

@ Camil

3T25

Apresentação de Resultados



ALTO GIRO



Camil

3T25

R\$ 2,9 bilhões Receita Líquida
(-5,1% YoY e -1,2% QoQ)

R\$ 238,8 milhões EBITDA
(+39,4% YoY e -4,7% QoQ)

8,1% Margem EBITDA
(+2,6pp YoY e -0,3pp QoQ)

616,0 mil tons Volume
(+14,0% YoY e -2,9% QoQ)

Alto Giro Brasil: -8,2% YoY e -11,8% QoQ
Alto Valor Brasil: +22,7% YoY e +23,6% QoQ
Internacional: +59,4% YoY e +5,3% QoQ

ALTO VALOR



Grãos - Brasil

Grãos - Brasil

Açúcar

Internacional



Biscoitos

Café

Massas

Pescados

Destques 3T25

Alto Giro: Grãos e Açúcar no Brasil

Volume das vendas:

310,8 mil tons; -8,2% YoY e -11,8% QoQ no 3T25

Preço Líquido Camil:

R\$3,45/kg; -18,9% YoY e -2,3% QoQ no 3T25

Preço médio da matéria-prima¹:

Arroz:

R\$58,82/saca; -49,6% YoY e -13,3% QoQ no 3T25

Feijão:

R\$222,78/saca; +0,3% YoY e +4,1% QoQ no 3T25

Açúcar:

R\$113,74/saca; -25,9% YoY e -6,4% QoQ no 3T25

Principais Marcas



Evolução Volumes vs. Preço Líquido

3T25

-8,2%

Volume YoY

-18,9%

Preço Líquido YoY

-11,8%

Volume QoQ

-2,3%

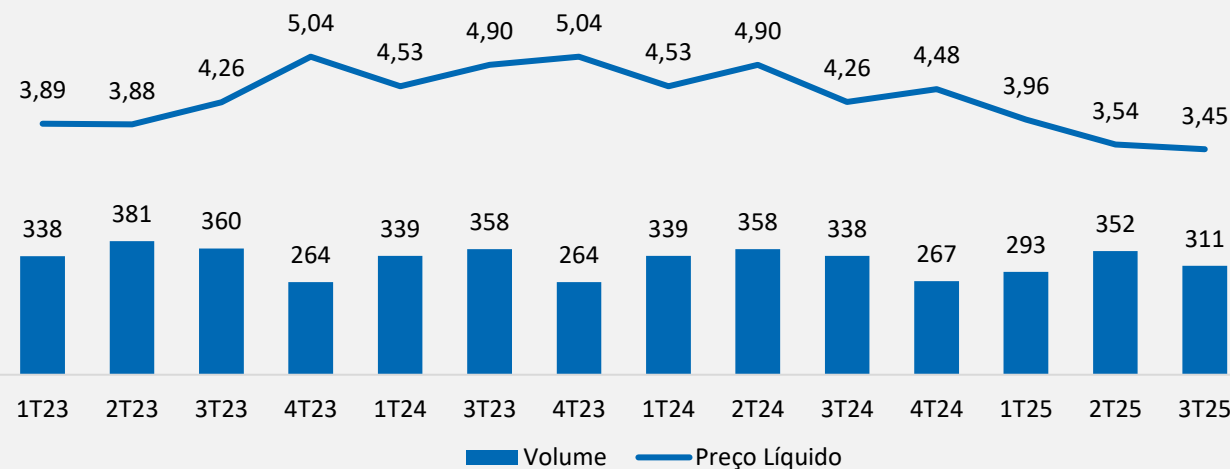
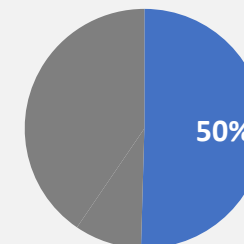
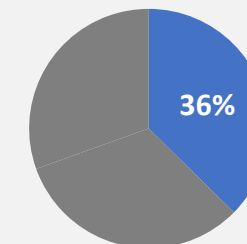
Preço Líquido QoQ

Volumes

Preço Líquido (R\$/Kg)

Receita Líquida (%)

Volume (%)



¹Fonte: CEPEA; indicador do arroz em Casca Esalq/Senar-RS 50kg; Agrolink; indicador do feijão carioca Sc 60kg; CEPEA; indicador do Açúcar Cristal Esalq-SP 50kg.

Destques 3T25

Alto Valor: Massas, Biscoitos, Café e Pescados no Brasil
Volume das vendas:

55,9 mil tons; +22,7 % YoY e +23,6% QoQ no 3T25

Preço Líquido Camil:

R\$16,52/kg; +30,7% YoY e +5,7% QoQ no 3T25

Preço médio da matéria-prima¹:

Trigo:

R\$1.253,33/saca; -13,4% YoY e -12,5% QoQ no 3T25

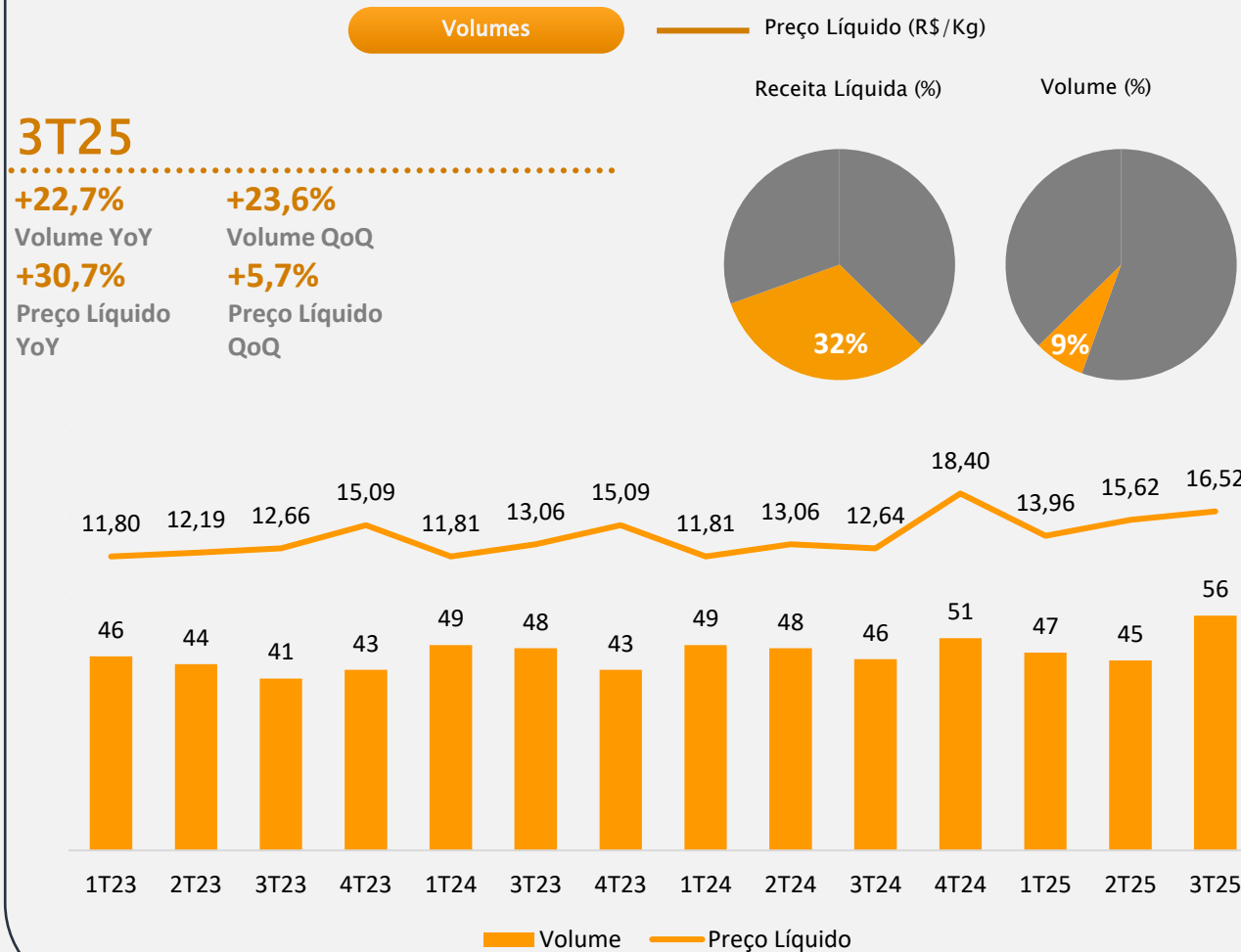
Café:

R\$2.218,66/saca; +40,4% YoY e -12,6% QoQ no 3T25

Principais Marcas



Evolução Volumes vs. Preço Líquido



Destques 3T25

Internacional: Uruguai, Chile, Peru, Equador e Paraguai

Volume das vendas:

249,4 mil tons; +59,4% YoY e +5,3% QoQ no 3T25

Preço Líquido:

R\$3,51 /kg; -39,7% YoY e -5,0% QoQ no 3T25

Closing da Aquisição do Paraguai:

A partir de 1º de setembro, a operação do Paraguai passou a ter seus resultados contabilizados no consolidado da Companhia.

Principais Marcas



Evolução Volumes vs. Preço Líquido

3T25

+59,4%

Volume YoY

-39,7%

Preço Líquido YoY

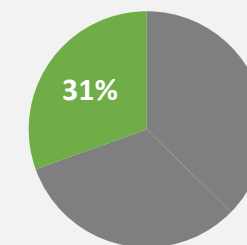
+5,3%

Volume QoQ

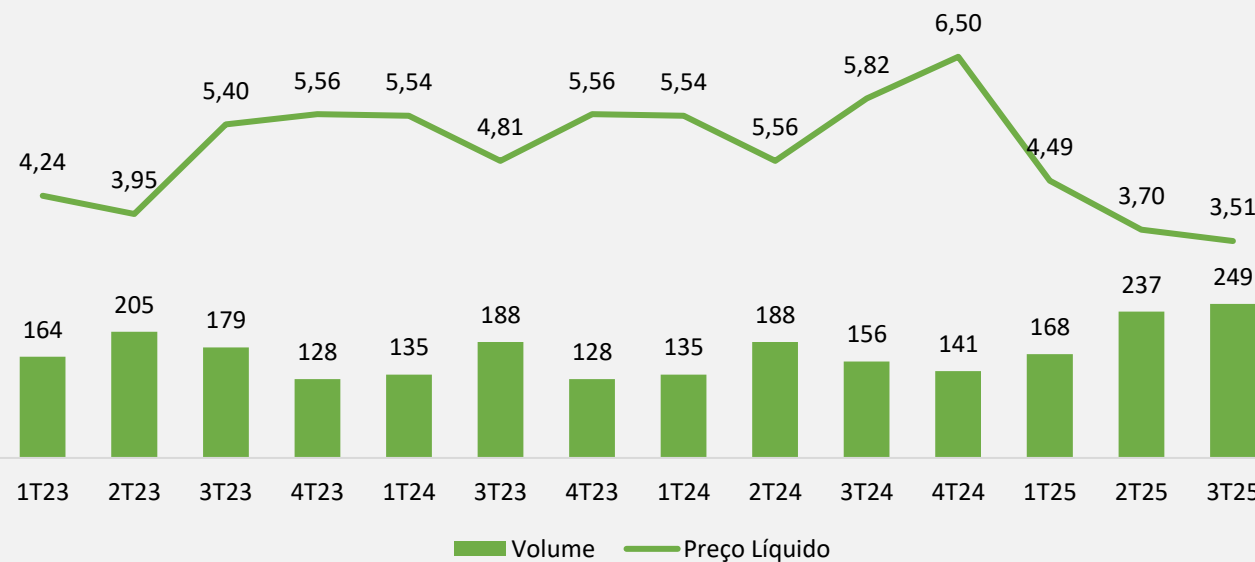
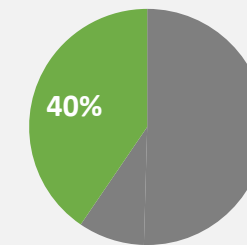
-5,0%

Preço Líquido QoQ

Receita Líquida (%)

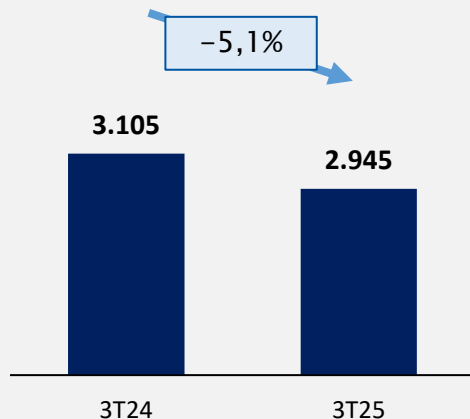


Volume (%)

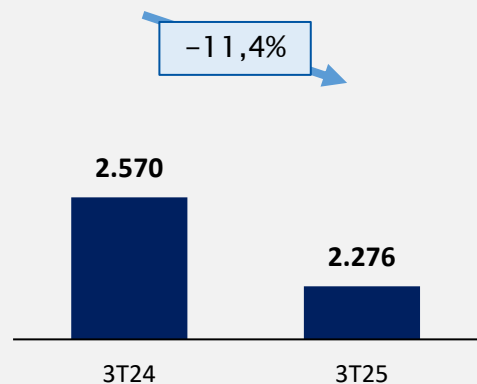


Destques Financeiros | 3T25 vs. 3T24

Receita Líquida

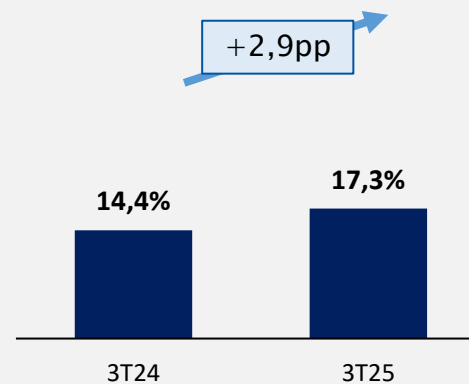


CPV

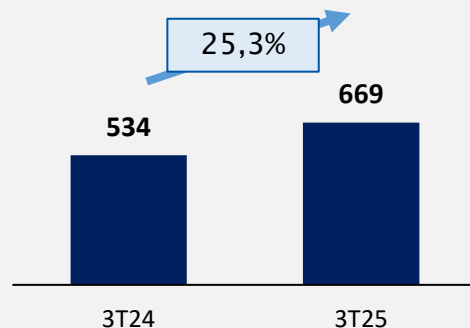


SG&A

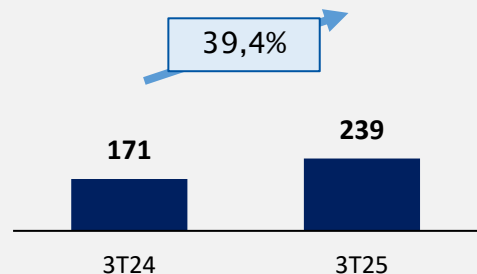
% Receita Líquida



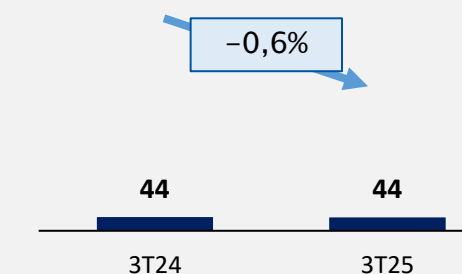
Lucro Bruto



EBITDA



Lucro Líquido



Margens
(% Receita líquida)

17,2%

22,7%

5,5%

8,1%

1,4%

1,5%

Receita Líquida: R\$2,9 bilhões (-5,1% YoY) no 3T25

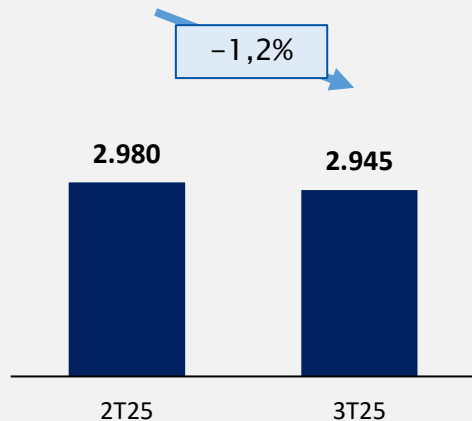
Lucro Bruto: R\$669,2 milhões (+25,3% YoY) e margem de 22,7% no 3T25

EBITDA: R\$238,8 milhões (+39,4% YoY) e margem de 8,1% no 3T25

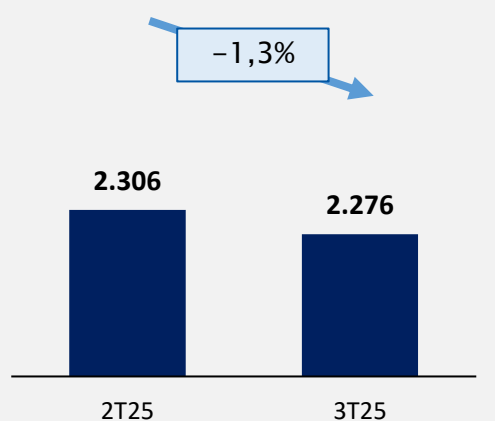


Destques Financeiros | 3T25 vs. 2T25

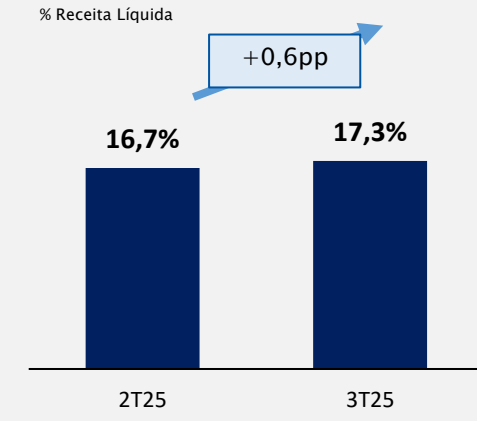
Receita Líquida



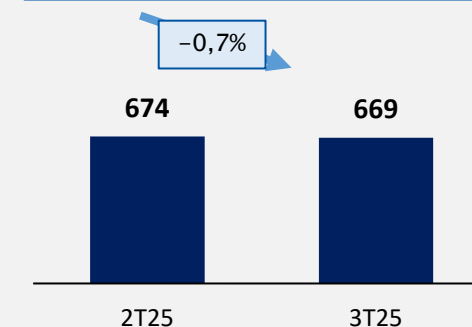
CPV



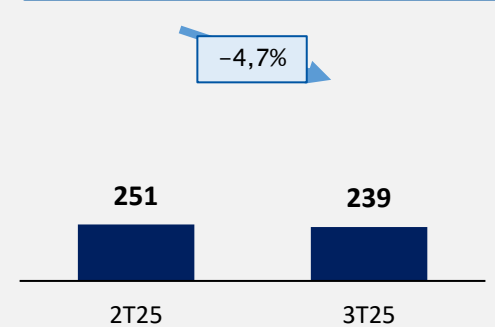
SG&A



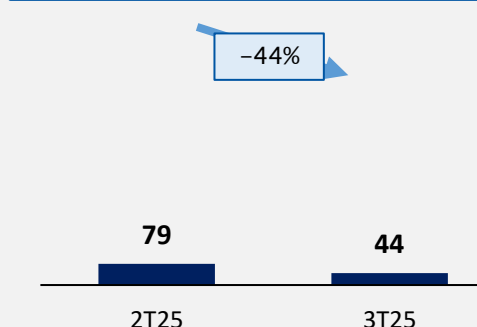
Lucro Bruto



EBITDA



Lucro Líquido



Margens (% Receita Líquida)

22,6%

22,7%

8,4%

8,1%

2,6%

1,5%

Receita Líquida: R\$2,9 bilhões (-1,2% QoQ) no 3T25
Lucro Bruto: R\$669,2 milhões (-0,7% QoQ) e margem de 22,7% no 3T25
EBITDA: R\$238,8 milhões (-4,7% QoQ) e margem de 8,1% no 3T25

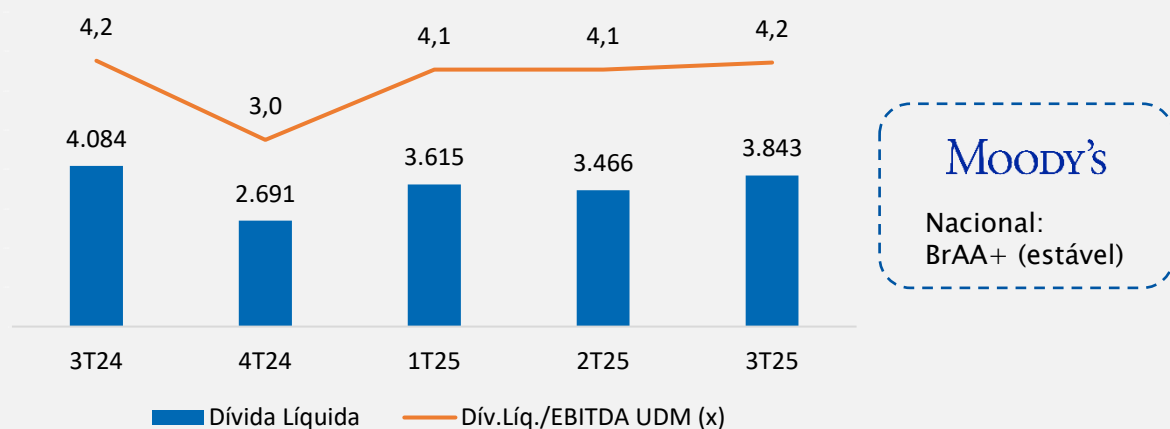


Endividamento, Capex & Capital de Giro

Endividamento

Endividamento (em R\$m)	3T24	2T25	3T25	3T25	3T25
Data de Fechamento	nov-24	ago-25	nov-25	VS 3T24	VS 2T25
Endividamento Total	5.930,1	5.376,1	6.375,2	7,5%	18,6%
Empréstimos e Financiamentos	2.794,7	2.509,2	2.478,7	-11,3%	-1,2%
Debêntures	3.135,4	2.866,9	3.896,6	24,3%	35,9%
Curto Prazo	1.829,8	2.427,3	2.304,5	25,9%	-5,1%
Longo Prazo	4.100,3	2.948,8	4.070,8	-0,7%	38,0%
Alavancagem					
Dívida Bruta	5.930,1	5.376,1	6.375,2	7,5%	18,6%
Caixa + aplicações fin.	1.845,8	1.910,6	2.531,8	37,2%	32,5%
Dívida Líquida	4.084,3	3.465,5	3.843,4	-5,9%	10,9%
Dív.Líq./EBITDA UDM (x)	4,2x	4,1x	4,2x	0,0x	0,1x

Evolução Dívida Líquida

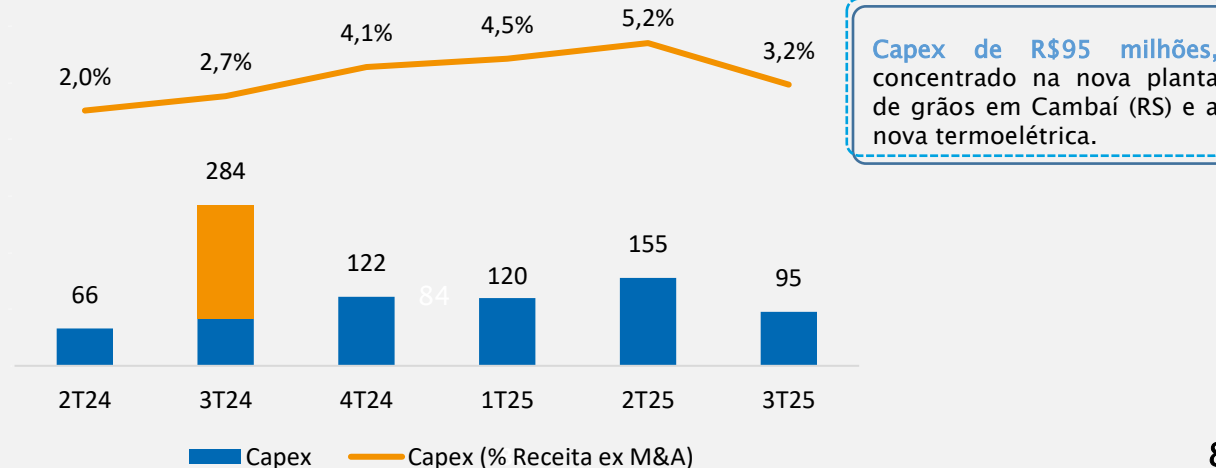


Capital de Giro

Capital de Giro	3T24	2T25	3T25	3T25	3T25
Data de Fechamento	Nov-24	Aug-25	Nov-25	VS 3T24	VS 2T25
Estoques	2.234,5	2.261,3	1.974,2	-11,6%	-12,7%
Adiantamento a Fornecedores	727,6	414,0	618,6	-15,0%	49,4%
Contas a Receber	1.977,5	1.444,5	1.720,0	-13,0%	19,1%
Fornecedores	1.202,7	1.370,0	1.226,6	2,0%	-10,5%
Outros Ativos Correntes	418,4	400,3	333,4	-20,3%	-16,7%
Outros Passivos Correntes	458,5	421,2	469,0	2,3%	11,3%
Capital de Giro	3.696,8	2.728,9	2.950,6	-20,2%	8,1%
<i>Dias Capital de Giro</i>	<i>113 d</i>	<i>85 d</i>	<i>93 d</i>	<i>-20 d</i>	<i>8 d</i>

A Camil possui **sazonalidade** de capital de giro para arroz: os primeiros trimestres do ano apresentam, normalmente, um incremento de capital de giro e o quarto trimestre usualmente apresenta liberação.

Capex (R\$m)



Q&A

Luciano Quartiero – CEO

Flavio Vargas – CFO

Relações com Investidores

Jenifer Nicolini – Gerente Executiva de RI e ESG

Flavio Rios – Coordenador de RI e ESG

Marco Correia – Analista de RI e ESG

Rodrigo Perrone – Estagiário de RI e ESG

ri@camil.com.br

