

**MARISA LOJAS S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 61.189.288/0001-89

## **FATO RELEVANTE (Reapresentação)**

### **Conclusão de Etapas Relevantes no Plano de Reestruturação**

**A MARISA LOJAS S.A. ("Companhia")** em cumprimento ao disposto no artigo 157, §4º, da Lei nº. 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") e ao disposto na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada ("Resolução CVM 44"), vem, em complemento e substituição ao fato relevante divulgado em 17 de julho de 2023, informar aos seus acionistas e ao mercado em geral sobre a conclusão do das principais e mais desafiadoras ações desenhadas dentro plano de otimização operacional, incluindo a conclusão do processo de adequação do parque de lojas e de reestruturação operacional da Companhia ("Plano").

Conforme divulgado ao mercado em 31 de março de 2023 em conjunto com o *release* resultados de 2022, a Companhia iniciou execução do Plano que incluía: (i) o fechamento de lojas deficitárias; (ii) a redução de despesas e (iii) a negociação com fornecedores.

#### **Fechamento de Lojas:**

- O Plano previa, no segundo trimestre de 2023, o fechamento de 92 lojas que geravam um EBITDA negativo. Porém, após a análise e identificação de potenciais melhorias operacionais e logísticas em determinadas lojas, a Companhia optou pelo encerramento de um total de apenas 88 lojas. Para o fechamento dessas 88 lojas, a Companhia desembolsou um total de R\$44,5 milhões (custos de rescisão de contratos, engenharia e logística), tendo esse desembolso representado um montante 16% menor do que o desembolso inicialmente previsto na divulgação de março de 2023.
- Em vista do fechamento dessas lojas, a Companhia projeta um aumento do seu resultado operacional antes de tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões calculado nos termos da Resolução CVM nº 156, de 23 de junho de 2022 ("EBITDA") em (i) aproximadamente **R\$40 milhões** durante o exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2023 ("**Incremento ao EBITDA 2023**"); e (ii) aproximadamente **R\$60 milhões** adicionais ao longo do exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2024 ("**Incremento ao EBITDA 2024**").
- Trazemos abaixo as premissas que apoiaram as estimativas do Incremento ao EBITDA 2023 e 2024:
  - (i) O incremento em 2023 e 2024 foram estimados levando-se em conta a diminuição dos custos e das despesas que o fechamento das 88 lojas acarretará e que, consequentemente, terá um efeito positivo no mesmo montante no EBITDA da operação de varejo da Companhia (com base no EBITDA realizado em 2022). Ambas as estimativas de Incremento ao EBITDA 2023 e 2024 não consideram o desembolso para os fechamentos de lojas em seu cálculo;
  - (ii) Para o exercício social de 2023, o Incremento ao EBITDA, por se aplicar apenas à uma parte do exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 (uma vez que o fechamento das lojas foi concluído apenas em meados de julho deste ano), assume que o valor proporcional da diminuição do déficit das 88 lojas fechadas impactará positivamente o EBITDA do exercício social findo em 31 de dezembro de 2023 em aproximadamente R\$ 40 milhões; e
  - (iii) Para exercício social de 2024, o Incremento ao EBITDA de +/-R\$ 60 milhões, assume impacto positivo do fechamento das lojas considerando o exercício social completo de 2024.

- Mesmo com o fechamento das 88 lojas, a Companhia permanece com um parque de 246 lojas em operação tendo presença em todos os estados da federação e concentrará seu foco em maximizar a produtividade e resultado operacional, com suporte do braço digital e inovações no modelo operacional.

### **Redução de despesas:**

- Foi concluída a primeira parte do processo de revisão das despesas de vendas, gerais e administrativas (“**SG&A**”) da Companhia, de sua estrutura organizacional e do ajuste de seu modelo operacional. Com o término desse processo de revisão, a Companhia estima que haverá uma redução em suas despesas de SG&A da ordem de R\$35 milhões ao ano. Para projetar a redução anual das despesas SG&A, a Companhia levou em consideração a redução das despesas decorrentes da diminuição da estrutura administrativa da Companhia, valor esse calculado com base no orçamento para o exercício social de 2023 originalmente previsto no 1º trimestre de 2023.
- Adicionalmente, a Companhia irá, ao longo do 2º semestre de 2023, implementar a otimização dos serviços de terceiros e outras despesas, o que deverá gerar uma economia adicional de pelo menos R\$ 10 milhões por ano, valor esse calculado com base no orçamento para o exercício social de 2023 originalmente previsto no 1º trimestre de 2023. O processo de otimização de serviços inclui a: (i) eliminação de contrato de terceiros; (ii) renegociação das atividades; (iii) eliminação de sistemas e (iv) a internalização de algumas atividades estratégicas.

### **Fornecedores:**

- O processo de renegociação de dívidas com nossos fornecedores e nossos parceiros de venda vem sendo marcado por forte parceria e já atingiu a expressiva marca de renegociação de dívidas com aproximadamente (i) 90% do total de fornecedores; e (ii) 97% do total da dívida com nossos parceiros de revenda. Em termos de renegociações de aluguéis, mais de 80% dos contratos de aluguel de lojas físicas em operação foram renegociados com os proprietários de imóveis.

A execução bem-sucedida do plano de fechamento de lojas e de redução de despesas é um importante passo para o fortalecimento e sustentabilidade do negócio da Marisa.

Nos termos da regulamentação aplicável, as projeções acima mencionadas serão revistas, ao menos, anualmente, conforme aplicável.

A Companhia esclarece que o seu formulário de referência, elaborado nos termos da Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“**Resolução CVM 80**” e “**Formulário de Referência**”, respectivamente), será oportunamente atualizado para incluir as informações aplicáveis às projeções acima divulgadas, nos termos dos artigos 21 e 25, parágrafo 3º, inciso VIII, da Resolução CVM 80.

Este fato relevante apresenta projeções e estimativas a respeito do futuro da Companhia. As informações apresentadas acima refletem as expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia, sujeitas a riscos e incertezas, sendo dados estimativos e indicativos que não constituem promessa de desempenho. Embora a Companhia acredite que estas estimativas e projeções encontram-se baseadas em premissas razoáveis, conforme acima descritas, estas estimativas e projeções estão naturalmente sujeitas a riscos fora do controle da Companhia, incluindo (sem limitação) os fatores de riscos descritos nos itens 4.1, 4.2 e 4.3 do Formulário de Referência), e são feitas com base nas informações de que a Companhia dispõe atualmente. Qualquer alteração na percepção ou nas premissas acima descritas pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes das projeções apresentadas.

São Paulo, 19 de julho de 2023

**João Pinheiro Nogueira Batista**  
Diretor Presidente e de Relações com Investidores