

NATURA &CO HOLDING S.A.

Empresa de Capital Aberto

CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97

FATO RELEVANTE

Natura &Co apoia processo voluntário de *Chapter 11* da Avon Products, Inc., sua subsidiária não operacional, nos Estados Unidos.

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) ("**Natura &Co**" ou "**Companhia**") anuncia aos seus acionistas e ao mercado seu apoio ao processo voluntário de reestruturação financeira por meio de *Chapter 11*, iniciado hoje nos Estados Unidos pela Avon Products, Inc. ("**API**"), sua subsidiária não operacional e holding da marca de beleza Avon, para tratar de dívidas e passivos pré-existentes.

A Natura &Co é a maior credora da API e continua acreditando no potencial da marca Avon. Assim, pretende apoiar as atividades da Avon ao longo do processo de reestruturação, comprometendo-se a fornecer um financiamento de USD 43,0 milhões na modalidade DIP (*debtor-in-possession*) e a fazer uma oferta de USD 125,0 milhões para adquirir as operações da Avon fora dos Estados Unidos por meio de um processo de leilão supervisionado pela corte judicial norte americana. Para sua oferta, a Natura &Co pretende usar seus créditos contra a API como contraprestação.

Nenhum impacto é esperado nas operações da Avon, que estão localizadas fora dos Estados Unidos e não fazem parte do procedimento do *Chapter 11*. Isso inclui as operações nos mercados da América Latina, onde a marca Avon é distribuída pela Natura e a integração das duas marcas continua a apresentar um progresso constante.

Com o pedido de *Chapter 11*, os estudos estratégicos anunciados pela Companhia em 2 de fevereiro de 2024 para uma possível separação entre a Avon e a Natura foram suspensos até que o processo do *Chapter 11* seja concluído.

A Companhia acredita que a decisão da API é mais um passo para a simplificação dos negócios da Natura &Co.

Sobre a Natura &Co:

Natura &Co é um grupo global com propósito que une Natura e Avon. Conectamos mais de 200 milhões de clientes em todo o mundo, engajando-os por meio de quase 7 milhões de consultoras e representantes dedicadas, 900 lojas e franquias e mais de 19.000 colaboradores.

Acreditamos na promoção de impactos econômicos, sociais e ambientais realmente positivos. Acreditamos que o mundo não precisa de outra grande empresa. O mundo precisa de símbolos de mudança capazes de abrir novos caminhos e inspirar outros a segui-los. Acreditamos no poder da cooperação, cocriação e colaboração para uma forma melhor de viver e fazer negócios.

Somos Natura &Co.

São Paulo, 12 de agosto de 2024.

Guilherme Castellan
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Esta comunicação não constitui uma oferta de venda ou a solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Quaisquer ofertas, solicitações ou ofertas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários serão feitas de acordo com os requisitos de registro da Lei de Valores Mobiliários de 1933, conforme alterada, ou uma isenção da mesma. Este comunicado pode conter declarações prospectivas que refletem a visão atual da Natura &Co sobre eventos futuros e desenvolvimento financeiro e operacional. Palavras como "pretender", "esperar", "antecipar", "pode", "acreditar", "planejar", "estimar" e outras expressões que impliquem indicações ou previsões de desenvolvimento ou tendências futuras, e que não se baseiam em fatos históricos, destinam-se a identificar declarações prospectivas. As declarações prospectivas envolvem inerentemente riscos e incertezas conhecidos e desconhecidos, pois dependem de eventos e circunstâncias futuras. As declarações prospectivas não garantem resultados ou desenvolvimento futuros e o resultado real pode diferir materialmente das declarações prospectivas. Quaisquer declarações prospectivas contidas neste comunicado são válidas apenas na data deste documento, e a Natura &Co não assume ou admite qualquer obrigação ou responsabilidade de atualizar qualquer declaração prospectiva para refletir eventos ou circunstâncias após a data deste documento ou para refletir a ocorrência de eventos imprevistos.