

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	87
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	88
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	89
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.383.088
Preferenciais	0
Total	1.383.088
Em Tesouraria	
Ordinárias	9.978
Preferenciais	0
Total	9.978

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	23.230.116	28.831.141
1.01	Ativo Circulante	191.072	547.970
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.344	4.289
1.01.02	Aplicações Financeiras	100.402	228.694
1.01.06	Tributos a Recuperar	37.939	118.068
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	37.939	118.068
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	37.939	118.068
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	47.387	196.919
1.01.08.03	Outros	47.387	196.919
1.01.08.03.01	Contas a receber de clientes - partes Relacionadas	44.616	190.522
1.01.08.03.03	Outros Ativos Circulantes	2.771	6.397
1.02	Ativo Não Circulante	23.039.044	28.283.171
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	122.108	861
1.02.01.07	Tributos Diferidos	121.252	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	121.252	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	856	861
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	13	13
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	843	848
1.02.02	Investimentos	22.914.485	28.281.178
1.02.02.01	Participações Societárias	22.914.485	28.281.178
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	22.914.485	28.281.178
1.02.03	Imobilizado	314	0
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	314	0
1.02.04	Intangível	2.137	1.132
1.02.04.01	Intangíveis	2.137	1.132

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	23.230.116	28.831.141
2.01	Passivo Circulante	220.661	267.314
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	2.805	19.431
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	2.805	19.431
2.01.02	Fornecedores	11.645	5.688
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	11.645	5.688
2.01.03	Obrigações Fiscais	586	654
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	586	654
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	586	654
2.01.05	Outras Obrigações	205.625	241.541
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	691	60.171
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	691	60.171
2.01.05.02	Outros	204.934	181.370
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	180.772	180.772
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	0	89
2.01.05.02.05	Passivo de arrendamento	115	0
2.01.05.02.06	Outros passivos circulantes	24.047	509
2.02	Passivo Não Circulante	24.498	18.257
2.02.02	Outras Obrigações	23.454	18.257
2.02.02.02	Outros	23.454	18.257
2.02.02.02.03	Outros passivos não circulantes	9.414	713
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	208	0
2.02.02.02.05	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	13.832	17.544
2.02.04	Provisões	1.044	0
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.044	0
2.03	Patrimônio Líquido	22.984.957	28.545.570
2.03.01	Capital Social Realizado	12.487.555	12.481.683
2.03.02	Reservas de Capital	10.214.398	10.327.462
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.894.936	10.021.409
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	362.059	362.059
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-262.360	-151.342
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	311.829	187.402
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.04	Reservas de Lucros	866.840	871.223
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	866.840	871.223
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.969.592	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.385.756	4.865.202

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-495.108	-1.897.995	259.174	342.127
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-35.124	-252.861	-38.764	-96.945
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	12.326	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-459.984	-1.657.460	297.938	439.072
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-495.108	-1.897.995	259.174	342.127
3.06	Resultado Financeiro	6.034	-894	13.695	10.417
3.06.01	Receitas Financeiras	27.012	45.338	19.598	30.781
3.06.02	Despesas Financeiras	-20.978	-46.232	-5.903	-20.364
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-489.074	-1.898.889	272.869	352.544
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-70.703	-70.703	0	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-559.777	-1.969.592	272.869	352.544
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-559.777	-1.969.592	272.869	352.544
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,40728	-1,43564	0,1981	0,256
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,40728	-1,43564	0,1963	0,2537

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	-559.777	-1.969.592	272.869	352.544
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-741.482	-3.672.707	1.225.783	10.936
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	-549.711	-3.035.690	1.206.853	35.130
4.02.02	Ganho em operações de hedge de fluxo de caixa	0	89	0	0
4.02.04	Equivalência sobre perda em operação de hedge de fluxo de caixa	-269.284	-923.765	44.579	-198.765
4.02.05	Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa	91.442	315.188	-14.619	68.372
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	-13.929	-28.529	-11.030	106.199
4.03	Resultado Abrangente do Período	-1.301.259	-5.642.299	1.498.652	363.480

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-174.125	33.551
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-53.569	-58.623
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	1.083	120
6.01.01.02	Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos swap e forward	5.266	0
6.01.01.03	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	989	0
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	70.703	0
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	1.657.460	-439.072
6.01.01.08	Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captaç	0	7.918
6.01.01.09	Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	170	-550
6.01.01.10	Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações	194.348	36.176
6.01.01.14	Prejuízo/ Lucro líquido do período	-1.969.592	352.544
6.01.01.17	Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	55	0
6.01.01.18	Juros e variação cambial sobre arrendamentos	20	0
6.01.01.19	Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	-14.071	-15.759
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-117.034	121.868
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-7.599	109.114
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	0	-3.676
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	21.254	-69.271
6.01.02.05	(redução)/aumento - Fornecedores	-53.844	-10.720
6.01.02.06	(redução)/aumento - Salários	-20.338	-9.538
6.01.02.07	(redução)/aumento - Obrig.Tributárias	-68	-12.687
6.01.02.08	(redução)/aumento - Outros passivos	-56.439	118.646
6.01.03	Outros	-3.522	-29.694
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-2.568	-3.676
6.01.03.02	Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	0	-13
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-934	0
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	0	-26.005
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-20	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	293.988	-5.378
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-2.031	-1.432
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-174.700	-584.460
6.02.05	Regate de títulos e valores mobiliários	301.833	542.879
6.02.06	Recebimento de dividendos de controladas	153.656	168.610
6.02.07	Investimentos em controladas	0	-150.000
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	15.230	19.025
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-118.808	-529.969
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	0	-497.879
6.03.03	Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	-120.300	-32.090

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.03.05	Pagamento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros	-4.332	0
6.03.06	Amortização de passivo de arrendamentos - principal	-48	0
6.03.07	Aumento de Capital	5.872	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.055	-501.796
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.289	505.699
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.344	3.903

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.872	192.203	3.911	0	-3.070	198.916
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	205.056	0	0	0	205.056
5.04.08	Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária	5.872	-12.853	3.911	0	-3.070	-6.140
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	-28.529	-28.529
5.05.02.11	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-28.529	-28.529
5.07	Saldos Finais	5.872	192.203	3.911	0	-31.599	170.387

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	12.377.999	11.040.468	120.166	-759.937	4.585.631	27.364.327
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.377.999	11.040.468	120.166	-759.937	4.585.631	27.364.327
5.04	Transações de Capital com os Sócios	102.421	35.169	-15.508	0	0	122.082
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-32.090	0	0	0	-32.090
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	205.030	-37.977	0	0	167.053
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	102.421	-137.771	22.469	0	0	-12.881
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	352.544	10.936	363.480
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	352.544	0	352.544
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.936	10.936
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	106.199	106.199
5.05.02.11	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-95.263	-95.263
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-650.196	0	650.196	0	0
5.06.05	Absorção dos prejuízos	0	-650.196	0	650.196	0	0
5.07	Saldos Finais	12.480.420	10.425.441	104.658	242.803	4.596.567	27.849.889

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
7.01	Receitas	12.326	0
7.01.02	Outras Receitas	12.326	0
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-212.769	-24.590
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-212.769	-24.590
7.03	Valor Adicionado Bruto	-200.443	-24.590
7.04	Retenções	-1.083	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.083	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-201.526	-24.590
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-1.612.122	469.853
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.657.460	439.072
7.06.02	Receitas Financeiras	45.338	30.781
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-1.813.648	445.263
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-1.813.648	445.263
7.08.01	Pessoal	39.009	77.445
7.08.01.01	Remuneração Direta	31.289	31.785
7.08.01.02	Benefícios	6.526	44.028
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.194	1.632
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	70.703	0
7.08.02.01	Federais	70.703	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	46.232	15.274
7.08.03.03	Outras	46.232	15.274
7.08.03.03.01	Juros e outras despesas financeiras	46.232	15.274
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.969.592	352.544
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.969.592	352.544

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	54.500.819	60.448.490
1.01	Ativo Circulante	15.685.267	17.449.877
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.252.289	4.007.257
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.377.224	1.978.740
1.01.03	Contas a Receber	3.368.184	3.476.359
1.01.03.01	Clientes	3.368.184	3.476.359
1.01.04	Estoques	5.410.536	5.403.526
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.202.651	1.537.755
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.202.651	1.537.755
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	974.053	973.269
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	228.598	564.486
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.074.383	1.046.240
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	51.508	52.921
1.01.08.03	Outros	1.022.875	993.319
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	185.323	81.159
1.01.08.03.03	Outros Créditos	837.552	912.160
1.02	Ativo Não Circulante	38.815.552	42.998.613
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7.414.631	7.667.653
1.02.01.07	Tributos Diferidos	3.704.888	2.954.074
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.704.888	2.954.074
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.709.743	4.713.579
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	475.458	585.284
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	1.366.292	1.349.624
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	1.463.006	1.763.051
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	130.000	893.970
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	36.507	36.921
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	238.480	84.729
1.02.03	Imobilizado	7.891.104	8.473.377
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.903.045	5.377.408
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.988.059	3.095.969
1.02.04	Intangível	23.509.817	26.857.583
1.02.04.01	Intangíveis	23.509.817	26.857.583

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	54.500.819	60.448.490
2.01	Passivo Circulante	12.303.579	13.693.877
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	985.351	1.255.348
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	985.351	1.255.348
2.01.02	Fornecedores	5.984.920	6.770.579
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.984.920	6.770.579
2.01.03	Obrigações Fiscais	914.813	1.131.887
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	914.813	1.131.887
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	238.630	365.457
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	676.183	766.430
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	429.265	945.069
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	429.265	945.069
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	429.265	945.069
2.01.05	Outras Obrigações	3.668.078	3.360.897
2.01.05.02	Outros	3.668.078	3.360.897
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	180.772	180.772
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	1.164.077	458.492
2.01.05.02.05	Passivo de arrendamento	854.716	1.005.523
2.01.05.02.06	Outros passivos circulantes	1.468.513	1.716.110
2.01.06	Provisões	321.152	230.097
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	321.152	230.097
2.02	Passivo Não Circulante	19.194.874	18.187.888
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.278.745	11.771.763
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.278.745	11.771.763
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.278.745	11.771.763
2.02.02	Outras Obrigações	2.578.268	2.710.884
2.02.02.02	Outros	2.578.268	2.710.884
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	116.501	114.797
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	2.440.012	2.542.339
2.02.02.02.05	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	21.755	53.748
2.02.03	Tributos Diferidos	895.244	994.041
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	895.244	994.041
2.02.04	Provisões	2.442.617	2.711.200
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.522.357	1.768.744
2.02.04.02	Outras Provisões	920.260	942.456
2.02.04.02.04	Outras Provisões	920.260	942.456
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	23.002.366	28.566.725
2.03.01	Capital Social Realizado	12.487.555	12.481.683
2.03.02	Reservas de Capital	10.214.398	10.327.462
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.894.936	10.021.409
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	362.059	362.059
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-262.360	-151.342
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	311.829	187.402
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.04	Reservas de Lucros	866.840	871.223
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	866.840	871.223

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.969.592	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.385.756	4.865.202
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	17.409	21.155

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	9.003.732	25.959.439	9.549.225	28.521.464
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.229.676	-9.392.089	-3.313.070	-9.953.824
3.03	Resultado Bruto	5.774.056	16.567.350	6.236.155	18.567.640
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.806.879	-16.872.697	-5.946.623	-18.214.326
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.968.732	-11.360.431	-4.068.015	-12.120.851
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.555.264	-4.818.006	-1.790.778	-5.234.795
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-151.141	-465.391	-220.335	-670.536
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-131.742	-228.869	132.505	-188.144
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-32.823	-305.347	289.532	353.314
3.06	Resultado Financeiro	-563.947	-1.377.301	-293.015	-726.422
3.06.01	Receitas Financeiras	876.748	4.191.482	874.568	3.138.965
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.440.695	-5.568.783	-1.167.583	-3.865.387
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-596.770	-1.682.648	-3.483	-373.108
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	112.828	-104.776	311.984	749.330
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-483.942	-1.787.424	308.501	376.222
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-75.530	-181.192	-38.897	-30.932
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-75.530	-181.192	-38.897	-30.932
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-559.472	-1.968.616	269.604	345.290
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-559.777	-1.969.592	272.869	352.544
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	305	976	-3.265	-7.254
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,40728	-1,43564	0,1981	0,256
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,40728	-1,43564	0,1963	0,2537

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-559.472	-1.968.616	269.604	345.290
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-742.766	-3.677.429	1.226.269	10.079
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	-550.995	-3.040.412	1.207.339	34.273
4.02.02	Perda em operações de hedge de fluxo de caixa	-269.284	-923.676	44.579	-198.765
4.02.03	Efeitos tributários sobre perda em operações de hedge de fluxo de caixa	91.442	315.188	-14.619	68.372
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	-13.929	-28.529	-11.030	106.199
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-1.302.238	-5.646.045	1.495.873	355.369
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.301.259	-5.642.299	1.498.652	363.480
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-979	-3.746	-2.779	-8.111

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.028.352	-1.839.261
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.899.590	2.200.427
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	1.901.254	2.051.692
6.01.01.02	Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos swap e forward	527.882	-400.762
6.01.01.03	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	144.934	-63.979
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-26.846	-8.793
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	104.776	-1.716.734
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes m	-80.900	211.535
6.01.01.08	Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captaç	324.207	612.617
6.01.01.09	Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	2.025	23.820
6.01.01.10	Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações	194.348	205.030
6.01.01.11	Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	465.391	670.536
6.01.01.12	Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	303.801	275.350
6.01.01.13	Reversão de provisão para créditos de carbono	-8.278	-6.449
6.01.01.14	Prejuízo/lucro líquido do período	-1.968.616	345.290
6.01.01.15	Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	67.068	39.194
6.01.01.16	Efeito de economia hiperinflacionária	123.205	-43.392
6.01.01.17	Outras provisões (reversões)	12.510	-54
6.01.01.18	Reversão de provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos	0	4.050
6.01.01.19	Juros e variação cambial sobre arrendamentos	143.205	151.310
6.01.01.20	Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	-330.376	-149.834
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.463.334	-2.841.707
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-344.077	-563.201
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	-284.136	-1.627.628
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	-19.964	-240.764
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	-131.799	171.533
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	-450.406	-445.651
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	-296.898	1.860
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig.Tributárias	-87.660	-183.743
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	151.606	45.887
6.01.03	Outros	-1.464.608	-1.197.981
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-499.383	-425.904
6.01.03.02	Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	134.174	4.039
6.01.03.03	(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	-230.250	91.638
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-573.042	-657.049
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-210.113	-50.902

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-85.994	-159.803
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-70.658	-497.172
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-768.150	-883.358
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda	4.070	98.023
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-8.005.899	-8.679.745
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	8.613.685	8.867.105
6.02.08	Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários	85.636	100.803
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	656.714	-601.869
6.03.01	Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	-4.591.262	-7.609.157
6.03.02	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	6.051.116	6.323.642
6.03.03	Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	-120.300	-32.090
6.03.05	(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros	132.147	1.566.160
6.03.06	Amortização de passivo de arrendamentos - principal	-820.859	-850.424
6.03.07	Aumento de Capital	5.872	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-312.672	171.028
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-754.968	-2.767.274
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.007.257	5.821.672
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.252.289	3.054.398

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.872	192.203	3.911	0	-3.070	198.916	0	198.916
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	205.056	0	0	0	205.056	0	205.056
5.04.08	Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária	5.872	-12.853	3.911	0	-3.070	-6.140	0	-6.140
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	-28.529	-28.529	0	-28.529
5.05.02.11	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-28.529	-28.529	0	-28.529
5.07	Saldos Finais	5.872	192.203	3.911	0	-31.599	170.387	0	170.387

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.377.999	11.040.468	120.166	-759.937	4.585.631	27.364.327	22.781	27.387.108
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.377.999	11.040.468	120.166	-759.937	4.585.631	27.364.327	22.781	27.387.108
5.04	Transações de Capital com os Sócios	102.421	35.169	-15.508	0	0	122.082	0	122.082
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-32.090	0	0	0	-32.090	0	-32.090
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	205.030	-37.977	0	0	167.053	0	167.053
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	102.421	-137.771	22.469	0	0	-12.881	0	-12.881
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	352.544	10.936	363.480	-8.111	355.369
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	352.544	0	352.544	-7.254	345.290
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.936	10.936	-857	10.079
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	106.199	106.199	0	106.199
5.05.02.11	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-95.263	-95.263	-857	-96.120
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-650.196	0	650.196	0	0	0	0
5.06.05	Absorção dos prejuízos	0	-650.196	0	650.196	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	12.480.420	10.425.441	104.658	242.803	4.596.567	27.849.889	14.670	27.864.559

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021
7.01	Receitas	32.395.686	34.659.951
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	32.460.330	35.127.653
7.01.02	Outras Receitas	-89.641	-443.109
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	24.997	-24.593
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-21.151.322	-21.995.188
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-10.760.418	-10.406.739
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-10.390.904	-11.588.449
7.03	Valor Adicionado Bruto	11.244.364	12.664.763
7.04	Retenções	-1.901.254	-2.051.691
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.901.254	-2.051.691
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	9.343.110	10.613.072
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	4.191.482	3.138.965
7.06.02	Receitas Financeiras	4.191.482	3.138.965
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	13.534.592	13.752.037
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	13.534.592	13.752.037
7.08.01	Pessoal	5.412.324	5.864.665
7.08.01.01	Remuneração Direta	4.113.902	4.400.473
7.08.01.02	Benefícios	792.822	935.341
7.08.01.03	F.G.T.S.	505.600	528.851
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	4.493.742	3.669.666
7.08.02.01	Federais	-358.855	-1.349.340
7.08.02.02	Estaduais	4.851.790	5.017.733
7.08.02.03	Municipais	807	1.273
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.597.141	3.872.416
7.08.03.02	Aluguéis	28.373	20.512
7.08.03.03	Outras	5.568.768	3.851.904
7.08.03.03.01	Juros e outras despesas financeiras	5.568.768	3.851.904
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.968.615	345.290
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.969.592	352.544
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	977	-7.254

São Paulo, 09 de novembro de 2022

3T22: Crescimento das vendas segue avançando em moeda constante; margem EBITDA ajustada permanece estável na comparação anual, apesar da pressão de custos

América Latina apresenta crescimento de dois dígitos em CC, impulsionada pela marca Natura e pelo segmento CFT na Avon; The Body Shop ainda impactada pela diminuição do canal At-Home e pela recuperação mais demorada das franquias

- **A receita líquida consolidada no 3T22** totalizou R\$ 9,0 bilhões, -5,7% vs. 3T21 em reais e +2,2% em moeda constante ("CC"). As receitas cresceram em CC devido ao forte desempenho de Natura &Co Latam (+10,2% em CC) e Aesop (+21,5% em CC), parcialmente compensadas pelos contínuos desafios na The Body Shop (-19,5% em CC) e por um desempenho brando da Avon International (melhorando sequencialmente em -8,1% em CC, e -3,1 % excluindo Rússia e Ucrânia).
- **O Lucro bruto consolidado do 3T22** foi de R\$ 5,8 bilhões, com margem bruta de 64,1%, uma queda de 120 pbs em relação ao 3T21, pressionado por todas as unidades de negócios, exceto a Aesop. Embora os preços de algumas commodities tenham sido corrigidos diante dos picos de preços observados no 1º semestre, o impacto contínuo da inflação salarial, os preços de energia e o câmbio continuaram a impactar o ciclo de custos. Isso foi parcialmente compensado por ações de gerenciamento dos preços e categorias nos diferentes negócios.
- **O EBITDA ajustado do 3T22** foi de R\$ 773 milhões, com margem de 8,6% (estável na comparação ano a ano), uma vez que a melhora da margem de Natura &Co Latam, combinada com menores despesas da Holding, foi compensada pela desalavancagem das vendas na The Body Shop e pelos investimentos para crescimento da Aesop.
- **Dívida Líquida (excluindo leasing) foi de R\$ 8,8 bilhões (de R\$8,5 bilhões no 2T22)**. Seguindo a sazonalidade do 3º trimestre, principalmente considerando a dinâmica de capital de giro (aumento do estoque para temporada de festas), as ações implementadas para melhorar a conversão de caixa estão começando a surtir efeito, com uma melhora significativa na conversão de caixa em relação ao 3T21. Outras iniciativas estão em andamento para continuar a viabilizar mais melhorias na dinâmica do fluxo de caixa.
- **Prejuízo líquido de R\$ 560 milhões no 3T22**, impulsionado principalmente pelo menor EBITDA e maiores despesas financeiras, parcialmente compensado pela recuperação de créditos tributários associados a operações estrangeiras referentes a 2021. O lucro líquido do 3T21 também se beneficiou de ganhos fiscais relacionados a recuperações de créditos no Brasil.

Resultado Consolidado (R\$ Milhões)	3T-22	3T-21	Δ	9M-22	9M-21	Δ
Receita Líquida	9.003,7	9.549,2	-5,7%	25.959,4	28.521,5	-9,0%
Varição em Moeda Constante			2,2%			-0,6%
Lucro Bruto	5.774,1	6.236,2	-7,4%	16.567,3	18.567,6	-10,8%
Margem Bruta	64,1%	65,3%	-120 pbs	63,8%	65,1%	-130 pbs
EBITDA Ajustado	772,5	819,1	-5,7%	2.062,9	2.593,5	-20,5%
Margem EBITDA Ajustada	8,6%	8,6%	0 pbs	7,9%	9,1%	-120 pbs
Lucro (Prejuízo) Líquido Atribuído aos Acionistas Controladores	(559,8)	272,9	-305,1%	(1.969,6)	352,6	-658,7%
Margem Líquida	-6,2%	2,9%	-900 pbs	-7,6%	1,2%	-880 pbs

Fabio Barbosa, CEO do grupo Natura &Co, afirma:

"Natura &Co apresentou resultados em linha com as expectativas que compartilhamos com o mercado no trimestre anterior, com a receita apresentando tendência de melhora, enquanto as margens continuaram pressionadas pelo ambiente macroeconômico desafiador, marcado pela alta inflação, menores gastos discricionários, e impactos cambiais.

No 3T, a Natura &Co Latam apresentou um desempenho sólido, com destaque para a marca Natura e o segmento CFT da Avon na região, enquanto a Avon International continuou apresentando uma melhora sequencial nos resultados e nos principais indicadores do canal. A Aesop entregou mais um trimestre forte e consistente, com crescimento de receita acima de 20% em CC, por outro lado, The Body Shop continuou a apresentar resultados desafiadores em meio ao declínio do canal no segmento At-home e à recuperação mais lenta dos franqueados.

A reorganização do Grupo que anunciamos no último trimestre teve um bom progresso. O Comitê de Transição que criamos para definir uma estrutura corporativa mais simplificada concluiu seu trabalho. Estamos implementando as medidas para reduzir significativamente os custos operacionais da Holding e para dar a cada marca mais autonomia e responsabilidade pelos resultados.

Outras etapas estruturais também estão em andamento, visando impulsionar nosso desempenho. Estamos acelerando a integração dos negócios de Avon e Natura na América Latina, informalmente conhecida como Onda 2, começando em 2023 no Peru e na Colômbia, seguidos pelo Brasil. Na Avon International, continuamos a otimizar nossa presença geográfica, com mudanças significativas em mercados como Índia e Arábia Saudita. Também anunciamos o fechamento da unidade de P&D de Suffern da Avon nos EUA e a terceirização da infraestrutura de TI da Avon, o que deve resultar em economias recorrentes consideráveis a partir de 2023. A The Body Shop está tomando medidas para redimensionar sua organização, conforme anunciado no Fato relevante divulgado em 17 de outubro, continuamos analisando alternativas estratégicas para a Aesop.

Levando em consideração os movimentos estratégicos mencionados acima e, as potenciais alternativas para a Aesop, em estudo, assim como nossas expectativas de um ambiente macro continuamente incerto em alguns mercados, estamos retirando nossas projeções de médio prazo¹. Continuaremos trabalhando nas ações que traçamos para entregar retorno sustentável aos acionistas e alcançar nossa ambição de fazer de Natura &Co a melhor empresa de beleza para o mundo.

¹ A descontinuidade das projeções foi anunciada em [Fato Relevante](#) publicado em 09 de novembro

Principais Resultados Financeiros por Unidade de Negócios

Comentário do Desempenho

	3T-22 vs. 3T-21					9M-22 vs. 9M-21				
	Receita Líquida (R\$ milhões)	Δ % Moeda Reportada	Δ % CC	Margem EBITDA Ajustada	Δ EBITDA Ajustado	Receita Líquida (R\$ milhões)	Δ % Moeda Reportada	Δ % CC	Margem EBITDA Ajustada	Δ EBITDA Ajustado
Consolidado	9.003,7	-5,7%	2,2%	8,6%	0 pbs	25.959,4	-9,0%	-0,6%	7,9%	-120 pbs
Natura &Co Latam	5.777,5	4,1%	10,2%	11,3%	170 pbs	16.084,1	-1,1%	4,7%	10,5%	-30 pbs
Avon International	1.647,6	-19,8%	-8,1%	3,6%	-30 pbs	5.133,3	-22,5%	-9,9%	3,7%	-40 pbs
The Body Shop	976,0	-29,8%	-19,5%	6,3%	-1170 pbs	2.902,9	-26,1%	-16,0%	5,4%	-990 pbs
Aesop	602,6	8,9%	21,5%	16,8%	-280 pbs	1.839,1	8,1%	22,5%	17,7%	-480 pbs

• **Natura &Co Latam:** A Receita líquida do 3T22 cresceu +4,1% em reais e +10,2% em CC, impulsionada pelo crescimento de dois dígitos em CC na marca Natura, parcialmente compensado por vendas estáveis em CC da Avon na América Latina e valorização do real em relação a outras moedas latino-americanas.

- **Marca Natura na América Latina:** A receita líquida aumentou +11,0% no 3T22 em reais e +18,5% em CC, com forte impulso no Brasil e crescimento adicional na América Hispânica. **No Brasil**, a receita líquida cresceu +19,3% no 3T22, apoiada por uma maior aceleração na produtividade das consultoras (+21,4%), impulsionada pela precificação e um melhor mix de categoria alinhado à demanda do mercado. **Na América Hispânica**, a receita líquida cresceu +0,3% em reais e +17,3% em CC. O crescimento foi impulsionado principalmente por Argentina e Colômbia. No entanto, excluindo a Argentina, a receita dos mercados hispânicos apresentou queda de um dígito baixo em CC, impactada pelo desempenho mais fraco do México e de queda registrada no Chile.
- **Marca Avon na América Latina:** A receita líquida apresentou queda de -4,1% no 3T22 em reais, mas cresceu +0,7% em CC. **No Brasil**, a receita líquida continuou a melhorar sequencialmente, mas ainda diminuiu -1,4%. Isso se deve principalmente a uma redução de -26% nas vendas de Moda e Casa ("M&C"), enquanto as vendas da categoria de beleza cresceram +11% no trimestre, com ganho de produtividade de dois dígitos (apenas para beleza). **Nos mercados hispânicos**, a receita líquida deteriorou -5,4% no 3T22 em reais, mas cresceu +2,3% em CC, impulsionada principalmente por Equador e Argentina, mas impactada pela queda no México e no Chile. A categoria de beleza cresceu +9,0% em CC, mas foi compensada por uma queda da categoria M&C.

• **A margem EBITDA ajustada do 3T de Natura &Co Latam** foi de 11,3%, +170 pbs vs. 3T21, apoiada pelo forte desempenho da receita líquida, rígida disciplina financeira, parcialmente compensada pelo impacto do aumento das despesas com vendas como percentual da receita líquida, refletindo os investimentos em marca na Natura, combinada com a deterioração da margem bruta. Esta deterioração deve-se principalmente à dinâmica dos preços de insumos de valor agregado, que são pressionados pelos crescentes preços de energia, inflação salarial e câmbio.

• Avon International

- **A receita líquida do 3T** apresentou queda de -19,8% em reais e -8,1% em CC, impactada principalmente pela guerra na Ucrânia; excluindo a Rússia e a Ucrânia, as vendas caíram, mas limitadas a -3,1% em CC. Além disso, as regiões EMEA e APAC estão mostrando crescimento, enquanto a Europa Ocidental apresenta um desempenho mais suave. Embora ligeiramente negativa, a melhora sequencial em relação aos trimestres anteriores, em meio a uma rápida deterioração macroeconômica na Europa, demonstra que o novo modelo comercial está no caminho correto, com melhoria contínua na produtividade de representantes, digitalização e desempenho dos principais produtos.
- **A margem EBITDA ajustada do 3T** foi de 3,6%, uma queda de -30 pbs ano a ano, impactada pela dinâmica da margem bruta, mas parcialmente compensada pela aceleração da economia de transformação. Excluindo Rússia e Ucrânia, a margem EBITDA ajustada teria apresentado uma melhora significativa.

• The Body Shop

- **A receita líquida do 3T** caiu -29,8% em reais e -19,5% em CC. O tráfego nas lojas continua mostrando sinais de recuperação (+7,7% nas vendas de lojas, na comparação anual), porém mais devagar do que o previsto, dado que a confiança do consumidor foi impactada pela inflação e pelo alto custo de vida. Apesar desta melhora, ainda não ocorre em um ritmo suficiente para compensar as mudanças do canal TBS At-Home e os altos níveis de estoque mantidos pelos nossos parceiros franqueados durante o ano. Dito isto, com as vendas *sell-out* positivas permitiram que os níveis de estoque dos parceiros se aproximassem dos níveis pré-pandemia.
- **A margem EBITDA do 3T** foi de 6,3%, uma queda de 11,7 p.p. na comparação ano a ano, como consequência da desalavancagem das vendas e pressão sobre a margem bruta, também impactada pelo preço dos insumos e pela dinâmica cambial. A margem EBITDA do 3T21 foi beneficiada pelo apoio do governo que terminou em 2021.

• Aesop

- **A receita líquida do 3T** cresceu +8,9% em reais e +21,5% em CC. Todas as regiões apresentaram crescimento anual de dois dígitos, exceto a Europa, que apresentou crescimento de um dígito, mesmo em meio a um ambiente macro em deterioração. O varejo e o atacado apresentaram crescimento sólido, parcialmente compensado por um desempenho mais fraco do e-commerce, refletindo a normalização do comportamento do consumidor pós-Covid.
- **A margem EBITDA ajustada do 3T** foi de 16,8%, -280 pbs ano a ano, pressionada, conforme o esperado, pelos investimentos planejados para entregar um crescimento futuro sustentável. Esses investimentos estão relacionados principalmente a aprimoramentos em tecnologia e cadeia de suprimentos e na preparação da marca para entrada no mercado da China.

Comentário do Desempenho

1. Análise de Resultado

A segmentação do Grupo é composta de:

- Natura &Co Latam, que inclui todas as marcas na região: Natura, Avon, The Body Shop e Aesop
- Avon International, que inclui todos os mercados, excluindo América Latina
- The Body Shop, exceto América Latina e,
- Aesop, exceto América Latina

Adicionalmente, os resultados e análises para os períodos de comparação incluem os efeitos da avaliação do valor justo de mercado, em decorrência da combinação de negócios com a Avon, conforme o *Purchase Price Allocation* – PPA



R\$ milhões	Resultado por Segmento de Negócio														
	Consolidado ^a			Natura &Co Latam ^b			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	3T-22 ^c	3T-21 ^c	Var. %	3T-22 ^c	3T-21 ^c	Var. %	3T-22 ^c	3T-21 ^c	Var. %	3T-22	3T-21	Var. %	3T-22	3T-21	Var. %
Receita Bruta	11.693,3	12.329,2	(5,2)	7.700,0	7.409,2	3,9	1.965,1	2.460,0	(20,1)	1.351,8	1.841,5	(26,6)	676,4	618,4	9,4
Receita Líquida	9.003,7	9.549,2	(5,7)	5.777,5	5.551,5	4,1	1.647,6	2.053,7	(19,8)	976,0	1.390,6	(29,8)	602,6	553,4	8,9
CMV	(3.229,7)	(3.313,1)	(2,5)	(2.280,7)	(2.158,9)	5,6	(665,6)	(794,3)	(16,2)	(231,0)	(309,5)	(25,4)	(52,3)	(50,4)	3,7
Lucro Bruto	5.774,1	6.236,2	(7,4)	3.496,7	3.392,6	3,1	982,0	1.259,5	(22,0)	745,0	1.081,1	(31,1)	550,2	503,0	9,4
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(4.119,9)	(4.288,3)	(3,9)	(2.406,7)	(2.293,7)	4,9	(748,9)	(945,9)	(20,8)	(608,6)	(737,2)	(17,4)	(355,5)	(311,6)	14,1
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(1.474,7)	(1.655,4)	(10,9)	(710,8)	(784,9)	(9,4)	(314,6)	(420,1)	(25,1)	(245,7)	(287,3)	(14,5)	(173,8)	(152,3)	14,1
Despesas Corporativas	(72,5)	(142,3)	(49,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	22,6	244,6	(90,8)	58,1	247,7	(76,5)	(19,6)	(7,4)	164,5	1,8	2,7	(33,7)	(17,7)	0,1	(17.837,6)
Custos de Transformação/ Integração / Reestruturação do Grupo	(162,4)	(105,1)	54,5	(64,1)	(51,7)	24,1	(88,9)	(44,1)	101,6	-	-	-	-	-	-
Depreciação	622,3	664,4	(6,3)	214,3	209,3	2,4	160,9	194,7	(17,4)	169,3	191,3	(11,5)	77,8	69,0	12,7
EBITDA	589,5	953,9	(38,2)	587,5	719,4	(18,3)	(29,2)	36,7	(179,6)	61,8	250,6	(75,3)	81,0	108,2	(25,2)
Depreciação	(622,3)	(664,4)	(6,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/(Despesas) Financeiras, Líquidas	(563,9)	(293,0)	92,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR/CSLL	(596,8)	(3,5)	17.048,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	112,8	312,0	(63,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas ^d	(75,5)	(38,9)	94,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido Consolidado	(559,5)	269,6	(307,5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos Acionistas Não Controladores	(0,3)	3,3	(109,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores	(559,8)	272,9	(305,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem Bruta	64,1%	65,3%	-120 pbs	60,5%	61,1%	-60 pbs	59,6%	61,3%	-170 pbs	76,3%	77,7%	-140 pbs	91,3%	90,9%	40 pbs
Desp. com Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida	45,8%	44,9%	90 pbs	41,7%	41,3%	40 pbs	45,5%	46,1%	-60 pbs	62,4%	53,0%	940 pbs	59,0%	56,3%	270 pbs
Desp. Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida	16,4%	17,3%	-90 pbs	12,3%	14,1%	-180 pbs	19,1%	20,5%	-140 pbs	25,2%	20,7%	450 pbs	28,8%	27,5%	130 pbs
Margem EBITDA	6,5%	10,0%	-350 pbs	10,2%	13,0%	-280 pbs	(1,8)%	1,8%	-360 pbs	6,3%	18,0%	-1170 pbs	13,4%	19,6%	-620 pbs
Margem Líquida	(6,2)%	2,8%	-900 pbs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

^a Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International, The Body Shop e Aesop, bem como subsidiárias da Natura nos EUA, França e Holanda

^b Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam hispânica e Aesop Brasil

^c Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

^d Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

R\$ milhões	Resultado por Segmento de Negócio														
	Consolidado ^a			Natura &Co Latam ^b			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	9M-22 ^c	9M-21 ^c	Var. %	9M-22 ^c	9M-21 ^c	Var. %	9M-22 ^c	9M-21 ^c	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %
Receita Bruta	33.607,0	36.619,9	(8,2)	21.271,1	21.612,9	(1,6)	6.272,2	7.940,5	(21,0)	3.999,2	5.165,1	(22,6)	2.064,5	1.901,4	8,6
Receita Líquida	25.959,4	28.521,5	(9,0)	16.084,1	16.271,1	(1,1)	5.133,3	6.621,2	(22,5)	2.902,9	3.927,9	(26,1)	1.839,1	1.701,3	8,1
CMV	(9.392,1)	(9.953,8)	(5,6)	(6.469,9)	(6.383,4)	1,4	(2.088,4)	(2.582,7)	(19,1)	(658,7)	(832,6)	(20,9)	(175,2)	(155,2)	12,9
Lucro Bruto	16.567,3	18.567,6	(10,8)	9.614,2	9.887,7	(2,8)	3.045,0	4.038,5	(24,6)	2.244,1	3.095,3	(27,5)	1.664,0	1.546,1	7,6
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(11.825,8)	(12.791,4)	(7,5)	(6.566,2)	(6.610,0)	(0,7)	(2.359,8)	(3.015,6)	(21,7)	(1.880,9)	(2.257,0)	(16,7)	(1.018,9)	(908,7)	12,1
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(4.390,0)	(4.832,9)	(9,2)	(2.136,2)	(2.169,0)	(1,5)	(980,3)	(1.379,5)	(28,9)	(709,2)	(790,3)	(10,3)	(536,3)	(472,6)	13,5
Despesas Corporativas	(270,3)	(401,9)	(32,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	137,3	232,4	(40,9)	114,1	251,7	(54,7)	91,1	(8,2)	(1.211,0)	(44,7)	(17,7)	152,3	(26,1)	3,5	(853,7)
Custos de Transformação/ Integração / Reestruturação do Grupo	(523,9)	(420,5)	24,6	(199,3)	(145,5)	37,0	(154,7)	(246,5)	(37,2)	-	-	-	-	-	-
Depreciação	1.901,3	2.059,6	(7,7)	659,8	638,5	3,3	507,8	635,2	(20,1)	511,3	571,6	(10,6)	222,2	214,3	3,7
EBITDA	1.595,9	2.413,0	(33,9)	1.486,5	1.853,6	(19,8)	149,1	24,0	522,1	120,7	601,9	(79,9)	304,9	382,5	(20,3)
Depreciação	(1.901,3)	(2.059,6)	(7,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/(Despesas) Financeiras, Líquidas	(1.377,3)	(726,4)	89,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR/CSLL	(1.682,6)	(373,1)	351,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	(104,8)	749,3	(114,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas ^d	(181,2)	(30,9)	485,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido Consolidado	(1.968,6)	345,3	(670,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos Acionistas Não Controladores	(1,0)	7,3	(113,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores	(1.969,6)	352,6	(658,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem Bruta	63,8%	65,1%	-130 pbs	59,8%	60,8%	-100 pbs	59,3%	61,0%	-170 pbs	77,3%	78,8%	-150 pbs	90,5%	90,9%	-40 pbs
Desp. com Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida	45,6%	44,8%	80 pbs	40,8%	40,6%	20 pbs	46,0%	45,5%	50 pbs	64,8%	57,5%	730 pbs	55,4%	53,4%	200 pbs
Desp. Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida	16,9%	16,9%	0 pbs	13,3%	13,3%	0 pbs	19,1%	20,8%	-170 pbs	24,4%	20,1%	430 pbs	29,2%	27,8%	140 pbs
Margem EBITDA	6,1%	8,5%	-240 pbs	9,2%	11,4%	-220 pbs	2,9%	0,4%	250 pbs	4,2%	15,3%	-1110 pbs	16,6%	22,5%	-590 pbs
Margem Líquida	(7,6)%	1,2%	-880 pbs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

^a Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International, The Body Shop e Aesop, bem como subsidiárias da Natura nos EUA, França e Holanda

^b Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam hispânica e Aesop Brasil

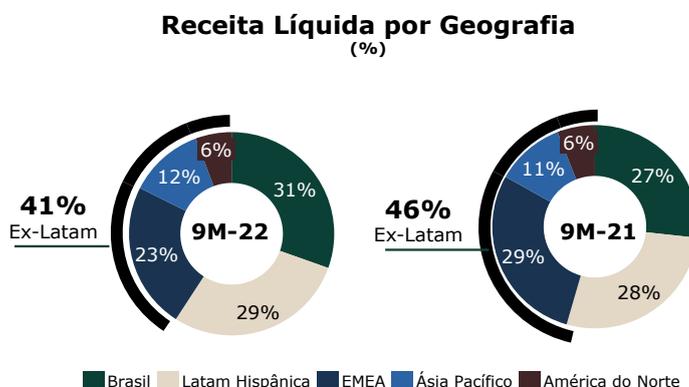
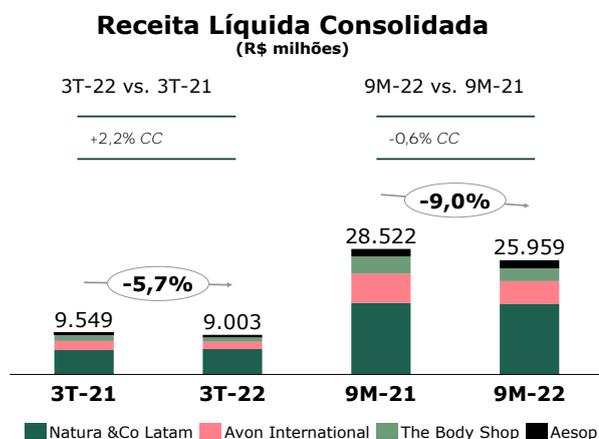
^c Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

^d Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

Receita Líquida Consolidada

Comentário do Desempenho

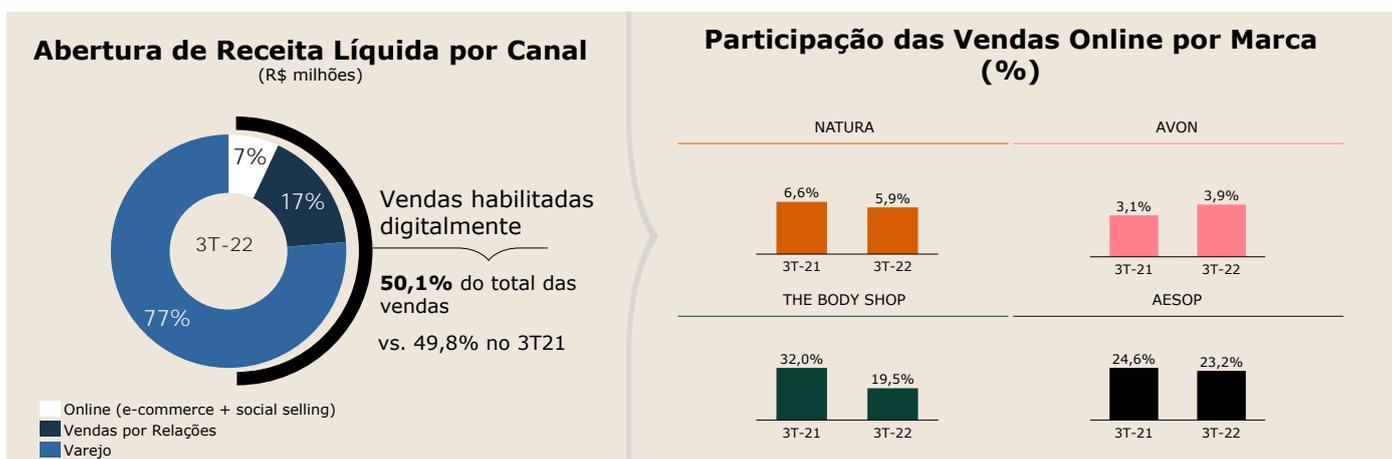
- A receita líquida consolidada do 3T22 apresentou queda de -5,7% em reais (+2,2% em CC), refletindo o forte crescimento da marca Natura e da Aesop, e melhorando as tendências da marca Avon, porém, mais do que compensada pela queda da The Body Shop.
- A receita do 3T das moedas do mercado G12 em CC totalizou 21,3% no 3T22 vs. 21,7% no 3T21 (as moedas do mercado do G12 são: GBP, EUR, USD, AUD, YEN, CAD, SEK e CHF)
- Com operações em mais de 100 países, 41% da receita líquida veio de fora da América Latina no acumulado do ano



Vendas Digitais

As vendas habilitadas digitalmente, que incluem vendas online (e-commerce + social selling) e vendas por relações por meio dos nossos principais aplicativos digitais, alcançaram 50,1% da receita total, em comparação a 49,8% no 3T21, com crescimento contínuo melhorando a exposição digital na Natura e na Avon.

Vendas por relações utilizando aplicativos digitais: Na Avon International, a penetração do aplicativo Avon On (representantes ativas que fizeram login pelo menos uma vez nas últimas três campanhas) atingiu 19,7% no 3T22, em comparação a quase 13,7% no 3T21. Na Natura América Latina, o número médio de consultoras compartilhando conteúdo aumentou para 28,6% neste trimestre, comparado a 23,9% no 3T21, enquanto os pedidos por meio de mais de 1,5 milhão de lojas online de consultoras aumentaram 15% na região.



Margem Bruta

- A margem bruta consolidada foi de 64,1% no 3T22, -120 pbs vs. 3T21 (para ambas as métricas, excluindo e incluindo o efeito PPA).
- A margem bruta foi impactada principalmente pela contínua pressão sobre a rentabilidade em Natura &Co Latam, Avon International e The Body Shop, que mais do que compensou a ligeira melhora na Aesop.
- Apesar de alguns preços de commodities apresentarem recentemente uma tendência deflacionária, a Natura &Co compra insumos de valor agregado. Os preços dos insumos estão correlacionados aos preços das commodities, mas essa dinâmica tem sido mais do que compensada pelo aumento dos preços de energia e da inflação como um todo (especialmente salarial).
- Além disso, embora o BRL tenha apresentado uma tendência mais estável, o câmbio também continua impactando o CMV devido à exposição a outras moedas (especialmente GBP e outras moedas da América Latina).
- Por fim, o ciclo de custo e do giro de estoques vão continuar impactando o CMV, dado o intervalo de tempo entre novas compras e vendas dos produtos.

3T-22: excluindo efeitos PPA na Natura &Co Latam e Avon Internacional

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon Internacional			The Body Shop			Aesop		
	3T-22	3T-21	Var. %	3T-22	3T-21	Var. %	3T-22	3T-21	Var. %	3T-22	3T-21	Var. %	3T-22	3T-21	Var. %
Receita Líquida	9.003,7	9.549,2	(5,7)	5.777,5	5.551,5	4,1	1.647,6	2.053,7	(19,8)	976,0	1.390,6	(29,8)	602,6	553,4	8,9
CMV	(3.229,7)	(3.313,1)	(2,5)	(2.280,7)	(2.158,9)	5,6	(665,6)	(794,3)	(16,2)	(231,0)	(309,5)	(25,4)	(52,3)	(50,4)	3,7
Lucro Bruto	5.774,0	6.236,2	(7,4)	3.496,8	3.392,6	3,1	982,0	1.259,5	(22,0)	745,0	1.081,1	(31,1)	550,3	503,0	9,4
Margem Bruta	64,1%	65,3%	-120 pbs	60,5%	61,1%	-60 pbs	59,6%	61,3%	-170 pbs	76,3%	77,7%	-140 pbs	91,3%	90,9%	40 pbs
Efeito do PPA no CMV	(2,1)	(0,4)	425,0	(0,6)	(0,4)	50,0	(1,4)	0,0	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto ex-PPA	5.776,1	6.236,6	(7,4)	3.497,4	3.393,0	3,1	983,4	1.259,5	(21,9)	745,0	1.081,1	(31,1)	550,3	503,0	9,4
Margem Bruta ex-PPA	64,1%	65,3%	-120 pbs	60,5%	61,1%	-60 pbs	59,7%	61,3%	-160 pbs	76,3%	77,7%	-140 pbs	91,3%	90,9%	40 pbs

9M-22: excluindo efeitos PPA na Natura &Co Latam e Avon Internacional

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon Internacional			The Body Shop			Aesop		
	9M-22	9M-21	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %
Receita Líquida	25.959,4	28.521,5	(9,0)	16.084,1	16.271,1	(1,1)	5.133,3	6.621,2	(22,5)	2.902,9	3.927,9	(26,1)	1.839,1	1.701,3	8,1
CMV	(9.392,1)	(9.953,8)	(5,6)	(6.469,9)	(6.383,4)	1,4	(2.088,4)	(2.582,7)	(19,1)	(658,7)	(832,6)	(20,9)	(175,2)	(155,2)	12,9
Lucro Bruto	16.567,3	18.567,6	(10,8)	9.614,2	9.887,7	(2,8)	3.044,9	4.038,5	(24,6)	2.244,2	3.095,3	(27,5)	1.663,9	1.546,1	7,6
Margem Bruta	63,8%	65,1%	-130 pbs	59,8%	60,8%	-100 pbs	59,3%	61,0%	-170 pbs	77,3%	78,8%	-150 pbs	90,5%	90,9%	-40 pbs
Efeito do PPA no CMV	(5,7)	(23,2)	(75,4)	(1,7)	(9,4)	(81,9)	(4,0)	(13,9)	(71,2)	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto ex-PPA	16.573,0	18.590,8	(10,9)	9.615,9	9.897,1	(2,8)	3.048,9	4.052,4	(24,8)	2.244,2	3.095,3	(27,5)	1.663,9	1.546,1	7,6
Margem Bruta ex-PPA	63,8%	65,2%	-140 pbs	59,8%	60,8%	-100 pbs	59,4%	61,2%	-180 pbs	77,3%	78,8%	-150 pbs	90,5%	90,9%	-40 pbs

Despesas Operacionais

- Excluindo os efeitos do PPA, as despesas consolidadas de **Vendas, Marketing e Logística** atingiram 45,0% da receita líquida (+80 pbs vs. 3T21)
- Excluindo os efeitos do PPA, as despesas consolidadas **Administrativas, P&D, TI e Projetos** atingiram 15,6% da receita líquida (-100 pbs vs. 3T21)
- Excluindo os efeitos do PPA, **as despesas SG&A** (ambas as linhas acima combinadas) diminuíram -20 pbs no 3T22 em uma base anual, beneficiando-se da disciplina financeira em todos os negócios, focadas na melhoria de eficiência e na simplificação do modelo de negócios, mas parcialmente compensadas pelo impacto da desalavancagem das vendas na The Body Shop e pelos investimentos planejados na Aesop, para crescimento futuro sustentável
- As despesas corporativas** atingiram R\$73 milhões, uma redução impressionante de 49,1% relação ao 3T21, beneficiando-se das iniciativas implementadas pelo Comitê de Transição (visando uma estrutura mais simples e enxuta) e R\$ 25 milhões em contenção de custos e pelo efeito do faseamento das despesas
- Outras receitas/despesas operacionais** foram de R\$ 23 milhões (redução dos R\$ 245 milhões no 3T21), principalmente impactadas por outras receitas menores em Natura &Co Latam, que se beneficiaram no mesmo período de 2021 de créditos tributários.
- Os custos de Transformação/Integração/Reestruturação do Grupo** foram de R\$163 milhões, um aumento de +54,5%, principalmente impactados pela terceirização da infraestrutura de TI da Avon.

3T-22: excluindo efeitos PPA na Natura &Co Latam e Avon Internacional

Despesas (R\$ milhões)	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon Internacional			The Body Shop			Aesop		
	3T-22	3T-21	Var. %	3T-22	3T-21	Var. %	3T-22	3T-21	Ch. %	3T-22	3T-21	Var. %	3T-22	3T-21	Var. %
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(4.119,9)	(4.288,3)	(3,9)	(2.406,7)	(2.293,7)	4,9	(748,9)	(945,9)	(20,8)	(608,6)	(737,2)	(17,4)	(355,5)	(311,6)	14,1
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	(1.474,7)	(1.655,4)	(10,9)	(710,8)	(784,9)	(9,4)	(314,6)	(420,1)	(25,1)	(245,7)	(287,3)	(14,5)	(173,8)	(152,3)	14,1
Despesas com Vendas, Gerais e Adm.	(5.594,6)	(5.943,8)	(5,9)	(3.117,5)	(3.078,6)	1,3	(1.063,5)	(1.366,0)	(22,1)	(854,3)	(1.024,5)	(16,6)	(529,3)	(463,9)	14,1
Desp. com Vendas, Marketing e Logística (% da receita líquida)	45,8%	44,9%	90 pbs	41,7%	41,3%	40 pbs	45,5%	46,1%	-60 pbs	62,4%	53,0%	940 pbs	59,0%	56,3%	270 pbs
Desp. adm., P&D, TI e projetos (% da receita líquida)	16,4%	17,3%	-90 pbs	12,3%	14,1%	-180 pbs	19,1%	20,5%	-140 pbs	25,2%	20,7%	450 pbs	28,8%	27,5%	130 pbs
Despesas com Vendas, Gerais e Adm. ex-PPA	(5.462,8)	(5.807,5)	(5,9)	(3.086,3)	(3.057,6)	0,9	(963,1)	(1.250,8)	(23,0)	(854,3)	(1.024,5)	(16,6)	(529,3)	(463,9)	14,1
Desp. com Vendas, Marketing e Logística ex-PPA (% da receita líquida)	45,0%	44,2%	80 pbs	41,1%	40,7%	40 pbs	43,5%	44,3%	-80 pbs	62,4%	53,0%	940 pbs	59,0%	56,3%	270 pbs
Desp. adm., P&D, TI e projetos ex-PPA (% da receita líquida)	15,6%	16,6%	-100 pbs	12,3%	14,3%	-200 pbs	15,0%	16,6%	-160 pbs	25,2%	20,7%	450 pbs	28,8%	27,5%	130 pbs

9M-22: excluindo efeitos PPA na Natura &Co Latam e Avon Internacional

Despesas (R\$ milhões)	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon Internacional			The Body Shop			Aesop		
	9M-22	9M-21	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %	9M-22	9M-21	Ch. %	9M-22	9M-21	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(11.825,8)	(12.791,4)	(7,5)	(6.566,2)	(6.610,0)	(0,7)	(2.359,8)	(3.015,6)	(21,7)	(1.880,9)	(2.257,0)	(16,7)	(1.018,9)	(908,7)	12,1
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	(4.390,0)	(4.832,9)	(9,2)	(2.136,2)	(2.169,0)	(1,5)	(980,3)	(1.379,5)	(28,9)	(709,2)	(790,3)	(10,3)	(536,3)	(472,6)	13,5
Despesas com Vendas, Gerais e Adm.	(16.215,8)	(17.624,3)	(8,0)	(8.702,4)	(8.779,0)	(0,9)	(3.340,1)	(4.395,1)	(24,0)	(2.590,1)	(3.047,3)	(15,0)	(1.555,2)	(1.381,3)	12,6
Desp. com Vendas, Marketing e Logística (% da receita líquida)	45,6%	44,8%	80 pbs	40,8%	40,6%	20 pbs	46,0%	45,5%	50 pbs	64,8%	57,5%	730 pbs	55,4%	53,4%	200 pbs
Desp. adm., P&D, TI e projetos (% da receita líquida)	16,9%	16,9%	0 pbs	13,3%	13,3%	0 pbs	19,1%	20,8%	-170 pbs	24,4%	20,1%	430 pbs	29,2%	27,8%	140 pbs
Despesas com Vendas, Gerais e Adm. ex-PPA	(16.021,9)	(17.175,2)	(6,7)	(8.607,4)	(8.693,8)	(1,0)	(3.241,1)	(4.031,2)	(19,6)	(2.590,1)	(3.047,3)	(15,0)	(1.555,2)	(1.381,3)	12,6
Desp. com Vendas, Marketing e Logística ex-PPA (% da receita líquida)	44,8%	44,1%	70 pbs	40,2%	40,0%	20 pbs	44,0%	43,7%	30 pbs	64,8%	57,5%	730 pbs	55,4%	53,4%	200 pbs
Desp. adm., P&D, TI e projetos ex-PPA (% da receita líquida)	16,9%	16,1%	80 pbs	13,3%	13,4%	-10 pbs	19,1%	17,2%	190 pbs	24,4%	20,1%	430 pbs	29,2%	27,8%	140 pbs

EBITDA Consolidado

O EBITDA Ajustado do 3T22 foi de R\$ 772 milhões, com margem ajustada de 8,6% (estável na comparação anual). A margem do 3T22 refletiu diferentes fatores para cada unidade de negócios e para a Holding:

- melhoria da margem em Natura &Co Latam, impulsionada pelo forte desempenho da receita e rigoroso controle de custos
- importante melhoria das despesas da holding (-49,1% ano a ano)
- desalavancagem de vendas na The Body Shop
- investimentos planejados na Aesop para um crescimento futuro sustentável
- ligeira pressão de margem da Avon Internacional (principalmente impactada pela Rússia e Ucrânia)

Comentário do Desempenho

9M-22: EBITDA Ajustado

R\$ milhões	EBITDA Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	3T-22	3T-21	Var. %	3T-22	3T-21	Var. %	3T-22	3T-21	Var. %	3T-22	3T-21	Var. %	3T-22	3T-21	Var. %
EBITDA Consolidado	589,5	953,9	(38,2)	587,5	719,4	(18,3)	(29,2)	36,7	(179,6)	61,8	250,6	(75,3)	81,0	108,2	(25,2)
Custos de Transformação/Integração (1)	162,4	105,1	54,5	64,1	51,7	24,1	88,9	44,1	101,6	-	-	-	-	-	-
(i) Custos de Transformação	88,9	47,6	86,7	-	-	-	88,9	44,1	101,6	-	-	-	-	-	-
(ii) Custos de integração	66,9	57,5	16,3	64,1	51,7	24,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(iii) Custos de reestruturação do Grupo	6,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos fiscais, recuperações e reversão de provisões (3)	-	(240,0)	(100,0)	-	(240,0)	(100,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras (receitas)/despesas líquidas não recorrentes (1)	20,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,5	-	-
EBITDA Ajustado	772,5	819,1	(5,7)	651,6	531,1	22,7	59,7	80,8	(26,1)	61,8	250,6	(75,3)	101,5	108,2	(6,2)
Margem EBITDA Ajustada	8,6%	8,6%	0 bps	11,3%	9,6%	170 bps	3,6%	3,9%	-30 bps	6,3%	18,0%	-1170 bps	16,8%	19,6%	-280 bps

9M-22: EBITDA Ajustado

R\$ milhões	EBITDA Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	9M-22	9M-21	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %
EBITDA Consolidado	1.595,9	2.413,0	(33,9)	1.486,5	1.853,6	(19,8)	149,1	24,0	522,1	120,7	601,9	(79,9)	304,9	382,5	(20,3)
Custos de Transformação/Integração (1)	523,9	420,5	24,6	199,3	145,5	37,0	154,7	246,5	(37,2)	-	-	-	-	-	-
(i) Custos de Transformação	154,7	252,4	(38,7)	-	-	-	154,7	246,5	(37,2)	-	-	-	-	-	-
(ii) Custos de integração	211,4	168,1	25,8	199,3	145,5	37,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(iii) Custos de reestruturação do Grupo	157,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos fiscais, recuperações e reversão de provisões (3)	-	(240,0)	(100,0)	-	(240,0)	(100,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras (receitas)/despesas líquidas não recorrentes (1)	(56,9)	-	-	-	-	-	(113,7)	-	-	36,3	-	-	20,5	-	-
EBITDA Ajustado	2.062,9	2.593,5	(20,5)	1.685,8	1.759,1	(4,2)	190,2	270,5	(29,7)	157,0	601,9	(73,9)	325,4	382,5	(14,9)
Margem EBITDA Ajustada	7,9%	9,1%	-120 bps	10,5%	10,8%	-30 bps	3,7%	4,1%	-40 bps	5,4%	15,3%	-990 bps	17,7%	22,5%	-480 bps

(1) Outras (receitas)/despesas líquidas não recorrentes: Efeito líquido do ganho da resolução favorável de uma disputa legal na Avon International e custos associados à suspensão das operações da The Body Shop na Rússia e despesas relacionadas ao estudo de uma transação potencial para Aesop.

Receitas e Despesas Financeiras

A tabela a seguir detalha as principais variações em nossas receitas e despesas financeiras:

R\$ million	Q3-22	Q3-21	Ch. %	9M-22	9M-21	Ch. %
1. Financing, Short-Term Investments and Derivatives Gains (Losses)	(164,4)	(115,1)	42,8	(505,2)	(149,4)	238,2
1.1 Financial Expenses	(192,2)	(170,2)	12,9	(519,1)	(481,9)	7,7
1.2 Financial Income	139,2	101,8	36,7	330,4	199,1	65,9
1.3 Foreign Exchange Variations from Financing Activities, Net	(167,4)	(456,0)	(63,3)	207,8	(102,1)	(303,5)
1.4 Gains (Losses) on Foreign Exchange Derivatives from Financing Activities, Net	151,9	460,1	(67,0)	(212,9)	121,0	(276,0)
1.5 Gains (Losses) on Interest Rate Derivatives and Other Operating Derivatives, Net	(95,9)	(50,8)	88,8	(311,4)	114,5	(372,0)
2. Judicial Contingencies	(43,6)	(25,2)	73,0	(67,1)	(51,1)	31,3
3. Other Financial Income and (Expenses)	(355,9)	(152,7)	133,1	(805,0)	(525,9)	53,1
3.1 Lease Expenses	(48,1)	(45,3)	6,2	(143,2)	(151,3)	(5,4)
3.2 Other	(32,3)	(61,4)	(47,4)	(216,1)	(355,8)	(39,3)
3.3 Other Gains (Losses) From Hyperinflation and Foreign Exchange Variations on Operating Activities	(275,5)	(46,0)	498,9	(445,7)	(18,8)	2.270,7
Financial Income and Expenses, Net	(563,9)	(293,0)	92,5	(1.377,3)	(726,4)	89,6

• As despesas financeiras líquidas foram de R\$-564 milhões no 3T22, um aumento de +92,5% vs. 3T21 (aumento de R\$-271 milhões em uma base anual), devido principalmente aos seguintes fatores:

- Item 1.5 – no 3T22 as despesas foram de R\$-96 milhões vs. R\$ 51 milhões no 3T21, uma piora de R\$ 45 milhões. O aumento nas despesas está relacionado a uma taxa CDI mais alta, que levou a perdas nos derivativos atrelados à taxa de juros das dívidas com hedge, principalmente no *Sustainability-Linked bond* de 2028.
- Item 3.3 – no 3T22 as despesas foram de R\$-276 milhões em comparação com R\$ -46 milhões no mesmo período de 2022 (variando R\$-230 milhões anos a ano). Maiores perdas com variação cambial, principalmente devido à desvalorização de GBP e ARG no 3T22 e ao aumento da inflação na Argentina e na Turquia.

Lucro Líquido Underlying (UNI) e Lucro Líquido

Reconciliação Lucro Líquido para Lucro Líquido Underlying (UNI)



O prejuízo líquido reportado no 3T22 foi de R\$ -560 milhões, comparado a um lucro líquido de R\$ +273 milhões no 3T21, impulsionado principalmente pelo menor EBITDA e por maiores despesas financeiras líquidas, parcialmente compensado pela recuperação de créditos tributários associados a operações estrangeiras referentes a 2021. O lucro líquido do 3T21 também se beneficiou de ganhos fiscais ainda mais altos, relacionados à recuperação de créditos no Brasil.

O Lucro Líquido *Underlying* do 3T22, que é o lucro líquido excluindo custos de transformação, operações descontinuadas e efeitos do PPA, foi um prejuízo de R\$ -198 milhões. Isso se compara a R\$ 325 milhões positivos no 3T21.

Fluxo de Caixa Livre e Posição de Caixa

Comentário do Desempenho

R\$ milhões	3T-22	3T-21	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %
Lucro (Prejuízo) Líquido	(559,5)	269,6	(307,5)	(1.968,6)	345,3	(670,1)
Depreciação e Amortização	622,3	656,4	(5,2)	1.901,3	2.051,7	(7,3)
Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido	333,0	(440,3)	(175,6)	1.967,0	(196,6)	(1.100,7)
Lucro Líquido Ajustado	395,9	485,7	(18,5)	1.900,0	2.200,4	(13,7)
Redução / (Aumento) no Capital de Giro	352,1	(268,0)	(231,4)	(1.463,4)	(2.841,7)	(48,5)
Estoques	(92,8)	(604,2)	(84,6)	(284,0)	(1.627,6)	(82,6)
Contas a Receber	(242,4)	(382,3)	(36,6)	(344,0)	(563,2)	(38,9)
Contas a Pagar	190,8	(185,7)	(202,8)	(450,4)	(445,7)	1,1
Outros Ativos e Passivos	496,5	904,2	(45,1)	(385,0)	(205,2)	87,6
Imposto de Renda e Contribuição Social	(157,4)	(77,0)	104,4	(499,4)	(425,9)	17,3
Juros da dívida	(210,4)	(230,2)	(8,6)	(573,0)	(657,0)	(12,8)
Pagamentos de lease	(302,4)	(324,9)	(6,9)	(906,9)	(1.010,2)	(10,2)
Outras atividades operacionais	49,4	(156,4)	(131,6)	(306,2)	44,8	(783,8)
Caixa das Operações	127,1	(570,7)	(122,3)	(1.848,8)	(2.689,7)	(31,3)
Capex	(245,1)	(243,6)	0,6	(768,2)	(883,4)	(13,0)
Venda de Ativos	0,4	84,7	(99,6)	4,1	98,0	(95,8)
Variação da taxa de câmbio	(11,4)	187,1	(106,1)	(312,7)	171,0	(282,8)
Fluxo de Caixa Livre	(129,0)	(542,5)	(76,2)	(2.925,6)	(3.304,0)	(11,5)
Outras atividades de investimento e financiamento	338,0	(907,9)	(137,2)	2.171,0	536,7	304,5
Varição do Saldo de Caixa	208,0	(1.450,4)	(114,3)	(755,0)	(2.767,3)	(72,7)

No 3T-22, o fluxo de caixa livre foi uma saída de R\$ 129 milhões, mas o *free cash flow to firm* foi praticamente estável neste trimestre. No 3T-22, o fluxo de caixa livre melhorou em R\$ 414 milhões em relação ao 3T-21, principalmente devido aos esforços de gestão de capital de giro em toda a Companhia e outras atividades operacionais relacionadas principalmente à liberação de depósitos judiciais. O fluxo de caixa das operações foi positivo em R\$ 127 milhões no trimestre.

A melhora no capital de giro, que foi de R\$ +352 milhões, é explicada principalmente por:

o Estoques, que apesar da sazonalidade do 3T (aumento de estoque para temporada de festas), foram de apenas R\$ -93 milhões (vs. R\$ -604 milhões no mesmo período de 2021), demonstrando os esforços da administração para melhorar a eficiência do estoque

o Contas a pagar, que somou R\$ +191 milhões (ante R\$ -186 milhões no 3T-21) devido ao foco da empresa na melhoria dos dias de contas a pagar e implementação de ações estratégicas

o Outros ativos e passivos, que contribuíram com R\$ +497 milhões, principalmente devido ao menor adiantamento aos fornecedores

A administração está fortemente focada na otimização da conversão de caixa e continuará trabalhando: (i) na melhoria da gestão do capital de giro, (ii) na alocação de capital e na otimização do CAPEX e (iii) na melhoria contínua da alíquota de imposto de caixa.

Índices de endividamento na Natura &Co Holding e na Natura Cosméticos

R\$ milhões	Natura Cosméticos S.A.		Natura &Co Holding S.A.	
	3T-22	3T-21	3T-22	3T-21
Curto-Prazo	320,5	924,6	429,3	1.155,7
Longo-Prazo	7.814,0	7.463,6	12.971,5	11.133,1
Dívida Bruta ^a	8.134,5	8.388,2	13.400,8	12.288,8
Instrumentos de Proteção Cambial (Swaps) ^b	59,2	(229,9)	52,2	(229,9)
Total Dívida Bruta	8.193,8	8.158,3	13.453,0	12.058,9
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras ^c	(3.022,6)	(3.737,6)	(4.629,5)	(5.358,9)
(=) Dívida Líquida	5.171,2	4.420,7	8.823,5	6.699,9

Índice de endividamento excluindo IFRS 16

Dívida Líquida/EBITDA	1,88x	1,84x	4,15x	2,74x
Dívida Total/EBITDA	2,97x	3,40x	6,33x	4,94x

Índice de endividamento incluindo IFRS 16

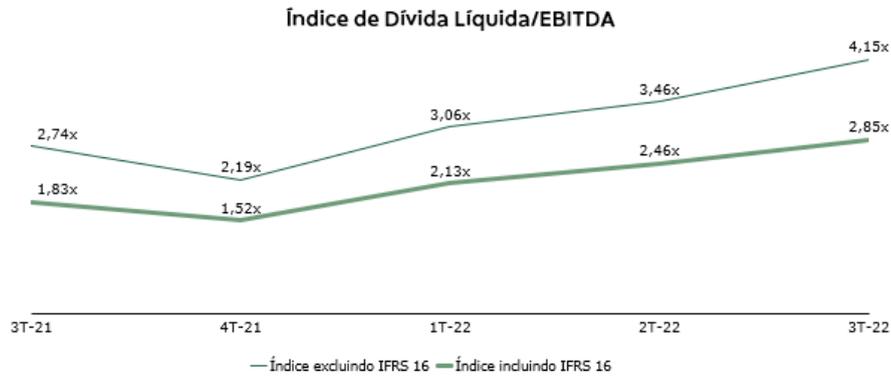
Dívida Líquida/EBITDA	1,49x	1,32x	2,85x	1,83x
Dívida Total/EBITDA	2,36x	2,43x	4,35x	3,29x

^a Dívida bruta exclui impactos do PPA e contratos de arrendamento

^b Instrumentos de proteção de câmbio, excluindo efeitos de marcação a mercado

^c Investimentos de curto prazo excluem saldos não-circulantes

O gráfico abaixo demonstra a trajetória do endividamento em bases trimestrais, desde o 3T21:

Comentário do**Emissão de novos títulos e gestão de passivos**

Em linha com o plano de gestão de passivos do Grupo para melhorar sua estrutura de capital, a Natura Cosméticos emitiu em 19 de setembro R\$ 500 milhões em notas comerciais com vencimento em 2025, garantidas pela Natura &Co Holding. Os recursos foram utilizados principalmente para amortizar o vencimento da 9ª emissão de debêntures da Natura Cosméticos, que venceu em 21 de setembro.

Em outubro de 2022, a Natura Cosméticos concluiu a emissão de R\$ 1.050,00 milhões em Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) com vencimento entre 2027 e 2032, estendendo ainda mais nosso prazo médio de dívida para 6,8 anos. Nosso prazo médio de dívida melhorou de 5 anos no 1T para 6,8 anos no 3T.

2. Desempenho por segmento

Natura &Co América Latina

Natura &Co Latam	Variação (%) Receita Líquida				Variação (%) KPI Operacional
	3T-22 vs. 3T-21		9M-22 vs. 9M-21		3T-22 vs. 3T-21
	Reportado (R\$)	Moeda Constante	Reportado (R\$)	Moeda Constante	Consultoras / Representantes ^b
Natura Latam ^a	11,0%	18,5%	7,5%	13,2%	-0,2%
Natura Brasil	19,3%	19,3%	12,7%	12,7%	-3,4%
Natura Hispânica	0,3%	17,3%	0,1%	13,7%	4,3%
Avon Latam	-4,1%	0,7%	-11,1%	-5,1%	-6,3%
Avon Brasil	-1,4%	-1,4%	-9,7%	-9,7%	-2,4%
Avon Hispânica	-5,4%	2,3%	-11,8%	-2,9%	-9,6%

^a Natura Latam inclui Natura Brasil, Hispânica e Outras

^b Considera a Média de Consultoras / Representantes disponíveis no trimestre

MARCA NATURA NA AMÉRICA LATINA

Marca Natura no Brasil

- A produtividade das consultoras aumentou fortes +21,4% vs. 3T21, retornando ao nível do 3T20, melhorando sequencialmente. Ao mesmo tempo, a base média de consultoras disponíveis permanece amplamente estável, em 1,14 milhão no 3º trimestre, -3,4% em relação ao 3T21 e +2,0% em relação ao 2T22.
- As vendas no varejo (lojas próprias e franqueadas) apresentaram forte desempenho, com o número de lojas próprias atingindo 77 no trimestre (+5 vs. 3T21), enquanto as lojas franqueadas aumentaram para 610 (+34).
- O canal digital também apresentou desempenho sólido, com crescimento de receita online de 42% no 3T22, devido ao forte crescimento dos acessos e de alta no ticket médio, impulsionado por campanhas de marketing, mix de fragrâncias e iniciativas de frete.
- Isto levou a um crescimento de +19,3% no faturamento da Natura Brasil, que também foi impulsionado pelas iniciativas de precificação e melhor mix de categoria alinhado à demanda do mercado, como nas categorias de desodorante e fragrâncias.



a) Receita bruta dividida pelo número médio de consultoras

Marca Natura na América Hispânica

- A Natura na América Hispânica apresentou +0,3% de crescimento de receita em reais (+17,3% em CC). O crescimento foi impulsionado principalmente por Argentina e Colômbia, impulsionados por canal e produtividade.
- No entanto, excluindo a Argentina, a receita dos mercados hispânicos caiu para um dígito baixo em CC, impactada pelo desempenho mais fraco do México e por uma queda no Chile.
- A base média de consultoras disponíveis atingiu 0,89 milhão no 3T22 (estável vs. o trimestre anterior e +4,3% vs. 3T21), com aumento de produtividade.

MARCA AVON NA AMÉRICA LATINA

Marca Avon no Brasil

- A receita líquida do 3T apresentou queda de -1,4% ano a ano, outra melhora sequencial, impulsionada por +11% de crescimento de receita na categoria beleza, que mais do que compensou a queda de -26% nas vendas de Moda e Casa.
- A produtividade das representantes no segmento de beleza aumentou mais uma vez, e continuou a crescer dois dígitos ano a ano.
- Moda e Casa continuou a apresentar queda no trimestre em relação ao ano anterior, mas com nível médio de pedidos estável em reais, atingindo os níveis de 2019 (pré-pandemia). Os resultados continuaram sendo impactados pela otimização do portfólio.
- O número médio de representantes disponíveis ficou praticamente estável em comparação com os níveis do 2T22 e 3T21, refletindo as ações de correção efetivas implementadas desde aquele trimestre, e registrando o primeiro trimestre com estabilização do canal.

Marca Avon na América Hispânica

- A receita caiu -5,4% em reais, mas aumentou +2,3% em CC, beneficiada principalmente pela boa performance do Equador e Argentina, mas impactada por uma queda no México (que tem maior exposição na categoria Moda e Casa) e no Chile.
- A categoria de beleza cresceu +9,0% em CC, mas foi compensada principalmente pela categoria M&C, que caiu em relação ao ano passado.
- O número total de representantes disponíveis melhorou sequencialmente e aumentou +6,0% em relação ao 2T22, mas ainda caiu -9,6% em comparação com o ano anterior.

NATURA &Co Latam**Comentário do Desempenho**

Na nota, a Receita Líquida cresceu +4,1% em reais e +10,2% em CC, impulsionada pelo forte crescimento da marca Natura e do segmento de CFT na Avon, mas ainda parcialmente compensado pela categoria de Moda e Casa.

- A margem bruta foi de 60,5%, queda de 60 pbs ano a ano, ainda pressionada pelos preços dos insumos e dinâmica de câmbio (conforme mencionado na seção de margem bruta), mais do que compensado pelo aumento dos preços, melhoras no mix de categoria e outros esforços de marketing.

Natura &Co Latam (R\$milhões)	P&L		
	3T-22	3T-21	Var. %
Receita Bruta	7.700,0	7.409,2	3,9
Receita Líquida	5.777,5	5.551,5	4,1
Moeda Constante			10,2
CMV	(2.280,7)	(2.158,9)	5,6
Lucro Bruto	3.496,7	3.392,6	3,1
Margem Bruta	60,5%	61,1%	(60,0)
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(2.406,7)	(2.293,7)	4,9
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(710,8)	(784,9)	(9,4)
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	58,1	247,7	(76,5)
Custos de Transformação/Integração	(64,1)	(51,7)	24,1
Depreciação	214,3	209,3	2,4
EBITDA	587,5	719,4	(18,3)
Margem EBITDA	10,2%	13,0%	(280,0)
Custos de Transformação	64,1	51,7	24,1
Créditos tributários, recuperações e reversão de provisões	-	(240,0)	-
EBITDA Ajustado	651,6	531,1	22,7
Margem EBITDA Ajustada	11,3%	9,6%	170,0

- A margem EBITDA ajustada foi de 11,3% (+170 pbs na comparação anual), apoiada pelo forte desempenho da receita líquida, rígida disciplina financeira, parcialmente compensada pela menor margem bruta combinada com maiores despesas de vendas como percentual da receita líquida, em meio à investimentos na marca Natura.

- Onda 2** - A integração das marcas Natura e Avon está sendo acelerada com o objetivo de unificar a proposta de valor para Consultoras e Representantes, para que 100% delas estejam habilitadas a operar com as duas marcas simultaneamente. Nesta fase, a plataforma comercial e de distribuição da marca Natura será utilizada para comercializar a Avon, oferecendo melhor nível de serviço, gerando eficiência e rentabilidade. Cada marca manterá e potencializará seus atributos, ampliando sua distinção e complementaridade.

Assim, a importância da Onda 1 que serviu para ajustar as regras do modelo comercial. O comportamento das consultoras e representantes multimarca permitiu à gestão compreender melhor o resultado desta integração para implementação da Onda 2. Durante esse processo, uma equipe totalmente dedicada foi criada para implantar essa estratégia em toda a região (começando com Peru e Colômbia, seguidos pelo Brasil).

- Os ajustes no portfólio de **Moda & Casa** também continuarão durante a Onda 2 e estão sendo feitos com base em critérios de rentabilidade e retorno sobre o capital investido. A carteira ajustada visa atrair novos representantes e clientes para a base atual.
- &Co Pay da Natura** apresentou forte crescimento tanto em número de contas, atingindo aproximadamente 500 mil, quanto em Volume Total de Pagamentos ("TPV"), que atingiu R\$ 8,1 bilhões no trimestre (R\$ 15,6 bilhões em 9 meses). Todos os pagamentos provenientes da venda direta e do e-commerce da Natura Brasil já são capturados e processados pela plataforma &Co Pay, e um piloto está em andamento no Brasil como parte dos preparativos para lançá-lo para as operações de varejo e para as representantes da Avon neste semestre. As consultoras Natura que utilizam a plataforma geralmente registram maior nível de atividade e menor inadimplência. No início do mês de novembro, o &Co Pay obteve aprovação oficial do banco central para atuar como instituição financeira, ou seja, uma sociedade de crédito direto. Alavancas importantes de caixa, captação, crédito e inclusão para nossas consultoras e representantes já podem ser exploradas por essa nova fase do negócio financeiro.

Comentário do Desempenho

- Melhoria sequencial na receita líquida (excluindo Rússia e Ucrânia), -3,1% em CC no 3T22 (vs. -5,6% no 2T22 e -9,0% no 1T22). No geral, a receita líquida caiu -8,1% em CC e -19,8% em reais, impactada negativamente pela valorização do real frente às outras moedas.
- Além disso, as regiões EMEA e APAC mostram crescimento positivo, enquanto a Europa Ocidental apresenta um desempenho mais fraco.

Variação (%) KPI Operacional
3T-22 vs. 3T-21
Representantes
-14,3%

Avon Internacional (R\$ milhões)	P&L		
	3T-22	3T-21	Var. %
Receita Bruta	1.965,1	2.460,0	(20,1)
Receita Líquida	1.647,6	2.053,7	(19,8)
Moeda Constante			(8,1)
CMV	(665,6)	(794,3)	(16,2)
Lucro Bruto	982,0	1.259,5	(22,0)
Margem Bruta	59,6%	61,3%	(170,0)
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(748,9)	(945,9)	(20,8)
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(314,6)	(420,1)	(25,1)
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	(19,6)	(7,4)	164,5
Custos de Transformação/Integração	(88,9)	(44,1)	101,6
Depreciação	160,9	194,7	(17,4)
EBITDA	(29,2)	36,7	(179,6)
Margem EBITDA	-1,8%	1,8%	(360,0)
Custos de Transformação	88,9	44,1	101,6
EBITDA Ajustado	59,7	80,8	(26,1)
Margem EBITDA Ajustada	3,6%	3,9%	(30,0)

Embora a variação anual da receita tenha sido ligeiramente negativa, a melhora sequencial em meio a uma rápida deterioração macroeconômica na Europa mostra que o novo modelo comercial (que completou um ano e está em 20 mercados, representando 89% da receita) está caminhando na direção certa, com melhora contínua na produtividade dos representantes, digitalização e desempenho dos principais produtos.

O número médio de representantes caiu -14% na comparação anual, conforme esperado, devido à implementação do novo modelo comercial, mas também apresentando melhoras sequencial.

A margem bruta foi de 59,6%, com uma queda de 170 pbs na comparação anual, pressionada por custos da inflação e pela dinâmica cambial (conforme mencionado na seção de margem bruta consolidada), mais do que compensando os aumentos de preços e um mix de produto favorável.

- A margem EBITDA ajustada foi de 3,6%, apresentando uma queda de 30 pbs na comparação anual, impactada pela dinâmica da margem bruta, mas beneficiando-se de um SG&A mais eficiente como percentual da receita líquida. As eficiências foram impulsionadas pelas economias do plano de transformação em um ambiente mais difícil do que no 3T21.
- Excluindo os impactos da Rússia e da guerra na Ucrânia, a margem EBITDA ajustada teria apresentado uma melhora significativa na comparação ano a ano.
- A Avon Internacional está no caminho certo com sua estratégia Open Up & Grow, e tomando ações decisivas focadas na implementação de aceleradores críticos e na migração do modelo operacional e comercial
- A **transformação do modelo operacional** da Avon Internacional é baseada em:
 - Foco em mercados com valor financeiro incremental, incluindo começar a investir na atração de cliente, reconstruindo os investimentos de mídia nos principais mercados e corrigindo ou saindo dos mercados que diluem o lucro. A Avon Internacional saiu da Albânia e iniciou parcerias estratégicas com especialistas em beleza na Índia, Arábia Saudita e Quirguistão
 - Simplificação do modelo operacional de ponta a ponta incluindo, otimização de planta, TI, P&D, cadeia de suprimentos e estruturas organizacionais
- Foco na rentabilidade, melhor alocação de capital e agilidade operacional, semana passada, a Avon anunciou o fechamento da unidade de P&D de Suffern nos EUA e a realocação das suas operações de P&D no Brasil e na Polônia. Espera-se que a mudança entregue economias relevantes e acelere o programa global de inovação. Neste contexto, é esperado incorrer em custos de reestruturação não recorrentes relacionados ao fechamento de até ~USD 39,0 milhões, Capex adicional referente à realocação, totalizando ~USD 10,0 milhões a serem incorridos entre 2022-2025. A expectativa é de que esses valores sejam compensados pelo desinvestimento da unidade e pela significativa economia recorrente de custos nos próximos anos. A Avon também está realizando uma análise de *impairment* para este ativo e, como resultado, espera registrar um potencial de *impairment* na faixa de USD 35,0 – 40,0 milhões.
- Ao final do 3T, a Avon terceirizou sua infraestrutura de TI e serviços de software para os principais parceiros globais de tecnologia, o que deve resultar, também, em economias consideráveis de forma recorrente no futuro, e acelerar a sua estratégia de digitalização em andamento.

Comentário do Desempenho

- A receita líquida caiu -29,8% em reais e -19,5% em CC. O tráfego nas lojas continua a mostrar sinais de recuperação (+7,7% nas vendas de lojas, na comparação anual), porém, em um ritmo mais fraco que o esperado, dado que a inflação e o alto custo de vida impactou a confiança do consumidor. No entanto, esta melhora não é suficiente para compensar as mudanças no TBS At Home e os altos níveis de estoque de produtos mantidos pelos nossos parceiros franqueados durante o ano.

The Body Shop	KPIs Operacionais				
	3T-22	2T-22	3T-21	Varição vs. 2T-22	Varição vs. 3T-21
The Body Shop (Total)	2.443	2.455	2.556	(12)	(113)
Próprias	977	989	1.009	(12)	(32)
Franquias	1.466	1.466	1.547	0	(81)

The Body Shop (R\$ milhões)	P&L		
	3T-22	3T-21	Var. %
Receita Bruta	1.351,8	1.841,5	(26,6)
Receita Líquida	976,0	1.390,6	(29,8)
Moeda Constante			(19,5)
CMV	(231,0)	(309,5)	(25,4)
Lucro Bruto	745,0	1.081,1	(31,1)
Margem Bruta	76,3%	77,7%	(140,0)
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(608,6)	(737,2)	(17,4)
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(245,7)	(287,3)	(14,5)
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	1,8	2,7	(33,7)
Depreciação	169,3	191,3	(11,5)
EBITDA	61,8	250,6	(75,3)
Margem EBITDA	6,3%	18,0%	(1.170,0)

- Embora os números de receita ainda sejam negativos, as vendas do varejo através dos principais canais de distribuição (o sell out das mesmas lojas de lojas próprias, e-commerce e franquias combinados cresceram +0,6% em uma base anual em comparação com -6,9% no 2T22), estão mostrando melhorias na comparação trimestral. As vendas positivas do varejo por meio de parceiros de franquia permitiram que os níveis de estoque caíssem e os níveis de estoque disponível dos parceiros agora se aproximam dos níveis pré-pandemia.

- Assim como para as outras unidades de negócio, a margem bruta foi impactada pelos preços dos insumos e pela dinâmica cambial, atingindo uma margem de 76,3%, refletindo uma pressão de -140 pbs na comparação anual.
- A margem EBITDA foi de 6,3%, queda de 11,7 p.p. na comparação anual, como consequência da queda de 1,4 p.p. de pressão na margem bruta, combinada com um aumento de 10,3 p.p. das despesas operacionais como percentual da receita líquida. Também vale lembrar que a margem EBITDA do 3T21 se beneficiou do auxílio governamental que foi descontinuado no fim de 2021.
- A pressão no SG&A foi explicada principalmente pela desalavancagem das vendas, mais do que compensando as economias recorrentes entregues através de um rígido controle financeiro, minimizando os gastos discricionários e ajustando o tamanho da estrutura corporativa.
- A Administração está atenta ao negócio e continua atuando em todas as frentes que estão sob nosso controle, como:
 - Fraqueados principais:** estimular a demanda, aproveitando as oportunidades para gerenciar os níveis de estoque e focando a estratégia para aproveitar o pico das vendas do quarto trimestre. Uma nova estrutura global foi instalada para dar suporte a estas franquias.
 - Produto:** relançamento da linha Vitamina C reformulada e com nova embalagem (+33% na comparação anual) e da nova linha Edelweiss (+15% na comparação anual).
 - Lojas:** continuidade na otimização do tráfego nas lojas e implementação do novo formato de loja *workshop*, que está mostrando 15 p.p. de aumento nas vendas em relação ao modelo tradicional. Além disso, 103 lojas franqueadas também foram reformadas.
 - Ajustar a dimensão da estrutura de despesas gerais do canal para lucratividade sustentável
- A melhora no principal canal de negócios e as iniciativas de recuperação mostram que as iniciativas estão ajudando o negócio subjacente a se recuperar (embora mais lentamente do que o inicialmente previsto).

Comentário do Desempenho

- A receita foi de R\$603 milhões, um crescimento de +8,9% ano a ano (ou +21,5% em CC). Todas as regiões apresentaram crescimento anual de dois dígitos, exceto a Europa, que apresentou crescimento de um dígito, mesmo em meio a um ambiente macroeconômico em deterioração.

Aesop	KPIs Operacionais				
	3T-22	2T-22	3T-21	Variação vs. 2T-22	Variação vs. 3T-21
Aesop (Total)	385	376	352	9	33
Exclusivas	280	275	256	5	24
Departamento	105	101	96	4	9

- As lojas Exclusivas totalizaram 280 no 3T22 (+24 LTM) e apresentaram sólido crescimento nas vendas mesmas lojas de +20%.
- Da perspectiva dos canais de distribuição, o varejo e o atacado apresentaram crescimento sólido, parcialmente compensado por um desempenho mais fraco do e-commerce, que refletiu uma normalização do comportamento do consumidor pós-pandemia. Dessa forma, as vendas nas mesmas lojas apresentaram crescimento sólido de +14% (incluindo varejo, concessões de lojas de departamento e Aesop.com)

Aesop (R\$ milhões)	P&L		
	3T-22	3T-21	Var. %
Receita Bruta	676,4	618,4	9,4
Receita Líquida	602,6	553,4	8,9
Moeda Constante			21,5
CMV	(52,3)	(50,4)	3,7
Lucro Bruto	550,2	503,0	9,4
Margem Bruta	91,3%	90,9%	40,0
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(355,5)	(311,6)	14,1
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(173,8)	(152,3)	14,1
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	(17,7)	0,1	(17.837,6)
Depreciação	77,8	69,0	12,7
EBITDA	81,0	108,2	(25,2)
Margem EBITDA	13,4%	19,6%	(620,0)
Outras Receitas/(Despesas) não recorrentes, Líquidas	20,5	-	-
EBITDA Ajustado	101,5	108,2	(6,2)
Margem EBITDA Ajustada	16,8%	19,6%	(280,0)

que compensando a ligeira melhora da margem bruta.

- Esses investimentos estão relacionados principalmente a aprimoramentos de tecnologia e cadeia de suprimentos, e à preparação de entrada da Aesop na China.
- A Aesop** teve o prazer de lançar Eidesis, uma nova jornada aromática inspirada no mito de Narciso. Reflexos e refrações de sândalo resinoso são justapostos contra um caloroso toque de cedro e cominho, com notas convidativas de Petit Grain e pimenta preta picante.
- Conforme mencionado no [Fato Relevante](#) publicado em 17 de outubro, o Conselho de Administração da Natura &Co autorizou a administração a realizar estudos com alternativas estratégicas para Aesop. Manteremos o mercado atualizado em relação a tal estudo comparativo.

- Planos de entrada na China** estão em andamento para lançamento até o final de 2022, incluindo abertura de lojas físicas, lançamento da plataforma Aesop.com e operação no Tmall (site local).

- A margem bruta foi de 91,3%, uma melhora de 40 pbs em relação ao ano anterior, impulsionada principalmente pelo mix favorável de produtos (como fragrâncias) e de canais, junto ao aumento de preços, mais que compensando as pressões inflacionárias de custos.

- A margem EBITDA Ajustada ficou em 16,8%, -280 pbs na comparação anual, pressionada por investimentos planejados, que visam um crescimento futuro sustentável para a marca. Isso resultou em um aumento de 320 pbs na comparação anual no SG&A como percentual da receita líquida, mais do

Comentário do Desempenho

3. Desempenho Socioambiental

(todas as ações se referem ao grupo Natura &Co, salvo indicação em contrário)

Neste trimestre, com a transição de Natura &Co para uma estrutura corporativa mais simples, iniciamos um novo processo para atualizar nossa estrutura de Sustentabilidade, garantindo que ela permita que a Holding e as Unidades de Negócios enfrentem os desafios ESG com mais responsabilidade e autonomia. Como parte desse trabalho, a função de Sustentabilidade mudará e nossas metas do Compromisso com a Vida evoluirão, permitindo que as Unidades de Negócios alcancem suas previsões e enfrentem da melhor forma possível os desafios do nosso planeta e das pessoas. Forneceremos mais clareza e informações sobre todos os aspectos da Visão de Sustentabilidade de Natura &Co no próximo ano.

Natura &Co participou da New York Climate Week (Semana do Clima em Nova York), compartilhando sua perspectiva sobre como lidar com as questões socioambientais mais urgentes de nosso tempo. Realizado anualmente, o evento acontece em paralelo à Assembleia Geral da ONU, e reúne líderes internacionais de empresas, governos e sociedade civil para acelerar a ação climática e avaliar o progresso das metas globais antes da COP27. A empresa participou de várias reuniões com foco na crise climática, em direitos humanos e em circularidade e regeneração, e envolveu-se com parceiros a fim de encontrar os melhores caminhos para alcançar seus objetivos, como construir um Acordo sobre a Natureza pela Convenção da Diversidade Biológica (CBD COP15), reduzir emissões nos escopos 1, 2 e 3, e se engajar em maiores sistemas de mudança para enfrentar os desafios socioambientais que hoje se apresentam.

Em outubro de 2022, a Natura recebeu a distinção 'Highly Commended' (Altamente Recomendada) no evento Finance for the Future Awards (Prêmio de Finanças para o Futuro), na categoria "Embedding an integrated approach" (Incorporando uma abordagem integrada), em que o time de finanças foi reconhecido como primordial na entrega do IP&L (Integrated Profit and Loss), ferramenta que incorpora a sustentabilidade à estratégia geral do negócio, e aos processos de tomada de decisão.

Atualização nos Pilares do Compromisso com a Vida:

Para enfrentar a crise climática e proteger a Amazônia

- **Amazônia:** No 3º trimestre de 2022, a Natura ampliou a compra de insumos comunitários em 16% na comparação ao ano passado, e em 166% na compra de créditos de carbono. PlenaMata (DETER/INPE) detectou aumento de 0,5 m ha no desmatamento da Amazônia, 39% a mais que o registrado durante o mesmo período do ano passado. Através do portal PlenaMata, a Natura estabeleceu parcerias e apoiou mobilizações e ações de comunicação pelo desmatamento zero na Amazônia brasileira em festivais (Rock in Rio e Coala), em canais de comunicação, por meio de um painel instalado em Brasília e durante uma sessão no Senado Federal. Além disso, o portal foi reconhecido pelo Prêmio Eco Amcham-Brasil.
- **Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) - Grupo de Trabalho sobre Divulgações Financeiras Relacionadas à Natureza:** Membros do Grupo de Trabalho dos cinco continentes reuniram-se em Londres para uma reunião plenária presencial. Natura &Co esteve presente, representada pelo vice-presidente de sustentabilidade Marcelo Behar, enquanto os copresidentes da TNFD, Elizabeth Mrema e David Craig, orientaram os membros da força-tarefa por meio de discussões sobre o desenho de soluções para alguns dos principais problemas restantes, em preparação para as próximas interações do framework beta da TNFD, e do framework final que será lançado em setembro de 2023. Embora os 34 membros da força-tarefa se apresentem individualmente, eles representam empresas, instituições financeiras e intermediários de mercado com US\$ 19,4 trilhões em ativos e presença em mais de 180 países.
- A Avon concluiu neste trimestre seu projeto de redução de energia na África do Sul através da migração de compressores a diesel para compressores elétricos, resultando em uma redução de 225kwh/ano e, pelo 4º ano consecutivo, as operações da Aesop na Austrália e na Nova Zelândia receberam a certificação Carbon-neutral Climate Active.

Para defender os direitos humanos e sermos mais humanos

- **Declaração de Direitos Humanos:** Foi com muito orgulho que em setembro de 2022 lançamos nossa Declaração de Direitos Humanos. Desenvolvida de acordo com os Princípios Orientadores da ONU sobre Empresas e Direitos Humanos, o documento será um guia de como trabalhamos para proteger os direitos humanos fundamentais de todos aqueles ligados à nossa rede. Leia nossa Declaração de Direitos Humanos completa: [Declaração de Direitos Humanos do Grupo Natura &Co - Natura &Co \(naturaeco.com\)](https://naturaeco.com).
- **Investimento em causas-chave:**
- Em agosto, a campanha da The Body Shop - Save Cruelty Free Cosmetics - arrecadou mais de 1,4 milhão de assinaturas, e a questão dos testes em animais na indústria cosmética será novamente apresentada à União Europeia para debate.
- Para marcar seu 135º aniversário, a Avon anunciou que faria US\$ 1,35 milhão em doações em 2022 para ajudar a criar um futuro melhor para as mulheres. Mais de 30 doações estão sendo feitas, com foco em ONGs que prestam serviços vitais de apoio a sobreviventes de violência de gênero. As doações incluem US\$ 160.000 para o UNFPA na Ucrânia, para apoiar as mulheres afetadas pela violência de gênero durante a atual guerra. A Avon e a Fundação Avon também doaram US\$ 200.000 à Cruz Vermelha, em apoio aos afetados pela guerra na Ucrânia, e continuam ajudando mulheres e suas famílias por meio de doações de produtos e outros tipos de suporte.
- A Fundação Aesop aprovou doações de AUD 1.6 milhão para uma série de parceiros que trabalham para o avanço da educação, emprego, meio ambiente e resposta a emergências.
- Em parceria com mais de 240 organizações, a Natura está apoiando a campanha "Amazônia de Pé", convidando sua rede de parceiros, consumidores, colaboradores e consultoras de beleza a assinar um Projeto de Iniciativa Popular que estabelece uma política robusta de proteção e desenvolvimento sustentável para a Amazônia.

Para abraçar a Circularidade e a Regeneração

- No 3º trimestre, o grupo Natura &Co atingiu 11% do conteúdo de plástico reciclado em todo o plástico utilizado (acumulado de janeiro a setembro de 2022).

Comentário do Desempenho

4. Mercado de capitais e Performance das Ações

As ações NTCO3 foram negociadas a R\$ 14,73 ao final do 3T22 na bolsa B3, com alta de +9,8% no trimestre. O Volume Médio Diário de Negociação (ADTV) do trimestre foi de R\$ 212,2 milhões, -35,5% vs. 3T21. A NTCO foi negociada a US\$ 5,39 no final do 3T22 na NYSE, com alta de + 3,5% no trimestre.

Em 30 de setembro de 2022, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 20,4 bilhões, e o capital social da Companhia era composto por 1.383.088.200 ações ordinárias.

5. Renda fixa

Abaixo está uma tabela com detalhes de todos os instrumentos de dívida pública em aberto, por emissor, em 30 de setembro de 2022:

Emissor	Tipo	Emissão	Vencimento	Principal (milhões)	Custo Nominal (por ano)
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 10ª emissão	28/08/2019	26/08/2024	BRL 254.2	DI + 1.00 por ano
				BRL 76.75	DI + 1.15 por ano
		29/08/2019	26/08/2024	BRL 391.0	DI + 1.15 por ano
				BRL 191.6	DI + 1.15 por ano
Natura Cosméticos S.A.	Notas Comerciais	19/09/2022	19/09/2025	BRL 500.0	DI + 1.55 por ano
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 11ª emissão	25/07/2022	21/07/2027	BRL 826.0	DI + 1.65 por ano
Natura Cosméticos S.A.	Bond - 2ª emissão (Sustainability Linked Bond)	03/05/2021	03/05/2028	US\$ 1,000.0 ⁽¹⁾	4,125%
Natura &Co International S.à r.l. (Natu. Bonds)		19/04/2022	19/04/2029	US\$ 600.0	6,000%
Avon Products, Inc.	Bonds não garantidos	12/03/2013	15/03/2043	US\$ 216.1	8.450% ⁽²⁾

⁽¹⁾ Principal e juros totalmente protegidos (swap para BRL). Para mais informações, consulte as notas explicativas das demonstrações financeiras da Empresa.

⁽²⁾ Cupom com base em classificações de crédito atuais, regido por cláusula de ajuste de taxa de juros.

Ratings

Abaixo está uma tabela com nossas classificações de crédito atuais:

Natura &Co Holding S.A.			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável
Fitch Ratings	BB	AA+	Positiva
Moody's	Ba3	-	Estável
Natura Cosméticos S.A.			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável
Fitch Ratings	BB	AA+	Positiva
Moody's	Ba2	-	Estável
Avon International			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB-	-	Estável
Fitch Ratings	BB	-	Positiva
Moody's	Ba3	-	Estável

Ratings atualizados em 30 de setembro de 2022.

6 Apêndices Comentário do Desempenho

RECONCILIAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA LIVRE

A correspondência entre o Fluxo de Caixa Livre e as Demonstrações do Fluxo de Caixa é apresentada abaixo:

Demonstração de Fluxo de Caixa	Reconciliação Fluxo de Caixa Livre	Fluxo de Caixa Livre	Reconciliação Fluxo de Caixa
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(Prejuízo) lucro líquido do período	(a) Lucro (Prejuízo) Líquido	Lucro (Prejuízo) Líquido	(a)
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:			
Depreciações e amortizações	(b) Depreciation/amortization	Depreciação e Amortização	(b)
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	(c)		
Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	(c)		
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(c)		
Atualização monetária de depósitos judiciais	(c)		
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(c)		
Imposto de renda e contribuição social	(c)		
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda	(c)		
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	(c)		
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	(c) Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido		
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	(c)		
Reversão de provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos	(c)		
Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações	(c)		
Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	(c)		
Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	(c)		
Reversão de provisão para créditos de carbono	(c)		
Efeito de economia hiperinflacionária	(c)		
Outros ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício	(c)		
Variações em:			
Contas a receber de clientes e partes relacionadas	(d2)		
Estoques	(d1)		
Impostos a recuperar	(d4)		
Outros ativos	(d4)		
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	(d3)		
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	(d4)		
Obrigações tributárias	(d4)		
Outros passivos	(d4)		
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(e) Imposto de Renda e Contribuição Social		
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	(h)		
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	(h) Outras atividades operacionais		
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	(h)		
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(g) Lease Payments		
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(f) Juros da dívida		
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Caixa advindo de aquisição de controlada	(j) ras atividades de investimento e financiam		
Adições de imobilizado e intangível	(i) Capex		
Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda	(i) Venda de Ativos		
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(i)		
Resgate de títulos e valores mobiliários	(i) ras atividades de investimento e financiam		
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários	(i)		
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	(g) Pagamentos de lease		
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(i)		
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	(i)		
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de op	(i) ras atividades de investimento e financiam		
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	(i)		
Aumentos de Capital	(i)		
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	(k) Variação da taxa de câmbio		
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA			
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa			
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa			
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA			

BALANÇO CONSOLIDADO**Comentário do Desempenho**

ATIVOS (R\$ milhões)	Sep-22	Dez-21	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ milhões)	Sep-22	Dez-21
ATIVOS CIRCULANTES			PASSIVOS CIRCULANTES		
Caixa e equivalentes de caixa	3.252,3	4.007,3	Empréstimos, financiamentos e debêntures	429,3	945,1
Títulos e valores mobiliários	1.377,2	1.978,7	Arrendamento mercantil	854,7	1.005,5
Contas a receber de clientes	3.368,2	3.476,4	Fornecedores e operações de "risco sacado"	5.984,9	6.770,6
Estoques	5.410,5	5.403,5	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	180,8	180,8
Impostos a recuperar	974,1	973,3	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	985,4	1.255,3
Imposto de renda e contribuição social	228,6	564,5	Obrigações tributárias	676,2	766,4
Instrumentos financeiros derivativos	185,3	81,2	Imposto de renda e contribuição social	238,6	365,5
Outros ativos circulantes	837,6	912,2	Instrumentos financeiros derivativos	1.164,1	458,5
Ativos não circulantes mantidos para venda	51,5	52,9	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	321,2	230,1
Total dos Ativos Circulantes	15.685,3	17.449,9	Outros passivos circulantes	1.468,5	1.716,1
ATIVOS NÃO-CIRCULANTES			Total dos Passivos Circulantes	12.303,6	13.693,9
Impostos a recuperar	1.366,3	1.349,6	PASSIVOS NÃO-CIRCULANTES		
Imposto de renda e contribuição social	238,5	84,7	Empréstimos, financiamentos e debêntures	13.278,7	11.771,8
Imposto de renda e contribuição social diferido	3.704,9	2.954,1	Arrendamento mercantil	2.440,0	2.542,3
Depósitos judiciais	475,5	585,3	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	21,8	53,7
Instrumentos financeiros derivativos	130,0	894,0	Obrigações tributárias	116,5	114,8
Títulos e valores mobiliários	36,5	36,9	Imposto de renda e contribuição social diferidos	895,2	994,0
Outros ativos não circulantes	1.463,0	1.763,1	Instrumentos financeiros derivativos	-	-
Total dos Ativos realizável a Longo Prazo	7.414,6	7.667,7	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.522,4	1.768,7
Imobilizado	4.903,0	5.377,4	Outros passivos não circulantes	920,3	942,5
Intangível	23.509,8	26.857,6	Total dos Passivos Não-Circulantes	19.194,9	18.187,9
Direito de Uso	2.988,1	3.096,0	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Total dos Ativos Não-Circulantes	38.815,6	42.998,6	Capital social	12.487,6	12.481,7
			Ações em tesouraria	(262,4)	(151,3)
			Reservas de capital	10.476,8	10.478,8
			Reservas de lucros	866,8	871,2
			Prejuízos acumulados	(1.969,6)	0,0
			Ajustes de avaliação patrimonial	1.385,8	4.865,2
			Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	22.985,0	28.545,6
			Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	17,4	21,2
TOTAL DOS ATIVOS	54.500,8	60.448,5	TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	54.500,8	60.448,5

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS – INCLUINDO ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)

R\$ milhões	3T-22	3T-21	Var. %	9M-22	9M-21	Var. %
RECEITA LÍQUIDA	9.003,7	9.549,2	(5,7)	25.959,4	28.521,5	(9,0)
Custo dos Produtos Vendidos	(3.229,7)	(3.313,1)	(2,5)	(9.392,1)	(9.953,8)	(5,6)
LUCRO BRUTO	5.774,1	6.236,2	(7,4)	16.567,4	18.567,6	(10,8)
DESPESAS OPERACIONAIS						
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(3.968,7)	(4.068,0)	(2,4)	(11.360,4)	(12.120,9)	(6,3)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(1.555,3)	(1.790,8)	(13,2)	(4.818,0)	(5.234,8)	(8,0)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	(151,1)	(220,3)	(31,4)	(465,4)	(670,5)	(30,6)
Outras despesas operacionais, líquidas	(131,7)	132,5	(199,4)	(228,9)	(188,1)	21,6
(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANC	(32,8)	289,5	(111,3)	(305,3)	353,3	(186,4)
Receitas Financeiras	876,7	874,6	0,2	4.191,5	3.139,0	33,5
Despesas Financeiras	(1.440,7)	(1.167,6)	23,4	(5.568,8)	(3.865,4)	44,1
PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCI	(596,8)	(3,5)	17.033,8	(1.682,6)	(373,1)	351,0
Imposto de Renda e Contribuição Social	112,8	312,0	(63,8)	(104,8)	749,3	(114,0)
PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS	(483,9)	308,5	(256,9)	(1.787,4)	376,2	(575,1)
Lucro (Prejuízo) das Operações Descontinuadas	(75,5)	(38,9)	94,2	(181,2)	(30,9)	485,8
PREJUÍZO DO PERÍODO	(559,5)	269,6	(307,5)	(1.968,6)	345,3	(670,1)
Atribuível a acionistas controladores da Companhia	(559,8)	272,9	(305,1)	(1.969,6)	352,5	(658,7)
Atribuível a não-controladores	0,3	(3,3)	(109,3)	1,0	(7,3)	(113,5)

AMORTIZAÇÃO DA ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)

R\$ milhões	3T-22	3T-21	9M-22	9M-21
RECEITA LÍQUIDA	-	-	-	-
Custo dos Produtos Vendidos	(2,1)	(0,4)	(5,7)	(23,2)
LUCRO BRUTO	(2,1)	(0,4)	(5,7)	(23,2)
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(64,3)	(68,9)	(193,9)	(219,8)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(67,3)	(67,4)	0	(229,2)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	126,5	77,8	54,9	88,8
Receitas/(Despesas) Financeiras, líquidas	22,3	23,8	(49,2)	45,0
Imposto de Renda e Contribuição Social	(10,3)	213,2	0	376,0
PREJUÍZO LÍQUIDO	4,7	178,2	(194,0)	37,5
Depreciação	(135,7)	(148,2)	(49,2)	(491,5)

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO FLUXO DE CAIXA

Comentário do Desempenho

	R\$ milhões	9M-22	9M-21
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
(Prejuízo) lucro líquido do período		(1.968,6)	345,3
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:			
Depreciações e amortizações		1.901,3	2.051,7
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários		(330,4)	(149,8)
Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"		527,9	(400,8)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		144,9	(64,0)
Atualização monetária de depósitos judiciais		(26,8)	(8,8)
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		67,1	39,2
Imposto de renda e contribuição social		104,8	(1.716,7)
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda		(80,9)	211,5
Juros e variação cambial sobre arrendamentos		143,2	151,3
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação		324,2	612,6
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos		2,0	23,8
Reversão de provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos		-	4,1
Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações		194,3	205,0
Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões		465,4	670,5
Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões		303,8	275,4
Reversão de provisão para créditos de carbono		(8,3)	(6,4)
Efeito de economia hiperinflacionária		123,2	(43,4)
Outros ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício		12,5	(0,1)
Variações em:			
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		(344,1)	(563,2)
Estoques		(284,1)	(1.627,6)
Impostos a recuperar		(20,0)	(240,8)
Outros ativos		(131,8)	171,5
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas		(450,4)	(445,7)
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		(296,9)	1,9
Obrigações tributárias		(87,7)	(183,7)
Outros passivos		151,6	45,9
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		(499,4)	(425,9)
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos		134,2	4,0
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas		(210,1)	(50,9)
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos		(230,3)	91,6
Pagamento de juros sobre arrendamentos		(86,0)	(159,8)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures		(573,0)	(657,0)
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		(1.028,4)	(1.839,3)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Adições de imobilizado e intangível		(768,2)	(883,4)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda		4,1	98,0
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(8.005,9)	(8.679,7)
Resgate de títulos e valores mobiliários		8.613,7	8.867,1
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários		85,6	100,8
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		(70,7)	(497,2)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Amortização de passivo de arrendamentos - principal		(820,9)	(850,4)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal		(4.591,3)	(7.609,2)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures		6.051,1	6.323,6
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções		(120,3)	(32,1)
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros		132,1	1.566,2
Aumentos de Capital		5,9	0,0
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		656,7	(601,9)
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		(312,7)	171,0
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(755,0)	(2.767,3)
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa		4.007,3	5.821,7
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa		3.252,3	3.054,4
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(755,0)	(2.767,3)

7. Teleconferência e webcast

Natura &Co (B3: NTCO3 / NYSE: NTCO)

convida você para participar da teleconferência sobre os resultados do 3T-22:

Quinta-feira, 10 de novembro de 2022

08:00 Nova Iorque
10:00 Brasília
13:00 Londres

—
A teleconferência será em Inglês com tradução simultânea para o Português.

Para conectar-se à teleconferência:

Brasil: +55 11 31818565 / Dial in: +55 11 4090-1621
EUA: grátis: +1 844 204-8942 / Dial in: +1 412 717-9627
U.K.: +44 20 3795 9972

—
Código da conferência: Natura
Para acessar o webcast: [clique aqui](#)

A Divulgação dos Resultados do 3T-22 ocorrerá no dia 09 de novembro de 2022, quarta-feira, após o fechamento do mercado, em: <http://ri.naturaeco.com/pt-br/>

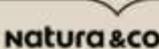
Em linha com as melhores práticas de governança corporativa, a Companhia informa que estará em período de silêncio de 11 de outubro de 2022 até a divulgação dos resultados.

Natura &Co Equipe de RI | ri@natura.net







Comentário do Desempenho

8. Glossário

ABIHPEC: Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos

ADR: American Depositary Receipt. É um programa de emissão de ações negociadas por uma empresa não baseada nos Estados Unidos na bolsa americana.

ADS: American Depositary Shares. É a emissão individual de uma ação por uma empresa não baseada nos Estados Unidos, negociada na bolsa americana.

EBITDA Ajustado: Exclui efeitos que não são considerados usuais, recorrentes ou não comparáveis entre os períodos em análise.

APAC: Ásia e Pacífico

Representantes Avon: Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Avon.

B3: Bolsa de Valores de São Paulo

Compartilhamento de benefícios: De acordo com a Política Natura de Uso Sustentável da Biodiversidade e Conhecimentos Tradicionais Associados, os benefícios são compartilhados sempre que percebemos diversas formas de valor no acesso conquistado. Portanto, uma das práticas que define a forma como esses recursos são divididos é associar os pagamentos à quantidade de matérias-primas produzidas em cada fábrica, bem como ao sucesso comercial dos produtos nos quais essas matérias-primas são utilizadas.

PBS: Pontos base; um ponto base é equivalente a um ponto percentual * 100

Brand Power: Uma metodologia utilizada por Natura &Co para medir como suas marcas são percebidas pelos consumidores, com base em métricas de significância, diferenciação e relevância.

BRL: Reais

CDI: Certificado de depósito interbancário

CFT: Mercado de Cosméticos, Fragrâncias e Produtos Desocupados (CFT = Fragrâncias, Cuidado com o Corpo e Umidade do Óleo, Maquiagem (sem Unhas), Cuidados faciais, Cuidados com o Cabelo (sem Corantes), Sabonetes, Desodorantes, Limpeza Masculina (sem Lâminas) e Proteção solar.

CEE: Europa Central e Oriental

CPV: Custo dos Produtos Vendidos

Constant currency ("MOEDA CONSTANTE) ou taxas de câmbio constantes: quando as taxas de câmbio usadas para converter dados financeiros em uma moeda de relatório são as mesmas para os anos em comparação, excluindo os efeitos de flutuação de moeda estrangeira.

CO₂e: Equivalente de dióxido de carbono; para qualquer quantidade e tipo de gás de efeito estufa, CO₂ e significa a quantidade de CO₂ que teria o impacto do aquecimento global equivalente.

EBITDA: Sigla em inglês para Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization, que em português significa Lucro Antes dos Juros, Imposto de Renda, Depreciação e Amortização.

EMEA: Europa, Oriente Médio e África.

EP&L: Lucro e prejuízo ambiental (ou "contabilidade ambiental")

Foreign currency translation: conversion of figures from a foreign currency into the currency of the reporting entity

G&A: Despesas gerais e administrativas.

GEE: gases de efeito estufa

ICON: índice Consumo da bolsa de valores B3, que visa monitorar variação das ações negociadas e que representam o consumo cíclico e não cíclico.

Índice de Inovação: Participação nos últimos 12 meses na venda de produtos lançados nos últimos 24 meses

IBOV: Índice Ibovespa é o principal indicador de desempenho das ações negociadas no B3 e lista as principais empresas do mercado de capitais brasileiro

IFRS: International Financial Reporting Standards

Kantar: Empresa de dados, insights e consultoria com presença global

Latam Hispânica/América Hispânica: frequentemente usado para se referir aos países da América Latina, exceto o Brasil

LFL: Like-for-Like, aplicável para medir o crescimento comparável

Consultora Natura: Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Natura

Programa Natura Crer Para Ver (CPV): Linha especial de produtos não cosméticos cujos lucros são repassados ao Instituto Natura, no Brasil, e investidos pela Natura em ações sociais nos demais países onde atuamos. Nossos consultores promovem essas vendas em benefício da sociedade e não obtêm ganhos.

Instituto Natura: é uma organização sem fins lucrativos criada em 2010 para fortalecer e expandir nossas iniciativas de Investimento Social Privado. O instituto tem nos permitido alavancar nossos esforços e investimentos em ações que contribuam para a qualidade do ensino público

NYSE: Bolsa de Valores de Nova York

P&L: Lucro e perda

PP: ponto percentual

PPA: Alocação do Preço de Compra - efeitos da avaliação do valor justo de mercado como resultado de uma combinação de negócios

Participação nos lucros: a participação nos lucros alocada aos funcionários no âmbito do programa de participação nos lucros

SEC: A Securities and Exchange Commission (SEC) dos EUA é uma agência reguladora independente do governo federal responsável por proteger os investidores, manter o funcionamento justo e ordenado dos mercados de títulos e facilitar a formação de capital

SG&A: Despesas com vendas, gerais e administrativas

SM&L: Despesas de vendas, marketing e logística

SLB: Sustainability-Linked Bond

Comunidades Fornecedoras: As comunidades de pessoas envolvidas em atividades agropecuárias e extrativistas de pequena escala em diversas localidades do Brasil, especialmente na Região Amazônica, que extraem da sociobiodiversidade os insumos utilizados em nossos produtos. Formamos cadeias produtivas com essas comunidades a partir de preços justos, repartição dos benefícios do acesso ao patrimônio genético e conhecimento tradicional associado e apoio a projetos locais de desenvolvimento sustentável. Esse modelo de negócio tem se mostrado eficaz na geração de valor social, econômico e ambiental para a Natura e para as comunidades.

Sinergias: Sinergia é o conceito de que o valor e o desempenho de duas empresas combinadas serão maiores do que a soma das partes individuais separadas.

SPT: Metas de Performance de Sustentabilidade

SSS: Vendas na mesma loja

TBS: The Body Shop.

TMEA: Turquia, Oriente Médio e África

UNI: Underlying Net Income

WE: Europa Oriental

Comentário do Desempenho

9. Aviso Legal

O EBITDA não é uma medida em BR GAAP e não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados. O EBITDA não deve ser considerado uma alternativa ao lucro líquido como um indicador de desempenho operacional ou uma alternativa ao fluxo de caixa como um indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e a definição de EBITDA utilizada pela Natura pode não ser comparável com a utilizada por outras empresas. Embora o EBITDA não forneça, de acordo com o BR GAAP, uma medida de fluxo de caixa, a Administração adotou seu uso para medir o desempenho operacional da Empresa. A Natura também acredita que determinados investidores e analistas financeiros utilizam o EBITDA como um indicador de desempenho de suas operações e / ou de sua geração de caixa.

Este relatório contém declarações prospectivas. Estas declarações prospectivas não são fatos históricos, mas refletem os desejos e expectativas da administração da Natura. Palavras como "antecipar", "desejar", "esperar", "prever", "pretender", "planejar", "prever", "projetar", "desejar" e termos semelhantes identificam afirmações que necessariamente envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Os riscos conhecidos incluem incertezas que não se limitam ao impacto do preço e da competitividade do produto, a aceitação dos produtos pelo mercado, as transições dos produtos da Empresa e de seus concorrentes, aprovação regulatória, flutuações cambiais, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças em vendas de produtos, entre outros riscos. Este relatório também contém alguns dados pró-forma, que são preparados pela Empresa exclusivamente para fins informativos e de referência e, como tal, não foram auditados. Este relatório está atualizado até a presente data e a Natura não se compromete a atualizá-lo em caso de novas informações e / ou eventos futuros.

Equipe de Relações com Investidores
ri@natura.net

Notas Explicativas

Natura &Co Holding S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)
Individuais e Consolidadas referentes ao
período de nove meses findo em
30 de setembro de 2022
Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas**ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS**

1. INFORMAÇÕES GERAIS.....	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS.....	14
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	15
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	15
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	20
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	20
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	21
9. ESTOQUES	22
10. IMPOSTOS A RECUPERAR.....	23
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	23
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS.....	25
13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA	26
14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	26
15. INVESTIMENTOS	27
16. IMOBILIZADO.....	29
17. INTANGÍVEL	31
18. ARRENDAMENTOS.....	34
19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	36
20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"	39
21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	39
22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	40
23. OUTROS PASSIVOS.....	42
24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	43
25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS.....	44
26. RECEITAS.....	45
27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	46
28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	46
29. (DESPESAS) RECEITAS FINANCEIRAS.....	47
30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS.....	48
31. RESULTADO POR AÇÃO.....	49
32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	49
33. COMPROMISSOS.....	51
34. COBERTURA DE SEGUROS.....	52
35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	52
36. EVENTOS SUBSEQUENTES	53

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "Avon", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta, realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as) das marcas Natura, Avon e The Body Shop.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 - *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 20 de janeiro de 2023.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos, ativos não circulantes mantidos para venda e aplicações financeiras reconhecidos em outros ativos circulantes e não circulantes que foram mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 foram originalmente emitidas no dia 9 de novembro de 2022 e estão sendo reapresentadas para incluir detalhes adicionais nas demonstrações do valor adicionado, de acordo com os requisitos estabelecidos pelo pronunciamento técnico CPC 09, Demonstração do Valor Adicionado (DVA), conforme solicitação da CVM. Adicionalmente, essas informações financeiras intermediárias foram atualizadas para a divulgação de eventos subsequentes conforme Nota 36. Essas alterações não afetam a posição patrimonial e financeira, a demonstração do resultado do período ou qualquer outra informação anteriormente apresentada nas notas explicativas.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A reapresentação da demonstração do valor adicionado contempla as seguintes alterações:

	Controladora			Consolidado		
	09/2022	Ajustes	09/2022 (reapresentado)	09/2022	Ajustes	09/2022 (reapresentado)
RECEITAS	12.326	-	12.326	32.395.686	-	32.395.686
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	-	32.460.330	-	32.460.330
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	-	-	-	24.997	-	24.997
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	12.326	-	12.326	(89.641)	-	(89.641)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	(212.769)	-	(212.769)	(21.151.322)	-	(21.151.322)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	-	-	-	(10.760.418)	-	(10.760.418)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(212.769)	-	(212.769)	(10.390.904)	-	(10.390.904)
VALOR ADICIONADO BRUTO	(200.443)	-	(200.443)	11.244.364	-	11.244.364
RETENÇÕES	(1.083)	-	(1.083)	(1.901.254)	-	(1.901.254)
Depreciações e amortizações	(1.083)	-	(1.083)	(1.901.254)	-	(1.901.254)
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE	(201.526)	-	(201.526)	9.343.110	-	9.343.110
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	(1.612.122)	-	(1.612.122)	4.191.482	-	4.191.482
Resultado de equivalência patrimonial	(1.657.460)	-	(1.657.460)	-	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	45.338	-	45.338	4.191.482	-	4.191.482
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	(1.813.648)	-	(1.813.648)	13.534.592	-	13.534.592
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	(1.813.648)	-	(1.813.648)	13.534.592	-	13.534.592
Pessoal e encargos sociais	39.009	-	39.009	5.412.324	-	5.412.324
Pessoal	-	31.289	31.289	-	4.113.902	4.113.902
Benefícios	-	6.526	6.526	-	792.822	792.822
FGTS	-	1.194	1.194	-	505.600	505.600
Impostos, taxas e contribuições	70.703	-	70.703	4.493.742	-	4.493.742
Federal	-	70.703	70.703	-	(358.855)	(358.855)
Estadual	-	-	-	-	4.851.790	4.851.790
Municipal	-	-	-	-	807	807
Remuneração do capital de terceiros	46.232	-	46.232	5.597.141	-	5.597.141
Aluguéis	-	-	-	-	28.373	28.373
Juros e outras despesas financeiras	-	46.232	46.232	-	5.568.768	5.568.768
Remuneração do capital próprio	-	(1.969.592)	(1.969.592)	-	(1.968.615)	(1.968.615)
(Prejuízos) lucros acumulados	(1.969.592)	-	(1.969.592)	(1.969.592)	-	(1.969.592)
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	-	977	-	977

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora			Consolidado		
	09/2021	Ajustes	09/2021 (reapresentado)	09/2021	Ajustes	09/2021 (reapresentado)
RECEITAS	-	-	-	34.659.951	-	34.659.951
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	-	35.127.653	-	35.127.653
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	-	-	-	(24.593)	-	(24.593)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	-	(443.109)	-	(443.109)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	(24.590)	-	(24.590)	(21.995.188)	-	(21.995.188)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	-	-	-	(10.406.739)	-	(10.406.739)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(24.590)	-	(24.590)	(11.588.449)	-	(11.588.449)
VALOR ADICIONADO BRUTO	(24.590)	-	(24.590)	12.664.763	-	12.664.763
RETENÇÕES	-	-	-	(2.051.691)	-	(2.051.691)
Depreciações e amortizações	-	-	-	(2.051.691)	-	(2.051.691)
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE	(24.590)	-	(24.590)	10.613.072	-	10.613.072
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	469.853	-	469.853	3.138.965	-	3.138.965
Resultado de equivalência patrimonial	439.072	-	439.072	-	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	30.781	-	30.781	3.138.965	-	3.138.965
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	445.263	-	445.263	13.752.037	-	13.752.037
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	445.263	-	445.263	13.752.037	-	13.752.037
Pessoal e encargos sociais	77.445	-	77.445	5.864.665	-	5.864.665
Pessoal	-	31.785	31.785	-	4.400.473	4.400.473
Benefícios	-	44.028	44.028	-	935.341	935.341
FGTS	-	1.632	1.632	-	528.851	528.851
Impostos, taxas e contribuições	-	-	-	3.669.666	-	3.669.666
Federal	-	-	-	-	(1.349.340)	(1.349.340)
Estadual	-	-	-	-	5.017.733	5.017.733
Municipal	-	-	-	-	1.273	1.273
Remuneração do capital de terceiros	15.274	-	15.274	3.872.416	-	3.872.416
Aluguéis	-	-	-	-	20.512	20.512
Juros e outras despesas financeiras	-	15.274	15.274	-	3.851.904	3.851.904
Remuneração do capital próprio (Prejuízos) lucros acumulados	-	352.544	352.544	-	345.290	345.290
Participação dos não controladores nos lucros retidos	352.544	-	352.544	352.544	-	352.544
	-	-	-	(7.254)	-	(7.254)

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, emitidas em 9 de março de 2022, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2022, as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia adotou a norma IFRS 9 (CPC 48), Instrumentos Financeiros, para contabilidade de hedge em 1º de janeiro de 2022, em substituição ao IAS 39, Instrumentos Financeiros (CPC 38), o qual a Companhia havia elegido manter vigente para contabilização de hedge quando da adoção inicial da IFRS 9 (CPC 48) em 1º de janeiro de 2018. A transição para a IFRS 9 (CPC 48) foi realizada de maneira prospectiva e as relações de hedge pré-existentes foram tratadas como relações contínuas de hedge, sem perda de efetividade ou designação na transição e não produziu efeitos significativos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com a última demonstração financeira anual.

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 (exceto pelas normas e alterações acima referidas as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia).

a) Economia hiperinflacionária - Turquia

A partir de junho de 2022, a Turquia passou a ser considerada uma economia hiperinflacionária. Assim, conforme o CPC 42 - Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária (IAS 29 - Financial Reporting in Hyperinflationary Economies), os ativos e passivos não monetários, os itens do patrimônio líquido e a demonstração do resultado da controlada Avon Kozmetik Urunleri Sanayi ve Ticaret Anonim Siketi ("Avon Turquia"), cuja moeda funcional é a Lira Turca, estão sendo atualizados de forma que seus valores refletidos nas informações contábeis intermediárias da Companhia estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração na data de encerramento do período, que considera os efeitos medidos pelo Índice de Preços ao Consumidor ("IPC") da Turquia. Como consequência, os resultados das operações da controlada Avon Turquia passaram a ser divulgados como se fossem altamente inflacionárias a partir de 1º de janeiro de 2022 (início do exercício quando foi identificada a existência de hiperinflação).

Os ativos e passivos não monetários registrados pelo custo histórico e os itens do patrimônio líquido da Avon Turquia foram atualizados com base no índice citado anteriormente, sendo que os impactos de hiperinflação resultantes das alterações no poder de compra geral a partir de 1º de janeiro de 2022 passaram a ser apresentados na demonstração de resultado.

Considerando que a Companhia não opera em economia que passou a ser hiperinflacionária no período (e sim a sua subsidiária acima indicada), a reapresentação dos saldos comparativos dos períodos anteriores não é realizada, de acordo com o que prevê o CPC 02 (R2) Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras (IAS 21 - *The effects of changes in foreign exchange rates*).

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A demonstração de resultado é ajustada no final de cada período de apresentação com base na variação do índice geral de preços do período.

O efeito líquido da atualização inflacionária de 2022 foi apresentado em conta específica para efeito de hiperinflação no resultado financeiro (vide nota explicativa nº 29).

Para fins de conversão dos saldos contábeis da controlada Avon Turquia para a moeda de apresentação (reais – R\$) utilizada nas demonstrações financeiras contábeis, individuais e consolidadas, da Companhia, foram adotados os seguintes procedimentos requeridos pelo CPC 02 (R2) (IAS 21):

- os montantes de ativos, passivos e itens do patrimônio líquido foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento do período (3,4235 liras turca por real em setembro de 2022);
- os montantes de receitas e despesas do período foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento do período (3,4235 liras turca por real em setembro de 2022), ao invés da taxa de câmbio média do período, que é utilizada na conversão de moeda de economia não hiperinflacionária;

A inflação acumulada no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 foi de 47,3%, conforme Índice Oficial de Inflação da Turquia.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, a aplicação do CPC 42 / IAS 29 para a controlada Avon Turquia não resultou em impactos relevantes para as informações contábeis intermediárias da Companhia.

4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 5.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2021.

5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 6.1., e não sofreram alterações para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

5.1 Riscos associados aos desdobramentos do conflito entre Rússia e Ucrânia

Em fevereiro de 2022, a Rússia lançou uma invasão militar em larga escala e agora está envolvida em um amplo conflito militar com a Ucrânia. Em resposta, governos e autoridades em todo o mundo, incluindo os Estados Unidos, Reino Unido e União Europeia, anunciaram diversas sanções e restrições a exportação a certas empresas, instituições financeiras, indivíduos e setores econômicos da Rússia e Bielorrússia. Em resposta, a Rússia anunciou contramedidas com vistas a punir empresas estrangeiras pela interrupção de suas atividades. Tais sanções e demais medidas, podem afetar adversamente nossos negócios.

Até o momento o conflito resultou na suspensão e/ou saída das operações das controladas The Body Shop e Aesop na Rússia e das exportações da unidade fabril da Rússia para outros países da região, que passaram a ser abastecidas por nossa unidade na Polônia. A controlada Avon, no entanto, continua a fornecer à sua rede de representantes na Rússia. As operações administrativas na Ucrânia que eram realizadas dentro das instalações da Companhia estiveram ociosas desde o início do conflito e atualmente se espera que as atividades possam ser reiniciadas até o final de 2022. Na data destas informações contábeis intermediárias, a Companhia confirma que as instalações, bem como os bens e estoques nelas mantidos não foram danificados e estão em condições adequadas para serem operados na medida em que as atividades são reiniciadas.

Na data das informações contábeis intermediárias não há impactos materiais do assunto acima nas informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia, devido às operações limitadas da Companhia na Rússia e Ucrânia, as quais representam juntos menos de 2% da receita líquida consolidada.

No que diz respeito às operações da controlada Avon na Rússia, na data destas informações contábeis intermediárias não foram identificados impactos significativos que afetem o modelo de negócio para a gestão de ativos financeiros ou a classificação destes ativos. Adicionalmente, não há indicativos de aumento significativo na perda de crédito esperada associada às operações, considerando a manutenção dos níveis de arrecadação dos recebíveis e o aumento nas transações realizadas em caixa (considerando a redução em operações de crédito como resultado das restrições impostas localmente e saída de empresas processadoras de cartões de crédito do país).

Durante o trimestre findo em 30 de junho de 2022, a Administração da Companhia decidiu não dar continuidade as operações da controlada The Body Shop na Rússia e os impactos relacionados estão divulgados na nota explicativa nº28."

Considerando a manutenção dos níveis de arrecadação e das operações de venda para o mercado local na Rússia, bem como a inexistência de restrições significativas que afetem a capacidade de a Companhia realizar a gestão e movimentação de caixa necessário para manter suas operações, não há risco significativo de liquidez relacionado a estes eventos que afetem essas informações contábeis intermediárias. De maneira semelhante, riscos de mercado associados à operação, incluindo riscos de taxa de juros, de moeda e outros riscos de preço, incluindo de matérias-primas, não afetaram os ativos financeiros da Companhia de forma significativa, considerando o provimento da produção ao mercado local a partir das unidades fabris russas e a expectativa de recuperabilidade dos montantes no curso normal dos negócios.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em relação às operações na Ucrânia, a redução nas vendas e arrecadação ocorrida no período, em especial no período inicial do "conflito", resultaram em aumento na provisão para perdas do contas a receber em 30 de setembro de 2022, não sendo este efeito, no entanto, material para estas informações contábeis intermediárias consolidadas. Adicionalmente, considerando ainda a ausência de restrições impostas para movimentação de caixa e equivalentes de caixa, captação de recursos no curso normal dos negócios e para a realização de pagamentos e recebimentos, não há na data das informações contábeis intermediárias, impactos significativos sobre a liquidez das operações nessa localidade.

Não houve ainda, como consequência dos desenvolvimentos do conflito no trimestre e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, impactos resultantes de eventuais quebras de *covenants* ou perdas relacionadas a desconhecimento e/ou modificação de instrumentos financeiros ou reclassificação de montantes de reserva de hedge de fluxo de caixa como resultado de perda de efetividade de derivativos reconhecidos por contabilidade de hedge ou pela perda de expectativa de que transações avaliadas como altamente prováveis de fato ocorram.

A Administração da Companhia está monitorando continuamente os desenvolvimentos para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis.

5.2 Riscos de mercado, incluindo risco cambial e de taxa de juros

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

Descrição	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Derivativos financeiros	(878.778)	516.386
Derivativos operacionais	30.024	251
Total	(848.754)	516.637

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os derivativos financeiros estão assim compostos:

Derivativos financeiros

Consolidado	Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Descrição				
Contratos de <i>swap</i> : ^(a)				
Ponta ativa:				
Posição comprada dólar	5.454.273	6.881.981	(59.465)	978.350
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição vendida no CDI	(6.311.582)	(6.348.442)	(734.352)	(823.887)
Contratos de <i>NDF</i> e <i>forward</i> :				
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:	(3.355)	(137)	1.867	(137)
Posição vendida na taxa interbancária	(18.114)	(17.016)	(331)	94
Total de instrumentos financeiros derivativos, líquido	(878.778)	516.386	(792.281)	154.420

a) As operações de *swap* consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI pós-fixado – no caso do Brasil.

Segue abaixo a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 e exercício findo em 31 de dezembro de 2021:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.846.777
Ganhos decorrentes dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício	441.554
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	(1.570.584)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	9.040
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(210.150)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	516.637
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício	(527.882)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	230.250
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(132.147)
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(923.676)
Outras movimentações	(11.936)
Saldo em 30 de setembro de 2022	(848.754)

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

5.3 Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge (*hedge accounting*)

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa em aberto em 30 de setembro de 2022 estão demonstradas a seguir.

	Consolidado				
	Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor justo	Ganho (perda) acumulado	Ganho (perda) no período de 9 meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	(860.664)	(909.629)	(942.706)
Contratos "Forward" (Aesop)	Moeda	BRL	557	557	557
Contratos Forward (The Body Shop e Avon)	Moeda	BRL	5.759	5.759	5.759
Contratos Forward (Natura Indústria)	Moeda	BRL	8.701	8.701	8.693
Contratos "Forward" (Natura Holding)	Moeda	BRL	-	-	89
Contratos "Forward" e Swap (Avon)	Moeda	BRL	6.842	6.842	3.932
Total			(838.805)	(887.770)	(923.676)

5.4 Derivativos operacionais – Consolidado

A Companhia mantém instrumentos financeiros derivativos do tipo *forward*, com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

Descrição	Valor justo	
	30/09/2022	31/12/2021
Posição The Body Shop e Avon	18.194	(404)
Posição Natura	11.830	655
Total Instrumentos financeiros derivativos, líquido	30.024	251

5.5 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital com base nos índices de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo EBITDA. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado) subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (exceto recursos do "Crer Para Ver" e Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.).

5.6 Mensuração do valor justo

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- (i) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (ii) os saldos de aplicações financeiras: (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (iii) os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (iv) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap* e *forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 para esses ativos e passivos. Adicionalmente não houve no período de nove meses efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Caixa e bancos	5.344	4.289	2.236.650	3.349.398
Certificado de Depósitos Bancários	-	-	82.842	7.639
Operações compromissadas ^(a)	-	-	932.797	650.220
	<u>5.344</u>	<u>4.289</u>	<u>3.252.289</u>	<u>4.007.257</u>

- a) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos ("B3"), sendo essas aplicações de curto prazo e alta liquidez. Em 30 de setembro de 2022, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Fundos de investimento exclusivos ^(a)	100.402	228.694	-	-
Fundos de investimento mútuo ^(b)	-	-	953.222	896.212
Letras financeiras ^(c)	-	-	415.102	646.586
Títulos públicos (LFT) ^(d)	-	-	8.900	435.898
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	-	-	36.507	36.921
Caixa restrito	-	-	-	44
	<u>100.402</u>	<u>228.694</u>	<u>1.413.731</u>	<u>2.015.661</u>
Circulante	100.402	228.694	1.377.224	1.978.740
Não circulante	-	-	36.507	36.921

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em Fundos de investimento exclusivos, e possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial. Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de investimento exclusivos" na Controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de investimento exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro. O saldo em 30 de setembro de 2022, referente a linha Crer Para Ver dentro dos fundos de investimento exclusivos, é de R\$96.857 (R\$ 96.070 em 31 de dezembro de 2021).
- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Natura América Hispânica concentrados em Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 30 de setembro de 2022, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 116,9% do CDI (120,0% em 31 de dezembro de 2021).
- d) Em 30 de setembro de 2022, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 101,2% do CDI (102,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Certificado de Depósitos Bancários	1.476	-
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	721.491	569.349
Letras financeiras	415.102	646.586
Títulos públicos (LFT)	1.323	428.865
	<u>1.139.392</u>	<u>1.644.800</u>

Esses valores são consolidados com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Contas a receber de clientes	3.797.168	3.930.340
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(428.984)	(453.981)
	<u>3.368.184</u>	<u>3.476.359</u>

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado			
	30/09/2022		31/12/2021	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	2.696.285	(94.063)	2.488.412	(80.087)
Vencidos:				
Até 30 dias	626.307	(56.715)	937.227	(68.782)
De 31 a 60 dias	129.791	(50.467)	140.757	(56.784)
De 61 a 90 dias	86.584	(44.260)	97.713	(49.731)
De 91 a 180 dias	258.201	(183.479)	266.231	(198.597)
	3.797.168	(428.984)	3.930.340	(453.981)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(432.108)
Adições, líquidas de reversões	(670.536)
Baixas ^(a)	643.706
Ajustes de conversão	2.237
Saldo em 30 de setembro de 2021	(456.701)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(453.981)
Adições, líquidas de reversões	(465.391)
Baixas ^(a)	456.947
Ajustes de conversão	33.441
Saldo em 30 de setembro de 2022	(428.984)

a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

9. ESTOQUES

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Produtos acabados	4.434.348	4.619.237
Matérias-primas e materiais de embalagem	1.329.544	1.166.681
Materiais auxiliares	189.380	195.364
Produtos em elaboração	65.384	38.189
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(608.120)	(615.945)
	5.410.536	5.403.526

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(602.314)
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(275.350)
Baixas ^(b)	292.745
Ajustes de conversão	3.542
Saldo em 30 de setembro de 2021	(581.377)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(615.945)
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(303.801)
Baixas ^(b)	244.780
Ajustes de conversão	66.846
Saldo em 30 de setembro de 2022	(608.120)

a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas / realização.

10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
ICMS sobre aquisição de insumos ^(a)	762.000	732.853
Tributos sobre aquisição de insumos no exterior	207.368	313.214
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	12.616	12.138
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos ^(b)	1.022.938	984.737
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	1.671	1.673
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI ^(c)	150.747	114.179
Outros	183.005	164.099
	2.340.345	2.322.893
Circulante ^(*)	974.053	973.269
Não circulante	1.366.292	1.349.624

(*) Os saldos de imposto de renda originalmente apresentados em 31 de dezembro de 2021, foram reclassificados para a rubrica de imposto de renda e contribuição social no ativo circulante para melhor apresentação. Essa reclassificação não afeta os totais do ativo circulante, apenas reclassificação entre linhas de impostos a recuperar e imposto de renda e contribuição social.

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 foi de 6,2% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$1.682.648 e despesa de imposto de renda de R\$104.776. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são os diferentes rendimentos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não podem ser beneficiados pelo imposto de renda diferido ativo, efeitos permanentes relacionados ao imposto de renda retido na fonte originado em transações entre empresas do grupo que não podem ser beneficiadas ou compensadas por prejuízos fiscais e créditos em certas jurisdições que podem ser beneficiadas e itens permanentes líquidos favoráveis, incluindo subsídios de investimento e outros incentivos.

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foi de 200,8%. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$373.108 e crédito de imposto de renda de R\$749.330. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são (i) o reconhecimento do imposto diferido ativo referente a prejuízos fiscais de anos anteriores na controlada Avon Luxemburgo considerando novo cenário de recuperabilidade do saldo; (ii) o reconhecimento de benefícios fiscais no Brasil, nas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

controladas Avon e Natura referente a subvenções para investimento no montante de R\$228.872, a reversão de imposto de renda diferido passivo sobre operações de derivativos no valor de R\$ 554.500, além do reconhecimento adicional de imposto de renda diferido passivo em decorrência do anúncio feito pelo governo da Inglaterra de que a taxa nominal será majorada de 19% para 25%.

11.1 Imposto de renda diferido – Avon Luxemburgo

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía saldos de impostos de renda diferido ativo sobre prejuízos fiscais no montante de R\$13,3 bilhões, os quais não expiram e não haviam sido reconhecidos contabilmente dadas as análises históricas de recuperabilidade nas respectivas operações. Destes montantes, R\$8,2 bilhões são oriundos da subsidiária Natura &Co Luxembourg Holdings S.á.r.l ("Natura &Co Luxemburgo" anteriormente denominada "Avon Luxemburgo").

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia aprovou e iniciou plano de reestruturação de suas operações, incluindo o estabelecimento da Avon Luxemburgo como uma subsidiária financeira (FINCO) para as demais entidades do Grupo. A partir dessa reestruturação, um imposto de renda diferido ativo no montante aproximado de R\$823 milhões foi reconhecido, tomando por base a conclusão da Administração de que a realização destes montantes é provável no curso normal das atividades da Natura &Co Luxemburgo, e que deverá ocorrer em um prazo não superior a 20 anos.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 está assim representada:

	Consolidado	
	Ativo	Passivo
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.339.725	(1.288.045)
Efeito no resultado ^(a)	1.427.635	289.099
Reserva de outorga de opções e ações restritas	(37.977)	-
Efeito outros resultados abrangentes	68.372	-
Ajustes de conversão	(46.922)	66.236
Saldo em 30 de setembro de 2021	2.750.833	(932.710)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.954.074	(994.041)
Efeito no resultado ^(b)	636.336	(59.831)
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	16.486	(16.486)
Reserva de outorga de opções e ações restritas	6.076	-
Efeito outros resultados abrangentes ^(c)	315.188	-
Ajustes de conversão	(223.272)	175.114
Saldo em 30 de setembro de 2022	3.704.888	(895.244)

(a) Refere-se principalmente ao imposto diferido da Avon Luxemburgo, conforme mencionado acima, e realização de imposto de renda diferido passivo sobre operações com derivativos e registro de impostos diferidos sobre subvenções para investimentos.

(b) Refere-se principalmente aos impactos relacionados a variação cambial nos instrumentos derivativos financeiros da Companhia, imposto de renda diferido sobre prejuízos auferidos em algumas jurisdições, bem como a movimentação de saldo de diferenças temporárias.

(c) Refere-se principalmente aos impactos relacionados a variação cambial nos instrumentos derivativos financeiros da Companhia não liquidados.

A Administração monitora o desempenho de todas as suas entidades e avalia se o imposto de renda diferido ativo pode ser realizado a partir de quatro fontes de utilização:

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

potencial de compensação de prejuízos fiscais, reversão de diferenças temporárias tributáveis, oportunidades de planejamento tributário (que pode incluir movimentações societárias) e projeção de lucros tributáveis futuros. A Companhia não possui registro de imposto de renda diferido ativo que não possa ser suportado por uma ou mais dessas fontes de realização.

12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 estão assim representados:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Processos tributários sem provisão ^(a)	264.336	273.295
Processos tributários provisionados ^(b)	172.957	266.828
Processos cíveis sem provisão	6.549	8.212
Processos cíveis provisionados	2.161	2.821
Processos trabalhistas sem provisão	11.715	11.970
Processos trabalhistas provisionados	17.740	22.158
Total de depósitos judiciais	475.458	585.284

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST. Esses são parte dos passivos contingentes - risco de perda possível divulgados a nota explicativa 22.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 22, e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 21.

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	566.190
Novos depósitos	27.975
Resgates	(21.101)
Atualização monetária e juros	8.793
Baixas para despesa	(10.913)
Ajustes de conversão	(173)
Saldo em 30 de setembro de 2021	570.771
Saldo em 31 de dezembro de 2021	585.284
Novos depósitos	18.867
Resgates	(82.405)
Atualização monetária e juros	26.846
Baixas para despesa	(70.637)
Ajustes de conversão	(2.497)
Saldo em 30 de setembro de 2022	475.458

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia para alguns processos judiciais.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Segue, abaixo, a movimentação do saldo para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	181.279
Transferência do imobilizado	9.294
Transferências de ativos e passivos	156
Transferência para o imobilizado ^(a)	(1.528)
Transferências para ativos e passivos ^(a)	(18.253)
Venda ^(b)	(83.106)
Ajustes de conversão	(18.256)
Saldo em 30 de setembro de 2021 ^(b)	69.586
Saldo em 31 de dezembro de 2021	52.921
Transferências do imobilizado, outros ativos e passivos	16.080
Impairment ^(c)	(12.510)
Ajustes de conversão	(4.983)
Saldo em 30 de setembro de 2022 ^(d)	51.508

- a) Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, ocorreram transferências devido a retomada das atividades na unidade da Controlada Avon na Arábia Saudita.
- b) Em setembro de 2021 ocorreu a venda de ativos operacionais da controlada Avon na Espanha.
- c) Em 30 de setembro de 2022, foi constatada a necessidade de provisão para *impairment* sobre o ativo mantido para venda localizado na Polônia, visto que seu valor justo menos custos de venda foi confirmado como sendo inferior ao seu valor de custo. Esse ativo teve sua venda concluída em outubro de 2022.
- d) Em 30 de setembro de 2022, os ativos mantidos para venda incluíam propriedade da controlada Avon localizada na Polônia, na cidade de Warsaw, e terreno no Reino Unido, na cidade de Corby.

14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Adiantamento para propaganda e marketing	-	-	69.212	80.078
Adiantamento para fornecedores	2.077	6.215	359.647	350.830
Adiantamento para colaboradores	29	187	23.210	17.402
Adiantamento e depósito caução de aluguel ^(a)	-	-	159.315	172.465
Despesas antecipadas com seguros	-	-	111.869	160.911
Plano de pensão superavitário ^(b)	-	-	861.811	1.043.799
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	58.703	60.739
Recebíveis de subarrendamento ^(c)	-	-	287.066	347.174
Crédito de carbono	-	-	10.065	11.479
Recebíveis de prestadores de serviços ^(d)	-	-	132.987	162.268
Outros	1.508	843	226.673	268.066
	3.614	7.245	2.300.558	2.675.211
Circulante	2.771	6.397	837.552	912.160
Não circulante	843	848	1.463.006	1.763.051

- a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada indireta The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) / (IFRS 16); e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas indiretas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- b) Plano de pensão oriundo da aquisição da controlada Avon. A variação no período se deve a variação do dólar entre os períodos.
- c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a controlada Avon possui em Nova Iorque.
- d) Refere-se aos recebíveis principalmente advindos de avarias de cargas que ocorreram junto a transportadoras e seguradoras.

15. INVESTIMENTOS

Investimentos em controladas, líquidos de perdas

Controladora	
30/09/2022	31/12/2021
22.914.485	28.281.178

Informações e movimentação dos saldos para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:

	30/09/2022			Total
	Natura Cosméticos S.A. ^(a)	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.ã r.l.	
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	5.571.165	(5.482.440)	5.754.654	5.843.379
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	5.571.165	(5.482.440)	5.754.654	5.843.379
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	4.088.089	-	4.088.089
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias ^(b)	-	266.124	-	266.124
Goodwill	-	12.716.893	-	12.716.893
Total	5.571.165	11.588.666	5.754.654	22.914.485
(Prejuízo) lucro líquido do período das controladas	(39.895)	(1.634.957)	17.392	(1.657.460)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	7.816.896	14.034.994	6.429.288	28.281.178
(Perda) ganho com equivalência patrimonial	(39.895)	(1.634.957)	17.392	(1.657.460)
Ajustes de conversão	(1.736.126)	(602.216)	(697.348)	(3.035.690)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	77.541	(106.070)	-	(28.529)
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	65.258	25.186	-	90.444
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(612.509)	(1.390)	5.322	(608.577)
Baixa do benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias ^(b)	-	(126.881)	-	(126.881)
Saldos em 30 de setembro de 2022	5.571.165	11.588.666	5.754.654	22.914.485

- a) O saldo de investimento na controlada direta Natura Cosméticos S.A. inclui *goodwill* originados nas aquisições das controladas indiretas The Body Shop de R\$1.572.479 (R\$ 2.011.304 em 30 de setembro de 2021) e Aesop de R\$121.830 (R\$139.194 em 30 de setembro de 2021) conforme nota explicativa nº 17.
- b) Refere-se a benefício tributário previsto no Reino Unido onde entidades com lucro tributável podem utilizar créditos de empresas com prejuízos fiscais desde que façam parte do mesmo grupo econômico e estejam na mesma jurisdição. O referido crédito foi originado na combinação de negócios e possui expectativa de realização a partir das operações das controladas indiretas Aesop e The Body Shop no Reino Unido.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	30/09/2021			Total
	Natura Cosméticos S.A. ^(a)	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.ã r.l.	
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	7.187.700	(4.908.242)	6.156.330	8.435.788
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	7.187.700	(4.908.242)	6.156.330	8.435.788
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	5.051.258	-	5.051.258
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias	-	462.906	-	462.906
<i>Goodwill</i>	-	13.497.129	-	13.497.129
Total	7.187.700	14.103.051	6.156.330	27.447.081
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	311.647	(853.551)	980.976	439.072
Saldos em 31 de dezembro de 2020	6.929.074	14.373.448	5.641.757	26.944.279
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	311.647	(853.551)	980.976	439.072
Ajustes de conversão	65.279	727.436	(591.603)	201.112
Aumento de capital – investimento pela controladora	-	-	150.000	150.000
Perdas não realizadas na conversão dos saldos <i>intercompany</i> em moeda estrangeira	-	(129.805)	(24.800)	(154.605)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	115.651	(20.829)	-	94.822
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	65.034	-	-	65.034
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(130.375)	(18)	-	(130.393)
Distribuição de dividendos e JCP	(168.610)	-	-	(168.610)
Outros efeitos de investimentos	-	6.370	-	6.370
Saldos em 30 de setembro de 2021	7.187.700	14.103.051	6.156.330	27.447.081

Notas Explicativas


NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022
(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. IMOBILIZADO

	Vida útil em anos	Consolidado					30/09/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Veículos	2 a 5	38.902	1	(9.211)	10.396	(550)	39.538
Moldes	3	191.840	-	(2.124)	1.066	(222)	190.560
Ferramentas e acessórios	3 a 20	110.998	11.282	(1.983)	3.134	(33.640)	89.791
Instalações	3 a 60	303.452	60	(2.232)	3.937	(8.540)	296.677
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.959.943	21.685	(40.212)	76.170	(157.334)	1.860.252
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.504	28.830	(37.978)	59.719	(129.079)	1.049.996
Edifícios	14 a 60	1.982.245	6.708	(349)	(30.964)	(113.712)	1.843.928
Móveis e utensílios	2 a 25	660.126	44.767	(38.794)	20.385	(68.511)	617.973
Terrenos	-	628.373	-	-	10.095	(14.063)	624.405
Equipamentos de informática	3 a 15	634.580	17.614	(74.862)	(54.738)	(80.538)	442.056
Outros ativos	-	31.636	-	(532)	-	4.958	36.062
Projetos em andamento	-	561.488	339.250	(2.107)	(328.323)	(64.876)	505.432
Total custo		8.232.087	470.197	(210.384)	(229.123)	(666.107)	7.596.670
Valor da depreciação:							
Veículos		(9.457)	(8.591)	8.397	(18)	5.131	(4.538)
Moldes		(174.164)	(5.622)	2.124	-	143	(177.519)
Ferramentas e acessórios		(65.740)	(11.026)	129.793	-	(105.050)	(52.023)
Instalações		(183.420)	(13.410)	1.866	276	4.606	(190.082)
Máquinas e acessórios		(728.408)	(130.678)	33.902	(2.217)	96.759	(730.642)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(602.622)	(98.151)	34.548	566	68.719	(596.940)
Edifícios		(298.327)	(58.179)	195	13.160	55.462	(287.689)
Móveis e utensílios		(369.610)	(64.345)	32.663	2.245	33.331	(365.716)
Equipamentos de informática		(392.095)	(69.409)	76.041	67.761	59.969	(257.733)
Outros ativos		(30.836)	(1.729)	535	-	1.287	(30.743)
Total depreciação acumulada		(2.854.679)	(461.140)	320.064	81.773	220.357	(2.693.625)
Total líquido		5.377.408	9.057	109.680	(147.350)	(445.750)	4.903.045

Notas Explicativas


NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado						30/09/2021
		31/12/2020	Adições	Baixas	Reversão (Provisão) de Impairment	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	79.227	4.907	(36.576)	-	6.694	3.023	57.276
Moldes	3	187.852	360	-	-	168	(88)	188.292
Ferramentas e acessórios	3 a 20	85.678	15.224	(2.685)	-	3.762	(2.634)	99.345
Instalações	3 a 60	293.471	207	(3.283)	-	11.773	979	303.147
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.819.693	19.700	(75.833)	-	60.029	57.285	1.880.874
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	963.957	40.122	(32.705)	(4.050)	51.346	6.076	1.024.746
Edifícios	14 a 60	1.899.176	6.816	(13.401)	-	(6.162)	48.150	1.934.579
Móveis e utensílios	2 a 25	566.548	58.258	(23.030)	-	11.198	(642)	612.332
Terrenos	-	661.613	-	(1.203)	-	(2.259)	(18.357)	639.794
Equipamentos de informática	3 a 15	543.772	34.882	(30.833)	-	61.058	8.823	617.702
Outros ativos	-	36.687	-	(1.915)	-	-	(30)	34.742
Projetos em andamento	-	408.385	352.557	(19.887)	-	(293.739)	(777)	446.539
Total custo		7.546.059	533.033	(241.351)	(4.050)	(96.132)	101.808	7.839.368
Valor da depreciação:								
Veículos		(33.042)	(14.457)	27.428	-	(5.735)	1.813	(23.993)
Moldes		(166.536)	(6.036)	-	-	-	38	(172.534)
Ferramentas e acessórios		(39.159)	(25.311)	663	-	3.109	4.905	(55.793)
Instalações		(176.726)	(12.325)	3.247	-	(2.661)	(18)	(188.483)
Máquinas e acessórios		(578.762)	(145.656)	72.913	-	9.150	(20.957)	(663.312)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(480.554)	(101.541)	25.652	-	(5.499)	(2.654)	(564.596)
Edifícios		(179.729)	(62.205)	12.732	-	2.768	(24.394)	(250.828)
Móveis e utensílios		(318.611)	(64.315)	13.627	-	(347)	13.408	(356.238)
Equipamentos de informática		(311.856)	(82.538)	29.782	-	(8.679)	(3.532)	(376.823)
Outros ativos		(26.027)	(14.778)	-	-	-	10.221	(30.585)
Total depreciação		(2.311.002)	(529.162)	186.044	-	(7.894)	(21.170)	(2.683.185)
Total Geral		5.235.057	3.871	(55.307)	(4.050)	(104.026)	80.638	5.156.183

Notas Explicativas


NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

17. INTANGÍVEL

	Vida útil em anos	Consolidado					30/09/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Software	2,5 a 10	2.492.616	99.001	(28.661)	419.249	(251.501)	2.730.704
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	889.834	-	-	-	(140.495)	749.339
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	5.888.623	-	(43)	-	(1.202.292)	4.686.288
Goodwill Avon	-	13.381.191	-	-	-	(652.446)	12.728.745
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	143.180	-	-	-	(21.350)	121.830
Goodwill The Body Shop	-	2.063.672	-	-	-	(490.903)	1.572.769
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	(290)	-	-	1.166
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.880	-	-	-	(319)	2.561
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	24.985	-	(123)	-	(2.949)	21.913
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	14.363	-	(4.655)	-	(2.442)	7.266
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.990.558	-	-	-	(315.726)	2.674.832
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.580.808	-	-	-	(257.738)	1.323.070
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	277.776	128.220	(1)	(220.871)	(16.899)	168.225
Total custo		29.751.942	227.221	(33.773)	198.378	(3.355.060)	26.788.708
Valor da amortização:							
Software		(1.369.767)	(301.773)	27.290	(64.504)	170.022	(1.538.732)
Marcas e patentes		(143.186)	(27.745)	-	-	20.315	(150.616)
Relacionamento com clientes varejistas		(3.218)	(43)	-	-	314	(2.947)
Fundo de Comércio		(16.517)	-	4.581	-	2.466	(9.470)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas		(729.049)	(198.896)	-	-	80.449	(847.496)
Tecnologia desenvolvida		(632.326)	(205.118)	-	-	109.754	(727.690)
Outros intangíveis		(296)	(2.038)	-	(48)	442	(1.940)
Total amortização acumulada		(2.894.359)	(735.613)	31.871	(64.552)	383.762	(3.278.891)
Total líquido		26.857.583	(508.392)	(1.902)	133.826	(2.971.298)	23.509.817

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 a recuperação econômica mais lenta observada nos mercados resultante das disrupções econômicas causadas pela pandemia da Covid-19 e pelos desenvolvimentos da guerra entre Rússia e Ucrânia resultou, além de retração nas perspectivas econômicas do setor de cosméticos, em pressões inflacionárias e aumento nas taxas de juros praticadas em diversas jurisdições. Estes eventos afetam premissas significativas utilizadas no teste de recuperabilidade do ágio por rentabilidade futura reconhecidos a partir de combinações de negócio em exercícios anteriores, em especial na determinação da taxa de desconto (WACC) e nas projeções de resultados futuros calculadas com base na metodologia do valor em uso.

Em resposta às mudanças nestas premissas sobre as quais a recuperabilidade do ágio por rentabilidade futura é mais sensível, a administração da Companhia recalculou durante o segundo trimestre de 2022 findo em 30 de junho de 2022 o valor recuperável dos grupos de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para as quais o ágio é monitorado, envolvendo as operações de Natura &Co Latam, Avon International, TBS International e Aesop International. O valor recuperável destes grupos de UGCs foi determinado com base em cálculos de valor em uso, consistentes com os métodos utilizados em 31 de dezembro de 2021, divulgados na nota 18 das demonstrações financeiras daquela data.

Como resultado dessa avaliação, não foi identificada a necessidade de reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável do ágio ou outros ativos pertencentes ao grupo de UGCs naquela data. Em 30 de setembro de 2022 a Companhia a Companhia revistou o cenário e concluiu que não houve mudança no cenário avaliado em 30 de junho de 2022, e com isso concluiu não ser necessário uma nova avaliação. Continuaremos a monitorar potenciais indicativos de *impairment* do ágio, bem como fatores que impactem as premissas significativas utilizadas no teste de recuperabilidade do ágio por rentabilidade futura, dado que alterações em tais premissas podem ter um efeito significativo com relação a recuperabilidade do ágio.

Nota: **natura & co**

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida Útil em anos	Consolidado					30/09/2021
		31/12/2020	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Software	2,5 a 10	2.059.150	33.236	(28.649)	164.591	101.426	2.329.754
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	894.578	-	-	-	(12.016)	882.562
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	5.747.057	-	-	-	56.691	5.803.748
Goodwill Avon	-	13.299.849	-	-	-	197.305	13.497.154
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	142.090	-	-	-	(2.896)	139.194
Goodwill The Body Shop	-	1.946.741	-	-	-	64.563	2.011.304
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.785	-	-	-	(2)	2.783
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	26.769	-	-	-	(82)	26.687
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	10.860	2.500	-	(5.555)	8.957	16.762
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.959.519	-	(444)	-	28.428	2.987.503
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.595.041	-	-	-	(19.907)	1.575.134
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	108.275	181.764	(511)	(72.126)	(41.030)	176.372
Total custo		28.794.170	217.500	(29.604)	86.910	381.437	29.450.413
Valor da amortização:							
Software		(1.022.498)	(275.973)	27.335	3.796	(52.966)	(1.320.306)
Marcas e patentes		(100.043)	(35.052)	-	-	4.484	(130.611)
Fundo de Comércio		(8.871)	(185)	(5.960)	1.667	(455)	(13.804)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.839)	(214)	-	-	2	(3.051)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(419.061)	(230.949)	444	-	(3.065)	(652.631)
Tecnologia desenvolvida		(319.009)	(240.368)	-	-	8.079	(551.298)
Outros intangíveis		(4.721)	(745)	511	-	3.495	(1.460)
Total amortização acumulada		(1.877.042)	(783.486)	22.330	5.463	(40.426)	(2.673.161)
Total líquido		26.917.128	(565.986)	(7.274)	92.373	341.011	26.777.252

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

18. ARRENDAMENTOS

a) Direito de uso

	Vida útil em anos (a)	Consolidado				30/09/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Ajustes de conversão	
Valor de custo:						
Veículos	3	168.062	22.238	(21.436)	(11.886)	156.978
Máquinas e equipamentos	3 a 10	33.629	5.555	(8.837)	(5.706)	24.641
Edifícios	3 a 10	1.543.018	289.038	(143.757)	(117.794)	1.570.505
Equipamentos de informática	10	31.803	1.127	(3.970)	(1.305)	27.655
Lojas de varejo	3 a 10	3.417.595	596.811	(281.434)	(451.952)	3.281.020
Ferramentas e acessórios	3	1.053	-	(396)	(182)	475
Total custo		5.195.160	914.769	(459.830)	(588.825)	5.061.274
Valor da depreciação:						
Veículos		(91.509)	(32.731)	20.358	8.376	(95.506)
Máquinas e equipamentos		(17.133)	(6.740)	8.837	2.946	(12.090)
Edifícios		(507.045)	(221.164)	115.629	66.635	(545.945)
Equipamentos de informática		(24.410)	(5.024)	3.968	3.016	(22.450)
Lojas de varejo		(1.458.512)	(438.675)	278.640	221.569	(1.396.978)
Ferramentas e acessórios		(582)	(167)	396	107	(246)
Total depreciação acumulada		(2.099.191)	(704.501)	427.828	302.649	(2.073.215)
Total líquido		3.095.969	210.268	(32.002)	(286.176)	2.988.059

	Vida útil em anos (a)	Consolidado					30/09/2021
		31/12/2020	Adições	Baixas	Transferências (b)	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Veículos	3	157.867	26.883	(22.264)	-	(2.195)	160.291
Máquinas e equipamentos	3 a 10	53.048	3.669	(22.376)	-	589	34.930
Edifícios	3 a 10	1.616.833	176.085	(360.386)	3.082	(23.058)	1.412.556
Equipamentos de informática	10	30.000	3.527	(1.939)	-	2.593	34.181
Lojas de varejo	3 a 10	3.338.104	344.538	(419.702)	3.888	45.724	3.312.552
Ferramentas e acessórios	3	3.187	255	(2.532)	-	119	1.029
Total custo		5.199.039	554.957	(829.199)	6.970	23.772	4.955.539
Valor da depreciação:							
Veículos		(63.422)	(42.214)	19.830	-	1.515	(84.291)
Máquinas e equipamentos		(21.045)	(9.434)	13.488	-	126	(16.865)
Edifícios		(399.765)	(209.593)	145.082	(3.082)	9.821	(457.537)
Equipamentos de informática		(19.161)	(6.506)	1.898	-	(515)	(24.284)
Lojas de varejo		(1.291.346)	(470.749)	407.065	-	18.568	(1.336.462)
Ferramentas e acessórios		(2.253)	(548)	2.448	-	(88)	(441)
Total depreciação acumulada		(1.796.992)	(739.044)	589.811	(3.082)	29.427	(1.919.880)
Total líquido		3.402.047	(184.087)	(239.388)	3.888	53.199	3.035.659

- a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais;
- b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:		
Despesa financeira sobre arrendamento	143.205	151.310
Amortização de direito de uso	704.501	739.044
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	45.524	45.816
Receitas com sublocações	(18.930)	(22.850)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	60.514	62.116
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	(14.565)	(59.576)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	45.586	42.815
Ajuste ao valor recuperável de ativo de direito de uso - <i>impairment</i>	356	-
Total	966.191	958.675
Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (principal)	820.859	850.424
Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (juros)	85.994	159.803
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	46.104	28.888
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	50.127	52.582
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	71.812	67.856
Total	1.074.896	1.159.553

b) Passivo de arrendamento

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Circulante	854.716	1.005.523
Não circulante	2.440.012	2.542.339
Total	3.294.728	3.547.862

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	3.858.455
Novos contratos e modificações	518.834
Pagamentos – principal	(850.424)
Pagamentos – juros	(159.803)
Apropriação de encargos financeiros	151.310
Baixas ^(a)	(90.434)
Ajustes de conversão	67.857
Saldo em 30 de setembro de 2021	3.495.795
Saldo em 31 de dezembro de 2021	3.547.862
Novos contratos e modificações	882.521
Pagamentos – principal	(820.859)
Pagamentos – juros	(85.994)
Apropriação de encargos financeiros	143.205
Baixas ^(a)	(1.054)
Ajustes de conversão	(370.953)
Saldo em 30 de setembro de 2022	3.294.728

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Menos de um ano	1.040.919	1.154.697
Um a cinco anos	2.066.239	2.086.269
Mais de cinco anos	852.049	829.511
Total de fluxo de caixa esperado	3.959.207	4.070.477
Juros a incorrer	(664.479)	(522.615)
Total contábil	3.294.728	3.547.862

19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Ref.	Consolidado	
		30/09/2022	31/12/2021
<u>Captados em moeda local</u>			
Financiadora de estudos e projetos FINEP		24.251	44.193
Debêntures	A	1.768.376	1.922.732
Notas promissórias	B	501.009	-
Capital de giro - Operação The Body Shop	C	426.367	526.743
Capital de giro - Operação Avon		13.433	164.491
Capital de Giro - Operação Natura &Co Luxembourg	D	810.990	-
Títulos representativos de dívida ("notes") – Avon ⁽¹⁾	E	1.471.084	4.255.958
Títulos representativos de dívida ("notes") – Natura &Co Luxembourg	F	3.277.964	-
Total em moeda local		8.293.474	6.914.117
<u>Captados em moeda estrangeira</u>			
Títulos representativos de dívida ("notes")	G	5.414.536	5.523.287
Resolução nº 4131/62		-	279.428
Total em moeda estrangeira		5.414.536	5.802.715
Total geral		13.708.010	12.716.832
Circulante		429.265	945.069
Não circulante		13.278.745	11.771.763
Debêntures			
Circulante		33.124	350.145
Não circulante		1.735.252	1.572.587

⁽¹⁾ Saldos reconhecidos a valor justo no momento da combinação de negócios com a controlada Avon e subsequentemente mensurados a custo amortizado.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de juros	Garantias
A	Real	Até agosto de 2024	Juros de 1,00% + CDI, 1,15% + CDI e 1,65% + CDI, com vencimentos em agosto de 2024 e julho de 2027.	CDI+1,0%, CDI+1,15% e CDI+1,65%	Não há
B	Real	Setembro de 2025	Juros de 1,55% + CDI, com vencimento em setembro de 2025.	CDI+1,55%	Não há
C	Libras esterlinas	Abril de 2024	Sonia + juros 2,9% a.a.	Sonia + juros 2,9% a.a.	Garantia corporativa da controlada Natura Cosméticos até dezembro de 2021 e aval da Natura &Co Holding a partir de janeiro de 2022
D	Dólar	Até outubro de 2024	Sonia + 1,65 a.a.	Sonia + 1,65% a.a.	Garantia Natura &Co Holding e Natura Cosméticos
E	Dólar	Março de 2023 e março de 2043	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.	Não há
F	Dólar	Abril de 2029	Juros de 6,00% a.a.	6,125% a.a.	Garantia Natura &Co Holding e Natura Cosméticos
G	Dólar	Maior de 2028	Juros de 4,125% a.a.	5,79%	Aval da Natura &Co Holding

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	515.966	13.822.913
Captações ^(a)	-	6.323.642
Amortizações ^(b)	(497.879)	(7.609.157)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	7.918	481.861
Pagamento de encargos financeiros	(26.005)	(657.049)
Varição cambial	-	130.756
Ajustes de conversão	-	200.855
Saldo em 30 de setembro de 2021	-	12.693.821
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	12.716.832
Captações ^(c)	-	6.051.116
Amortizações ^(d)	-	(4.591.262)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	-	532.028
Pagamento de encargos financeiros	-	(573.042)
Varição cambial	-	(207.821)
Ajustes de conversão	-	(219.841)
Saldo em 30 de setembro de 2022	-	13.708.010

a) As captações realizadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 referem-se basicamente a oferta realizada pela controlada Natura Cosméticos S.A. de notas vinculadas a metas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- de sustentabilidade no valor aproximado de US\$ 1,0 bilhão e nova linha de crédito no valor de até £100 milhões (cem milhões de libras esterlinas) obtida pela controlada The Body Shop.
- b) As amortizações realizadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 referem-se principalmente ao resgate antecipado de títulos representativos de dívida da controlada Natura Cosméticos S.A. ("Notes") no valor de US\$ 750.000, realizada em maio de 2021 e às liquidações da 2ª série da 7ª emissão de debêntures no valor de R\$1.827 milhões e da 2ª série da 9ª emissão de debêntures no valor de R\$308 milhões, ambas realizadas em setembro de 2021.
- c) As captações realizadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 referem-se basicamente: (i) utilização de uma linha de crédito rotativo no valor principal de até US\$ 625,0 milhões pela controlada Natura &Co Luxembourg; (ii) emissão de títulos de dívida pela controlada Natura &Co Luxembourg com vencimento em 19 de abril de 2029 no valor principal total de US\$600 milhões (aproximadamente R\$2.809 milhões), sujeitas a juros de 6,125% ao ano, sendo estas garantidas pela Natura &Co Holding e pela controlada Natura Cosméticos S.A.. Os recursos são destinados ao refinanciamento de determinadas dívidas da Companhia de curto e médio prazo, incluindo o resgate das sêniores notes com vencimento em março de 2023 emitidas pela controlada Avon, e (iii) emissão de notas promissórias pela controlada Natura Cosméticos no valor de R\$ 500,0 milhões com vencimento em 2025.
- d) As amortizações realizadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 referem-se principalmente ao resgate antecipado de títulos representativos de dívida da controlada Avon ("Notes").

Emissão de debentures pela controlada Natura Cosméticos

A controlada Natura Cosméticos S.A. celebrou a sua 11ª emissão de debêntures em julho de 2022, onde foram emitidas 826.030 debêntures simples, não conversíveis em ações, todas nominativas e escriturais, sem emissão de certificados ou cautelas, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), perfazendo o valor de R\$826.030 com vencimento final de 21 de julho de 2027. As debêntures rendem juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI Depósitos Interfinanceiros de um dia, "over extragrupo", acrescida de spread ou sobretaxa equivalente a 1,65% ao ano.

A controlada Natura Cosméticos realizou a aquisição facultativa e o respectivo cancelamento de (i) 16.280 debêntures da terceira série da 9ª (nona) emissão e (ii) 66.323 debêntures da 10ª (décima) emissão da controlada de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária; adquiridas nos dias 25 e 26 de julho de 2022 pelos seus respectivos valores nominais atualizados, com a totalidade dos recursos captados no âmbito da 11ª emissão de debêntures.

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
2023	-	2.812.260
2024	1.132.876	2.249.609
2025 em diante	12.145.869	6.709.894
Total	13.278.745	11.771.763

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

19.1 Cláusulas restritivas de contratos

As cláusulas restritivas ("covenants") associados aos contratos de dívida da Companhia estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses, bem como indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas restritivas em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021.

20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Fornecedores locais	1.455	3.537	4.763.030	5.248.462
Fornecedores estrangeiros ^(a)	10.190	2.151	847.847	1.104.189
Subtotal	11.645	5.688	5.610.877	6.352.651
Operações de "risco sacado" ^(b)	-	-	374.043	417.928
Total	11.645	5.688	5.984.920	6.770.579

a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.

b) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado".

21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
ICMS ordinário	-	-	130.750	150.396
Provisão de ICMS-ST ^(a)	-	-	60.213	58.188
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	276.047	340.648
Tributos retidos na fonte (IRRF)	-	-	126.835	148.081
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	127.593	138.461
Imposto de renda	-	446	16.071	7.062
PIS e COFINS a recolher	412	144	412	144
INSS e ISS	112	64	39.873	29.359
Outros	62	-	14.890	8.888
Total	586	654	792.684	881.227
Circulante	586	654	676.183	766.430
Não circulante	-	-	116.501	114.797

a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

22.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Consolidado									
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Passivos contingentes (combinação de negócios) ⁽²⁾		Total	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Saldo em 1º de janeiro	862.092	931.771	305.690	219.373	233.474	251.339	597.585	797.693	1.998.841	2.200.176
Adições	142.851	82.193	206.470	102.159	73.916	60.585	-	1.587	423.237	246.524
Reversões ⁽¹⁾	(47.783)	(77.240)	(12.060)	(17.817)	(24.963)	(23.365)	(193.497)	(153.187)	(278.303)	(271.609)
Pagamentos	(35.062)	(9.537)	(126.809)	(46.674)	(48.242)	(32.656)	-	-	(210.113)	(88.867)
Atualização monetária	33.067	5.669	16.410	677	4.569	5.959	13.022	26.889	67.068	39.194
Ajustes de conversão	(118.541)	(22.611)	3.574	140.773	(26.053)	2.530	(8.763)	(9.179)	(149.783)	111.513
Transferências	(6.473)	(12.439)	(965)	12.976	-	(1.270)	-	-	(7.438)	(733)
Saldo em 30 de setembro	830.151	897.806	392.310	411.467	212.701	263.122	408.347	663.803	1.843.509	2.236.198
Circulante	51.545	-	258.048	-	11.559	-	-	-	321.152	65.616
Não circulante	778.606	-	134.262	-	201.142	-	408.347	-	1.522.357	1.886.772

⁽¹⁾ Reversões dos passivos contingentes (combinação de negócios) referem-se principalmente a adesão a programas Estaduais de anistia fiscal ocorridas no primeiro e terceiro trimestre de 2022, e mudança de estimativa para processos cíveis e trabalhistas

⁽²⁾ Os valores de combinação de negócios em 30 de setembro de 2022 estão segregados entre processos de natureza tributárias (R\$378.136), cíveis (R\$9.732) e trabalhistas (R\$20.479).

a) Litígios relacionados ao talco (Cível)

A controlada Avon International foi nomeada ré (juntamente com outros fabricantes de cosméticos e outros produtos que, ao contrário dos comercializados pela Avon, foram projetados com amianto), em processos de danos pessoais movidos nos tribunais dos Estados Unidos. Em 30 de setembro de 2022, havia 211 processos individuais pendentes contra a Avon International e durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, 89 novos casos foram iniciados e 28 foram encerrados ou liquidados. O valor das liquidações não foi material, individualmente ou no agregado, para os resultados operacionais da Companhia ou da controlada Avon International.

b) Adesão aos programas estaduais de anistia fiscal

Durante o primeiro e terceiro trimestre de 2022, a Companhia aderiu a programas de anistia fiscal dos estados do Ceará, Paraná e Amazonas, onde as exposições oriundas de discussões judiciais existentes foram reduzidas mediante a obtenção de descontos para pagamento junto às respectivas autoridades fiscais. Como resultado desta adesão, passivos contingentes reconhecidos no contexto da combinação de negócios com a Avon foram extintos junto às respectivas autoridades fiscais, sendo o excedente de provisão em relação aos montantes devidos revertido no valor total de R\$ 86.979.

Demais passivos contingentes associados a estas anistias que não haviam sido reconhecidos por não formarem parte de saldos oriundos de combinações de negócios foram reconhecidos contabilmente na extensão dos montantes devidos, no montante líquido de R\$ 20.492. A adesão aos processos de anistia fiscal encerrou disputas judiciais no valor aproximado de R\$123.266, as quais tinham probabilidade de perda considerada como possível pela Administração da Companhia.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

22.2. Passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 30 de setembro de 2022, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$ 8.451.029 (R\$ 10.913.858 em 31 de dezembro de 2021).

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Tributários	8.105.836	9.884.541
Cíveis	167.079	128.479
Trabalhistas	179.041	180.838
Total de passivos contingentes	<u>8.451.956</u>	<u>10.193.858</u>

Em 5 de julho de 2022, o Congresso Nacional derrubou o Veto nº 58 do Presidente da República, como consequência, o Projeto de Lei nº 2110/19 foi convertido na Lei nº 14.395/2022, para interpretar que "praça" corresponde a "município" para fins de definir o valor tributável mínimo para cálculo do IPI. Por isso, suportada na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, os autos de infração lavrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil que exigem débitos tributários de IPI, pela suposta inobservância da base de cálculo mínima, quando das operações de vendas destinadas aos estabelecimentos atacadistas interdependentes, anteriormente classificados com risco de perda possível foram reclassificados para remota. Em 30 de setembro de 2022, o valor total em discussão reclassificado como perda remota é de R\$ 2.472.645 (R\$ 2.009.562, em 31 de dezembro de 2021 classificado como remota).

22.3. Reconhecimento de ativos anteriormente avaliados como contingentes

Em junho de 2022, a controlada Avon concluiu a negociação de um acordo para resolver uma disputa de quebra de contrato no Japão. Como resultado, a controlada Avon recebeu uma compensação financeira no valor total de R\$136.200, dos quais R\$16.762 são relacionados a compensação de receitas reconhecidas historicamente, e o montante de R\$119.438 foram reconhecidos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 em outras receitas operacionais, vide nota explicativa nº30.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

23. OUTROS PASSIVOS

	Consolidado		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Planos de pensão e benefício pós-aposentadoria e assistência médica pós-emprego ^(a)	-	-	663.852	673.458
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes ^(b)	-	-	325.485	393.046
Provisões incentivos as consultoras	-	-	200.890	286.791
Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) ^(c)	-	-	603.664	601.841
Provisão para reforma de lojas	-	-	106.701	105.165
Crer Para Ver ^(d)	-	-	90.429	90.655
Provisões de aluguéis ^(e)	-	-	9.443	55.500
Provisão para reestruturação ^(f)	26.948	-	165.237	103.760
Incentivos de longo prazo ^(g)	5.498	-	10.974	6.302
Seguros a pagar	-	-	76.565	127.413
Outros passivos ^(h)	1.015	1.222	135.533	214.635
Total	33.461	1.222	2.388.773	2.658.566
Circulante	24.047	509	1.468.513	1.716.110
Não circulante	9.414	713	920.260	942.456

- a) Em 30 de setembro de 2022 há R\$ 419.190 (R\$ 445.804 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de pensão, e R\$36.092 referente a planos pós emprego (R\$ 34.774 em 31 de dezembro de 2021) da controlada Avon, e R\$ 133.567 (R\$ 124.649 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura Cosméticos e R\$ 75.003 (R\$ 68.230 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura &Co International.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta, sendo R\$ 225.563 (R\$ 235.308 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Avon, R\$ 80.814 (R\$ 121.341 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Natura Cosméticos consolidada e R\$ 19.108 (R\$ 36.397 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Natura &Co International.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- e) Refere-se ao período de (carência) concedido pelas locadoras para o início do pagamento do aluguel de determinadas lojas de varejo, para os contratos de locação que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de locação / direito de uso da controlada indireta The Body Shop, de acordo com as exceções permitidas pelo CPC 06 (R2) / IFRS 16.
- f) Provisão para custos diretamente relacionada com o plano integração e mudanças na estrutura organizacional substancialmente da controlada Avon.
- g) Refere-se substancialmente aos planos de remuneração variável dos executivos da controlada Avon.
- h) Refere-se a provisões diversas como indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

24.1 Ações em tesouraria

Em 30 de setembro, a rubrica "Ações em tesouraria" possuem a seguinte composição:

	Quantidade de ações	R\$(em milhares)	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2020	316.701	11.667	38,04
Utilizadas	(754.719)	(34.438)	45,63
Aquisição	631.358	32.091	50,83
Saldo em 30 de setembro de 2021	193.340	9.320	48,21
Saldo em 31 de dezembro de 2021	4.899.540	151.342	30,89
Utilizadas	(377.585)	(9.282)	24,58
Aquisição	5.391.900	120.300	22,31
Saldo em 30 de setembro de 2022	9.913.855	262.360	26,46

O custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2022, é de R\$21,11 e R\$24,07, respectivamente.

24.2 Distribuição de dividendos

Em 30 de dezembro de 2021 foram propostos dividendos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 no montante de R\$180.772, equivalentes à remuneração de R\$0,1315 por ação baseada no lucro líquido realizado do exercício. Conforme estabelecido no Estatuto Social da Companhia e no artigo 197 da Lei nº 6.404/76, o montante de R\$133.616 referente a parcela dos dividendos mínimos obrigatórios excedente ao lucro líquido realizado do exercício foram submetidos à aprovação da Assembleia Geral Ordinária em abril de 2022 e passam a constituir a reserva de lucros a realizar.

24.3 Reclassificação de efeitos entre contas de patrimônio líquido

Em 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2021 o saldo referente ao ajuste predecessor apresentado em ágio na emissão/venda de ações em reserva de capital foi reclassificado para reserva especial em reserva de capital, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada deste impacto nesta demonstração. Essa reclassificação no montante de R\$303.059 não produz qualquer efeito na posição patrimonial e financeira apresentada pela Companhia nestes períodos.

Em 1º de janeiro de 2022 o saldo referente a efeitos de conversão de balanço de controladas em economias hiperinflacionárias apresentados em retenção de lucros em reserva de lucros na demonstração das mutações do patrimônio líquido foi reclassificado para outros resultados abrangentes, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada destes impactos nesta demonstração. Essa reclassificação no montante de R\$202.677 não produz qualquer efeito na posição patrimonial e financeira apresentada pela Companhia neste período.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 o saldo referente a efeitos de conversão de balanço de controladas em economias hiperinflacionárias apresentados nas reservas de capital (reserva de ágio na emissão/ venda de ações e capital adicional integralizado) e na reservas de lucros (retenção de lucros) na demonstração das mutações do patrimônio líquido foi reclassificado para outros resultados abrangentes, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada destes impactos nesta demonstração. Essa reclassificação no montante de R\$193.261 não produz qualquer efeito na posição patrimonial e financeira apresentada pela Companhia neste período.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS

Não houve alteração na composição dos segmentos operacionais e informações por área geográfica em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2021.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022:

- Natura &Co Latam – 61,9%
- Avon International – 19,8%
- TBS International – 11,2%
- Aesop International – 7,1%

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021.

25.1 Segmentos operacionais

	30/09/2022							
	Reconciliação ao prejuízo do período							
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro líquido (prejuízo)
Natura &Co Latam	16.084.095	1.486.418	(659.802)	-	2.626.501	(3.663.553)	(33.571)	(244.007)
Avon International ¹	5.133.340	149.134	(507.849)	(181.192)	652.084	(1.099.743)	(42.913)	(1.030.479)
The Body Shop ¹	2.902.874	120.735	(511.349)	-	113.300	(166.038)	95.712	(347.640)
Aesop ¹	1.839.130	304.881	(222.214)	-	59.047	(95.569)	(17.417)	28.728
Gastos corporativos	-	(465.261)	(40)	-	740.550	(543.880)	(106.587)	(375.218)
Consolidado	25.959.439	1.595.907	(1.901.254)	(181.192)	4.191.482	(5.568.783)	(104.776)	(1.968.616)

	30/09/2021							
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período							
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro líquido (prejuízo)
Natura &Co Latam	16.271.104	1.853.610	(638.504)	-	2.745.357	(3.236.076)	(103.744)	620.643
Avon International ¹	6.621.199	23.967	(635.225)	(30.932)	310.631	(448.591)	121.522	(658.628)
The Body Shop ¹	3.927.882	601.931	(571.614)	-	27.930	(90.800)	(189.966)	(222.519)
Aesop ¹	1.701.279	382.520	(214.298)	-	11.334	(37.549)	(43.049)	98.958
Gastos corporativos	-	(449.069)	-	-	43.713	(52.371)	964.567	506.836
Consolidado	28.521.464	2.412.959	(2.059.641)	(30.932)	3.138.965	(3.865.387)	749.330	345.290

	30/09/2022				31/12/2021			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura &Co Latam	17.746.678	29.499.856	7.961.649	10.072.157	18.060.879	29.580.551	7.462.550	8.794.843
Avon International ¹	12.054.821	14.618.554	1.979.080	2.197.393	14.286.498	17.512.750	2.783.907	5.100.109
The Body Shop ¹	6.441.728	7.985.630	1.333.621	1.843.070	8.166.363	10.813.064	1.690.622	2.485.200
Aesop ¹	1.609.552	2.396.779	540.030	756.854	1.520.514	2.542.125	610.451	648.695
Gastos corporativos	962.773	-	489.199	4.325.400	964.359	-	1.146.347	1.159.041
Consolidado	38.815.552	54.500.819	12.303.579	19.194.874	42.998.613	60.448.490	13.693.877	18.187.888

¹ As operações destes segmentos localizadas em países da América Latina (Latam) são apresentadas no segmento Natura &Co Latam.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

25.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica

	Receita líquida		Ativo não circulante	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	31/12/2021
Ásia	2.463.460	2.632.429	1.166.214	1.216.942
América do Norte	4.108.622	4.501.868	6.474.831	6.459.026
México	2.633.802	2.914.665	3.698.660	3.640.644
Outros	1.474.820	1.587.204	2.776.171	2.818.382
América do Sul	12.735.824	12.564.682	13.952.383	14.250.548
Brasil	7.941.767	7.574.369	12.094.548	11.953.325
Argentina	2.383.295	2.049.476	730.240	1.036.205
Outros	2.410.761	2.940.837	1.127.596	1.261.018
Europa, Oriente Médio e África (EMEA)	6.029.682	8.298.193	15.614.830	19.276.178
Reino Unido	1.950.245	3.060.763	9.530.164	12.162.597
Outros	4.079.437	5.237.430	6.084.665	7.113.581
Oceania	621.851	524.292	1.607.294	1.795.919
Consolidado	25.959.439	28.521.464	38.815.552	42.998.613

Nenhum cliente individual ou agregado (grupo econômico) representa mais do que 10% da receita líquida da Companhia.

26. RECEITAS

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
Receita bruta tributável:		
Venda direta	25.421.369	26.975.861
Varejo	3.865.520	4.865.886
Online	2.042.483	1.953.417
Outras vendas	2.277.638	2.494.839
Subtotal	33.607.010	36.290.003
Devoluções e cancelamentos	(428.411)	(421.889)
Descontos comerciais e rebates	(718.269)	(740.461)
Impostos incidentes sobre as vendas	(6.500.891)	(6.606.189)
Subtotal	(7.647.571)	(7.768.539)
Receita líquida total	25.959.439	28.521.464

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Classificadas por função				
Custo dos produtos vendidos	-	-	9.392.089	9.953.824
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	11.360.431	12.120.851
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	252.861	96.945	4.818.006	5.234.795
Total	252.861	96.945	25.570.526	27.309.470
Classificadas por natureza				
Custo dos produtos vendidos	-	-	9.392.089	9.953.824
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	-	-	8.509.593	8.987.747
Custos com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	415.418	421.890
Depreciação e amortização	-	-	133.380	170.768
Outros	-	-	333.698	373.419
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	11.360.431	12.120.851
Gastos logísticos	-	-	1.719.444	1.929.901
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	3.243.578	3.346.570
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	-	-	5.437.230	5.853.846
Depreciação e amortização	-	-	960.179	990.534
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	252.861	96.945	4.818.006	5.234.795
Gastos em inovação	-	-	150.111	190.812
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	48.019	84.005	1.909.014	2.245.682
Gastos com reestruturação	125.933	-	128.993	-
Demais despesas administrativas	77.826	12.820	1.822.193	1.907.912
Depreciação e amortização	1.083	120	807.695	890.389
Total	252.861	96.945	25.570.526	27.309.470

28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Salários, participação nos resultados e bonificações	31.289	20.111	4.113.902	4.388.799
Plano de previdência complementar	-	-	190.760	186.157
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos, líquido de impostos.	3.924	54.486	82.730	236.093
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	2.602	1.216	519.332	524.765
Encargos, impostos e contribuições sociais	1.194	1.632	505.600	528.851
INSS	9.010	6.560	155.686	149.477
Total	48.019	84.005	5.568.010	6.014.142

28.1 Pagamentos baseados em ações

As informações referentes aos pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 29.

A despesa referente a opções de ações, ações restritas e ações por performance, incluindo encargos previdenciários, reconhecidas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, foi de R\$ 16.424 e R\$ 120.308 para controladora e consolidado (R\$ 36.176 e R\$ 205.030 em 30 de setembro de 2021), respectivamente.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2022, ocorreu uma despesa referente a opções de compra, ações restritas e ações por performance no total de R\$84.748, o qual está registrado na rubrica de gastos com reestruturação no grupo de Despesas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

administrativas, P&D, TI e projetos.

Em abril de 2022, foram outorgadas 2.295.698 ações restritas e 6.485.063 ações por performance no âmbito do "Plano de Coinvestimento" e do "Plano de Incentivo de Longo Prazo". Esses prêmios serão liquidados em ações da Companhia. A quantidade de prêmios e valores justos nesta nota são apresentados usando equivalentes da B3 para garantir consistência, embora alguns prêmios sejam liquidados em *American Depositary Receipts* da Companhia.

As ações restritas têm valor justo na data da outorga de R\$ 24,91 a R\$ 24,99 e possuem vencimento (*vesting*) em três tranches ao longo de um período de 1 a 3 anos, sujeito à permanência dos participantes na empresa durante o período de carência.

As ações de desempenho têm valor justo na data de outorga de R\$ 18,66 a R\$ 24,99 e possuem vencimento (*vesting*) ao final de um período de 3 anos, sujeito à permanência dos participantes na empresa e determinadas condições de desempenho serem atendidas. O número de ações de desempenho é divulgado assumindo o cumprimento das condições de desempenho na meta, enquanto o (receita) / despesa reconhecida reflete a última reavaliação do número de prêmios que se espera adquirir.

29. (DESPESAS) RECEITAS FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
RECEITAS FINANCEIRAS:				
Juros com aplicações financeiras	14.071	15.759	330.376	199.149
Ganhos com variações monetárias e cambiais	12.556	3.640	2.143.308	1.452.753
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	1.530.217	1.385.452
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	13.398	12.308
Reversão da atualização monetária de provisão para riscos tributários e obrigações tributárias	3.353	-	3.353	-
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina e Turquia)	-	-	121.103	58.070
Outras receitas financeiras	15.358	11.382	49.727	31.233
Subtotal	45.338	30.781	4.191.482	3.138.965
DESPESAS FINANCEIRAS:				
Juros com financiamentos	-	(7.918)	(519.111)	(481.861)
Juros com arrendamento mercantil	(20)	-	(143.205)	(151.310)
Perdas com variações monetárias e cambiais	(7.108)	(333)	(2.243.756)	(1.566.810)
Perdas com operações de " <i>swap</i> " e " <i>forward</i> "	(5.266)	-	(2.054.518)	(1.149.871)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos " <i>swap</i> " e " <i>forward</i> "	-	-	(16.978)	(20.182)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	-	-	(70.421)	(51.057)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/ "Notes")	-	-	(12.917)	(22.872)
Juros de plano de pensão	-	-	(2.878)	(7.334)
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)	-	-	(258.585)	(65.133)
Outras despesas financeiras	(33.838)	(12.113)	(246.414)	(348.957)
Subtotal	(46.232)	(20.364)	(5.568.783)	(3.865.387)
(Despesas) receitas financeiras líquidas	(894)	10.417	(1.377.301)	(726.422)

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Despesas financeiras (juros de dívida)	-	(7.918)	(519.111)	(481.861)
Receitas de aplicações financeiras e outros	14.071	15.759	330.376	199.149
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	-	-	207.821	(102.069)
Ganhos (perdas) com derivativos sobre variações cambiais de atividades financeiras, líquidas	-	-	(212.874)	121.036
Ganhos (perdas) com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	(5.266)	-	(311.427)	114.545
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	3.353	-	(67.068)	(51.057)
Despesas com arrendamentos	(20)	-	(143.205)	(151.310)
Outras despesas financeiras	(18.480)	(731)	(216.062)	(355.804)
Outros ganhos (perdas) com hiperinflação e variação cambial sobre atividades operacionais	5.448	3.307	(445.751)	(19.051)
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(894)	10.417	(1.377.301)	(726.422)

30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
Outras receitas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	-	17.584
Créditos tributários ^(a)	60.731	201.417
Benefício fiscal por adesão ao programa de anistia ^(b)	102.469	66.333
Receita com a venda da carteira de clientes	6.587	-
Receita com royalties ^(c)	119.438	-
Outras receitas operacionais	3.383	3.204
Total outras receitas operacionais	292.608	288.538
Outras despesas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	(8.092)	-
Crer Para Ver ^(d)	(37.260)	(34.008)
Impairment	(12.510)	-
Despesas com a venda da carteira de clientes	-	(1.627)
Plano de transformação e integração ^(e)	(366.124)	(420.498)
Gastos com reestruturação ^(f)	(49.819)	-
Contingências tributárias	-	(3.910)
Outras despesas operacionais	(47.672)	(16.639)
Total outras despesas operacionais	(521.477)	(476.682)
Outras despesas operacionais, líquidas	(228.869)	(188.144)

- a) Refere-se a principalmente a créditos de PIS e COFINS.
- b) Refere-se a benefícios fiscais no Brasil, oriundos de adesão a programas estaduais de anistia fiscal pelas controladas Natura Cosméticos S.A. e Avon Cosméticos Ltda.
- c) Refere-se receita de royalties recebida pela controlada Avon do seu representante no Japão, após uma disputa judicial conforme mencionado na nota explicativa 22.
- d) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- e) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop e integração da controlada Avon Products Inc., que está apoiado em cinco pilares, sendo eles: (1) rejuvenescer a marca; (2) otimizar as operações de varejo e venda direta; (3) aprimorar o *omni-channel*; (4) aprimorar a eficiência operacional; e (5) redesenhar a organização.
- f) Refere-se aos gastos para encerramento das operações da controlada The Body Shop na Rússia, sendo os principais gastos referentes a indenizações à colaboradores e multa por encerramento de contrato de locação de lojas.

31. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
(Prejuízo) lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(1.969.592)	352.544
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	1.381.559.530	1.377.337.254
Média ponderada das ações em tesouraria	(9.632.014)	(434.366)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	1.371.927.516	1.376.902.888
(Prejuízo) lucro básico por ação - R\$	(1,4356)	0,2560

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação, assumindo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que causariam diluição. Considerando que a Companhia registrou prejuízo no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2022, qualquer ajuste teria efeito antidiluição e, portanto, o prejuízo diluído por ação é igual ao prejuízo básico por ação.

32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

32.1. Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora	
	30/09/2022	31/12/2021
Ativo circulante:		
Natura Cosméticos S.A. ^(b)	-	153.656
Avon Products, Inc ^(a)	23.849	20.223
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(a)	4.168	4.302
Natura Cosméticos S.A. – Chile ^(a)	-	609
Natura Cosméticos S.A. – Perú ^(a)	519	567
Natura Cosméticos S.A – Colombia ^(a)	366	377
The Body Shop International ^(a)	12.909	7.416
Aesop UK ^(a)	2.805	2.836
Natura Dist de Mexico ^(a)	-	536
Total do ativo circulante	44.616	190.522
Passivo circulante:		
Natura Cosméticos S.A. ^{(a) e (c)}	37	1.882
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. ^(a)	654	188
Avon Products, Inc ^(c)	-	37.784
The Body Shop International ^(c)	-	19.959
Aesop UK	-	358
Total do passivo circulante	691	60.171

a) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

b) Em 31 de dezembro de 2021, refere-se a juros sobre capital próprio.

c) Refere-se a repasse de despesas compartilhadas.

Nos períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 não houve transações da controladora com partes relacionadas que transitaram pela demonstração do resultado, pois as transações ocorridas no período referem-se a repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

32.2. Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de setembro de 2022, seu saldo correspondeu a R\$11.060 (R\$3.835 em 31 de dezembro de 2021).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S.A. para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A. detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 foi de R\$66.418 (R\$60.998 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2021) e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 o valor pago a título de aluguel foi de R\$11.791 (R\$14.094 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

&Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiário. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. Trata-se de aluguel modalidade *build to suit* no qual o imóvel ainda não foi entregue e, portanto, não houve desembolso durante os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021.

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A.). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$5.384 e no período findo em 30 de setembro de 2022, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$1.600.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$35.000 (R\$29.000 em 30 de setembro de 2021).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

32.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	30/09/2022			30/09/2021		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	10.605	147.413	158.018	11.244	56.395	67.639
Diretoria executiva	26.045	40.608	66.653	38.714	65.430	104.143
	36.650	188.021	224.671	49.958	121.825	171.782

Os totais na tabela acima incluem os encargos previdenciários do empregador.

Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

Os valores no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, incluem benefícios de rescisão para determinados funcionários-chave da administração relacionados ao processo de revisão da estrutura corporativa da Natura &Co.

33. COMPROMISSOS

33.1 Contratos de fornecimento

Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal são:

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Até um ano	378.606	929.288
De um a cinco anos	155.933	460.081
Acima de cinco anos	16.078	10.738
Total	550.617	1.400.107

34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		30/09/2022	31/12/2021
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	5.659.709	6.008.031
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	214.444	261.953
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	1.962.509	1.962.509
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	100.006	103.857
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	2.141.605	2.445.664
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
<u>Itens não caixa</u>				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	89	-	(608.488)	(130.393)
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	-	-	59.550	132.825

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

36. EVENTOS SUBSEQUENTES**a) Emissão de debêntures pela controlada Natura Cosméticos S.A. (12ª emissão)**

Em 06 de outubro de 2022, a controlada Natura Cosméticos realizou a 12ª (décima segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em três séries, com garantia fidejussória adicional da Companhia. Tal garantia foi previamente aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 30 de agosto de 2022. As debêntures emitidas possuem valor total de R\$ 1,05 bilhão, vencimento entre 2027 e 2032 e são remuneradas por 100% do CDI + 0,8% (1ª série), 6,8% e 6,9% para as 2ª e 3ª séries, respectivamente. As mesmas são lastro de uma operação de emissão de Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI).

Os recursos líquidos obtidos pela controlada Natura Cosméticos com a emissão das Debêntures serão destinados ao pagamento de aluguéis ainda não incorridos e ao reembolso de gastos com aluguéis já incorridos nos 24 (vinte e quatro) meses anteriores à data de emissão.

b) Realocação da unidade de pesquisa e desenvolvimento da subsidiária Avon

A controlada direta Avon está atualmente avaliando os custos associados ao fechamento de sua unidade de pesquisa e desenvolvimento em Suffern, Estados Unidos, e à realocação das atividades de pesquisa e desenvolvimento para o Brasil e a Polônia. A controlada direta Avon espera incorrer em custos de reestruturação não recorrentes relacionados ao fechamento e realocação no valor de aproximadamente US\$ 39 milhões, a serem incorridos nos exercícios fiscais encerrados entre 31 de dezembro de 2022 e 2025 e despesas de capital relacionadas à infraestrutura e instalações no Brasil e na Polônia totalizando aproximadamente US\$ 10 milhões, a serem incorridos nos exercícios fiscais encerrados entre 31 de dezembro de 2022 e 2023, cujos valores serão compensados com redução de custos recorrentes em decorrência da reestruturação. A controlada direta Avon também está realizando uma análise de *impairment* sobre ativos fixos e, como resultado, espera registrar uma potencial despesa de *impairment* de aproximadamente US\$ 35 milhões a US\$ 40 milhões.

c) Decisão judicial em litígio da controlada Avon

A subsidiária Avon Products Inc. foi condenada no estado da Califórnia, nos Estados Unidos, em dezembro de 2022 a pagar US\$ 36 milhões em danos compensatórios e US\$ 10,3 milhões em danos punitivos, como parte de uma ação relacionada à acusação de contaminação por amianto de produtos de talco vendidos até 2016, naquele estado.

Os produtos da subsidiária Avon Products Inc. e de suas subsidiárias passam por uma rigorosa avaliação de segurança para uso pelos consumidores. A controlada Avon acredita ter fortes argumentos para requerer a anulação da sentença em questão e buscará de imediato todas as medidas cabíveis para sua defesa, inclusive a interposição de recurso de apelação.

Com base no exposto acima, não houve impacto nessas informações intermediárias trimestrais da Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão
de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Natura &Co Holding S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Reemissão das Informações Contábeis Trimestrais (ITR)

Chamamos atenção para a Nota 2 às Informações Trimestrais (ITR), que descreve a atualização e reemissão da ITR de 30 de setembro de 2022 devido às circunstâncias descritas na referida nota explicativa. Emitimos nosso relatório de revisão original com data de 9 de novembro de 2022, sobre as ITR emitidas anteriormente. Devido à atualização descrita na referida nota, fornecemos este novo relatório de revisão sobre as ITR reemitidas. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 20 de janeiro de 2023

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito
Contador CRC 1SP188307/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022.

São Paulo, 20 de janeiro de 2023.

Guilherme Strano Castellan
Diretor Financeiro

Itamar Gaino Filho
Diretor Jurídico e de Compliance

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022.

São Paulo, 20 de janeiro de 2023.

Guilherme Strano Castellan
Diretor Financeiro

Itamar Gaino Filho
Diretor Jurídico e de Compliance