

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

| | |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

| | |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 5 |
|---------------------------|---|

| | |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 6 |
|--------------------------------------|---|

| | |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 7 |
|--|---|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/03/2025 à 31/05/2025 | 8 |
|--------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/03/2024 à 31/05/2024 | 9 |
|--------------------------------|---|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 10 |
|----------------------------------|----|

DFs Consolidadas

| | |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 11 |
|---------------------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 12 |
|-----------------------------|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 14 |
|---------------------------|----|

| | |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 15 |
|--------------------------------------|----|

| | |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 16 |
|--|----|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/03/2025 à 31/05/2025 | 18 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/03/2024 à 31/05/2024 | 19 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 20 |
|----------------------------------|----|

| | |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 21 |
|--------------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 26 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 66 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente | 68 |
|---|----|

| | |
|---|----|
| Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM) | 69 |
|---|----|

| | |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 70 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 71 |
|--|----|

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Unidades) | Trimestre Atual 31/05/2025 |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 350.000.000 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 350.000.000 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 8.928.768 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 8.928.768 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/05/2025 | Exercício Anterior 28/02/2025 |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 8.835.807 | 9.118.744 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 3.846.808 | 4.250.704 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 1.112.449 | 2.158.568 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 1.181.480 | 691.379 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 1.181.480 | 691.379 |
| 1.01.04 | Estoques | 1.405.118 | 1.269.544 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 103.695 | 82.778 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 103.695 | 82.778 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 44.066 | 48.435 |
| 1.01.08.03 | Outros | 44.066 | 48.435 |
| 1.01.08.03.01 | Instrumentos Financeiros Derivativos | 790 | 1.324 |
| 1.01.08.03.02 | Partes Relacionadas | 9.930 | 21.844 |
| 1.01.08.03.05 | Outros Créditos | 33.346 | 25.267 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 4.988.999 | 4.868.040 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 201.508 | 199.038 |
| 1.02.01.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 0 | 13.728 |
| 1.02.01.05 | Estoques | 33.737 | 34.655 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 46.017 | 29.161 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 46.017 | 29.161 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 5 | 5 |
| 1.02.01.09.02 | Créditos com Controladas | 5 | 5 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 121.749 | 121.489 |
| 1.02.01.10.03 | Impostos a Recuperar | 104.523 | 103.940 |
| 1.02.01.10.04 | Depósitos Judiciais | 8.709 | 9.003 |
| 1.02.01.10.06 | Outros Créditos | 8.517 | 8.546 |
| 1.02.02 | Investimentos | 2.639.223 | 2.579.202 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 2.611.350 | 2.551.329 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 2.611.350 | 2.551.329 |
| 1.02.02.02 | Propriedades para Investimento | 27.873 | 27.873 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 1.544.858 | 1.483.855 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 950.042 | 958.246 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 189.228 | 169.177 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 405.588 | 356.432 |
| 1.02.04 | Intangível | 603.410 | 605.945 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 603.410 | 605.945 |
| 1.02.04.01.02 | Outros intangíveis | 603.410 | 605.945 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/05/2025 | Exercício Anterior 28/02/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 8.835.807 | 9.118.744 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 2.664.921 | 2.758.413 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 84.456 | 79.568 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 32.766 | 37.485 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 51.690 | 42.083 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 788.608 | 777.606 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 683.398 | 700.234 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 105.210 | 77.372 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 15.381 | 30.883 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 2.302 | 1.662 |
| 2.01.03.01.03 | Outros | 2.302 | 1.662 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 12.221 | 28.540 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 858 | 681 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 1.719.865 | 1.763.733 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 1.668.642 | 1.721.068 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 1.597.339 | 1.681.021 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 71.303 | 40.047 |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | 51.223 | 42.665 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 56.611 | 106.623 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 16.327 | 49.432 |
| 2.01.05.01.04 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | 16.327 | 49.432 |
| 2.01.05.02 | Outros | 40.284 | 57.191 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 0 | 7.053 |
| 2.01.05.02.05 | Instrumentos Financeiros - Derivativos | 416 | 0 |
| 2.01.05.02.07 | Adiantamento de clientes | 18.022 | 29.731 |
| 2.01.05.02.08 | Outras Contas a Pagar | 14.887 | 13.683 |
| 2.01.05.02.09 | Contas a pagar aquisição de investimentos | 6.959 | 6.724 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 2.682.005 | 2.903.009 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 2.579.606 | 2.792.207 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 2.429.926 | 2.656.018 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 2.429.926 | 2.656.018 |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | 149.680 | 136.189 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 40.038 | 46.352 |
| 2.02.02.02 | Outros | 40.038 | 46.352 |
| 2.02.02.02.04 | Outras Contas a Pagar | 7.015 | 6.955 |
| 2.02.02.02.05 | Contas a pagar aquisição de investimentos | 28.080 | 34.758 |
| 2.02.02.02.06 | Passivo à descoberto em controlada | 4.943 | 4.639 |
| 2.02.04 | Provisões | 62.361 | 64.450 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 62.361 | 64.450 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 368 | 367 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 36.950 | 35.651 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 25.043 | 28.432 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 3.488.881 | 3.457.322 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 869.478 | 869.478 |
| 2.03.01.01 | Capital Social Realizado | 950.374 | 950.374 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/05/2025 | Exercício Anterior 28/02/2025 |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 2.03.01.02 | Gastos com emissão de ações | -12.380 | -12.380 |
| 2.03.01.03 | Ações em Tesouraria | -68.516 | -68.516 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 3.215 | 4.633 |
| 2.03.02.02 | Reserva Especial de Ágio na Incorporação | 220 | 220 |
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | 24.059 | 25.477 |
| 2.03.02.07 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -21.064 | -21.064 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 1.871.833 | 1.871.833 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 126.234 | 126.234 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 183.583 | 183.583 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 1.562.016 | 1.562.016 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 66.002 | 0 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | 678.353 | 711.378 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/05/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/05/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 1.939.112 | 2.196.803 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -1.519.274 | -1.739.207 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 419.838 | 457.596 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -256.167 | -275.383 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -192.819 | -207.675 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -108.032 | -106.184 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 1.940 | 2.281 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 42.744 | 36.195 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 163.671 | 182.213 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -113.794 | -91.392 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 65.057 | 82.325 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -178.851 | -173.717 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 49.877 | 90.821 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | 16.125 | -12.328 |
| 3.08.01 | Corrente | 0 | -10.642 |
| 3.08.02 | Diferido | 16.125 | -1.686 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 66.002 | 78.493 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 66.002 | 78.493 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,1935 | 0,2302 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,1866 | 0,2244 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/05/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/05/2024 |
|------------------------|---------------------------------|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 66.002 | 78.493 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -33.025 | 87.883 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 32.977 | 166.376 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/05/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/05/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | -583.446 | -338.373 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 215.818 | 268.607 |
| 6.01.01.01 | Resultado Antes dos Impostos | 49.877 | 90.821 |
| 6.01.01.02 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -42.745 | -36.195 |
| 6.01.01.03 | Encargos Financeiros Provisão | 152.716 | 143.532 |
| 6.01.01.04 | Juros Provisão - Passivo de Arrendamento | 3.415 | 3.207 |
| 6.01.01.05 | Provisão (Reversão) para Devedores Duvidosos | 1.380 | 3.724 |
| 6.01.01.06 | Provisão (Reversão) para Descontos | 18.669 | 18.461 |
| 6.01.01.07 | Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais | -5.342 | 9.165 |
| 6.01.01.08 | Provisão (Reversão) Outras Contas | -709 | -732 |
| 6.01.01.09 | Depreciações | 23.973 | 25.291 |
| 6.01.01.10 | Amortizações Intangível | 3.887 | 4.294 |
| 6.01.01.11 | Amortizações Ativo de Direito de Uso | 12.794 | 8.667 |
| 6.01.01.12 | Baixa Bens do Imobilizado | 51 | 264 |
| 6.01.01.16 | Provisão de Ações Outorgadas | -2.148 | -1.892 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -799.264 | -606.980 |
| 6.01.02.01 | Redução (Aumento) nos Ativos - Contas a Receber de Clientes | -510.151 | -365.763 |
| 6.01.02.02 | Redução (Aumento) nos Ativos - Estoques | -133.835 | -145.067 |
| 6.01.02.03 | Redução (Aumento) nos Ativos - Tributos a Recuperar | -21.503 | 2.214 |
| 6.01.02.04 | Redução (Aumento) nos Ativos - Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes | -7.759 | -10.275 |
| 6.01.02.05 | (Redução) Aumento nos Passivos - Fornecedores | 33.076 | 109.371 |
| 6.01.02.06 | (Redução) Aumento nos Passivos - Salários e Encargos a Pagar | 4.888 | -7.432 |
| 6.01.02.07 | (Redução) Aumento nos Passivos - Obrigações Tributárias | -15.543 | 8.103 |
| 6.01.02.08 | (Redução) Aumento nos Passivos - Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes | -5.696 | 557 |
| 6.01.02.09 | Juros pagos sobre empréstimos | -127.795 | -162.134 |
| 6.01.02.12 | Redução (Aumento) nos Ativos - Partes Relacionadas | 11.920 | 2.910 |
| 6.01.02.13 | (Redução) Aumento nos Passivos - Partes Relacionadas | -15.157 | -44.167 |
| 6.01.02.14 | Adiantamento de Clientes | -11.709 | 4.703 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -124.674 | -89.838 |
| 6.02.01 | Aplicações Financeiras | 13.728 | -346 |
| 6.02.02 | Adições ao Imobilizado | -88.405 | -29.593 |
| 6.02.03 | Venda de Imobilizado | 3 | 71 |
| 6.02.09 | Aumento de capital controladas | -50.000 | -59.970 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -337.999 | -470.507 |
| 6.03.01 | Captação de Empréstimos | 73.835 | 281.063 |
| 6.03.02 | Liquidação de Empréstimos | -372.622 | -714.645 |
| 6.03.03 | Pagamentos de Passivo de Arrendamento | -14.212 | -11.925 |
| 6.03.07 | Pagamento de Juros Sobre Capital Próprio | -25.000 | -25.000 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -1.046.119 | -898.718 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 2.158.568 | 2.455.936 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 1.112.449 | 1.557.218 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/03/2025 à 31/05/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 869.478 | 4.633 | 1.871.833 | 0 | 711.378 | 3.457.322 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 869.478 | 4.633 | 1.871.833 | 0 | 711.378 | 3.457.322 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -1.418 | 0 | 0 | 0 | -1.418 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | -2.148 | 0 | 0 | 0 | -2.148 |
| 5.04.08 | IRPJ/CSLL diferidos sobre opção de ações outorgadas | 0 | 730 | 0 | 0 | 0 | 730 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 66.002 | -33.025 | 32.977 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 66.002 | 0 | 66.002 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -33.025 | -33.025 |
| 5.05.02.06 | Variação Cambial sobre Investimento no Exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | -33.025 | -33.025 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 869.478 | 3.215 | 1.871.833 | 66.002 | 678.353 | 3.488.881 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/03/2024 à 31/05/2024**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 869.478 | 1.500 | 1.754.883 | 0 | 461.240 | 3.087.101 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 869.478 | 1.500 | 1.754.883 | 0 | 461.240 | 3.087.101 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -1.249 | -25.000 | 0 | 0 | -26.249 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | -1.892 | 0 | 0 | 0 | -1.892 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -6.000 | 0 | 0 | -6.000 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | -19.000 | 0 | 0 | -19.000 |
| 5.04.08 | IRPJ/CSLL diferidos sobre opção de ações outorgadas | 0 | 643 | 0 | 0 | 0 | 643 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 78.493 | 87.883 | 166.376 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 78.493 | 0 | 78.493 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 87.883 | 87.883 |
| 5.05.02.06 | Variação Cambial sobre Investimento no Exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | 87.883 | 87.883 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 869.478 | 251 | 1.729.883 | 78.493 | 549.123 | 3.227.228 |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/05/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/05/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 2.170.789 | 2.405.198 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 2.120.356 | 2.407.138 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 1.605 | 1.784 |
| 7.01.03 | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios | 50.208 | 0 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -1.380 | -3.724 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -1.673.188 | -1.866.822 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -1.325.308 | -1.550.850 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -347.880 | -308.739 |
| 7.02.04 | Outros | 0 | -7.233 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 497.601 | 538.376 |
| 7.04 | Retenções | -40.226 | -38.252 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -40.226 | -38.252 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 457.375 | 500.124 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 107.801 | 118.520 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 42.744 | 36.195 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 65.057 | 82.325 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 565.176 | 618.644 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 565.176 | 618.644 |
| 7.08.01 | Pessoal | 131.246 | 116.454 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 88.245 | 83.340 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 34.968 | 22.805 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 8.033 | 6.903 |
| 7.08.01.04 | Outros | 0 | 3.406 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 190.873 | 247.859 |
| 7.08.02.01 | Federais | 46.617 | 77.936 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 142.434 | 168.299 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 1.822 | 1.624 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 177.055 | 175.838 |
| 7.08.03.01 | Juros | 171.888 | 163.095 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 4.484 | 4.786 |
| 7.08.03.03 | Outras | 683 | 7.957 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 66.002 | 78.493 |
| 7.08.04.01 | Juros sobre o Capital Próprio | 0 | 19.000 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 0 | 6.000 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 66.002 | 53.493 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/05/2025 | Exercício Anterior 28/02/2025 |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 12.142.367 | 11.106.595 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 7.187.784 | 6.210.390 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 1.624.333 | 2.530.204 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 0 | 1.740 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 1.850.189 | 1.153.993 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 1.850.189 | 1.153.993 |
| 1.01.04 | Estoques | 3.352.745 | 2.212.803 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 218.088 | 208.196 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 218.088 | 208.196 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 142.429 | 103.454 |
| 1.01.08.03 | Outros | 142.429 | 103.454 |
| 1.01.08.03.01 | Instrumentos Financeiros - Derivativos | 790 | 1.324 |
| 1.01.08.03.02 | Créditos com Partes Relacionadas | 74.583 | 50.476 |
| 1.01.08.03.05 | Outros Créditos | 67.056 | 51.654 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 4.954.583 | 4.896.205 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 895.194 | 853.374 |
| 1.02.01.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 1.224 | 15.032 |
| 1.02.01.05 | Estoques | 69.966 | 65.501 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 166.252 | 141.822 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 166.252 | 141.822 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 193.537 | 198.263 |
| 1.02.01.09.01 | Créditos com Coligadas | 5.122 | 5.248 |
| 1.02.01.09.04 | Créditos com Outras Partes Relacionadas | 188.415 | 193.015 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 464.215 | 432.756 |
| 1.02.01.10.03 | Impostos a Recuperar | 106.952 | 105.401 |
| 1.02.01.10.04 | Depósitos Judiciais | 42.895 | 43.139 |
| 1.02.01.10.06 | Outros Créditos | 12.635 | 12.755 |
| 1.02.01.10.07 | Ativo de Indenização | 301.733 | 271.461 |
| 1.02.02 | Investimentos | 117.321 | 119.602 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 89.448 | 91.729 |
| 1.02.02.01.01 | Participações em Coligadas | 89.448 | 91.729 |
| 1.02.02.02 | Propriedades para Investimento | 27.873 | 27.873 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 2.794.320 | 2.767.253 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 1.820.124 | 1.858.713 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 244.772 | 254.442 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 729.424 | 654.098 |
| 1.02.04 | Intangível | 1.147.748 | 1.155.976 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 1.147.748 | 1.155.976 |
| 1.02.04.01.02 | Outros intangíveis | 1.147.748 | 1.155.976 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/05/2025 | Exercício Anterior 28/02/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 12.142.367 | 11.106.595 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 5.064.538 | 3.781.988 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 143.206 | 126.526 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 75.721 | 71.583 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 67.485 | 54.943 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 2.291.107 | 1.284.829 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 2.180.521 | 1.201.044 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 110.586 | 83.785 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 41.023 | 73.752 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 26.676 | 43.478 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 5.434 | 29.573 |
| 2.01.03.01.02 | Pis e Cofins a Pagar | 106 | 55 |
| 2.01.03.01.03 | Outros | 21.136 | 13.850 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 13.202 | 29.325 |
| 2.01.03.02.02 | Outros | 13.202 | 29.325 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 1.145 | 949 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 2.448.285 | 2.159.665 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 2.393.842 | 2.110.648 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 1.597.338 | 1.681.021 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 796.504 | 429.627 |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | 54.443 | 49.017 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 140.917 | 137.216 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 9.329 | 21.647 |
| 2.01.05.01.01 | Débitos com Coligadas | 0 | 3.632 |
| 2.01.05.01.04 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | 9.329 | 18.015 |
| 2.01.05.02 | Outros | 131.588 | 115.569 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | 0 | 7.053 |
| 2.01.05.02.05 | Instrumentos Financeiros - Derivativos | 416 | 0 |
| 2.01.05.02.07 | Adiantamento de clientes | 33.020 | 51.365 |
| 2.01.05.02.08 | Outras Contas a Pagar | 88.709 | 47.882 |
| 2.01.05.02.09 | Contas a pagar aquisição de investimentos | 9.443 | 9.269 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 3.588.675 | 3.867.017 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 3.058.432 | 3.353.081 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 2.847.092 | 3.127.028 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 2.429.926 | 2.656.018 |
| 2.02.01.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 417.166 | 471.010 |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | 211.340 | 226.053 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 110.630 | 125.485 |
| 2.02.02.02 | Outros | 110.630 | 125.485 |
| 2.02.02.02.04 | Outras Contas a Pagar | 35.853 | 36.878 |
| 2.02.02.02.05 | Contas a pagar aquisição de investimentos | 74.777 | 88.607 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 45.720 | 43.052 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 45.720 | 43.052 |
| 2.02.04 | Provisões | 373.893 | 345.399 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 373.893 | 345.399 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/05/2025 | Exercício Anterior 28/02/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 28.982 | 946 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 49.898 | 49.271 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 295.013 | 295.182 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 3.489.154 | 3.457.590 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 869.478 | 869.478 |
| 2.03.01.01 | Capital Social | 950.374 | 950.374 |
| 2.03.01.02 | (-) Gastos com Emissão de Ações | -12.380 | -12.380 |
| 2.03.01.03 | Ações em Tesouraria | -68.516 | -68.516 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 3.215 | 4.633 |
| 2.03.02.02 | Reserva Especial de Ágio na Incorporação | 220 | 220 |
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | 24.059 | 25.477 |
| 2.03.02.07 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -21.064 | -21.064 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 1.871.833 | 1.871.833 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 126.234 | 126.234 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 183.583 | 183.583 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 1.562.016 | 1.562.016 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 66.002 | 0 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | 678.353 | 711.378 |
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | 273 | 268 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/05/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/05/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 2.687.327 | 2.899.616 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -2.081.243 | -2.273.646 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 606.084 | 625.970 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -439.845 | -436.319 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -292.473 | -295.835 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -150.636 | -143.718 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 3.214 | 2.862 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 50 | 372 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 166.239 | 189.651 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -118.362 | -98.626 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 78.083 | 91.583 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -196.445 | -190.209 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 47.877 | 91.025 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | 18.123 | -12.528 |
| 3.08.01 | Corrente | -2.596 | -14.716 |
| 3.08.02 | Diferido | 20.719 | 2.188 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 66.000 | 78.497 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 66.000 | 78.497 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 66.002 | 78.493 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | -2 | 4 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/05/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/05/2024 |
|------------------------|---|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 66.000 | 78.497 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | -33.025 | 87.883 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 32.975 | 166.380 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 32.977 | 166.376 |
| 4.03.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | -2 | 4 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/05/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/05/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | -756.955 | -343.974 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 323.399 | 392.024 |
| 6.01.01.01 | Resultado Antes dos Impostos | 47.877 | 91.025 |
| 6.01.01.02 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 0 | -372 |
| 6.01.01.03 | Encargos Financeiros Provisionados | 160.236 | 197.585 |
| 6.01.01.04 | Juros provisionados - passivo de arrendamento | 4.197 | 4.098 |
| 6.01.01.05 | Provisão (Reversão) para Devedores Duvidosos | 1.736 | 4.353 |
| 6.01.01.06 | Provisão (Reversão) para Descontos | 18.669 | 18.461 |
| 6.01.01.07 | Provisão (Reversão) para Demandas Judiciais | 5.349 | 14.283 |
| 6.01.01.08 | Provisão (Reversão) Outras Contas | -714 | -732 |
| 6.01.01.09 | Depreciações | 46.401 | 45.539 |
| 6.01.01.10 | Amortizações - intangível | 6.265 | 6.669 |
| 6.01.01.11 | Amortizações - ativo de direito de uso | 14.204 | 12.654 |
| 6.01.01.12 | Baixa Bens do Imobilizado | 21.327 | 338 |
| 6.01.01.14 | Baixa - ativo de direito de uso | 0 | 15 |
| 6.01.01.16 | Provisão de Ações Outorgadas | -2.148 | -1.892 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -1.080.354 | -735.998 |
| 6.01.02.01 | Redução (Aumento) nos Ativos - Contas a Receber de Clientes | -725.850 | -555.401 |
| 6.01.02.02 | Redução (Aumento) nos Ativos - Estoques | -1.162.526 | -1.094.045 |
| 6.01.02.03 | Redução (Aumento) nos Ativos - Tributos a Recuperar | -13.047 | -745 |
| 6.01.02.04 | Redução (Aumento) nos Ativos - Outros Ativos Circulantes e Não Circulantes | -15.533 | -21.180 |
| 6.01.02.05 | (Redução) Aumento nos Passivos - Fornecedores | 1.014.249 | 981.674 |
| 6.01.02.06 | (Redução) Aumento nos Passivos - Salários e Encargos a Pagar | 17.510 | 1.938 |
| 6.01.02.07 | (Redução) Aumento nos Passivos - Obrigações Tributárias | -20.606 | 5.829 |
| 6.01.02.08 | (Redução) Aumento nos Passivos - Outros Passivos Circulantes e Não Circulantes | 13.141 | 82.011 |
| 6.01.02.09 | Juros pagos sobre empréstimos | -139.096 | -177.535 |
| 6.01.02.10 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -15.305 | -2.677 |
| 6.01.02.11 | Redução (Aumento) nos Ativos - Partes Relacionadas | -20.877 | 1.997 |
| 6.01.02.12 | (Redução) Aumento nos Passivos - Partes Relacionadas | 5.931 | -2.249 |
| 6.01.02.13 | Adiantamento de Clientes | -18.345 | 44.385 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -104.021 | -62.016 |
| 6.02.01 | Aplicações Financeiras | 15.549 | 897 |
| 6.02.02 | Adições ao Imobilizado e Intangível | -119.855 | -62.913 |
| 6.02.03 | Venda de Imobilizado | 285 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -39.740 | -343.045 |
| 6.03.01 | Captação de Empréstimos | 630.597 | 553.300 |
| 6.03.02 | Liquidação de Empréstimos | -627.489 | -855.562 |
| 6.03.03 | Pagamentos de Passivo de Arrendamento | -17.848 | -15.783 |
| 6.03.07 | Pagamento de Juros Sobre Capital Próprio | -25.000 | -25.000 |
| 6.04 | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes | -5.155 | -23.851 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -905.871 | -772.886 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 2.530.204 | 2.800.256 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/05/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/05/2024 |
|----------------------------|-------------------------------------|---|--|
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 1.624.333 | 2.027.370 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/03/2025 à 31/05/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 869.478 | 4.633 | 1.871.833 | 0 | 711.378 | 3.457.322 | 268 | 3.457.590 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 869.478 | 4.633 | 1.871.833 | 0 | 711.378 | 3.457.322 | 268 | 3.457.590 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -1.418 | 0 | 0 | 0 | -1.418 | 7 | -1.411 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | -2.148 | 0 | 0 | 0 | -2.148 | 0 | -2.148 |
| 5.04.08 | IRPJ/CSLL diferidos sobre opção de ações outorgadas | 0 | 730 | 0 | 0 | 0 | 730 | 0 | 730 |
| 5.04.09 | Transação de capital envolvendo acionistas não controladores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 7 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 66.002 | -33.025 | 32.977 | -2 | 32.975 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 66.002 | 0 | 66.002 | -2 | 66.000 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -33.025 | -33.025 | 0 | -33.025 |
| 5.05.02.06 | Variação Cambial sobre Investimento no Exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | -33.025 | -33.025 | 0 | -33.025 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 869.478 | 3.215 | 1.871.833 | 66.002 | 678.353 | 3.488.881 | 273 | 3.489.154 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/03/2024 à 31/05/2024**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 869.478 | 1.500 | 1.754.883 | 0 | 461.240 | 3.087.101 | 246 | 3.087.347 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 869.478 | 1.500 | 1.754.883 | 0 | 461.240 | 3.087.101 | 246 | 3.087.347 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -1.249 | -25.000 | 0 | 0 | -26.249 | -2 | -26.251 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | -1.892 | 0 | 0 | 0 | -1.892 | 0 | -1.892 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -6.000 | 0 | 0 | -6.000 | 0 | -6.000 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | -19.000 | 0 | 0 | -19.000 | 0 | -19.000 |
| 5.04.08 | IRPJ/CSLL diferidos sobre opção de ações outorgadas | 0 | 643 | 0 | 0 | 0 | 643 | 0 | 643 |
| 5.04.09 | Transação de capital envolvendo acionistas não controladores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -2 | -2 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 78.493 | 87.883 | 166.376 | 4 | 166.380 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 78.493 | 0 | 78.493 | 4 | 78.497 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 87.883 | 87.883 | 0 | 87.883 |
| 5.05.02.06 | Variação Cambial sobre Investimento no Exterior | 0 | 0 | 0 | 0 | 87.883 | 87.883 | 0 | 87.883 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 869.478 | 251 | 1.729.883 | 78.493 | 549.123 | 3.227.228 | 248 | 3.227.476 |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/03/2025 à 31/05/2025 | Acumulado do Exercício Anterior 01/03/2024 à 31/05/2024 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 2.972.593 | 3.140.519 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 2.892.322 | 3.136.618 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 5.268 | 8.254 |
| 7.01.03 | Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios | 76.739 | 0 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -1.736 | -4.353 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -2.302.423 | -2.431.675 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos | -1.796.096 | -1.996.743 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -502.429 | -423.139 |
| 7.02.04 | Outros | -3.898 | -11.793 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 670.170 | 708.844 |
| 7.04 | Retenções | -66.870 | -64.862 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -66.870 | -64.862 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 603.300 | 643.982 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 78.136 | 91.955 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 50 | 372 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 78.086 | 91.583 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 681.436 | 735.937 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 681.436 | 735.937 |
| 7.08.01 | Pessoal | 204.196 | 185.640 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 153.798 | 146.203 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 42.252 | 29.082 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 8.101 | 6.903 |
| 7.08.01.04 | Outros | 45 | 3.452 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 217.266 | 279.328 |
| 7.08.02.01 | Federais | 45.811 | 78.626 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 168.471 | 197.957 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 2.984 | 2.745 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 193.974 | 192.472 |
| 7.08.03.01 | Juros | 189.484 | 179.589 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 3.957 | 4.926 |
| 7.08.03.03 | Outras | 533 | 7.957 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 66.000 | 78.497 |
| 7.08.04.01 | Juros sobre o Capital Próprio | 0 | 19.000 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 0 | 6.000 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 66.002 | 53.501 |
| 7.08.04.04 | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos | -2 | -4 |

Comentário do Desempenho

COMENTÁRIOS DE DESEMPENHO

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MAIO DE 2025

As informações financeiras dos comentários de desempenho são apresentadas em IFRS e em milhões de reais (R\$) e representam o resultado consolidado da Camil Alimentos S.A. ("Camil" ou "Companhia") do primeiro trimestre de 2025 (1T25 – mar/2025 a mai/2025), exceto quando especificado de outra forma.

Mensagem da Administração

No 1T25, a Camil registrou receita líquida de R\$ 2,7 bilhões, com EBITDA de R\$ 233 milhões e margem de 8,7% - uma margem estável em bases anuais. Mesmo diante de um ambiente desafiador, com pressão nos preços na categoria de alto giro no Brasil, a Companhia manteve sua rentabilidade, apoiada por uma sólida performance nas operações internacionais.

Na categoria de alto giro no Brasil (grãos e açúcar), o trimestre foi marcado pela redução dos preços de mercado do arroz. Diante desse movimento, é comum os varejistas atuarem de forma mais cautelosa em suas reposições de estoque, o que trouxe uma redução de volumes na comparação do mesmo período do ano anterior. Ainda assim, observamos um crescimento sequencial de volumes, reflexo da sazonalidade do período. Em açúcar, seguimos enfrentando um cenário competitivo no mercado interno, em volume e rentabilidade.

Nas categorias de alto valor, registramos recuo de volumes principalmente em massas e café. Mesmo assim, o aumento de custos e consequente repasse de preços, principalmente em café, compensou essa queda, elevando a receita líquida da categoria no período. Destacamos como evento subsequente o lançamento dos cafés em cápsulas União, ampliando nosso portfólio e reforçando o posicionamento premium da marca. Em massas, a linha Camil continua ganhando tração na região metropolitana de São Paulo e avança para se fortalecer em outras regiões com a marca Santa Amália. Em biscoitos, permanecemos focados na revitalização da marca Mabel, conciliando campanhas de marketing, ajustes de sortimento e aumento de utilização fabril, pilar essencial para expansão de margem. Massa, café e biscoitos são categorias de alto valor que operam ainda a cerca de metade da capacidade instalada, trazendo oportunidades importantes de expansão de volumes e, consequentemente, de eficiência com diluição de custos e de melhoria de rentabilidade.

No mercado internacional, mantivemos uma performance positiva, com crescimento de receita e manutenção de rentabilidade na comparação anual. Continuamos no processo de entrada no Paraguai, após as aquisições da Rice Paraguay S.A. e da Villa Oliva Rice S.A., alinhadas à estratégia da Companhia e pendente da conclusão da operação.

Com relação à agenda ESG, publicamos nosso Relatório de Sustentabilidade 2024, detalhando as diversas iniciativas e indicadores de progresso da Companhia. Essas iniciativas reafirmam nosso compromisso com o desenvolvimento sustentável dos negócios e do planeta, ao mesmo tempo em que promovem a geração de valor compartilhado e potencializa nosso crescimento. Como destaque em inovação e transformação digital, ressaltamos a Camila, nossa plataforma de inteligência artificial já adotada pela equipe comercial que disponibiliza, em tempo real, dados de sortimento e precificação, potencializando a qualidade das negociações e conferindo maior agilidade com foco no cliente e em vendas.

Com uma trajetória sólida e um portfólio de marcas fortes e reconhecidas, seguimos fortalecendo nossa presença nos mercados onde atuamos e ampliando nossa eficiência operacional. Nossos mais de 60 anos de história refletem o compromisso da Camil em oferecer alimentos de qualidade e em gerar valor de forma consistente e sustentável. Estamos confiantes de que, com nossas marcas e iniciativas estratégicas, vamos continuar a impulsionar nosso crescimento e a consolidar nossa liderança no setor.

Luciano Quartiero

Diretor Presidente

Flavio Vargas

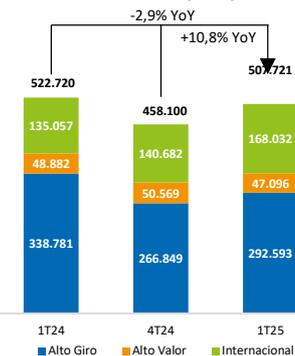
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Comentário de Desempenho

| Destaques operacionais | 1T24 | 4T24 | 1T25 | 1T25 | 1T25 |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Volumes (em mil tons) | mai-24 | fev-25 | mai-25 | VS 1T24 | VS 4T24 |
| Volume Consolidado | 522,7 | 458,1 | 507,7 | -2,9% | 10,8% |
| Brasil | 387,7 | 317,4 | 339,7 | -12,4% | 7,0% |
| Alto Giro | 338,8 | 266,8 | 292,6 | -13,6% | 9,6% |
| Alto Valor | 48,9 | 50,6 | 47,1 | -3,7% | -6,9% |
| Internacional | 135,1 | 140,7 | 168,0 | 24,4% | 19,4% |
| Preços Líquidos(R\$/Kg) | | | | | |
| Brasil | | | | | |
| Alto Giro | 4,53 | 4,48 | 3,96 | -12,5% | -11,6% |
| Alto Valor | 11,81 | 18,40 | 13,96 | 18,2% | -24,1% |
| Internacional | 5,57 | 6,50 | 4,49 | -19,4% | -30,9% |

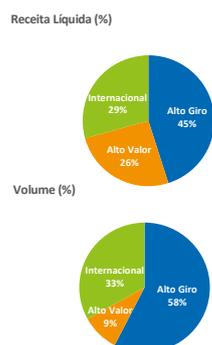
Evolução Volume (k ton)

Volumes 1T25 vs. 1T24 (k ton)



Fonte: Companhia

Breakdown (%)



O **volume consolidado** apresentou queda anual de **-2,9%** devido a menores volumes registrados no **alto giro (-13,6% YoY)** e **alto valor (-3,7% YoY)**, parcialmente compensado pelo aumento de volumes no **internacional (+24,4% YoY)**.

Sequencialmente, o volume **creceu +10,8%** em razão do crescimento no **alto giro (+9,6% QoQ)**, sustentado pela sazonalidade de compras dos varejistas frente ao 4T, pelo crescimento do **internacional (+19,4% QoQ)** e parcialmente compensado pela queda de volumes no **alto valor (-6,9% QoQ)**.

Classificação por categoria: **Alto Giro:** categorias no Brasil de grãos (arroz, feijão e outros grãos) e açúcar; **Alto Valor:** categorias no Brasil de pescados enlatados, massas, biscoitos e café; **Internacional:** Uruguai, Chile, Peru e Equador.

Alto Giro

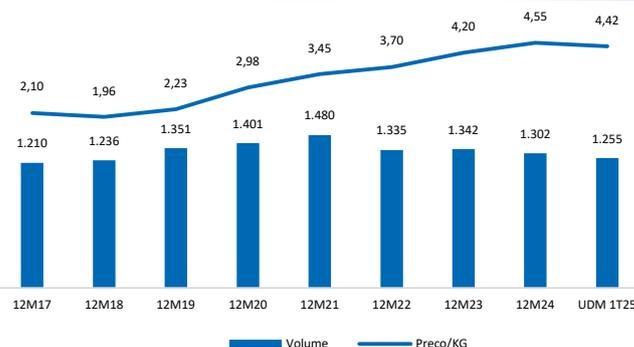


- ⊗ **Volume:** 292,6 mil tons, -13,6% YoY e +9,6% QoQ no 1T25.
- ⊗ **Preço líquido:** R\$3,96/kg, -12,5% YoY e -11,6% QoQ no 1T25.
- ⊗ **Mix de vendas:** Na comparação anual, os volumes recuaram principalmente em função da categoria de açúcar, com a continuidade de um ambiente desafiador no varejo da categoria. Sequencialmente, registramos crescimento nos volumes, sustentado pela retomada das compras pelos varejistas.
- ⊗ **Mercado²:** **Arroz:** R\$77,25/saca (-26,9% YoY e -21,0% QoQ) no 1T25, **Feijão:** R\$199,25/saca (-23,2% YoY e -3,2% QoQ) no 1T25. **Açúcar:** R\$137,82/saca (-3,8% YoY e -10,2% QoQ) no 1T25.

Alto Giro - Evolução Volume Trimestral Histórico (mil tons) e Preço Líquido (R\$/kg)



Alto Giro - Evolução Volume Anual Histórico (mil tons) e Preço Líquido (R\$/kg)



²Fonte: CEPEA; indicador do arroz em Casca Esalq/Senar-RS 50kg; Agrolink; indicador do feijão carioca Sc 60kg; CEPEA – indicador do Açúcar Cristal Esalq-SP 50kg

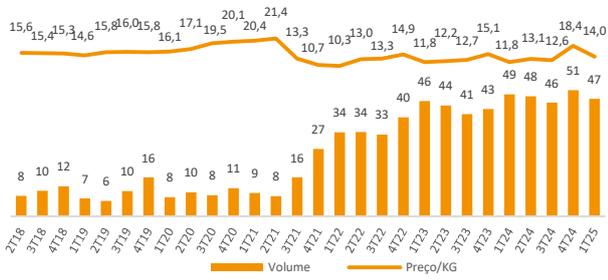


Comentário do Desempenho



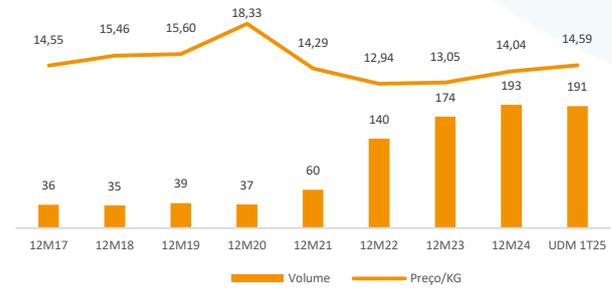
- **Volume:** 47,1 mil tons, -3,7% YoY e -6,9% QoQ no 1T25
- **Preço líquido:** R\$13,96/kg, +18,2% YoY e -24,1% QoQ no 1T25
- **Mix de vendas:** Queda nos volumes de alto valor na comparação anual e sequencial, devido, principalmente, a sazonalidade negativa habitual no primeiro trimestre em pescados e menores volumes em café.
- **Mercado³:** **Trigo:** R\$1.521,61/ton (+17,0% YoY e +7,3% QoQ) no 1T25 e **Café:** R\$2.516,64/ton (+122,8% YoY e 5,8% QoQ) no 1T25.

Alto Valor - Evolução Volume Trimestral Histórico (mil tons) e Preço Líquido (R\$/kg)



Fonte: Companhia

Alto Valor - Evolução Volume Anual Histórico (mil tons) e Preço Líquido (R\$/kg)



Fonte: Companhia

Internacional

No segmento internacional, o volume de vendas atingiu 168,0 mil tons no 1T25 (+24,4% YoY e +19,4% QoQ). O crescimento anual se deve a maiores níveis de exportações no Uruguai e aumento do volume do Equador, parcialmente compensado por menores volumes no Peru e Chile.

Internacional - Evolução Volume Trimestral Histórico (mil tons)



Fonte: Companhia

Internacional - Evolução Volume Anual (mil tons)



Fonte: Companhia

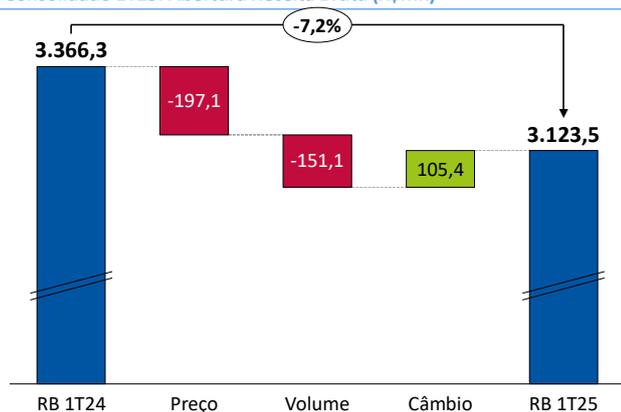
³CEPEA; indicador do Trigo Esalq/Senar-PR; CEPEA Esalq; Indicador do Café Arábica

Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro

Receita

Consolidado 1T25: Abertura Receita Bruta (R\$mn)



A **Receita Bruta** atingiu **R\$3,1 bilhões no trimestre (-7,2% YoY)**, principalmente em função da redução de volumes e de preços na categoria de alto giro e pela queda de volumes da categoria de alto valor. A redução foi parcialmente compensada por: i) aumento do preço líquido da categoria de alto valor; ii) aumento do volume do segmento internacional, que foi positivamente impactado pelo crescimento das exportações do Uruguai e pelo aumento dos volumes do Equador; e iii) efeito cambial positivo.

A **Receita Líquida** atingiu **R\$2,7 bilhões no trimestre (-7,3% YoY)**.

Os **Custos das Vendas e Serviços** do trimestre atingiram **R\$2,1 bilhões (-8,5% YoY)**, ou **77% da receita líquida**. A redução reflete, sobretudo, a diminuição de 12,7% no CPV do Brasil, impactado principalmente pelo menor volume na categoria de alto giro, tanto em grãos quanto açúcar. Esse impacto foi parcialmente compensado pela alta do CPV na categoria de alto valor, impulsionada principalmente pela elevação dos preços de mercado do café. No internacional, o CPV apresentou um crescimento de +5,1% YoY, impulsionado principalmente pelo crescimento do CPV no Chile.

Levando em consideração esses fatores, o **Lucro Bruto** atingiu **R\$606,1 milhões (-3,2% YoY)** com **margem de 22,6% (+1,0pp YoY)** no 1T25.

O **SG&A (despesas com vendas, gerais e administrativas)** no trimestre atingiu **R\$443,1 milhões (+0,8% YoY)**, equivalente a **16,5% da receita líquida (+1,3pp YoY)**. O aumento ocorreu em função do crescimento do **SG&A internacional**, que atingiu **R\$138,0 milhões (+14,1% YoY)**, sendo os principais aumentos do Uruguai e Chile. Este crescimento foi parcialmente compensado por uma redução de 4,2% no SG&A Brasil, que atingiu R\$305,5 milhões no trimestre, impactado principalmente pela redução das despesas com vendas e parcialmente compensado pelo aumento das despesas gerais e administrativas. Vale destacar que a Companhia tem realizado planos de otimização e revisão de despesas, visando maior eficiência e a identificação de novas sinergias entre nossas operações.

As outras receitas/despesas operacionais (excluindo equivalência patrimonial) atingiram R\$3,3 milhões positivos no trimestre (vs. R\$36,5 milhões positivos no 4T24), principalmente relacionados a receitas com aluguéis.

O **EBITDA** do trimestre atingiu **R\$233,1 milhões (-8,4% YoY e +20,2% QoQ)** com **margem de 8,7%** (-0,1p.p. YoY e +2,2p.p. QoQ).

Resultado Financeiro líquido atingiu despesa de **R\$118,4 milhões (+20,0% YoY e -26,5% QoQ)** no trimestre. A variação na comparação anual se justifica, principalmente, pelos juros sobre financiamentos com aumento da taxa de juros no período.

Imposto de Renda e CSLL apresentou resultado de **R\$18,1 milhões positivos** no 1T25 (vs. R\$12,5 milhões negativos no 1T24). As principais exclusões e adições para gerar a alteração na alíquota de tributos são referentes a subvenções de ICMS e de benefícios fiscais de IR/CSLL corrente advindos do Uruguai.

Lucro Líquido atingiu **R\$66,0 milhões (-15,9% YoY)**, com **margem líquida de 2,5% (-0,2pp YoY)** ou R\$0,19 por ação no trimestre.

⁴ Em 24 de setembro de 2021, o plenário do Supremo Tribunal Federal julgou o Recurso Extraordinário nº 1.063.187/SC (Tema 962), declarando inconstitucional a incidência do IRPJ e da CSLL sobre os juros de mora e correção monetária atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição dos indébitos tributários.

Comentário do Desempenho.

A Camil (B3: CAML3) é uma das maiores plataformas de marcas alimentícias do Brasil e da América Latina, com portfólio diversificado de marcas nas categorias de grãos, açúcar, pescados, massas, café e biscoitos, e posições de liderança nos países em que atua. Listada em 2017 no Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa da B3, a Camil possui operações no Brasil, Uruguai, Chile, Peru e Equador. Para mais informações visite www.camil.com.br/ri.

Isenção de Responsabilidade

Certas porcentagens e outros valores incluídos neste documento foram arredondados para facilitar a sua apresentação. Dessa forma, os números apresentados como totais em algumas tabelas podem não representar a soma aritmética dos números que os precedem e podem diferir daqueles apresentados nas demonstrações financeiras. Os dados não financeiros e contábeis deste documento são dados não auditados. Este comunicado contém projeções e expectativas futuras da Companhia que se baseiam exclusivamente nas expectativas da administração da Camil sobre a realidade atual e conhecida de suas operações e, portanto, estão sujeitas a riscos e incertezas.

CAML
B3 LISTED NM

ISE B3
IGCT B3

ICON B3
ITAG B3

IBRA B3
INDX B3

IGC B3
SMLL B3

IGC-NM B3
IAGRO-FFS B3



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Camil Alimentos S.A. (“Camil” ou “Companhia”) é uma Sociedade Anônima de capital aberto, com sede na cidade de São Paulo/SP, que junto com suas controladas e coligadas (coletivamente, “Grupo”) tem como atividades preponderantes a industrialização e comercialização de grãos (principalmente arroz e feijão), açúcar, biscoitos, massas, pescados enlatados (sardinha e atum) entre outros produtos, por meio de marcas com forte reconhecimento e posições de liderança em participação de mercado no Brasil, Uruguai, Chile, Peru e Equador.

A Companhia possui um portfólio diversificado de marcas tradicionais, consolidadas e com reconhecimento pelos consumidores, com produtos que permitem obter expressivas posições de liderança em todos os mercados de atuação. A Camil possui participações relevantes no Brasil nos mercados de grãos, açúcar, pescados enlatados, massas e biscoitos, sendo as principais marcas Camil, União, Coqueiro, Santa Amália e Mabel. No ambiente internacional, a Camil atua no Uruguai, com a marca Saman e La Abundancia, Chile, com a marca Tucapel, Peru, com a marca Costeño, e no Equador, com a marca Rico Arroz.

O exercício social da Companhia finda em fevereiro de cada ano, a fim de alinhar a data de encerramento de seu exercício societário com o ciclo de colheita da safra de arroz, principal produto da Camil. A safra do arroz ocorre uma vez ao ano, entre os meses de fevereiro e maio, principal insumo utilizado no processo produtivo da Companhia e suas controladas. Essa dinâmica é influenciada por flutuações nos preços e fomento agrícola, principalmente no Brasil e no Uruguai. No Brasil, por exemplo, o plantio acontece em meados de setembro. No momento da colheita, o preço médio pago pelo arroz, tradicionalmente é menor durante os meses imediatamente seguintes à safra de março, efeito observado na sazonalidade de capital de giro do período.

Em 28 de setembro de 2017, a Camil Alimentos S.A. começou a ter suas ações negociadas na B3, no segmento do Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa em listagem da bolsa, sob o código CAML3.

Em 31 de maio de 2025 o Grupo possui trinta e quatro unidades industriais, sendo dezessete unidades no Brasil, dez no Uruguai, duas no Chile, quatro no Peru e uma no Equador. Em 28 de fevereiro de 2025 o Grupo possuía trinta e três unidades industriais, sendo dezesseis unidades no Brasil, dez no Uruguai, duas no Chile, quatro no Peru e uma no Equador

2. Práticas contábeis materiais

2.1. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

As informações contábeis intermediárias, identificadas como controladora e consolidado, foram preparadas e estão apresentadas com base na norma NBC TG 21 (R4) - Demonstrações Intermediárias (pronunciamento técnico CPC 21(R1)) e com IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (“IASB”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, utilizando as mesmas práticas contábeis materiais, julgamentos, estimativas e premissas contábeis adotados na apresentação e elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 28 de fevereiro de 2025, descritos na nota explicativa nº 2 àquelas demonstrações financeiras. Os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Com base no julgamento e premissas adotados pela Administração acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas, estas informações trimestrais não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Assim, as respectivas informações devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 28 de fevereiro de 2025.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações contábeis intermediárias, não foram objeto de revisão por parte de nossos auditores independentes.

As informações contábeis intermediárias foram aprovadas para emissão pelo Conselho de Administração da Companhia em 15 de julho de 2025.

2.2. Demonstrações financeiras consolidadas

Em 31 de maio de 2025 e em 28 de fevereiro de 2025, a Companhia mantinha participação nas seguintes empresas controladas e coligadas:

| | | 31/05/2025 | | 28/02/2025 | |
|---|------------|------------|----------|------------|----------|
| | | Direta | Indireta | Direta | Indireta |
| Uruguai | | | | | |
| CAMILATAM S.A. | Controlada | 100,00% | - | 100,00% | - |
| S.A. Molinos Arroceros Nacionales (Saman) | Controlada | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Camil Uruguay Sociedad de Inversión S.A. | Controlada | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Climuy S.A. | Controlada | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Comisaco S.A. | Coligada | - | 50,00% | - | 50,00% |
| Arrozur - Arroz Uruguayo S.A. (*) | Coligada | - | 52,00% | - | 52,00% |
| Galofer S.A. (**) | Coligada | - | 52,00% | - | 52,00% |
| Corrales S.A. | Coligada | - | 43,00% | - | 43,00% |
| Maberil S.A. | Coligada | - | 26,67% | - | 26,67% |
| Arroyo Sarandí SRL | Coligada | - | 26,67% | - | 26,67% |
| Chile | | | | | |
| Empresas Tucapel S.A. | Controlada | - | 99,94% | - | 99,94% |
| Peru | | | | | |
| Costeño Alimentos S.A.C. | Controlada | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Envasadora Arequipa S.A.C | Controlada | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Costeño Alimentos Oriente S.A.C. | Controlada | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Ecuador | | | | | |
| Indústrias Dajahu S.A.S. (**) | Controlada | 100,00% | - | 100,00% | - |
| Transportes Ronaljavhu S.A. | Controlada | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Brasil | | | | | |
| Ciclo Logística Ltda. | Controlada | 100,00% | - | 100,00% | - |
| Camil Energias Renováveis Ltda | Controlada | 100,00% | - | 100,00% | - |
| Camil Properties Ltda | Controlada | 100,00% | - | 100,00% | - |
| Café Bom Dia S.A. – Em Recuperação Judicial | Controlada | 97,71% | - | 97,71% | - |
| Agro Coffee Comércio Importação e Exportação S.A. – Em Recuperação Judicial | Controlada | 90,33% | - | 90,33% | - |
| CIPA Industrial De Produtos Alimentares Ltda. | Controlada | 100,00% | - | 100,00% | - |
| CIPA Nordeste De Produtos Alimentares Ltda. | Controlada | - | 100,00% | - | 100,00% |

(*) Devido ao acordo de acionistas, a Companhia não detém o controle apesar dos 52% de participação. Aumento referente a compra de ações efetuadas pela Saman;

(**) Incorporou a empresa Camilatam Ecuador S.A.S, passando a ser uma controlada direta da Camil Alimentos.

O período das informações contábeis intermediárias das controladas incluídas na consolidação é coincidente com o da controladora e as políticas contábeis materiais foram aplicadas de forma uniforme nas empresas componentes consolidadas e são consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior.



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. Caixa e equivalentes de caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Disponibilidades | 4.440 | 25.787 | 388.417 | 229.050 |
| Aplicações financeiras | 1.108.009 | 2.132.781 | 1.235.916 | 2.301.154 |
| | 1.112.449 | 2.158.568 | 1.624.333 | 2.530.204 |

As disponibilidades são representadas substancialmente por depósitos bancários sem a incidência de juros. As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa estão representadas por investimentos em renda fixa, substancialmente representados por Certificados de Depósito Bancários (CDBs) e Operações Compromissadas, com rendimento médio de 101,76% do CDI (101,51% em 28 de fevereiro de 2025) podendo ser resgatáveis em um período de até 90 dias, contra os respectivos emissores, sem alteração significativa do rendimento pactuado. Estas aplicações são mantidas em instituições avaliadas com baixo risco de crédito e alta solidez no mercado.

4. Aplicações financeiras

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Circulante | | | | |
| Investimentos em renda fixa, sem carência | - | - | - | 1.740 |
| | - | - | - | 1.740 |
| Não Circulante | | | | |
| Investimentos em renda fixa, sem carência | - | - | 1.224 | 1.304 |
| Investimentos em renda fixa, sem carência, com bloqueio judicial | - | 13.728 | - | 13.728 |
| | - | 13.728 | 1.224 | 15.032 |

5. Contas a receber

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|----------------|------------------|------------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Títulos a vencer | 1.274.467 | 766.282 | 1.837.596 | 1.158.664 |
| Títulos vencidos até 30 dias | 2.065 | 1.248 | 90.246 | 55.320 |
| Títulos vencidos de 31 até 60 dias | 283 | 608 | 7.148 | 5.262 |
| Títulos vencidos de 61 até 90 dias | 473 | 381 | 2.864 | 3.088 |
| Títulos vencidos de 91 até 180 dias | 1.327 | 1.760 | 3.574 | 4.869 |
| Títulos vencidos a mais de 181 dias | 18.034 | 17.763 | 28.559 | 27.783 |
| | 1.296.649 | 788.042 | 1.969.987 | 1.254.986 |
| Descontos concedidos (i) | (93.958) | (75.289) | (93.958) | (75.289) |
| Perdas estimadas com créditos de realização duvidosa | (21.211) | (21.374) | (25.840) | (25.704) |
| | 1.181.480 | 691.379 | 1.850.189 | 1.153.993 |

- (i) Os descontos concedidos são reconhecidos mediante acordos contratuais e pontuais com clientes específicos. As liquidações dos valores devidos a clientes são substancialmente quitadas com valores a receber em aberto.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação da provisão para descontos concedidos é demonstrada como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Saldo no início do período | (75.289) | (66.220) | (75.289) | (66.221) |
| Adições | (85.571) | (343.896) | (85.571) | (343.896) |
| Reversões / Baixas | 66.902 | 334.827 | 66.902 | 334.828 |
| Saldo no final do período | (93.958) | (75.289) | (93.958) | (75.289) |

A movimentação da provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa é demonstrada como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Saldo no início do período | (21.374) | (19.251) | (25.704) | (38.645) |
| Varição Cambial | - | - | 57 | (786) |
| Adições | (1.380) | (5.293) | (1.736) | (5.891) |
| Reversões | - | - | - | 1.065 |
| Baixas | 1.543 | 3.170 | 1.543 | 18.553 |
| Saldo no final do período | (21.211) | (21.374) | (25.840) | (25.704) |

As contas a receber de clientes e demais contas a receber do Grupo são denominadas nas seguintes moedas:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Reais | 1.181.480 | 691.379 | 1.181.885 | 691.683 |
| Dólares Americanos | - | - | 446.702 | 319.480 |
| Novo Sol Peruano | - | - | 49.485 | 39.121 |
| Peso Chileno | - | - | 172.117 | 103.709 |
| | 1.181.480 | 691.379 | 1.850.189 | 1.153.993 |

6. Estoques

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Produto Acabado | 386.420 | 388.289 | 672.474 | 587.059 |
| Matéria-prima e insumos | 658.244 | 350.675 | 1.769.745 | 687.750 |
| Material de embalagem (i) | 97.404 | 87.604 | 123.074 | 112.974 |
| Adiantamento a fornecedores (ii) | 234.731 | 421.041 | 705.792 | 726.652 |
| Outros (iii) | 62.056 | 56.590 | 151.626 | 163.869 |
| | 1.438.855 | 1.304.199 | 3.422.711 | 2.278.304 |
| Circulante | 1.405.118 | 1.269.544 | 3.352.745 | 2.212.803 |
| Não Circulante (iv) | 33.737 | 34.655 | 69.966 | 65.501 |
| | 1.438.855 | 1.304.199 | 3.422.711 | 2.278.304 |

- (i) Material de embalagens inclui embalagens para pescado nos montantes de R\$ 53.477 (R\$ 42.508 em 28 de fevereiro de 2025) na Controladora e no Consolidado;
- (ii) Adiantamentos efetuados a produtores de arroz para assegurar a compra de matéria-prima, dos quais R\$ 59.569 (R\$ 55.414 em 28 de fevereiro de 2025), estão classificados no ativo não circulante, conforme expectativa de realização;
- (iii) O valor de outros abrange também o saldo de provisão para perdas de estoques no valor de R\$ 7.105 (R\$ 7.068 em 28 de fevereiro de 2025);
- (iv) O saldo consolidado não circulante também é composto por materiais de embalagem e outros itens de estoque relacionados com peças e partes essenciais para a não interrupção da operação, totalizados em R\$ 4.085 (R\$ 3.938 em 28 de fevereiro de 2025).



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

7. Tributos a recuperar

Tributos sobre o lucro

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Imposto de renda e contribuição social | 22.224 | 28.471 | 50.566 | 60.142 |
| Imposto de renda retido na fonte | 65.106 | 55.895 | 68.291 | 58.915 |
| | 87.330 | 84.366 | 118.857 | 119.057 |
| Circulante | 52.874 | 50.052 | 84.400 | 84.743 |
| Não Circulante | 34.456 | 34.314 | 34.457 | 34.314 |
| | 87.330 | 84.366 | 118.857 | 119.057 |

Outros tributos

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| PIS e Cofins | 78.587 | 58.385 | 119.330 | 75.044 |
| Impostos sobre vendas | 21.073 | 22.599 | 46.194 | 68.009 |
| IPI | 1.457 | 1.801 | 1.457 | 1.802 |
| Demais tributos (i) | 19.771 | 19.567 | 39.202 | 49.685 |
| | 120.888 | 102.352 | 206.183 | 194.540 |
| Circulante | 50.821 | 32.726 | 133.688 | 123.453 |
| Não Circulante | 70.067 | 69.626 | 72.495 | 71.087 |
| | 120.888 | 102.352 | 206.183 | 194.540 |

(i) Demais tributos incluem créditos previdenciários, créditos de importações, além de crédito relativos as operações LATAM, com destaque para a Saman no Uruguai.

8. Investimentos

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|------------------|---------------|---------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Investimento em controladas | 2.252.984 | 2.194.277 | - | - |
| Investimento em coligadas | - | - | 89.448 | 91.729 |
| Ágio na aquisição de investimento (i) | 93.091 | 93.091 | - | - |
| Mais valia na aquisição de investimentos (i) | 265.275 | 263.961 | - | - |
| | 2.611.350 | 2.551.329 | 89.448 | 91.729 |

(i) Para fins de consolidação, o ágio gerado pela aquisição de investimentos é alocado no Ativo intangível e as mais valias alocadas em seus grupos geradores, conforme previsto pelo CPC 15 (R1) / NBC TG 15 (R4) / IFRS 3 – Combinação de Negócios.



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão apresentados os principais saldos das controladas:

| Em 31 de maio de 2025 | Ativo total | Passivo total | Patrimônio Líquido | Receita líquida | Resultado do período |
|--|-------------|---------------|--------------------|-----------------|----------------------|
| Camilatam S.A. | 4.333.023 | 2.679.365 | 1.653.658 | 717.450 | 43.601 |
| Ciclo Logística Ltda. | 56.352 | 52.547 | 3.805 | 37.518 | (1.652) |
| Camilatam Ecuador S.A.S. | 373.965 | 291.202 | 82.763 | 76.153 | (1.840) |
| Agro Coffee Com. Imp. e Exp. S.A. – RJ | 3.371 | 546 | 2.825 | 267 | 58 |
| Cipa Ind. de Prod. Alim. | 317.248 | 147.755 | 169.493 | 2.647 | (1.197) |
| Camil Energias Renováveis | 192.230 | 16.407 | 175.823 | 2.164 | 982 |
| Camil Properties | 63.867 | 12 | 63.855 | - | (18) |
| Café Bom Dia S.A. – RJ | 17.829 | 22.888 | (5.059) | - | (312) |

| Em 28 de fevereiro de 2025 | Ativo total | Passivo total | Patrimônio Líquido | Receita líquida | Resultado do exercício |
|--|-------------|---------------|--------------------|-----------------|------------------------|
| Camilatam S.A. | 2.955.848 | 1.314.835 | 1.641.013 | 3.418.388 | 143.395 |
| Ciclo Logística Ltda. | 58.373 | 52.916 | 5.457 | 149.837 | (5.915) |
| Camilatam Ecuador S.A.S. | 423.462 | 336.788 | 86.674 | 340.320 | (9.232) |
| Agro Coffee Com. Imp. e Exp. S.A. – RJ | 3.284 | 517 | 2.767 | 6.299 | 224 |
| Cipa Ind. de Prod. Alim. | 317.793 | 147.153 | 170.640 | 14.765 | (57.813) |
| Camil Energias Renováveis | 157.260 | 27.419 | 129.841 | 4.929 | 630 |
| Camil Properties | 58.945 | 71 | 58.874 | - | (191) |
| Café Bom Dia S.A. – RJ | 17.755 | 22.503 | (4.748) | - | 1.307 |

A movimentação dos investimentos pode ser assim demonstrada:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Saldo anterior | 2.551.329 | 2.018.378 | 91.729 | 49.292 |
| Dividendos recebidos | - | - | - | (2.343) |
| Adições (i) | 50.000 | 135.258 | - | 39.218 |
| Equivalência Patrimonial | 43.049 | 147.551 | - | (4.166) |
| Varição Cambial | (33.028) | 250.142 | (2.281) | 9.728 |
| Saldo Final | 2.611.350 | 2.551.329 | 89.448 | 91.729 |

(i) Aumentos de capital nas controladas, Camil Energias R\$ 45.000 e Camil Properties de R\$ 5.000, realizados diretamente pela Controladora.

A movimentação do investimento na empresa Café Bom Dia que está em situação de passivo a descoberto pode ser assim demonstrada:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------|--------------|--------------|-------------|------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Saldo anterior | 4.639 | 5.916 | - | - |
| Equivalência Patrimonial | 304 | (1.277) | - | - |
| Saldo Final (*) | 4.943 | 4.639 | - | - |

(*) Saldo apresentado no passivo.

O quadro a seguir apresenta a reconciliação do resultado de equivalência patrimonial:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|---------------|-------------|------------|
| | 31/05/2025 | 31/05/2024 | 31/05/2025 | 31/05/2024 |
| Resultado de controladas | 39.978 | 30.203 | 50 | 372 |
| Resultado de controladas com passivo a descoberto | (305) | 44 | - | - |
| Impacto de resultado não realizado (i) | 3.474 | 3.170 | - | - |
| Realização de mais valia de ativos e passivos | (403) | 2.778 | - | - |
| Equivalência patrimonial | 42.744 | 36.195 | 50 | 372 |

(i) Conforme dispositivo da Lei 12.973/2014, o resultado das investidas no exterior deve ser tributado a alíquota nominal do Brasil. Dessa forma, a Companhia adiciona na base de cálculo os lucros auferidos no exterior e se credita do imposto efetivamente pago nos países em que as investidas estão domiciliadas. Na consolidação, o montante é reclassificado e apresentado junto a rubrica de tributos diferidos do balanço patrimonial.



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Sociedades coligadas

Sua controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales (SAMAN), mantém investimentos nas seguintes companhias coligadas:

| | 31/05/2025 | | | Saldo Investimento | |
|-----------------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|--------------------|---------------|
| | Capital Social | Patrimônio Líquido | % Participação no capital | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Saman: | | | | | |
| Arroz Uruguay S.A. (Arrozur S.A.) | 50.418 | 55.953 | 52,00% | 28.398 | 29.095 |
| Galofer S.A. | 53.362 | 87.818 | 52,00% | 44.571 | 45.665 |
| Parque eólico | - | 19.669 | 20,00% | 3.756 | 3.934 |
| Corrales S.A. | 4.420 | 6.793 | 43,00% | 2.851 | 2.921 |
| Maberil S.A. | 194 | 13.440 | 26,67% | 3.499 | 3.585 |
| Arroyo Sarandí SRL | 240 | 24.482 | 26,67% | 6.373 | 6.529 |
| | | | | 89.448 | 91.729 |

9. Imobilizado

| Controladora | Terrenos | Prédios e benfeitorias | Máquinas e equipamentos | Obras em andamento | Outros | Total |
|----------------------------|----------------|------------------------|-------------------------|--------------------|-----------------|------------------|
| Custo | | | | | | |
| Saldo em 29/02/2024 | 125.336 | 483.070 | 1.200.645 | 312.723 | 46.597 | 2.168.371 |
| Aquisições | 123 | - | - | 28.472 | - | 28.595 |
| Baixas | - | - | (3) | (335) | (2) | (340) |
| Transferências | - | 14.332 | 27.973 | (43.227) | 922 | - |
| Saldo em 31/05/2024 | 125.459 | 497.402 | 1.228.615 | 297.633 | 47.517 | 2.196.626 |
| Depreciação | | | | | | |
| Saldo em 29/02/2024 | - | (162.956) | (755.443) | - | (32.475) | (950.874) |
| Depreciação | - | (5.403) | (18.939) | - | (949) | (25.291) |
| Baixas | - | - | 3 | - | 2 | 5 |
| Saldo em 31/05/2024 | - | (168.359) | (774.379) | - | (33.422) | (976.160) |
| Saldo em 29/02/2024 | 125.336 | 320.114 | 445.202 | 312.723 | 14.122 | 1.217.497 |
| Saldo em 31/05/2024 | 125.459 | 329.043 | 454.236 | 297.633 | 14.095 | 1.220.466 |

| Controladora | Terrenos | Prédios e benfeitorias | Máquinas e equipamentos | Obras em andamento | Outros | Total |
|----------------------------|----------------|------------------------|-------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| Custo | | | | | | |
| Saldo em 28/02/2025 | 126.548 | 518.573 | 1.311.636 | 356.432 | 50.104 | 2.363.293 |
| Aquisições | - | - | - | 64.979 | - | 64.979 |
| Baixas | - | - | (3) | (52) | (4) | (59) |
| Transferências | - | 3.610 | 10.009 | (15.771) | 2.152 | - |
| Saldo em 31/05/2025 | 126.548 | 522.183 | 1.321.642 | 405.588 | 52.252 | 2.428.213 |
| Depreciação | | | | | | |
| Saldo em 28/02/2025 | - | (188.041) | (824.436) | - | (36.138) | (1.048.615) |
| Depreciação | - | (5.420) | (17.462) | - | (1.091) | (23.973) |
| Baixas | - | - | 2 | - | 3 | 5 |
| Saldo em 31/05/2025 | - | (193.461) | (841.896) | - | (37.226) | (1.072.583) |
| Saldo em 28/02/2025 | 126.548 | 330.532 | 487.200 | 356.432 | 13.966 | 1.314.678 |
| Saldo em 31/05/2025 | 126.548 | 328.722 | 479.746 | 405.588 | 15.026 | 1.355.630 |



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

| Consolidado | Terrenos | Prédios e benfeitorias | Máquinas e equipamentos | Obras em andamento | Outros | Total |
|----------------------------|----------------|------------------------|-------------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Custo | | | | | | |
| Saldo em 29/02/2024 | 314.547 | 1.050.493 | 2.177.630 | 458.648 | 165.676 | 4.166.994 |
| Variação cambial | 6.590 | 22.837 | 43.148 | 3.513 | 4.941 | 81.029 |
| Aquisições | 123 | 3.045 | 12.834 | 42.573 | 541 | 59.116 |
| Baixas | - | - | (3) | (335) | (5) | (343) |
| Transferências | - | 15.266 | 28.331 | (44.634) | 1.037 | - |
| Saldo em 31/05/2024 | 321.260 | 1.091.641 | 2.261.940 | 459.765 | 172.190 | 4.306.796 |
| Depreciação | | | | | | |
| Saldo em 29/02/2024 | - | (387.503) | (1.499.748) | - | (98.906) | (1.986.157) |
| Variação cambial | - | (8.339) | (34.137) | - | (2.071) | (44.547) |
| Depreciação | - | (11.258) | (31.888) | - | (2.393) | (45.539) |
| Baixas | - | - | 3 | - | 2 | 5 |
| Saldo em 31/05/2024 | - | (407.100) | (1.565.770) | - | (103.368) | (2.076.238) |
| Saldo em 29/02/2024 | 314.547 | 662.990 | 677.882 | 458.648 | 66.770 | 2.180.837 |
| Saldo em 31/05/2024 | 321.260 | 684.541 | 696.170 | 459.765 | 68.822 | 2.230.558 |

| Consolidado | Terrenos | Prédios e benfeitorias | Máquinas e equipamentos | Obras em andamento | Outros | Total |
|----------------------------|----------------|------------------------|-------------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Custo | | | | | | |
| Saldo em 28/02/2025 | 337.968 | 1.179.993 | 2.460.044 | 654.098 | 187.908 | 4.820.011 |
| Variação cambial | (2.341) | (9.356) | (19.655) | (1.438) | (2.649) | (35.439) |
| Aquisições | 248 | 634 | 1.982 | 115.609 | 1.027 | 119.500 |
| Baixas | - | - | (3) | (13.126) | (8.608) | (21.737) |
| Transferências | - | 5.531 | 17.856 | (25.719) | 2.332 | - |
| Saldo em 31/05/2025 | 335.875 | 1.176.802 | 2.460.224 | 729.424 | 180.010 | 4.882.335 |
| Depreciação | | | | | | |
| Saldo em 28/02/2025 | - | (462.204) | (1.730.651) | - | (114.345) | (2.307.200) |
| Variação cambial | - | 3.538 | 16.196 | - | 955 | 20.689 |
| Depreciação | - | (12.212) | (32.146) | - | (2.043) | (46.401) |
| Baixas | - | - | 1 | - | 124 | 125 |
| Saldo em 31/05/2025 | - | (470.878) | (1.746.600) | - | (115.309) | (2.332.787) |
| Saldo em 28/02/2025 | 337.968 | 717.789 | 729.393 | 654.098 | 73.563 | 2.512.811 |
| Saldo em 31/05/2025 | 335.875 | 705.924 | 713.624 | 729.424 | 64.701 | 2.549.548 |

As obras em andamento referem-se a projetos de expansão ou de manutenção, sendo que os saldos relevantes estão concentrados na unidade de massas R\$ 181.498, grãos R\$ 223.301 e café R\$ 23.079.

A controlada Costeño Alimentos S.A.C. possui empréstimos onde foram dados imóveis em garantia no valor de R\$ 102.973 (R\$ 93.274 em 28 de fevereiro de 2025), alocados na rubrica de "Prédios e benfeitorias". A controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales - Saman, também possui empréstimos onde foram dados imóveis e máquinas em garantia no valor de R\$ 131.586 (R\$ 134.815 em 28 de fevereiro de 2025), alocados na rubrica de "Prédios e benfeitorias" e "Máquinas e equipamentos".

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9.1 Propriedades para investimentos

O quadro a seguir apresenta a composição de saldo das propriedades para investimento.

| | Controladora | Consolidado |
|---|---------------|---------------|
| Terrenos | 5.876 | 5.876 |
| Prédios e benfeitorias | 21.997 | 21.997 |
| Saldo de propriedade para investimento | 27.873 | 27.873 |

A Companhia mantém, desde 2021, contrato de locação de um imóvel localizado na cidade de São Gonçalo-RJ, com vigência de 20 anos. Dessa forma, de acordo com a orientação do CPC 28, o montante foi mensurado ao menor valor entre o valor residual e o valor justo menos os custos para vender o ativo, sendo este último efetuado por empresa especializada e independente.

10. Intangível

| Controladora | Software | Ágio | Marcas e patentes | Relacionamento com Clientes | Software em desenvolvimento | Total |
|----------------------------|---------------|----------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------|
| Saldo em 28/02/2025 | 22.994 | 185.152 | 379.429 | 7.312 | 11.058 | 605.945 |
| Aquisições | - | - | - | - | 1.352 | 1.352 |
| Amortização | (3.075) | - | - | (812) | - | (3.887) |
| Transferência | 4.356 | - | - | - | (4.356) | - |
| Saldo em 31/05/2025 | 24.275 | 185.152 | 379.429 | 6.500 | 8.054 | 603.410 |

| Consolidado | Software | Ágio | Marcas e patentes | Relacionamento com Clientes | Software em desenvolvimento | Total |
|----------------------------|---------------|----------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
| Saldo em 29/02/2024 | 41.258 | 406.320 | 601.691 | 40.071 | 15.247 | 1.104.587 |
| Variação cambial | 805 | 8.219 | 7.960 | 1.208 | 695 | 18.887 |
| Aquisições | 2.811 | - | - | - | 169 | 2.980 |
| Amortização | (4.695) | - | (287) | (1.687) | - | (6.669) |
| Saldo em 31/05/2024 | 40.179 | 414.539 | 609.364 | 39.592 | 16.111 | 1.119.785 |

| Consolidado | Software | Ágio | Marcas e patentes | Relacionamento com Clientes | Software em desenvolvimento | Total |
|----------------------------|---------------|----------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
| Saldo em 28/02/2025 | 38.307 | 431.459 | 622.660 | 36.996 | 26.554 | 1.155.976 |
| Variação cambial | (233) | (2.055) | (1.864) | (582) | (354) | (5.088) |
| Aquisições | 1.772 | - | - | - | 1.353 | 3.125 |
| Amortização | (4.156) | - | (324) | (1.785) | - | (6.265) |
| Transferência | 4.356 | - | - | - | (4.356) | - |
| Saldo em 31/05/2025 | 40.046 | 429.404 | 620.472 | 34.629 | 23.197 | 1.147.748 |

| Controladora | Software | Ágio | Marcas e patentes | Relacionamento com Clientes | Software em desenvolvimento | Total |
|----------------------------|---------------|----------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------|
| Saldo em 29/02/2024 | 29.766 | 185.152 | 379.429 | 10.562 | 2.073 | 606.982 |
| Aquisições | - | - | - | - | 169 | 169 |
| Amortização | (3.482) | - | - | (812) | - | (4.294) |
| Saldo em 31/05/2024 | 26.284 | 185.152 | 379.429 | 9.750 | 2.242 | 602.857 |

Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)



O valor contábil dos intangíveis e imobilizados alocados a cada uma das Unidades Geradoras de Caixa (UGC) é apresentado a seguir:

| Controladora | UGC Pescados | | UGC Açúcares | | UGC Grãos | | UGC Café | | UGC Massas | | UGC Biscoitos | | Total | |
|---|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|---------------|------------|------------------|------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Valor contábil de marcas e patentes | 50.884 | 50.884 | 134.072 | 134.071 | 55.130 | 55.131 | 55.066 | 55.066 | 84.277 | 84.277 | - | - | 379.429 | 379.429 |
| Imobilizado e propriedade para investimento | 175.095 | 172.109 | 85.320 | 85.755 | 679.767 | 641.576 | 80.881 | 82.422 | 331.630 | 329.042 | 30.810 | 31.647 | 1.383.503 | 1.342.551 |
| Ativo de Direito de Uso | 14.390 | 13.853 | 2.731 | 3.256 | 126.707 | 110.185 | 6.234 | 659 | 1.528 | 1.741 | 37.638 | 39.483 | 189.228 | 169.177 |
| Valor contábil do ágio | 17.670 | 17.670 | 144.334 | 144.334 | 9.866 | 9.866 | - | - | 13.282 | 13.282 | - | - | 185.152 | 185.152 |
| Outros intangíveis | 136 | 113 | 30 | 290 | 32.878 | 34.323 | 34 | 35 | 5.568 | 6.489 | 183 | 114 | 38.829 | 41.364 |
| | 258.175 | 254.629 | 366.487 | 367.706 | 904.348 | 851.081 | 142.215 | 138.182 | 436.285 | 434.831 | 68.631 | 71.244 | 2.176.141 | 2.117.673 |

| Consolidado | Alimentícios Brasil | | | | | | | | | | | | | | Alimentícios Internacional | | Total | |
|---|---------------------|------------|----------------|------------|------------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|------------------|------------|----------------------------|------------|------------|------------|
| | UGC Pescados | | UGC Açúcares | | UGC Grãos | | UGC Café | | UGC Massas | | UGC Biscoitos | | UGC Grãos | | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 | | | | |
| Valor contábil de marcas e patentes | 50.884 | 50.884 | 134.072 | 134.071 | 55.130 | 55.131 | 87.351 | 87.351 | 84.277 | 84.277 | 74.939 | 74.939 | 133.819 | 136.007 | 620.472 | 622.660 | | |
| Imobilizado e propriedade para investimento | 175.095 | 172.109 | 85.320 | 85.755 | 914.195 | 849.513 | 106.793 | 108.511 | 331.630 | 329.042 | 236.220 | 244.903 | 728.168 | 750.851 | 2.577.421 | 2.540.684 | | |
| Ativo de Direito de Uso | 14.390 | 13.853 | 2.731 | 3.256 | 136.511 | 140.562 | 435 | 659 | 1.528 | 1.741 | 124 | 75 | 89.053 | 94.296 | 244.772 | 254.442 | | |
| Valor contábil do ágio | 17.670 | 17.670 | 144.334 | 144.334 | 9.866 | 9.866 | 69.629 | 69.629 | 13.282 | 13.282 | - | - | 174.623 | 176.678 | 429.404 | 431.459 | | |
| Outros intangíveis | 136 | 113 | 30 | 290 | 32.878 | 34.323 | 40 | 43 | 5.568 | 6.489 | 5.323 | 5.371 | 53.897 | 55.228 | 97.872 | 101.857 | | |
| | 258.175 | 254.629 | 366.487 | 367.706 | 1.148.580 | 1.089.395 | 264.248 | 266.193 | 436.285 | 434.831 | 316.606 | 325.288 | 1.179.560 | 1.213.060 | 3.969.941 | 3.951.102 | | |

Os ativos intangíveis e imobilizados são submetidos a testes de valor recuperável (*impairment*) anualmente no mês de fevereiro. No último não foram identificados ativos que se encontrem registrados por valor superior ao seu valor recuperável.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

11. Contratos de arrendamento

A Companhia aplicou o expediente prático com relação à definição de contrato de arrendamento, aplicando os critérios de direito de controle e obtenção de benefícios do ativo identificável, prazo de contratação superior a 12 meses, expectativa de prazo de renovação contratual, contraprestação fixa e relevância do valor do bem arrendado.

Os principais contratos de arrendamento da Companhia referem-se à locação dos imóveis das plantas industriais com prazo remanescente médio de 3 anos, da sede administrativa, com prazo remanescente de 7 anos e à locação de frota logística.

a) Ativo de direito de uso

| Controladora | Imóveis | Máquinas e equipamentos | Veículos | Total |
|--|----------------|-------------------------|--------------|----------------|
| Saldo em 29/02/2024 | 124.522 | 4.575 | 4.668 | 133.765 |
| Aquisições | 3.595 | - | 1.720 | 5.315 |
| Amortização crédito de PIS e COFINS diferido | (991) | (116) | - | (1.107) |
| Depreciação | (6.907) | (961) | (798) | (8.666) |
| Baixas | - | - | (18) | (18) |
| Saldo em 31/05/2024 | 120.219 | 3.498 | 5.572 | 129.289 |

| Controladora | Imóveis | Máquinas e equipamentos | Veículos | Total |
|--|----------------|-------------------------|--------------|-----------------|
| Saldo em 28/02/2025 | 158.956 | 5.038 | 5.183 | 169.177 |
| Aquisições | 31.175 | - | 1.643 | 32.818 |
| Amortização crédito de PIS e COFINS diferido | (380) | (87) | - | (467) |
| Atualização monetária | 458 | - | 36 | 494 |
| Depreciação | (10.972) | (720) | (1.102) | (12.794) |
| Saldo em 31/05/2025 | 179.237 | 4.231 | 5.760 | 189.228 |

| Consolidado | Imóveis | Máquinas e equipamentos | Veículos | Total |
|--|----------------|-------------------------|---------------|-----------------|
| Saldo em 29/02/2024 | 201.124 | 7.887 | 43.777 | 252.788 |
| Variação Cambial | 6.667 | 340 | 52 | 7.059 |
| Aquisições | 1.705 | 241 | 6.201 | 8.147 |
| Amortização crédito de PIS e COFINS diferido | (411) | (116) | (374) | (901) |
| Atualização monetária | - | - | 100 | 100 |
| Depreciação | (7.486) | (1.290) | (3.878) | (12.654) |
| Baixas | (871) | - | (18) | (889) |
| Saldo em 31/05/2024 | 200.728 | 7.062 | 45.860 | 253.650 |

| Consolidado | Imóveis | Máquinas e equipamentos | Veículos | Total |
|--|----------------|-------------------------|---------------|-----------------|
| Saldo em 28/02/2025 | 204.572 | 11.966 | 37.904 | 254.442 |
| Variação Cambial | (1.614) | (126) | (7) | (1.747) |
| Aquisições | 2.704 | 606 | 2.021 | 5.331 |
| Amortização crédito de PIS e COFINS diferido | (380) | (87) | (395) | (862) |
| Atualização monetária | 458 | - | 1.543 | 2.001 |
| Depreciação | (8.374) | (1.641) | (4.243) | (14.258) |
| Baixas | (1) | (134) | - | (135) |
| Saldo em 31/05/2025 | 197.365 | 10.584 | 36.823 | 244.772 |



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b. Passivo de arrendamento

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| | 178.854 | 146.485 | 275.070 | 268.260 |
| Variação cambial | - | - | (1.968) | 18.164 |
| Adições de novos contratos | 33.381 | 76.410 | 5.185 | 43.010 |
| AVP reconhecido sobre adições de novos contratos | (563) | (3.336) | (599) | (3.583) |
| Remensuração dos contratos de arrendamento | 523 | 4.750 | 2.988 | 9.028 |
| AVP reconhecido sobre remensuração | (28) | (703) | (241) | (1.165) |
| Baixa por pagamento dos passivos de arrendamento | (14.679) | (53.147) | (18.710) | (70.563) |
| Amortização dos juros acumulados (AVP) | 3.415 | 8.588 | 4.197 | 16.372 |
| Baixas por alteração contratual | - | (193) | (139) | (4.453) |
| | 200.903 | 178.854 | 265.783 | 275.070 |
| Circulante | 51.223 | 42.665 | 54.443 | 49.017 |
| Não Circulante | 149.680 | 136.189 | 211.340 | 226.053 |
| Passivo de arrendamento | 200.903 | 178.854 | 265.783 | 275.070 |

A seguir o cronograma de vencimento das parcelas de arrendamentos ao valor contábil:

| | Controladora | | | |
|--------------|----------------|-------------------------|--------------|----------------|
| | 31/05/2025 | | | |
| | Imóveis | Máquinas e equipamentos | Veículos | Total |
| mai/26 | 44.523 | 3.404 | 3.296 | 51.223 |
| mai/27 | 34.088 | 1.160 | 2.060 | 37.308 |
| mai/28 | 15.818 | - | 774 | 16.592 |
| mai/29 | 14.183 | - | - | 14.183 |
| mai/30 | 12.491 | - | - | 12.491 |
| Após maio/30 | 69.106 | - | - | 69.106 |
| | 190.209 | 4.564 | 6.130 | 200.903 |

| | Consolidado | | | |
|--------------|----------------|-------------------------|---------------|----------------|
| | 31/05/2025 | | | |
| | Imóveis | Máquinas e equipamentos | Veículos | Total |
| mai/26 | 31.607 | 5.056 | 17.780 | 54.443 |
| mai/27 | 61.495 | 2.499 | 15.320 | 79.314 |
| mai/28 | 14.473 | 170 | 4.341 | 18.984 |
| mai/29 | 14.185 | - | 1.662 | 15.847 |
| mai/30 | 12.708 | - | 116 | 12.824 |
| Após maio/30 | 84.371 | - | - | 84.371 |
| | 218.839 | 7.725 | 39.219 | 265.783 |



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

c) Resultado de arrendamento

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/05/2025 | 31/05/2024 | 31/05/2025 | 31/05/2024 |
| Isonções (Arrendamentos variáveis, de baixo valor ou com prazo inferior há 12 meses) - nota 20 | (7.779) | (7.683) | (12.516) | (7.851) |
| Amortização do arrendamento de aluguel - nota 20 | (12.794) | (8.666) | (14.258) | (12.654) |
| Despesas financeiras - Juros acumulados (AVP) - nota 21 | (3.415) | (3.207) | (4.197) | (4.098) |
| | (23.988) | (19.556) | (30.971) | (24.603) |

d) Informações complementares

Para atender ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP 02/19, o Grupo mensurou os saldos do ativo de direito de uso e passivo de arrendamento e os respectivos impactos no resultado, considerando as projeções dos fluxos de caixa sem inflação (taxa real) e descontadas à mesmas bases, possibilitando a comparabilidade dos investidores, em relação aos saldos calculados sob fluxos de caixa nominais:

| | Controladora | Consolidado |
|--|--------------|-------------|
| Saldo do Ativo de direito de uso em 31/05/2025 | 180.605 | 262.100 |
| Saldo do Passivo de arrendamento em 31/05/2025 | 180.605 | 251.607 |
| Amortização acumulada do ativo de direito de uso | (72.628) | (140.927) |
| Amortização acumulada do Ajuste a Valor Presente (AVP) | (17.575) | (26.713) |

12. Fornecedores

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Produtos - mercado interno | 579.210 | 556.183 | 2.072.006 | 1.051.654 |
| Produtos - mercado externo | 105.210 | 77.372 | 110.586 | 83.785 |
| Fornecedores - Convênios | 53.515 | 77.894 | 53.515 | 77.894 |
| Serviços | 12.797 | 19.026 | 12.797 | 19.026 |
| Frete a pagar | 37.373 | 45.661 | 37.379 | 45.695 |
| Outros fornecedores | 503 | 1.470 | 4.824 | 6.775 |
| | 788.608 | 777.606 | 2.291.107 | 1.284.829 |

13. Contas a pagar aquisição de investimentos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Custo de Aquisição (i) | | | | |
| SLC Alimentos | 15.156 | 22.270 | 15.156 | 22.270 |
| Pastificio Santa Amália | 19.883 | 19.212 | 19.883 | 19.212 |
| Silcom S.A. | - | - | 4.969 | 7.635 |
| | 35.039 | 41.482 | 40.008 | 49.117 |
| Passivo contingente (ii) | | | | |
| Aquisição CIPA | - | - | 44.212 | 48.759 |
| | - | - | 44.212 | 48.759 |
| Circulante | 6.959 | 6.724 | 9.443 | 9.269 |
| Não Circulante | 28.080 | 34.758 | 74.777 | 88.607 |
| | 35.039 | 41.482 | 84.220 | 97.876 |



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (i) Valores retidos do custo de aquisição da combinação de negócios como garantia de eventuais passivos originado de fatos ocorridos antes da data da aquisição. A liberação dos fluxos de caixa para os vendedores ocorrerá de acordo com cronograma de pagamentos definido no contrato de compra e venda;
- (ii) Valores acordados contratualmente que deverão ser repassados aos vendedores conforme o recebimento de determinados ativos.

14. Empréstimos e financiamentos

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Capital de giro | | | | |
| Moeda nacional | 1.184.876 | 1.167.511 | 1.184.876 | 1.167.511 |
| Moeda estrangeira (*) | 71.303 | 40.046 | 891.946 | 584.601 |
| Moeda estrangeira (**) | - | - | 103.746 | 70.366 |
| Moeda estrangeira (***) | - | - | 217.977 | 245.668 |
| Custo da transação | (1.539) | (1.932) | (1.539) | (1.932) |
| | 1.254.640 | 1.205.625 | 2.397.006 | 2.066.214 |
| Debêntures - Garantia Quirografária | | | | |
| Emitida em 16/04/2019 – 8ª emissão - 2ª série | - | 342.633 | - | 342.633 |
| Emitida em 29/09/2020 – 9ª emissão - Série única | 179.636 | 185.321 | 179.636 | 185.321 |
| Emitida em 17/11/2021 – 11ª emissão - 1ª série | 151.900 | 156.502 | 151.900 | 156.502 |
| Emitida em 17/11/2021 – 11ª emissão - 2ª série | 506.334 | 521.674 | 506.334 | 521.674 |
| Emitida em 29/06/2023 – 12ª emissão - 1ª série | 660.885 | 639.110 | 660.885 | 639.110 |
| Emitida em 01/12/2023 – 13ª emissão - 1ª série | 306.241 | 314.904 | 306.241 | 314.904 |
| Emitida em 01/12/2023 – 13ª emissão - 2ª série | 270.466 | 269.499 | 270.466 | 269.499 |
| Emitida em 01/12/2023 – 13ª emissão - 3ª série | 105.676 | 105.342 | 105.676 | 105.342 |
| Emitida em 14/06/2024 - 14ª emissão - 1ª série | 436.431 | 422.423 | 436.431 | 422.423 |
| Emitida em 14/06/2024 - 14ª emissão - 2ª série | 196.011 | 188.894 | 196.011 | 188.894 |
| Emitida em 14/06/2024 - 14ª emissão - 3ª série | 63.420 | 61.094 | 63.420 | 61.094 |
| Custo da transação | (33.072) | (35.936) | (33.072) | (35.936) |
| | 2.843.928 | 3.171.460 | 2.843.928 | 3.171.460 |
| | 4.098.568 | 4.377.085 | 5.240.934 | 5.237.674 |
| Circulante | 1.668.642 | 1.721.067 | 2.393.842 | 2.110.647 |
| Não Circulante | 2.429.926 | 2.656.018 | 2.847.092 | 3.127.027 |
| | 4.098.568 | 4.377.085 | 5.240.934 | 5.237.674 |

(*) USD - dólar americano

(**) CLP - Pesos chilenos

(***) PEN - Novo Sol / Peru



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Abaixo a movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Saldo inicial | 4.377.085 | 4.816.738 | 5.237.674 | 5.486.034 |
| Varição Cambial | 65 | 9.711 | (16.264) | 131.840 |
| Captações | 73.835 | 1.129.574 | 630.597 | 2.474.890 |
| Juros e variações monetárias | 144.743 | 551.266 | 152.125 | 607.724 |
| Apropriação de custos | 3.257 | 15.876 | 3.387 | 16.407 |
| Amortização de principal | (372.622) | (1.600.730) | (627.489) | (2.872.613) |
| Amortização de juros | (127.795) | (545.350) | (139.096) | (606.608) |
| Saldo final | 4.098.568 | 4.377.085 | 5.240.934 | 5.237.674 |

As parcelas dos empréstimos, financiamentos e debêntures ao valor contábil, vencem como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------|------------------|------------|------------------|------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Jun/25 a Mai/26 (*) | 1.668.642 | 1.721.067 | 2.393.842 | 2.110.647 |
| Jun/26 a Mai/27 | 317.502 | 457.473 | 586.125 | 619.406 |
| Jun/27 a Mai/28 | 465.543 | 565.541 | 520.033 | 764.541 |
| Jun/28 a Mai/29 | 624.050 | 623.629 | 680.584 | 680.623 |
| Jun/29 a Mai/30 | 576.426 | 574.368 | 613.947 | 627.450 |
| Após Maio/30 | 479.477 | 470.943 | 479.475 | 470.943 |
| Custo debêntures | (33.072) | (35.936) | (33.072) | (35.936) |
| | 4.098.568 | 4.377.085 | 5.240.934 | 5.237.674 |

(*) As parcelas de curto prazo não estão líquidas dos custos das transações de emissão das dívidas.

Os principais instrumentos de endividamento da Companhia estão sujeitos ao cumprimento de covenants financeiros e não financeiros, medidos nas demonstrações financeiras anuais. Em 28 de fevereiro de 2025, a Companhia e suas controladas estavam adimplentes aos índices estabelecidos. A próxima medição ocorrerá com base nas demonstrações financeiras findas em 28 de fevereiro de 2026. O indicador a ser cumprido é: Dívida Líquida / EBITDA igual ou inferior a 4,0 (quatro inteiros).

A dívida líquida é composta pelas seguintes rubricas do balanço patrimonial: (i) empréstimos e financiamentos, circulante e não circulante; (ii) instrumentos financeiros ativo e passivo, circulante e não circulante; (iii) caixa e equivalente de caixa; e (iv) aplicações financeiras.

Muito embora o cumprimento do índice seja exigido apenas ao final do exercício social, a administração monitora mensalmente e, segundo o cálculo proforma em 31 de maio de 2025, o índice era de 4,08 (quatro inteiros e oito centésimos) e no período de 31 de maio de 2024 o índice era de 3,26 (três inteiros e vinte e seis centésimos).

Adicionalmente, a controladora é garantidora das dívidas de suas controladas no exterior.



Notas Explicativas
**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.**
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

15. Transações com partes relacionadas

Os seguintes saldos são mantidos entre a Companhia, suas controladas, coligadas e outras partes relacionadas:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Ativo circulante | | | | |
| Controladas: | | | | |
| S.A. Molinos Arroceros Nacionales - SAMAN | 1.151 | 8.535 | - | - |
| Cafe Bom Dia S.A em recuperação judicial | 3.645 | 2.024 | - | - |
| Ciclo Logística Ltda. | 594 | 749 | - | - |
| Camil Energias Renováveis Ltda. | 84 | 78 | - | - |
| Costeño Alimentos S.A.C | 1.438 | - | - | - |
| Adiantamentos: | | | | |
| Villa Oliva Rice S.A (i) | 3.018 | 10.458 | 48.999 | 30.863 |
| Coligadas: | | | | |
| Galofer S.A (ii) | - | - | 10.745 | 8.215 |
| Comisaco S.A | - | - | 8.309 | 7.679 |
| Arrozur S.A | - | - | 2.983 | 5 |
| Corrales S.A. | - | - | - | 888 |
| Maberil S.A | - | - | 3.547 | 2.826 |
| | 9.930 | 21.844 | 74.583 | 50.476 |
| Ativo não circulante | | | | |
| Adiantamentos: | | | | |
| Q2PY (iii) | - | - | 188.410 | 193.010 |
| Camil Representações Ltda | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Coligadas: | | | | |
| Arroyo Sarandí SRL | - | - | 5.122 | 5.248 |
| Direito de uso: | | | | |
| Cipa Industrial De Produtos Alimentares Ltda. | 62.039 | 39.408 | - | - |
| | 62.044 | 39.413 | 193.537 | 198.263 |
| Total do ativo | 71.974 | 61.257 | 268.120 | 248.739 |

- (i) Adiantamento para compra de arroz no valor de R\$ 3.018 feito pela Camil Alimentos, R\$ 23.147 Tucapel e R\$ 22.834, SAMAN
(ii) Contas a receber no montante de R\$ 10.745 relacionado a venda de energia elétrica gerada pela Coligada Galofer S.A;
(iii) A Companhia está em processo de aquisição da empresa Villa Oliva Rice (aguarda cumprimento das condições precedentes) e desembolsou o montante de US\$ 33.000 mil, equivalentes a R\$ 188.410 em 31 de maio de 2025, em favor da Q2PY que possui o mesmo controlador da Companhia.



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Passivo circulante | | | | |
| Contas a pagar por compras | | | | |
| Controladas: | | | | |
| S.A. Molinos Arroceros Nacionales | 3.694 | 18.310 | - | - |
| Ciclo Logística Ltda. | 10.136 | 11.555 | - | - |
| Cipa Nordeste Industrial De Produtos Alimentares Ltda | 1.489 | 1.338 | - | - |
| Camil Energias Renovaveis Ltda. | 703 | 282 | - | - |
| Empresas Tucapel S.A. | 305 | - | 66 | 68 |
| Coligadas: | | | | |
| Arrozur S.A | - | - | 2.756 | 3.632 |
| Maberil S.A | - | - | 6.507 | - |
| Juros sobre capital próprio | - | 13.640 | - | 13.640 |
| Dividendos | - | 4.307 | - | 4.307 |
| | 16.327 | 49.432 | 9.329 | 21.647 |
| Passivo de arrendamento: | | | | |
| Cipa Industrial De Produtos Alimentares Ltda. | 29.094 | 20.548 | - | - |
| | 45.421 | 69.980 | 9.329 | 21.647 |
| Passivo não circulante | | | | |
| Passivo de arrendamento: | | | | |
| Cipa Industrial De Produtos Alimentares Ltda. | 34.939 | 19.136 | - | - |
| Total do Passivo | 80.360 | 89.116 | 9.329 | 21.647 |

As transações com partes relacionadas são realizadas no curso dos negócios da Companhia e, em condições acordadas entre as partes. Em 31 de maio de 2025, não houve a necessidade de constituição de provisão para perdas envolvendo operações com partes relacionadas.

A seguir, o valor das transações comerciais entre a Companhia, suas controladas e coligadas:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|------------------|----------------|----------------|
| | 31/05/2025 | 31/05/2024 | 31/05/2025 | 31/05/2024 |
| Receitas | | | | |
| Saman - S.A Molinos Arroceros Nacionales | 2.126 | 164 | - | - |
| Costeño | 1.424 | - | - | - |
| Camil Energias Renovaveis Ltda. | 201 | 524 | - | - |
| Cipa Nordeste Industrial De Produtos Alimentares Ltda | 3.563 | - | - | - |
| Galofer S.A | - | - | 61 | 46 |
| Arrozur S.A | - | - | 20 | 6 |
| Comisaco S.A | - | - | 15 | 15 |
| | 7.314 | 688 | 96 | 67 |
| Custos | | | | |
| Saman - S.A Molinos Arroceros Nacionales | (6.875) | (23.539) | - | - |
| Cipa Industrial De Produtos Alimentares Ltda | (203) | - | - | - |
| Cipa Nordeste Industrial De Produtos Alimentares Ltda | (3.480) | (5.381) | - | - |
| Agro Coffee Comercio, Importacao E Exportacao Ltda - Em recuperação Judicial | (304) | - | - | - |
| Camil Energias Renovaveis Ltda. | - | (153) | - | - |
| Arrozur S.A | - | - | (9.849) | (7.496) |
| Villa Oliva Rice S.A | (8.894) | - | - | - |
| | (19.756) | (29.073) | (9.849) | (7.496) |
| Despesas | | | | |
| Ciclo Logística Ltda. | (79.322) | (91.116) | - | - |
| Cipa Industrial De Produtos Alimentares Ltda | (4.702) | (4.413) | - | - |
| Cipa Nordeste Industrial De Produtos Alimentares Ltda | (1.984) | (1.863) | - | - |
| Café Bom Dia S.A. - Em recuperação Judicial | (2.673) | (3.101) | - | - |
| | (88.681) | (100.493) | - | - |

As transações de compras realizadas com a controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales (SAMAN), localizada no Uruguai, referem-se a compra de arroz para abastecer os estoques nível Brasil. Os pagamentos são substancialmente efetuados de forma antecipada. Os termos e condições de comercialização celebrados entre os produtores rurais e as indústrias no Uruguai são estabelecidos mediante acordo formal entre as Indústrias (“Gremial de Molinos”) e a Associação de Cultivadores de Arroz daquele país (“Asociación de Cultivadores de Arroz”).

As transações com as demais empresas coligadas e com outras partes relacionadas referem-se substancialmente a adiantamentos por serviços a serem prestados à Companhia e a sua controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales (SAMAN), negociados a preço e condições acordados entre as partes e, os respectivos pagamentos, são realizados dentro dos vencimentos contratados.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Na sequência, o valor das transações relacionadas com Companhias vinculadas aos administradores e acionistas:

| | Controladora/Consolidado | |
|--|--------------------------|------------|
| | 31/05/2025 | 31/05/2024 |
| Despesas com serviços aéreos | | |
| Albatro Empreendimentos e Participações | - | (658) |
| Gabbiano Empreendimentos e Participações | - | (101) |
| | - | (759) |

Serviços de taxi aéreo fornecidos pelas partes relacionadas Albatro Empreendimentos e Participações e Gabbiano Empreendimentos e Participações para a controladora. Não tivemos movimentação em 31 de maio de 2025 (R\$ 759 em 31 de maio de 2024).

a) Avais concedidos

A controlada S.A. Molinos Arroceros Nacionales (SAMAN) é garantidora das seguintes operações:

| Em operações de empréstimos bancários | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
|---------------------------------------|---------------|------------|
| Empresas relacionadas: | | |
| Galofer S.A. | 2.676 | 2.742 |
| | 2.676 | 2.742 |
| Terceiros: | | |
| BalereI SRL (*) | - | 585 |
| | - | 585 |
| Produtores de arroz: | | |
| Em operações com fornecedores | 13.180 | 9.384 |
| | 13.180 | 9.384 |
| Total garantias | 15.856 | 12.711 |

(*) Previsto no estatuto da controlada Saman conceder garantias a terceiros.

A garantia com terceiros para a BalereI SRL está vinculada a um arrendamento de campo de arroz, onde a renda recebida é utilizada para amortizar o empréstimo, e, todo arroz produzido pelo campo arrendado é comprado pela Saman. A garantia com os demais produtores de arroz tem o mesmo objetivo de garantir a safra.

b) Remuneração da Administração

A remuneração dos Diretores e Conselheiros, no período findo em 31 de maio de 2025, incluindo remunerações fixas e variáveis, totalizou R\$ 10.348 (R\$ 10.809 em 31 de maio de 2024) e está apresentado na rubrica despesas gerais e administrativas na demonstração do resultado.

16. Provisão para demandas judiciais, ativo de indenização e depósitos judiciais

16.1 Riscos prováveis

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos em andamento de natureza ambiental, cível, trabalhista, tributária e previdenciária. Baseada em análises gerenciais e na opinião de seus assessores legais, a Companhia mantém registrada provisão para riscos em montante que julga ser suficiente para cobrir eventuais perdas com esses processos. São provisionados os honorários advocatícios devidos em casos de sucesso (success fee) para processo com expectativa de perda remota, conforme cláusula contratual estabelecida na contratação dos assessores jurídicos dos processos tributários.

Adicionalmente, para os riscos existentes nas controladas adquiridas por meio de operações de combinações de negócios, a Companhia possui firmado com os controladores anteriores acordos para restituição dos riscos que se materializarem e houver desembolso de caixa, desde que atendidas determinadas condições previstas no contrato de compra e venda. Tal restituição pode ocorrer por meio de abatimentos nos valores retidos do custo de aquisição para fins de garantia, conforme apresentado e explicado na nota explicativa 13, ou por meio da realização do ativo de indenização reconhecido de acordo com as orientações do CPC 15.

O quadro a seguir apresenta os montantes registrados no balanço patrimonial da Companhia nas rubricas de provisão para demandas judiciais e o correspondente ativo de indenização:

| | Controladora | | Consolidado | | Consolidado | |
|--|---|---------------|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| | Provisão para demandas judiciais | | | | Ativo de indenização | |
| Riscos prováveis | | | | | | |
| Trabalhista | 36.950 | 35.651 | 49.616 | 49.165 | 3.819 | 4.924 |
| Tributário | 368 | 367 | 949 | 946 | 107 | 107 |
| Cível | 25.043 | 28.432 | 101.880 | 102.803 | 76.361 | 73.946 |
| | 62.361 | 64.450 | 152.445 | 152.914 | 80.287 | 78.977 |
| Riscos possíveis, advindos de combinações de negócios (i) | | | | | | |
| Trabalhista | - | - | 282 | 106 | 439 | 106 |
| Tributário | - | - | 28.033 | - | 28.033 | - |
| Cível | - | - | 193.133 | 192.379 | 192.974 | 192.378 |
| | - | - | 221.448 | 192.485 | 221.446 | 192.484 |
| | 62.361 | 64.450 | 373.893 | 345.399 | 301.733 | 271.461 |

- (i) Referente ao passivo contingente assumido pela Companhia na aquisição da controlada CIPA. O reconhecimento inicial e a mensuração subsequente estão registrados de acordo com as orientações do CPC 15 - Combinação de negócios.



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações que ocorreram no período findo em 31 de maio de 2025 referem-se, à atualização dos processos trabalhistas, cíveis, tributários, previdenciários e ambientais, bem como novas provisões para processos trabalhistas, cíveis e tributários e são apresentadas abaixo:

| Riscos | Controladora | | | |
|--------------------------------|--------------|---------------|------------|---------------|
| | Cível | Trabalhista | Tributário | Total |
| Em 29 de fevereiro 2024 | 2.215 | 33.537 | 158 | 35.910 |
| Adições | 4.470 | 4.468 | 235 | 9.173 |
| Reversões | (43) | (2.189) | - | (2.232) |
| Pagamentos | (424) | (1.060) | (53) | (1.537) |
| Atualizações monetárias | 74 | 458 | - | 532 |
| Em 31 de maio 2024 | 6.292 | 35.214 | 340 | 41.846 |

| Riscos | Controladora | | | |
|--------------------------------|---------------|---------------|------------|---------------|
| | Cível | Trabalhista | Tributário | Total |
| Em 28 de fevereiro 2025 | 28.432 | 35.651 | 367 | 64.450 |
| Adições | 938 | 3.183 | 8 | 4.129 |
| Reversões | (254) | (1.155) | (1) | (1.410) |
| Pagamentos | (5.366) | (1.518) | (6) | (6.890) |
| Atualizações monetárias | 1.293 | 789 | - | 2.082 |
| Em 31 de maio 2025 | 25.043 | 36.950 | 368 | 62.361 |

| Riscos | Consolidado | | | |
|--------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| | Cível | Trabalhista | Tributário | Total |
| Em 29 de fevereiro 2024 | 238.254 | 49.370 | 68.447 | 356.071 |
| Varição Cambial | - | 8 | - | 8 |
| Adições | 10.424 | 6.203 | 235 | 16.862 |
| Reversões | (129) | (2.210) | - | (2.339) |
| Pagamentos | (3.546) | (3.326) | (581) | (7.453) |
| Atualizações monetárias | 74 | 458 | 6 | 538 |
| Em 31 de maio 2024 | 245.077 | 50.503 | 68.107 | 363.687 |

| Riscos | Consolidado | | | |
|--------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| | Cível | Trabalhista | Tributário | Total |
| Em 28 de fevereiro 2025 | 295.182 | 49.271 | 946 | 345.399 |
| Varição Cambial | - | (4) | - | (4) |
| Adições | 10.924 | 6.303 | 28.040 | 45.267 |
| Reversões | (268) | (1.313) | (4) | (1.585) |
| Pagamentos | (12.120) | (5.146) | (7) | (17.273) |
| Atualizações monetárias | 1.295 | 787 | 7 | 2.089 |
| Em 31 de maio 2025 | 295.013 | 49.898 | 28.982 | 373.893 |

Em alguns processos faz-se necessário que a Companhia destine recursos financeiros a contas judiciais ou bloqueios de saldos bancários determinados em juízos, para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em acordo judicial em substituição de pagamentos de passivos que estão sendo discutidos judicialmente. Os quadros a seguir apresentam os saldos existente no balanço patrimonial da Companhia:

| Depósitos judiciais | Controladora | | | |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| | Cível | Trabalhista | Tributário | Total |
| Em 29 de fevereiro 2024 | (2.727) | (4.587) | (3.199) | (10.513) |
| Adições | (283) | - | - | (283) |
| Baixa | - | 204 | - | 204 |
| Atualizações monetárias | (4) | (39) | (28) | (71) |
| Em 31 de maio 2024 | (3.014) | (4.422) | (3.227) | (10.663) |



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

| Depósitos judiciais | Controladora | | | Total |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Cível | Trabalhista | Tributário | |
| Em 28 de fevereiro 2025 | (1.434) | (4.216) | (3.353) | (9.003) |
| Adições | (3) | (46) | - | (49) |
| Baixa | 53 | 518 | - | 571 |
| Atualizações monetárias | (26) | (167) | (35) | (228) |
| Em 31 de maio 2025 | (1.410) | (3.911) | (3.388) | (8.709) |

| Depósitos judiciais | Consolidado | | | Total |
|--------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | Cível | Trabalhista | Tributário | |
| Em 29 de fevereiro 2024 | (3.624) | (29.648) | (6.272) | (39.544) |
| Adições | (283) | (281) | - | (564) |
| Baixa | - | 494 | 25 | 519 |
| Atualizações monetárias | (5) | (39) | (54) | (98) |
| Em 31 de maio 2024 | (3.912) | (29.474) | (6.301) | (39.687) |

| Depósitos judiciais | Consolidado | | | Total |
|--------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | Cível | Trabalhista | Tributário | |
| Em 28 de fevereiro 2025 | (2.295) | (34.335) | (6.509) | (43.139) |
| Adições | (3) | (65) | - | (68) |
| Baixa | 53 | 518 | - | 571 |
| Atualizações monetárias | (26) | (167) | (66) | (259) |
| Em 31 de maio 2025 | (2.271) | (34.049) | (6.575) | (42.895) |

16.1.1 Trabalhistas

A Companhia e suas controladas discutem diversas ações trabalhistas nas quais os principais pedidos estão relacionados a horas extras, verbas rescisórias, adicional de insalubridade e periculosidade, dano moral e material além de indenizações e responsabilidade solidária ou subsidiária de terceiros. A Companhia e suas controladas constituíram provisão baseada em prognósticos prováveis de perda e não houve alterações processuais relevantes para este trimestre em comparação a fevereiro de 2025.

16.1.2 Cíveis

A Companhia e suas controladas discutem diversas ações cíveis (judiciais e administrativas), em sua maioria litígios decorrentes de alegações de inadimplemento contratual e de descumprimento de obrigações legais de diversas naturezas, como disputas decorrentes de contratos em geral, incluindo contrato de representação comercial e transportes, relações de consumo, dentre outros. A Companhia e suas controladas constituíram provisão baseada em prognósticos prováveis de perda e não houve alterações processuais relevantes para este trimestre em comparação a fevereiro de 2025.

16.1.3 Tributário

A Companhia e suas controladas discutem diversas ações tributárias e constituem provisão baseada em prognósticos prováveis de perda e não houve alterações processuais relevantes para este trimestre em comparação a fevereiro de 2025.



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16.2 Riscos possíveis

A seguir são apresentados os montantes relacionados aos riscos de perda avaliados como possível da Companhia e suas controladas e que não houve registro do passivo no balanço patrimonial:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Trabalhista | 73.180 | 72.630 | 88.971 | 84.783 |
| Cível | 225.864 | 213.414 | 233.212 | 220.649 |
| Tributário | 484.007 | 502.043 | 491.072 | 509.060 |
| | 783.051 | 788.087 | 813.255 | 814.492 |

16.2.1 Trabalhistas

A Companhia e suas controladas possuem processos administrativos e judiciais classificados como perda possível pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos e, para os quais não há provisão constituída.

16.2.2 Cíveis

A Companhia e suas controladas possuem processos administrativos e judiciais classificados como perda possível pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos e, para os quais não há provisão constituída.

16.2.3 Tributário

A Companhia e suas controladas discutem diversas ações de naturezas tributária, (judicial e administrativa) que se referem a diversos tributos, tais como Programa de Integração Social ("PIS"), Contribuição para Financiamento da Seguridade Social ("COFINS"), Contribuição Previdenciária, Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação ("ICMS"), Imposto Sobre Serviço ("ISS"), Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), classificados como perda possível pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos e, para os quais não há provisão constituída.

17. Patrimônio líquido

a) Capital social

Composição do capital social de R\$950.374, em 31 de maio de 2025 e 28 de fevereiro de 2025 (capital autorizado de R\$950.374), integralmente representado por ações ordinárias:

| Acionistas | 31/05/2025 | | 28/02/2025 | |
|---------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | Quantidade | (%) | Quantidade | (%) |
| Camil Investimentos S.A. | 180.000.000 | 51,43% | 180.000.000 | 51,43% |
| Controladores e administradores | 65.090.108 | 18,60% | 65.090.108 | 18,60% |
| Ações em tesouraria | 8.928.768 | 2,55% | 8.928.768 | 2,55% |
| Free float | 95.981.124 | 27,42% | 95.981.124 | 27,42% |
| | 350.000.000 | 100,00% | 350.000.000 | 100,00% |



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) Lucro por ação:

| | 31/05/2025 | 31/05/2024 |
|--|---------------|---------------|
| Cálculo do lucro por ação | | |
| Numerador básico | | |
| Lucro básico do período | 66.002 | 78.493 |
| Denominador básico | | |
| Média ponderada de ações ordinárias (*) | 341.071.232 | 341.071.232 |
| Lucro líquido, básico, por ação do capital social - em Reais | 0,1935 | 0,2301 |
| Numerador diluído | | |
| Lucro básico do período | 66.002 | 78.493 |
| Denominador diluído | | |
| Média ponderada de ações ordinárias (*) | 341.071.232 | 341.071.232 |
| Opções de ações exercíveis – 1ª outorga (Nota 17.c) | 1.524.304 | 1.709.668 |
| Opções de ações exercíveis – 2ª outorga (Nota 17.c) | 1.716.207 | 1.905.852 |
| Opções de ações exercíveis – 3ª outorga (Nota 17.c) | 2.554.606 | 2.960.321 |
| Opções de ações exercíveis – 4ª outorga (Nota 17.c) | 2.633.288 | 3.197.511 |
| Opções de ações exercíveis – 5ª outorga (Nota 17.c) | 2.061.914 | 1.372.847 |
| Opções de ações exercíveis – 6ª outorga (Nota 17.c) | 1.391.583 | 707.712 |
| Opções de ações exercíveis – 7ª outorga (Nota 17.c) | 844.333 | - |
| | 353.797.467 | 352.925.143 |
| Lucro líquido, diluído, por ação do capital social - em Reais | 0,1866 | 0,2224 |

(*) A média ponderada de ações da Companhia está impactada pela movimentação das ações em tesouraria adquiridas, durante o trimestre findo em 31 de maio de 2025.

c) Pagamento baseado em ações

Em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 28 de agosto de 2017, foi aprovado o Plano de Opção destinado aos administradores e empregados da Companhia ou sociedades sob o seu controle, a serem escolhidos e eleitos pelo Conselho de Administração (administradores do Plano), limitando o total de ações outorgadas a 4% (quatro por cento) do total de Ações representativas do capital social total da Companhia, na data de aprovação do Plano de Outorga. Este, tem prazo indeterminado e pode ser extinto a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

O Plano de Outorga tem os seguintes objetivos:

- estimular a expansão dos objetivos sociais da Companhia;
- alinhar os interesses dos acionistas aos dos Beneficiários contemplados pelo Plano;
- incentivar a criação de valor à Companhia ou outras sociedades sob o seu controle através do vínculo dos Beneficiários;
- compartilhar riscos e ganhos entre acionistas, administradores e empregados.

Exercício das opções

As opções deverão ser exercidas no prazo máximo de 7 (sete) anos observando-se o *vesting* (período de aquisição) abaixo:

| Qtd. das Opções | Vesting |
|-----------------|---------|
| 20% | 2 anos |
| 30% | 3 anos |
| 50% | 4 anos |

As opções não exercidas ao prazo máximo serão extintas.

A seguir a posição de opções outorgadas até 31 de maio de 2025 e valor provisionado correspondente, líquido da provisão de IRPJ e CSLL, totalizado em R\$ 24.059 (R\$ 25.477 em 28 de fevereiro de 2025):

| Exercício das opções | Data da outorga | 20% no primeiro aniversário | 30% no segundo aniversário | 50% no terceiro aniversário | Data limite |
|-----------------------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------|
| 1ª outorga | 31/10/2017 | 31/10/2019 | 31/10/2020 | 31/10/2021 | 31/10/2024 |
| Quantidade Outorgada | | 304.861 | 457.291 | 762.152 | 1.524.304 |
| Valor provisionado bruto | | 408 | 818 | 1.664 | 2.890 |
| 2ª outorga | 12/12/2017 | 12/12/2019 | 12/12/2020 | 12/12/2021 | 12/12/2024 |
| Quantidade Outorgada | | 343.241 | 514.862 | 858.104 | 1.716.207 |
| Valor provisionado bruto | | 341 | 726 | 1.527 | 2.594 |
| 3ª outorga | 01/04/2019 | 01/04/2021 | 01/04/2022 | 01/04/2023 | 01/04/2026 |
| Quantidade Outorgada | | 510.921 | 766.382 | 1.277.303 | 2.554.606 |
| Valor provisionado bruto | | 755 | 1.448 | 2.839 | 5.042 |
| 4ª outorga | 02/04/2020 | 02/04/2022 | 02/04/2023 | 02/04/2024 | 02/04/2027 |
| Quantidade Outorgada | | 526.658 | 789.986 | 1.316.644 | 2.633.288 |
| Valor provisionado bruto | | 745 | 1.435 | 2.890 | 5.070 |
| 5ª outorga | 31/03/2021 | 31/03/2023 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2028 |
| Quantidade Outorgada | | 412.383 | 618.574 | 1.030.957 | 2.061.914 |
| Valor provisionado bruto | | 860 | 1.652 | 3.305 | 5.817 |
| 6ª outorga | 31/03/2022 | 31/03/2024 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2029 |
| Quantidade Outorgada | | 556.633 | 834.950 | 1.391.583 | 2.783.166 |
| Valor provisionado bruto | | 1.158 | 2.213 | 4.371 | 7.742 |
| 7ª outorga | 13/04/2023 | 13/04/2025 | 13/04/2026 | 13/04/2027 | 13/04/2030 |
| Quantidade Outorgada | | 844.333 | 1.266.499 | 2.110.832 | 4.221.664 |
| Valor provisionado bruto | | 460 | 1.238 | 2.945 | 4.643 |
| 8ª outorga | 30/04/2024 | 30/04/2026 | 30/04/2027 | 30/04/2028 | 30/04/2031 |
| Quantidade Outorgada | | 977.966 | 1.466.949 | 2.444.915 | 4.889.830 |
| Valor provisionado bruto | | 482 | 778 | 1.396 | 2.656 |
| Total | | | | | |
| Quantidade Outorgada | | 4.476.996 | 6.715.493 | 11.192.490 | 22.384.979 |
| Valor provisionado bruto | | 5.209 | 10.308 | 20.937 | 36.454 |
| Impostos diferidos | | (1.771) | (3.505) | (7.119) | (12.395) |
| Valor provisionado líquido | | 3.438 | 6.803 | 13.818 | 24.059 |

As disposições que regem o Plano de Outorga de Opções de Compra de Ações estão expostas no anexo II da ata da Assembleia inicialmente mencionada.

d) Reserva de incentivos fiscais

Os incentivos fiscais concedidos pelos Estados ou pelo Distrito Federal foram considerados subvenções para investimentos, dedutíveis para o cálculo de imposto de renda e contribuição social. Deste modo, a Companhia apurou nas unidades geradoras de caixa de grãos e pescados, a subvenção de ICMS no total de R\$ 54.701 em 31 de maio de 2025, registrados como redutores da receita bruta na demonstração de resultados. A reserva será complementada ao final do exercício, após aprovação da destinação do resultado feita pelo conselho de administração.

e) Remuneração aos acionistas e distribuição do lucro

Conforme com o Estatuto Social da Companhia, a distribuição do lucro apurado ocorrerá ao final de cada exercício social, após a aprovação do conselho de administração. A destinação as reservas e determinação da base de cálculo dos dividendos ocorre da seguinte forma:

(i) Destinação para a Reserva de Incentivos Fiscais das subvenções de investimentos;



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (ii) Destinação para a Reserva Legal de no mínimo 5% do lucro após a destinação para Reserva de Incentivos Fiscais, observados os limites estabelecidos na Lei das Sociedades por Ações;
- (iii) Destinação para a Reserva de Contingências, conforme proposta da administração; e
- (iv) Por fim, destinação para distribuição de dividendos aos acionistas, observado o mínimo obrigatório equivalente a 25% do lucro líquido anual ajustado pela constituição das reservas anteriormente citadas.

18. Imposto de renda e contribuição social

Conciliação dos valores registrados ao resultado

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/05/2025 | 31/05/2024 | 31/05/2025 | 31/05/2024 |
| Resultado antes dos impostos | 49.877 | 90.821 | 47.877 | 91.025 |
| Alíquotas nominais (i) | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Imposto de renda e contribuição social pela taxa nominal | (16.958) | (30.879) | (16.278) | (30.949) |
| (Adições) / Exclusões permanentes | | | | |
| Equivalência patrimonial (ii) | 15.440 | 12.807 | - | - |
| Subvenção de ICMS | 18.598 | - | 18.598 | - |
| Pagamento de Juros sobre Capital Próprio | - | 6.460 | - | 6.460 |
| Benefícios fiscais - IR/CS corrente | - | 71 | 9.257 | 9.792 |
| Diferença de alíquota controladas exterior | - | - | 4.024 | 3.586 |
| Outras exclusões (adições) permanentes | (955) | (787) | 2.522 | (1.417) |
| Valor registrado no resultado | 16.125 | (12.328) | 18.123 | (12.528) |
| Alíquotas efetivas | -32,33% | 13,57% | -37,85% | 13,76% |

- (i) Imposto de renda calculado à alíquota de 25% para as controladas sediadas no Uruguai e no Equador, 27% para as sediadas no Chile e 29,5% para as sediadas no Peru, de modo que a diferença de alíquota é apresentada na rubrica de outras exclusões (adições) permanentes. Não há incidência de contribuição social nesses países;
- (ii) Na demonstração de resultado o valor de equivalência patrimonial é de R\$ 42.744. Desse montante, o valor de R\$ 2.668 refere-se a despesa de depreciação e amortização de mais valias de ativo imobilizado e intangível respectivamente. Tais despesas são adicionadas de forma temporária na determinação do lucro real e não afetam a taxa efetiva.

Incertezas tributárias de imposto de renda

A Companhia avaliou os tratamentos fiscais incertos separadamente e as suposições em relação ao exame dos tratamentos tributários pelas autoridades fiscais sobre a determinação do lucro real (prejuízo fiscal), bases de cálculo, prejuízos fiscais não utilizados, créditos tributários extemporâneos e alíquotas de imposto.

A Administração da Companhia entende que não há impactos materiais nas demonstrações financeiras, decorrentes de tratamentos fiscais.

A Companhia e suas controladas discutem atualmente assuntos relacionados a cobranças de IRPJ e CSLL que, segundo avaliação dos respectivos assessores legais, têm prognóstico de perda possível e correspondem a tratamentos fiscais que devem ser aceitos pelas autoridades fiscais (nos termos do ICPC22). O valor total sob discussão consolidado é de R\$ 458.672 (R\$ 450.484 em 28 de fevereiro de 2025) e, na controladora, de R\$ 458.611 (R\$ 450.423 em 28 de fevereiro de 2025).



Notas Explicativas
**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.**
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os principais temas relacionados abaixo foram avaliados pela Administração e seus assessores legais como presumíveis de serem aceitos pelas autoridades fiscais, segundo o IFRIC 23/ICPC22, conforme relacionados a seguir:

i) A Companhia possui auto de infração que exige IRPJ e CSLL relativos aos anos-calendário de 2012 a 2015, decorrente da amortização fiscal dos ágios gerados pelas incorporações das empresas Femepe Indústria e Comércio de Pescados S.A., Canadá Participações Ltda., GIF Codajás Participações S.A. e Docelar Alimentos e Bebidas S.A, no montante total de R\$ 318.396 (R\$ 312.889 em 28 de fevereiro de 2025), incluindo multa e juros de mora.

O entendimento da Administração é de que o ágio foi constituído regularmente, em estrita conformidade com a legislação fiscal, atendendo os requisitos dispostos no artigo 385, § 2º, inciso II e § 3º, combinado com o artigo 386, inciso III, do Regulamento do Imposto de Renda (RIR/99).

ii) A Companhia discute administrativamente débitos de IRPJ e CSLL decorrentes da glosa da dedução de custo de matéria-prima adquirida de fornecedor posteriormente considerado inidôneo pela Receita Federal, no montante R\$ 26.424 (R\$ 25.961 em 28 de fevereiro de 2025).

iii) A Companhia discute administrativamente cobrança de IRPJ/CSLL e o respectivo adicional de IRPJ do exercício de 2017, tendo em vista a exclusão de valores benefícios fiscais de ICMS das bases de cálculo de referidos tributos, nos termos Lei Complementar 160/2017. A Receita Federal do Brasil glosou parte das compensações de prejuízo fiscal e base negativa da CSLL, apurados em 2017, realizadas nos exercícios seguintes (2018 e 2020), exigindo IRPJ e CSLL de tais períodos no montante de R\$ 30.378 (R\$ 29.746 em 28 de fevereiro de 2025), incluindo juros e multa.

iv) A Companhia discute administrativamente cobrança de IRPJ/CSLL e IRRF do exercício de 2017, no montante de R\$ 40.217 (R\$ 39.395 em 28 de fevereiro de 2025), incluindo juros e multa, em face da exclusão da base de cálculo dos referidos tributos, pela empresa incorporada SLC Alimentos, de despesas com aquisição de matéria-prima de fornecedor considerado inidôneo e por realização de pagamento sem causa. Os antigos controladores da empresa incorporada têm responsabilidade contratual de indenizar a Companhia em eventual perda do processo, em razão do fato gerador ser anterior à aquisição.

v) A Companhia discute administrativamente cobrança de IRPJ/CSLL do exercício de 2017 e 2018, no montante de R\$ 18.582 (R\$ 18.204 em 28 de fevereiro de 2025), incluindo juros e multa, decorrente das deduções fiscais realizada pela empresa incorporada Pastificio Santa Amália, a título de amortização de ágio gerado da operação de investimento formalizada no ano de 2013, em face da transferência do capital para a empresa Alicorp S.A. Os antigos controladores da empresa incorporada têm responsabilidade contratual de indenizar a Companhia em eventual perda do processo, em razão do fato gerador ser anterior à aquisição.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Receita líquida de vendas

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/05/2025 | 31/05/2024 | 31/05/2025 | 31/05/2024 |
| Receita bruta de vendas | | | | |
| Mercado interno | 2.252.170 | 2.532.190 | 2.767.254 | 3.029.288 |
| Mercado externo | 53.604 | 66.755 | 356.261 | 336.966 |
| | 2.305.774 | 2.598.945 | 3.123.515 | 3.366.254 |
| Deduções de vendas | | | | |
| Imposto sobre vendas | (182.161) | (209.431) | (205.912) | (236.100) |
| Devoluções, descontos e abatimentos | (184.501) | (192.711) | (230.276) | (230.538) |
| | (366.662) | (402.142) | (436.188) | (466.638) |
| Receita líquida de vendas | 1.939.112 | 2.196.803 | 2.687.327 | 2.899.616 |

20. Gastos por natureza

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 31/05/2025 | 31/05/2024 | 31/05/2025 | 31/05/2024 |
| Custos das vendas e serviços | (1.519.274) | (1.739.207) | (2.081.243) | (2.273.646) |
| Despesas com vendas | (192.819) | (207.675) | (292.473) | (295.835) |
| Despesas gerais e administrativas | (108.032) | (106.184) | (150.636) | (143.718) |
| | (1.820.125) | (2.053.066) | (2.524.352) | (2.713.199) |
| Gastos por natureza | | | | |
| Matéria prima e materiais | (1.325.835) | (1.552.209) | (1.735.346) | (1.954.374) |
| Serviços de terceiros | (33.728) | (36.515) | (56.537) | (51.041) |
| Gastos com manutenção | (52.149) | (55.828) | (63.891) | (58.853) |
| Pessoal | (155.672) | (137.403) | (260.669) | (226.363) |
| Fretes | (147.080) | (156.904) | (227.313) | (224.315) |
| Comissões sobre vendas | (12.743) | (12.421) | (15.826) | (14.913) |
| Energia elétrica | (17.917) | (15.204) | (32.969) | (24.237) |
| Depreciação e amortização | (27.860) | (29.585) | (52.666) | (52.208) |
| Amortização ativo de direito de uso | (12.366) | (8.666) | (14.204) | (12.654) |
| Locação | (7.779) | (7.683) | (12.516) | (7.851) |
| Despesas com exportação | (5.728) | (5.431) | (22.934) | (20.155) |
| Outras despesas | (21.268) | (35.217) | (29.481) | (66.235) |
| | (1.820.125) | (2.053.066) | (2.524.352) | (2.713.199) |



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

21. Resultado financeiro

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/05/2025 | 31/05/2024 | 31/05/2025 | 31/05/2024 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Juros | (144.092) | (138.935) | (157.417) | (152.080) |
| Juros sobre arrendamentos | (3.415) | (3.207) | (4.197) | (4.098) |
| Atualização monetária | (1.680) | (1.796) | (1.687) | (1.812) |
| Outras | (9.193) | (11.643) | (12.780) | (14.313) |
| | (158.380) | (155.581) | (176.081) | (172.303) |
| Receitas financeiras | | | | |
| Juros | 1.751 | 1.578 | 9.530 | 6.915 |
| Descontos obtidos | 592 | 345 | 1.104 | 345 |
| Aplicações financeiras | 46.590 | 54.956 | 49.918 | 57.144 |
| Atualização monetária | 763 | 483 | 851 | 494 |
| Outras | - | - | 33 | 620 |
| | 49.696 | 57.362 | 61.436 | 65.518 |
| Instrumentos financeiros derivativos | (3.970) | 7.355 | (3.970) | 7.355 |
| Variação cambial | (1.140) | (528) | 253 | 804 |
| | (5.110) | 6.827 | (3.717) | 8.159 |
| Resultado financeiro | (113.794) | (91.392) | (118.362) | (98.626) |

22. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1, os negócios da Companhia e suas controladas compreendem a industrialização e a comercialização, no país e no exterior, de diversos produtos, principalmente arroz, feijão, açúcar e pescados.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e de suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliação.

a) Mensuração do valor justo

A Companhia mensura instrumentos financeiros, como, por exemplo aplicações financeiras e derivativos a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá:

- No mercado principal para o ativo ou passivo; ou
- Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo.

O valor justo de um ativo ou passivo é mensurado com base nas premissas que os participantes do mercado utilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presumindo que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A mensuração do valor justo de um ativo não financeiro leva em consideração a capacidade de um participante do mercado gerar benefícios econômicos por meio da utilização ideal do ativo ou vendendo-o a outro participante do mercado que também utilizaria o ativo de forma ideal. A Companhia utiliza técnicas de avaliação adequadas nas circunstâncias e para as quais haja dados suficientes para mensuração do valor justo, maximizando o uso de informações disponíveis pertinentes e minimizando o uso de informações não disponíveis. Essas metodologias de avaliação não foram alteradas nos exercícios apresentados.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras consolidadas são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

- Nível 1 — Preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável;
- Nível 3 — Técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

Para fins de divulgações do valor justo, a Companhia determinou classes de ativos e passivos com base na natureza, características e riscos do ativo ou passivo e o nível da hierarquia do valor justo, conforme acima explicado. As correspondentes divulgações a valor justo de instrumentos financeiros e ativos não financeiros mensurados a valor justo ou no momento da divulgação dos valores justos são resumidas nas respectivas notas.

Com base em sua avaliação, a Administração considera que os valores justos dos principais instrumentos financeiros apresentados não possuem diferenças significativas dos valores contabilizados, como a seguir:

| | | Controladora | | | |
|--|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 31/05/2025 | | 28/02/2025 | |
| | | Contábil | Valor justo | Contábil | Valor justo |
| Ativos financeiros | Nível | | | | |
| Custo amortizado | | | | | |
| Equivalentes de caixa | 2 | 1.112.449 | 1.112.449 | 2.158.568 | 2.158.568 |
| Aplicações financeiras | 2 | - | - | 13.728 | 13.728 |
| Contas a receber | 2 | 1.181.480 | 1.181.480 | 691.379 | 691.379 |
| | | 2.293.929 | 2.293.929 | 2.863.675 | 2.863.675 |
| Mensurados pelo valor justo por meio do resultado | | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2 | 790 | 790 | 1.324 | 1.324 |
| | | 790 | 790 | 1.324 | 1.324 |
| Passivos financeiros | | | | | |
| Mensurado pelo custo amortizado | | | | | |
| Fornecedores | 2 | 788.608 | 777.606 | 777.606 | 777.606 |
| Empréstimos e financiamentos | 2 | 4.098.568 | 4.377.085 | 4.377.085 | 4.389.156 |
| Passivo de arrendamento | 2 | 200.903 | 178.853 | 178.853 | 178.853 |
| Contas a pagar | 2 | 21.902 | 20.639 | 20.639 | 20.639 |
| | | 5.109.981 | 5.354.183 | 5.354.183 | 5.366.254 |



Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

| | | Consolidado | | | |
|--|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 31/05/2025 | | 28/02/2025 | |
| | | Contábil | Valor justo | Contábil | Valor justo |
| Ativos financeiros | Nível | | | | |
| Custo amortizado | | | | | |
| Equivalentes de caixa | 2 | 1.624.333 | 1.624.333 | 2.530.204 | 2.530.204 |
| Aplicações financeiras | 2 | 1.224 | 1.224 | 16.772 | 16.772 |
| Contas a receber | 2 | 1.850.189 | 1.850.189 | 1.153.993 | 1.153.993 |
| | | 3.475.746 | 3.475.746 | 3.700.969 | 3.700.969 |
| Mensurados pelo valor justo por meio do resultado | | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | 2 | 790 | 790 | 1.324 | 1.324 |
| | | 790 | 790 | 1.324 | 1.324 |
| Passivos financeiros | | | | | |
| Mensurado pelo custo amortizado | | | | | |
| Fornecedores | 2 | 2.291.107 | 2.291.107 | 1.284.829 | 1.284.829 |
| Empréstimos e financiamentos | 2 | 5.240.934 | 5.253.428 | 5.237.675 | 5.249.746 |
| Passivo de arrendamento | 2 | 265.782 | 265.782 | 275.069 | 275.069 |
| Contas a pagar | 2 | 124.562 | 124.562 | 84.760 | 84.760 |
| | | 7.922.385 | 7.934.879 | 6.882.333 | 6.894.404 |

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa, assim como das aplicações financeiras estão apresentados ao seu valor justo, que equivalem aos seus respectivos valores contábeis na data do balanço patrimonial.

Os derivativos, oriundos de operações de Mercado Futuro, também estão reconhecidos baseados em seus respectivos valores justos estimados com base nos respectivos contratos objeto e com dados observáveis de mercado de acordo com a designação dos derivativos. Nesses casos, os ativos e passivos são classificados em Nível 2. Abaixo estão dispostas maiores informações referentes aos derivativos e sua mensuração:

| Ativo objeto | Volume | Valor fixado unitário | Valor total fixado | Valor justo unitário | Valor justo total | 31 de maio de 2025 | | 28 de fevereiro de 2025 | |
|--------------------|--------|-----------------------|--------------------|----------------------|-------------------|--------------------|------------|-------------------------|----------|
| | | | | | | Ativo | Passivo | Ativo | Passivo |
| Dólar | 14.730 | 5,6975 | 83.924 | 5,7502 | 84.701 | 777 | - | 1.312 | - |
| Euro | 250 | 6,4902 | 1.623 | 6,5437 | 1.636 | 13 | - | 12 | - |
| Açúcar (toneladas) | 66.192 | 1,0163 | 67.271 | 1,0100 | 66.855 | - | 416 | - | - |
| | | | 85.547 | | 86.337 | 790 | 416 | 1.324 | - |

Os saldos de contas a receber de clientes decorrem diretamente das operações comerciais da Companhia, e estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos atualizações cambiais e monetárias, perdas estimadas para liquidações duvidosas e eventuais descontos concedidos.

Os saldos de fornecedores decorrem diretamente das operações comerciais da Companhia, estão registradas pelos seus valores originais, sujeitos a atualizações cambiais e monetárias, quando aplicável.

Empréstimos, financiamentos e debêntures são classificados como passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado pelo método de taxa efetiva de juros, e estão contabilizados pelos seus valores contratuais, que refletem os termos e condições usuais captados em mercado.



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) Fatores de risco que podem afetar os negócios da Companhia e de suas controladas

As operações da Companhia e de suas controladas estão sujeitas aos seguintes principais riscos.

Risco de crédito

A Companhia e suas controladas estão potencialmente sujeitas ao risco de crédito da contraparte em suas operações de aplicações financeiras e contas a receber.

i. Aplicações financeiras

As aplicações financeiras do Grupo estão mantidas em instituições de primeira linha. A seguir a classificação de *Rating* dos valores aplicados (Notas 3 e 4):

| | Controladora | | Consolidado | |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| AAA | 829.238 | 1.946.509 | 939.524 | 2.053.639 |
| AA+ | - | - | 18.845 | 64.287 |
| brA+ | 278.771 | 200.000 | 278.771 | 200.000 |
| | 1.108.009 | 2.146.509 | 1.237.140 | 2.317.926 |

ii. Contas a receber

As políticas de vendas da Companhia e suas controladas estão subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Este objetivo é alcançado por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito) e a diversificação das vendas (pulverização do risco). A Companhia e suas controladas historicamente tem obtido resultados satisfatórios em relação as suas metas de mitigação deste risco.

A Companhia e suas controladas não possuíam, no período findo em 31 de maio de 2025, clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total.

Risco liquidez

Risco de liquidez representa o encurtamento nos recursos destinados para pagamento de dívidas (substancialmente empréstimos e financiamentos). A Companhia e suas controladas tem políticas de monitoramento de caixa para evitar o descasamento de contas a receber e a pagar. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate a qualquer momento para cobrir eventuais descasamentos entre a data de maturidade de suas obrigações contratuais e sua geração de caixa. A Companhia e suas controladas historicamente tem obtido resultados satisfatórios em relação as suas metas de mitigação deste risco.

Risco de preços dos insumos e dos produtos acabados

Os principais insumos utilizados no processo produtivo da Companhia e suas controladas são *commodities* agrícolas, cujos preços sofrem flutuações em função das políticas públicas de fomento agrícola, sazonalidade de safras e efeitos climáticos, podendo acarretar perda em decorrência da flutuação de preços no mercado. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional. A Companhia historicamente tem obtido resultados satisfatórios em relação as suas metas de mitigação deste risco.



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Risco de mercado

i. Risco da taxa de juros

Esse risco advém da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduzir o ganho com suas aplicações. A Companhia monitora continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado. Com objetivo de reduzir os possíveis impactos advindos de oscilações em taxas de juros, a Companhia e suas controladas adotam a política de manter seus recursos aplicados em instrumentos atrelados ao CDI, ou equivalentes nas controladas internacionais. A Companhia historicamente tem obtido resultados satisfatórios em relação as suas metas de mitigação deste risco.

ii. Risco de taxas de câmbio

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, principalmente hedge financeiro, com o propósito de proteger suas importações contra riscos de flutuação nas taxas de câmbio.

As perdas e os ganhos com as operações de derivativos são reconhecidos diariamente no resultado, considerando-se o valor de realização desses instrumentos (valor de mercado). A provisão para as perdas e ganhos não realizados é reconhecida na conta "Instrumentos Financeiros - Derivativos", no balanço patrimonial e a contrapartida no resultado é na rubrica "Ganhos/Perdas - Derivativos", líquidas.

c) Análise de sensibilidade

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, com cenário mais provável (cenário 1), segundo avaliação efetuada pela Administração, considerando um horizonte de doze meses, quando deverão ser divulgadas as próximas informações financeiras contendo tal análise. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável do cenário provável considerada, respectivamente (cenários 2 e 3).

Dívidas e aplicações financeiras

As operações financeiras de investimento de caixa e captação atrelados a moedas diferentes de reais e CDI estão sujeitas à variação da taxa de câmbio (USD/BRL, CLP/BRL, PEN/BRL e EUR/BRL) e da taxa de juros (CDI).

| Instrumento | Risco | Taxa a.a. | Valor R\$ | Cenário Base R\$ | Cenário 2 25% R\$ | Cenário 3 50% R\$ |
|------------------------|------------------|-----------|-----------|------------------|-------------------|-------------------|
| Capital de Giro | Flutuação do CDI | 14,55% | 1.184.876 | (174.283) | (217.854) | (261.425) |
| Debêntures | Flutuação do CDI | 14,55% | 2.876.999 | (368.053) | (460.066) | (552.079) |
| Total | | | | (542.336) | (677.920) | (813.504) |
| Varição (Perda) | | | | | (135.584) | (271.168) |



Notas Explicativas
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.
(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Investimentos de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (desvalorização das taxas de juros)

| Instrumento | Risco | Taxa a.a. | Valor R\$ | Cenário | Cenário 2 | Cenário 3 |
|------------------------|------------------|-----------|-----------|----------------|-----------------|-----------------|
| | | | | Base R\$ | 25% R\$ | 50% R\$ |
| Aplicações financeiras | Flutuação do CDI | 14,55% | 1.218.295 | 180.382 | 135.286 | 90.191 |
| Total | | | | 180.382 | 135.286 | 90.191 |
| Varição (Perda) | | | | | (45.096) | (90.191) |

Investimentos de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (depreciação do Real)

| Instrumento | Risco | Taxa a.a. | Valor R\$ | Cenário | Cenário 2 | Cenário 3 |
|------------------------|----------------------|-----------|-----------|---------------|----------------|----------------|
| | | | | Base R\$ | 25% R\$ | 50% R\$ |
| Aplicações financeiras | Flutuação do BRL/CLP | 0,0061 | 18.845 | 18.991 | 14.243 | 9.496 |
| Total | | | | 18.991 | 14.243 | 9.496 |
| Varição (Perda) | | | | | (4.748) | (9.496) |

Dívida (variação cambial)

| Instrumento | Risco | Taxa a.a. | Valor R\$ | Cenário | Cenário 2 | Cenário 3 |
|----------------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------------|------------------|------------------|
| | | | | Base R\$ | 25% R\$ | 50% R\$ |
| Dívida denominada em USD | Flutuação do BRL/USD | 5,8800 | 891.948 | (26.765) | (256.443) | (486.121) |
| Dívida denominada em PEN* | Flutuação do BRL/PEN | 1,5600 | 217.977 | 2.158 | (51.796) | (105.751) |
| Dívida denominada em CLP** | Flutuação do BRL/CLP | 0,0061 | 103.746 | (806) | (26.943) | (53.081) |
| Total | | | | (25.413) | (335.182) | (644.953) |
| Varição (Perda) | | | | | (309.769) | (619.540) |

(*) PEN - Novo Sol / Peru

(**) CLP - pesos Chilenos

Derivativos designados como hedge (depreciação do Real)

| Instrumento | Risco | Taxa a.a. | Valor R\$ | Cenário | Cenário 2 | Cenário 3 |
|------------------------|-----------------------|-----------|-----------|--------------|---------------|---------------|
| | | | | Base R\$ | 25% R\$ | 50% R\$ |
| Derivativos | Flutuação do BRL/USD | 5,8800 | 83.925 | 2.518 | 24.129 | 45.740 |
| Derivativos | Flutuação do BRL/EURO | 6,1900 | 1.623 | (72) | 316 | 703 |
| Total | | | | 2.446 | 24.445 | 46.443 |
| Varição (Perda) | | | | | 21.999 | 43.997 |

As fontes de informação para as taxas utilizadas acima foram obtidas no Banco Central do Brasil – BCB.

Riscos climáticos

A Companhia possui exposições relacionadas às mudanças climáticas, tendo em vista que eventos climáticos adversos podem impactar a produção das principais commodities nos países de origem de matéria-prima, que podem causar volatilidade nos preços de commodities e/ou rupturas na cadeia de suprimentos.

Eventuais mudanças regulatórias ou mudanças estruturais na sociedade relacionadas à percepção de clientes e consumidores em relação à contribuição sustentável da Companhia para a sociedade podem demandar investimentos adicionais. A estratégia de sustentabilidade da Companhia consiste em monitorar riscos atrelados ao tema e em iniciativas de diferentes áreas, reportados periodicamente ao Comitê de ESG e Ética e anualmente por meio do Relatório de Sustentabilidade, aprovado pelo Conselho de Administração.

A Companhia não tem planos ou alteração na forma ou composição dos produtos que possam resultar em impactos na mensuração dos ativos, notadamente contas a receber, estoques e imobilizado, ou dos passivos, por obrigações presentes por eventos passados, que devam ser registrados nas demonstrações financeiras do exercício corrente relacionados ao tema. Sendo estas as circunstâncias, as demonstrações financeiras do exercício não requereram ajustes decorrentes dos riscos relacionados às mudanças climáticas

Riscos cibernéticos

A Companhia reconhece a importância crescente da segurança da informação em um mundo cada vez mais digital e interconectado, onde ataques cibernéticos podem comprometer a segurança das informações, interromper as operações e impactar financeiramente a organização. A exposição a riscos cibernéticos é significativa devido à dependência de sistemas digitais para a gestão da cadeia de suprimentos, processamento de transações financeiras e armazenamento de dados confidenciais de clientes e funcionários.

Ataques cibernéticos, como violações de dados e ransomware, podem não apenas causar perdas financeiras diretas, mas também afetar a reputação da empresa, resultando em perda de confiança dos clientes e possíveis penalidades regulatórias. Em resposta a esses desafios, a Companhia implementou um robusto programa de segurança cibernética que inclui monitoramento contínuo dos sistemas de informação, treinamento regular dos funcionários em práticas de segurança da informação e parcerias com organizações especializadas em segurança cibernética.

Além disso, a Companhia segue as melhores práticas do COBIT como uma estrutura central para governança de Tecnologia, visando garantir que suas operações estejam alinhadas com as melhores práticas internacionais e em conformidade com as legislações de proteção de dados e segurança cibernética. Essa adoção permite uma gestão mais efetiva e uma proteção robusta contra as novas formas de ameaças digitais.

Para aprimorar ainda mais sua capacidade de prevenção e resposta, a Companhia integrou ferramentas avançadas baseadas em inteligência artificial em sua infraestrutura tecnológica. Essas ferramentas utilizam algoritmos de aprendizado de máquina para monitorar, detectar e reagir a atividades suspeitas em tempo real, o que eleva a eficiência dos processos de segurança. Embora até o momento não tenham sido observados eventos cibernéticos que resultem em impactos financeiros significativos, a incorporação dessas tecnologias assegura que a Companhia permaneça vigilante e proativamente preparada para responder a incidentes cibernéticos, garantindo assim a integridade dos seus ativos e a continuidade das operações comerciais.

Gestão do capital

Os ativos podem ser financiados por capital próprio ou capital de terceiros. Caso a opção por capital próprio seja realizada, esta pode utilizar recursos provenientes de aportes de capital pelos acionistas atuais ou por capitalização em operação de mercado de capitais com a entrada de novos acionistas. A utilização de recursos financiados por terceiros será sempre uma opção a ser considerada, principalmente pelo entendimento da Administração de que este custo será menor do que o custo de capital próprio, otimizando o custo de capital ou quando este custo for menor que o retorno gerado pelo ativo adquirido. É importante apenas assegurar que seja mantida uma estrutura de capital eficiente com objetivo de otimização do custo de capital, que propicie solidez financeira e ao mesmo tempo viabilize seu plano de negócios.

Notas Explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.



(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O capital é gerenciado por meio de índices de alavancagem, que são definidos como endividamento líquido dividido pela soma do EBITDA dos últimos 12 meses, e endividamento líquido dividido pela soma do endividamento financeiro líquido e patrimônio líquido total. A Administração procura manter esta relação em níveis iguais ou inferiores aos níveis da indústria. A Administração inclui na dívida líquida os empréstimos e financiamentos (inclui as debêntures), derivativos, caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras circulante e não circulante, e títulos e valores mobiliários vinculados, circulante e não circulante com base em valores extraídos do balanço patrimonial consolidado da Devedora.

23. Informações por segmento

A Administração definiu o modelo estratégico do negócio, baseando as decisões da Companhia entre os segmentos Brasil e Internacional. Os segmentos do Grupo realizam operações entre si e tem as mesmas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 2.

As informações dos segmentos da Companhia estão incluídas nas tabelas a seguir:

| | Brasil | | Internacional | | Consolidado | |
|----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 | 31/05/2025 | 28/02/2025 |
| Ativo | | | | | | |
| Circulante | 4.002.717 | 4.384.079 | 3.185.067 | 1.826.311 | 7.187.784 | 6.210.390 |
| Não circulante | 3.470.037 | 3.381.427 | 1.484.546 | 1.514.778 | 4.954.583 | 4.896.205 |
| Ativo total | 7.472.754 | 7.765.506 | 4.669.613 | 3.341.089 | 12.142.367 | 11.106.595 |
| Passivo | | | | | | |
| Circulante | 2.669.070 | 2.762.610 | 2.395.468 | 1.019.379 | 5.064.538 | 3.781.989 |
| Não circulante | 3.049.849 | 3.263.217 | 538.826 | 603.799 | 3.588.675 | 3.867.016 |
| Passivo total | 5.718.919 | 6.025.827 | 2.934.294 | 1.623.178 | 8.653.213 | 7.649.005 |

| | Brasil | | Internacional | | Consolidado | |
|---|------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
| | 31/05/2025 | 31/05/2024 | 31/05/2025 | 31/05/2024 | 31/05/2025 | 31/05/2024 |
| Receita bruta de vendas | | | | | | |
| Mercado interno | 2.252.798 | 2.532.458 | 514.456 | 496.830 | 2.767.254 | 3.029.288 |
| Mercado externo | 53.604 | 66.755 | 302.657 | 270.211 | 356.261 | 336.966 |
| | 2.306.402 | 2.599.213 | 817.113 | 767.041 | 3.123.515 | 3.366.254 |
| Devoluções de vendas | | | | | | |
| Impostos sobre vendas | (189.222) | (218.000) | (16.690) | (18.100) | (205.912) | (236.100) |
| Devoluções e abatimentos | (184.519) | (193.148) | (45.757) | (37.390) | (230.276) | (230.538) |
| | (373.741) | (411.148) | (62.447) | (55.490) | (436.188) | (466.638) |
| Receita líquida de vendas | 1.932.661 | 2.188.065 | 754.666 | 711.551 | 2.687.327 | 2.899.616 |
| Custos das vendas e serviços | (1.511.809) | (1.731.837) | (569.434) | (541.809) | (2.081.243) | (2.273.646) |
| Lucro bruto | 420.852 | 456.228 | 185.232 | 169.742 | 606.084 | 625.970 |
| Despesas de vendas | (192.832) | (208.095) | (99.641) | (87.740) | (292.473) | (295.835) |
| Despesas gerais e administrativas | (67.423) | (64.682) | (16.343) | (14.172) | (83.766) | (78.854) |
| Depreciação e amortização | (44.813) | (45.825) | (22.057) | (19.039) | (66.870) | (64.864) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas e resultado de equivalência patrimonial | 2.285 | 839 | 980 | 2.395 | 3.265 | 3.234 |
| Lucro antes das rec. e desp. financeiras | 118.069 | 138.465 | 48.171 | 51.186 | 166.240 | 189.651 |
| Despesas financeiras | (178.588) | (173.577) | (17.858) | (16.632) | (196.446) | (190.209) |
| Receitas financeiras | 68.503 | 84.212 | 9.580 | 7.371 | 78.083 | 91.583 |
| Lucro antes dos impostos | 7.984 | 49.100 | 39.893 | 41.925 | 47.877 | 91.025 |
| IRPJ e CSLL | 16.204 | (9.149) | 1.919 | (3.379) | 18.123 | (12.528) |
| Lucro líquido | 24.188 | 39.951 | 41.812 | 38.546 | 66.000 | 78.497 |



Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em 31 de maio de 2025.

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. Transações Não Caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|----------------|---------------|-----------------|
| | 31/05/2025 | 31/05/2024 | 31/05/2025 | 31/05/2024 |
| Transações que não envolveram caixa: | | | | |
| Atividades operacionais | | | | |
| Imposto de renda e contribuição social pagos (i) | - | (9.941) | 12.737 | (10.174) |
| | - | (9.941) | 12.737 | (10.174) |
| Atividades de investimentos | | | | |
| Adições imobilizado e intangível (ii) | (22.074) | (829) | 2.770 | 1.918 |
| Adições aos investimentos | - | 75.288 | - | 39.218 |
| | (22.074) | 74.459 | 2.770 | 41.136 |
| Atividades de financiamentos | | | | |
| Reconhecimento de ativos de direito de uso e passivo de arrendamento | 32.818 | 5.315 | 5.331 | 8.147 |
| Pagamentos de passivo de arrendamento (iii) | 467 | 1.107 | 862 | 901 |
| | 33.285 | 6.422 | 6.193 | 9.048 |

- (i) Valores compensados com créditos de impostos;
- (ii) Efeito líquido entre as adições ao imobilizado e intangível da Companhia em exercícios anteriores, mas que o fluxo de caixa ocorreu no exercício corrente e as adições que não houve utilização de recursos monetários ou que a utilização dos recursos ocorrerá em datas posteriores ao fechamento destas demonstrações financeiras;
- (iii) Créditos de PIS/COFINS tomados sobre os valores pagos de arrendamento no período.

25. Evento subsequente

Em 13 de junho de 2025 o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 19.000 de juros sobre capital próprio, considerando que o valor bruto unitário por ação na data da aprovação foi de R\$ 0,05570 por ação ordinária e, R\$ 6.000 de dividendos, considerando que o valor bruto unitário por ação na data de aprovação foi de R\$ 0,01759. Ambos foram pagos em 26 de junho de 2025.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Camil Alimentos S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Camil Alimentos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 31 de maio de 2025, que compreendem o balanço patrimonial intermediário individual e consolidado em 31 de maio de 2025 e as respectivas demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia e suas controladas é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 (R4) - Demonstração intermediária e com a norma internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Demonstrações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Outros assuntos

Demonstrações Intermediárias do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas – informação suplementar

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referente ao trimestre findo em 31 de maio de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

A revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao trimestre findo em 31 de maio de 2024 e o exame das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de 28 de fevereiro de 2025, apresentados para fins de comparação, foram conduzidos sob responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria sem modificações, com as datas de 11 de julho de 2024 e 08 de maio de 2025, respectivamente.

São Paulo, 15 de julho de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1

Eduardo Affonso de Vasconcelos
Contador CRC 1 SP 166001/O-3

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

CAMIL ALIMENTOS S.A.
Companhia Aberta
NIRE 35300146735
CNPJ/MF nº 64.904.295/0001-03

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Camil Alimentos S.A. ("Companhia"), em conformidade com as atribuições previstas no art. 163 da Lei 6.404/76, examinou as Informações Financeiras Intermediárias da Companhia e suas controladas, referentes ao primeiro trimestre do exercício social corrente, encerrado em 31 de maio de 2025, acompanhadas do Relatório, sem ressalvas, dos Auditores Independentes BDO RCS Auditores Independentes - SS Ltda.

CONCLUSÃO: Com base nesses trabalhos, evidências e na minuta do Relatório emitido pela Independentes BDO RCS Auditores Independentes - SS Ltda. , apresentado sem ressalvas, os Conselheiros Fiscais opinam que as Informações Financeiras Intermediárias, referentes ao primeiro trimestre findo 31 de maio de 2025 estão adequadamente apresentadas e refletem a situação patrimonial da Companhia e controladas.

São Paulo, 15 de julho de 2025

Carlos Roberto de Albuquerque Sá
Presidente do Conselho Fiscal

Maria Elena Cardoso Figueira
Conselheiro Fiscal

Eduardo Augusto Rocha Pocetti
Conselheiro Fiscal

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)**PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO**

Os membros do Comitê de Auditoria Estatutário da Camil Alimentos S.A., no exercício de suas atribuições, conforme previsto no seu Regimento Interno, procederam à análise das Informações Financeiras Intermediárias da Companhia e controladas, referentes ao primeiro trimestre do exercício social corrente, findo em 31 de maio de 2025, acompanhadas do Relatório, sem ressalvas, dos Auditores Independentes da BDO RCS Auditores Independentes - SS Ltda. ("BDO"), e considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelos auditores independentes, são de opinião por unanimidade, que esses documentos refletem adequadamente a situação patrimonial, a posição financeira e as atividades desenvolvidas pela Companhia no período e reúnem condições de serem submetidos à apreciação e aprovação do Conselho de Administração.

São Paulo, 15 de julho 2025

Membros do Comitê de Auditoria Estatutário:

Valdenise dos Santos Menezes
Coordenadora

Edison Carlos Fernandes

Piero Paolo Picchioni Minardi

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Os Diretores da Camil Alimentos S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com as Informações Financeiras Intermediárias da Companhia e suas Controladas, referentes ao primeiro trimestre do exercício social corrente, período encerrado em 31 de maio de 2025, acompanhadas do Relatório, sem ressalvas, dos Auditores Independentes BDO RCS Auditores Independentes - SS Ltda., bem como autorizam a sua publicação.

São Paulo, 15 de julho de 2025

Luciano Maggi Quartiero
Diretor Presidente

Flávio Jardim Vargas
Diretor Financeiro e DRI

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Os Diretores da Camil Alimentos S.A. declaram que reviram, discutiram e concordam com o Relatório dos Auditores Independentes BDO RCS Auditores Independentes - SS Ltda. emitido, sem ressalvas, sobre a Informações Financeiras Intermediárias referentes ao primeiro trimestre do exercício social corrente da Companhia e suas controladas, período encerrado em 31 de maio de 2025.

São Paulo, 15 de julho de 2025.

Luciano Maggi Quartiero
Diretor Presidente

Flavio Jardim Vargas
Diretor Financeiro e DRI