevereiro de	
			Recebido	Ativo MTM			Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Empréstimo - Banco Bradesco	202505002	200.000	13,76%	203.460	CDI + 0,87% a.a	205.160	-	1.700	-	-
							-	1.700	-	-

Os saldos de contas a receber de clientes decorrem diretamente das operações comerciais da Companhia, e estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos atualizações cambiais e monetárias, perdas estimadas para liquidações duvidosas e eventuais descontos concedidos.

Os saldos de fornecedores decorrem diretamente das operações comerciais da Companhia, estão registradas pelos seus valores originais, sujeitos a atualizações cambiais e monetárias, quando aplicável.

Empréstimos, financiamentos e debêntures são classificados como passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado pelo método de taxa efetiva de juros, e estão contabilizados pelos seus valores contratuais, que refletem os termos e condições usuais captados em mercado.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) Fatores de risco que podem afetar os negócios da Companhia e de suas controladas

As operações da Companhia e de suas controladas estão sujeitas aos seguintes principais riscos.

Risco de crédito

A Companhia e suas controladas estão potencialmente sujeitas ao risco de crédito da contraparte em suas operações de aplicações financeiras e contas a receber.

i. Aplicações financeiras

As aplicações financeiras do Grupo estão mantidas em instituições de primeira linha. A seguir a classificação de *Rating* dos valores aplicados (Notas 3 e 4):

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
AAA	1.125.134	1.946.509	1.244.796	2.053.639
AA+	-	-	22.495	64.287
brA+	382.275	200.000	382.275	200.000
	1.507.409	2.146.509	1.649.566	2.317.926

ii. Contas a receber

As políticas de vendas da Companhia e suas controladas estão subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Este objetivo é alcançado por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e a diversificação das vendas (pulverização do risco). A Companhia e suas controladas historicamente tem obtido resultados satisfatórios em relação as suas metas de mitigação deste risco.

A Companhia e suas controladas não possuíam, no período findo em 31 de agosto de 2025, clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total.

Risco liquidez

Risco de liquidez representa o encurtamento nos recursos destinados para pagamento de dívidas (substancialmente empréstimos e financiamentos). A Companhia e suas controladas tem políticas de monitoramento de caixa para evitar o descasamento de contas a receber e a pagar. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa. A Companhia e suas controladas historicamente tem obtido resultados satisfatórios em relação as suas metas de mitigação deste risco.



Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Risco de preços dos insumos e dos produtos acabados

Os principais insumos utilizados no processo produtivo da Companhia e suas controladas são *commodities* agrícolas, cujos preços sofrem flutuações em função das políticas públicas de fomento agrícola, sazonalidade de safras e efeitos climáticos, podendo acarretar perda em decorrência da flutuação de preços no mercado. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional. A Companhia historicamente tem obtido resultados satisfatórios em relação as suas metas de mitigação deste risco.

Risco de mercado

i. Risco da taxa de juros

Esse risco advém da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduzir o ganho com suas aplicações. A Companhia monitora continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado. Com objetivo de reduzir os possíveis impactos advindos de oscilações em taxas de juros, a Companhia e suas controladas adotam a política de manter seus recursos aplicados em instrumentos atrelados ao CDI, ou equivalentes nas controladas internacionais. A Companhia historicamente tem obtido resultados satisfatórios em relação as suas metas de mitigação deste risco.

ii. Risco de taxas de câmbio

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, principalmente hedge financeiro, com o propósito de proteger suas importações contra riscos de flutuação nas taxas de câmbio. As perdas e os ganhos com as operações de derivativos são reconhecidos diariamente no resultado, considerando-se o valor de realização desses instrumentos (valor de mercado). A provisão para as perdas e ganhos não realizados é reconhecida na conta "Instrumentos Financeiros - Derivativos", no balanço patrimonial e a contrapartida no resultado é na rubrica "Ganhos/Perdas - Derivativos", líquidas.

c) Análise de sensibilidade

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, com cenário mais provável (cenário 1), segundo avaliação efetuada pela Administração, considerando um horizonte de doze meses, quando deverão ser divulgadas as próximas informações financeiras contendo tal análise. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável do cenário provável considerada, respectivamente (cenários 2 e 3).



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Dívidas e aplicações financeiras

As operações financeiras de investimento de caixa e captação atrelados a moedas diferentes de reais e CDI estão sujeitas à variação da taxa de câmbio (USD/BRL, CLP/BRL, PEN/BRL e EUR/BRL) e da taxa de juros (CDI).

Instrumento	Risco	Taxa a.a.	Valor R\$	Cenário	Cenário 2	Cenário 3
				Base	25%	50%
				R\$	R\$	R\$
Capital de Giro	Flutuação do CDI	14,90%	1.293.757	(192.151)	(240.188)	(288.226)
Debêntures	Flutuação do CDI	14,90%	2.897.189	(377.216)	(471.520)	(565.824)
Total				(569.367)	(711.708)	(854.050)
Varição (Perda)					(142.341)	(284.683)

Investimentos de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (desvalorização das taxas de juros)

Instrumento	Risco	Taxa a.a.	Valor R\$	Cenário	Cenário 2	Cenário 3
				Base	25%	50%
				R\$	R\$	R\$
Aplicações financeiras	Flutuação do CDI	14,90%	1.619.063	246.572	184.929	123.286
Total				246.572	184.929	123.286
Varição (Perda)					(61.643)	(123.286)

Investimentos de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (depreciação do Real)

Instrumento	Risco	Taxa a.a.	Valor R\$	Cenário	Cenário 2	Cenário 3
				Base	25%	50%
				R\$	R\$	R\$
Aplicações financeiras	Flutuação do BRL/CLP	0,0061	30.503	33.032	24.774	16.516
Total				33.032	24.774	16.516
Varição (Perda)					(8.258)	(16.516)

Dívida (variação cambial)

Instrumento	Risco	Taxa a.a.	Valor R\$	Cenário	Cenário 2	Cenário 3
				Base	25%	50%
				R\$	R\$	R\$
Dívida denominada em USD	Flutuação do BRL/USD	5,5975	834.966	(26.327)	(241.650)	(456.974)
Dívida denominada em PEN*	Flutuação do BRL/PEN	1,5600	211.128	(3.467)	(57.115)	(110.764)
Dívida denominada em CLP**	Flutuação do BRL/CLP	0,0061	171.302	(14.202)	(60.577)	(106.953)
Total				(43.996)	(359.342)	(674.691)
Varição (Perda)					(315.346)	(630.695)

(*) PEN - Novo Sol / Peru

(**) CLP - pesos Chilenos

Derivativos designados como hedge (depreciação do Real)

Instrumento	Risco	Taxa a.a.	Valor R\$	Cenário	Cenário 2	Cenário 3
				Base	25%	50%
				R\$	R\$	R\$
Derivativos	Flutuação do BRL/USD	5,5975	135.054	4.258	39.086	73.914
Total				4.258	39.086	73.914
Varição (Perda)					34.828	69.656

As fontes de informação para as taxas utilizadas acima foram obtidas no Banco Central do Brasil – BCB.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Riscos climáticos

A Companhia possui exposições relacionadas às mudanças climáticas, tendo em vista que eventos climáticos adversos podem impactar a produção das principais commodities nos países de origem de matéria-prima, que podem causar volatilidade nos preços de commodities e/ou rupturas na cadeia de suprimentos.

Eventuais mudanças regulatórias ou mudanças estruturais na sociedade relacionadas à percepção de clientes e consumidores em relação à contribuição sustentável da Companhia para a sociedade podem demandar investimentos adicionais. A estratégia de sustentabilidade da Companhia consiste em monitorar riscos atrelados ao tema e em iniciativas de diferentes áreas, reportados periodicamente ao Comitê de ESG e Ética e anualmente por meio do Relatório de Sustentabilidade, aprovado pelo Conselho de Administração.

A Companhia não tem planos ou alteração na forma ou composição dos produtos que possam resultar em impactos na mensuração dos ativos, notadamente contas a receber, estoques e imobilizado, ou dos passivos, por obrigações presentes por eventos passados, que devam ser registrados nas demonstrações financeiras do exercício corrente relacionados ao tema. Sendo estas as circunstâncias, as demonstrações financeiras do exercício não requereram ajustes decorrentes dos riscos relacionados às mudanças climáticas.

Riscos cibernéticos

A Companhia reconhece a importância crescente da segurança da informação em um mundo cada vez mais digital e interconectado, onde ataques cibernéticos podem comprometer a segurança das informações, interromper as operações e impactar financeiramente a organização. A exposição a riscos cibernéticos é significativa devido à dependência de sistemas digitais para a gestão da cadeia de suprimentos, processamento de transações financeiras e armazenamento de dados confidenciais de clientes e funcionários.

Ataques cibernéticos, como violações de dados e ransomware, podem não apenas causar perdas financeiras diretas, mas também afetar a reputação da empresa, resultando em perda de confiança dos clientes e possíveis penalidades regulatórias. Em resposta a esses desafios, a Companhia implementou um robusto programa de segurança cibernética que inclui monitoramento contínuo dos sistemas de informação, treinamento regular dos funcionários em práticas de segurança da informação e parcerias com organizações especializadas em segurança cibernética.

Além disso, a Companhia segue as melhores práticas do COBIT como uma estrutura central para governança de Tecnologia, visando garantir que suas operações estejam alinhadas com as melhores práticas internacionais e em conformidade com as legislações de proteção de dados e segurança cibernética. Essa adoção permite uma gestão mais efetiva e uma proteção robusta contra as novas formas de ameaças digitais.

Para aprimorar ainda mais sua capacidade de prevenção e resposta, a Companhia integrou ferramentas avançadas baseadas em inteligência artificial em sua infraestrutura tecnológica. Essas ferramentas utilizam algoritmos de aprendizado de máquina para monitorar, detectar e reagir a atividades suspeitas em tempo real, o que eleva a eficiência dos processos de segurança. Embora até o momento não tenham sido observados eventos cibernéticos que resultem em impactos financeiros significativos, a incorporação dessas tecnologias assegura que a Companhia permaneça vigilante e proativamente preparada para responder a incidentes cibernéticos, garantindo assim a integridade dos seus ativos e a continuidade das operações comerciais.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Gestão do capital

Os ativos podem ser financiados por capital próprio ou capital de terceiros. Caso a opção por capital próprio seja realizada, esta pode utilizar recursos provenientes de aportes de capital pelos acionistas atuais ou por capitalização em operação de mercado de capitais com a entrada de novos acionistas. A utilização de recursos financiados por terceiros será sempre uma opção a ser considerada, principalmente pelo entendimento da Administração de que este custo será menor do que o custo de capital próprio, otimizando o custo de capital ou quando este custo for menor que o retorno gerado pelo ativo adquirido. É importante apenas assegurar que seja mantida uma estrutura de capital eficiente com objetivo de otimização do custo de capital, que propicie solidez financeira e ao mesmo tempo viabilize seu plano de negócios.

O capital é gerenciado por meio de índices de alavancagem, que são definidos como endividamento líquido dividido pela soma do EBITDA dos últimos 12 meses, e endividamento líquido dividido pela soma do endividamento financeiro líquido e patrimônio líquido total. A Administração procura manter esta relação em níveis iguais ou inferiores aos níveis da indústria. A Administração inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos (inclui as debêntures), derivativos, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras circulante e não circulante, e títulos e valores mobiliários vinculados, circulante e não circulante com base em valores extraídos do balanço patrimonial consolidado da Devedora.

23. Informações por segmento

A Administração definiu o modelo estratégico do negócio, baseando as decisões da Companhia entre os segmentos Brasil e Internacional. Os segmentos do Grupo realizam operações entre si e tem as mesmas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 2.

As informações dos segmentos da Companhia estão incluídas nas tabelas a seguir:

	Brasil		Internacional		Consolidado	
	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025	31/08/2025	28/02/2025
Ativo						
Circulante	4.061.154	4.384.079	2.303.325	1.826.311	6.364.479	6.210.390
Não circulante	3.550.364	3.381.427	1.425.319	1.514.778	4.975.683	4.896.205
Ativo total	7.611.518	7.765.506	3.728.644	3.341.089	11.340.162	11.106.595
Passivo						
Circulante	2.658.157	2.762.610	1.560.388	1.019.379	4.218.545	3.781.989
Não circulante	3.190.986	3.263.217	500.595	603.799	3.691.581	3.867.016
Passivo total	5.849.143	6.025.827	2.060.983	1.623.178	7.910.126	7.649.005



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de agosto de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Brasil		Internacional		Consolidado	
	31/08/2025	31/08/2024	31/08/2025	31/08/2024	31/08/2025	31/08/2024
Receita bruta de vendas						
Mercado interno	4.552.850	5.144.042	1.023.633	1.108.215	5.576.483	6.252.257
Mercado externo	200.473	210.792	777.184	642.113	977.657	852.905
	4.753.323	5.354.834	1.800.817	1.750.328	6.554.140	7.105.162
Devoluções de vendas						
Impostos sobre vendas	(372.300)	(441.506)	(40.750)	(42.948)	(413.050)	(484.454)
Devoluções e abatimentos	(382.695)	(368.055)	(91.399)	(91.477)	(474.094)	(459.532)
	(754.995)	(809.561)	(132.149)	(134.425)	(887.144)	(943.986)
Receita líquida de vendas	3.998.328	4.545.273	1.668.668	1.615.903	5.666.996	6.161.176
Custos das vendas e serviços	(3.112.043)	(3.606.371)	(1.275.087)	(1.230.571)	(4.387.130)	(4.836.942)
Lucro bruto	886.285	938.902	393.581	385.332	1.279.866	1.324.234
Despesas de vendas	(396.847)	(417.693)	(227.400)	(194.323)	(624.247)	(612.016)
Despesas gerais e administrativas	(147.961)	(141.679)	(35.079)	(32.762)	(183.040)	(174.441)
Depreciação e amortização	(90.081)	(90.779)	(43.688)	(40.211)	(133.769)	(130.990)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas e resultado de equivalência patrimonial	4.902	583	6.210	3.708	11.112	4.291
Lucro antes das rec. e desp. financeiras	256.298	289.334	93.624	121.744	349.922	411.078
Despesas financeiras	(381.617)	(383.722)	(37.332)	(38.241)	(418.949)	(421.963)
Receitas financeiras	143.684	218.337	15.321	15.547	159.005	233.884
Lucro antes dos impostos	18.365	123.949	71.613	99.050	89.978	222.999
IRPJ e CSLL	49.935	(11.450)	4.795	(14.291)	54.730	(25.741)
Lucro líquido	68.300	112.499	76.408	84.759	144.708	197.258

24. Transações Não Caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/08/2025	31/08/2024	31/08/2025	31/08/2024
Transações que não envolveram caixa:				
Atividades operacionais				
Imposto de renda e contribuição social pagos (i)	-	(22.818)	(16.675)	(29.051)
	-	(22.818)	(16.675)	(29.051)
Atividades de investimentos				
Adições imobilizado e intangível (ii)	(36.447)	14.311	(68.754)	19.796
Adições aos investimentos	-	56.788	78	5.123
	(36.447)	71.099	(68.676)	24.919
Atividades de financiamentos				
Reconhecimento de ativos de direito de uso e passivo de arrendamento	34.348	5.316	12.033	8.488
Pagamentos de passivo de arrendamento (iii)	935	1.107	1.733	1.785
	35.283	6.423	13.766	10.273

- (i) Valores compensados com créditos de impostos;
- (ii) Efeito líquido entre as adições ao imobilizado e intangível da Companhia em exercícios anteriores, mas que o fluxo de caixa ocorreu no exercício corrente e as adições que não houve utilização de recursos monetários ou que a utilização dos recursos ocorrerá em datas posteriores ao fechamento destas demonstrações financeiras;
- (iii) Créditos de PIS/COFINS tomados sobre os valores pagos de arrendamento no período.



25. Evento subsequente

Em 1º de setembro de 2025, a Camil Alimentos S.A concluiu o processo de aquisição pela Camilatam S.A, da Rice Paraguay S.A. e da Villa Oliva Rice S.A. Onde a subsidiária Camilatam S.A se torna a detentora, direta ou indiretamente, exclusivamente dos ativos industriais e operacionais necessários para manutenção da atual atividade da Villa Oliva Rice S.A. no mercado de arroz no Paraguai.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Camil Alimentos S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Camil Alimentos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 31 de agosto de 2025, que compreendem o balanço patrimonial intermediário individual e consolidado em 31 de agosto de 2025 e as respectivas demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia e suas controladas é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 (R4) - Demonstração intermediária e com a norma internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Demonstrações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Outros assuntos

Demonstrações Intermediárias do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas – informação suplementar

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 31 de agosto de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua maneira e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de maneira consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

A revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período de seis meses findo em 31 de agosto de 2024 e o exame das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de 28 de fevereiro de 2025, apresentados para fins de comparação, foram conduzidos sob responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria sem modificações, com as datas de 10 de outubro de 2024 e 08 de maio de 2025, respectivamente.

São Paulo, 09 de outubro de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1

Eduardo Affonso de Vasconcelos
Contador CRC 1 SP 166001/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

CAMIL ALIMENTOS S.A.
Companhia Aberta
NIRE 35300146735
CNPJ/MF nº 64.904.295/0001-03

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Camil Alimentos S.A. ("Companhia"), em conformidade com as atribuições previstas no art. 163 da Lei 6.404/76, examinou as Informações Financeiras Intermediárias da Companhia e suas controladas, referentes ao segundo trimestre do exercício social corrente, encerrado em 31 de agosto de 2025, acompanhadas do Relatório, sem ressalvas, dos Auditores Independentes BDO RCS Auditores Independentes - SS Ltda.

CONCLUSÃO: Com base nesses trabalhos, evidências e na minuta do Relatório emitido pela Independentes BDO RCS Auditores Independentes - SS Ltda., apresentado sem ressalvas, os Conselheiros Fiscais opinam que as Informações Financeiras Intermediárias, referentes ao segundo trimestre findo 31 de agosto de 2025 estão adequadamente apresentadas e refletem a situação patrimonial da Companhia e controladas.

São Paulo, 09 de outubro de 2025

Carlos Roberto de Albuquerque Sá
Presidente do Conselho Fiscal

Maria Elena Cardoso Figueira
Conselheira Fiscal

Eduardo Augusto Rocha Pocetti
Conselheiro Fiscal

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Os membros do Comitê de Auditoria Estatutário da Camil Alimentos S.A., no exercício de suas atribuições, conforme previsto no seu Regimento Interno, procederam à análise das Informações Financeiras Intermediárias da Companhia e controladas, referentes ao segundo trimestre do exercício social corrente, findo em 31 de agosto de 2025, acompanhadas do Relatório, sem ressalvas, dos Auditores Independentes da BDO RCS Auditores Independentes - SS Ltda. ("BDO"), e considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelos auditores independentes, são de opinião por unanimidade, que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela Companhia no período e reúnem condições de serem submetidos à apreciação e aprovação do Conselho de Administração.

São Paulo, 09 de outubro de 2025

Valdenise dos Santos Menezes
Coordenadora

Edison Carlos Fernandes

Piero Paolo Picchioni Minardi

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores da Camil Alimentos S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com as Informações Financeiras Intermediárias da Companhia e suas Controladas, referentes ao segundo trimestre do exercício social corrente, período encerrado em 31 de agosto de 2025, acompanhadas do Relatório, sem ressalvas, dos Auditores Independentes BDO RCS Auditores Independentes - SS Ltda., bem como autorizam a sua publicação.

São Paulo, 09 de outubro de 2025

Luciano Maggi Quartiero
Diretor Presidente

Flávio Jardim Vargas
Diretor Financeiro e DRI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Os Diretores da Camil Alimentos S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o Relatório dos Auditores Independentes BDO RCS Auditores Independentes - SS Ltda. emitido, sem ressalvas, sobre a Informações Financeiras Intermediárias referentes ao segundo trimestre do exercício social corrente da Companhia e suas controladas, período encerrado em 31 de agosto de 2025.

São Paulo, 09 de outubro de 2025.

Luciano Maggi Quartiero
Diretor Presidente

Flavio Jardim Vargas
Diretor Financeiro e DRI