

Natura &Co Holding S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)
Individuais e Consolidadas referentes ao
período de seis meses findo em
30 de junho de 2024
Relatório dos Auditores Independentes



Relatório de revisão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Natura &Co Holding S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial da Natura &Co Holding S.A. ("Companhia"), em 30 de junho de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 30 de junho de 2024, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).



Natura &Co Holding S.A.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sergio'.

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Antonio Dias da Silva
Contador CRC 1RJ062926/O-9

NATURA & CO HOLDING S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 30 DE JUNHO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		06/2024	12/2023	06/2024	12/2023			06/2024	12/2023		
CIRCULANTES											
Caixa e equivalentes de caixa	6	4.651	1.079	1.596.338	3.750.944	Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	92.038	163.844
Títulos e valores mobiliários	7	-	1.579.899	1.918.401	4.024.056	Passivo de arrendamento	18	319	341	324.965	298.600
Contas a receber de clientes	8	2.562	2.562	4.524.867	3.524.395	Fornecedores e operações de "risco sacado"	20	64.498	31.033	5.757.738	5.302.478
Contas a receber - Alienação de controladas		-	-	-	22.915	Fornecedores - partes relacionadas	32	119.016	333.116	-	-
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	32	355.262	150.815	-	-	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	24	41.442	294.231	41.442	294.231
Estoques	9	-	-	3.982.483	3.087.395	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		24.350	19.881	954.649	1.019.688
Impostos a recuperar	10	-	52.367	654.183	608.530	Obrigações tributárias	21	24.436	83.762	582.710	634.760
Imposto de renda e contribuição social		44.759	-	266.875	175.563	Imposto de renda e contribuição social		824	-	163.806	908.442
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	173.331	188.997	Instrumentos financeiros derivativos	5	8.563	-	167.667	329.676
Outros ativos circulantes	14	6.921	15.545	817.798	604.427	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	-	-	509.269	491.301
						Outros passivos circulantes	23	2.544	31.984	882.193	970.479
Total dos ativos circulantes		414.155	1.802.267	13.934.276	15.987.222	Total dos passivos circulantes		285.992	794.348	9.476.477	10.413.499
NÃO CIRCULANTES											
Contas a receber - Alienação de controladas		-	-	375.691	806.582	NÃO CIRCULANTES					
Impostos a recuperar	10	-	-	942.643	1.112.407	Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	5.653.754	5.947.858
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	5.644	47.948	1.681.687	2.200.695	Passivo de arrendamento	18	280	483	778.846	851.840
Depósitos judiciais	12	3	-	410.075	408.030	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		4.559	4.230	28.594	16.069
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	60.231	89.453	Obrigações tributárias	21	-	-	175.694	127.194
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	45.675	36.698	Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	49.774	-	404.880	328.090
Outros ativos não circulantes	14	-	-	1.107.168	1.027.679	Imposto de renda e contribuição social		-	-	441.191	380.176
		5.647	47.948	4.623.170	5.681.544	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	1.132	1.097	856.689	875.291
						Outros passivos não circulantes	23	1.835	4.077	687.580	686.533
						Outros passivos não circulantes		57.580	9.887	9.027.228	9.213.051
Investimentos	15	22.160.899	22.056.486	-	-	TOTAL DOS PASSIVOS		343.572	804.235	18.503.705	19.626.550
Imobilizado	16	-	-	3.587.740	3.457.574	PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Intangível	17	-	-	17.572.839	16.569.866	Capital social	24	12.484.515	12.484.515	12.484.515	12.484.515
Direito de uso	18	546	773	1.041.280	1.050.809	Ações em tesouraria		(54.912)	(164.236)	(54.912)	(164.236)
Total dos ativos não circulantes		22.167.092	22.105.207	26.825.029	26.759.793	Reservas de capital		10.460.613	10.558.567	10.460.613	10.558.567
						Reservas de lucro		50.265	780.308	50.265	780.308
						Prejuízos acumulados		(1.793.730)	-	(1.793.730)	-
						Ajustes de avaliação patrimonial		1.090.924	(555.915)	1.090.924	(555.915)
						Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia		22.237.675	23.103.239	22.237.675	23.103.239
						Participação dos acionistas não controladores no Patrimônio líquido das controladas		-	-	17.925	17.226
						Total do patrimônio líquido		22.237.675	23.103.239	22.255.600	23.120.465
TOTAL DOS ATIVOS		22.581.247	23.907.474	40.759.305	42.747.015	TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		22.581.247	23.907.474	40.759.305	42.747.015

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido do exercício por ação)**

	Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado	
		01/04/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2023 a 30/06/2023
RECEITA LÍQUIDA	26	-	-	-	-	7.352.632	6.973.750	13.457.885	13.445.281
Custo dos produtos vendidos	27	-	-	-	-	(2.610.972)	(2.510.610)	(4.738.052)	(4.823.797)
LUCRO BRUTO						4.741.660	4.463.140	8.719.833	8.621.484
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS									
Despesas com vendas, marketing e logística	27	-	-	-	-	(3.012.726)	(2.861.555)	(5.509.801)	(5.405.346)
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	27	(52.423)	(40.513)	(91.473)	(38.332)	(1.207.831)	(1.192.103)	(2.250.874)	(2.354.300)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	8	-	-	-	-	(137.284)	(100.869)	(373.168)	(316.341)
Resultado de equivalência patrimonial	15	(715.766)	(658.981)	(1.571.994)	(1.313.637)	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	30	4	2.486	(469)	1.482	(119.993)	(290.548)	(166.929)	(341.257)
(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		(768.185)	(697.008)	(1.663.936)	(1.350.487)	263.826	18.065	419.061	204.240
Resultado financeiro	29	(8.654)	449	(3.617)	2.704	(135.325)	(384.016)	(496.540)	(844.166)
PREJUÍZO(LUCRO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(776.839)	(696.559)	(1.667.553)	(1.347.783)	128.501	(365.951)	(77.479)	(639.926)
Imposto de renda e contribuição social	11	(79.164)	(25.879)	(115.872)	(27.083)	(976.764)	(143.338)	(1.213.837)	(265.560)
PREJUÍZO ANTES DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS		(856.003)	(722.438)	(1.783.425)	(1.374.866)	(848.263)	(509.289)	(1.291.316)	(905.486)
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS									
PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	36	(2.911)	(9.412)	(10.305)	(9.412)	(10.827)	(222.619)	(502.900)	(478.576)
PREJUÍZO DO PERÍODO		(858.914)	(731.850)	(1.793.730)	(1.384.278)	(859.090)	(731.908)	(1.794.216)	(1.384.062)
ATRIBUÍVEL A									
Acionistas da Companhia		(858.914)	(731.850)	(1.793.730)	(1.384.278)	(858.914)	(731.850)	(1.793.730)	(1.384.278)
Não controladores		-	-	-	-	(176)	(58)	(486)	216
PREJUÍZO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$									
Básico	31	(0,6209)	(0,5318)	(1,2974)	(1,0068)	(0,6209)	(0,5318)	(1,2974)	(1,0068)
Diluído	31	(0,6209)	(0,5318)	(1,2974)	(1,0068)	(0,6209)	(0,5318)	(1,2974)	(1,0068)

*As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO. HOLDING S.A.

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTE
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado	
		01/04/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2024 a 30/06/2024	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2023 a 30/06/2023
PREJUÍZO DO PERÍODO		(858.914)	(731.850)	(1.793.730)	(1.384.278)	(859.090)	(731.908)	(1.794.216)	(1.384.062)
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do período em exercícios subsequentes:									
Conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	15	851.802	(699.877)	1.226.865	(549.508)	853.189	(702.022)	1.228.050	(551.837)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	15	87.388	76.953	387.502	220.818	87.388	76.953	387.502	220.818
Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	5.1	-	-	-	-	31.068	(141.238)	57.029	(148.562)
Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	11	-	-	-	-	(12.100)	48.098	(17.850)	49.439
Equivalência sobre ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	5.1	31.068	(141.238)	57.029	(148.562)	-	-	-	-
Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	11	(12.100)	48.098	(17.850)	49.439	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes não reclassificados para o resultado do período em exercícios subsequentes:									
Perda atuarial		-	-	-	-	-	-	(1.892)	-
Efeitos tributários perda atuarial		-	-	-	-	-	-	(4.815)	-
Equivalência sobre perda atuarial		-	-	(1.892)	-	-	-	-	-
Equivalência sobre os efeitos tributários de perda atuarial		-	-	(4.815)	-	-	-	-	-
Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários		99.244	(1.447.914)	(146.891)	(1.812.091)	100.455	(1.450.117)	(146.192)	(1.814.204)
ATRIBUÍVEL A									
Acionistas da Companhia		99.244	(1.447.914)	(146.891)	(1.812.091)	99.244	(1.447.914)	(146.891)	(1.812.091)
Não controladores		-	-	-	-	1.211	(2.203)	699	(2.113)
		99.244	(1.447.914)	(146.891)	(1.812.091)	100.455	(1.450.117)	(146.192)	(1.814.204)

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO. HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2024 E DE 2023
(em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Reservas de capital						Ajustes de avaliação patrimonial				Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	NSC Controladores	Patrimônio líquido total
	Capital social	Ações em tesouraria	Ágio na emissão/venda de ações	Reserva especial	Capital adicional integralizado	Resultado de operações com ações não controladoras	Reservas de juros Retenção de lucros	Prejuízos acumulados	Transação de Capital	Outros resultados abrangentes			
SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2023	12.484.424	(262.360)	9.894.936	362.089	375.956	(92.064)	-	(1.994.655)	-	1.564.340	22.332.734	18.450	22.351.184
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(1.384.278)	-	-	(1.384.278)	216	(1.384.062)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	220.818	220.818	-	220.818
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(648.631)	(648.631)	(2.329)	(650.960)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	(1.384.278)	-	(427.813)	(1.812.091)	(2.113)	(1.814.204)
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	-	-	76.735	-	-	-	-	-	76.735	-	76.735
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	91	65.852	-	(119.554)	-	-	120	-	-	(53.491)	-	(53.491)
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023	12.484.515	(196.608)	9.894.936	362.089	333.137	(92.064)	-	(3.378.713)	-	1.136.527	20.543.887	16.337	20.560.224
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	12.484.515	(164.236)	9.894.936	362.089	301.572	-	780.308	-	616.475	(1.172.390)	23.103.239	17.226	23.120.465
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(1.793.730)	-	-	(1.793.730)	(486)	(1.794.216)
Efeito reflexo de hiperinflação em controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	387.502	387.502	-	387.502
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.259.337	1.259.337	1.185	1.260.522
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	(1.793.730)	-	1.646.839	(146.891)	699	(146.192)
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	-	-	15.122	-	-	-	-	-	15.122	-	15.122
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	109.324	-	(118.938)	-	-	-	-	-	(9.616)	-	(9.616)
Imposto de renda sobre planos de ações	-	-	-	-	26.992	-	-	-	-	-	26.992	-	26.992
Transferência dos planos de outorga para obrigações trabalhistas devido a conversão de ADRs em ações Phantom	-	-	-	-	(21.138)	-	-	-	-	-	(21.138)	-	(21.138)
Distribuição de dividendos adicionais referentes ao exercício 2023	-	-	-	-	-	-	(685.190)	-	-	-	(685.190)	-	(685.190)
Distribuição de juros sobre o capital próprio (antecipação)	-	-	-	-	-	-	(44.853)	-	-	-	(44.853)	-	(44.853)
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2024	12.484.515	(64.912)	9.894.936	362.089	203.618	-	80.265	(1.793.730)	616.475	474.449	22.237.675	17.925	22.255.600

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
PARA OS PERÍODOS FÍNDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		06/2024	06/2023	06/2024	06/2023
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Prejuízo do período		(1.793.730)	(1.384.278)	(1.794.216)	(1.384.062)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	16, 17 e 18	206	1.497	799.211	824.542
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	29	(9.404)	(525)	(219.113)	(383.183)
Perda decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	5	8.563	-	70.782	764.408
Aumento de provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	22	-	-	34.436	31.883
Atualização monetária de depósitos judiciais	12	-	-	(13.486)	(13.303)
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	22	35	38	27.527	37.164
Imposto de renda e contribuição social		115.872	25.879	1.213.837	265.560
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	13, 16 e 17	-	-	41.550	37.815
Resultado de equivalência patrimonial	15	1.571.994	1.583.875	-	-
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	18	50	53	67.387	53.744
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	19	-	-	223.788	98.399
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos		-	767	-	1.456
Provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos	30	-	-	44.893	11.142
Aumento (provisão) de reversão de planos de outorga de opções de compra de ações		(4.253)	(12.859)	16.346	23.153
Perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	8	-	-	373.168	319.164
Perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	9	-	-	139.973	240.519
Reversão de provisão para créditos de carbono		-	-	(1.447)	(5.704)
Efeito de economia hiperinflacionária		-	-	387.502	178.241
		(110.667)	214.447	1.412.138	1.100.938
(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS					
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		(204.447)	187	(1.358.207)	(585.896)
Estoques		-	-	(934.983)	(493.438)
Impostos a recuperar		52.367	-	117.705	(16.320)
Outros ativos		8.624	39.740	(146.848)	61.252
Subtotal		(143.456)	39.927	(2.322.333)	(1.034.402)
AUMENTO (REDUÇÃO) DOS PASSIVOS					
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas		(180.635)	31.678	345.257	(413.424)
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		(16.340)	(34.843)	(103.818)	(207.246)
Obrigações tributárias		(59.326)	1.178	(19.943)	(87.960)
Outros passivos		(56.866)	(7.950)	(295.747)	(204.577)
Subtotal		(313.167)	(9.937)	(74.251)	(913.207)
CAIXA UTILIZADO NAS PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		(567.290)	244.437	(984.446)	(846.671)
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		(21.299)	(240)	(370.918)	(224.314)
Depósitos judiciais realizados, líquidos de levantamentos	12 e 22	(3)	-	11.441	23.869
Pagamentos relacionados a processos tributários, civis e trabalhistas	22	-	-	(90.954)	(30.701)
Pagamento de recursos por liquidação de operações com derivativos		-	-	(120.228)	(481.769)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	18	(50)	(53)	(66.699)	(51.812)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	(307.463)	(471.237)
Atividades operacionais - operações descontinuadas		-	(270.238)	(528.820)	110.760
CAIXA UTILIZADO NAS PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		(888.642)	(26.094)	(2.458.087)	(1.971.876)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Adições de imobilizado e intangível		-	(45)	(333.470)	(440.357)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível		-	-	106.874	13.977
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(1.392.421)	(23.700)	(14.966.465)	(4.760.114)
Resgate de títulos e valores mobiliários		2.968.776	42.063	17.158.799	5.389.216
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários		12.948	2.482	176.383	76.245
Aumento de capital em controladas	15	(1.347.077)	(150.000)	-	-
Recebimento de dividendos de controladas	15	1.333.023	150.000	-	-
Atividades de investimento - operações descontinuadas		-	-	-	(183.114)
CAIXA GERADO NAS PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		1.575.249	20.800	2.142.121	95.883
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Pagamento de passivo de arrendamentos - principal	18	(203)	(117)	(188.298)	(160.762)
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	19	-	-	(949.914)	(118.812)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	131.492	654.920
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio		(982.832)	(16)	(982.832)	(16)
Pagamento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros		-	-	(5.200)	(39.391)
Aumento de capital		-	91	-	91
Atividades de financiamento - operações descontinuadas		-	-	-	(337.873)
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		(983.036)	(42)	(1.994.752)	(1.843)
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	156.112	(42.790)
REDUÇÃO (AUMENTO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		3.672	(5.336)	(2.154.606)	(1.920.656)
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa		1.079	5.566	3.750.944	4.195.713
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa		4.651	230	1.596.338	2.275.058
REDUÇÃO (AUMENTO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		3.672	(5.336)	(2.154.606)	(1.920.656)

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA &CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2024 E DE 2023

(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		06/2024	06/2023	06/2024	06/2023
RECEITAS		(469)	1.483	16.812.587	16.516.269
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		-	-	17.425.301	17.215.848
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	8	-	-	(373.168)	(316.341)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		(469)	1.483	(239.546)	(383.238)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		(54.266)	(20.247)	(11.195.858)	(10.451.433)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		-	-	(6.269.440)	(5.784.658)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(54.266)	(20.247)	(4.881.525)	(4.666.775)
Perda / Recuperação de valores ativos		-	-	(44.893)	-
VALOR ADICIONADO BRUTO		(54.735)	(18.764)	5.616.729	6.064.836
RETENÇÕES		(206)	(1.497)	(795.003)	(861.872)
Depreciações e amortizações	16, 17 e 18	(206)	(1.497)	(795.003)	(861.872)
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		(54.941)	(20.261)	4.821.726	5.202.964
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		(1.539.541)	(1.307.943)	353.165	731.483
Resultado de equivalência patrimonial	15	(1.571.994)	(1.313.637)	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	29	32.453	5.694	353.165	731.483
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR - OPERAÇÕES CONTINUADAS		(1.594.482)	(1.328.204)	5.174.891	5.934.447
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR - OPERAÇÕES DESCONTINUADAS		(10.305)	(9.412)	(502.900)	(478.576)
TOTAL VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		(1.604.787)	(1.337.616)	4.671.991	5.455.871
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO - OPERAÇÕES CONTINUADAS		(1.604.787)	(1.337.616)	4.671.991	5.455.871
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	28	32.421	16.597	2.301.449	2.490.420
Remuneração direta		31.417	10.013	1.777.657	1.896.674
Benefício		512	5.962	337.435	329.312
FGTS		492	622	186.357	264.434
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES		120.452	27.075	3.315.053	2.773.864
Federal		120.452	27.075	643.951	(64.444)
Estadual		-	-	2.671.101	2.838.308
REMUNERAÇÃO DE CAPITAL DE TERCEIROS		36.070	2.990	849.705	1.575.649
Despesas financeiras		36.070	2.990	849.705	1.575.649
REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO		(1.793.730)	(1.384.278)	(1.794.216)	(1.384.062)
Participação dos não controladores nos lucros retidos		-	-	(486)	-
Prejuízo do período		(1.793.730)	(1.384.278)	(1.793.730)	(1.384.062)

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS	12
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	12
3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	13
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	13
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	14
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	18
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	18
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	19
9. ESTOQUES	20
10. IMPOSTOS A RECUPERAR	21
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	21
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS	23
13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA	24
14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	25
15. INVESTIMENTOS	26
16. IMOBILIZADO.....	28
17. INTANGÍVEL	30
18. ARRENDAMENTOS.....	32
19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	35
20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"	37
21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	37
22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	38
23. OUTROS PASSIVOS.....	40
24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	41
25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS	41
26. RECEITAS.....	43
27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	44
28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	44
29. RESULTADO FINANCEIRO	46
30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	46
31. RESULTADO POR AÇÃO.....	47
32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	47
33. COMPROMISSOS	49
34. COBERTURA DE SEGUROS.....	50
35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	50
36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	50
37. EVENTOS SUBSEQUENTES	51

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia". Adicionalmente, a Natura &Co negociava *American Depositary Receipts* ("ADRs") na Bolsa de Valores de Nova Iorque ("NYSE"), sob o código "NTCO", no entanto em 18 de janeiro de 2024, a Administração da Companhia aprovou a deslistagem da NYSE, a qual está em linha com sua estratégia de longo prazo de simplificar suas operações.

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura" e "Avon". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta, realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as).

1.1 Venda das antigas controladas Aesop e The Body Shop

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia concluiu naquele exercício a venda das antigas controladas Natura Brazil Pty Ltd. (daqui em diante denominada "Aesop") e Natura International B.V. (daqui em diante denominada "The Body Shop"). Os respectivos efeitos contábeis associados às vendas foram apresentados nas demonstrações financeiras daquele exercício e não impactaram o período comparativo de seis meses findo em 30 de junho de 2023, apresentados nestas informações contábeis intermediárias.

Os respectivos resultados das operações descontinuadas para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023 estão apresentados na nota explicativa nº36.

Adicionalmente, a Companhia reapresentou os saldos da demonstração dos resultados, demonstração dos fluxos de caixa e das notas explicativas de resultado correspondentes para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, de forma que as divulgações se relacionem com as operações que foram descontinuadas à data do balanço do último período apresentado.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2024 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 - *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para emissão em reunião realizada em 7 de agosto de 2024.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para os itens mensurados ao valor justo em contrapartida ao resultado, os quais incluem (i) instrumentos financeiros derivativos; (ii) contraprestações contingentes oriundas da alienação da antiga controlada The Body Shop; (iii) demais ativos financeiros; e (iv) passivos financeiros designados como objetos de hedge de valor justo.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, emitidas em 11 de março de 2024, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo de seis meses findo em 30 de junho de 2023, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024.

Dentre estas alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024, destacamos as alterações ao CPC 26 (R1) – Passivos não circulantes com cláusulas restritivas ("*covenants*"), equivalente ao IAS 1, CPC 06 (R2) – Passivos de arrendamento e retroarrendamento ("*leaseback*"), equivalente ao IFRS 16, e CPC 40 (R1) e CPC 03 (R2) – Acordos de financiamento de fornecedores ("*risco sacado*"), equivalentes ao IFRS 7 e IAS 7, respectivamente, as quais foram consideradas na elaboração destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, não havendo, no entanto, efeitos na natureza e detalhamento das informações.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são materiais para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na nota explicativa nº 4.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2023.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na nota explicativa nº 5.1., e não sofreram alterações para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024.

A Companhia segue monitorando os desenvolvimentos do conflito entre Rússia e Ucrânia e da tragédia climática oriunda de inundações significativas no estado brasileiro do Rio Grande do Sul para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado dos eventos em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis. Na data destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, os efeitos oriundos do conflito sobre a posição patrimonial e financeira e o desempenho das operações não foram materiais.

5.1 Riscos de mercado e contabilidade de hedge

A Companhia classifica instrumentos financeiros derivativos entre derivativos financeiros e derivativos operacionais. Os derivativos financeiros incluem *swaps* ou *forwards* utilizados para proteger riscos cambiais ou de taxa de juros relacionados a empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e empréstimos entre partes relacionadas. Os derivativos operacionais incluem contratos a termo utilizados para proteger o risco cambial das atividades operacionais da Companhia (como transações de importação e exportação).

Em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os contratos derivativos são mantidos diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não estando sujeitos a depósitos de margem para garantir essas operações.

Consolidado	Valor Justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Descrição				
Contratos de <i>swap</i> :				
Ponta ativa:				
Posição IPCA (comprada)	846.277	876.664	(34.587)	19.457
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição vendida no CDI	(820.952)	(824.344)	-	-
Contratos de "NDFs" - <i>Forward</i> :				
Posição Natura &Co Holding	(8.563)	-	(8.563)	-
Posição Natura Cosméticos	(7.715)	(5.878)	(7.715)	(2.090)
Posição Natura Indústria	2.908	(28.856)	2.908	(28.856)
Posição Natura México	(332)	320	170	151
Posição Avon Brasil	5.630	(3.702)	5.630	(3.702)
Posição Avon Internacional	(2.297)	(43.248)	(24.462)	(28.633)
Posição Avon México	(138)	-	(138)	-
Posição Natura Luxemburgo	51.077	(22.182)	(2.073)	180
Total de instrumentos financeiros derivativos, líquidos:	65.895	(51.226)	(68.830)	(43.493)

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para os períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2024 e 2023:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(796.877)
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício	(764.408)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	481.769
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	39.391
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(148.562)
Saldo em 30 de junho de 2023	(1.188.687)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(51.226)
Perdas decorrentes dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício (não realizadas) - resultado financeiro	(70.782)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	120.228
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	5.200
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	57.029
Outras movimentações	5.446
Saldo em 30 de junho de 2024	65.895

A Companhia efetua a designação formal para contabilidade de hedge de certos derivativos financeiros e operacionais acima descritos em conformidade com a política de gestão de riscos da Companhia. O valor justo dos derivativos designados para contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa e de valor justo, bem como os ganhos e perdas no período de seis meses findos em 30 de junho de 2024 são apresentados abaixo (informações contábeis intermediárias consolidadas):

	Objeto de proteção	Moeda de referência (<i>Notional</i>)	Valor Justo	Outros resultados abrangentes	
				Ganho (perda) acumulado do contrato	Ganho (perda) no período
<i>Swap</i> de moeda - US\$/R\$					
Natura Cosméticos	Moeda e taxa de juros	BRL	(3.465)	(1.560)	530
Contratos " <i>Forward</i> " e <i>Swap</i> (Avon Indústria)	Moeda	BRL	5.630	5.630	9.332
Contratos " <i>Forward</i> " e <i>Swap</i> (Natura México)	Moeda	BRL	(333)	169	8
Contratos <i>Forward</i> (Natura Indústria)	Moeda	BRL	30.472	30.472	51.969
Contratos <i>Forward</i> (Avon Internacional)	Moeda	BRL	(2.586)	(24.310)	(4.810)
Total			29.718	10.401	57.029

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação das reservas de *hedge* registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Consolidado
Saldo em hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022	(498.578)
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	(148.562)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	49.439
Saldo em hedge de fluxo de caixa em 30 de junho de 2023	(597.701)
Saldo em hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2023	(3.880)
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	57.029
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(17.850)
Saldo em hedge de fluxo de caixa em 30 de junho de 2024	35.299

5.2 Mensuração do valor justo

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- (I) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (II) os saldos de aplicações financeiras (a), mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (III) exceto pelos certificados de recebíveis imobiliários, os quais são mensurados ao seu valor justo pela aplicação da contabilidade de *hedge* de valor justo, os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados anualmente a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (IV) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap* e *forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

O valor justo do investimento no Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltda. ("Fundo DBV"), classificado no nível 3 da hierarquia do valor justo é calculado com base nas informações sobre o valor líquido do investimento no Fundo (NAV) calculado pelo gestor do Fundo com base em premissas de avaliação consistentes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, ajustado para refletir as premissas de valor justo aplicáveis à natureza do investimento da Companhia. A avaliação da Companhia leva em consideração inputs não observáveis no modelo, de forma a refletir as restrições contratuais sobre este investimento para resgate antecipado e negociação do título no mercado. Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo refletem um desconto por falta de liquidez do título, os quais representam os valores que a Companhia determinou que os agentes de mercado levariam em consideração para estes descontos ao definir o preço do investimento.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Como parte do contrato de venda com o adquirente da antiga controlada The Body Shop, foi acordado uma contraprestação contingente, estipulando pagamentos adicionais em dinheiro para a controlada Natura Cosméticos de até £30.000 mil em 2025 e £60.000 mil em 2026, caso determinadas medidas de desempenho sejam atingidas pela operação da The Body Shop nos anos fiscais de 2024 e 2025.

Durante o ano de 2024, com o pedido de recuperação judicial no Reino Unido da antiga controlada The Body Shop (abrangendo no pedido as operações naquele país), e a nomeação de um administrador judicial, a administração da Companhia avaliou que tal evento não afetaria as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

No entanto, em abril de 2024, quando as propostas do administrador judicial foram protocoladas, foram disponibilizadas informações adicionais que afetam prospectivamente a avaliação do valor justo do recebível.

Com base nesses fatos e circunstâncias, a Administração da Companhia avaliou que as informações que suportaram a mensuração do valor justo desses recebíveis em 31 de dezembro de 2023 poderiam não mais ser consideradas confiáveis para fins de determinação do valor justo atual do recebível, gerando então um ajuste no valor justo do recebível no primeiro trimestre de 2024, com o respectivo impacto afetando a demonstração do resultado, na linha de operações descontinuadas no valor de aproximadamente R\$ 330.000 (líquido de imposto de renda), sem qualquer impacto retroativo às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Com relação à contraprestação fixa diferida devida pelo adquirente, (Grupo Aurelius), a Companhia não identificou indícios de que o risco de crédito da contraparte teria aumentado significativamente a ponto de exigir o reconhecimento de perdas de crédito esperadas em 30 de junho de 2024.

A Administração da Companhia continua acompanhando a evolução das operações da antiga controlada The Body Shop para avaliar se elas afetam o valor justo do recebível e ensejam ajustes contábeis nas demonstrações financeiras de períodos futuros.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023 para esses ativos e passivos.

Adicionalmente, não houve efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação no período de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Caixa e bancos	4.651	1.079	1.382.867	2.113.566
Certificado de depósitos bancários	-	-	36.750	203.561
Operações compromissadas ^(a)	-	-	176.721	1.433.817
	4.651	1.079	1.596.338	3.750.944

- a) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos ("CETIP"), sendo essas aplicações de alta liquidez com prazo para resgate de até 90 dias. Em 30 de junho de 2024, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 103,90% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2023).

7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Fundo de investimento exclusivo ^(a)	-	1.579.899	-	-
Fundos de investimento mútuo ^(b)	-	-	281.246	2.329.118
Letras financeiras ^(c)	-	-	323.378	392.253
Títulos públicos (LFT) ^(d)	-	-	381.745	1.272.445
Fundos Dynamo, Amazônia Viva e Natura Ventures	-	-	45.675	36.698
Fundo de investimentos em moeda estrangeira ^(e)	-	-	898.915	-
Caixa restrito	-	-	33.117	30.240
	-	1.579.899	1.964.076	4.060.754
Circulante	-	1.579.899	1.918.401	4.024.056
Não circulante	-	-	45.675	36.698

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em fundo de investimento exclusivo, o qual possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial. Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento Exclusivo" na controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro. Em 30 de junho de 2024, a linha Crer Para Ver representava R\$84.423 (R\$94.322 em 31 de dezembro de 2023) no Fundo de Investimento Exclusivo.
- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações financeiras de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Companhia na Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 30 de junho de 2024, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 116,4% do CDI (108,15% do CDI em 31 de dezembro de 2023).
- d) Em 30 de junho de 2024, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 101,2% do CDI (100,75% do CDI em 31 de dezembro de 2023).
- e) Fundo com investimentos em títulos públicos americanos e/ou operações compromissadas lastreadas em títulos públicos americanos.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Certificado de Depósitos Bancários	739	644
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	176.721	1.433.487
Letras financeiras	323.378	392.253
Títulos públicos (LFT)	130.790	1.272.445
	631.628	3.098.829

Esses valores são consolidados com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Contas a receber de clientes	5.053.415	3.893.880
(-) Perdas de crédito esperadas	(528.548)	(369.485)
	4.524.867	3.524.395

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida das perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

	Consolidado			
	30/06/2024		31/12/2023	
	Contas a receber de clientes	Perdas de crédito esperadas ^(a)	Contas a receber de clientes	Perdas de crédito esperadas
A vencer	4.200.512	(137.598)	3.150.046	(111.784)
Vencidos:				
Até 30 dias	277.758	(47.359)	348.851	(48.397)
De 31 a 60 dias	125.681	(63.351)	89.271	(32.502)
De 61 a 90 dias	92.686	(51.757)	66.496	(31.128)
De 91 a 180 dias	301.030	(175.791)	197.438	(104.463)
Acima de 180 dias	55.748	(52.692)	41.778	(41.211)
	5.053.415	(528.548)	3.893.880	(369.485)

- a) Com base no fato de que a antiga controlada The Body Shop entrou com pedido de recuperação judicial no Reino Unido em 2024 (mencionado na nota 5.2), a Companhia determinou que houve um aumento significativo no risco de crédito, o qual exigiu o reconhecimento de perdas na recuperabilidade de valores a receber em sua controlada Avon International no valor aproximado de R\$ 92 milhões.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação das perdas de crédito esperadas para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(431.151)
Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda	1.661
Adições, líquidas de reversões	(317.838)
Baixas ^(a)	354.448
Ajustes de conversão	9.255
Saldo em 30 de junho de 2023	(383.625)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(369.485)
Adições, líquidas de reversões	(373.168)
Baixas ^(a)	244.485
Ajustes de conversão	(30.380)
Saldo em 30 de junho de 2024	(528.548)

a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

9. ESTOQUES

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Produtos acabados	3.150.665	2.390.999
Matérias-primas e materiais de embalagem	1.008.865	882.514
Materiais auxiliares	243.997	224.370
Produtos em elaboração	51.562	41.604
(-) Perdas na realização dos estoques	(472.606)	(452.092)
	3.982.483	3.087.395

A movimentação das perdas na realização dos estoques para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(491.959)
Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda	4.400
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(251.475)
Baixas ^(b)	159.102
Ajustes de conversão	24.043
Saldo em 30 de junho de 2023	(555.889)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(452.092)
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(139.973)
Baixas ^(b)	158.043
Ajustes de conversão	(38.584)
Saldo em 30 de junho de 2024	(472.606)

a) Refere-se à constituição de perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.

b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia perdas registradas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas e/ou realização.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
ICMS sobre aquisição de insumos ^(a)	457.916	561.224
Tributos sobre aquisição de insumos no exterior	301.750	214.699
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	15.185	15.912
PIS/COFINS sobre aquisição insumos ^(b)	589.697	620.631
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI ^(c)	128.240	127.127
Outros	104.038	181.344
	1.596.826	1.720.937
Circulante	654.183	608.530
Não circulante	942.643	1.112.407

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela Companhia no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 foi de 1.566,67% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$ 77.479 e na despesa de imposto de renda de R\$1.213.837. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se descole da taxa nominal de imposto de renda de 34% são o mix de resultados antes de impostos por país, prejuízos fiscais que não puderam ser beneficiados pelo respectivo imposto diferido, diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior e vários efeitos fiscais permanentes em jurisdições locais que aumentam as respectivas obrigações fiscais, incluindo impostos retidos na fonte decorrentes de transações entre empresas do grupo que não puderam ser beneficiadas. Em contrapartida, importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos, contribuem de forma positiva para proporcionar reduções nas obrigações fiscais e na composição da taxa.

A taxa efetiva calculada pela companhia no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 foi de 41,50% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$639.926 e na despesa de imposto de renda de R\$265.560. Os principais componentes que fazem com que a alíquota efetiva se descole da alíquota nominal de imposto de renda de 34% são o mix de resultado antes de impostos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não puderam ser beneficiadas pelo respectivo imposto de renda diferido ativo e as diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior, além de importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023 está assim representada:

	Consolidado	
	Ativo	Passivo
Saldo em 31 de dezembro de 2022	3.519.515	(934.414)
Efeito no resultado	105.132	7.549
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	24.517	(24.517)
Constituição de créditos de tributação em base universais	20.212	-
Transferência para ativo mantido para venda	(155.308)	24.933
Reserva de outorga de opções e ações restritas	(60.915)	3.419
Efeito outros resultados abrangentes	49.439	-
Ajustes de conversão	(103.623)	24.623
Saldo em 30 de junho de 2023	3.398.969	(898.407)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.200.695	(328.090)
Efeito no resultado	(740.360)	(97.820)
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	(28.780)	28.780
Baixa associada a operação descontinuada	146.284	-
Reserva de outorga de opções e ações restritas	17.771	(1.609)
Efeito outros resultados abrangentes	(17.850)	-
Ajustes de conversão	103.927	(6.141)
Saldo em 30 de junho de 2024	1.681.687	(404.880)

Em linha com o evento subsequente descrito na nota 37, a Companhia reavaliou a recuperabilidade do imposto de renda diferido ativo registrado na controlada Natura & Co Luxembourg e concluiu que não era mais provável na data do balanço que o montante de R\$748 milhões seriam recuperáveis no curso normal das atividades da referida subsidiária. Como consequência, a Companhia reverteu esse valor.

A Companhia considerou as projeções de alíquota efetiva incluindo os efeitos das operações em continuidade e descontinuadas na determinação dos efeitos fiscais aplicáveis ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2024.

A Administração monitora o desempenho de todas as suas entidades e avalia se o imposto de renda diferido ativo pode ser realizado a partir de quatro fontes de utilização: potencial de compensação de prejuízos fiscais, reversão de diferenças temporárias tributáveis, oportunidades de planejamento tributário (que pode incluir movimentações societárias) e projeção de lucros tributáveis futuros. A Companhia não possui registro de imposto de renda diferido ativo que não possa ser suportado por uma ou mais dessas fontes de realização.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023 estão assim representados:

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Processos tributários sem provisão ^(a)	239.530	228.331
Processos tributários provisionados ^(b)	155.872	154.077
Processos cíveis sem provisão	3.374	5.462
Processos cíveis provisionados	82	1.453
Processos trabalhistas sem provisão	10.959	10.018
Processos trabalhistas provisionados	258	8.689
Total de depósitos judiciais	410.075	408.030

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST.
 b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 21 e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 20.

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	457.550
Novos depósitos	8.590
Resgates em favor da Companhia	(32.459)
Atualização monetária	13.303
Aplicação na liquidação de processos	(48.570)
Ajustes de conversão	(513)
Saldo em 30 de junho de 2023	397.901
Saldo em 31 de dezembro de 2023	408.030
Novos depósitos	35.084
Resgates em favor da Companhia	(17.724)
Atualização monetária	13.486
Aplicação na liquidação de processos	(28.801)
Saldo em 30 de junho de 2024	410.075

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia e cartas de fiança para alguns processos judiciais.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Segue, abaixo, a movimentação do saldo para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	51
Transferências de ativos mantidos para venda ^(a)	2.508.819
Transferências do imobilizado, outros ativos e passivos ^(b)	271.892
<i>Impairment</i> ^(b)	(42.218)
Ajustes de conversão	(11.972)
Saldo em 30 de junho de 2023	2.726.572
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-
Transferências do imobilizado ^(c)	139.225
<i>Impairment</i> ^(d)	(44.893)
Baixas por alienação ^(e)	(95.084)
Ajustes de conversão	752
Saldo em 30 de junho de 2024	-

(a) As transferências contemplam o valor dos ativos da antiga controlada Aesop cuja alienação passou a ser avaliada como altamente provável no trimestre findo em 31 de março de 2023. A participação na referida entidade foi alienada durante o trimestre findo em 30 de setembro de 2023.

(b) Em 30 de junho de 2023, essas transferências contemplam propriedades da controlada Avon, localizadas nos Estados Unidos e Chile. O *impairment* registrado refere-se a diferença entre o valor de mercado e valor contábil dessas propriedades.

(c) Em 30 de junho de 2024, as transferências de imobilizado contemplam propriedades da controlada Avon, localizadas no Reino Unido.

(d) Em 30 de junho de 2024, refletem o reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável de propriedades da controlada Avon, localizadas no Reino Unido, transferidas para ativos não circulantes mantidos para venda e, sendo testados para fins de *impairment* quando da transferência e consequente mensuração ao menor entre valor justo deduzidos dos custos de venda e o valor contábil anterior.

(e) Em 30 de junho de 2024, as baixas contemplam a alienação de propriedades, da controlada Avon, localizadas no Reino Unido.

Maiores detalhes acerca da operação de venda das antigas controladas Aesop e The Body Shop, bem como os resultados das operações descontinuadas para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023 estão apresentados na nota explicativa nº36.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Adiantamento para propaganda e marketing ^(a)	-	-	130.358	43.150
Adiantamento para fornecedores	2.070	308	271.447	203.193
Adiantamento para colaboradores	64	64	15.851	19.297
Adiantamento e depósito caução de aluguel	-	-	8.903	20.284
Despesas antecipadas com seguros	4.671	14.013	138.789	110.355
Plano de pensão superavitário ^(b)	-	-	836.338	723.130
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	42.893	43.316
Recebíveis de subarrendamento ^(c)	-	-	158.516	180.440
Crédito de carbono	-	-	15.417	13.970
Recebíveis de prestadores de serviços ^(d)	-	-	119.564	109.639
Outros	116	1.160	186.890	165.332
	6.921	15.545	1.924.966	1.632.106
Circulante	6.921	15.545	817.798	604.427
Não circulante	-	-	1.107.168	1.027.679

- a) Refere-se a adiantamento para ações de propaganda e marketing, incluindo cotas de televisão contratadas para 2024.
- b) Plano de pensão oriundo da aquisição da controlada Avon. A variação no saldo ao longo do período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, refere-se basicamente ao impacto de variação cambial pela depreciação do real.
- c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a controlada Avon possui em Nova Iorque.
- d) Refere-se aos recebíveis principalmente advindos de avarias de cargas que ocorreram junto a transportadoras e seguradoras.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

15. INVESTIMENTOS

	Controladora	
	30/06/2024	31/12/2023
Investimentos em controladas, líquidos de perdas	22.160.899	22.056.486

Informações e movimentação dos saldos para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023:

	30/06/2024			
	Natura Cosméticos S.A.	Avon Products, Inc.	Natura & Co International S.a.r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas	9.094.218	(10.507.204)	7.939.248	6.526.262
Participação no patrimônio líquido	9.094.218	(10.507.204)	7.939.248	6.526.262
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	110.645	3.324.088	229.466	3.664.199
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	4.967.474	4.118.791	2.884.173	11.970.438
Total	14.172.337	(3.064.325)	11.052.887	22.160.899
Saldos em 31 de dezembro de 2023	14.230.563	(1.108.081)	8.934.004	22.056.486
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	546.606	(1.293.514)	(435.553)	(1.182.461)
Ganho (perda) com equivalência patrimonial sobre ativos oriundos de combinação de negócios	(64.653)	(308.168)	(16.712)	(389.533)
Ajustes de conversão	78.565	(1.062.210)	1.034.067	50.422
Ajustes de conversão sobre ativos oriundos de combinação de negócios	49.092	948.558	190.004	1.187.654
Perdas não realizadas na reavaliação dos saldos entre as empresas - OCI	-	(11.210)	-	(11.210)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	408.112	(20.610)	-	387.502
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	44.057	(28.544)	-	15.513
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	43.989	(4.810)	-	39.179
Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio	(1.333.023)	-	-	(1.333.023)
Perda atuarial	(6.707)	-	-	(6.707)
Aumento de capital	-	-	1.347.077	1.347.077
Efeito de combinação de negócios sobre controle comum ^(b)	(108.851)	108.851	-	-
Ágio por rentabilidade futura associado a subsidiária transferida (Avon Chile) ^(a)	284.587	(284.587)	-	-
Saldos em 30 de junho de 2024	14.172.337	(3.064.325)	11.052.887	22.160.899

- a) Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, a Companhia realizou reestruturação envolvendo a transferência da subsidiária Avon Chile entre suas investidas. Ao realizar tal transferência, a Companhia realizou em consequência a realocação dos saldos de ágio por expectativa de rentabilidade futura originados na aquisição desta operação (os ativos subjacentes) os quais são responsáveis pela recuperação desse ágio associado a partir de suas operações em continuidade. Esta realocação não altera a posição patrimonial e o saldo total de investimentos da Companhia e não afetam os ativos líquidos das investidas.
- b) Valor referente a movimentação da subsidiária Avon Chile da estrutura societária da Avon Internacional para a Natura Cosméticos.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	30/06/2023			
	Natura Cosméticos S.A. ^(a)	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	5.702.728	(6.777.098)	5.567.385	4.493.015
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	5.702.728	(6.777.098)	5.567.385	4.493.015
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	3.635.624	-	3.635.624
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias	-	357.327	-	357.327
<i>Goodwill</i>	-	12.023.449	-	12.023.449
Total	5.702.728	9.239.302	5.567.385	20.509.415
Saldos em 31 de dezembro de 2022	5.992.009	10.500.599	5.722.812	22.215.420
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	15.707	(1.379.747)	50.403	(1.313.637)
Ajustes de conversão	(317.897)	124.223	(355.833)	(549.507)
Aumento de capital	-	-	150.000	150.000
Distribuição de dividendos	(150.000)	-	-	(150.000)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	251.388	(30.570)	-	220.818
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	7.909	28.103	-	36.012
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(95.817)	(3.306)	-	(99.123)
Outros impactos	(571)	-	3	(568)
Saldos em 30 de junho de 2023	5.702.728	9.239.302	5.567.385	20.509.415

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. IMOBILIZADO

	Vida útil em anos	Consolidado					Ajustes de conversão	30/06/2024
		31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda		
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	47.737	451	(2.745)	94	-	35.598	81.135
Moldes	3	211.026	-	-	949	-	196	212.171
Ferramentas e acessórios	3 a 20	181.730	5.074	(1.091)	251	-	30.429	216.393
Instalações	3 a 60	339.435	126	(303)	(31)	-	6.863	346.090
Máquinas e acessórios	3 a 15	2.200.219	2.272	(57.479)	11.444	(102.732)	391.937	2.445.661
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	138.433	7.124	(21.255)	7.628	-	21.160	153.090
Edifícios	14 a 60	1.130.440	1.636	(18.214)	34.917	(179.625)	243.948	1.213.102
Móveis e utensílios	2 a 25	158.826	2.884	(2.033)	6.298	(3.708)	21.905	184.172
Terrenos	-	389.874	-	-	-	(16.718)	30.547	403.703
Equipamentos de informática	3 a 15	394.355	1.815	(6.881)	8.186	(4.653)	59.439	452.261
Outros ativos	18 a 20	25.460	-	-	-	(27)	2.477	27.910
Projetos em andamento	-	498.295	110.367	(11.911)	(75.189)	(237)	48.665	569.990
Total custo		5.715.830	131.749	(121.912)	(5.453)	(307.700)	893.164	6.305.678
Valor da depreciação:								
Veículos		(22.887)	(6.298)	2.551	(63)	-	(14.750)	(41.447)
Moldes		(188.400)	(4.403)	-	-	-	(78)	(192.881)
Ferramentas e acessórios		(62.406)	(5.962)	499	-	-	(27.889)	(95.758)
Instalações		(207.339)	(8.085)	301	9	-	(5.091)	(220.205)
Máquinas e acessórios		(1.188.622)	(78.534)	44.544	40	75.835	(251.230)	(1.397.967)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		5.854	(17.255)	20.717	(59)	-	(16.673)	(7.416)
Edifícios		(160.812)	(25.622)	7.488	-	84.338	(149.455)	(244.063)
Móveis e utensílios		(80.995)	(8.765)	1.699	(2)	3.715	(16.940)	(101.288)
Equipamentos de informática		(328.257)	(24.053)	6.636	12	4.558	(50.354)	(391.458)
Outros ativos		(24.392)	(374)	-	-	28	(717)	(25.455)
Total depreciação acumulada		(2.258.256)	(179.351)	84.435	(63)	168.474	(533.177)	(2.717.938)
Total líquido		3.457.574	(47.602)	(37.477)	(5.516)	(139.226)	359.987	3.587.740

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					Ajustes de conversão	30/06/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda		
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	74.362	1.911	(3.100)	7.743	76	(9.968)	71.024
Moldes	3	204.177	-	-	5.967	-	80	210.224
Ferramentas e acessórios	3 a 20	175.452	4.961	-	4.406	-	(95)	184.724
Instalações	3 a 60	307.448	2.035	(832)	6.673	(166)	(1.241)	313.917
Máquinas e acessórios	3 a 15	2.272.136	3.043	(15.897)	121.120	(25.065)	(41.893)	2.313.444
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.086	11.775	(52.399)	8.141	(580.932)	(29.819)	484.852
Edifícios	14 a 60	1.916.939	10.960	(7.620)	(4.275)	(507.665)	(49.219)	1.359.120
Móveis e utensílios	2 a 25	674.062	16.805	(60.906)	5.538	(93.440)	(32.064)	509.995
Terrenos	-	645.657	471	-	-	(19.216)	(19.349)	607.563
Equipamentos de informática	3 a 15	627.770	2.346	(40.175)	13.200	(52.223)	(22.342)	528.576
Outros ativos	-	26.230	-	-	-	-	(996)	25.234
Projetos em andamento	-	580.627	164.855	(22.582)	(184.227)	(38.819)	(18.305)	481.549
Total custo		8.632.946	219.162	(203.511)	(15.714)	(1.317.450)	(225.211)	7.090.222
Valor da depreciação:								
Veículos		(38.070)	(2.097)	2.047	-	(24)	2.860	(35.284)
Moldes		(179.485)	(4.301)	-	-	-	(55)	(183.841)
Ferramentas e acessórios		(135.440)	(10.622)	-	-	-	(486)	(146.548)
Instalações		(201.307)	(6.409)	826	-	166	(3.476)	(210.200)
Máquinas e acessórios		(1.118.339)	(124.224)	14.544	-	17.185	51.590	(1.159.244)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(626.431)	(38.132)	50.282	-	355.858	26.683	(231.740)
Edifícios		(455.402)	(77.986)	7.595	20	255.063	22.702	(248.008)
Móveis e utensílios		(408.832)	(41.838)	60.497	-	62.651	24.032	(303.490)
Equipamentos de informática		(475.668)	(31.754)	37.394	(429)	31.284	18.362	(420.811)
Outros ativos		(27.822)	(292)	-	-	-	603	(27.511)
Total depreciação		(3.666.796)	(337.655)	173.185	(409)	722.183	142.815	(2.966.677)
Total Geral		4.966.150	(118.493)	(30.326)	(16.123)	(595.267)	(82.396)	4.123.545

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

17. INTANGÍVEL

	Vida útil em anos	Consolidado				Ajustes de conversão	30/06/2024
		31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências		
Valor de custo:							
<i>Software e outros</i>	2,5 a 10	2.104.028	196.817	(25.458)	1.641	328.716	2.605.744
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	618.385	-	-	-	91.660	710.045
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.350.528	-	-	-	331.019	2.681.547
<i>Goodwill Avon</i>	-	11.253.458	-	-	-	716.979	11.970.437
<i>Goodwill Singu</i>	-	52.049	-	-	-	-	52.049
Relacionamento com clientes varejistas	10	203	-	-	-	180	383
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	14 a 15	1.928.421	-	-	-	156.148	2.084.569
Tecnologia desenvolvida	5	1.351.930	-	-	-	200.389	1.552.319
Outros intangíveis	2	5.399	4.904	-	-	17	10.320
Total custo		19.664.401	201.721	(25.458)	1.641	1.825.108	21.667.413
Valor da amortização:							
<i>Software</i>		(1.014.595)	(184.103)	8.844	2.358	(285.818)	(1.473.314)
Marcas e patentes		(123.677)	(16.238)	-	-	(19.845)	(159.760)
Relacionamento com clientes varejistas		(202)	-	-	-	(181)	(383)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(869.119)	(111.316)	-	-	(78.178)	(1.058.613)
Tecnologia desenvolvida		(1.081.545)	(141.998)	-	-	(173.564)	(1.397.107)
Outros intangíveis		(5.397)	-	-	-	-	(5.397)
Total amortização acumulada		(3.094.535)	(453.655)	8.844	2.358	(557.586)	(4.094.574)
Total líquido		16.569.866	(251.934)	(16.614)	3.999	1.267.522	17.572.839

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado							
	Vida útil em anos	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	30/06/2023
Valor de custo:								
<i>Software</i>	2,5 a 10	2.949.813	56.211	(43.500)	150.463	(96.956)	(113.445)	2.902.586
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	813.204	-	-	-	(139.869)	(51.132)	622.203
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	4.818.030	-	-	-	-	41.083	4.859.113
<i>Goodwill Avon</i>	-	12.307.865	-	-	-	-	(284.415)	12.023.450
<i>Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.</i>	-	124.315	-	-	-	(124.315)	-	-
<i>Goodwill The Body Shop</i>	-	1.645.527	-	-	-	-	46.040	1.691.567
<i>Goodwill aquisição de lojas The Body Shop</i>	-	1.456	-	-	-	-	-	1.456
<i>Goodwill Singu</i>	-	-	52.049	-	-	-	-	52.049
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.583	-	-	-	(2.255)	(10)	318
Fundo de comércio (Vida útil indefinida)	-	22.313	-	-	-	-	(842)	21.471
Fundo de comércio (Vida útil definida)	3 a 18	7.828	383	(1.743)	(378)	-	811	6.901
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.676.563	-	(13.844)	372	-	(120.519)	2.542.572
Tecnologia desenvolvida	-	1.457.039	-	-	-	-	(111.281)	1.345.758
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	133.403	104.774	(5.563)	(134.764)	(9.797)	(2.956)	85.097
Total custo		26.959.939	213.417	(64.650)	15.693	(373.192)	(596.666)	26.154.541
Valor da amortização:								
<i>Software</i>		(1.720.169)	(217.365)	41.944	430	75.818	101.047	(1.718.295)
Marcas e patentes		(169.620)	(16.199)	-	-	55.095	8.343	(122.381)
Fundo de comércio		(10.103)	-	1.743	-	-	(1.220)	(9.580)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.968)	-	-	-	2.255	10	(703)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas		(918.994)	(133.986)	14.892	-	-	37.361	(1.000.727)
Tecnologia desenvolvida		(874.225)	(141.663)	-	-	-	73.856	(942.032)
Outros intangíveis		(2.890)	(2.443)	2.175	-	9.797	(10.017)	(3.378)
Total amortização acumulada		(3.698.969)	(511.656)	60.754	430	142.965	209.380	(3.797.096)
Total líquido		23.260.970	(298.239)	(3.896)	16.123	(230.227)	(387.286)	22.357.445

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

18. ARRENDAMENTOS

a) Direito de uso

	Vida útil em anos ^(a)	Consolidado					30/06/2024
		31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Veículos	3	159.169	14.601	(4.739)	-	16.004	185.035
Máquinas e equipamentos	3 a 10	37.881	2.271	(12.960)	-	1.475	28.667
Edifícios	3 a 10	1.500.669	90.872	(83.561)	-	112.219	1.620.199
Equipamentos de informática	10	23.145	1.014	(3.795)	-	1.579	21.943
Lojas de varejo	3 a 10	146.994	25.715	(7.810)	-	261	165.160
Software	3 a 4	19.130	437	(12.129)	3.811	238	11.487
Total custo		1.886.988	134.910	(124.994)	3.811	131.776	2.032.491
Valor da depreciação:							
Veículos		(76.487)	(26.236)	4.187	-	(7.659)	(106.195)
Máquinas e equipamentos		(13.444)	(4.238)	9.904	-	(1.877)	(9.655)
Edifícios		(627.752)	(114.455)	59.994	-	(70.852)	(753.065)
Equipamentos de informática		(18.603)	(2.109)	2.531	-	2.049	(16.132)
Lojas de varejo		(90.939)	(12.129)	3.625	-	78	(99.365)
Software		(8.954)	(2.830)	7.660	(2.294)	(381)	(6.799)
Total depreciação acumulada		(836.179)	(161.997)	87.901	(2.294)	(78.642)	(991.211)
Total líquido		1.050.809	(27.087)	(37.093)	1.517	53.134	1.041.280

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos ^(a)	Consolidado					30/06/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas ^(b)	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Veículos	3	164.661	36.421	(84.269)	-	(16.184)	100.629
Máquinas e equipamentos	3 a 10	31.216	6.481	(674)	-	(7.464)	29.559
Edifícios	3 a 10	1.570.088	136.117	(100.741)	-	(81.044)	1.524.420
Equipamentos de informática	10	29.052	2.148	(4.433)	-	(5.823)	20.944
Lojas de varejo	3 a 10	3.361.432	168.180	(208.244)	(1.388.973)	(100.642)	1.831.753
Software	3 a 4	13.527	5.566	-	-	(43)	19.050
Ferramentas e acessórios	3	498	14	-	-	(5)	507
Total custo		5.170.474	354.927	(398.361)	(1.388.973)	(211.205)	3.526.862
Valor da depreciação:							
Veículos		(105.457)	(20.269)	82.536	-	15.521	(27.669)
Máquinas e equipamentos		(13.787)	(4.808)	674	-	6.904	(11.017)
Edifícios		(556.655)	(124.194)	50.537	-	22.217	(608.095)
Equipamentos de informática		(23.957)	(2.765)	4.433	-	5.298	(16.991)
Lojas de varejo		(1.525.308)	(187.207)	208.244	563.908	65.903	(874.460)
Software		(3.121)	(2.692)	-	-	(15)	(5.828)
Ferramentas e acessórios		(302)	(88)	-	-	204	(186)
Total depreciação acumulada		(2.228.587)	(342.023)	346.424	563.908	116.032	(1.544.246)
Total líquido		2.941.887	12.904	(51.937)	(825.065)	(95.173)	1.982.616

- (a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais.
(b) As baixas de lojas estavam associadas ao plano de transformação da antiga controlada The Body Shop.

	Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023
Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023:		
Despesa financeira sobre arrendamento	67.387	51.447
Amortização de direito de uso	161.997	133.274
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	2.381	3.764
Receitas com sublocações	(6.688)	(9.333)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	569	3.898
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	4.467	(135)
Total	230.113	182.915
Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (principal)	188.298	160.762
Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (juros)	66.699	51.812
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	2.381	6.181
Total	257.378	218.755

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

b) Passivo de arrendamento

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Circulante	324.965	298.600
Não circulante	778.846	851.840
Total	1.103.811	1.150.440

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	3.270.737
Transferência para mantido para venda	(891.098)
Novos contratos e modificações	307.849
Pagamentos – principal	(393.709)
Pagamentos – juros	(82.357)
Apropriação de encargos financeiros	79.493
Baixas	(33.932)
Ajustes de conversão	(110.293)
Saldo em 30 de junho de 2023	2.146.690
	1.150.440
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.150.440
Novos contratos	123.477
Pagamentos – principal	(188.298)
Pagamentos – juros	(66.699)
Apropriação de encargos financeiros	67.387
Baixas	(33.734)
Ajustes de conversão	51.238
Saldo em 30 de junho de 2024	1.103.811

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Menos de um ano	430.680	401.217
Um a cinco anos	850.391	912.529
Mais de cinco anos	122.781	135.207
Total de fluxo de caixa esperado	1.403.852	1.448.953
Juros a incorrer	(300.041)	(298.513)
Total contábil	1.103.811	1.150.440

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Ref.	Consolidado	
		30/06/2024	31/12/2023
Financiadora de estudos e projetos FINEP		5.938	3.546
Debêntures	A	1.076.370	1.962.188
Notas comerciais	B	515.746	517.534
Capital de giro – Operação Avon		10.896	1.832
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Avon ⁽¹⁾	C	124.485	129.535
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Natura &Co Luxemburgo	D	4.012.357	3.497.067
Total geral		5.745.792	6.111.702
Circulante		92.038	163.844
Não circulante		5.653.754	5.947.858
Debêntures			
Circulante		55.927	68.189
Não circulante		1.031.339	1.852.699

⁽¹⁾ Saldos reconhecidos a valor justo no momento da combinação de negócios com a controlada Avon e subsequentemente mensurados a custo amortizado.

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de Juros	Garantias
A	Real	Setembro de 2027 a setembro de 2032	CDI + 0,8% a 1,6% com pagamentos semestrais.	CDI+0,8%, CDI+1,35% e CDI+1,60%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A
B	Real	Setembro de 2025	Juros de CDI + 1,55%, com pagamentos semestrais.	CDI+1,55%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A
C	Dólar	Março de 2043	Juros de 8,45% a.a. com pagamentos semestrais	Juros de 8,45% a.a.	Não há
D	Dólar	Maior de 2028	Juros de 4,125% com pagamentos semestrais	4,125%	Garantia Natura &Co Holding S.A.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	13.592.286
Captações	654.920
Amortizações	(118.812)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	494.549
Pagamento de encargos financeiros	(471.237)
Variação cambial	(396.150)
Ajustes de conversão	(366.756)
Saldo em 30 de junho de 2023	13.388.800
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.111.702
Captações	131.492
Amortizações ^(a)	(949.914)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	223.788
Pagamento de encargos financeiros	(307.463)
Efeitos de conversão (outros resultados abrangentes)	536.187
Saldo em 30 de junho de 2024	5.745.792

a) Durante o segundo trimestre de 2024, a controlada Natura Cosméticos concluiu uma oferta pública de recompra no montante de R\$ 826.000 para as debêntures de 11ª emissão, com vencimento em julho de 2027. Essa recompra foi financiada com recursos próprios da controlada.

Os vencimentos das parcelas de empréstimos, financiamentos e debêntures registradas no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
2025	497.664	494.677
2027	247.337	1.072.566
2028 em diante	4.908.753	4.380.615
Total	5.653.754	5.947.858

19.1 Cláusulas restritivas de contratos

Em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas não possuem obrigatoriedade de cálculo e divulgação de cláusulas restritivas (*covenants*), que estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses.

A Companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato, os quais encontram-se em conformidade em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Fornecedores locais	8.231	23.307	4.698.177	4.058.832
Fornecedores estrangeiros ^(a)	56.267	7.726	512.784	588.685
Subtotal	64.498	31.033	5.210.961	4.647.517
Operações de "risco sacado" ^(b)	-	-	546.777	654.961
Total	64.498	31.033	5.757.738	5.302.478

- a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.
- b) A Companhia possui contratos firmados com instituições financeiras de primeira linha, principalmente o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Para maiores detalhes destas transações, favor consultar a nota 3.15 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
ICMS ordinário	-	-	235.330	216.882
Provisão de ICMS-ST ^(a)	-	-	64.817	63.722
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	175.707	150.706
Tributos retidos na fonte (IRRF)	-	-	155.615	118.133
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	85.262	102.537
Imposto de renda	21.209	23.084	21.209	23.084
PIS e COFINS a recolher	3.227	60.678	3.227	60.678
INSS e ISS	-	-	6.642	5.603
Outros	-	-	10.595	20.609
Total	24.436	83.762	758.404	761.954
Circulante	24.436	83.762	582.710	634.760
Não circulante	-	-	175.694	127.194

- a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

22.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Consolidado									
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Passivos contingentes (combinação de negócios) ⁽²⁾		Total	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Saldo em 1º de janeiro	166.723	187.052	626.582	557.675	187.304	186.118	385.981	406.428	1.366.590	1.337.273
Adições	20.432	7.868	243.988	220.840	82.692	48.174	-	-	347.112	276.882
Reversões ⁽³⁾	(50.326)	(4.490)	(17.732)	(5.363)	(6.512)	(19.271)	(7.468)	(25.594)	(82.038)	(54.718)
Pagamentos e utilização de depósitos judiciais ⁽¹⁾	(21.767)	(49.425)	(291.491)	(197.934)	(59.410)	(21.563)	-	-	(372.668)	(268.922)
Atualização monetária	6.135	5.352	3.845	13.621	4.125	2.449	13.422	15.742	27.527	37.164
Ajustes de conversão	2.168	(2.842)	65.672	(44.604)	7.789	(9.599)	3.806	(16.512)	79.435	(73.557)
Transferência	-	-	-	-	-	15	-	-	-	15
Saldo em 30 de Junho	123.365	143.515	630.864	544.235	215.988	186.323	395.741	380.064	1.365.958	1.254.137
Circulante	5.971	975	478.811	394.793	24.487	23.346	-	-	509.269	419.114
Não circulante	117.394	142.540	152.053	149.442	191.501	162.977	395.741	380.064	856.689	835.023

⁽¹⁾ Os pagamentos tributários referem-se principalmente ao acordo da controlada Natura Cosméticos junto ao Estado da Paraíba acerca do processo judicial de majoração da margem do valor agregado ("MVA"), na base de cálculo do ICMS-ST, que resultou no encerramento do processo por meio da utilização de depósitos judiciais (R\$17.177 resgatados em favor à Companhia e R\$11.470 utilizados na liquidação do processo). Os pagamentos trabalhistas referem-se principalmente aos encerramentos de processos movidos por ex-funcionários e prestadores de serviços da controlada Natura Cosméticos. Nenhum destes processos é individualmente relevante.

⁽²⁾ Os valores dos passivos contingentes oriundos da combinação de negócios com a controlada Avon referem-se aos processos de natureza tributárias, no montante de R\$395.741.

⁽³⁾ As reversões tributárias são oriundas da controlada Natura Cosméticos referente (i) aos casos de contribuição previdenciária incidente sobre as verbas trabalhistas, em virtude da decisão do Superior Tribunal de Justiça que modulou os efeitos da decisão de mérito desfavorável aos contribuintes que não ajuizaram ação judicial até setembro de 2020. Considerando que a Companhia atende aos requisitos para a modulação de efeitos, a provisão anteriormente constituída foi revertida, e o prognóstico de perda alterado para possível, no montante de R\$35.000; e (ii) adesão ao programa de anistia "Transação Tributária - Acordo Paulista", relacionado ao processo judicial de créditos de ICMS sobre as mercadorias dadas em bonificação. Por essa razão, a provisão anteriormente constituída foi revertida, no montante de R\$10.000, para refletir o valor efetivamente pago em razão da adesão.

⁽⁴⁾ As reversões tributárias são compostas por valores de principal e multas totalizando R\$31.816, acrescidos de juros de R\$18.510 da controlada Natura Cosméticos e R\$2.935 de principal referente a passivos contingentes de combinação de negócios. O efeito líquido das adições e reversões de principal e multas das contingências tributárias foi registrado em Outras Despesas Operacionais Líquidas (nota explicativa nº 30), totalizando R\$14.319 no Consolidado. O efeito líquido das atualizações monetárias de todas as contingências e das reversões de juros de contingências tributárias foi registrado no Resultado Financeiro (nota explicativa nº 29), totalizando R\$(9.016) no Consolidado.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

a) Litígios relacionados ao talco (Cível)

A controlada Avon Products, Inc. foi nomeada ré em vários processos de danos pessoais movidos nos tribunais dos Estados Unidos, alegando que certos produtos de talco que a empresa vendia no passado estavam contaminados com amianto. Muitas dessas ações envolvem vários co-réus, incluindo fabricantes de cosméticos e fabricantes de outros produtos que, ao contrário dos produtos da controlada Avon, foram projetados para conter amianto.

Em dezembro de 2022, um caso, intitulado Chapman, et al. v. Avon Products, Inc., et al., No. 22STCV05968, resultou em um veredicto adverso do júri após um julgamento, com o júri concedendo aos requerentes um total de US\$ 36,0 milhões em danos compensatórios e US\$10,3 milhões em danos punitivos contra a controlada Avon. A Empresa acredita ter fortes motivos para buscar a anulação do julgamento neste caso e, em janeiro de 2023, iniciou o processo de apelação do veredicto buscando anulação no tribunal de primeira instância. Em 1º de março de 2023, após argumentos pós-julgamento, o tribunal de primeira instância emitiu uma ordem condicional reduzindo a indenização compensatória contra a subsidiária Avon para US\$29,3 milhões. Os autores contestaram a redução da indenização em relação à Avon e afirmaram que a redução deveria se aplicar apenas ao co-réu da Avon. O tribunal de primeira instância resolveu esta questão em favor dos requerentes e caso está em apelação.

Em 26 de julho de 2024, um caso intitulado Ramirez, et al v. Avon Products, Inc. et al., nº 2023L004386, resultou em um veredicto adverso do júri após o julgamento, com o júri concedendo aos demandantes um total de US\$ 23,5 milhões em compensação danos e US\$ 1,0 milhão em danos punitivos contra a controlada Avon. Como a Companhia acredita ter fortes motivos para buscar a anulação da sentença neste caso e pretende interpor recurso, nenhum ajuste na reserva corrente reconhecida foi incluído nas demonstrações financeiras intermediárias.

Em 30 de junho de 2024, havia 429 processos individuais ativos pendentes contra a controlada Avon Products, Inc. (79 novos casos foram iniciados e 22 foram indeferidos, encerrados ou liquidados de outras formas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024).

22.2. Passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível

A Companhia mantém discussões administrativas e judiciais relacionadas a certas posições fiscais adotadas na apuração do IRPJ e da CSLL, cuja análise atual de prognóstico, com base na avaliação da Administração, é de que serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância, em linha com as disposições do ICPC 22/IFRIC 23 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro.

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 30 de junho de 2024, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$11.460.934 (R\$10.791.727 em 31 de dezembro de 2023).

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Tributários	10.822.165	10.375.764
Cíveis	317.320	246.500
Trabalhistas	321.449	169.463
Total de passivos contingentes	11.460.934	10.791.727

O aumento no saldo de tributários está basicamente associado a (i) variação monetária dos processos existentes, e (ii) autos de infração recebidos pela controlada Natura Cosméticos referentes a exclusão de PIS e COFINS da própria base de cálculo, e a cobrança do IPI e ICMS-ST. Adicionalmente, no segundo trimestre de 2024, a controlada Natura Cosméticos obteve sentença favorável quanto ao auto de infração que exigia a cobrança de ICMS-ST sobre o estabelecimento distribuidor, compensando parcialmente os aumentos anteriormente mencionados.

23. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2024	31/12/2023
Planos de pensão e benefício pós-aposentadoria e assistência médica pós-emprego ^(a)	-	-	534.016	515.901
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes ^(b)	-	-	138.303	131.113
Provisões incentivos as consultoras	-	-	144.590	153.692
Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) ^(c)	-	-	404.990	482.287
Crer Para Ver ^(d)	-	-	44.135	47.571
Provisão para reestruturação ^(e)	3.239	15.682	79.198	113.440
Seguros a pagar	1.137	19.719	69.780	84.032
Outros passivos ^(f)	3	660	154.761	128.976
Total	4.379	36.061	1.569.773	1.657.012
Circulante	2.544	31.984	882.193	970.479
Não circulante	1.835	4.077	687.580	686.533

a) Em 30 de junho de 2024, há R\$ 267.640 (R\$253.606 em 31 de dezembro de 2023) referente a planos de pensão, e R\$ 1.143 referente a planos pós emprego (R\$567 em 31 de dezembro de 2023) da controlada Avon, e R\$ 208.486 (R\$209.288 em 31 de dezembro de 2023) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura Cosméticos e R\$ 56.747 (R\$52.441 em 31 de dezembro de 2023) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura &Co International.

b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta, sendo R\$97.615 (R\$88.017 em 31 de dezembro de 2023) referente a controlada Avon, R\$ 28.932 (R\$31.089 em 31 de dezembro de 2023) referente a controlada Natura Cosméticos consolidada e R\$ 11.756 (R\$12.007 em 31 de dezembro de 2023) referente a controlada Natura &Co International.

c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade.

d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.

e) Provisão para custos diretamente relacionada com o plano integração e mudanças na estrutura organizacional substancialmente da controlada Avon.

f) Refere-se a provisões diversas como indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

24.1 Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a rubrica "Ações em tesouraria" possuem a seguinte composição:

	Quantidade de ações	R\$(em milhares)	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2022	9.913.855	262.360	26,46
Utilizadas	(2.494.405)	(65.852)	26,40
Saldo em 30 de junho de 2023	7.419.450	196.508	26,49
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.204.048	164.236	26,47
Utilizadas ^(a)	(4.128.771)	(109.324)	26,48
Saldo em 30 de junho de 2024	2.075.277	54.912	26,46

- a) A movimentação refere-se a entrega de ações relacionadas aos planos de incentivo de longo prazo cujo período de *vesting* se encerrou em 30 de junho de 2024.

Não houve variação no custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 30 de junho de 2024, considerando que não houve aquisição de novas ações no período.

24.2 Distribuição de dividendos adicionais ao mínimo obrigatório

Em 11 de março de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou distribuição de dividendos adicionais ao mínimo obrigatório, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, no montante total de R\$ 685.190, correspondente ao valor estimado de R\$ 0,4940 por ação, excluídas as ações em tesouraria. Tais dividendos foram liquidados em 19 de abril de 2024.

24.3 Juros sobre capital próprio referentes ao exercício 2024

Em 28 de março de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 44.853, correspondente a um valor bruto estimado de R\$0,0324 por ação (excluindo as ações em tesouraria), com retenção de 15% (quinze por cento) de Imposto de Renda na Fonte, resultando em juros sobre o capital próprio no montante líquido de R\$38.125, correspondente a um valor líquido estimado de R\$0,0275 por ação (excluindo as ações em tesouraria), excetuados dessa retenção os acionistas pessoas jurídicas comprovadamente imunes ou isentas. O pagamento dos juros sobre capital próprio será realizado durante o exercício fiscal de 2024, em data a ser oportunamente fixada pela Administração da Companhia.

25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS

Como consequência da concretização da venda da The Body Shop, os saldos da anteriormente controlada não constam no balanço patrimonial consolidado, e os resultados oriundos deste segmento foram classificados como operações descontinuadas na demonstração do resultado dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023.

Os demais segmentos operacionais não sofreram alteração em sua composição e informações por área geográfica em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2023.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período de seis meses findos em 30 de junho de 2024:

- Natura & Co Latam – 79%
- Avon International – 21%

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

25.1 Segmentos operacionais

	30/06/2024						
	Reconciliação ao lucro (prejuízo) do período						
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e amortização	Operações descontinuadas	Resultado Financeiro	Imposto de renda	Lucro (Prejuízo) do período
Natura & Co Latam	10.626.996	1.557.889	(468.199)	(13.679)	(324.999)	(303.378)	447.634
Avon International ¹	2.823.510	(150.546)	(330.623)	(228.124)	(521.863)	(41.882)	(1.273.038)
Gastos corporativos	7.379	(189.072)	(388)	(261.097)	350.322	(868.577)	(968.812)
Consolidado	13.457.885	1.218.271	(799.210)	(502.900)	(496.540)	(1.213.837)	(1.794.216)

	30/06/2023						
	Reconciliação ao prejuízo do período						
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e amortização	Operações descontinuadas	Resultado Financeiro	Imposto de renda	Prejuízo do período
Natura & Co Latam	10.326.589	1.262.598	(465.897)	(15.889)	(705.025)	(123.099)	(47.312)
Avon International ¹	3.116.927	(66.904)	(358.643)	(190.281)	(331.789)	(67.256)	(1.014.873)
The Body Shop ¹	-	-	-	(259.005)	-	-	(259.005)
Aesop ¹	-	-	-	(3.987)	-	-	(3.987)
Gastos corporativos	1.765	(166.914)	-	(9.414)	192.648	(75.205)	(58.885)
Consolidado	13.445.281	1.028.780	(824.540)	(478.576)	(844.166)	(265.560)	(1.384.062)

	30/06/2024				31/12/2023			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura & Co Latam	16.394.664	23.965.614	6.880.448	3.758.484	18.240.916	23.253.227	6.914.476	4.324.263
Avon International ¹	9.987.349	12.361.455	1.867.880	1.067.581	8.008.108	10.608.234	2.792.255	977.003
Balanço corporativo	443.016	4.432.236	728.149	4.201.163	510.769	8.885.554	706.768	3.911.785
Consolidado	26.825.029	40.759.305	9.476.477	9.027.228	26.759.793	42.747.015	10.413.499	9.213.051

¹ As operações destes segmentos localizadas em países da América Latina (Latam) são apresentadas no segmento Natura & Co Latam.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

25.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica

	Receita líquida		Ativo não circulante	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	31/12/2023
Ásia	580.840	680.395	628.146	572.168
América do Norte	1.912.459	1.970.376	4.233.016	3.956.986
México	1.638.178	1.636.827	4.079.975	3.883.804
Outros	274.281	333.549	153.042	73.182
América do Sul	8.709.058	8.341.765	13.796.129	14.015.695
Brasil	6.032.740	5.698.314	10.209.451	10.933.917
Argentina	1.328.610	1.195.155	479.178	261.155
Outros	1.347.708	1.448.296	3.107.500	2.820.623
Europa, Oriente Médio e África (EMEA)	2.255.528	2.452.745	8.167.738	8.214.944
Reino Unido	261.410	150.631	5.493.532	5.132.107
Outros	1.994.118	2.302.114	2.674.206	3.082.837
Consolidado	13.457.885	13.445.281	26.825.029	26.759.793

Nenhum cliente individual ou agregado (grupo econômico) representa mais do que 10% da receita líquida da Companhia.

26. RECEITAS

	Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023
Receita bruta tributável:		
Venda direta	15.824.356	15.651.210
Varejo	574.156	227.277
Online	654.068	651.463
Outras vendas	635.367	907.414
Subtotal	17.687.947	17.437.364
Devoluções e cancelamentos	(257.291)	(215.756)
Descontos comerciais e rebates	(5.355)	(5.760)
Impostos incidentes sobre as vendas	(3.967.416)	(3.770.567)
Subtotal	(4.230.062)	(3.992.083)
Receita líquida total	13.457.885	13.445.281

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
<u>Classificadas por função</u>				
Custo dos produtos vendidos	-	-	4.738.052	4.823.797
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	5.509.801	5.405.346
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	91.473	38.332	2.250.874	2.354.300
Total	91.473	38.332	12.498.727	12.583.443
<u>Classificadas por natureza</u>				
<u>Custo dos produtos vendidos</u>	-	-	4.738.052	4.823.797
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	-	-	4.158.243	4.228.725
Custos com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	262.644	289.085
Depreciação e amortização	-	-	93.803	86.585
Outros	-	-	223.362	219.402
<u>Despesas com vendas, marketing e logística</u>	-	-	5.509.801	5.405.346
Gastos logísticos	-	-	1.041.870	795.139
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	1.245.234	1.282.741
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	-	-	2.950.368	3.093.681
Depreciação e amortização	-	-	272.329	233.785
<u>Despesas administrativas, P&D, TI e projetos</u>	91.473	38.332	2.250.874	2.354.300
Gastos em inovação	-	-	108.321	96.586
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	37.001	23.284	932.716	1.034.843
Demais despesas administrativas	54.266	13.551	780.966	681.369
Depreciação e amortização	206	1.497	428.871	541.502
Total	91.473	38.332	12.498.727	12.583.443

28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Salários, participação nos resultados e bonificações	31.233	10.013	1.748.713	1.825.018
Plano de previdência complementar	-	-	54.347	56.722
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos, líquido de impostos.	184	4.852	28.944	71.656
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	512	1.110	283.088	272.590
Encargos, impostos e contribuições sociais	492	622	186.357	264.434
INSS	4.580	6.687	139.145	116.249
Total	37.001	23.284	2.440.594	2.606.669

28.1 Pagamentos baseados em ações

As informações detalhadas referentes aos planos de pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na nota explicativa nº 28.

A receita (despesa) referente aos planos de opções de compra de ações, ações restritas e ações por performance, incluindo encargos previdenciários, reconhecida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, foi de R\$ 184 e R\$ 28.944 na controladora e no consolidado (R\$ 4.852 e R\$ 79.582 em 30 de junho de 2023), respectivamente.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Deslistagem da NYSE

Em 18 de janeiro de 2024, a Companhia divulgou a aprovação da deslistagem secundária na bolsa de valores de New York enquanto mantém a listagem primária na bolsa de valores B3 em São Paulo.

Como resultado, os planos com lastro em ADRs, terão as mesmas convertidas em *phantom shares* da B3. Na prática, isso significa que o detentor da ADR receberá o pagamento em caixa no período de *vesting* que é determinado pelo preço na B3 na data. Cada ADR é equivalente à 2 ações da B3. Todas as ações para as quais o período de *vesting* não havia sido concluído foram ajustadas em números para refletir essa proporção, para que o valor não fosse alterado.

De acordo com o IFRS 2 (CPC 10 R1 – Pagamento Baseado em ações), as *phantom shares* da B3 são consideradas pagamento baseados em ações liquidados em caixa. A modificação de pagamento liquidado em ações (classificação prévia das ADRs antes da deslistagem) para liquidado em caixa resulta no reconhecimento de um passivo que reflete em uma obrigação da Companhia de realizar o pagamento no *vesting*.

A mensuração inicial do passivo é baseada no valor justo das ações da B3 subjacentes e leva em consideração a extensão da prestação de serviços até a data.

O valor justo é geralmente determinado utilizando o modelo Black-Scholes ou Estocástico, dependendo do tipo de prêmio. O modelo estocástico é utilizado para avaliar prêmios com condições de mercado, a fim de incorporar um fator de desconto no valor justo para a probabilidade de atingir as metas relevantes. Para avaliar prêmios que não estão sujeitos a uma condição de desempenho baseada no mercado e têm um prazo fixo, é utilizado o modelo de avaliação Black-Scholes.

Não houve impacto no resultado como resultado do reconhecimento inicial do passivo e o valor do passivo foi reclassificado do patrimônio líquido. Em cada fechamento e, finalmente, na data de liquidação, o justo valor do passivo é remensurado. As remensurações do passivo são reconhecidas no resultado.

Novos planos de 2024

Durante o trimestre em curso, os principais planos atribuídos foram os seguintes:

- a) 6.749.122 unidades de ações restritas (RSUs), sendo 2.993.465 *phantom shares* da B3, que serão exercíveis ao final do período de 3 anos, desde que o participante permaneça empregado durante o período de carência;
- b) 1.521.212 ações restritas, sendo 336.503 *phantom shares* da B3, que geralmente são exercíveis em parcelas de 1 a 3 anos, desde que o participante permaneça no emprego durante o período de carência. Essas ações são conhecidas como "Prêmios Equivalentes", por meio dos quais os funcionários elegíveis optam por investir parte de seu pagamento do Programa de Participação nos Lucros na compra de ações da Empresa. A Empresa concederá então Prêmios Equivalentes para igualar essas ações adquiridas;
- c) 376.106 unidades de ações restritas (RSUs), sendo 326.568 *phantom shares* da B3, que serão exercíveis imediatamente e serão liberadas aos participantes em março de 2025.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

29. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Despesas financeiras (juros de dívida) ^(b)	-	-	(370.891)	(506.769)
Receitas de aplicações financeiras e outros	9.404	526	269.718	382.874
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	16.861	-	83.447	348.609
Perdas (ganhos) com derivativos	(8.563)	-	(2.973)	(716.832)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(35)	2.306	(9.017)	(37.164)
Despesas com arrendamentos	(50)	(53)	(67.387)	(51.447)
Outras receitas (despesas) financeiras	(27.422)	(2.004)	(102.831)	(169.283)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(151.433)	(63.190)
Outros ganhos (perdas) com variação cambial sobre atividades operacionais ^(a)	6.188	1.929	(145.173)	(30.964)
Resultado financeiro	(3.617)	2.704	(496.540)	(844.166)

- a) Referem-se substancialmente a perdas cambiais na realização de investimentos em dólar pela controlada Natura Argentina.
- b) Os juros de dívida incluem, além dos juros no valor de R\$ 223.788 (vide nota 19), o resultado apurado dos derivativos designados para contabilidade de hedge de valor justo no montante de R\$67.809 e juros em saldos descobertos de contas de gestão centralizada de tesouraria (cash pooling) da Companhia, no montante de R\$79.294.

30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023
Outras receitas operacionais, líquidas		
Créditos tributários ^(b)	117.510	20.818
Contingências tributárias	14.319	21.163
Reversão de provisão para <i>impairment</i>	-	31.076
Receita com a venda da carteira de clientes	176	-
Reversão de perdas de transportes	43.351	-
Receita diferida de verbas de incentivos	6.996	-
Outras receitas operacionais	24.176	15.657
Total outras receitas operacionais	206.528	88.714
Outras despesas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	(15.360)	(15.610)
Crer Para Ver ^(a)	(32.333)	(2.667)
Plano de transformação e integração ^(c)	(234.046)	(321.095)
Gastos com reestruturação	-	(36.617)
Provisão para <i>impairment</i>	(44.893)	(42.218)
Outras despesas operacionais	(46.825)	(11.764)
Total outras despesas operacionais	(373.457)	(429.971)
Outras despesas operacionais, líquidas	(166.929)	(341.257)

- a) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.
- b) Refere-se a principalmente a créditos de PIS e COFINS.
- c) Despesas relacionadas à execução do plano de integração da Natura &Co Latam ("projeto ELO") e integração da controlada Avon Internacional.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

31. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(1.793.730)	(1.384.278)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	1.385.675.623	1.383.206.405
Média ponderada das ações em tesouraria	(3.160.221)	(8.297.109)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	1.382.515.402	1.374.909.296
Prejuízo básico por ação - R\$	(1,2974)	(1,0068)

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação, assumindo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que causariam diluição. Considerando que a Companhia registrou prejuízo nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023, qualquer ajuste teria efeito antidiluição e, portanto, o prejuízo diluído por ação é igual ao prejuízo básico por ação.

32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

32.1. Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora	
	30/06/2024	31/12/2023
Ativo circulante:		
Natura Cosméticos S.A. ^(b)	25.967	103.557
Avon Products, Inc. ^{(a) and (d)}	326.535	41.152
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(a)	263	3.630
Natura Cosméticos S.A. – Perú ^(a)	533	465
Natura Cosméticos S.A – Colombia ^(a)	376	327
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. ^(b)	1	96
Natura &Co Luxembourg Holdings S.A.R.L. ^(c)	1.550	1.550
Natura&Co Holding S.A. ^(b)	37	38
Total do ativo circulante	355.262	150.815

	Controladora	
	30/06/2024	31/12/2023
Passivo circulante:		
Natura Cosméticos S.A. ^{(a) e (d)}	349	52.543
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. ^(a)	426	605
Natura Comercial ^(a)	34	14
Avon Products, Inc. ^(b)	118.207	117.278
Natura &Co Luxembourg S.a.r.l ^(d)	-	162.676
Total do passivo circulante	119.016	333.116

- a) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações restritas.
- b) Refere-se a repasse de despesas compartilhadas.
- c) Refere-se a reembolso de despesas com emissão de bonds.
- d) Refere-se à mútuo realizado entre as empresas.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023 não houve transações relevantes da controladora com partes relacionadas que transitaram pela demonstração do resultado. As principais transações ocorridas no período referem-se a repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

32.2. Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de junho de 2024, seu saldo correspondeu a R\$3.588 (R\$6.994 em 31 de dezembro de 2023).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024 foi de R\$52.504 (R\$52.742 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2023) e no exercício de doze meses findo em 31 de dezembro de 2023 o valor pago a título de aluguel foi de R\$8.686 (R\$9.685. no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$ 45.638 e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$ 5.277 (R\$ 4.382 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023).

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$15.327 e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$1.518 (R\$1.404 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023).

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2024, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$35.000 (R\$35.000 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

32.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	30/06/2024			30/06/2023		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	3.963	2.716	6.679	4.661	8.555	13.216
Diretoria executiva	11.263	34.801	46.064	14.677	54.204	68.881
	15.226	37.517	52.743	19.338	62.759	82.097

Os totais na tabela acima incluem os encargos previdenciários do empregador.

Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

33. COMPROMISSOS

No curso normal de seus negócios a Companhia celebra contratos de longo prazo para fornecimento de serviços de manufatura, transporte, tecnologia da informação e energia elétrica (com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura). Os contratos preveem cláusulas de rescisão por descumprimento de obrigações essenciais. Geralmente, é adquirido o mínimo acordado contratualmente e por essa razão não existem passivos registrados em adição ao montante que é reconhecido por competência.

Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal são:

	Consolidado	
	30/06/2024	31/12/2023
Até um ano	315.097	273.548
De um a cinco anos	629.443	486.961
Acima de cinco anos	-	799
Total	944.540	761.308

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de junho de 2024 e 31 de dezembro de 2023, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		30/06/2024	31/12/2023
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	4.945.615	4.694.455
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	28.495	24.907
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	92.942	81.328
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	1.008.161	886.720
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
<u>Itens não caixa</u>				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	-	-	39.179	(99.123)
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	-	-	25.885	82.831
Aplicação de depósitos judiciais na liquidação dos processos judiciais	-	-	28.801	-

36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.1, a Companhia concluiu a venda das antigas controladas Aesop e The Body Shop, em 30 de agosto de 2023 e 29 de dezembro de 2023, respectivamente. Isso resultou na classificação como operações descontinuadas na demonstração dos resultados comparativas do período de seis meses findo em 30 de junho de 2023.

Os resultados das operações descontinuadas, que abrangem as operações das antigas controladas Aesop e The Body Shop, além dos custos relacionados à operação descontinuada da controlada Avon na América do Norte, para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2024 e 2023 estão apresentadas abaixo:

	30/06/2024	30/06/2023
Prejuízo antes dos impostos das operações descontinuadas	(649.184)	(562.178)
Imposto de renda e contribuição social	146.284	83.602
Resultado líquido das operações descontinuadas	(502.900)	(478.576)
Total das operações descontinuadas	(502.900)	(478.576)

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	30/06/2024	30/06/2023
Receita líquida	-	3.028.174
Custo dos produtos vendidos	-	(552.154)
Lucro bruto	-	2.476.020
(Despesas) Recelitas Operacionais	(750.444)	(2.954.441)
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	-	(1.838.382)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(23.984)	(834.630)
Outras despesas operacionais, líquidas ^(a)	(726.460)	(281.429)
(Prejuízo) lucro operacional antes do resultado financeiro	(750.444)	(478.421)
Resultado Financeiro	101.260	(83.757)
Prejuízo antes dos impostos	(649.184)	(562.178)
Imposto de renda e contribuição social	146.284	83.602
Prejuízo do período	(502.900)	(478.576)

a) Contempla os valores da contraprestação contingente provisionados para perda até 30 de junho de 2024, no valor aproximado de R\$ 485 milhões (antes dos efeitos tributários) conforme nota explicativa 5.

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pelas operações descontinuadas estão apresentados abaixo:

	30/06/2024	30/06/2023
Atividades operacionais	(528.820)	110.760
Atividades de investimento	-	(183.114)
Atividades de financiamento	-	(337.873)
Caixa líquido gerado (consumido)	(528.820)	(410.227)

37. EVENTOS SUBSEQUENTES

Processo de Chapter 11 da subsidiária Avon International nos Estados Unidos

Em 12 de agosto de 2024, a subsidiária da Companhia e holding da marca de beleza Avon, Avon Products, Inc. ("API") anunciou que iniciou um processo voluntário do Chapter 11 ("Chapter 11") no Tribunal de Falências dos Estados Unidos (o "Tribunal de Falências") para o Distrito de Delaware para a gestão de dívidas e passivos legados. A API pretende prosseguir com a venda de seus ativos de acordo com a seção 363 do Código de Falências dos Estados Unidos.

A Companhia é a maior credora da API e pretende apoiar as atividades da Avon durante todo o processo de reestruturação, comprometendo-se a fornecer um financiamento em *debtor-in-possession* ("DIP") e fazendo uma oferta para adquirir as operações da Avon fora dos Estados Unidos através de um processo de leilão supervisionado judicialmente. Para sua oferta, a Companhia pretende usar seus créditos existentes contra a API como contraprestação.

Após o arquivamento do Chapter 11, as atividades da API passam a estar sujeitas à revisão e supervisão do Tribunal de Falências. Como resultado, a API será desconsolidada na data da petição e seus ativos e passivos serão desreconhecidos das demonstrações financeiras consolidadas da Companhia de forma prospectiva (a partir de 12 de agosto de 2024).

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Nenhum impacto é esperado nas operações da Avon fora dos Estados Unidos, que não fazem parte dos procedimentos do *Chapter 11*. Isso inclui as operações nos mercados da América Latina onde a marca Avon é distribuída pela Natura e a integração das duas marcas apresenta progresso constante.

Recompra de debentures

Em 03 de julho de 2024, a Companhia finalizou um processo de recompra de notas comerciais referentes à sua 1ª emissão, no valor total de R\$ 500.000, com vencimento original em setembro de 2025. A recompra das notas comerciais não produziu impactos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de junho de 2024.

Emissão de debêntures

Em 5 de julho de 2024, a Companhia concluiu a 13ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, no montante de R\$1.326.000, com vencimento em julho de 2029. As debêntures possuem metas de sustentabilidade, com foco no desenvolvimento de bioingredientes da sociobiodiversidade amazônica, e está ligada ao cumprimento das demais metas da Visão 2030, também conhecida como "Compromisso com a Vida".

2T-24

Melhora na tendência de receita, com forte dinâmica de vendas na Natura Brasil enquanto Avon Brasil se estabiliza; margem continua a expandir

Avon Products Inc. ("API"), holding não-operacional estabelecida nos EUA, inicia processo voluntário de reestruturação para lidar com endividamento e passivos pré existentes

BRL milhões	2T-24						1S-24					
	Consolidado		Natura &Co Latam		Avon Internacional		Consolidated		Natura &Co Latam		Avon Internacional	
	Var. %		Var. %		Var. %	Ch. %		Ch. %		Ch. %		Ch. %
Receita Líquida	7.352,6	5,4	5.922,4	8,4	1.426,8	(5,5)	13.457,9	0,1	10.627,0	2,9	2.823,5	(9,4)
Em moeda constante		5,7%		10,0%		-8,4%		3,5%		6,8%		-6,6%
Lucro Bruto	4.741,7	6,2	3.869,7	10,4	871,5	(8,9)	8.719,8	1,1	6.970,3	5,2	1.748,3	(12,2)
Margem Bruta		64,5%		65,3%		110 bps		64,8%		70 bps		65,6%
EBITDA reportado	670,8	57,2	827,2	32,3	(39,3)	(63,4)	1.218,3	18,4	1.557,9	23,4	(150,5)	125,0
Margem EBITDA reportada		9,1%		14,0%		260 bps		9,1%		140 bps		14,7%
EBITDA ajustado	803,5	14,2	850,4	17,0	37,6	(43,2)	1.486,2	9,3	1.516,8	11,6	112,2	(31,7)
Margem EBITDA ajustada		10,9%		14,4%		110 bps		11,0%		90 bps		14,3%
Lucro Líquido (prejuízo)	(858,9)	17,4	-	-	-	-	(1.793,8)	29,6	-	-	-	-

01 Receita Líquida Consolidada de R\$ 7,4 bilhões, aumento de 5,7% em relação ao 2T-23 (A/A) em moeda constante (CC) (+1,1% ex-Argentina e The Body Shop - "TBS") e de 5,4% em reais (R\$)

- **Natura &Co Latam:** receitas do 2T-24 cresceram 10,0% A/A em CC (+4,3% ex-Argentina) e +8,4% em R\$. Esse resultado é explicado pelo melhor desempenho de ambas as marcas Natura e Avon no Brasil, com a Natura registrando mais um trimestre de forte crescimento (+14,8% A/A) e a Avon registrando recuperação significativa em comparação com os números do trimestre anterior (-11,3% no 1T-24 para -0,8% no 2T-24). Nos mercados hispânicos, a Natura apresentou uma aceleração do ritmo (crescimento de um dígito médio A/A ex-Argentina), que foi parcialmente compensado pela categoria Casa & Estilo e pelos ajustes da Avon em toda a região
- **Avon Internacional:** receitas do 2T-24 caíram 8,4% A/A em CC. Excluindo as receitas da TBS¹, a queda da receita foi de -9,5% A/A em CC, com Beleza caindo 6,0% e um declínio ainda mais acentuado em Casa & Estilo. A produtividade melhorou A/A, mas foi mais do que compensada pelo menor número de representantes e pela execução promocional que segue fraca, conforme observado desde o 4T23

02 EBITDA Ajustado de R\$ 804 milhões no 2T-24 com margem de 10,9%, aumento de 80 pontos base (bps) A/A, marcando mais um trimestre de sólida expansão da rentabilidade. Essa melhora na margem se deve a:

- **Natura &Co Latam:** aumento de 110 bps na margem A/A, em mais um trimestre de expansão impulsionada principalmente pelos países hispânicos da América Latina onde a Onda 2 foi implementada. A margem bruta continuou a crescer (+110 bps A/A) e, combinada com as eficiências de DVG&A provenientes da integração das marcas Natura e Avon, permitiu um aumento dos investimentos em marketing e projetos estratégicos de crescimento (incluindo inovação e investimentos em digital)
- **Avon Internacional:** redução de 180 bps na margem A/A, explicada principalmente pelo impacto da consolidação da TBS e pela desalavancagem de vendas, que mais do que compensaram a melhora nas despesas com vendas como percentual da receita líquida quando comparada ao 2T-23. Excluindo os impactos da TBS, o EBITDA ajustado reduziu 50 bps A/A

03 Prejuízo líquido de R\$ 859 milhões no 2T-24 comparado ao prejuízo líquido de R\$ 732 milhões no mesmo período em 2023, explicado principalmente pelo *write-off* não-caixa não-recorrente de R\$ 725 milhões que impactou a linha de impostos neste trimestre. Esse *write-off* foi contabilizado como resultado da reestruturação voluntária da API, que torna improvável continuar a reconhecer os ganhos obtidos com a otimização da estrutura corporativa da Avon, originalmente contabilizados no 2T-21. Excluindo-se os efeitos não operacionais, o lucro líquido *underlying* foi de R\$ +162 milhões (vs. prejuízo de R\$ -219 milhões no 2T-23), uma vez que o maior EBITDA ajustado e as menores despesas financeiras líquidas mais do que compensaram as maiores despesas com impostos, mesmo excluindo o impacto dos impostos diferidos

04 Dívida líquida (excluindo leasing) de R\$ 2,1 bilhões no 2T-24 (vs. R\$ 275 milhões no 1T-24), conforme esperado, explicada principalmente pelo pagamento de dividendos de ~BRL 1,0 bilhão, combinado com o consumo de caixa de ~BRL 800 milhões relativo à sazonalidade anual e investimentos em contas a receber para continuar acelerando o crescimento saudável das vendas. Espera-se que a alavancagem diminua significativamente no segundo semestre, à medida em que entramos em nossos trimestres de geração de caixa e seguimos impulsionando o crescimento do EBITDA

¹ A Avon Internacional continua a vender produtos para a TBS após sua venda. Para mais detalhes, consulte a seção Anexos

Fábio Barbosa

CEO do Grupo Natura & Co, **comentou**

"Hoje cedo, a Avon Products Inc. (API), holding não-operacional estabelecida nos Estados Unidos e adquirida pela Natura & Co como parte da aquisição da Avon em 2020, anunciou o início de um processo voluntário de reestruturação com pedido de *Chapter 11* no Tribunal de Falências dos Estados Unidos. Esse processo tem como objetivo permitir que a API resolva seu endividamento e passivos pré-existentes, emergindo do processo como uma empresa mais sólida e sustentável. A Natura & Co, como maior credora da API, apoia essa reorganização e enxerga essa decisão da API como mais um importante passo na sua própria jornada de simplificação iniciada há alguns anos atrás.

Conforme explicamos no [Fato Relevante](#), não esperamos nenhum impacto nas operações da Companhia fora dos Estados Unidos, incluindo as operações na América Latina onde a integração das marcas Avon e Natura vem progredindo de forma constante. O apoio da Natura & Co a reestruturação da API se dará na forma de disponibilização de financiamento na modalidade *debtor-in-possession* (DIP), e também por meio de uma oferta para aquisição de todas as operações da Avon localizadas fora dos Estados Unidos, que seriam pagas utilizando-se créditos existentes contra a API. Essa transação se daria através de um processo de leilão supervisionado por um Tribunal. Atualizações sobre esse assunto serão divulgadas ao mercado à medida em que o processo evoluir.

Do ponto de vista operacional, a Onda 2 segue avançando na América Latina, e tem se mostrado o principal impulsionador da nossa rentabilidade, tanto neste como nos últimos trimestres. Vale notar que começamos a ver nesse 2T-24 uma melhor tendência na dinâmica da receita, refletindo não só o forte desempenho da marca Natura (com Brasil e México acelerando o ritmo em relação ao 1T-24), mas também a recuperação significativa da Avon no mercado CFT no Brasil, com a receita mantendo-se praticamente estável A/A.

Os sólidos resultados da Natura & Co Latam no 2T-24, mesmo que parcialmente compensados pelos números ainda desafiadores da Avon International, permitiram que a evolução da receita consolidada da Companhia voltasse ao território positivo, mantendo a expansão de margem. Em razão do pedido voluntário de reestruturação da API, um *write-off* de impostos diferidos não-caixa e não-recorrente foi acionado e impactou o lucro do trimestre, que totalizou R\$ -859 milhões (o lucro *Underlying* foi de R\$162 milhões no trimestre). Além disso, também fizemos nesse trimestre um investimento no contas a receber visando apoiar a sólida dinâmica de crescimento das vendas, particularmente no Brasil, o que também impactou nosso capital de giro. Dito isso, a expansão da margem e a conversão de caixa continuam sendo prioridades estratégicas para a Companhia e um componente essencial das iniciativas da administração.

Reconhecendo as conquistas ESG da Natura & Co, concluímos neste trimestre mais uma emissão de debêntures vinculadas a metas de sustentabilidade. Ao emitir títulos verdes no valor de R\$ 1,3 bilhão, a empresa se comprometeu com a meta de incorporar 49 bioativos amazônicos em seu catálogo até 2027 - atualmente são 44 bioingredientes. Essa captação incluiu importante alocação do IFC e do BID Invest. Também nesse segundo trimestre, a Natura expandiu o Mecanismo de Financiamento Amazônia Viva, uma parceria com a VERT Securitizadora e o Fundo Brasileiro para a Biodiversidade, que já está beneficiando treze cooperativas e associações de fornecedores da sociobiodiversidade.

A Natura & Co continua totalmente comprometida com sua estratégia de *triple bottom line* e confiante de que o caminho da simplificação anunciado em meados de 2022 segue como uma importante alavanca para destravar valor para todos os nossos stakeholders no curto prazo. Ao olharmos para o futuro, continuaremos a nos concentrar no cumprimento de nossas prioridades estratégicas, o que já nos permitiu aumentar os investimentos para impulsionar o crescimento sustentável da receita, com base em uma agenda focada em um canal saudável e diversificado, inovações centradas no consumidor e marcas fortes, admiradas por todos os *stakeholders*.

01 Análise dos resultados

A segmentação do Grupo é composta por:

- **Natura & Co Latam**, que inclui todas as marcas na América Latina: Natura, Avon e a distribuição da The Body Shop na região; e
- **Avon International**, que inclui todos os mercados globais, exceto a América Latina

Além disso, os resultados e análises para os períodos em comparação incluem os efeitos da avaliação do valor justo de mercado decorrente da combinação de negócios com a Avon, conforme o *Purchase Price Allocation - PPA*.

R\$ milhões	Resultado por Segmento de Negócio											
	Consolidado ^a			Holding ^b			Natura & Co Latam ^c			Avon International		
	2T-24 ^d	2T-23 ^d	Var. %	2T-24 ^d	2T-23 ^d	Var. %	2T-24 ^d	2T-23 ^d	Var. %	2T-24 ^d	2T-23 ^d	Var. %
Receita bruta	9.649,0	9.069,6	6,4	3,3	1,8	84,7	7.944,6	7.272,7	9,2	1.701,0	1.795,1	(5,2)
Receita líquida	7.352,6	6.973,7	5,4	3,3	1,6	109,7	5.922,4	5.461,8	8,4	1.426,8	1.510,3	(5,5)
CMV	(2.611,0)	(2.510,6)	4,0	(2,9)	(0,5)	435,8	(2.052,7)	(1.956,5)	4,9	(555,4)	(553,6)	0,3
Lucro bruto	4.741,7	4.463,1	6,2	0,5	1,1	(56,0)	3.869,7	3.505,3	10,4	871,5	956,7	(8,9)
Despesas com vendas, marketing e logística	(3.150,0)	(2.962,4)	6,3	-	(1,8)	-	(2.510,9)	(2.258,8)	11,2	(639,1)	(701,8)	(8,9)
Despesas Adm., P&D, TI e projetos	(1.125,8)	(1.108,5)	1,6	(3,9)	(4,9)	(21,8)	(762,9)	(757,0)	0,8	(359,0)	(346,6)	3,6
Despesas corporativas	(82,0)	(83,6)	(1,9)	(82,0)	(83,6)	(1,9)	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	26,3	(51,3)	(151,3)	(30,8)	(0,4)	6.905,5	56,1	(4,5)	(1.351,0)	1,1	(46,4)	(102,3)
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(146,3)	(239,1)	(38,8)	(1,1)	(1,6)	(30,7)	(66,5)	(98,7)	(32,6)	(78,7)	(138,8)	(43,3)
Depreciação	407,0	408,6	(0,4)	0,3	0,2	28,6	241,7	238,8	1,2	165,0	169,5	(2,7)
EBITDA	670,8	426,6	57,2	(117,1)	(91,2)	28,4	827,2	625,2	32,3	(39,3)	(107,4)	(63,4)
Depreciação	(407,0)	(408,6)	(0,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas / (despesas) financeiras, líquidas	(135,3)	(384,0)	(64,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR / CSLL	128,5	(366,0)	(135,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social	(976,8)	(143,3)	581,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas ^e	(10,8)	(222,6)	(95,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) consolidado	(859,1)	(731,9)	17,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos acionistas não controladores	0,2	0,1	208,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores	(858,9)	(731,9)	17,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem bruta	64,5%	64,0%	50 bps	-	-	-	65,3%	64,2%	110 bps	61,1%	63,3%	-220 bps
Desp. com vendas marketing e logística como % receita líquida	(42,8)%	(42,5)%	-30 bps	-	-	-	(42,4)%	(41,4)%	-100 bps	(44,8)%	(46,5)%	170 bps
Desp. Adm., P&D, TI e projetos como % receita líquida	(15,3)%	(15,9)%	60 bps	-	-	-	(12,9)%	(13,9)%	100 bps	(25,2)%	(22,9)%	-230 bps
Margem EBITDA	9,1%	6,1%	300 bps	-	-	-	14,0%	11,4%	260 bps	(2,8)%	(7,1)%	430 bps
Margem líquida	(11,7)%	(10,5)%	-120 bps	-	-	-	-	-	-	-	-	-

^a Resultado consolidado inclui Natura & Co Latam e Avon International

^b Holding inclui Natura & Co International (Luxemburgo) e TBS Shanghai

^c Natura & Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam Hispânica e & Co Pay, bem como subsidiárias da Natura nos EUA, França e Holanda

^d Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

^e Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

R\$ milhões	Resultado por Segmento de Negócio											
	Consolidado ^a			Holding ^b			Natura & Co Latam ^c			Avon International		
	1S-24 ^d	1S-23 ^d	Var. %	1S-24 ^d	1S-23 ^d	Var. %	1S-24 ^d	1S-23 ^d	Var. %	1S-24 ^d	1S-23 ^d	Var. %
Receita bruta	17.688,0	17.437,2	1,4	7,4	4,0	85,7	14.316,6	13.717,1	4,4	3.364,0	3.716,2	(9,5)
Receita líquida	13.457,9	13.445,3	0,1	7,4	3,7	98,8	10.627,0	10.324,6	2,9	2.823,5	3.116,9	(9,4)
CMV	(4.738,1)	(4.823,8)	(1,8)	(6,2)	(1,2)	416,7	(3.656,7)	(3.697,8)	(1,1)	(1.075,2)	(1.124,8)	(4,4)
Lucro bruto	8.719,8	8.621,5	1,1	1,2	2,5	(52,2)	6.970,3	6.626,9	5,2	1.748,3	1.992,1	(12,2)
Despesas com vendas, marketing e logística	(5.790,5)	(5.721,7)	1,2	-	(2,4)	-	(4.520,8)	(4.262,7)	6,1	(1.269,7)	(1.456,6)	(12,8)
Despesas Adm., P&D, TI e projetos	(2.113,6)	(2.200,4)	(3,9)	(7,8)	(10,0)	(22,6)	(1.410,4)	(1.471,6)	(4,2)	(695,5)	(718,8)	(3,3)
Despesas corporativas	(137,3)	(153,8)	(10,7)	(137,3)	(153,8)	(10,7)	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(24,0)	(17,3)	39,1	(44,3)	(0,9)	4.870,3	159,2	29,5	439,5	(138,9)	(45,9)	202,7
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(235,4)	(324,0)	(27,4)	(1,3)	(2,9)	(54,7)	(108,6)	(124,8)	(12,9)	(125,4)	(196,3)	(36,1)
Depreciação	799,2	824,5	(3,1)	0,4	0,3	22,6	468,2	465,6	0,6	330,6	358,6	(7,8)
EBITDA	1.218,3	1.028,9	18,4	(189,1)	(167,3)	13,0	1.557,9	1.262,9	23,4	(150,5)	(66,9)	125,0
Depreciação	(799,2)	(824,5)	(3,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas / (despesas) financeiras, líquidas	(496,5)	(844,2)	(41,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR / CSLL	(77,5)	(639,9)	(87,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social	(1.213,8)	(265,6)	357,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas ^e	(502,9)	(478,6)	5,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) consolidado	(1.794,3)	(1.384,0)	29,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos acionistas não controladores	0,5	(0,2)	(324,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores	(1.793,8)	(1.384,2)	29,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem bruta	64,8%	64,1%	70 bps	-	-	-	65,6%	64,2%	140 bps	61,9%	63,9%	-200 bps
Desp. com vendas marketing e logística como % receita líquida	(43,0)%	(42,6)%	-40 bps	-	-	-	(42,5)%	(41,3)%	-120 bps	(45,0)%	(46,7)%	170 bps
Desp. Adm., P&D, TI e projetos como % receita líquida	(15,7)%	(16,4)%	70 bps	-	-	-	(13,3)%	(14,3)%	100 bps	(24,6)%	(23,1)%	-150 bps
Margem EBITDA	9,1%	7,7%	140 bps	-	-	-	14,7%	12,2%	250 bps	(5,3)%	(2,1)%	-320 bps
Margem líquida	(13,3)%	(10,3)%	-300 bps	-	-	-	-	-	-	-	-	-

^a Resultado consolidado inclui Natura & Co Latam e Avon International

^b Holding inclui Natura & Co International (Luxemburgo) e TBS Shanghai

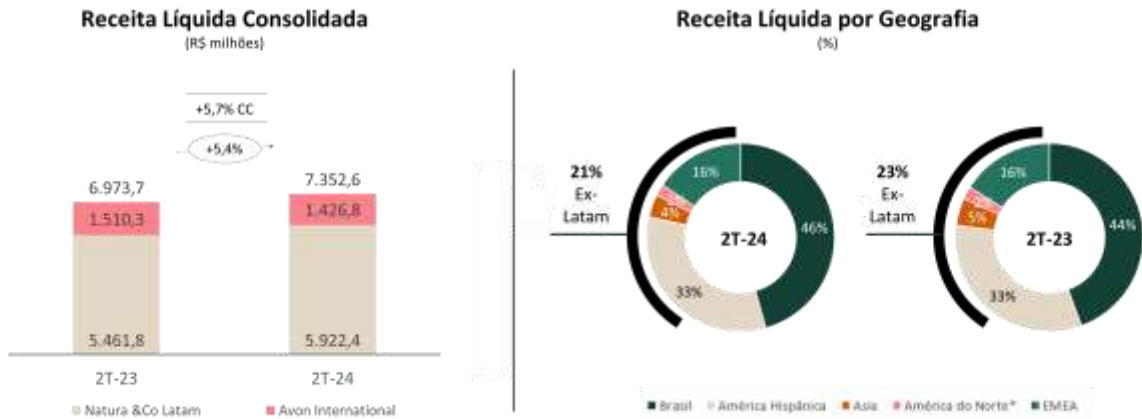
^c Natura & Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam Hispânica e & Co Pay, bem como subsidiárias da Natura nos EUA, França e Holanda

^d Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

^e Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

Receita líquida consolidada

- A receita líquida consolidada do 2T-24 foi de R\$ 7.353 milhões, aumento de 5,7% A/A em CC (+1,1% ex-Argentina e TBS) e +5,4% em R\$, refletindo o sólido desempenho da marca Natura e a recuperação da Avon Latam (CFT), parcialmente compensada por uma queda mais acentuada na Avon International

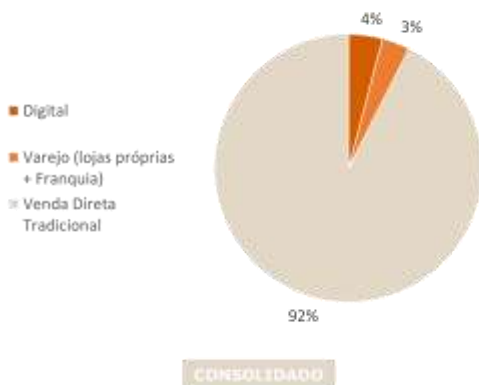


Canais de distribuição

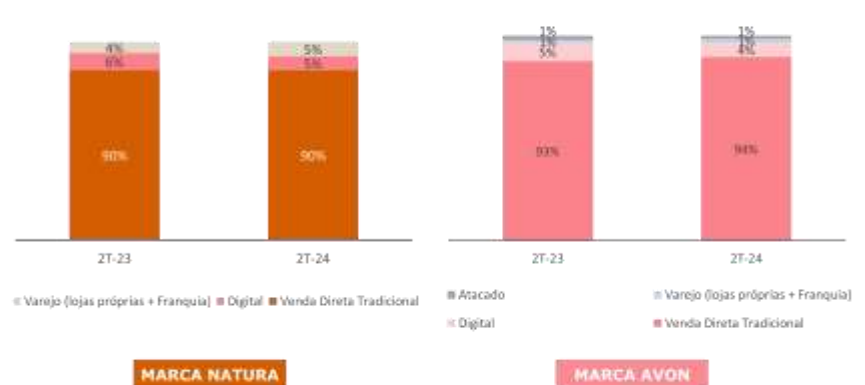
As vendas digitais, que incluem vendas on-line e vendas sociais, apresentaram desaceleração no trimestre. A Natura registrou redução de 1 ponto percentual (p.p.) para 5% das vendas totais, compensada pelo sólido desempenho do canal de varejo, em meio a investimentos em *omnichannel*, aumento do número de lojas e construção de fundamentos estratégicos. A marca Avon também apresentou redução de 1 p.p., com as vendas digitais atingindo 4% das vendas totais.

Uso de ferramentas digitais: a penetração de ferramentas digitais na base de consultoras atingiu 81,4% no 2T-24 na Natura &Co Latam. Dada a mudança na metodologia com a consolidação de um único aplicativo de beleza, não há uma base comparável A/A. Além disso, na Avon International, a penetração do aplicativo Avon On (representantes ativas que se conectaram pelo menos uma vez nas últimas três campanhas) atingiu 35,2% no 2T-24, +1,6 p.p. A/A.

Composição da Receita Líquida por canal (%)



Participação de Vendas Online por marca (%)



Margem bruta

- A margem bruta consolidada foi de 64,5% no 2T-24, aumento de 50 bps em relação ao 2T-23, como resultado da forte expansão de +110 bps da margem bruta na América Latina relacionada ao mix mais rico de produtos (particularmente beneficiado pela implementação da Onda 2 na maior parte da região) e de países, bem como pelo maior peso da Natura Brasil no total de vendas
- A margem bruta da Avon International, por sua vez, apresentou contração de 220 bps A/A, impactada principalmente pelo efeito da consolidação da TBS. Excluindo esse efeito, a margem apresentou uma leve pressão (-20 bps A/A) em função de aumentos de preço, mix favorável de produtos e menor pressão de custos, compensados por efeitos cambiais e mix desfavorável de países

Margem bruta do 2T-24

R\$ milhões	Consolidado			Holding			Natura & Co Latam			Avon International		
	2T-24	2T-23	Var. %	2T-24	2T-23	Var. %	2T-24	2T-23	Var. %	2T-24	2T-23	Var. %
Receita líquida	7.352,6	6.973,7	5,4	3,3	1,6	109,7	5.922,4	5.461,8	8,4	1.426,8	1.510,3	(5,5)
CMV	(2.611,0)	(2.510,6)	4,0	(2,9)	(0,5)	435,8	(2.052,7)	(1.956,5)	4,9	(555,4)	(553,6)	0,3
Lucro bruto	4.741,7	4.463,1	6,2	0,5	1,1	(56,0)	3.869,7	3.505,3	10,4	871,5	956,7	(8,9)
Margem bruta	64,5%	64,0%	50 bps	-	-	-	65,3%	64,2%	110 bps	61,1%	63,3%	-220 bps

Margem bruta do 1S-24

R\$ milhões	Consolidado			Holding			Natura & Co Latam			Avon International		
	1S-24	1S-23	Var. %	1S-24	1S-23	Var. %	1S-24	1S-23	Var. %	1S-24	1S-23	Var. %
Receita líquida	13.457,9	13.445,3	0,1	7,4	3,7	98,8	10.627,0	10.324,6	2,9	2.823,5	3.116,9	(9,4)
CMV	(4.738,1)	(4.823,8)	(1,8)	(6,2)	(1,2)	416,7	(3.656,7)	(3.697,8)	(1,1)	(1.075,2)	(1.124,8)	(4,4)
Lucro bruto	8.719,8	8.621,5	1,1	1,2	2,5	(52,2)	6.970,3	6.626,9	5,2	1.748,3	1.992,1	(12,2)
Margem bruta	64,8%	64,1%	70 bps	-	-	-	65,6%	64,2%	140 bps	61,9%	63,9%	-200 bps

Despesas operacionais

- As despesas consolidadas com **Vendas, Marketing e Logística** no 2T-24 representaram 42,8% da receita líquida (+30 bps em relação ao 2T-23), enquanto as despesas consolidadas com **Administração, P&D, TI e Projetos** apresentaram redução de 60 bps A/A, para 15,3% da receita líquida. **As despesas VG&A** (ambas as linhas acima combinadas) representaram 58,1% da receita líquida, melhora de 30 bps A/A, devido principalmente às eficiências da Onda 2 e às economias transformacionais da Avon International, parcialmente compensadas pelos investimentos da Natura & Co Latam e pelo efeito de desalavancagem das vendas da Avon International
- As despesas corporativas** totalizaram R\$ 82 milhões no 2T-24, praticamente estáveis na comparação com o mesmo período do ano anterior, mesmo considerando o faseamento negativo com maior saída de caixa (que beneficiou o 1T-24) e as despesas de ~R\$ 10 milhões relacionadas ao projeto de encerramento do programa de ADRs. Essa linha continua a se beneficiar dos esforços contínuos para simplificar a estrutura da Holding
- Outras receitas/despesas operacionais** somaram receita de R\$ 26 milhões no 2T-24, comparadas à despesa de R\$ 51 milhões no 2T-23. A Natura & Co Latam contabilizou nesse trimestre uma receita de R\$ 56 milhões relacionada à receita operacional de períodos anteriores, que foi parcialmente compensada por despesas de R\$ 31 milhões no nível da Holding relacionadas a projetos estratégicos em andamento
- Os custos de Transformação/Integração/Reestruturação do Grupo** no 2T-24 foram de R\$ 146 milhões, redução de 39% A/A, refletindo menores investimentos na Latam e na Avon International e beneficiando-se do faseamento relacionado à implementação de projetos estratégicos

Despesas operacionais do 2T-24

R\$ milhões	Consolidado			Holding			Natura & Co Latam			Avon International		
	2T-24	2T-23	Var. %	2T-24	2T-23	Var. %	2T-24	2T-23	Var. %	2T-24	2T-23	Var. %
Despesas com vendas, marketing e logística	(3.150,0)	(2.962,4)	6,3	0,0	(1,8)	-	(2.510,9)	(2.258,8)	11,2	(639,1)	(701,8)	(8,9)
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos	(1.125,8)	(1.108,5)	1,6	(3,9)	(4,9)	(21,8)	(762,9)	(757,0)	0,8	(359,0)	(346,6)	3,6
Despesas corporativas	(82,0)	(83,6)	(1,9)	(82,0)	(83,6)	(1,9)	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	26,3	(51,3)	(151,3)	(30,8)	(0,4)	6.905,5	56,1	(4,5)	(1.351,0)	1,1	(46,4)	(102,3)
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(146,3)	(239,1)	(38,8)	(1,1)	(1,6)	(30,7)	(66,5)	(98,7)	(32,6)	(78,7)	(138,8)	(43,3)
Despesas operacionais	(4.477,8)	(4.445,1)	0,7	(117,8)	(92,5)	27,4	(3.284,2)	(3.119,0)	5,3	(1.075,8)	(1.233,6)	(12,8)
Despesas com vendas, marketing e logística (% RL)	(42,8)%	(42,5)%	-30 bps	-	-	-	(42,4)%	(41,4)%	-100 bps	(44,8)%	(46,5)%	170 bps
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos (% RL)	(15,3)%	(15,9)%	60 bps	-	-	-	(12,9)%	(13,9)%	100 bps	(25,2)%	(22,9)%	-230 bps
Despesas corporativas (% RL)	(1,1)%	(1,2)%	10 bps	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas (% RL)	0,4%	(0,7)%	110 bps	-	-	-	0,9%	(0,1)%	100 bps	0,1%	(3,1)%	320 bps
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo (% RL)	(2,0)%	(3,4)%	140 bps	-	-	-	(1,1)%	(1,8)%	70 bps	(5,5)%	(9,2)%	370 bps
Despesas operacionais (% RL)	(60,9)%	(63,7)%	280 bps	-	-	-	(55,5)%	(57,1)%	160 bps	(75,4)%	(81,7)%	630 bps

Despesas operacionais do 1S-24

R\$ milhões	Consolidado			Holding			Natura & Co Latam			Avon International		
	H1-24	H1-23	Ch. %	H1-24	H1-23	Ch. %	H1-24	H1-23	Ch. %	H1-24	H1-23	Ch. %
Despesas com vendas, marketing e logística	(5.790,5)	(5.721,7)	1,2	0,0	(2,4)	-	(4.520,8)	(4.262,7)	6,1	(1.269,7)	(1.456,6)	(12,8)
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos	(2.113,6)	(2.200,4)	(3,9)	(7,8)	(10,0)	(22,6)	(1.410,4)	(1.471,6)	(4,2)	(695,5)	(718,8)	(3,3)
Despesas corporativas	(137,3)	(153,8)	(10,7)	(137,3)	(153,8)	(10,7)	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(24,0)	(17,3)	39,1	(44,3)	(0,9)	4.870,3	159,2	29,5	439,5	(138,9)	(45,9)	202,7
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(235,4)	(324,0)	(27,4)	(1,3)	(2,9)	(54,7)	(108,6)	(124,8)	(12,9)	(125,4)	(196,3)	(36,1)
Despesas operacionais	(8.300,8)	(8.417,2)	(1,4)	(190,7)	(170,0)	12,2	(5.880,6)	(5.829,5)	0,9	(2.229,5)	(2.417,7)	(7,8)
Despesas com vendas, marketing e logística (% RL)	(43,0)%	(42,6)%	-40 bps	-	-	-	(42,5)%	(41,3)%	-120 bps	(45,0)%	(46,7)%	170 bps
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos (% RL)	(15,7)%	(16,4)%	70 bps	-	-	-	(13,3)%	(14,3)%	100 bps	(24,6)%	(23,1)%	-150 bps
Despesas corporativas (% RL)	(1,0)%	(1,1)%	10 bps	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas (% RL)	(0,2)%	(0,1)%	-10 bps	-	-	-	1,5%	0,3%	120 bps	(4,9)%	(1,5)%	-340 bps
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo (% RL)	(1,7)%	(2,4)%	70 bps	-	-	-	(1,0)%	(1,2)%	20 bps	(4,4)%	(6,3)%	190 bps
Despesas operacionais (% RL)	(61,7)%	(62,6)%	90 bps	-	-	-	(55,3)%	(56,5)%	120 bps	(79,0)%	(77,6)%	-140 bps

EBITDA consolidado

O EBITDA ajustado do 2T-24 foi de R\$ 804 milhões, aumento de 14% em relação aos R\$ 704 milhões do 2T-23, com margem EBITDA ajustado de 10,9% (+80 bps A/A). A margem do 2T-24 refletiu:

- Sólida expansão da margem de +110 bps A/A na Latam, impulsionada principalmente pela Onda 2 e por um melhor mix de países
- Uma ligeira redução das despesas corporativas, que representaram 1,0% das vendas líquidas durante o trimestre, com uma melhora de 10 bps A/A
- Contração de -180 bps da margem da Avon International A/A em meio à desalavancagem das vendas (-50 bps A/A ex-TBS)

EBITDA ajustado do 2T-24

R\$ milhões	Consolidado			Holding			Natura & Co Latam			Avon International		
	2T-24	2T-23	Var. %	2T-24	2T-23	Var. %	2T-24	2T-23	Var. %	2T-24	2T-23	Var. %
EBITDA consolidado	670,8	426,6	57,2	(117,1)	(91,3)	28,4	827,2	625,2	32,3	(39,3)	(107,4)	(63,4)
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	146,3	239,1	(38,8)	1,1	1,6	(30,7)	66,5	95,7	(32,6)	78,7	138,8	(43,3)
Impairment e Goodwill	(1,8)	38,0	(104,7)	-	-	-	-	-	-	(1,8)	34,8	(105,2)
Outras (receitas) / despesas líquidas não recorrentes ¹	(11,8)	-	-	31,5	-	-	(43,4)	3,1	(1.477,7)	-	-	-
EBITDA ajustado	803,5	703,7	14,2	(84,5)	(89,6)	(5,7)	850,4	727,0	17,0	37,6	66,3	(43,2)
Margem EBITDA ajustada %	10,9%	10,1%	80 bps	-	-	-	14,4%	13,3%	110 bps	2,6%	4,4%	-180 bps

Outras (receitas)/despesas líquidas não recorrentes: relacionadas a receitas operacionais extra temporais da Natura & Co Latam e despesas relacionadas a projetos estratégicos da Holding

EBITDA ajustado do 1S-24

R\$ milhões	Consolidado			Holding			Natura & Co Latam			Avon International		
	1S-24	1S-23	Var. %	1S-24	1S-23	Var. %	1S-24	1S-23	Var. %	1S-24	1S-23	Var. %
EBITDA consolidado	1.218,3	1.028,9	18,4	(189,1)	(167,3)	13,0	1.557,9	1.262,9	23,4	(150,5)	(66,9)	125,0
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	235,4	324,0	(27,4)	1,3	2,9	(54,7)	108,6	124,8	(12,9)	125,4	196,3	(36,1)
Custo de reestruturação - unidade de negócio/ Impairment de Loja e Goodwill	44,9	38,1	17,8	-	3,3	-	-	-	-	44,9	34,8	29,0
Outras (receitas) / despesas líquidas não recorrentes ¹	(12,3)	(31,2)	(60,5)	45,0	(3,2)	(1.495,2)	(149,6)	(28,0)	435,3	92,4	0,0	253.551,0
EBITDA ajustado	1.486,2	1.359,7	9,3	(142,8)	(164,3)	(13,1)	1.516,8	1.359,7	11,6	112,2	164,3	(31,7)
Margem EBITDA ajustada %	11,0%	10,1%	90 bps	-	-	-	14,3%	13,2%	110 bps	4,0%	5,3%	-130 bps

Receitas e despesas financeiras

A tabela abaixo detalha as principais variações nas receitas e despesas financeiras.

R\$ milhões	2T-24	2T-23	Var. %	H1-24	H1-23	Var. %
1. Financiamento, investimentos de curto prazo e ganhos (perdas) em derivativos	(53,3)	(205,5)	(74,1)	(20,8)	(492,1)	(95,8)
1.1 Despesas financeiras	(210,0)	(259,0)	(18,9)	(370,9)	(506,8)	(26,8)
1.2 Receitas financeiras	113,6	192,5	(41,0)	269,7	382,9	(29,6)
1.3 Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	55,0	232,0	(76,3)	83,4	348,6	(76,1)
1.4 Ganhos (perdas) com derivativos sobre variações cambiais de atividade financeiras, líquidas	(11,8)	(371,0)	(96,8)	(3,0)	(716,8)	(99,6)
2. Contingências judiciais	5,9	(21,3)	(127,7)	(9,0)	(37,2)	(75,8)
3. Outras receitas e (despesas) financeiras	(88,1)	(157,2)	(44,0)	(466,8)	(314,9)	48,2
3.1 Despesas com arrendamentos	(24,1)	(18,6)	29,6	(67,4)	(51,4)	31,1
3.2 Outras	(63,1)	(98,2)	(35,7)	(102,8)	(169,3)	368,4
3.3 Outros ganhos (perdas) de variação cambial	52,7	(18,4)	(45,4)	(145,2)	(31,0)	(39,3)
3.4 Ganhos (perdas) com hiperinflação	(53,6)	(22,0)	186,9	(151,4)	(63,2)	139,6
Receitas e despesas financeiras, líquidas	(135,5)	(384,0)	(64,7)	(496,6)	(844,2)	(41,2)

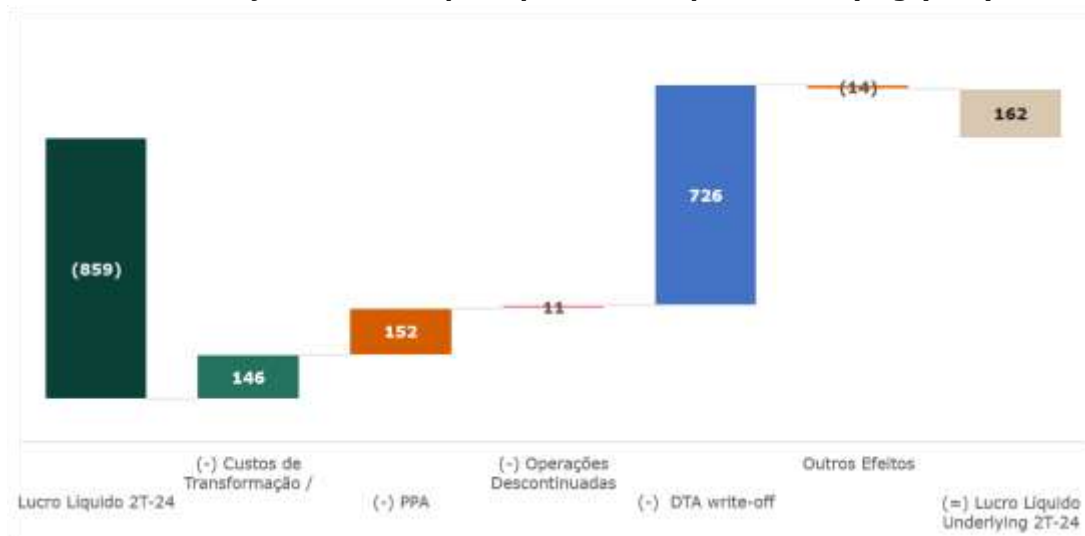
As despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ -135 milhões no 2T-24, comparadas a R\$ -384 milhões no 2T-23, dado o menor nível de alavancagem neste trimestre em comparação com o mesmo período do ano passado. Os principais fatores nesse trimestre foram:

- **Item 1. Financiamento, investimentos de curto prazo e ganhos (perdas) em derivativos** de R\$ -53 milhões em comparação com R\$ -206 milhões, dada a significativa redução da dívida líquida no 2T-24, que somou R\$ 2,1 bilhões (após o pagamento de dividendos de R\$ 983 milhões em abril), comparada a R\$ 10,0 bilhões no 2T-23
- **Item 3.2. Outras** que neste trimestre foi de R\$ -63 milhões (vs. R\$ -98 milhões no mesmo período do ano anterior), devido principalmente aos R\$ -14 milhões em impostos relacionados ao JCP pago pela Natura Cosméticos à Holding, e também aos R\$ -20 milhões refletindo o pré-pagamento da 11ª emissão de debêntures
- **Item 3.3. Outros ganhos (perdas) de variação cambial** de R\$ +53 milhões em comparação com R\$ -18 milhões no 2T-23, devido principalmente a ganhos com o dólar de contas *intercompany*
- **Item 3.4. Ganhos (perdas) com hiperinflação** de R\$ -54 milhões relacionados ao aumento nos estoques na Argentina

Lucro líquido *underlying* (UNI) e lucro líquido

- O prejuízo líquido reportado no 2T-24 foi de R\$ 859 milhões, comparado a um prejuízo líquido de R\$ -732 milhões no 2T-23, explicado principalmente pelo *write-off* não-caixa não-recorrente de R\$ 725 milhões que impactou a linha de impostos neste trimestre. O *write-off* foi contabilizado como resultado da reestruturação voluntária da API, que torna improvável continuar a reconhecer os ganhos obtidos com a otimização da estrutura corporativa da Avon, originalmente contabilizados no 2T-21
- As despesas com imposto de renda totalizaram R\$ -251 milhões, divididas entre R\$-141 milhões da Natura Cosméticos (implicando uma alíquota efetiva de 19,7%) e o restante da Avon (relacionado a um mix de países lucrativos e não lucrativos), bem como o faseamento das despesas fiscais da Holding do Grupo
- O lucro líquido *underlying* do 2T-24, que é o lucro líquido excluindo os custos de transformação, custos de reestruturação, operações descontinuadas e efeitos do PPA, foi de R\$ +162 milhões (comparado ao prejuízo de R\$ -219 milhões no 2T-23), uma vez que o maior EBITDA ajustado e as menores despesas financeiras líquidas mais do que compensaram as maiores despesas fiscais (mesmo excluindo o impacto dos impostos diferidos de R\$ 725 milhões)

Reconciliação do lucro líquido para lucro líquido underlying (UNI)



Fluxo de caixa livre e posição de caixa

R\$ milhões	2T-24	2T-23	Var. %	1S-24	1S-23	Var. %
Lucro (prejuízo) líquido	(859,1)	(731,9)	17,4	(1.794,3)	(1.384,2)	29,6
Depreciação e amortização	407,0	408,6	(0,4)	799,2	824,5	(3,1)
Ajustes não-caixa ao lucro líquido	1.337,9	796,6	67,9	2.407,1	1.660,5	45,0
Resultado das Operações Descontinuadas	10,8	222,6	(95,1)	502,9	478,6	5,1
Lucro líquido ajustado	896,6	695,9	28,8	1.915,0	1.579,4	21,3
Redução / (aumento) no capital de giro	(940,6)	(454,0)	107,2	(2.396,6)	(1.947,6)	23,1
Estoque	(257,4)	8,9	(2.989,6)	(935,0)	(493,4)	89,5
Contas a receber	(973,1)	(350,5)	177,6	(1.358,2)	(585,9)	131,8
Contas a pagar	353,2	71,7	392,8	345,3	(413,4)	(183,5)
Outros ativos e passivos	(63,3)	(184,1)	(65,6)	(448,6)	(454,9)	(1,4)
Imposto de renda e contribuição social	(229,8)	(99,7)	130,6	(370,9)	(224,3)	65,4
Juros da dívida e liquidação de derivativos	(225,1)	(662,4)	(66,0)	(427,7)	(953,0)	(55,1)
Pagamentos de lease	(97,8)	(94,6)	3,4	(255,0)	(212,6)	20,0
Outras atividades operacionais	(58,2)	(2,7)	2.070,4	(79,5)	(6,8)	1.063,8
Caixa das operações continuadas	(654,9)	(617,5)	6,1	(1.614,7)	(1.765,0)	(8,5)
Capex	(213,6)	(221,8)	(3,7)	(333,5)	(440,4)	(24,3)
Venda de ativos	106,9	12,6	749,0	106,9	14,0	664,6
Variação da taxa de câmbio no saldo de caixa	86,6	(28,7)	(401,7)	156,1	(42,8)	(464,8)
Fluxo de caixa livre - operações continuadas	(675,0)	(855,4)	(21,1)	(1.685,2)	(2.234,1)	(24,6)
Outras atividades de investimento e financiamento	(1.766,3)	850,2	(307,8)	562,3	864,3	(34,9)
Atividades operacionais - operações descontinuadas	(153,0)	155,9	(198,1)	(1.031,7)	(367,8)	180,5
Capex - operações descontinuadas	0,0	(100,1)	-	0,0	(183,1)	-
Variação do saldo de caixa	(2.594,3)	50,7	(5.220,4)	(2.154,7)	(1.920,8)	12,2

No 2T-24, o fluxo de caixa livre das operações continuadas foi de R\$ -675 milhões, uma melhora de R\$ +180 milhões em base pro forma A/A ou R\$ +290 milhões se comparada à saída de caixa reportada no 2T-23 de R\$ -965 milhões. A melhora se deve à combinação do maior lucro líquido ajustado (R\$ +237 milhões A/A) e menores despesas financeiras (R\$ +437 milhões A/A), parcialmente compensados pelo maior capital de giro (R\$ -487 milhões A/A).

O consumo de caixa do capital de giro de R\$ -941 milhões foi impactado pela sazonalidade normal do período e por:

- Contas a receber, que utilizou R\$ 973 milhões no 2T-24 comparado a R\$ 351 milhões no 2T-23, devido principalmente ao maior percentual de vendas vindas da Natura Brasil e de consultoras mais produtivas, ambos ligados a prazos mais longos de recebimento. Além disso, foram realizados investimentos em determinadas regiões e campanhas para continuar acelerando o crescimento saudável das vendas da marca

Natura. É importante observar que os níveis de inadimplência se mantêm em níveis bastante saudáveis

- Maior consumo de caixa para estoques de R\$ -266 milhões A/A, valor que foi totalmente compensado pela melhora no contas a pagar de R\$ +282 milhões A/A

Índices de endividamento da Natura & Co Holding e da Natura Cosméticos

R\$ milhões	Natura Cosméticos S.A.		Natura & Co Holding S.A.	
	2T-24	2T-23	2T-24	2T-23
Curto-Prazo	77,7	211,6	92,0	362,7
Longo-Prazo	1.531,2	7.113,0	5.653,8	12.798,3
Dívida Bruta^a	1.608,9	7.324,6	5.745,8	13.160,9
Instrumentos de Proteção Cambial (Swaps) ^b	(25,3)	508,5	(76,6)	553,8
Total Dívida Bruta	1.583,6	7.833,1	5.669,2	13.714,8
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras ^c	(2.531,0)	(2.347,7)	(3.517,2)	(3.682,4)
(=) Dívida Líquida	(947,4)	5.485,5	2.152,0	10.032,4

Índice de endividamento excluindo IFRS 16

	2T-24	2T-23	2T-24	2T-23
Dívida Líquida/EBITDA	-0,36x	2,19x	1,23x	7,24x
Dívida Total/EBITDA	0,61x	3,13x	3,23x	9,90x

Índice de endividamento incluindo IFRS 16

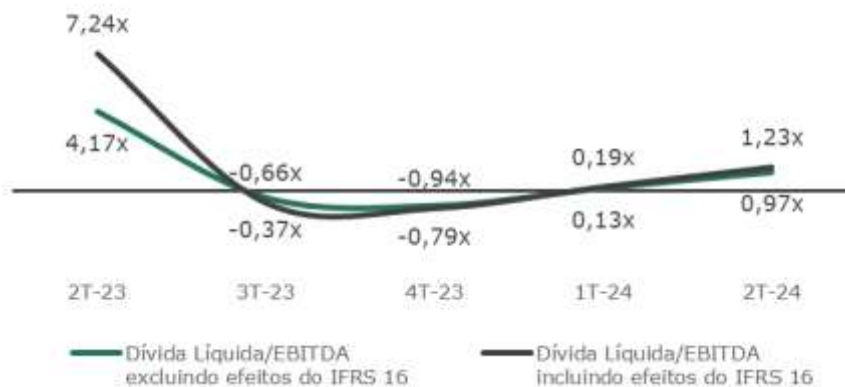
	2T-24	2T-23	2T-24	2T-23
Dívida Líquida/EBITDA	-0,33x	1,68x	0,97x	4,17x
Dívida Total/EBITDA	0,55x	2,41x	2,56x	5,71x

^a Dívida bruta exclui impactos do PPA de R\$24,2 milhões no 2T-24 e R\$ 227,8 milhões no 2T-23 e contratos de arrendamento

^b Instrumentos de proteção de câmbio e taxa de juros

^c Investimentos de curto prazo excluem saldos não-circulantes

O gráfico abaixo apresenta a trajetória trimestral do endividamento desde o 2T-23.



Gerenciamento de passivos

Nesse trimestre, a Natura Cosméticos S.A. concluiu a oferta pública de aquisição de R\$ 826 milhões referente à 11ª emissão de debêntures, que venciam em julho de 2027. Essa recompra foi financiada com recursos próprios da Companhia.

Subsequentemente, em 3 de julho, a Natura Cosméticos recomprou R\$ 500 milhões de sua 1ª emissão de notas comerciais, que venciam em setembro de 2025. Para financiar essas recompras, a Natura Cosméticos emitiu, em 5 de julho, R\$ 1,326 bilhão em sua 13ª emissão de debêntures, com vencimento em julho de 2029. A 13ª emissão incluiu indicadores-chave de desempenho ligados ao desenvolvimento de bioingredientes da região amazônica, tornando-se assim o primeiro instrumento vinculado à sustentabilidade emitido pela Natura Cosméticos no Brasil.

- O 2T-24 marca o sexto trimestre consecutivo com aumento da rentabilidade na América Latina, em função principalmente das iniciativas da Onda 2 e da melhora no mix de países e marcas. O 2T-24 também foi marcado por uma recuperação significativa na Avon Brasil no mercado CFT, que combinada com o sólido desempenho da marca Natura, levou ao aumento de dois dígitos na receita A/A em CC, e de +8,4% em R\$

Status da Onda 2

- Atualização Brasil** - A logística apresentou melhora sequencial com mais um trimestre de níveis de serviço elevados. A integração logística no Brasil será realizada no segundo semestre de 2024, tendo como apoio a curva de aprendizado de integração das outras regiões, embora ainda sujeita a possíveis volatilidades temporárias. Essa integração possibilitará a captura de sinergias planejadas na Onda 2. Com relação à escassez de estoques, ela permanece acima dos níveis históricos, mas reduziu em comparação ao 1T-24
- Atualização América Latina Hispânica** - Peru e Colômbia continuam a apresentar melhorias significativas na rentabilidade, que combinadas aos melhores indicadores operacionais, sustentaram uma redução menor da receita no 2T-24. Chile também está progredindo na implementação de sua curva de aprendizado e evoluindo na captura de sinergias. Por fim, o México começa a se preparar para a implantação da Onda 2, que será mais escalonada visando mitigar riscos de execução, mas ainda exposta a possíveis desafios temporários

Desempenho do canal na América Latina

Natura &Co Latam	Variação (%) Receita Líquida			Variação (%) KPI Operacional
	2T-24 vs. 2T-23			2T-24 vs. 2T-23
	CFT Natura	CFT Avon	Casa & Estilo	Δ%
	Δ% CC	Δ% CC	Δ% CC	
Brasil	14,8%	-0,8%	-42,4%	-22,3%
Hispânica	27,4%	2,0%	-20,1%	-15,3%
Total	17,9%	0,6%	-27,8%	-18,9%

^aConsidera a média de Consultoras de Beleza disponíveis no trimestre

- O número de consultoras disponíveis ficou praticamente estável na América Latina quando comparado ao trimestre anterior (-1,5%), apesar da queda de -18,9% A/A, refletindo a redução de -22,3% A/A no Brasil, para 1,6 milhão, e a redução de -15,3% A/A nos países hispânicos. Países nos quais a Onda 2 foi implementada (Chile, Brasil, Colômbia e Peru) continuam a ser impactados pela saída planejada das consultoras menos produtivas, mas mostram estabilidade na comparação com o 1T-24, atestada pela queda consolidada sequencial de -1,5% na região

Marca Natura na América Latina

- A receita da **Natura Brasil** aumentou 14,8% A/A, em mais um trimestre com forte dinâmica de vendas, impulsionada pelas campanhas bem-sucedidas do Dia dos Namorados e do Dia das Mães, pelo aumento do *cross-selling* e pela aceleração da inovação de produtos
- As vendas no varejo do 2T-24 no Brasil apresentaram crescimento robusto, devido à aceleração das vendas mesmas lojas e por um ritmo ainda forte de abertura de novas lojas. A marca expandiu sua rede para 123 lojas próprias (+27 A/A) e 798 lojas franqueadas (+110 A/A)
- As vendas digitais do 2T-24 caíram 10,8% A/A. Como parte do estabelecimento dos pilares para a estratégia omnicanal da marca, uma nova plataforma digital foi lançada no site da marca (www.natura.com.br), oferecendo uma experiência mais amigável ao consumidor e permitindo mudanças importantes nos mecanismos de comércio eletrônico e nas regras comerciais. Como em qualquer lançamento, algumas instabilidades foram encontradas durante sua implementação, impactando as vendas

nesse trimestre mas posicionando melhor a marca para o crescimento futuro

- A **Natura América Latina Hispânica** registrou aumento de 27,4% na receita do 2T-24 A/A em CC. Ex-Argentina, o aumento A/A foi de um dígito médio, refletindo uma melhora da receita proveniente dos países da Onda 2 e aceleração da receita no México por mais um trimestre, alavancada pelo aumento da produtividade em meio a novas regras comerciais (em preparação para a Onda 2)

Marca Avon na América Latina (somente categoria Beleza)

- A receita da **Avon Brasil** permaneceu praticamente estável no 2T-24 (-0,8% A/A), destacando a melhora no desempenho mês-a-mês ao longo do 1T-24. No mês de junho, já registramos crescimento da receita A/A. A produtividade continua a melhorar, compensando a queda no número de representantes. As melhorias foram alavancadas pelo aumento dos níveis de *cross-selling* e inovação bem recebidas, o que levou ao aumento da receita A/A em categorias-chave como maquiagem e cuidados com a pele. O Renew Millions é um exemplo desses novos produtos lançados no 2T-24
- A receita da **Avon América Latina Hispânica** cresceu 2,0% A/A (-11,5% A/A ex-Argentina). Embora a região ainda seja impactada pela redução planejada do canal relacionada à implementação da Onda 2 no Peru, Colômbia e Chile, já percebemos uma tendência de recuperação ao compararmos o desempenho da receita registrada nesse trimestre com o registrado no 1T-24 ex-Argentina (-24,1% A/A). Esse desempenho se deve à aceleração da produtividade e atesta a melhoria dos indicadores operacionais mencionados nos últimos dois trimestres. O México também começou a mostrar uma queda menor da receita considerando uma base de comparação mais fraca e uma menor redução do canal A/A em comparação com o 1T-24

Casa & Estilo na América Latina

- O segmento Casa & Estilo segue com receitas impactadas, como resultado da estratégia planejada de otimização do portfólio e da redução dos incentivos comerciais. A redução da receita A/A foi de -27,8% em CC, devido às quedas de -20,1% e de -42,4% no mercado hispânico e no Brasil, respectivamente. É importante destacar a melhora geral da rentabilidade e do ROIC da categoria, que já não são ofensores na consolidação da Natura & Co Latam

Natura & Co Latam

Natura & Co Latam (R\$ milhões)	DRE		
	2T-24	2T-23	Var. %
Receita bruta	7.944,6	7.272,7	9,2
Receita líquida	5.922,4	5.461,8	8,4
Moeda constante			10,0%
CMV	(2.052,7)	(1.956,5)	4,9
Lucro bruto	3.869,7	3.505,3	10,4
Margem bruta	65,3%	64,2%	110 bps
Despesas com vendas, marketing e logística	(2.510,9)	(2.258,8)	11,2
Despesas adm., P&D, T&I e projetos	(762,9)	(757,0)	0,8
Outras receitas/ (despesas) operacionais, líquidas	56,1	(4,5)	(1.351,0)
Custos de transformação/ integração	(66,5)	(98,7)	(32,6)
Depreciação	241,7	238,8	1,2
EBITDA	827,2	625,2	32,3
Margem EBITDA	14,0%	11,4%	260 bps
Custos de integração	66,5	98,7	(32,6)
Outras (receitas) / despesas líquidas não recorrentes	(43,4)	3,1	(1.477,7)
EBITDA ajustado	850,4	727,0	17,0
Margem EBITDA ajustada	14,4%	13,3%	110 bps

- A receita do 2T-24 cresceu 10,0% A/A em CC e 8,4% em R\$, refletindo o desempenho de ambas as marcas no Brasil, com a Natura apresentando crescimento saudável e a Avon apresentando recuperação significativa, combinadas a aceleração do ritmo nos mercados hispânicos da Natura, parcialmente compensado pela categoria Casa & Estilo e pelos ajustes da Avon na região hispânica
- A margem bruta atingiu 65,3% no 2T-24, +110 bps A/A, impulsionada por um mix de produtos mais favorável (particularmente beneficiado pela implementação da Onda 2 na maior parte da América Latina) e de países, bem como uma maior contribuição da marca Natura para as vendas totais. A margem ex-Argentina melhorou ligeiramente na comparação sequencial, refletindo o impacto negativo dos efeitos contábeis da hiperinflação
- A margem EBITDA ajustado atingiu 14,4% no 2T-24, +110 bps A/A. Esse aumento reflete mais um trimestre em que a expansão da rentabilidade A/A foi liderada pelos países hispânicos da América Latina, onde a Onda 2 já foi implementada. A margem bruta continuou a melhorar na comparação anual, o que combinado com as eficiências de VG&A provenientes da integração das marcas Natura e Avon, permitem reinvestimentos em marketing e projetos estratégicos de crescimento (incluindo inovação e iniciativas em digital)
- As despesas com vendas do 2T-24 foram impactadas por R\$ 23 milhões reclassificados da linha de G&A para a linha de vendas, conforme observado nos últimos dois trimestres
- Os custos de integração da Natura & Avon foram de R\$ 67 milhões no trimestre, dos quais ~30% foram custos de RH (incluindo indenizações), ~35% de TI e ~15% de investimentos em logística, sendo o restante investimentos em Opex para integração de fábricas, além de despesas jurídicas
- O cenário macroeconômico na Argentina permanece incerto e volátil. A margem EBITDA ajustado ex-Argentina foi de 14,9% com aumento de 190 bps A/A. Além disso, a tabela abaixo apresenta os efeitos contábeis relacionados ao impacto da hiperinflação (IAS 29) no 2T-24:

	2T-24 (ex-hiperinflação)	Hiperinflação	FX EoP	2T-24 (reportado)		2T-23 (ex-hiperinflação)	Hiperinflação	FX EoP	2T-23 (reportado)
Receita Líquida	5.784	124	15	5.922	Receita Líquida	5.499	148	-185	5.462
EBITDA Ajustado	961	-118	8	850	EBITDA Ajustado	822	-42	-53	727
% Margem EBITDA aj.	16,6%			14,4%	% Margem EBITDA aj.	15,0%			13,3%

- **O Emana Pay** na Natura e na Avon melhorou significativamente as finanças das consultoras no 2T-24, estabelecendo um fluxo adicional e rentável de receita além dos cosméticos. A plataforma já conta com quase 919.000 contas desde o seu lançamento e registrou crescimento de 47% A/A no TPV, que atingiu R\$ 14,5 bilhões no trimestre. Essa expansão gerou aumento nas receitas, na margem de contribuição e no lucro líquido, graças a forte expansão no *take rate* bruto e líquido
- Outros indicadores operacionais continuam a atestar que o negócio está crescendo rapidamente. O número de consultoras de alto uso subiu quase 50%, o que levou ao aumento de 10% na produtividade, combinado com uma redução de 16% nas taxas de inadimplência. O *cash-in* mais que dobrou, alavancado pelas ferramentas de recebíveis das consultoras (links de pagamento, pagamento por aproximação e pix, entre outros) e por contas que rendem juros. Dentro da rede de franquias, o **&Co Pay** já foi integrado em 612 lojas (ou 67% do total de Lojas Natura no Brasil)
- Nesse trimestre, a carteira de crédito *on-us* atingiu R\$ 215 milhões, com o Emana Pay se tornando o principal banco emissor para os canais de vendas da Natura & Co, reduzindo as taxas de inadimplência e otimizando a alocação de capital

03 Avon International

- A receita da Avon International caiu -8,4% A/A em CC no 2T-24. Excluindo-se as receitas da TBS relacionadas à venda de produtos, a receita caiu -9,5% A/A em CC. A categoria Beleza teve queda de 6,0% enquanto Casa & Estilo teve um declínio ainda mais acentuado. A margem EBITDA ajustado teve queda de 180 bps A/A, para 2,6%, ainda sofrendo com a desalavancagem das vendas e o efeito da consolidação da TBS, apesar da redução de despesas em meio a economias transformacionais. Excluindo-se os impactos da TBS, o EBITDA ajustado reduziu 50 bps em comparação com o 2T-23

Avon International
Varição KPI operacional (%)
2T-24 vs. 2T-23
Representantes
-11,1%

Avon International (R\$ milhões)	DRE		
	2T-24	2T-23	Var. %
Receita bruta	1.701,0	1.795,1	(5,2)
Receita líquida	1.426,8	1.510,3	(5,5)
Moeda constante			-8,4%
CMV	(555,4)	(553,6)	0,3
Lucro bruto	871,5	956,7	(8,9)
Margem bruta	61,1%	63,3%	-220 bps
Despesas com vendas, marketing e logística	(639,1)	(701,8)	(8,9)
Despesas adm., P&D, TI e projetos	(359,0)	(346,6)	3,6
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	1,1	(46,4)	(102,3)
Custos de transformação / integração	(78,7)	(138,8)	(43,3)
Depreciação	165,0	169,5	(2,7)
EBITDA	(39,3)	(107,4)	(63,4)
Margem EBITDA	-2,8%	-7,1%	430 bps
Custos de transformação	78,7	138,8	(43,3)
Outras (receitas) / despesas líquidas não recorrentes	(1,8)	34,8	(105,1)
EBITDA ajustado	37,6	66,3	(43,2)
Margem EBITDA ajustada	2,6%	4,4%	-180 bps

- A receita líquida no 2T-24 foi de R\$ 1.427 milhões (-8,4% A/A em CC ou -9,5% excluindo as receitas da TBS), impactada pelo menor número de representantes (-11,1% A/A) e pela execução promocional mais fraca mencionada desde o 4T-23. A queda no número de representantes disponíveis é explicada pelo menor número de adições, mais do que compensando a estabilidade do *churn*, enquanto a produtividade aumentou na comparação anual
- Na visão por categoria, o desempenho de Beleza também foi afetado pela fraca execução promocional e caiu -6,0% (ex-TBS), com exceção de Fragrâncias, enquanto Casa & Estilo caiu -26,6% em meio à redução planejada do portfólio
- Ao mesmo tempo, a Avon International continua focada na estratégia de diversificação de canais. A penetração das vendas digitais aumentou 80 bps A/A para 6,9% da receita total e as vendas no varejo atingiram 4,2%, totalizando 11,1% da receita exposta a canais de venda não diretos
- A margem bruta chegou a 61,1%, redução de 220 bps A/A. Excluindo-se o efeito da consolidação da TBS, a margem apresentou uma ligeira pressão (-20 bps A/A) devido a aumento de preços, mix favorável de produtos e menor pressão de custos, compensados por efeitos cambiais e mix desfavorável de países
- A margem EBITDA ajustado foi de 2,6% no 2T-24 (-180 bps A/A) ou 3,9% excluindo a TBS (-50 bps A/A), impactada principalmente pela desalavancagem das vendas. Apesar do desempenho da receita, as economias transformacionais levaram a uma redução das despesas com vendas como percentual da receita líquida, ainda se beneficiando com a simplificação da estrutura corporativa e menores custo com pessoal
- Os custos de transformação no 2T-24 foram de R\$ 79 milhões, relacionados principalmente a projetos digitais e de P&D

04 Desempenho social e ambiental

(todas as ações se referem ao Grupo Natura &Co, salvo indicação em contrário)

Neste trimestre, a Natura &Co continuou avançando em sua agenda de sustentabilidade por meio de iniciativas de impacto e investimentos estratégicos. O principal destaque foi a emissão bem-sucedida de R\$ 1,3 bilhão por meio de um *Sustainability-linked Bond* (SLB) que incluiu alocações de R\$ 300 milhões da International Finance Corporation (IFC) e R\$ 200 milhões do BID Invest. Os recursos serão direcionados para a aquisição de bioingredientes da Amazônia, para o aprimoramento da infraestrutura de fabricação e distribuição e para a atualização das linhas de produtos com novos equipamentos, ressaltando nosso compromisso com o crescimento sustentável e a inovação, visando atingir a meta de incorporar 49 bioativos até 2027 (55 bioativos até 2030).

Outro destaque foi a apresentação, durante o Dia Natura Sustentável, de nossa estratégia de transição climática para garantir que a empresa alcance o Net Zero e reduza suas emissões em linha com a meta de 1,5°C do Acordo de Paris. A Natura Cosméticos validou metas de curto prazo com base científica para os escopos 1, 2 e 3, de acordo com os critérios do SBTi.

Atualização das unidades de negócios

Natura &Co Latam

Nesse segundo trimestre, expandimos ainda mais o Mecanismo de Financiamento Amazônia Viva. Parceria com a VERT Securitizadora e o Fundo Brasileiro para a Biodiversidade, esse instrumento de financiamento misto compreende um Certificado de Recebível do Agronegócio e um fundo de facilitação de investimentos não reembolsáveis e já está beneficiando treze cooperativas e associações de fornecedores da sociobiodiversidade. Além disso, apresentamos a Aliança Regenerativa no evento de Gestão de Relacionamento com Fornecedores, envolvendo formalmente mais de 90 fornecedores da Avon e da Natura em várias categorias para tratar de questões de transição climática e direitos humanos. Acompanharemos o progresso com esses fornecedores para garantir a continuidade e a consistência de nossos esforços de sustentabilidade.

A forte dedicação da Natura Cosméticos à sustentabilidade rendeu importantes prêmios, inclusive o de primeira empresa latino-americana a receber a Certificação Platinum de Integridade de Carbono do VCMi. Essa certificação reflete nossos esforços para a transição climática e a redução da nossa pegada de carbono. Com base nesse reconhecimento, a Natura também foi nomeada líder corporativa em sustentabilidade, ocupando a 3ª posição na lista "*Sustainability Leaders 2024*" da GlobeScan, demonstrando nossa integração da sustentabilidade nas principais estratégias de negócios e destacando nossa posição de liderança na América Latina.

Avon International

Os produtos de beleza e cuidados pessoais da Avon são aprovados pela Cruelty Free International sob o Programa *Leaping Bunny*, o mais alto padrão mundialmente reconhecido para produtos livres de crueldade em animais. A Avon tem se posicionado contra testes em animais e defendido métodos que não utilizam animais há mais de três décadas, e essa aprovação é parte da parceria com a Cruelty Free International, anunciada pela primeira vez em julho de 2023.

Em maio, a Cotton made in Africa (CmiA) anunciou sua primeira parceria no setor de cosméticos com a Avon. Essa colaboração, denominada *Supporting Women Through Our Supply Chain* (Apoiando as mulheres por meio de nossa cadeia de suprimentos), marcou um importante passo em termos de sustentabilidade do algodão e ações éticas. A CmiA e a Avon estão extremamente orgulhosas de estar lançando um piloto de pijamas produzidos com algodão feito na África. O objetivo é utilizar somente algodão rastreável até 2025 e algodão certificado até 2030.

Também em maio, a Avon lançou seu Relatório de Responsabilidade Corporativa 2023. O relatório destaca o compromisso da Avon com as metas ambientais e sociais em toda a empresa e pode ser acessado aqui:

<https://www.avonworldwide.com/responsible-business/responsible-business-report>

05 Mercados de capitais e desempenho das ações

O preço das ações NTCO3 na Bolsa de Valores Brasileira (B3) atingiu R\$ 15,54 no final do 2T-24, -13,1% no trimestre. O volume médio diário de negociação (ADTV) no trimestre foi de R\$ 115,0 milhões, -57,3% em relação ao 2T-23.

Em 30 de junho de 2024, a capitalização de mercado da Companhia era de R\$ 21,5 bilhões, sendo o seu capital composto por 1.386.848.066 ações ordinárias.

Após o anúncio inicial em janeiro de 2024, a Companhia divulgou em 10 de abril o encerramento de seu programa de ADS. A data efetiva de encerramento do contrato de depósito e do próprio programa de ADS foi 7 de agosto de 2024.

06 Renda fixa

A tabela a seguir apresenta os detalhes de todos os instrumentos de dívida pública em circulação por emissor em em 30 de junho de 2024:

Emissor	Tipo	Emissão	Vencimento	Principal (milhões)	Custo Nominal (por ano)
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 1 2ª emissão	06/10/2022	15/09/2027	BRL 255,9 milhões	DI + 0,8% ao ano
		06/10/2022	15/09/2029	BRL 487,2 milhões	IPCA + 6,80%
		06/10/2022	15/09/2032	BRL 306,9 milhões	IPCA + 6,90%
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 1 3ª emissão	15/06/2024	15/06/2029	BRL 1,326 milhões	DI + 1,20% ao ano
Natura &Co Luxemburg Holding (Natura Lux)	Bond - 2ª emissão (sustainabil	03/05/2021	03/05/2028	US \$ 450,0 milhões	4,125% ao ano
Natura &Co Luxemburg Holding (Natura Lux)	Bonds	19/04/2022	19/04/2029	US \$ 270,0 milhões	6,00%
Issuer: Avon Products, Inc.	Bonds não garantidos	15/03/2013	15/03/2043	US \$ 21,8 milhões	8,450% ⁽¹⁾

(1) Cupom com base em classificações de crédito atuais, regido por cláusula de ajuste de taxa de juros.

Classificações

Natura &Co Holding S.A.			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva

Fitch Ratings	BB+	AAA	Estável
Moody's	Ba3	-	Negativa
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável

Natura Cosméticos S.A.			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva

Fitch Ratings	BB+	AAA	Estável
Moody's	Ba2	-	Negativa
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável

Avon International			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva

Fitch Ratings	BB	-	Estável
Moody's	Ba3	-	Negativa
Standard & Poor's	BB-	-	Estável

Composição da receita da Natura &Co Latam

Natura &Co Latam	Receita Líquida (%)	
	2T-24 vs. 2T-23	
	Reportado (R\$)	Moeda Constante
Natura América Latina ^a	14,3%	17,9%
Natura Brasil	14,8%	14,8%
Natura Hispânica	13,3%	27,4%
Avon CFT + Casa e Estilo	-4,3%	-7,3%
Avon Brasil	-9,5%	-9,5%
Avon Hispânica	-0,7%	-5,4%

^a Natura América Latina inclui Natura Brasil, Hispânica e Outras

Avon International ex-impactos TBS

- A Avon International continuou a fabricar produtos para a The Body Shop após a venda do negócio. Como resultado, a partir do 1T-24, as receitas e os custos referentes às vendas desses produtos são reconhecidos no P&L da Avon (ao invés de *intercompany*, como eram contabilizados anteriormente).

Avon International	2T-24			2T-23
	Consolidado	TBS	Avon Ex TBS	
Receita líquida	1.426,8	17,1	1.409,7	1.510,3
CMV	(555,4)	(34,3)	(521,1)	(553,6)
Lucro bruto	871,5	(17,1)	888,6	956,7
Margem bruta	61,1%		63,0%	63,3%
Despesas com vendas, marketing e logística	(639,1)		(639,1)	(701,8)
% RL	-44,8%		-45,3%	-46,5%
Despesas adm., P&D, TI e projetos	(359,0)		(359,0)	(346,6)
% RL	-25,2%		-25,5%	-22,9%
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(0,7)		(0,7)	(11,6)
% RL	0,0%		-0,1%	-0,8%
Depreciação	165,0		165,0	169,5
% RL	11,6%		11,7%	11,2%
EBITDA ajustado	37,6		54,8	66,3
Margem EBITDA ajustada	2,6%		3,9%	4,4%

Reconciliação do Fluxo de Caixa Livre

A reconciliação entre o fluxo de caixa livre e as demonstrações de fluxo de caixa é apresentada abaixo:

R\$ milhões	Reconciliação Fluxo de Caixa Livre	
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
(Prejuízo) lucro líquido do período	(a)	Lucro (Prejuízo) Líquido
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:		
Depreciações e amortizações	(b)	Depreciação/Amortização
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	(c)	Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido
Perda decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	(c)	
Aumento de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(c)	
Atualização monetária de depósitos judiciais	(c)	
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(c)	
Imposto de renda e contribuição social	(c)	
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	(c)	
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	(c)	
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	(c)	
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	(c)	
Provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos	(c)	
Reversão para impairment	(c)	
Aumento (provisão) de reversão de planos de outorga de opções de compra de ações	(c)	
Perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	(c)	
Perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	(c)	
Reversão de provisão para créditos de carbono	(c)	
Efeito de economia hiperinflacionária	(c)	
Variações em:		
Contas a receber de clientes e partes relacionadas	(d2)	Contas a Receber
Estoques	(d1)	Estoques
Impostos a recuperar	(d4)	Outros Ativos e Passivos
Outros ativos	(d4)	Outros Ativos e Passivos
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	(d3)	Contas a Receber
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	(d4)	Outros Ativos e Passivos
Obrigações tributárias	(d4)	Outros Ativos e Passivos
Outros passivos	(d4)	Outros Ativos e Passivos
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(e)	Imposto de Renda e Contribuição Social
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	(h)	Outras atividades operacionais
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	(h)	
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	(f)	Juros sobre dívida e derivativos
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(g)	Pagamentos de lease
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(f)	Juros sobre dívida e derivativos
Operações Descontinuadas	(m)	Atividades Oper. - Operações descontinuadas
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Adições de imobilizado e intangível		
Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda	(j)	Capex
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(i)	Capex
Resgate de títulos e valores mobiliários	(l)	Venda de Ativos
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários	(l)	Outras atividades de investimento e financiamento
Investimentos em controladas - operações descontinuadas	(l)	
	(o) & (l)	Capex - Operações descontinuadas & Outras atividades de investimento e financiamento
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	(g)	Pagamentos de lease
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(l)	Outras atividades de investimento e financiamento
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	(l)	
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	(l)	
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros	(l)	
Aumentos de Capital	(l)	
Atividades de Financiamento - operações descontinuadas	(n)	Pagamentos de lease - Operações Descontinuadas
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	(k)	Variação da taxa de câmbio
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa		
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa		
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		

Fluxo de Caixa Livre	Reconciliação Fluxo de Caixa
Lucro (Prejuízo) Líquido	(a)
Depreciação e Amortização	(b)
Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido	(c)
Atividades Oper. - Operações descontinuadas	(m)
Lucro Líquido Ajustado	
Redução / (Aumento) no Capital de Giro	(d)
Estoques	(d1)
Contas a Receber	(d2)
Contas a Pagar	(d3)
Outros Ativos e Passivos	(d4)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(e)
Juros de dívida	(f)
Pagamentos de lease	(g)
Outras atividades operacionais	(h)
Caixa das Operações	
Capex	(j)
Venda de Ativos	(i)
Variação da taxa de câmbio	(k)
Fluxo de Caixa Livre	
Outras atividades de investimento e financiamento	(l)
Pagamentos de lease - Operações Descontinuadas	(n)
Capex - Operações Descontinuadas	(o)
Variação do Saldo de Caixa	

Balanço Patrimonial Consolidado

ATIVOS (R\$ milhões)	Jun-24	Dez-23	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ milhões)	Jun-24	Dez-23
ATIVOS CIRCULANTES			PASSIVOS CIRCULANTES		
Caixa e equivalentes de caixa	1.596,3	3.750,9	Empréstimos, financiamentos e debêntures	92,0	163,8
Títulos e valores mobiliários	1.918,4	4.024,1	Arrendamento mercantil	325,0	298,6
Contas a receber de clientes	4.524,9	3.524,4	Fornecedores e operações de "risco sacado"	5.757,7	5.302,5
Contas a receber - Alienação de controladas	-	22,9	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	41,4	294,2
Estoques	3.982,5	3.087,4	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	954,6	1.019,7
Impostos a recuperar	654,2	608,5	Obrigações tributárias	582,7	634,8
Imposto de renda e contribuição social	266,9	175,6	Imposto de renda e contribuição social	163,8	908,4
Instrumentos financeiros derivativos	173,3	189,0	Instrumentos financeiros derivativos	167,7	329,7
Outros ativos circulantes	817,8	604,4	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	509,3	491,3
Ativos mantidos para venda	-	-	Outros passivos circulantes	882,2	970,5
Total dos Ativos Circulantes	13.934,3	15.987,2	Total dos Passivos Circulantes	9.476,5	10.413,5
ATIVOS NÃO-CIRCULANTES			PASSIVOS NÃO-CIRCULANTES		
Contas a receber - Alienação de controladas	375,7	806,6	Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.653,8	5.947,9
Impostos a recuperar	942,6	1.112,4	Arrendamento mercantil	778,8	851,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.681,7	2.200,7	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	28,6	16,1
Depósitos judiciais	410,1	408,0	Obrigações tributárias	175,7	127,2
Instrumentos financeiros derivativos	60,2	89,5	Imposto de renda e contribuição social diferidos	404,9	328,1
Títulos e valores mobiliários	45,7	36,7	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.297,9	1.255,5
Outros ativos não circulantes	1.107,2	1.027,7	Outros passivos não circulantes	687,6	686,5
Total dos Ativos realizável a Longo Prazo	4.623,2	5.681,5	Total dos Passivos Não-Circulantes	9.027,2	9.213,1
Imobilizado	3.587,7	3.457,6	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Intangível	17.572,8	16.569,9	Capital social	12.484,5	12.484,5
Direito de Uso	1.041,3	1.050,8	Ações em tesouraria	(54,9)	(164,2)
Total dos Ativos Não-Circulantes	26.825,0	26.759,8	Reservas de capital	10.460,6	10.466,5
			Reservas de lucro	50,3	780,3
			Prejuízos acumulados	(1.793,7)	-
			Ajustes de avaliação patrimonial	1.090,9	(463,8)
			Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	22.237,7	23.103,2
			Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	17,9	17,2
TOTAL DOS ATIVOS	40.759,3	42.747,0	TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	40.759,3	42.747,0

Demonstração de Resultados Consolidada - incluindo Amortização do Purchase Price Allocation (PPA)

R\$ milhões	2T-24	2T-23	Var. %	1S-24	1S-23	Var. %
RECEITA LÍQUIDA	7.352,6	6.973,8	5,4	13.457,9	13.445,3	0,1
Custo dos Produtos Vendidos	(2.611,0)	(2.510,6)	4,0	(4.738,1)	(4.823,8)	(1,8)
LUCRO BRUTO	4.741,7	4.463,1	6,2	8.719,8	8.621,5	1,1
DESPESAS OPERACIONAIS						
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(3.012,7)	(2.861,6)	5,3	(5.509,8)	(5.405,3)	1,9
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(1.207,8)	(1.192,1)	1,3	(2.250,9)	(2.354,3)	(4,4)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	(137,3)	(100,9)	36,1	(373,2)	(316,3)	18,0
Outras despesas operacionais, líquidas	(120,0)	(290,5)	(58,7)	(166,9)	(341,3)	(51,1)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	263,8	18,1	1.360,4	419,1	204,2	105,2
Resultado Financeiro	(135,3)	(384,0)	(64,8)	(496,5)	(844,2)	(41,2)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	128,5	(366,0)	(135,1)	(77,5)	(639,9)	(87,9)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(976,8)	(143,3)	581,4	(1.213,8)	(265,6)	357,1
PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS	(848,3)	(509,3)	66,6	(1.291,3)	(905,5)	42,6
Lucro (Prejuízo) das Operações Descontinuadas	(10,8)	(222,6)	(95,1)	(502,9)	(478,6)	5,1
PREJUÍZO DO PERÍODO	(859,1)	(731,9)	17,4	(1.794,2)	(1.384,1)	29,6
Atribuível a acionistas controladores da Companhia	(858,9)	(731,9)	17,4	(1.793,7)	(1.384,3)	29,6
Atribuível a não-controladores	(0,2)	(0,1)	203,4	(0,5)	0,2	(325,0)

Amortização do Purchase Price Allocation (PPA)

R\$ milhões	Consolidado		Natura & Co Latam		Avon International	
	2T-24	2T-23	2T-24	2T-23	2T-24	2T-23
RECEITA LÍQUIDA	-	-	-	-	-	-
Custo dos Produtos Vendidos	(11,5)	(1,9)	(10,8)	(1,1)	(0,7)	(0,8)
LUCRO BRUTO	(11,5)	(1,9)	(10,8)	(1,1)	(0,7)	(0,8)
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(60,5)	(62,3)	(29,1)	(32,3)	(31,4)	(30,0)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(74,1)	(72,0)	(1,3)	(1,3)	(72,8)	(70,7)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(3,3)	(4,9)	8,7	5,5	(12,0)	(10,4)
Receitas/(Despesas) Financeiras, líquidas	(6,3)	(5,0)	-	-	-	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	4,2	(27,6)	-	-	-	-
PREJUÍZO LÍQUIDO	(151,5)	(173,7)	(32,5)	(29,2)	(116,9)	(111,9)
Depreciação	(146,0)	(136,1)	(41,1)	(34,7)	(104,9)	(101,4)

Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ milhões	Jun - 24	Jun - 23	Reconciliação Fluxo de Caixa Livre	
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
(Prejuízo) lucro líquido do período	(1,794.2)	(1,384.1)	(a)	Lucro (Prejuízo) Líquido
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:				
Depreciações e amortizações	799.2	824.5	(b)	Depreciação/Amortização
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	(219.1)	(383.2)	(c)	
Perda decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	70.8	764.4	(c)	
Aumento de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	34.4	31.9	(c)	
Atualização monetária de depósitos judiciais	(13.5)	(13.3)	(c)	
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	27.5	37.2	(c)	
Imposto de renda e contribuição social	1,213.8	265.6	(c)	
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	41.6	37.8	(c)	
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	67.4	53.7	(c)	
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	223.8	98.4	(c)	Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	0.0	1.5	(c)	
Provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos	44.9	11.1	(c)	
Aumento (provisão) de reversão de planos de outorga de opções de compra de ações	16.3	23.2	(c)	
Perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	373.2	319.2	(c)	
Perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	140.0	240.5	(c)	
Reversão de provisão para créditos de carbono	(1.4)	(5.7)	(c)	
Efeito de economia hiperinflacionária	387.5	178.2	(c)	
Varições em:				
Contas a receber de clientes e partes relacionadas	(1,358.2)	(585.9)	(d2)	Contas a Receber
Estoques	(935.0)	(493.4)	(d1)	Estoques
Impostos a recuperar	117.7	(16.3)	(d4)	Outros Ativos e Passivos
Outros ativos	(146.8)	61.3	(d4)	Outros Ativos e Passivos
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	345.3	(413.4)	(d3)	Contas a Receber
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	(103.8)	(207.2)	(d4)	Outros Ativos e Passivos
Obrigações tributárias	(19.9)	(88.0)	(d4)	Outros Ativos e Passivos
Outros passivos	(295.7)	(204.6)	(d4)	Outros Ativos e Passivos
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(984.4)	(846.7)		
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(370.9)	(224.3)	(e)	Imposto de Renda e Contribuição Social
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	11.4	23.9	(h)	
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	(91.0)	(30.7)	(h)	Outras atividades operacionais
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	(120.2)	(481.8)	(f)	Juros sobre dívida e derivativos
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(66.7)	(51.8)	(g)	Pagamentos de lease
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(307.5)	(471.2)	(f)	Juros sobre dívida e derivativos
Operações Descontinuadas	(528.8)	110.8	(m)	Atividades Oper. - Operações descontinuadas
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(2,458.0)	(1,971.7)		
Adições de imobilizado e intangível	(333.5)	(440.4)	(j)	Capex
Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda	106.9	14.0	(i)	Capex
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(14,966.5)	(4,760.1)	(l)	Venda de Ativos
Resgate de títulos e valores mobiliários	17,158.8	5,389.2	(l)	Outras atividades de investimento e financiamento
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários	176.4	76.2	(l)	
Investimentos em controladas - operações descontinuadas	0.0	(183.1)	(o) & (l)	Capex - Operações descontinuadas & Outras atividades de investimento e financiamento
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	2,142.1	95.8		
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	(188.3)	(160.8)	(g)	Pagamentos de lease
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(949.9)	(118.8)	(l)	
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	131.5	654.9	(l)	Outras atividades de investimento e financiamento
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	(982.8)	(0.0)	(l)	
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros	(5.2)	(39.4)	(l)	
Aumentos de Capital	0.0	0.1	(l)	
Atividades de Financiamento - operações descontinuadas	0.0	(337.9)	(n)	Pagamentos de lease - Operações Descontinuadas
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(1,994.7)	(1.9)		
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	156.1	(42.8)	(k)	Varição da taxa de câmbio
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(2,154.5)	(1,920.6)		
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	3,750.9	4,195.7		
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	1,596.3	2,275.1		
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(2,154.5)	(1,920.6)		

Natura & Co (B3: NTC03)

convida você para participar da teleconferência sobre os resultados do 2T-24:

Terça-feira, 13 de agosto de 2024

08:00 a.m. | Nova Iorque

09:00 a.m. | Brasília

13:00 p.m. | Londres

A transmissão será em Português com tradução simultânea para o Inglês



natura & co



[Clique aqui para conectar-se à transmissão](#)

A Divulgação dos Resultados do 2T-24 ocorrerá no dia 12 de agosto de 2024, segunda-feira, após o fechamento do mercado, em: <http://ri.naturaeco.com/pt-br/>

09 Glossário

ADR: um American Depositary Receipt é um certificado negociável emitido por um banco depositário dos EUA que representa um número específico de ações de uma empresa não americana.

ADS: A emissão individual de ações em uma bolsa de valores dos EUA por uma empresa não americana é chamada de American Depositary Shares (ADS)

EBITDA ajustado: Exclui efeitos que não são considerados usuais, recorrentes ou não comparáveis entre os períodos em análise

APAC: Ásia e Pacífico

ARS: o símbolo do mercado de câmbio para o peso argentino

Representantes da Avon: Revendedoras autônomas que não têm um vínculo trabalhista formal com a Avon

B3: Bolsa de Valores do Brasil

BPS: Bps; um ponto-base é equivalente a um ponto percentual * 100

Poder da marca: Metodologia utilizada pela Natura &Co para medir como suas marcas são percebidas pelos consumidores, com base em métricas de significância, diferenciação e relevância.

R\$: Reais brasileiros

CDI: A taxa overnight para depósitos interbancários

CEE: Europa Central e Oriental

CFT: Mercado de cosméticos, fragrâncias e produtos de higiene pessoal (CFT = fragrâncias, cuidados com o corpo e hidratação oleosa, maquiagem (sem unhas), cuidados com o rosto, cuidados com os cabelos (sem corantes), sabonetes, desodorantes, cuidados masculinos (sem lâminas de barbear) e proteção solar)

CPV: Custos de produtos vendidos

Moeda constante ("CC") ou taxas de câmbio constantes: quando as taxas de câmbio usadas para converter os números financeiros em uma moeda de relatório são as mesmas para os anos em comparação, excluindo os efeitos da flutuação da moeda estrangeira

CO2e: Dióxido de carbono equivalente; para qualquer quantidade e tipo de gás de efeito estufa, CO2e significa a quantidade de CO2 que teria o impacto equivalente sobre o aquecimento global.

EBITDA: Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização

EMEA: Europa, Oriente Médio e África

EP&L: lucros e perdas ambientais

Conversão de moeda estrangeira: conversão de valores de uma moeda estrangeira para a moeda da entidade que reporta

FX: câmbio estrangeiro

FY: ano fiscal

G&A: Despesas gerais e administrativas

IAS 29: "Financial Reporting in Hyperinflationary Economies" (Relatórios Financeiros em Economias Hiperinflacionárias) exige que as demonstrações financeiras de qualquer entidade cuja moeda funcional seja a moeda de uma economia hiperinflacionária sejam rerepresentadas de acordo com as mudanças no poder de compra geral dessa moeda, para que as informações financeiras fornecidas sejam mais significativas

IBOV: O Índice Ibovespa é o principal indicador de desempenho das ações negociadas na B3 e lista as principais empresas do mercado de capitais brasileiro

IFRS - Padrões Internacionais de Relatórios Financeiros

Latam hispânico: Frequentemente usado para se referir aos países da América Latina, excluindo o Brasil

NYSE: Bolsa de Valores de Nova York

P&L: Lucros e perdas

PP: Ponto percentual

PPA: Alocação do preço de compra - efeitos da avaliação do valor justo de mercado como resultado de uma combinação de negócios

Participação nos lucros: A parcela do lucro alocada aos funcionários de acordo com o programa de participação nos lucros

Trimestre a trimestre ("QoQ"): é uma técnica de medição que calcula a mudança entre um trimestre fiscal e o trimestre fiscal anterior

SEC: A U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) é uma agência reguladora independente do governo federal responsável por proteger os investidores, manter o funcionamento justo e ordenado dos mercados de valores mobiliários e facilitar a formação de capital

VG&A: Despesas de vendas, gerais e administrativas

TBS: The Body Shop.

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures ("TCFD"): as recomendações de divulgação relacionadas ao clima permitem que as partes interessadas compreendam os ativos relacionados ao carbono e suas exposições a riscos relacionados ao clima

Força-tarefa sobre Divulgações Financeiras Relacionadas à Natureza ("TNFD"): A estrutura da TNFD busca fornecer às organizações e instituições financeiras uma estrutura de gerenciamento de riscos e divulgação para identificar, avaliar, gerenciar e relatar dependências, impactos, riscos e oportunidades relacionados à natureza ("questões relacionadas à natureza"), incentivando as organizações a integrar a natureza na tomada de decisões estratégicas e de alocação de capital

TPV: Volume total de pagamentos

UNI: Lucro líquido underlying, que é o lucro líquido excluindo custos de transformação, custos de reestruturação, operações descontinuadas e efeitos de PPA

Year-over-year ("A/A"): é um termo financeiro usado para comparar dados de um período específico com o período correspondente do ano anterior. É uma forma de analisar e avaliar o crescimento ou o declínio de uma determinada variável em um período de doze meses

Ano até a data ("YTD"): refere-se ao período de tempo que começa no primeiro dia do ano civil ou ano fiscal atual até a data atual. As informações YTD são úteis para analisar tendências de negócios ao longo do tempo ou comparar dados de desempenho com concorrentes ou pares no mesmo setor

10 Disclaimer

O EBITDA não é uma medida em BR GAAP e não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados. O EBITDA não deve ser considerado uma alternativa ao lucro líquido como um indicador de desempenho operacional ou uma alternativa ao fluxo de caixa como um indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e a definição de EBITDA utilizada pela Natura &Co pode não ser comparável com a utilizada por outras empresas. Embora o EBITDA não forneça, de acordo com o BR GAAP, uma medida de fluxo de caixa, a Administração adotou seu uso para medir o desempenho operacional da empresa. A Natura também acredita que determinados investidores e analistas financeiros utilizam o EBITDA como um indicador de desempenho de suas operações e/ou de sua geração de caixa.

Este relatório contém declarações prospectivas. Estas declarações prospectivas não são fatos históricos, mas refletem os desejos e expectativas da administração da Natura. Palavras como "antecipar", "desejar", "esperar", "prever", "pretender", "planejar", "prever", "projetar", "desejar" e termos semelhantes identificam afirmações que necessariamente envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Os riscos conhecidos incluem incertezas que não se limitam ao impacto do preço e da competitividade do produto, à aceitação dos produtos pelo mercado, às transições dos produtos da empresa e de seus concorrentes, aprovação regulatória, flutuações cambiais, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças em vendas de produtos, entre outros riscos. Este relatório também contém alguns dados proforma, que são preparados pela Companhia exclusivamente para fins informativos e de referência e, como tal, não foram auditados. Este relatório está atualizado até a presente data e a Natura &Co não se compromete a atualizá-lo em caso de novas informações e/ou eventos futuros.

Equipe de Relações com Investidores
ri@natura.net