

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	79
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	80
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	81
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.383.206
Preferenciais	0
Total	1.383.206
Em Tesouraria	
Ordinárias	7.419
Preferenciais	0
Total	7.419

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	20.717.686	22.516.185
1.01	Ativo Circulante	114.263	148.623
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	230	5.566
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.944	24.264
1.01.06	Tributos a Recuperar	34.466	38.902
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	34.466	38.902
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	34.466	38.902
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	75.623	79.891
1.01.08.03	Outros	75.623	79.891
1.01.08.03.01	Contas a receber de clientes - partes Relacionadas	65.392	66.329
1.01.08.03.03	Outros Ativos Circulantes	10.231	13.562
1.02	Ativo Não Circulante	20.603.423	22.367.562
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	93.169	150.167
1.02.01.07	Tributos Diferidos	93.169	150.167
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	93.169	150.167
1.02.02	Investimentos	20.509.415	22.215.420
1.02.02.01	Participações Societárias	20.509.415	22.215.420
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	20.509.415	22.215.420
1.02.03	Imobilizado	756	530
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	756	530
1.02.04	Intangível	83	1.445
1.02.04.01	Intangíveis	83	1.445

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	20.717.686	22.516.185
2.01	Passivo Circulante	152.210	158.269
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	19.612	51.485
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	19.612	51.485
2.01.02	Fornecedores	13.319	6.451
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	13.319	6.451
2.01.03	Obrigações Fiscais	13.369	12.191
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	13.369	12.191
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	13.369	12.191
2.01.05	Outras Obrigações	105.910	88.142
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	89.403	64.576
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	89.403	64.576
2.01.05.02	Outros	16.507	23.566
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	244	260
2.01.05.02.05	Passivo de arrendamento	221	193
2.01.05.02.06	Outros passivos circulantes	16.042	23.113
2.02	Passivo Não Circulante	21.589	25.182
2.02.02	Outras Obrigações	20.500	24.131
2.02.02.02	Outros	20.500	24.131
2.02.02.02.03	Outros passivos não circulantes	16.873	17.750
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	568	352
2.02.02.02.05	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	3.059	6.029
2.02.04	Provisões	1.089	1.051
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.089	1.051
2.03	Patrimônio Líquido	20.543.887	22.332.734
2.03.01	Capital Social Realizado	12.484.515	12.484.424
2.03.02	Reservas de Capital	10.301.558	10.278.525
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.894.936	9.894.936
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	362.059	362.059
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-196.508	-262.360
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	333.137	375.956
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-3.378.713	-1.994.555
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.136.527	1.564.340

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-697.008	-1.350.487	-775.832	-1.402.887
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.513	-38.332	-156.790	-217.737
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.486	1.482	12.326	12.326
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-658.981	-1.313.637	-631.368	-1.197.476
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-697.008	-1.350.487	-775.832	-1.402.887
3.06	Resultado Financeiro	449	2.704	7.120	-6.928
3.06.01	Receitas Financeiras	3.541	5.694	8.391	18.326
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.092	-2.990	-1.271	-25.254
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-696.559	-1.347.783	-768.712	-1.409.815
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-25.879	-27.083	1.989	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-722.438	-1.374.866	-766.723	-1.409.815
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-9.412	-9.412	0	0
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-731.850	-1.384.278	-766.723	-1.409.815
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,5318	-1,0068	-0,55897	-1,02836
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,5318	-1,0068	-0,55897	-1,02836

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	-731.850	-1.384.278	-766.723	-1.409.815
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-716.064	-427.813	1.071.758	-2.931.225
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	-699.877	-549.508	1.156.263	-2.485.979
4.02.02	Ganho em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	0	89
4.02.03	Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	0	0	30	0
4.02.04	Equivalência sobre perda em operação de hedge de fluxo de caixa	-141.238	-148.562	-208.151	-654.481
4.02.05	Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa	48.098	49.439	72.294	223.746
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	76.953	220.818	51.322	-14.600
4.03	Resultado Abrangente do Período	-1.447.914	-1.812.091	305.035	-4.341.040

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-26.094	-149.287
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-55.791	-72.210
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	1.497	388
6.01.01.02	Perda decorrente de operações com derivativos swap e forward	0	5.266
6.01.01.03	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	0	1.000
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	25.879	0
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	1.313.637	1.197.476
6.01.01.09	Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	767	-358
6.01.01.10	Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações	-12.859	144.156
6.01.01.14	Lucro líquido do exercício	-1.384.278	-1.409.815
6.01.01.17	Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	38	48
6.01.01.18	Juros e variação cambial sobre arrendamentos	53	12
6.01.01.19	Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	-525	-10.383
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	29.990	-73.769
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	187	-7.654
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	39.740	-1.279
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	31.678	-55.508
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	-34.843	-2.569
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig. Tributárias	1.178	113
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	-7.950	-6.872
6.01.03	Outros	-293	-3.308
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-240	-2.362
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	0	-934
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-53	-12
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	20.800	272.526
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-45	33
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-23.700	-169.300
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	42.063	288.137
6.02.06	Recebimentos de dividendos de controladas	150.000	153.656
6.02.07	Investimentos em controladas	-150.000	0
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	2.482	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-42	-121.936
6.03.03	Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	0	-120.300
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-16	0
6.03.05	Pagamento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros	0	-4.332
6.03.06	Amortização de passivo de arrendamentos - principal	-117	-28
6.03.07	Aumento de capital	91	2.724
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5.336	1.303

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.566	4.289
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	230	5.592

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	12.484.424	10.278.525	0	-1.994.555	1.564.340	22.332.734
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.484.424	10.278.525	0	-1.994.555	1.564.340	22.332.734
5.04	Transações de Capital com os Sócios	91	23.033	0	120	0	23.244
5.04.08	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	76.735	0	0	0	76.735
5.04.09	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	91	-53.702	0	120	0	-53.491
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.384.278	-427.813	-1.812.091
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.384.278	0	-1.384.278
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-427.813	-427.813
5.05.02.06	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	220.818	220.818
5.05.02.07	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-648.631	-648.631
5.07	Saldos Finais	12.484.515	10.301.558	0	-3.378.713	1.136.527	20.543.887

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	12.481.683	10.327.462	871.223	0	4.865.202	28.545.570
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.481.683	10.327.462	871.223	0	4.865.202	28.545.570
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.724	-163.254	-6.151	0	193.261	26.580
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-120.300	0	0	0	-120.300
5.04.08	Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária	0	-184.967	-8.294	0	193.261	0
5.04.09	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	183.838	0	0	0	183.838
5.04.10	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	2.724	-41.825	2.143	0	0	-36.958
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.409.815	-2.931.225	-4.341.040
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.409.815	0	-1.409.815
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.931.225	-2.931.225
5.05.02.06	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	-14.600	-14.600
5.05.02.07	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.916.625	-2.916.625
5.07	Saldos Finais	12.484.407	10.164.208	865.072	-1.409.815	2.127.238	24.231.110

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	1.483	12.326
7.01.02	Outras Receitas	1.483	12.326
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-20.247	-201.914
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-20.247	-201.914
7.03	Valor Adicionado Bruto	-18.764	-189.588
7.04	Retenções	-1.497	-388
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.497	-388
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-20.261	-189.976
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-1.317.355	-1.179.150
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.313.637	-1.197.476
7.06.02	Receitas Financeiras	5.694	18.326
7.06.03	Outros	-9.412	0
7.06.03.01	Valor adicionado total a distribuir - Operações Descontinuadas	-9.412	0
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-1.337.616	-1.369.126
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-1.337.616	-1.369.126
7.08.01	Pessoal	16.597	15.435
7.08.01.01	Remuneração Direta	10.013	14.327
7.08.01.02	Benefícios	5.962	504
7.08.01.03	F.G.T.S.	622	604
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	27.075	0
7.08.02.01	Federais	27.075	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.990	25.254
7.08.03.03	Outras	2.990	25.254
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.374.866	-1.409.815
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.374.866	-1.409.815
7.08.05	Outros	-9.412	0
7.08.05.01	Operações Descontinuadas	-9.412	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	50.593.543	54.685.390
1.01	Ativo Circulante	16.271.675	16.121.527
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.275.058	4.195.713
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.180.429	1.800.439
1.01.03	Contas a Receber	3.452.644	3.502.399
1.01.03.01	Clientes	3.452.644	3.502.399
1.01.04	Estoques	4.207.367	4.516.874
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.470.011	1.107.553
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.470.011	1.107.553
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.275.200	911.410
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	194.811	196.143
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.686.166	998.549
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.726.572	51
1.01.08.03	Outros	959.594	998.498
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	267.970	235.114
1.01.08.03.03	Outros Créditos	691.624	763.384
1.02	Ativo Não Circulante	34.321.868	38.563.863
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.858.262	7.394.856
1.02.01.07	Tributos Diferidos	3.398.969	3.519.515
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.398.969	3.519.515
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.459.293	3.875.341
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	397.901	457.550
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	909.013	1.356.868
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	1.119.816	1.252.437
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	773.251
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	32.563	35.235
1.02.03	Imobilizado	6.106.161	7.908.037
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.123.545	4.966.150
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.982.616	2.941.887
1.02.04	Intangível	22.357.445	23.260.970
1.02.04.01	Intangíveis	22.357.445	23.260.970

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	50.593.543	54.685.390
2.01	Passivo Circulante	11.952.136	13.337.868
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	941.267	1.276.977
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	941.267	1.276.977
2.01.02	Fornecedores	5.648.892	6.375.930
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.648.892	6.375.930
2.01.03	Obrigações Fiscais	780.675	898.419
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	780.675	898.419
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	173.612	70.294
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	607.063	828.125
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	362.680	331.151
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	362.680	331.151
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	362.680	331.151
2.01.05	Outras Obrigações	2.552.566	3.991.736
2.01.05.02	Outros	2.552.566	3.991.736
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	244	260
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	848.587	1.613.968
2.01.05.02.05	Passivo de arrendamento	607.555	878.448
2.01.05.02.06	Outros passivos circulantes	1.096.180	1.499.060
2.01.06	Provisões	419.114	463.655
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	419.114	463.655
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	1.246.942	0
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	1.246.942	0
2.02	Passivo Não Circulante	18.081.183	18.996.338
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.026.120	13.261.135
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.026.120	13.261.135
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.026.120	13.261.135
2.02.02	Outras Obrigações	1.988.164	2.984.331
2.02.02.02	Outros	1.988.164	2.984.331
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	122.704	117.358
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	1.539.135	2.392.289
2.02.02.02.05	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	9.309	26.152
2.02.02.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	317.016	448.532
2.02.03	Tributos Diferidos	898.407	934.414
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	898.407	934.414
2.02.04	Provisões	2.168.492	1.816.458
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	835.023	873.618
2.02.04.02	Outras Provisões	1.333.469	942.840
2.02.04.02.04	Outras Provisões	725.399	751.566
2.02.04.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	608.070	191.274
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	20.560.224	22.351.184
2.03.01	Capital Social Realizado	12.484.515	12.484.424
2.03.02	Reservas de Capital	10.301.558	10.278.525
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.894.936	9.894.936
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	362.059	362.059

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-196.508	-262.360
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	333.137	375.956
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-3.378.713	-1.994.555
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.136.527	1.564.340
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	16.337	18.450

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	7.773.542	15.093.698	8.108.248	15.719.150
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.687.948	-5.182.631	-3.093.443	-6.039.600
3.03	Resultado Bruto	5.085.594	9.911.067	5.014.805	9.679.550
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.217.711	-10.015.748	-5.179.747	-10.043.897
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.395.206	-6.499.947	-3.446.558	-6.729.173
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.400.982	-2.781.996	-1.541.913	-2.900.213
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-102.198	-317.838	-150.624	-313.412
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-319.325	-415.967	-40.652	-101.099
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-132.117	-104.681	-164.942	-364.347
3.06	Resultado Financeiro	-402.088	-878.417	-430.462	-791.092
3.06.01	Receitas Financeiras	1.854.564	2.860.289	1.934.057	3.272.317
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.256.652	-3.738.706	-2.364.519	-4.063.409
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-534.205	-983.098	-595.404	-1.155.439
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-98.617	-181.394	-128.055	-198.026
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-632.822	-1.164.492	-723.459	-1.353.465
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-99.086	-219.570	-43.511	-55.679
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	-99.086	-219.570	-43.511	-55.679
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-731.908	-1.384.062	-766.970	-1.409.144
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-731.850	-1.384.278	-766.723	-1.409.815
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-58	216	-248	671
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,5318	-1,0068	-0,55902	-1,0284
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,5318	-1,0068	-0,55902	-1,0284

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-731.908	-1.384.062	-766.971	-1.409.144
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-718.209	-430.142	1.071.994	-2.934.663
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	-702.022	-551.837	1.156.499	-2.489.417
4.02.02	Perda em operações de hedge de fluxo de caixa	-141.238	-148.562	-208.151	-654.392
4.02.03	Efeitos tributários sobre perda em operações de hedge de fluxo de caixa	48.098	49.439	72.324	223.746
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	76.953	220.818	51.322	-14.600
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-1.450.117	-1.814.204	305.023	-4.343.807
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-1.447.914	-1.812.091	305.035	-4.341.040
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.203	-2.113	-12	-2.767

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.955.580	-1.449.495
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.419.378	1.254.383
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	1.191.334	1.137.444
6.01.01.02	Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos swap e forward	764.408	559.000
6.01.01.03	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	31.883	15.535
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-13.303	-17.247
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	181.394	198.026
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	38.250	22.058
6.01.01.08	Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captaç	98.399	-39.571
6.01.01.09	Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	1.456	1.265
6.01.01.10	Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações	23.153	144.156
6.01.01.11	Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	317.838	315.088
6.01.01.12	Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	251.475	201.828
6.01.01.13	Provisão para créditos de carbono	-5.704	-6.815
6.01.01.14	Prejuízo/lucro líquido do período	-1.384.062	-1.409.144
6.01.01.15	Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	37.164	23.495
6.01.01.16	Efeito de economia hiperinflacionária	178.241	179.442
6.01.01.18	Reversão de provisão para impairment	11.142	0
6.01.01.19	Juros e variação cambial sobre arrendamentos	79.493	108.898
6.01.01.20	Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	-383.183	-179.075
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.987.255	-1.831.086
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-495.441	-192.092
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	-498.037	-153.368
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	-7.342	-9.807
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	37.601	31.991
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	-412.436	-902.975
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	-225.286	-292.001
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig.Tributárias	-158.249	-133.896
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	-228.065	-178.938
6.01.03	Outros	-1.387.703	-872.792
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-229.591	-254.046
6.01.03.02	Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	23.869	13.779
6.01.03.03	(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	-481.769	-256.730
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	-471.237	-362.663
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-30.701	-54.141
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamentos	-82.357	-77.705
6.01.03.07	Atividades operacionais - operações descontinuadas	-115.917	118.714
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	95.853	234.147

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-515.410	-449.767
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	13.977	3.707
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-4.760.114	-4.753.022
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	5.389.216	5.446.657
6.02.08	Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários	76.245	59.888
6.02.10	Atividades de investimento - operações descontinuadas	-108.061	-73.316
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-18.138	553.190
6.03.01	Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	-118.812	-3.638.701
6.03.02	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	654.920	4.727.033
6.03.03	Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	0	-120.300
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-16	0
6.03.05	(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros	-39.391	109.162
6.03.06	Amortização de passivo de arrendamentos - principal	-393.709	-435.275
6.03.07	Aumento de capital	91	2.724
6.03.09	Atividades de financiamento - operações descontinuadas	-121.221	-91.453
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-42.790	-301.273
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.920.655	-963.431
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.195.713	4.007.257
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.275.058	3.043.826

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.484.424	10.278.525	0	-1.994.555	1.564.340	22.332.734	18.450	22.351.184
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.484.424	10.278.525	0	-1.994.555	1.564.340	22.332.734	18.450	22.351.184
5.04	Transações de Capital com os Sócios	91	23.033	0	120	0	23.244	0	23.244
5.04.08	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	76.735	0	0	0	76.735	0	76.735
5.04.09	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	91	-53.702	0	120	0	-53.491	0	-53.491
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.384.278	-427.813	-1.812.091	-2.113	-1.814.204
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.384.278	0	-1.384.278	216	-1.384.062
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-427.813	-427.813	-2.329	-430.142
5.05.02.06	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	220.818	220.818	0	220.818
5.05.02.07	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-648.631	-648.631	-2.329	-650.960
5.07	Saldos Finais	12.484.515	10.301.558	0	-3.378.713	1.136.527	20.543.887	16.337	20.560.224

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.481.683	10.327.462	871.223	0	4.865.202	28.545.570	21.155	28.566.725
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.481.683	10.327.462	871.223	0	4.865.202	28.545.570	21.155	28.566.725
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.724	-163.254	-6.151	0	193.261	26.580	0	26.580
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-120.300	0	0	0	-120.300	0	-120.300
5.04.08	Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária	0	-184.967	-8.294	0	193.261	0	0	0
5.04.09	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	183.838	0	0	0	183.838	0	183.838
5.04.10	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	2.724	-41.825	2.143	0	0	-36.958	0	-36.958
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-1.409.815	-2.931.225	-4.341.040	-2.767	-4.343.807
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-1.409.815	0	-1.409.815	671	-1.409.144
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-2.931.225	-2.931.225	-3.438	-2.934.663
5.05.02.06	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	-14.600	-14.600	0	-14.600
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-2.916.625	-2.916.625	-3.438	-2.920.063
5.07	Saldos Finais	12.484.407	10.164.208	865.072	-1.409.815	2.127.238	24.231.110	18.388	24.249.498

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	19.120.900	19.918.927
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	19.070.214	19.932.741
7.01.02	Outras Receitas	4.821	-36.390
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	45.865	22.576
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-12.174.989	-13.212.605
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-6.086.400	-6.895.769
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-6.088.589	-6.316.836
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.945.911	6.706.322
7.04	Retenções	-1.191.335	-1.134.552
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.191.335	-1.134.552
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.754.576	5.571.770
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.388.526	3.867.241
7.06.02	Receitas Financeiras	2.860.289	3.272.317
7.06.03	Outros	528.237	594.924
7.06.03.01	Valor adicionado total a distribuir - Operações Descontinuadas	528.237	594.924
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	9.143.102	9.439.011
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	9.143.102	9.439.011
7.08.01	Pessoal	3.165.300	3.150.715
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.394.569	2.354.141
7.08.01.02	Benefícios	447.197	464.522
7.08.01.03	F.G.T.S.	323.534	332.052
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.854.831	2.964.834
7.08.02.01	Federais	1.824.871	-404.258
7.08.02.02	Estaduais	318.159	3.368.588
7.08.02.03	Municipais	711.801	504
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.759.226	4.082.003
7.08.03.02	Aluguéis	19.229	18.595
7.08.03.03	Outras	3.739.997	4.063.408
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-1.164.492	-1.353.465
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-1.164.708	-1.354.136
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	216	671
7.08.05	Outros	528.237	594.924
7.08.05.01	Operações Descontinuadas	528.237	594.924

São Paulo, 14 de agosto de 2023

2T-23: Melhoria contínua do EBITDA ajustado, impulsionado principalmente pela margem bruta

Bom momento da marca Natura na América Latina (em meio ao início da Onda2); Avon International apresenta mais um trimestre com tendências de melhora; A receita da The Body Shop permanece desafiadora

- **A Receita Líquida consolidada no 2T23** totalizou R\$ 7,8 bilhões, +1,9% vs. 2T22 em moeda constante ("CC") e queda de -4,1% em reais na comparação anual. O crescimento em CC foi impulsionado novamente pelo forte desempenho de Natura Latam (+19,5% em CC). No entanto, isso foi parcialmente compensado por desafios contínuos na The Body Shop (-12,5% em CC) e pela queda, já esperada, na categoria Casa e Estilo da Avon na América Latina (-36,9% em CC), relacionadas à preparação da Onda 2 em alguns países. A dinâmica de receita da Avon International continua melhorando (-1,3% A/A, em comparação a -7,5% A/A no último trimestre)
- **O Lucro Bruto consolidado do 2T23** foi de R\$ 5,1 bilhões, com margem bruta de 65,4%, uma alta de +430 bps em relação ao 2T22. A margem melhorou em relação ao ano anterior em todas as unidades de negócios. A melhora foi gerada por preços e mix, que mais do que compensaram a inflação persistente e as pressões cambiais
- **O EBITDA Ajustado do 2T23** foi de R\$ 753 milhões, com margem de 9,7% (+230 bps na comparação ano a ano), impulsionado pela forte melhoria na margem bruta e por um contínuo e rígido controle de custos na TBS e na holding, mas foi parcialmente compensado pelos investimentos planejados em Natura &Co Latam e na Avon International
- **Prejuízo Líquido de R\$ 732 milhões no 2T23**, praticamente em linha com o ano anterior. O aumento no EBITDA ajustado e reportado foi parcialmente compensado por maiores perdas com operações descontinuadas (impactado principalmente por uma margem menor na Aesop)
- **A Dívida Líquida do 2T23 (excluindo leasing) ficou em R\$ 10,0 bilhões (de R\$ 9,4 bilhões no 1T23)**. A melhora do EBITDA reportado na comparação ano a ano, combinado a uma melhor dinâmica de capital de giro operacional em todas as unidades de negócios, resultou em um menor consumo sazonal de caixa da perspectiva de fluxo de caixa livre para empresa. No entanto maiores despesas financeiras líquidas, ainda impactam o fluxo de caixa livre *to equity* consequentemente, os números gerais da dívida líquida. Em um evento subsequente, Natura &Co pagou 87% dos títulos Avon 2043 por meio de uma oferta pública em dinheiro no valor de US\$ 246 milhões. Este pagamento é um passo importante para a estratégia de gestão de passivos da Companhia, pois remove certas cláusulas restritivas e melhora o custo médio da dívida

Resultado Consolidado	2T-23	2T-22	Δ	1S-23	1S-22	Δ
Receita Líquida	7.773,5	8.108,3	-4,1%	15.093,7	15.719,3	-4,0%
Varição em Moeda Constante			1,9%			2,0%
Lucro Bruto	5.085,6	4.951,4	2,7%	9.911,1	9.679,4	2,4%
Margem bruta	65,4%	61,1%	430 bps	65,7%	61,6%	410 bps
EBITDA Reportado	455,7	394,2	15,6%	1.086,6	770,2	41,1%
Margem EBITDA reportada	5,9%	4,9%	100 bps	7,2%	4,9%	230 bps
EBITDA Ajustado	753,1	598,4	25,8%	1.465,1	1.054,5	38,9%
Margem EBITDA ajustada	9,7%	7,4%	230 bps	9,7%	6,7%	300 bps
Lucro (Prejuízo) Líquido atribuído aos acionistas controladores	(731,9)	(766,8)	-4,6%	(1.384,3)	(1.409,8)	-1,8%
Margem líquida	-9,4%	-9,5%	10 bps	-9,2%	-9,0%	-20 bps

Fábio Barbosa, CEO do Grupo Natura &Co, afirma:

"O desempenho de Natura &Co no segundo trimestre dá sequência à melhora já observada no primeiro trimestre, com crescimento de receita líquida de um dígito baixo em moeda constante e um avanço significativo na margem EBITDA ajustada. Isso foi impulsionado principalmente pela margem bruta, beneficiada pelos efeitos do mix, parcialmente compensados por investimentos e pela inflação. O lucro líquido continua impactado pelas elevadas despesas financeiras, que serão endereçadas na conclusão da venda da Aesop, prevista para ocorrer no terceiro trimestre de 2023.

A conversão de caixa continua sendo nosso foco principal e, neste trimestre, observamos uma melhora ainda maior na dinâmica do capital de giro operacional, compensando parcialmente o consumo de caixa sazonal no período. Seguimos impulsionando nossa melhoria de conversão de caixa, principalmente através do capital de giro, otimização do Capex líquido, entre outros e continuamos a identificar oportunidades a serem capturadas em cada uma dessas frentes, embora possamos enfrentar alguma volatilidade de trimestre para trimestre. O 2T23 também foi um trimestre marcante para nós, pois iniciamos a Onda 2 no Peru e Colômbia, e com resultados iniciais bastante interessantes. Nesses dois mercados, vimos uma aceleração relevante de *cross-selling* entre marcas e, mais importante, um crescimento significativo da produtividade no mercado CFT, resultando em maior prosperidade para nossas consultoras de beleza. Ao entrarmos no 2º semestre, nosso foco se volta para o lançamento da Onda 2 no Brasil. Estamos satisfeitos com os aprendizados iniciais do Peru e da Colômbia, e confiantes de que eles nos ajudarão a entregar resultados sólidos não só para nosso maior mercado na região, como para os outros que virão.

ESG continua na vanguarda da nossa estratégia e tenho o prazer de anunciar que Natura &Co obteve a aprovação da *Science Based Targets Initiative (SBTi)* para seu ambicioso plano de reduzir as emissões de gás de efeito estufa dos escopos absolutos 1, 2 e 3 em 42% até 2030, tendo 2020 como ano base. Nossa meta está alinhada com a trajetória de 1,5°C de redução da temperatura global, exigida pelo Acordo de Paris.

Nossos resultados melhoraram no primeiro semestre de 2023, mas ainda não estamos satisfeitos com eles. Estamos trabalhando para entregar nossa estratégia e continuamos posicionando Natura &Co no caminho para uma forte rentabilidade e baixa alavancagem. Isso nos permitirá buscar um crescimento significativo e sustentável no futuro. Fechar a venda da Aesop, implementar a Onda 2 na América Latina, trabalho contínuo para simplificar e transformar nossos ativos internacionais enquanto entregamos nossa agenda ESG são passos fundamentais para alcançarmos nossa ambição."

Todos os números apresentados neste documento consideram a Aesop como uma operação descontinuada. O Apêndice 4 contém os resultados da operação da Aesop como um segmento

Principais Resultados Financeiros por Unidade de Negócios

Comentário do Desempenho

	2T-23 vs. 2T-22					1S-23 vs. 1S-22				
	Receita Líquida (R\$ milhões)	Δ% Moeda reportada	Δ% CC	Margem EBITDA ajustada	Δ% EBITDA ajustado	Receita Líquida (R\$ milhões)	Δ% Moeda reportada	Δ% CC	Margem EBITDA ajustada	Δ% EBITDA ajustado
Consolidado	7.773,5	-4,1%	1,9%	9,7%	230 bps	15.093,7	-4,0%	2,0%	9,7%	300 bps
Natura &Co Latam	5.462,9	-1,7%	5,8%	13,3%	250 bps	10.326,6	0,2%	7,3%	13,2%	320 bps
Avon International	1.510,3	-8,1%	-1,3%	4,4%	110 bps	3.116,9	-10,6%	-4,5%	5,3%	140 bps
The Body Shop	800,3	-12,0%	-12,5%	5,4%	210 bps	1.650,2	-14,4%	-10,9%	5,8%	90 bps

• **Natura &Co Latam:** A receita líquida do 2T23 cresceu +5,8% em CC e -1,7% em reais, impulsionada pelo sólido crescimento de dois dígitos em CC na marca Natura, mas parcialmente compensada por uma queda acentuada na categoria Casa e Estilo, e pelo declínio de um dígito médio em CC na categoria de beleza da marca Avon

• **Marca Natura na América Latina:** A receita líquida aumentou +19,5% no 2T23 em CC e +17,3% em reais, mais um trimestre de sólido crescimento no Brasil e crescimento adicional na América Hispânica (semelhante ao último trimestre). **No Brasil**, a receita líquida cresceu +14,7% no 2T23, apoiada por fortes campanhas para o dia das mães e dia dos namorados. A receita líquida **na América Hispânica** cresceu +30,0% em CC e +7,7% em reais. As receitas no Peru e na Colômbia cresceram de maneira acelerada, impulsionadas principalmente pelo lançamento da Onda 2 nesses países. Excluindo a Argentina, a receita nos mercados hispânicos cresceu um dígito médio em CC, ainda impactada por um desempenho mais fraco do Chile

• **Marca Avon na América Latina (somente categoria beleza):** A receita líquida caiu -4,0% em CC. **No Brasil**, a receita líquida apresentou leve queda (de -1,8%), já que a preparação da implantação da Onda 2 na região teve impacto no canal de distribuição. **Nos mercados hispânicos**, a receita líquida se deteriorou em -5,6% em CC no 2T23, principalmente por uma queda no México e no Chile. No entanto, a produtividade na categoria de beleza por representante melhorou novamente, registrando crescimento significativo em comparação com o ano anterior

• **A categoria Casa e Estilo** (anteriormente conhecida como Moda e Casa) apresentou um declínio mais acentuado em CC, de -36,9% na comparação anual, conforme esperado, em linha com nossa estratégia de otimização de portfólio. Ambas as regiões, Brasil e Hispânica, mostraram forte queda de receita em CC em relação ao ano anterior, em -28,5% e -39,9%, respectivamente, em meio à preparação do lançamento da Onda 2 no Brasil e ao lançamento propriamente dito no Peru e na Colômbia

• **A margem EBITDA ajustada do 2T de Natura &Co Latam** foi de 13,3% (+250 bps na comparação anual), impulsionada principalmente pela forte expansão da margem bruta ano a ano, mas parcialmente compensada por investimentos em VG&A e na desalavancagem da Avon nos mercados hispânicos, conforme esperado. Os investimentos estão relacionados majoritariamente às despesas de marketing e P&D da Natura em meio ao lançamento da Onda 2

• Avon International

• **A receita líquida do 2T** ficou praticamente estável (-1,3%) em CC na comparação anual e caiu -8,1% em reais, com crescimento em TMEA e CEE, impulsionada pela disciplina na execução de nossa estratégia de repasse de preço, bem como melhora na dinâmica do canal (apesar do impacto esperado na rede de distribuição, de -15% em relação ao ano anterior, devido as mudanças que estão em andamento no modelo comercial). A categoria Beleza subiu +3% ano a ano, enquanto Casa e Estilo manteve a tendência do último trimestre, com queda acentuada em meio à redução planejada de portfólio de mais de 50% dos SKUs

• **A margem EBITDA ajustada do 2T** foi de 4,4%, uma alta de +110 bps na comparação ano a ano. A expansão de +460 bps na margem bruta, impulsionada pelo aumento de preços (como no primeiro trimestre de 2023) e por um mix de produtos positivo, por meio de uma melhor contribuição de inovação e de produtos principais, mais do que compensando o investimento em mercados líderes e faseamento de despesas neste trimestre

• The Body Shop

• **A receita líquida do 2T23** foi de R\$ 800 milhões, uma queda de -12,5% em CC e -12,0% em reais. As vendas combinadas dos principais canais de distribuição (lojas, e-commerce e franquia) apresentaram queda de um dígito médio em CC no 2T23, ligeiramente pior do que no 1T23, enquanto o canal The Body Shop at Home continua em queda acentuada. As vendas no varejo por meio dos principais canais de distribuição apresentaram um *same-store-sales* de -3,5%

• **A margem EBITDA ajustada do 2T** atingiu 5,4%, um alta de +210 bps na comparação ano a ano, apesar da desalavancagem operacional, impulsionada por uma ligeira expansão da margem bruta e o por um rígido controle de custos (segundo a tendência dos trimestres anteriores). A melhoria em VG&A (excluindo depreciação) em relação ao ano anterior foi impulsionada principalmente pelos custos de aluguel em meio ao processo de otimização da presença geográfica das lojas e despesas com colaboradores, de acordo com a reestruturação anunciada previamente este ano

1. Análise de Resultados

Comentário do Desempenho

A segmentação do grupo é composta de:

- Natura &Co Latam, que inclui todas as marcas na região: Natura, Avon e The Body Shop
- Avon International, que inclui todos os mercados, excluindo América Latina, e
- The Body Shop, exceto América Latina

Adicionalmente, os resultados e análises para os períodos de comparação incluem os efeitos da avaliação do valor justo de mercado, em decorrência da combinação de negócios com a Avon, conforme o *Purchase Price Allocation* – PPA



Resultado por Segmento de Negócio

R\$ milhões	Consolidado ^a			Natura &Co Latam ^b			Avon International			The Body Shop		
	2T-23 ^c	2T-22 ^c	Var. %	2T-23 ^c	2T-22 ^c	Var. %	2T-23 ^c	2T-22 ^c	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %
Receita bruta	10.185,8	10.604,8	(4,0)	7.274,0	7.284,4	(0,1)	1.795,1	2.099,7	(14,5)	1.116,6	1.220,7	(8,5)
Receita líquida	7.773,5	8.108,3	(4,1)	5.462,9	5.555,0	(1,7)	1.510,3	1.643,8	(8,1)	800,3	909,4	(12,0)
CMV	(2.687,9)	(3.156,8)	(14,9)	(1.956,9)	(2.274,0)	(13,9)	(553,6)	(678,2)	(18,4)	(177,5)	(204,6)	(13,2)
Lucro bruto	5.085,6	4.951,4	2,7	3.506,0	3.281,0	6,9	956,7	965,5	(0,9)	622,8	704,9	(11,6)
Despesas com vendas, marketing e logística	(3.497,4)	(3.533,8)	(1,0)	(2.259,5)	(2.167,3)	4,3	(701,8)	(762,4)	(7,9)	(536,2)	(604,1)	(11,2)
Despesas Adm., P&D, TI e projetos	(1.317,3)	(1.303,6)	1,1	(757,4)	(756,6)	0,1	(346,6)	(315,1)	10,0	(213,4)	(232,8)	(8,3)
Despesas corporativas	(83,6)	(88,7)	(5,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(80,2)	91,3	(187,8)	(4,5)	18,7	(124,0)	(46,4)	111,1	(141,8)	(29,2)	(38,5)	(24,1)
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(239,1)	(281,6)	(15,1)	(98,7)	(99,9)	(1,2)	(138,8)	(25,5)	443,6	-	-	-
Depreciação	587,8	559,1	5,1	239,0	226,0	5,8	169,5	168,6	0,6	179,3	164,6	8,9
EBITDA	455,7	394,2	15,6	625,0	501,8	24,6	(107,4)	142,2	(175,5)	23,3	(5,8)	(499,2)
Depreciação	(587,8)	(559,1)	5,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas / (despesas) financeiras, líquidas	(402,1)	(430,5)	(6,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR / CSLL	(534,2)	(595,4)	(10,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social	(98,6)	(128,1)	(23,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas ^d	(99,1)	(43,5)	127,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) consolidado	(731,9)	(767,0)	(4,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos acionistas não controladores	0,1	0,2	(75,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores	(731,9)	(766,8)	(4,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem bruta	65,4%	61,1%	430 bps	64,2%	59,1%	510 bps	63,3%	58,7%	460 bps	77,8%	77,5%	30 bps
Desp. com vendas marketing e logística como % receita líquida	(45,0)%	(43,6)%	-140 bps	(41,4)%	(39,0)%	-240 bps	(46,5)%	(46,4)%	-10 bps	(67,0)%	(66,4)%	-60 bps
Desp. Adm., P&D, TI e projetos como % receita líquida	(16,9)%	(16,1)%	-80 bps	(13,9)%	(13,6)%	-30 bps	(22,9)%	(19,2)%	-370 bps	(26,7)%	(25,6)%	-110 bps
Margem EBITDA	5,9%	4,9%	100 bps	11,4%	9,0%	240 bps	(7,1)%	8,6%	-1570 bps	2,9%	(0,6)%	350 bps
Margem líquida	(9,4)%	(9,5)%	10 bps	-	-	-	-	-	-	-	-	-

^a Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International e The Body Shop, bem como subsidiárias da Natura nos EUA, França e Holanda

^b Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam hispânica, Aesop Brasil e &Co Pay

^c Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

^d Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

Resultado por Segmento de Negócio

R\$ milhões	Consolidado ^a			Natura &Co Latam ^b			Avon International			The Body Shop		
	1S-23 ^c	1S-22 ^c	Var. %	1S-23 ^c	1S-22 ^c	Var. %	1S-23 ^c	1S-22 ^c	Var. %	1S-23	1S-22	Var. %
Receita bruta	19.743,2	20.525,8	(3,8)	13.719,3	13.571,1	1,1	3.716,1	4.307,1	(13,7)	2.307,7	2.647,4	(12,8)
Receita líquida	15.093,7	15.719,3	(4,0)	10.326,6	10.306,6	0,2	3.116,9	3.485,7	(10,6)	1.650,2	1.926,8	(14,4)
CMV	(5.182,6)	(6.039,8)	(14,2)	(3.698,7)	(4.189,1)	(11,7)	(1.124,8)	(1.422,8)	(20,9)	(359,2)	(427,7)	(16,0)
Lucro bruto	9.911,1	9.679,4	2,4	6.627,9	6.117,5	8,3	1.992,1	2.062,9	(3,4)	1.291,0	1.499,1	(13,9)
Despesas com vendas, marketing e logística	(6.817,8)	(7.042,8)	(3,2)	(4.263,5)	(4.159,5)	2,5	(1.456,6)	(1.610,9)	(9,6)	(1.097,7)	(1.272,2)	(13,7)
Despesas Adm., P&D, TI e projetos	(2.628,2)	(2.551,6)	3,0	(1.472,5)	(1.429,0)	3,0	(718,8)	(661,2)	8,7	(436,8)	(463,5)	(5,8)
Despesas corporativas	(153,8)	(198,6)	(22,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(91,9)	111,3	(182,6)	29,5	55,7	(47,1)	(45,8)	111,0	(141,2)	(75,6)	(46,5)	62,5
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(324,1)	(361,7)	(10,4)	(124,8)	(135,2)	(7,7)	(196,3)	(65,9)	198,1	-	-	-
Depreciação	1.191,3	1.134,1	5,0	465,9	445,5	4,6	358,6	347,0	3,4	366,8	342,0	7,3
EBITDA	1.086,6	770,2	41,1	1.262,6	895,0	41,1	(66,9)	183,0	(136,6)	47,7	58,9	(19,0)
Depreciação	(1.191,3)	(1.134,1)	5,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas / (despesas) financeiras, líquidas	(878,4)	(791,5)	11,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR / CSLL	(983,1)	(1.155,4)	(14,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social	(181,4)	(198,1)	(8,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas ^d	(219,6)	(55,5)	295,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) consolidado	(1.384,1)	(1.409,0)	(1,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos acionistas não controladores	(0,2)	(0,7)	(64,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores	(1.384,3)	(1.409,8)	(1,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem bruta	65,7%	61,6%	410 bps	64,2%	59,4%	480 bps	63,9%	59,2%	470 bps	78,2%	77,8%	40 bps
Desp. com vendas marketing e logística como % receita líquida	(45,2)%	(44,8)%	-40 bps	(41,3)%	(40,4)%	-90 bps	(46,7)%	(46,2)%	-50 bps	(66,5)%	(66,0)%	-50 bps
Desp. Adm., P&D, TI e projetos como % receita líquida	(17,4)%	(16,2)%	-120 bps	(14,3)%	(13,9)%	-40 bps	(23,1)%	(19,0)%	-410 bps	(26,5)%	(24,1)%	-240 bps
Margem EBITDA	7,2%	4,9%	230 bps	12,2%	8,7%	350 bps	(2,1)%	5,3%	-740 bps	2,9%	3,1%	-20 bps
Margem líquida	(9,2)%	(9,0)%	-20 bps	-	-	-	-	-	-	-	-	-

^a Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International e The Body Shop, bem como subsidiárias da Natura nos EUA, França e Holanda

^b Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam hispânica, Aesop Brasil e &Co Pay

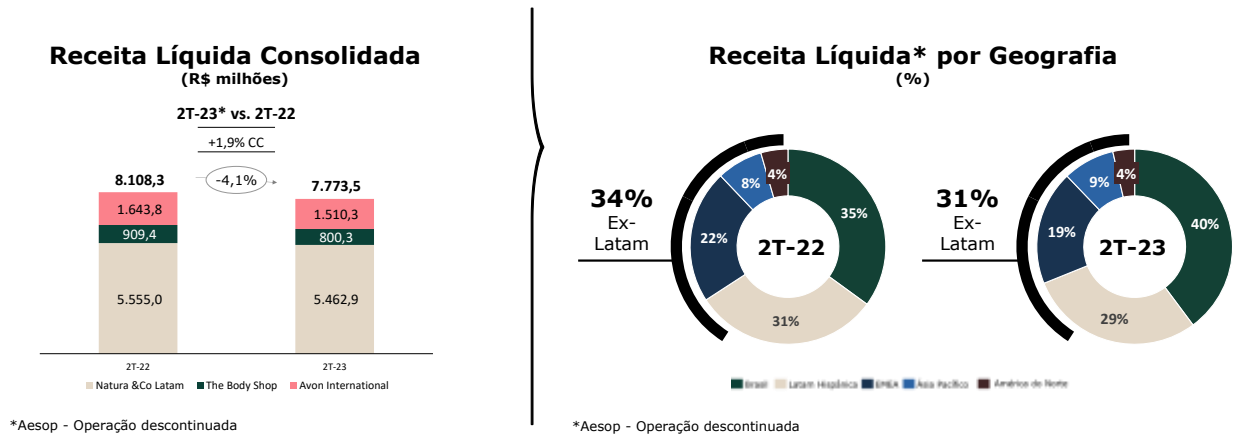
^c Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

^d Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

Todos os números apresentados neste documento consideram a Aesop como uma operação descontinuada. O Apêndice 4 contém os resultados da operação da Aesop como um segmento

Comentário do Desempenho

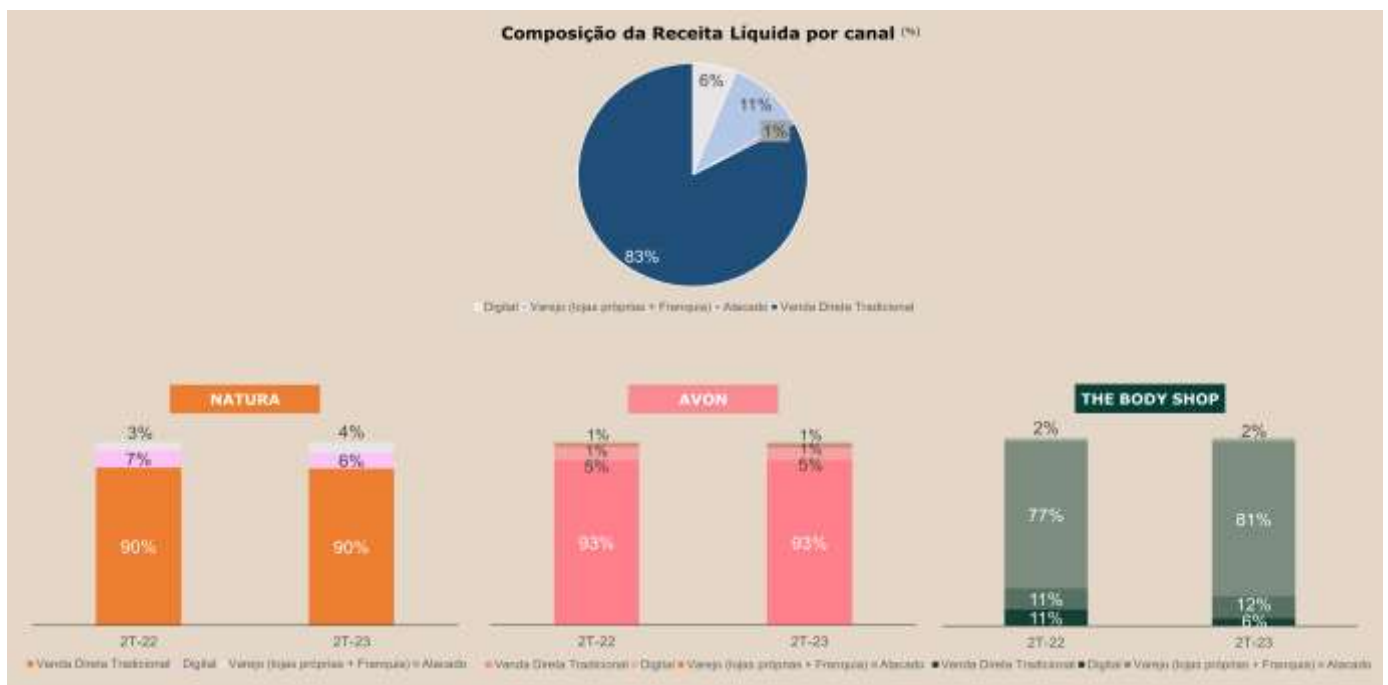
- A receita líquida consolidada do 2T23 foi de R\$ 7.774 milhões, +1,9% em CC ano a ano, e apresentou queda de -4,1% em reais, refletindo o forte desempenho da marca Natura e a melhora da Avon International, parcialmente compensada pelos desafios persistentes na The Body Shop e na categoria Casa e Estilo na América Latina, conforme esperado desde o início
- Com operações em aproximadamente 90 países, 31% da receita líquida veio de fora da América Latina



Quebra dos Canais de Distribuição

As vendas digitais, que incluem vendas online e *social selling*, mostraram tendências mistas. A marca Natura, mesmo com menor nível de descontos no canal de e-commerce voltaram a apresentar crescimento positivo em relação ao ano anterior, porém abaixo do crescimento consolidado, levando a uma leve queda como percentual da receita líquida (~1 p.p.). Em Avon, a penetração ficou estável em 1%, enquanto aumentou ligeiramente como percentual da receita líquida na The Body Shop, devido à grande queda do canal at Home.

Uso da ferramenta digital: Para a Natura na América Latina, a penetração do canal digital (Consultoras que acessaram pelo menos uma vez a revista digital ou o aplicativo durante o trimestre) atingiu impressionantes 82,9% no 2T23, crescimento de 2,3 p.p. em base anual. Além disso, na Avon International, a penetração do aplicativo Avon On (Representantes ativas que fizeram login pelo menos uma vez nas últimas três campanhas) alcançou 30,6% no 2T23, +7,7 p.p. em comparação ao ano anterior.



Margem Bruta

- A margem bruta consolidada foi de 65,4% no 2T23, +430 bps vs. 2T22
- Neste trimestre, todas as unidades de negócios apresentaram expansão em relação ao ano anterior, beneficiadas pelo aumento de preços e por um mix favorável, mais do que compensando o ambiente inflacionário persistente e a pressão cambial
- A expansão da margem bruta em base anual do 2T23 de +430 bps foi ainda maior do que a apresentada no 1T23 (+370 bps A/A). A principal surpresa positiva veio da Natura &Co Latam em meio a um mix mais rico das marcas e países (com Natura Brasil apresentando maior proporção da receita)

Todos os números apresentados neste documento consideram a Aesop como uma operação descontinuada. O Apêndice 4 contém os resultados da operação da Aesop como um segmento

Margem Bruta 2T23

Comentário do Desempenho

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop		
	2T-23	2T-22	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %
Receita líquida	7.773,5	8.108,3	(4,1)	5.462,9	5.555,0	(1,7)	1.510,3	1.643,8	(8,1)	800,3	909,4	(12,0)
CMV	(2.687,9)	(3.156,8)	(14,9)	(1.956,9)	(2.274,0)	(13,9)	(553,6)	(678,2)	(18,4)	(177,5)	(204,6)	(13,2)
Lucro bruto	5.085,6	4.951,4	2,7	3.506,0	3.281,0	6,9	956,7	965,5	(0,9)	622,8	704,9	(11,6)
Margem bruta	65,4%	61,1%	430 bps	64,2%	59,1%	510 bps	63,3%	58,7%	460 bps	77,8%	77,5%	30 bps

Margem Bruta 1S23

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop		
	1S-23	1S-22	Var. %	1S-23	1S-22	Var. %	1S-23	1S-22	Var. %	1S-23	1S-22	Var. %
Receita líquida	15.093,7	15.719,3	(4,0)	10.326,6	10.306,6	0,2	3.116,9	3.485,7	(10,6)	1.650,2	1.926,8	(14,4)
CMV	(5.182,6)	(6.039,8)	(14,2)	(3.698,7)	(4.189,1)	(11,7)	(1.124,8)	(1.422,8)	(20,9)	(359,2)	(427,7)	(16,0)
Lucro bruto	9.911,1	9.679,4	2,4	6.627,9	6.117,5	8,3	1.992,1	2.062,9	(3,4)	1.291,0	1.499,1	(13,9)
Margem bruta	65,7%	61,6%	410 bps	64,2%	59,4%	480 bps	63,9%	59,2%	470 bps	78,2%	77,8%	40 bps

Despesas Operacionais

- As despesas consolidadas de **Vendas, Marketing e Logística** atingiram 45,0% da receita líquida (+140 bps vs. 2T22), enquanto as despesas consolidadas **administrativas, P&D, TI e Projetos** atingiram 16,9% da receita líquida (+80 bps em uma base anual). **As despesas VG&A** (ambas as linhas acima combinadas) aumentaram +220 bps no 2T23 em comparação com o mesmo período do ano anterior, impactadas principalmente pela aceleração da depreciação na The Body Shop, investimentos em marketing na marca Natura e por um aumento de despesas G&A na Avon International (explicado principalmente pelo faseamento de despesas)
- As despesas corporativas** atingiram R\$ 84 milhões, uma redução de -5,7% em relação ao ano anterior e de -43,7% vs. 2T21, beneficiadas pelas iniciativas implementadas desde o 2T22, visando uma estrutura mais simples e enxuta da Holding, parcialmente compensada por custos não recorrentes
- Outras receitas/despesas operacionais** foram de R\$ -80 milhões, comparadas a uma receita de R\$ +91 milhões no 2T22. A diferença é impulsionada principalmente por R\$ -35 milhões de *impairment* na Avon International em relação a uma receita de R\$ 119 milhões decorrente de um acordo favorável de uma disputa legal nesta mesma Unidade de Negócio
- Os custos de Transformação/Integração/Reestruturação do Grupo** foram de R\$ 239 milhões, uma redução de -15,1% impulsionada principalmente por menores custos de reestruturação do grupo, mais do que compensando o aumento dos custos da Avon International para R\$ 139 milhões em comparação com R\$ 26 milhões no 2T22

Despesas Operacionais 2T23

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop		
	2T-23	2T-22	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %
Despesas com vendas, marketing e logística	(3.497,4)	(3.533,8)	(1,0)	(2.259,5)	(2.167,3)	4,3	(701,8)	(762,4)	(7,9)	(536,2)	(604,1)	(11,2)
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos	(1.317,3)	(1.303,6)	1,1	(757,4)	(756,6)	0,1	(346,6)	(315,1)	10,0	(213,4)	(232,8)	(8,3)
Despesas corporativas	(83,6)	(88,7)	(5,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(80,2)	91,3	(187,8)	(4,5)	18,7	(124,0)	(46,4)	111,1	(141,8)	(29,2)	(38,5)	(24,1)
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(239,1)	(281,6)	(15,1)	(98,7)	(99,9)	(1,2)	(138,8)	(25,5)	443,6	-	-	-
Despesas operacionais	(5.217,6)	(5.116,4)	2,0	(3.120,1)	(3.005,2)	3,8	(1.233,6)	(991,9)	24,4	(778,8)	(875,3)	(11,0)
Despesas com vendas, marketing e logística (% RL)	(45,0)%	(43,6)%	-140 bps	(41,4)%	(39,0)%	-240 bps	(46,5)%	(46,4)%	-10 bps	(67,0)%	(66,4)%	-60 bps
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos (% RL)	(16,9)%	(16,1)%	-80 bps	(13,9)%	(13,6)%	-30 bps	(22,9)%	(19,2)%	-370 bps	(26,7)%	(25,6)%	-110 bps
Despesas corporativas (% RL)	(1,1)%	(1,1)%	0 bps	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas (% RL)	(1,0)%	1,1%	-210 bps	(0,1)%	0,3%	-40 bps	(3,1)%	6,8%	-990 bps	(3,6)%	(4,2)%	60 bps
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo (% RL)	(3,1)%	(3,5)%	40 bps	(1,8)%	(1,8)%	0 bps	(9,2)%	(1,6)%	-760 bps	0,0%	0,0%	0 bps
Despesas operacionais (% RL)	(67,1)%	(63,1)%	-400 bps	(57,1)%	(54,1)%	-300 bps	(81,7)%	(60,3)%	-2140 bps	(97,3)%	(96,2)%	-110 bps

Despesas Operacionais 1S23

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop		
	1S-23	1S-22	Var. %	1S-23	1S-22	Var. %	1S-23	1S-22	Var. %	1S-23	1S-22	Var. %
Despesas com vendas, marketing e logística	(6.817,8)	(7.042,8)	(3,2)	(4.263,5)	(4.159,5)	2,5	(1.456,6)	(1.610,9)	(9,6)	(1.097,7)	(1.272,2)	(13,7)
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos	(2.628,2)	(2.551,6)	3,0	(1.472,5)	(1.429,0)	3,0	(718,8)	(661,2)	8,7	(436,8)	(463,5)	(5,8)
Despesas corporativas	(153,8)	(198,6)	(22,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(91,9)	111,3	(182,6)	29,5	55,7	(47,1)	(45,8)	111,0	(141,2)	(75,6)	(46,5)	62,5
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(324,1)	(361,7)	(10,4)	(124,8)	(135,2)	(7,7)	(196,3)	(65,9)	198,1	-	-	-
Despesas operacionais	(10.015,7)	(10.043,4)	(0,3)	(5.831,3)	(5.668,0)	2,9	(2.417,5)	(2.226,9)	8,6	(1.610,1)	(1.782,2)	(9,7)
Despesas com vendas, marketing e logística (% RL)	(45,2)%	(44,8)%	-40 bps	(41,3)%	(40,4)%	-90 bps	(46,7)%	(46,2)%	-50 bps	(66,5)%	(66,0)%	-50 bps
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos (% RL)	(17,4)%	(16,2)%	-120 bps	(14,3)%	(13,9)%	-40 bps	(23,1)%	(19,0)%	-410 bps	(26,5)%	(24,1)%	-240 bps
Despesas corporativas (% RL)	(1,0)%	(1,3)%	30 bps	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas (% RL)	(0,6)%	0,7%	-130 bps	0,3%	0,5%	-20 bps	(1,5)%	3,2%	-470 bps	(4,6)%	(2,4)%	-220 bps
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo (% RL)	(2,1)%	(2,3)%	20 bps	(1,2)%	(1,3)%	10 bps	(6,3)%	(1,9)%	-440 bps	0,0%	0,0%	0 bps
Despesas operacionais (% RL)	(66,4)%	(63,9)%	-250 bps	(56,5)%	(55,0)%	-150 bps	(77,6)%	(63,9)%	-1370 bps	(97,6)%	(92,5)%	-510 bps

EBITDA Consolidado

O EBITDA ajustado do 2T23 foi de R\$ 753 milhões, com margem ajustada de 9,7% (+230 bps ano a ano). A margem do 2T23 refletiu:

- Forte expansão da margem de Natura &Co Latam (+250 bps ano a ano), impulsionada principalmente pela maior margem bruta, mas parcialmente compensada pelos investimentos da Natura e pela desalavancagem da Avon na América Hispânica
- Melhora na rentabilidade da The Body Shop de + 210 bps em comparação ao mesmo período do ano anterior, impulsionada pela ligeira expansão da margem bruta e por eficiências de SG&A (excluindo depreciação), estas devido aos de custos de aluguel em meio ao processo de otimização da presença geográfica da marca, bem como a menores despesas com funcionários
- Melhoria de +110 bps na margem de Avon International em relação ao 2T22, também impulsionada pela expansão da margem bruta, mas parcialmente compensada pelo investimento em mercados líderes e faseamento das despesas

Todos os números apresentados neste documento consideram a Aesop como uma operação descontinuada. O Apêndice 4 contém os resultados da operação da Aesop como um segmento

EBITDA Ajustado 2T23**Comentário do Desempenho**

	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop		
	2T-23	2T-22	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %
EBITDA consolidado	455,7	394,2	15,6	625,0	501,8	24,6	(107,4)	142,2	(175,5)	23,3	(5,8)	(499,2)
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	239,1	281,6	(15,1)	98,7	99,9	(1,2)	138,8	25,5	443,6	-	-	-
Custo de reestruturação - unidade de negócio	20,1	-	-	-	-	-	-	-	-	20,1	-	-
Outras (receitas) / despesas líquidas não recorrentes ¹	38,2	(77,4)	(149,4)	3,3	-	-	34,9	(113,7)	(130,7)	-	36,3	-
EBITDA ajustado	753,1	598,4	25,8	727,0	601,7	20,8	66,3	54,1	22,7	43,4	30,5	42,5
Margem EBITDA ajustada %	9,7%	7,4%	230 bps	13,3%	10,8%	250 bps	4,4%	3,3%	110 bps	5,4%	3,3%	210 bps

EBITDA Ajustado 1S23

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop		
	1S-23	1S-22	Var. %	1S-23	1S-22	Var. %	1S-23	1S-22	Var. %	1S-23	1S-22	Var. %
EBITDA consolidado	1.086,6	770,2	41,1	1.262,6	895,0	41,1	(66,9)	183,0	(136,6)	47,7	58,9	(19,0)
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	324,1	361,7	(10,4)	124,8	135,2	(7,7)	196,3	65,9	198,1	-	-	-
Custo de reestruturação - unidade de negócio	47,4	-	-	-	-	-	-	-	-	47,4	-	-
Outras (receitas) / despesas líquidas não recorrentes ¹	7,1	(77,5)	(109,2)	(27,9)	-	-	34,9	(113,7)	(130,7)	-	36,3	-
EBITDA ajustado	1.465,1	1.054,5	38,9	1.359,5	1.030,2	32,0	164,3	135,2	21,5	95,1	95,2	(0,1)
Margem EBITDA ajustada %	9,7%	6,7%	300 bps	13,2%	10,0%	320 bps	5,3%	3,9%	140 bps	5,8%	4,9%	90 bps

⁽¹⁾Outras(receitas)/despesas líquidas não recorrentes: *Impairment* da Natura &Co Latam e Avon International no 2T23, enquanto o 2T22 refletiu custos associados à suspensão das operações da The Body Shop na Rússia e um acordo judicial favorável para a Avon International

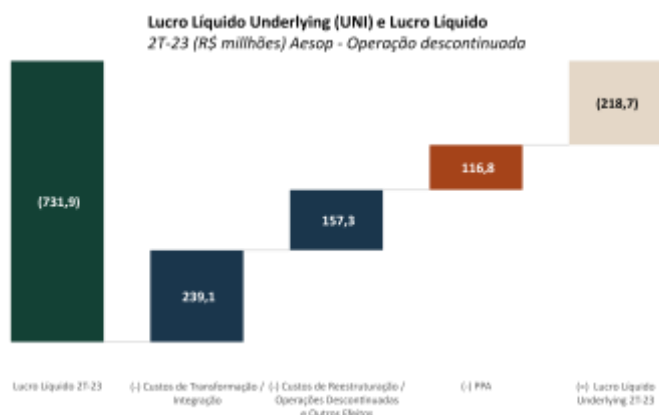
Receitas e Despesas financeiras

A tabela a seguir detalha as principais variações em nossas receitas e despesas financeiras:

R\$ milhões	2T-23	2T-22	Var. %	1S-23	1S-22	Var. %
1. Financiamento, investimentos de curto prazo e ganhos (perdas) em derivativos	(190,3)	(174,9)	8,8	(469,7)	(331,7)	41,6
1.1 Despesas financeiras	(243,0)	(186,9)	30,0	(484,6)	(326,9)	48,2
1.2 Receitas financeiras	192,5	92,8	107,4	383,2	179,0	114,1
1.3 Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	258,8	(496,7)	(152,1)	396,1	375,2	5,6
1.4 Ganhos (perdas) com derivativos sobre variações cambiais de atividade financeiras, líquidas	(269,7)	511,1	(152,8)	(417,1)	(364,8)	14,3
1.5 Ganhos (perdas) com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	(128,9)	(95,2)	35,4	(347,3)	(194,2)	78,8
2. Contingências judiciais	(21,3)	(12,4)	71,4	(37,2)	(23,5)	58,1
3. Outras receitas e (despesas) financeiras	(190,5)	(243,2)	(21,7)	(371,5)	(435,9)	(14,8)
3.1 Despesas com arrendamentos	(32,8)	(40,3)	(18,6)	(79,5)	(81,2)	(2,1)
3.2 Outras	(117,4)	(127,1)	(7,6)	(197,9)	(193,4)	2,3
3.3 Outros ganhos (perdas) de variação cambial	(18,3)	(24,5)	(25,3)	(30,9)	(90,5)	(65,9)
3.4 Ganhos (perdas) com hiperinflação	(22,0)	(51,3)	(57,1)	(63,2)	(70,8)	(10,7)
Receitas e despesas financeiras, líquidas	(402,1)	(430,5)	(6,6)	(878,4)	(791,1)	11,0

As despesas financeiras líquidas foram de R\$ -402 milhões no 2T23, uma queda -6,6% vs. 2T22 (ou de R\$ -28 milhões em relação ao ano anterior), em razão, principalmente dos seguintes fatores:

- Item 1.1. – Aumento na despesa financeira devido a uma maior dívida bruta e ao aumento das taxas de juros
- Item 1.5 – no 2T23 as despesas foram de R\$ -129 milhões vs. R\$ -95 milhões no 2T22. O aumento das despesas está relacionado a uma taxa CDI mais alta, o que levou a perdas nos derivativos atrelados à taxa de juros das dívidas com hedge, principalmente do *Sustainability-Linked bond* de 2028 e dos Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)
- Isso foi parcialmente compensado pelos Itens 1.2. No 2T23, a receita financeira foi de R\$ +193 milhões, melhorando R\$ +100 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior, devido a uma taxa de juros mais alta

Lucro Líquido Underlying (UNI) e Lucro Líquido

O prejuízo líquido reportado no 2T23 foi de R\$ -732 milhões, comparado a um prejuízo líquido de R\$ -767 milhões no 2T22, já que o EBITDA mais alto (ajustado e reportado) foi parcialmente compensado por maiores perdas de operações descontinuadas (principalmente impactado pela margem mais baixa na Aesop).

O Lucro Líquido *Underlying* do 2T23, que é o lucro líquido excluindo custos de transformação, custos de reestruturação, operações descontinuadas e efeitos do PPA, resultou em um prejuízo de R\$ -219 milhões. Isso se compara a uma perda de R\$ -262 milhões no 2T22.

Fluxo de Caixa Livre e Posição de Caixa**Comentário do Desempenho**

	2T-23	2T-22	Var. %	1S-23	1S-22	Var. %
Lucro (prejuízo) líquido	(731,9)	(767,0)	(4,6)	(1.384,1)	(1.409,1)	(1,8)
Depreciação e amortização	587,8	562,0	4,6	1.191,3	1.137,4	4,7
Ajustes não-caixa ao lucro líquido	754,7	905,6	(16,7)	1.612,1	1.526,1	5,6
Lucro líquido ajustado	610,7	700,6	(12,8)	1.419,4	1.254,4	13,2
Redução / (aumento) no capital de giro	(275,0)	(419,6)	(34,5)	(1.987,6)	(1.831,1)	8,5
Estoques	(14,7)	(239,5)	(93,8)	(498,0)	(153,4)	224,7
Contas a receber	(300,1)	(481,6)	(37,7)	(495,4)	(192,1)	157,9
Contas a pagar	197,5	47,6	315,3	(412,4)	(903,0)	(54,3)
Outros ativos e passivos	(157,7)	253,9	(162,1)	(581,7)	(582,7)	(0,2)
Imposto de renda e contribuição social	(99,6)	(187,2)	(46,8)	(229,6)	(254,0)	(9,6)
Juros da dívida	(662,4)	(420,8)	57,4	(953,0)	(619,4)	53,9
Pagamentos de lease	(263,1)	(235,3)	11,8	(476,1)	(513,0)	(7,2)
Outras atividades operacionais	(2,7)	(15,8)	(83,0)	(6,8)	(40,4)	(83,1)
Caixa das operações continuadas	(692,1)	(578,2)	19,7	(2.233,7)	(2.003,5)	11,5
Capex	(256,8)	(170,3)	50,9	(515,1)	(449,8)	14,5
Venda de ativos	12,6	3,1	304,8	14,0	3,7	277,0
Variação da taxa de câmbio no saldo de caixa	(28,7)	134,4	(121,4)	(42,8)	(301,3)	(85,8)
Fluxo de caixa livre - operações continuadas	(965,1)	(610,9)	58,0	(2.777,6)	(2.750,8)	1,0
Outras atividades de investimento e financiamento	1.020,5	591,8	72,4	1.202,1	1.833,4	(34,4)
Atividades operacionais - operações descontinuadas	121,3	112,6	7,8	(115,9)	118,7	(197,6)
Pagamentos de lease - principal - operações descontinuadas	(61,5)	(44,9)	37,0	(121,2)	(91,5)	32,6
Capex - operações descontinuadas	(64,7)	(43,3)	49,5	(108,1)	(73,3)	47,4
Variação do saldo de caixa	50,6	5,3	853,5	(1.920,7)	(963,4)	99,4

No 2T23, o fluxo de caixa livre das operações continuadas foi uma saída de R\$ -965 milhões em comparação com uma saída de R\$ -611 milhões no ano anterior. A deterioração em R\$ -354 milhões em comparação ao ano anterior está relacionada principalmente ao aumento da alavancagem e taxas de juros, que levaram ao aumento dos juros da dívida e reembolso de derivativo em R\$ -242 milhões e câmbio desfavorável (que representaram uma saída de R\$ -29 milhões vs. R\$ +134 milhões no mesmo período do ano passado). Além disso, o 2T22 foi beneficiado por uma entrada não recorrente de R\$ +136 milhões relacionada a uma disputa legal da Avon International. Excluindo saídas não recorrentes no segundo trimestre do ano passado, o fluxo de caixa livre para a empresa representaria uma saída de R\$ -303 milhões de R\$ -326 milhões no 2T22, impulsionado principalmente por:

- Melhora no capital de giro operacional, com estoques e contas a receber consumindo menos caixa em comparação com o mesmo período do ano anterior e contas a pagar liberando mais caixa em relação ao 2T22. O capital de giro operacional melhorou em todas as unidades de negócio, mesmo com sólido crescimento da marca Natura e consumiu R\$ -117 milhões em comparação a R\$ -674 milhões no mesmo período do ano anterior
- Esses efeitos foram parcialmente compensados pela linha de outros ativos e passivos (R\$ -158 milhões no 2T23 de R\$ +254 milhões no 2T22) devido principalmente a novos investimentos com planos de transformação e reestruturação
- Além disso, o consumo de caixa do Capex aumentou em R\$ 87 milhões em relação ao ano anterior devido ao faseamento entre os trimestres

Índices de endividamento em Natura &Co Holding e na Natura Cosméticos

R\$ milhões	Natura Cosméticos S.A.		Natura &Co Holding S.A.	
	2T-23	2T-22	2T-23	2T-22
Curto-Prazo	211,6	1.045,9	362,7	726,0
Longo-Prazo	7.113,0	6.994,7	12.798,3	11.992,8
Dívida Bruta ^a	7.324,6	8.040,6	13.161,0	12.718,9
Instrumentos de Proteção Cambial (Swaps) ^b	508,5	75,5	553,8	54,8
Total Dívida Bruta	7.833,1	8.116,1	13.714,8	12.773,7
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras ^c	(2.120,8)	(3.041,6)	(3.455,5)	(4.275,0)
(-) Caixa Aesop, Equivalentes de Caixa e Investimentos de curto prazo ^c	(226,9)	-	(226,9)	-
(=) Dívida Líquida	5.485,4	5.074,5	10.032,5	8.498,7

Índice de endividamento excluindo IFRS 16

Dívida Líquida/EBITDA	2,19x	1,83x	7,24x	3,46x
Dívida Total/EBITDA	3,13x	2,93x	9,90x	5,20x

Índice de endividamento incluindo IFRS 16

Dívida Líquida/EBITDA	1,68x	1,43x	4,17x	2,46x
Dívida Total/EBITDA	2,41x	2,28x	5,71x	3,69x

^a Dívida bruta exclui impactos do PPA de R\$227,8 milhões no 2T-23 e R\$ 320,6 milhões no 2T-22 e contratos de arrendamento

^b Instrumentos de proteção de câmbio, excluindo efeitos de marcação a mercado

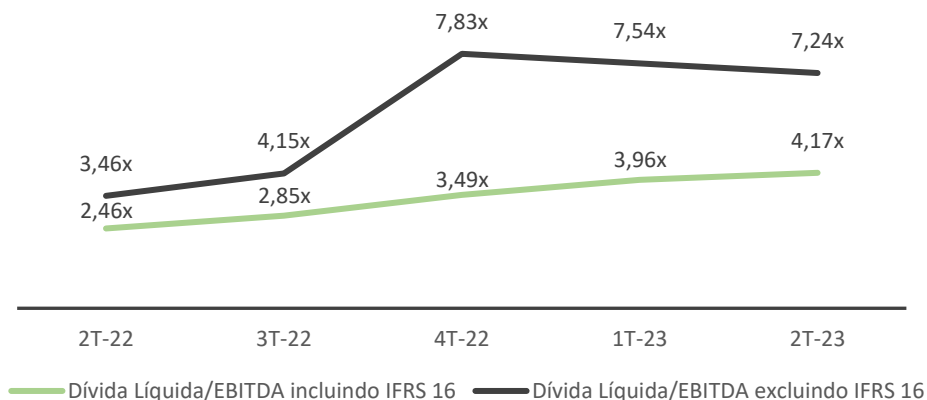
^c Investimentos de curto prazo excluem saldos não-circulantes e valores da Aesop marcados como ativos disponíveis para venda

Todos os números apresentados neste documento consideram a Aesop como uma operação descontinuada. O Apêndice 4 contém os resultados da operação da Aesop como um segmento

O gráfico abaixo demonstra a trajetória do endividamento trimestral desde o 2T22.

Comentário do Desempenho

Índice Dívida Líquida/EBITDA



Gestão de Passivos

No 2T23, Natura &Co Luxembourg Holdings (Natura Lux) contratou um empréstimo adicional de US\$ 135 milhões sob sua linha de crédito rotativo com vencimento em outubro de 2024, para atender às suas necessidades operacionais de caixa.

Em um evento subsequente, a Natura &Co Luxembourg Holdings (Natura Lux) contratou um empréstimo adicional de USD 290 milhões sob sua linha de crédito rotativo com vencimento em outubro de 2024. A maioria dos recursos foi usada para apoiar o pagamento da oferta pública Avon com vencimento em 2043 em um valor de USD 246 milhões. Este pagamento faz parte da gestão de passivos da empresa, pois remove certas cláusulas restritivas e agiliza os processos internos, que se espera proporcionar eficiência e economia de custos.

Comentário do Desempenho

2. Desempenho por segmento

NATURA &Co LATAM

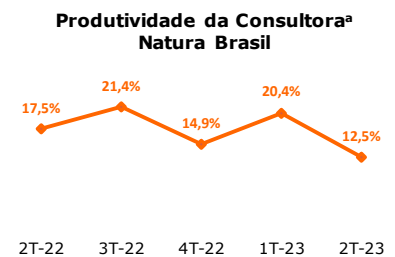
Natura &Co Latam	Variação (%) Receita Líquida 2T-23 vs. 2T-22			Variação (%) KPI Operacional ^a 2T-23 vs. 2T-22	
	CFT Natura	CFT Avon	Casa & Estilo	Natura	Avon
	Δ% CC	Δ% CC	Δ% CC	Δ%	Δ%
Brasil	14,7%	-1,8%	-28,5%	1,9%	-5,5%
Hispânica	30,0%	-5,6%	-39,9%	-7,9%	-23,1%
Total	19,5%	-4,0%	-36,9%	-1,7%	-13,6%

^aConsidera a média de Consultoras/Representantes disponíveis no trimestre, excluindo Peru e Colômbia

MARCA NATURA NA AMÉRICA LATINA

Marca Natura no Brasil

- A receita da Natura Brasil cresceu +14,7% ano a ano, apesar da base de comparação mais difícil (1T22 cresceu +3,1%, enquanto 2T22 aumentou +14,3%), e apoiada por fortes campanhas para o Dia das Mães e Dia dos Namorados. A receita foi beneficiada pelos aumentos de preço (como no 1T), combinado a um melhor mix
- A produtividade das Consultoras aumentou em +12,5% em relação ao 2T22. Ao mesmo tempo, a base média de Consultoras disponíveis apresentou um leve aumento em relação ao último trimestre (+1,3%) e em relação ao ano anterior (+1,9%), chegando a 1,15 milhões no 2T23
- As vendas do varejo (lojas próprias e franqueadas) apresentaram sólido desempenho, impulsionadas por um forte indicador de *same-store-sales* e pela abertura acelerada de lojas. O número de lojas próprias atingiu 96 no trimestre (+23 vs. 2T22), enquanto as lojas franqueadas aumentaram para 688 (+107)
- O canal digital (incluindo *social selling*) apresentou um ponto de inflexão e voltou ao cenário positivo com crescimento de +3,9% ano a ano. O e-commerce retomou o crescimento mesmo com a continuidade da redução do nível de descontos e uma racionalização significativa de preços deste canal de distribuição (como já comentado em trimestres anteriores), o que é um importante alavanca da estratégia *omnichannel* na região, e melhora a rentabilidade do canal



a) Receita bruta dividida pelo número médio de consultoras

Marca Natura na América Latina Hispânica

- Mesmo em meio à turbulência política e econômica, principalmente na Argentina e no Chile, a Natura Hispânica apresentou crescimento de receita de +30,0% em CC (7,7% em reais). Excluindo a Argentina, a receita nos mercados hispânicos voltou a crescer um dígito médio em CC
- Como no trimestre anterior, o Chile registrou uma ligeira queda de receita em relação ao ano anterior, devido às turbulências macroeconômicas, enquanto o crescimento do México desacelerou. As receitas no Peru e na Colômbia cresceram de maneira acelerada, impulsionadas principalmente pelo lançamento da Onda 2 nesses países
- A base média de Consultoras disponíveis atingiu 1,1 milhão no 2T23, uma queda de -7,9% em relação ao ano anterior, principalmente devido aos ajustes do modelo comercial no México. Incluindo as consultoras de beleza (Avon e Natura) do Peru e da Colômbia na base, o canal de distribuição teria apresentado uma queda ainda maior em meio à implementação da Onda 2 nessas regiões, conforme esperado. No próximo trimestre, os KPIs dos canais de distribuição serão divulgados apenas de forma consolidada (Avon e Natura combinadas) devido ao lançamento no Brasil

MARCA AVON NA AMÉRICA LATINA (SOMENTE CATEGORIA BELEZA)

Marca Avon no Brasil

- A receita apresentou queda de -1,8%, impulsionada principalmente pela preparação do lançamento da Onda 2 no Brasil, com otimização adicional do portfólio e um aumento no pedido mínimo da Avon (entre outros ajustes) com um efeito esperado e temporário em nosso canal de distribuição (-5,5% ano a ano vs. estabilidade em trimestres anteriores)
- Ao mesmo tempo, a produtividade das representantes no segmento CFT manteve uma boa performance, em linha com nossa estratégia de focar em representantes mais produtivas e, conseqüentemente, ajustar o perfil de rentabilidade da marca

Marca Avon na América Hispânica

- O número total de Representantes disponíveis diminuiu -8,8% no trimestre e -23,1% na comparação anual¹, conforme esperado em meio ao lançamento da Onda 1 e a preparação para a Onda 2 em alguns países. Conforme mencionado no último trimestre, em razão da preparação para esse lançamento, foram feitos ajustes nos incentivos comerciais, e

¹ Excluindo Peru e Colômbia

Todos os números apresentados neste documento consideram a Aesop como uma operação descontinuada. O Apêndice 4 contém os resultados da operação da Aesop como um segmento

promovemos aumentos de tickets mínimos de pedidos da Avon (entre outros) em várias regiões, o que também afeta o número de representantes

Comentário do Desempenho

- Dessa forma, a receita da Avon na América Latina caiu -5,6% em CC (-20,3% excluindo Argentina), impactada principalmente por uma queda no México (com ajustes em andamento no modelo comercial da Avon) e no Chile. Esse desempenho está em linha com as expectativas, conforme mencionado no último trimestre, em meio à volatilidade política na região e à queda no canal de distribuição já mencionada
- A produtividade da categoria de beleza evoluiu positivamente mais uma vez, com um crescimento relevante em relação ao ano anterior, impulsionada pelo México, Chile e CARD, juntamente com a inflação de preços na Argentina

CASA E ESTILO NA AMÉRICA LATINA

- A categoria Casa e Estilo (anteriormente chamada de Moda e Casa) apresentou uma queda maior de -36,9% vs. 2T22 em CC, dada a preparação do lançamento da Onda 2 e o lançamento propriamente dito no Peru e na Colômbia. No mercado hispânico, a queda em CC foi de -39,9% vs. o mesmo período do ano anterior, enquanto no Brasil a queda foi de -28,5% em base anual

NATURA &Co LATAM

- A receita cresceu +5,8% em CC e teve queda de -1,7% em reais, impulsionada pelo forte crescimento da marca Natura, que ainda foi parcialmente compensado pela categoria Casa e Estilo e, em menor medida, pela Avon na América Hispânica
- A margem bruta foi de 64,2%, em um sólido crescimento de +510 bps em relação ao ano anterior, beneficiada pelo aumento de preços (como no trimestre anterior), por um melhor mix (marca e países) e por esforços de marketing

Natura &Co Latam (R\$ milhões)	DRE		
	2T-23	2T-22	Var. %
Receita bruta	7.274,0	7.284,4	(0,1)
Receita líquida	5.462,9	5.555,0	(1,7)
Moeda constante			5,8
CMV	(1.956,9)	(2.274,0)	(13,9)
Lucro bruto	3.506,0	3.281,0	6,9
Margem bruta	64,2%	59,1%	510 bps
Despesas com vendas, marketing e logística	(2.259,5)	(2.167,3)	4,3
Despesas adm., P&D, T&I e projetos	(757,4)	(756,6)	0,1
Outras receitas/ (despesas) operacionais, líquidas	(4,5)	18,7	(124,0)
Custos de transformação/ integração	(98,7)	(99,9)	(1,2)
Depreciação	239,0	226,0	5,8
EBITDA	625,0	501,8	24,6
Margem EBITDA	11,4%	9,0%	240 bps
Custos de integração	98,7	99,9	(1,2)
Outras (receitas) / despesas líquidas não recorrentes	3,3	0,0	-
EBITDA ajustado	727,0	601,7	20,8
Margem EBITDA ajustada	13,3%	10,8%	250 bps

13,0%, excluindo a Argentina

• Outro importante impulsionador da melhoria da margem bruta foi a Avon no Brasil, beneficiada por novos aumentos de preços durante o trimestre e por um melhor mix

• A margem EBITDA ajustada foi de 13,3% (+250 bps na comparação anual), impulsionada principalmente pela forte melhora na margem bruta em base anual, parcialmente compensada por investimentos em VG&A e pela desalavancagem na Avon Hispânica, conforme esperado. Os investimentos estão relacionados principalmente às despesas de marketing e P&D da Natura em meio a implementação da Onda 2

• À medida que as eleições na Argentina se aproximam, surgem preocupações dos investidores sobre as perspectivas macro do país. Para auxiliar pontualmente os investidores em meio ao atual cenário volátil, a margem EBITDA ajustada seria

- Os custos da integração entre Natura e Avon foram de R\$ 99 milhões, dos quais aproximadamente 53% corresponderam a custos de rescisão e aproximadamente 17% em investimentos de TI e o restante diz respeito a custos operacionais para integrar as frentes de logística, indústria etc.
- Onda 2** – Conforme planejado, a aceleração da integração das marcas Natura e Avon ocorreu no Peru e na Colômbia, e a implementação no Brasil foi confirmada, em linha com o cronograma inicial. Neste momento, ainda vemos melhora na atividade de *cross-sell*, uma aceleração da produtividade no mercado CFT (consolidando as marcas Natura e Avon) em ambas as regiões e uma melhora na prosperidade das consultoras de beleza. Impulsionado por uma oferta de portfólio mais atrativa, com o melhor de cada marca. A integração também tem possibilitado o aumento do pedido mínimo para a Avon, mas com um impacto esperado no canal de distribuição, principalmente entre as consultoras de beleza menos produtivas (como já mencionado). Continuamos com a simplificação de nossa estrutura de custos para aumentar a rentabilidade na região
- Os primeiros resultados *underlying* e maiores informações sobre este processo serão divulgados em nossa teleconferência, já anunciada, no dia 16 de agosto às 09h BRT, que pode ser acessada através do [link](#) a seguir, conforme anunciado anteriormente
- O &Co Pay da Natura** registrou crescimento consistente no 2T23, alcançando quase 640 mil contas, com crescimento de +10% de produtividade e -30% de inadimplência entre as consultoras que mais usam a ferramenta (que fazem aproximadamente 10 transações/mês). 100% das lojas próprias e 70% das franquias já estão utilizando as soluções &Co Pay. Até o momento, em 2023 atingimos R\$ 17,7 bilhões na frente de pagamentos, com crescimento de +2,4x na comparação anual, capturando e processando 100% dos pagamentos provenientes da venda direta e do e-commerce no Brasil. A operação na Argentina foi iniciada no 1T23 atendendo ao canal de e-commerce do país

AVON INTERNATIONAL

Comentário do Desempenho

- A Avon International registrou uma receita praticamente estável, com crescimento em TMEA e CEE, combinado à melhoria da rentabilidade, que foi impulsionada pela disciplina na execução de nossa estratégia de repasse de preço e melhorias na dinâmica do canal. A conversão de caixa também foi destaque devido às melhorias contínuas do capital de giro

	Varição KPI operacional (%) 2T-23 vs. 2T-22
Avon International	Representantes -15,0%

Avon International (R\$ milhões)	DRE		
	2T-23	2T-22	Var. %
Receita bruta	1.795,1	2.099,7	(14,5)
Receita líquida	1.510,3	1.643,8	(8,1)
Moeda constante			(1,3)
CMV	(553,6)	(678,2)	(18,4)
Lucro bruto	956,7	965,5	(0,9)
Margem bruta	63,3%	58,7%	460 bps
Despesas com vendas, marketing e logística	(701,8)	(762,4)	(7,9)
Despesas adm., P&D, TI e projetos	(346,6)	(315,1)	10,0
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(46,4)	111,1	(141,8)
Custos de transformação / integração	(138,8)	(25,5)	443,6
Depreciação	169,5	168,6	0,6
EBITDA	(107,4)	142,2	(175,5)
Margem EBITDA	-7,1%	8,6%	-1570 bps
Custos de transformação	138,8	25,5	443,6
Outras (receitas) / despesas líquidas não recorrentes	34,9	(113,7)	(130,7)
EBITDA ajustado	66,3	54,1	22,7
Margem EBITDA ajustada	4,4%	3,3%	110 bps

- A receita líquida foi de R\$ 1.510 milhões, uma queda de -1,3% em CC em relação ao ano anterior (ou -8,1% em reais). Este é o primeiro trimestre em que a base comparável é totalmente impactada pela guerra na Ucrânia e, portanto, a partir deste trimestre esse ajuste não será mais feito

- Conforme esperado, o número de Representantes caiu -15% em consequência de novos ajustes no modelo comercial (principalmente pelo foco em incentivos e estrutura dos líderes) e da otimização da presença geográfica da marca

- Apesar do impacto no canal de distribuição, a categoria de Beleza ainda subiu +3% em base anual, enquanto Casa e Estilo manteve a tendência do último trimestre, com uma queda acentuada em meio à redução planejada do portfólio de mais de 50% dos SKUs

- O crescimento da categoria de Beleza foi beneficiado pelo melhor desempenho de fragrâncias e cores, demonstrando o impacto de nossa direção estratégica de longo prazo, que prevê menos, porém melhores e mais significantes inovações
- A digitalização ainda mostra um bom progresso e o uso de ferramentas digitais atingiu 30,6% (ver seção digital – página 4). Outros KPIs, como unidades por representante e taxa de atividade, também estão melhorando. A penetração de vendas digitais cresceu 1,3 p.p em relação ao ano passado, chegando a 6,5% da receita total
- A margem bruta foi de 63,3%, uma alta de +460 bps na comparação anual, impulsionada pela manutenção do aumento de preços (como mencionado durante o primeiro trimestre) e por um mix de produtos favorável, por melhores iniciativas de inovação e por uma melhor contribuição de produtos principais
- A margem EBITDA ajustada foi de 4,4%, uma alta de +110 bps na comparação anual. Seguindo a tendência do último trimestre, a expansão da margem bruta foi parcialmente compensada pelo investimento em mercados líderes e faseamento das despesas
- Os custos de transformação neste trimestre foram de R\$ 138,8 milhões, dos quais aproximadamente 40% dizem respeito, principalmente a custos de rescisões relacionadas à execução da transformação do modelo operacional, aproximadamente 20% decorrem da transformação de P&D, e o restante está relacionado à redução do tamanho da linha

THE BODY SHOP

Comentário do Desempenho

Desde a chegada de Ian Bickley como CEO, a empresa está reavaliando todos os aspectos de seu negócio

- O reequilíbrio do canal de distribuição para atender os consumidores de beleza onde eles gostam de comprar, incluindo canais digitais e lojas de departamento, aproveitando melhor a vantagem competitiva da rede de varejo da The Body Shop

	KPIs Operacionais				
	2T-23	1T-23	2T-22	Variação vs. 1T-23	Variação vs. 2T-22
The Body Shop (total)	2.368	2.390	2.455	(22)	(87)
Próprias	937	945	989	(8)	(52)
Franquias	1.431	1.445	1.466	(14)	(35)

The Body Shop (R\$ milhões)	DRE		
	2T-23	2T-22	Var. %
Receita bruta	1.116,6	1.220,7	(8,5)
Receita líquida	800,3	909,4	(12,0)
Moeda constante			(12,5)
CMV	(177,5)	(204,6)	(13,2)
Lucro bruto	622,8	704,9	(11,6)
Margem bruta	77,8%	77,5%	30 bps
Despesas com vendas, marketing e logística	(536,2)	(604,1)	(11,2)
Despesas adm., P&D, TI e projetos	(213,4)	(232,8)	(8,3)
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(29,2)	(38,5)	(24,1)
Depreciação	179,3	164,6	8,9
EBITDA	23,3	(5,8)	(499,2)
Margem EBITDA	2,9%	-0,6%	350 bps
Custos de reestruturação - unidade de negócio	20,1	36,3	(44,6)
EBITDA ajustado	43,4	30,5	42,5
Margem EBITDA ajustada	5,4%	3,3%	210 bps

- Otimização adicional do portfólio de produtos para impulsionar o crescimento em cuidados com a pele, mas também defendendo a posição de liderança na categoria de banho e corpo e domínio como um recurso de presente durante todo o ano

- Revigorar a marca para estabelecer um ponto claro de diferenciação; reorientar os esforços de marketing para impulsionar o sucesso da marca, conduzindo uma estratégia *Social-First* aumentada pela digitalização e CRM, com investimento focado em nossos mercados de nível 1, como o Reino Unido; e criando um modelo operacional orientado a dados mais simplificados e ágeis para acelerar a tomada de decisões e gerar resultados

- A receita líquida do 2T23 foi de R\$ 800 milhões, uma queda de -12,5% em CC e -12,0% em reais. As vendas combinadas dos principais canais de distribuição dos negócios (lojas, *e-commerce* e franquias) registraram uma queda de um dígito médio em CC no 2T23, ligeiramente pior do que no 1T23, enquanto o canal The Body Shop at Home continuou em queda acentuada, já que o canal continua fraco
- As vendas no varejo por meio dos principais canais de distribuição de negócios apresentaram *same-store-sales sell-out* (incluindo lojas próprias, *e-commerce* e franquias) de -3,5%
- O *sell-in* da franquia foi fraco no trimestre, ainda impactado pelo nível de estoque, mas um *sell-out* das vendas ligeiramente melhor levou a um nível também melhor de estoque na comparação anual (embora ainda acima de 2019 em algumas regiões, principalmente APAC)
- A margem bruta apresentou novamente leve melhora em base anual no 2T23, expandindo +30 bps ano a ano para 77,8%. Isso foi impulsionado sobretudo pelo mix de produtos e preços, mas parcialmente compensado pela inflação persistente
- A promoção focada dos produtos '10 mais amados', incluindo Camomile Face Cleanser, Vitamin E Day Cream, Ginger Shampoo e Edelweiss Serum, provou ser eficaz, com a participação na receita dos dez SKUs combinados crescendo de 14,2% para 17,6% em relação ao 2T22
- Apesar da desalavancagem operacional, a margem EBITDA Ajustada melhorou +210 bps ano a ano, para 5,4%, dada a ligeira expansão da margem bruta e o rigoroso controle de custos (seguindo a tendência dos trimestres anteriores)
- A melhora em SG&A (excluindo depreciação) em base anual foi impulsionada principalmente pela redução dos custos de aluguel em meio ao processo de otimização da presença geográfica e das despesas com funcionários, após a reestruturação anunciada no início deste ano
- Em relação a isso, os ajustes de EBITDA de R\$ 20 milhões foram principalmente relacionados a rescisões e consultores contratados para auxiliar durante esse processo de transformação
- Conforme mencionado no último trimestre, a The Body Shop está focada na redução de custos estruturais e em medidas rígidas de contenção de gastos, implementando uma cultura de disciplina de custos em toda a organização. Enquanto isso, trabalhamos para melhorar as tendências de receita líquida e para dar foco à expansão da margem e à geração de caixa em 2023 e adiante

Comentário de Desempenho

3. Desempenho Socioambiental

(todas as ações se referem ao grupo Natura &Co, salvo quando indicado)

Natura &Co obteve a aprovação da *Science Based Targets Initiative (SBTi)* para suas metas corporativas de redução de emissões de gases de efeito estufa apresentadas em 2022, agora consideradas em conformidade com os Critérios e Recomendações do SBTi. Nossa ambição está alinhada a uma trajetória de 1,5°C na temperatura do planeta, exigida pelo Acordo de Paris. Em nossa, nos comprometemos a reduzir as emissões absolutas de GEE de escopo 1 e 2 em 42% até 2030, tendo 2020 como ano base. Natura &Co também se compromete a reduzir as emissões absolutas de GEE de escopo 3 de bens e serviços adquiridos, de transporte e distribuição, na fase de fim de vida dos produtos vendidos em 42% até 2030, também tendo 2020 como ano-base.

Em Natura &Co, acreditamos fortemente na conciliação entre desenvolvimento e natureza. No final de junho, a estivemos presente na Semana de Ação Climática de Londres, dialogando com várias partes interessadas e falando em painéis organizados por parceiros, a exemplo dos Campeões Climáticos de Alto Nível da ONU (*'The UN High-Level Climate Champion'*). Continuamos a nos envolver em discussões sobre engajamento político responsável e transição para um mundo equitativo, *net zero* e positivo para a natureza, abordando e construindo conexões em eventos globais significativos.

Todas as nossas Unidades de Negócios celebraram o mês do Orgulho LGTBQIAPN+, e para marcar essa comemoração, a campanha #FreedomToBe da The Body Shop foi lançada na América do Norte em apoio à juventude Drag e 2SLGBTQ+. Para fornecer segurança e proteção cruciais para essa comunidade, a marca segue em parceria com a Equality Federation (uma organização nacional sem fins lucrativos que trabalha para promover políticas pró-LGBTQ+ em todo o país) para aprovar a Lei da Igualdade (*'Equality Act'*) nos EUA. Para o Canadá, a The Body Shop estabeleceu uma parceria com a It Gets Better Canada, uma organização sem fins lucrativos com a missão de elevar, capacitar e conectar jovens lésbicas, gays, bissexuais, transgêneros e queer em todo o mundo por meio de programação de mídia inspiradora, recursos educacionais, afiliadas internacionais em 19 países e acesso a um arsenal de fornecedores de serviços comunitários. No Dia Internacional do Orgulho, Natura &Co América Latina organizou um inspirador painel de discussão sobre interseccionalidade para colaboradores sobre. A Aesop trouxe de volta suas Bibliotecas Queer para continuar a aumentar a conscientização sobre o Orgulho, defendendo vozes marginalizadas. A Avon destacou seu posicionamento de Equidade e Inclusão, que garante que cada associado, não importa onde trabalhe, sinta-se seguro e capacitado para trazer todo o seu ser ao trabalho. Em alguns países, isso significa que a Avon irá além do mínimo legal para garantir que todos os diferentes tipos de estruturas e relacionamentos familiares sejam reconhecidos e tratados com o mesmo apoio e respeito.

Atualizações em nossas Unidades de Negócios:

Natura &Co Latam

A Natura foi reconhecida pelo Merco (Monitor de Negócios de Reputação Corporativa) como a empresa de melhor reputação corporativa do Brasil em 2022, pelo nono ano consecutivo. Em junho, Natura &Co América Latina divulgou seu [Relatório Anual de 2022](#), mostrando como continua a evoluir em sua estrutura integrada com a versão mais recente dos padrões GRI e Value Reporting Foundation (SASB e IIRC). Este ano, pela primeira vez, Natura &Co América Latina lançou um [Scorecard ESG](#), uma plataforma dinâmica para navegar por seus indicadores e informações.

Avon International

A Avon International anunciou sua parceria com a Cruelty Free International, o padrão ouro para produtos livres de crueldade com animais, mundialmente reconhecido. Por três décadas, a Avon International tem estado na vanguarda das marcas de beleza contra testes em animais e agora os produtos Avon Fragrance, Care e Anew receberam a aprovação do Leaping Bunny. A CEO da Avon International, Angela Cretu, recebeu o prestigiado WBCSD – World Business Council for Sustainable Development Leading Women, que visa reconhecer as líderes femininas que fizeram contribuições notáveis para a sustentabilidade e em prol do alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). A Avon International divulgou seu [Relatório Anual FY22](#) com dados abrangentes de sustentabilidade, alinhados à Visão de Sustentabilidade de Natura &Co, nosso Compromisso com a Vida.

The Body Shop

A The Body Shop foi reconhecida por seu programa de contratação aberta ao receber o prêmio Adyen Inclusion & Diversity Hero / Heroes no UK Retail Week Awards em Londres, um evento que celebra contribuições corporativas no setor de varejo por meio de inovação, visão, resiliência e motivação. A The Body Shop juntou-se a outras multinacionais para enfrentar a maior crise de refugiados desde a Segunda Guerra Mundial, formando uma parceria com a Tent, uma organização que busca emprego para refugiados, comprometendo-se a contratar 200 refugiados em suas operações europeias nos próximos três anos. No Canadá, a The Body Shop conquistou uma importante vitória na luta contra os testes em animais, com a aprovação do Projeto de Lei C-47, que agora proíbe os testes de cosméticos em animais. Por meio da campanha Forever Against Animal Testing, The Body Shop apresentou mais de 625.000 assinaturas de petições em Parliament Hill, tornando-se a maior petição da história do Canadá desde a Declaração de Direitos.

Aesop

A Fundação Aesop também anunciou sua mais recente doação de US\$ 100.000,00, em apoio à ACLU (American Civil Liberty Union), em parceria com as Américas. A Fundação ACLU trabalha para defender a liberdade de expressão, tanto nos tribunais quanto fora deles. Uma parceria com a ACLU apoiará diretamente o acesso à literatura e os guardiões de livros em todo o país por meio de uma campanha de apoio aos bibliotecários.

Desempenho

4. Desempenho incluindo Aesop

R\$ milhões	Resultado por Segmento de Negócio														
	Consolidado ^a			Natura &Co Latam ^b			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	2T-23	2T-22	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %	2T-23	2T-22	Var. %
Receita bruta	10.944,7	11.271,7	(2,9)	7.274,0	7.284,4	(0,1)	1.795,1	2.099,7	(14,5)	1.116,6	1.220,7	(8,5)	758,9	666,9	13,8
Receita líquida	8.452,0	8.702,4	(2,9)	5.462,9	5.555,0	(1,7)	1.510,3	1.643,8	(8,1)	800,3	909,4	(12,0)	678,5	594,2	14,2
CMV	(2.783,0)	(3.234,7)	(14,0)	(1.956,9)	(2.274,0)	(13,9)	(553,6)	(678,2)	(18,4)	(177,5)	(204,6)	(13,2)	(95,0)	(77,9)	22,0
Lucro bruto	5.669,1	5.467,7	3,7	3.506,0	3.281,0	6,9	956,7	965,5	(0,9)	622,8	704,9	(11,6)	583,5	516,3	13,0
Despesas com vendas, marketing e logística	(3.869,6)	(3.838,9)	0,8	(2.259,5)	(2.167,3)	4,3	(701,8)	(762,4)	(7,9)	(536,2)	(604,1)	(11,2)	(372,2)	(305,1)	22,0
Despesas Adm., P&D, TI e projetos	(1.512,4)	(1.491,1)	1,4	(757,4)	(756,6)	0,1	(346,6)	(315,1)	10,0	(213,4)	(232,8)	(8,3)	(195,0)	(187,5)	4,0
Despesas corporativas	(83,6)	(88,7)	(5,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(121,5)	93,6	(229,8)	(20,4)	18,7	(208,9)	(46,4)	111,1	(141,8)	(29,2)	(38,5)	(24,1)	(16,0)	2,2	(814,9)
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(238,2)	(132,0)	80,4	(98,7)	(99,9)	(1,3)	(138,8)	(25,5)	443,6	-	-	-	-	-	-
Depreciação	673,3	629,7	6,9	239,0	226,0	5,8	169,5	168,6	0,6	179,3	164,6	8,9	85,4	70,5	21,1
EBITDA	516,1	490,7	5,2	609,0	501,8	21,4	(107,4)	142,2	(175,5)	23,3	(5,8)	(499,2)	85,7	96,5	(11,2)
Depreciação	(673,3)	(629,7)	6,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas / (despesas) financeiras, líquidas	(432,6)	(426,8)	1,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR / CSLL	(589,8)	(565,8)	4,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social	(93,9)	(135,1)	(30,5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas ^d	(48,3)	(66,1)	(26,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) consolidado	(731,9)	(767,0)	(4,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos acionistas não controladores	0,1	0,2	(76,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores	(731,9)	(766,7)	(4,5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem bruta	67,1%	62,8%	430 bps	64,2%	59,1%	510 bps	63,3%	58,7%	460 bps	77,8%	77,5%	30 bps	86,0%	86,9%	-90 bps
Desp. com vendas marketing e logística como % receita líquida	(45,8)%	(44,1)%	-170 bps	(41,4)%	(39,0)%	-240 bps	(46,5)%	(46,4)%	-10 bps	(67,0)%	(66,4)%	-60 bps	(54,9)%	(51,3)%	-360 bps
Desp. Adm., P&D, TI e projetos como % receita líquida	(17,9)%	(17,1)%	-80 bps	(13,9)%	(13,6)%	-30 bps	(22,9)%	(19,2)%	-370 bps	(26,7)%	(25,6)%	-110 bps	(28,7)%	(31,6)%	290 bps
Margem EBITDA	6,1%	5,6%	50 bps	11,1%	9,0%	210 bps	(7,1)%	8,6%	-1570 bps	2,9%	(0,6)%	350 bps	12,6%	16,2%	-360 bps
Margem líquida	(8,7)%	(8,8)%	10 bps	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

^a Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International, The Body Shop e Aesop, bem como subsidiárias da Natura nos EUA, França e Holanda

^b Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam Hispânica, Aesop Brasil e &Co Pay

^c Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

^d Relacionadas à separação de negócios da Avon da América do Norte

AESOP

- Conforme divulgado em [Fato Relevante](#) de 3 de abril de 2023, Natura &Co anunciou a celebração de um acordo vinculante para a venda da Aesop à L'Oréal por um valor de US\$ 2,525 bilhões. A conclusão do processo segue prevista para o terceiro trimestre de 2023 e a Aesop foi classificada como operação descontinuada

	KPIs operacionais				
	2T-23	1T-23	2T-22	Variação vs. 1T-23	Variação vs. 2T-22
Aesop (total)	403	397	376	6	27
Exclusivas	293	289	275	4	18
Departamento	110	108	101	2	9

Aesop (R\$ milhões)	DRE		
	2T-23	2T-22	Var. %
Receita bruta	758,9	666,9	13,8
Receita líquida	678,5	594,2	14,2
Moeda constante			16,4
CMV	(95,0)	(77,9)	22,0
Lucro bruto	583,5	516,3	13,0
Margem bruta	86,0%	86,9%	-90 bps
Despesas com vendas, marketing e logística	(372,2)	(305,1)	22,0
Despesas Adm., P&D, TI e projetos	(195,0)	(187,5)	4,0
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(16,0)	2,2	(816,0)
Depreciação	85,4	70,5	21,1
EBITDA	85,7	96,5	(11,1)
Margem EBITDA	12,6%	16,2%	-360 bps

- O número de lojas exclusivas chegou a 293 no 2T23 (+18 LTM) com um crescimento de *same-store-sales* de +8%
- Da perspectiva dos canais de distribuição, o varejo e as lojas de departamento apresentaram um crescimento sólido, parcialmente compensado por um desempenho mais fraco do *e-commerce*. O crescimento combinado do indicador de *same-store-sales* foi de +8% (incluindo varejo, concessão em lojas de departamento e Aesop.com)
- Em linha com as tendências anteriores, a categoria de fragrâncias continuou a superar significativamente o crescimento da receita total da Aesop
- A margem bruta foi de 86,0%, comparada a 86,9% no 2T22, impactada pelo câmbio desfavorável, por um mix de canais desfavorável e pela mudança de mix de categorias na Ásia
- A margem EBITDA ajustada foi de 12,6%, apresentando uma queda de -360 bps na comparação anual, ainda pressionada por investimentos planejados que visam entregar um crescimento futuro sustentável, e por alguma pressão na margem bruta. Além disso, a China está pressionando levemente a rentabilidade da marca, à medida em que aceleramos nosso cronograma de abertura de lojas

Todos os números apresentados neste documento consideram a Aesop como uma operação descontinuada. O Apêndice 4 contém os resultados da operação da Aesop como um segmento

- Esses investimentos estão relacionados principalmente com aprimoramentos de tecnologia (neste trimestre, em particular, houve menos investimentos na cadeia de suprimentos)

Comentário do Desempenho

5. Mercado de Capitais e Desempenho das Ações

As ações da NTCO3 foram negociadas a R\$ 16,74 no final do 2T23 na B3, um crescimento de +23,4% no trimestre. O Volume Médio Diário de Negociação (ADTV) do trimestre foi de R\$ 269,2 milhões, +12,1% vs. 2T22. NTCO foi negociada a US\$ 6,98 no final do 2T23 na NYSE, com alta de +30,8% no trimestre.

Em 30 de junho de 2022, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 21,2 bilhões, e o capital da Companhia era representado por 1.386.848.066 ações ordinárias.

6. Renda fixa

Abaixo está a tabela com detalhes de todos os instrumentos de dívida pública em aberto por emissor em 30 de junho de 2023:

Emissor	Tipo	Emissão	Vencimento	Principal (milhões)	Custo Nominal (por ano)
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 12ª emissão	06/10/2022	15/09/2027	BRL 255.8	DI + 0,80 por ano
		06/10/2022	15/09/2029	BRL 487.2	IPCA + 6,80 por ano
		06/10/2022	15/09/2030	BRL 102.3	IPCA + 6,90 por ano
			15/09/2031	BRL 102.3	IPCA + 6,90 por ano
			15/09/2032	BRL 102.3	IPCA + 6,90 por ano
Natura Cosméticos S.A.	Notas Comerciais	19/09/2022	19/09/2025	BRL 500.0	DI + 1,55 por ano
Natura &Co Luxembourg Holdings (Natura Lux)	Club Loan	14/11/2022	14/11/2025	US\$ 250.0	SOFR + 2,47%
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 11ª emissão	25/07/2022	21/07/2027	BRL 826.0	DI + 1,65 por ano
Natura Cosméticos S.A.	Bond - 2ª emissão (sustainability linked bond)	03/05/2022	03/05/2028	US\$ 1,000.0 (1)	4,13%
Natura &Co Luxembourg Holdings (Natura Lux)	Bonds	19/04/2022	19/04/2029	US\$ 600.0	6,000%
Avon Products, Inc.	Bonds não garantidos	12/03/2013	15/03/2043	US\$ 216.1	8.450% ⁽²⁾

⁽¹⁾ Principal e juros totalmente protegidos (swap para BRL). Para mais informações, consulte as notas explicativas das demonstrações financeiras da Empresa.

⁽²⁾ Cupom com base em classificações de crédito atuais, regido por cláusula de ajuste de taxa de juros.

Ratings

Abaixo está uma tabela com nossas classificações de crédito atuais:

Natura &Co Holding S.A.			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável
Fitch Ratings	BB	AA+	Positiva
Moody's	Ba3	-	Negativa

Natura Cosméticos S.A.			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável
Fitch Ratings	BB	AA+	Positiva
Moody's	Ba2	-	Negativa

Avon International			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB-	-	Estável
Fitch Ratings	BB	-	Positiva
Moody's	Ba3	-	Negativa

Comentários de Desempenho

7. Apêndices

RECONCILIAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA LIVRE

A correspondência entre Fluxo de Caixa Livre e as Demonstrações do Fluxo de Caixa é apresentada abaixo:

R\$ milhões	Reconciliação Fluxo de Caixa Livre	Fluxo de Caixa Livre	Reconciliação Fluxo de Caixa
RECEITA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
a) Lucro líquido do período	(a) Lucro Líquido	Lucro (prejuízo) líquido	(a)
Para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:		Depreciação e amortização	(b)
Depreciações e amortizações	(b) Depreciação / amortização	Ajustes não-caixa ao lucro líquido	(c)
Variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	(c)		
Variação cambial sobre derivativos "swap" e "forward"	(c)		
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(c)		
Provisão monetária de depósitos judiciais	(c)		
Provisão monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(c)		
Provisão de renda e contribuição social	(c)		
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda	(c)		
Variação cambial sobre arrendamentos	Ajustes não-caixa ao Lucro Líquido	Lucro líquido ajustado	
Variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	(c)	Redução / (aumento) no capital de giro	(d)
Variação cambial sobre outros ativos e passivos	(c)	Estoques	(d1)
Imposto de renda	(c)	Contas a receber	(d2)
Imposto de renda de outorga de opções de compra de ações	(c)	Contas a pagar	(d3)
Imposto de renda de perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	(c)	Outros ativos e passivos	(d4)
Imposto de renda de perdas de estoque, líquidas de reversão	(c)	Imposto de renda e contribuição social	(e)
Imposto de renda de provisão para créditos de carbono	(c)	Juros da dívida	(f)
Imposto de economia hiperinflacionária	(c)	Pagamentos de leases	(g)
		Outras atividades operacionais	(h)
Atividades em:		Caixa das operações continuadas	
Contas a receber de clientes e partes relacionadas	(d2) Contas a Receber	Capex	(i)
Estoques	(d1) Estoques	Venda de ativos	(j)
Contas a recuperar	(d3) Contas a Receber	Variação da taxa de câmbio no saldo de caixa	(k)
Ativos	(d4) Outros Ativos e Passivos	Fluxo de caixa livre - operações continuadas	
Perdas, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	(d3) Contas a Receber	Outras atividades de investimento e financiamento	(l)
Participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	(d4) Outros Ativos e Passivos	Atividades operacionais - operações descontinuadas	(m)
Impostos tributários	(d4) Outros Ativos e Passivos	Pagamentos de leases - principal - operações descontinuadas	(n)
Passivos	(d4) Outros Ativos e Passivos	Capex - operações descontinuadas	(o)
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		Variação do saldo de caixa	
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(e) Imposto de Renda e Contribuição Social		
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	(h) Outras Atividades Operacionais		
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	(f) Juros da Dívida		
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	(g) Pagamentos de Lease		
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(f) Juros da Dívida		
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(m) Atividades operacionais - operações descontinuadas		
Operações Descontinuadas			
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Caixa advindo de aquisição de controlada	(i) Capex		
Adições de imobilizado e intangível	(j) Venda de ativos		
Resultado pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda	(k) Capex - operações descontinuadas		
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(l) Outras atividades de investimento e financiamento		
Resgate de títulos e valores mobiliários	(l) Outras atividades de investimento e financiamento		
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários	(l) Outras atividades de investimento e financiamento		
Atividades de investimento - operações descontinuadas	(o) Capex - operações descontinuadas		
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	(g) Pagamentos de lease		
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(i) Pagamentos de lease		
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	(i) Pagamentos de lease		
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	(l) Outras atividades de investimento e financiamento		
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	(l) Outras atividades de investimento e financiamento		
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros	(l) Outras atividades de investimento e financiamento		
Aumentos de Capital	(n) Pagamentos de lease - operações descontinuadas		
Atividades de Financiamento - operações descontinuadas	(n) Pagamentos de lease - operações descontinuadas		
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	(k) Variação da taxa de câmbio no saldo de caixa		
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA			
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa			
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa			
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA			

Todos os números apresentados neste documento consideram a Aesop como uma operação descontinuada. O Apêndice 4 contém os resultados da operação da Aesop como um segmento

BALANÇO CONSOLIDADO

Ativos (R\$ milhões)		Desempenho		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ milhões)	
	Jun-23	Dez-22	Jun-23	Dez-22	
ATIVOS CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	2.275,1	4.195,7			
Títulos e valores mobiliários	1.180,4	1.800,4			
Contas a receber de clientes	3.452,6	3.502,4			
Estoques	4.207,4	4.516,9			
Impostos a recuperar	1.275,2	911,4			
Imposto de renda e contribuição social	194,8	196,1			
Instrumentos financeiros derivativos	268,0	235,1			
Outros ativos circulantes	691,6	763,4			
Ativos mantidos para venda	2.726,6	0,1			
Total dos Ativos Circulantes	16.271,7	16.121,5			
ATIVOS NÃO-CIRCULANTES					
Impostos a recuperar	909,0	1.356,9			
Imposto de renda e contribuição social diferido	3.399,0	3.519,5			
Depósitos judiciais	397,9	457,6			
Instrumentos financeiros derivativos	-	773,3			
Títulos e valores mobiliários	32,6	35,2			
Outros ativos não circulantes	1.119,8	1.252,4			
Total dos Ativos realizável a Longo Prazo	5.858,3	7.394,9			
Imobilizado	4.123,5	4.966,2			
Intangível	22.357,4	23.261,0			
Direito de Uso	1.982,6	2.941,9			
Total dos Ativos Não-Circulantes	34.321,9	38.564,0			
PASSIVOS CIRCULANTES					
Empréstimos, financiamentos e debêntures			362,7	331,2	
Arrendamento mercantil			607,6	878,4	
Fornecedores e operações de "risco sacado"			5.648,9	6.375,9	
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar			0,2	0,3	
Salários, participações nos resultados e encargos sociais			941,3	1.277,0	
Obrigações tributárias			607,1	828,1	
Imposto de renda e contribuição social			173,6	70,3	
Instrumentos financeiros derivativos			848,6	1.614,0	
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas			419,1	463,7	
Outros passivos circulantes			1.096,2	1.499,1	
Ativos mantidos para venda			1.246,9	0,0	
Total dos Passivos Circulantes			11.952,1	13.337,9	
PASSIVOS NÃO-CIRCULANTES					
Empréstimos, financiamentos e debêntures			13.026,1	13.261,1	
Arrendamento mercantil			1.539,1	2.392,3	
Salários, participações nos resultados e encargos sociais			9,3	26,2	
Obrigações tributárias			122,7	117,4	
Imposto de renda e contribuição social diferidos			898,4	934,4	
Instrumentos financeiros derivativos			608,1	191,3	
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas			1.152,0	1.322,2	
Outros passivos não circulantes			725,4	751,6	
Total dos Passivos Não-Circulantes			18.081,2	18.996,3	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social			12.484,5	12.484,4	
Ações em tesouraria			(196,5)	(262,4)	
Reservas de capital			10.498,1	10.540,9	
Prejuízos acumulados			(3.378,7)	(1.994,6)	
Ajustes de avaliação patrimonial			1.136,5	1.564,3	
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores			20.543,9	22.332,7	
Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas			16,3	18,5	
TOTAL DOS ATIVOS	50.593,5	54.685,5	TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	50.593,5	54.685,4

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO - INCLUINDO ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)

R\$ milhões	2T-23	2T-22	Var. %	1S-23	1S-22	Var. %
RECEITA LÍQUIDA	7.773,5	8.108,2	(4,1)	15.093,7	15.719,2	(4,0)
Custo dos Produtos Vendidos	(2.687,9)	(3.093,4)	(13,1)	(5.182,6)	(6.039,6)	(14,2)
LUCRO BRUTO	5.085,6	5.014,8	1,4	9.911,1	9.679,6	2,4
DESPESAS OPERACIONAIS						
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(3.395,2)	(3.446,6)	(1,5)	(6.499,9)	(6.729,2)	(3,4)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(1.401,0)	(1.541,9)	(9,1)	(2.782,0)	(2.900,2)	(4,1)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	(102,2)	(150,6)	(32,2)	(317,8)	(313,4)	1,4
Outras despesas operacionais, líquidas	(319,3)	(40,7)	685,5	(416,0)	(101,1)	311,4
(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(132,1)	(164,9)	(19,9)	(104,7)	(364,3)	(71,3)
Receitas Financeiras	1.854,6	1.934,1	(4,1)	2.860,3	3.272,3	(12,6)
Despesas Financeiras	(2.256,7)	(2.364,5)	(4,6)	(3.738,7)	(4.063,4)	(8,0)
PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(534,2)	(595,4)	(10,3)	(983,1)	(1.155,4)	(14,9)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(98,6)	(128,1)	(23,0)	(181,4)	(198,0)	(8,4)
PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS	(632,8)	(723,5)	(12,5)	(1.164,5)	(1.353,5)	(14,0)
Lucro (Prejuízo) das Operações Descontinuadas	(99,1)	(43,5)	127,7	(219,6)	(55,7)	294,3
PREJUÍZO DO PERÍODO	(731,9)	(767,0)	(4,6)	(1.384,1)	(1.409,1)	(1,8)
Atribuível a acionistas controladores da Companhia	(731,9)	(766,7)	(4,5)	(1.384,3)	(1.409,8)	(1,8)
Atribuível a não-controladores	(0,1)	(0,2)	(76,6)	0,2	0,7	(67,8)

AMORTIZATION ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)

R\$ milhões	2T-23	2T-22	1S-23	1S-22
RECEITA LÍQUIDA	-	-	-	-
Custo dos Produtos Vendidos	(1,9)	(1,7)	(3,4)	(3,7)
LUCRO BRUTO	(1,9)	(1,7)	(3,4)	(3,7)
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(62,3)	(63,4)	(126,6)	(129,6)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(71,9)	(66,8)	(147,4)	(136,1)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(5,0)	4,6	23,7	53,6
Receitas/(Despesas) Financeiras, líquidas	(5,0)	14,6	10,8	39,1
Imposto de Renda e Contribuição Social	(27,6)	(39,7)	(11,2)	(35,6)
PREJUÍZO LÍQUIDO	(173,7)	(152,4)	(254,2)	(212,4)
Depreciação	(136,1)	(132,6)	(277,5)	(282,0)

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO FLUXO DE CAIXA**Consolidado do Desempenho**

R\$ milhões	1S-23	1S-22
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
(Prejuízo) lucro líquido do período	(1.384,1)	(1.409,1)
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:		
Depreciações e amortizações	1.191,3	1.137,4
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	(383,2)	(179,1)
Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	764,4	559,0
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	31,9	15,5
Atualização monetária de depósitos judiciais	(13,3)	(17,2)
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	37,2	23,5
Imposto de renda e contribuição social	181,4	198,0
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda	38,3	22,1
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	79,5	108,9
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	98,4	(39,6)
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	1,5	1,3
Impairment	11,1	0,0
Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações	23,2	144,2
Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	317,8	315,1
Provisão para perdas de estoque, líquidas de reversão	251,5	201,8
Reversão de provisão para créditos de carbono	(5,7)	(6,8)
Efeito de economia hiperinflacionária	178,2	179,4
Variações em:		
Contas a receber de clientes e partes relacionadas	(495,4)	(192,1)
Estoques	(498,0)	(153,4)
Impostos a recuperar	(7,3)	(9,8)
Outros ativos	37,6	32,0
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	(412,4)	(903,0)
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	(225,3)	(292,0)
Obrigações tributárias	(158,2)	(133,9)
Outros passivos	(228,1)	(178,9)
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(229,6)	(254,0)
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	23,9	13,8
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	(30,7)	(54,1)
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	(481,8)	(256,7)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(82,4)	(77,7)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(471,2)	(362,7)
Operações Descontinuadas	(115,9)	118,7
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(1.956)	(1.449)
Caixa advindo de aquisição de controlada		
Adições de imobilizado e intangível	(515,4)	(449,8)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda	14,0	3,7
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(4.760,1)	(4.753,0)
Resgate de títulos e valores mobiliários	5.389,2	5.446,7
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários	76,2	59,9
Atividades de investimento - operações descontinuadas	(108,1)	(73,3)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	96	234
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	(393,7)	(435,3)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(118,8)	(3.638,7)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	654,9	4.727,0
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	0,0	(120,3)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	(0,0)	0,0
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros	(39,4)	109,2
Aumentos de Capital	0,1	2,7
Atividades de Financiamento - operações descontinuadas	(121,2)	(91,5)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(18)	553
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	(42,8)	(301,3)
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(1.921)	(963)
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	4.195,7	4.007,3
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	2.275,1	3.043,8
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(1.920,7)	(963,4)

Todos os números apresentados neste documento consideram a Aesop como uma operação descontinuada. O Apêndice 4 contém os resultados da operação da Aesop como um segmento

8. Teleconferência e webcast

Comentário do Desempenho

Natura &Co (B3: NTC03 / NYSE: NTCO)

convida você para participar da **teleconferência sobre os resultados do 2T-23:**

**Terça-feira,
15 de agosto de 2023**

08:00	Nova Iorque	Brasil:	+55 11 3181-8505
		Dial in:	+55 11 4090-1621
09:00	Brasília	EUA grátis:	+1 844 204-9942
		Dial in:	+1 412 717-9627
13:00	Londres	U.K.:	+44 20 5795-9672



A teleconferência será em inglês
com tradução simultânea para o Português

Código da conferência: Natura

Para acessar o webcast: [clique aqui](#)








Comentário de Desempenho

9. Glossário

ABIHPEC: Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos

ADR: *American Depositary Receipt*. É um programa de emissão de ações negociadas na bolsa americana por uma empresa não baseada nos Estados Unidos.

ADS: *American Depositary Shares*. É a emissão individual de uma ação, negociada na bolsa americana, por uma empresa não baseada nos Estados Unidos.

EBITDA Ajustado: Exclui efeitos que não são considerados usuais, recorrentes ou não comparáveis entre os períodos em análise.

APAC: Ásia e Pacífico.

Representantes Avon: Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Avon.

B3: Bolsa de Valores de São Paulo.

Compartilhamento de benefícios: De acordo com a Política Natura de Uso Sustentável da Biodiversidade e Conhecimentos Tradicionais Associados, os benefícios são compartilhados sempre que percebermos diversas formas de valor no acesso conquistado. Portanto, uma das práticas que define a forma como esses recursos são divididos é associar os pagamentos à quantidade de matérias-primas produzidas em cada fábrica, bem como ao sucesso comercial dos produtos nos quais essas matérias-primas são utilizadas.

DPS: Pontos base; um ponto base é equivalente a um ponto percentual * 100.

Brand Power: Uma metodologia utilizada por Natura &Co para medir como suas marcas são percebidas pelos consumidores, com base em métricas de significância, diferenciação e relevância.

BRL: Reais.

CDI: Certificado de depósito interbancário.

CEE: Europa Central e Oriental.

CFT: Mercado de Cosméticos, Fragrâncias e Higiene Pessoal. CFT = Fragrâncias, cuidado com o corpo e hidratação, Maquiagem (sem Unhas), cuidados faciais, cuidados com o cabelo (sem colorações), sabonetes, desodorantes, cuidados para o cabelo, pele e barba (sem lâminas) e proteção solar.

CPV: Custo dos Produtos Vendidos

Constant currency ("moeda constante") ou taxas de câmbio constantes: Quando as taxas de câmbio usadas para converter dados financeiros em uma moeda de relatório são as mesmas para os anos em comparação, excluindo os efeitos de flutuação de moeda estrangeira.

CO₂e: Equivalência em dióxido de carbono. É uma medida internacional que estabelece a equivalência entre todos os gases do efeito estufa (GEE) e o dióxido de carbono. CO₂e significa a quantidade de CO₂ que teria impacto equivalente no aquecimento global.

EBITDA: Sigla em inglês para *Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization*, que em português significa Lucro Antes dos Juros, Imposto de Renda, Depreciação e Amortização.

EMEA: Europa, Oriente Médio e África.

EP&L: Lucro e prejuízo ambiental (ou "contabilidade ambiental").

Foreign currency translation: Conversão de valores de uma moeda estrangeira para a moeda usada pela entidade de reporte.

G&A: Despesas gerais e administrativas.

GEE: Gases de efeito estufa.

ICON: Índice de Consumo da bolsa de valores B3, que visa monitorar variação das ações negociadas e que representam o consumo cíclico e não cíclico.

Índice de Inovação: Participação, no último ano, na venda de produtos lançados nos últimos 24 meses.

IBOV: Índice Ibovespa é o principal indicador de desempenho das ações negociadas na B3 e lista as principais empresas do mercado de capitais brasileiro.

IFRS: *International Financial Reporting Standards*, ou Normas Internacionais de Relatório Financeiro (em tradução livre).

Kantar: Empresa de dados, insights e consultoria com presença global.

Latam Hispânica/América Hispânica: frequentemente usado para se referir aos países da América Latina, exceto o Brasil.

LFL: *Like-for-Like*, aplicável para medir o crescimento comparável.

Consultora Natura: Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Natura.

Natura Crer Para Ver (CPV): Linha especial de produtos não cosméticos cujos lucros são repassados ao Instituto Natura, no Brasil, e investidos pela Natura em ações sociais nos demais países onde atuamos. Nossos consultores promovem essas vendas em benefício da sociedade e não obtêm ganhos.

Instituto Natura: é uma organização sem fins lucrativos criada em 2010 para fortalecer e expandir nossas iniciativas de Investimento Social Privado. O instituto tem nos permitido alavancar nossos esforços e investimentos em ações que contribuem para a qualidade do ensino público.

NYSE: Bolsa de Valores de Nova York.

P&L: Lucro e perda.

PP: Ponto percentual.

PPA: Alocação do Preço de Compra - efeitos da avaliação do valor justo de mercado como resultado de uma combinação de negócios.

Participação nos lucros: a participação nos lucros alocada aos funcionários no âmbito do programa de participação nos lucros.

SEC: A *Securities and Exchange Commission* (SEC), dos EUA, é uma agência reguladora independente do governo federal responsável por proteger os investidores, manter o funcionamento justo e ordenado dos mercados de títulos e facilitar a formação de capital.

SG&A: Despesas com vendas, gerais e administrativas.

SM&L: Despesas de vendas, marketing e logística.

SLB: *Sustainability-Linked Bond* ou Vinculados à Sustentabilidade (em tradução livre) são instrumentos financeiros de dívida que têm como objetivo fazer com o que o emissor alcance metas ESG.

Comunidades fornecedoras: As comunidades de pessoas envolvidas em atividades agropecuárias e extrativistas de pequena escala em diversas localidades do Brasil, especialmente na Região Amazônica, que extraem da sociobiodiversidade os insumos utilizados em nossos produtos. Formamos cadeias produtivas com essas comunidades a partir de preços justos, repartição dos benefícios do acesso ao patrimônio genético e conhecimento tradicional associado e apoio a projetos locais de desenvolvimento sustentável. Esse modelo de negócio tem se mostrado eficaz na geração de valor social, econômico e ambiental para a Natura e para as comunidades.

Sinergias: Sinergia é o conceito de que o valor e o desempenho de duas empresas combinadas serão maiores do que a soma das partes individuais separadas.

SPT: Metas de Performance de Sustentabilidade.

SSS: Vendas na mesma loja.

TBS: The Body Shop.

TMEA: Turquia, Oriente Médio e África.

UNI: *Underlying Net Income*.

WE: Europa Oriental.

Comentário Legal

O EBITDA não é uma medida em BR GAAP e não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados. O EBITDA não deve ser considerado uma alternativa ao lucro líquido como um indicador de desempenho operacional ou uma alternativa ao fluxo de caixa como um indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e a definição de EBITDA utilizada pela Natura pode não ser comparável com a utilizada por outras empresas. Embora o EBITDA não forneça, de acordo com o BR GAAP, uma medida de fluxo de caixa, a Administração adotou seu uso para medir o desempenho operacional da empresa. A Natura também acredita que determinados investidores e analistas financeiros utilizam o EBITDA como um indicador de desempenho de suas operações e / ou de sua geração de caixa.

Este relatório contém declarações prospectivas. Estas declarações prospectivas não são fatos históricos, mas refletem os desejos e expectativas da administração da Natura. Palavras como "antecipar", "desejar", "esperar", "prever", "pretender", "planejar", "prever", "projetar", "desejar" e termos semelhantes identificam afirmações que necessariamente envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Os riscos conhecidos incluem incertezas que não se limitam ao impacto do preço e da competitividade do produto, a aceitação dos produtos pelo mercado, as transições dos produtos da empresa e de seus concorrentes, aprovação regulatória, flutuações cambiais, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças em vendas de produtos, entre outros riscos. Este relatório também contém alguns dados proforma, que são preparados pela empresa exclusivamente para fins informativos e de referência e, como tal, não foram auditados. Este relatório está atualizado até a presente data e a Natura não se compromete a atualizá-lo em caso de novas informações e / ou eventos futuros.

Equipe de Relações com Investidores
ri@natura.net

Notas Explicativas

Natura &Co Holding S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)
Individuais e Consolidadas referentes ao
período de seis meses findo em
30 de junho de 2023
Relatório dos Auditores Independentes

Notas Explicativas**ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS**

1. INFORMAÇÕES GERAIS	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	12
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	12
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	13
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	15
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	15
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	16
9. ESTOQUES	17
10. IMPOSTOS A RECUPERAR	18
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	18
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS	19
13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA	20
14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	21
15. INVESTIMENTOS	21
16. IMOBILIZADO.....	24
17. INTANGÍVEL	26
18. ARRENDAMENTOS.....	28
19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	30
20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"	32
21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	33
22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	33
23. OUTROS PASSIVOS.....	34
24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	35
25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS	35
26. RECEITAS.....	37
27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	37
28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	38
29. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS	39
30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	40
31. RESULTADO POR AÇÃO.....	40
32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	41
33. COMPROMISSOS	43
34. COBERTURA DE SEGUROS.....	43
35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	44
36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	44
37. EVENTOS SUBSEQUENTES	45

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "Avon", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta, realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as) das marcas Natura, Avon e The Body Shop.

Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L'Oreal, o qual foi aprovado e assinado em 03 de abril de 2023. Os detalhes da operação estão detalhados na nota explicativa nº36.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2023 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 - *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 8 de agosto de 2023.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos e aplicações financeiras que foram mensurados pelo valor justo, e ativos e passivos não circulantes mantidos para venda mensurados pelo menor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

2.1 Reclassificação de saldos no período comparativo

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, a Companhia realizou algumas reclassificações na Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 para apresentar a referida demonstração de maneira mais granular incluindo detalhes adicionais requeridos de acordo com os requisitos estabelecidos pelo pronunciamento técnico CPC 09, Demonstração do Valor Adicionado (DVA).

Essas alterações não afetam a posição patrimonial e financeira, a demonstração do resultado do período ou qualquer outra informação anteriormente apresentada nas notas explicativas.

3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, emitidas em 13 de março de 2023, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo de seis meses findo em 30 de junho de 2022, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023.

Dentre estas alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023, destacamos as alterações ao CPC 23, Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (IAS 8, *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*) e ao CPC 26 (R1), Apresentação das Demonstrações Financeiras (IAS 1, *Presentation of Financial Statements*, além de alterações também ao IFRS *Practice Statement 2, Making Materiality Judgments*, documento de natureza educativa emitido pelo IASB e não publicado pelo CPC no Brasil), onde foram esclarecidos os conceitos de estimativas contábeis e a aplicação de julgamentos de materialidade às divulgações de política contábil, visando auxiliar as entidades a fornecer divulgações de política contábil que são mais úteis, substituindo a exigência de que as entidades divulguem suas políticas contábeis "significativas" por uma exigência de divulgar suas políticas contábeis "materiais". Na elaboração destas informações contábeis intermediárias estes conceitos foram considerados não havendo, no entanto, efeitos relevantes na natureza e detalhamento das informações apresentadas.

O efeito das demais alterações às normas de reporte financeiro com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023 nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia não foram materiais.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são materiais para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 4.

Natura &Co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2022.

5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 5.1., e não sofreram alterações para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023.

A Companhia segue monitorando os desenvolvimentos do conflito entre Rússia e Ucrânia para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis. Na data destas informações contábeis intermediárias os efeitos oriundos do conflito sobre a posição patrimonial e financeira e o desempenho das operações não foram materiais.

5.1 Riscos de mercado e contabilidade de hedge

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes derivativos financeiros (visando a proteção à variabilidade dos pagamentos de passivos de financiamento oriundo de riscos cambiais e de taxa de juros) e operacionais (visando a proteção de risco cambial dos fluxos de caixa operacionais, como operações de importação e exportação) são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Descrição (posição do balanço patrimonial)	Consolidado Valor Justo (Nível 2)	
	30/06/2023	31/12/2022
Derivativos financeiros	(1.139.517)	(785.733)
Derivativos operacionais	(49.170)	(11.144)
Total	(1.188.687)	(796.877)

Abaixo é apresentada a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	516.637
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício	(992.813)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	594.225
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(118.707)
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(790.479)
Outras movimentações	(5.740)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(796.877)
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício	(764.408)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	481.769
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	39.391
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(148.562)
Saldo em 30 de junho de 2023	(1.188.687)

natura & co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A Companhia efetua a designação formal para contabilidade de hedge de certos derivativos financeiros e operacionais acima descritos em conformidade com a política de gestão de riscos da Companhia. O valor justo dos derivativos designados para contabilidade de hedge de fluxo de caixa e de valor justo, bem como os ganhos e perdas no período de seis meses findos em 30 de junho de 2023 são apresentados abaixo:

	Consolidado				
	Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor justo	Ganho (perda) acumulado	Ganho (perda) no período de seis meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	(1.186.810)	(861.573)	(96.288)
Contratos "Forward" e Swap (Natura Distribuidora México)	Moeda	BRL	3.011	469	469
Contratos "Forward" e Swap (Avon)	Moeda	BRL	(1.965)	(2.964)	(2.964)
Contratos Forward (Natura Indústria)	Moeda	BRL	(38.382)	(38.382)	(45.553)
Contratos Forward (The Body Shop)	Moeda	BRL	416	(4.226)	(4.226)
Total			(1.223.730)	(906.676)	(148.562)

A movimentação das reservas de *hedge* registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Consolidado
Saldo em hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2021	21.866
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	(790.479)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de hedge	270.035
Saldo em hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022	(498.578)
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	(148.562)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de hedge	49.439
Saldo em hedge de fluxo de caixa em 30 de junho de 2023	(597.701)

5.2 Mensuração do valor justo

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- (I) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (II) os saldos de aplicações financeiras: (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (III) exceto pelos certificados de recebíveis imobiliários, os quais são mensurados ao seu valor justo pela aplicação da contabilidade de hedge de valor justo, os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas

Natura &Co Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

correntes de mercado; e

- (IV) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap e forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

O valor justo do investimento no Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltda ("Fundo DBV"), classificado no nível 3 da hierarquia do valor justo é calculado com base nas informações sobre o valor líquido do investimento no Fundo (NAV) calculado pelo gestor do Fundo com base em premissas de avaliação consistentes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, ajustado para refletir as premissas de valor justo aplicáveis à natureza do investimento da Companhia. A avaliação da Companhia leva em consideração inputs não observáveis no modelo, de forma a refletir as restrições contratuais sobre este investimento para resgate antecipado e negociação do título no mercado. Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo refletem um desconto por falta de liquidez do título, os quais representam os valores que a Companhia determinou que os agentes de mercado levariam em consideração para estes descontos ao definir o preço do investimento.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 para esses ativos e passivos. Adicionalmente não houve no período de seis meses efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	230	5.566	1.337.742	2.904.808
Certificado de Depósitos Bancários	-	-	116.458	46.864
Operações compromissadas ^(a)	-	-	820.858	1.244.041
	230	5.566	2.275.058	4.195.713

- a) Em 30 de junho de 2023, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Fundos de investimento exclusivos ^(a)	3.944	24.264	-	-
Fundos de investimento mútuo ^(b)	-	-	854.991	1.228.093
Letras financeiras ^(c)	-	-	251.761	539.450
Títulos públicos (LFT) ^(d)	-	-	56.953	31.415
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	-	-	32.563	35.235
Caixa restrito	-	-	16.724	1.481
	3.944	24.264	1.212.992	1.835.674
Circulante	3.944	24.264	1.180.429	1.800.439
Não circulante	-	-	32.563	35.235

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em fundo de investimento exclusivo, o qual possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial.

Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento Exclusivo" na controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura,

natura & co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro. Em 30 de junho de 2023, a linha Crer Para Ver representava R\$84.953 (R\$91.340 em 31 de dezembro de 2022) no Fundo de Investimento Exclusivo.

- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações financeiras de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Companhia na Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 30 de junho de 2023, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 110,74% do CDI (109,69% em 31 de dezembro de 2022).
- d) Em 30 de junho de 2023, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 106,17% do CDI (100,02% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Certificado de Depósitos Bancários	285	2.012
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	477.484	937.645
Letras financeiras	251.761	539.451
Títulos públicos (LFT)	59.067	46.070
	788.597	1.525.178

Esses valores são consolidados com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Contas a receber de clientes	3.836.269	3.933.550
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(383.625)	(431.151)
	3.452.644	3.502.399

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

	Consolidado			
	30/06/2023		31/12/2022	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	2.899.607	(99.517)	2.814.843	(94.148)
Vencidos:				
Até 31 dias	466.453	(46.894)	621.711	(59.764)
De 31 a 60 dias	122.286	(44.283)	142.507	(53.609)
De 61 a 90 dias	81.364	(40.061)	106.124	(48.851)
De 91 a 180 dias	266.559	(152.870)	248.365	(174.779)
	3.836.269	(383.625)	3.933.550	(431.151)

Natura &Co Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(453.981)
Adições, líquidas de reversões	(314.250)
Baixas ^(a)	311.613
Ajustes de conversão	26.051
Saldo em 30 de junho de 2022	(430.567)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(431.151)
Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda	1.661
Adições, líquidas de reversões	(317.838)
Baixas ^(a)	354.448
Ajustes de conversão	9.255
Saldo em 30 de junho de 2023	(383.625)

a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

9. ESTOQUES

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Produtos acabados	3.442.137	3.634.068
Matérias-primas e materiais de embalagem	1.087.063	1.159.507
Materiais auxiliares	183.354	146.409
Produtos em elaboração	50.702	68.849
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(555.889)	(491.959)
	4.207.367	4.516.874

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(615.945)
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(201.828)
Baixas ^(b)	149.164
Ajustes de conversão	52.360
Saldo em 30 de junho de 2022	(616.249)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(491.959)
Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda	4.400
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(251.475)
Baixas ^(b)	159.102
Ajustes de conversão	24.043
Saldo em 30 de junho de 2023	(555.889)

a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.

b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas e/ou realização.

Natura &Co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
ICMS sobre aquisição de insumos ^(a)	677.148	704.018
Tributos sobre aquisição de insumos no exterior	217.722	245.955
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	13.844	14.365
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos ^(b)	870.814	950.307
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	1.671	1.671
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI ^(c)	162.643	152.686
Outros	240.371	199.276
	2.184.213	2.268.278
Circulante	1.275.200	911.410
Não circulante	909.013	1.356.868

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela companhia no período de 30 de junho de 2023 foi de 18,45% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$983.098 e na despesa de imposto de renda de R\$181.394. Os principais componentes que fazem com que a alíquota efetiva se desvie da alíquota nominal de imposto de renda de 34% são o mix de resultado antes de impostos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não puderam ser beneficiadas pelo respectivo imposto de renda diferido ativo e as diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior, além de importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos.

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 foi negativa de 17,14%. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$1.155.439 e despesa de imposto de renda de R\$198.026. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são principalmente prejuízos fiscais de certas jurisdições que não podem ser beneficiadas pelo registro de imposto de renda diferido ativo, efeitos permanentes relacionados ao imposto de renda retido na fonte originado em transações entre empresas do grupo que não podem ser beneficiadas parcialmente compensadas por itens permanentes líquidos favoráveis, incluindo, entre outros, subsídios ao investimento e outros incentivos.

Natura &Co
Notas Explicativas
NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 está assim representada:

	Controladora	Consolidado	
	Ativo	Ativo	Passivo
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	2.954.074	(994.041)
Efeito no resultado	-	323.230	(51.345)
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	5.778	-
Efeito outros resultados abrangentes	-	223.746	-
Ajustes de conversão	-	(166.342)	138.497
Saldo em 30 de junho de 2022	-	3.340.486	(906.889)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	150.167	3.519.515	(934.414)
Efeito no resultado	(56.998)	105.132	7.549
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	24.517	(24.517)
Constituição de créditos de tributação em base universais	-	20.212	-
Transferência para ativo mantido para venda	-	(155.308)	24.933
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	(60.915)	3.419
Efeito outros resultados abrangentes	-	49.439	-
Ajustes de conversão	-	(103.623)	24.623
Saldo em 30 de junho de 2023	93.169	3.398.969	(898.407)

A Administração monitora o desempenho de todas as suas entidades e avalia se o imposto de renda diferido ativo pode ser realizado a partir de quatro fontes de utilização: potencial de compensação de prejuízos fiscais, reversão de diferenças temporárias tributáveis, oportunidades de planejamento tributário (que pode incluir movimentações societárias) e projeção de lucros tributáveis futuros. A Companhia não possui registro de imposto de renda diferido ativo que não possa ser suportado por uma ou mais dessas fontes de realização.

12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão assim representados:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Processos tributários sem provisão ^(a)	257.867	274.273
Processos tributários provisionados ^(b)	113.991	150.929
Processos cíveis sem provisão	5.084	5.783
Processos cíveis provisionados	1.237	1.470
Processos trabalhistas sem provisão	9.146	11.014
Processos trabalhistas provisionados	10.576	14.081
Total de depósitos judiciais	397.901	457.550

a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST.

b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 22, e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 21.

Natura &Co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	585.284
Novos depósitos	10.739
Resgates em favor da Companhia	(19.863)
Atualização monetária	17.247
Aplicação na liquidação de processos	(4.656)
Ajustes de conversão	97
Saldo em 30 de junho e 2022	588.849
Saldo em 31 de dezembro de 2022	457.550
Novos depósitos	8.590
Resgates em favor da Companhia	(32.459)
Atualização monetária	13.303
Aplicação na liquidação de processos	(48.570)
Ajustes de conversão	(513)
Saldo em 30 de junho de 2023	397.901

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia e cartas de fiança para alguns processos judiciais.

13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Segue, abaixo, a movimentação do saldo para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	52.921
Transferências do imobilizado, outros ativos e passivos	(8.404)
Ajustes de conversão	899
Saldo em 30 de junho de 2022	45.416
Saldo em 31 de dezembro de 2022	51
Transferências de ativos mantidos para venda (a)	2.508.819
Transferências do imobilizado, outros ativos e passivos (b)	271.892
Impairment (b)	(42.218)
Ajustes de conversão	(11.972)
Saldo em 30 de junho de 2023	2.726.572

- (a) Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L’Oreal, o qual foi aprovado e assinado em 3 de abril de 2023. Os detalhes da operação estão detalhados na nota explicativa nº36.
- (b) Em 30 de junho de 2023, essas transferências contemplam propriedades da controlada Avon, localizadas nos Estados Unidos e Chile. O impairment registrado refere-se a diferença entre o valor de mercado e valor contábil dessas propriedades.

Natura &Co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Adiantamento para propaganda e marketing	-	-	70.313	43.509
Adiantamento para fornecedores	5.087	1.357	266.251	290.205
Adiantamento para colaboradores	3	-	26.324	20.267
Adiantamento e depósito caução de aluguel ^(a)	-	-	84.570	160.437
Despesas antecipadas com seguros	5.092	11.456	107.807	124.293
Plano de pensão superavitário ^(b)	-	-	681.230	694.527
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	29.421	38.398
Recebíveis de subarrendamento ^(c)	-	-	211.548	262.108
Crédito de carbono	-	-	15.221	14.297
Recebíveis de prestadores de serviços ^(d)	-	-	101.743	110.214
Outros	49	749	217.012	257.566
	10.231	13.562	1.811.440	2.015.821
Circulante	10.231	13.562	691.624	763.384
Não circulante	-	-	1.119.816	1.252.437

- a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada indireta The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) / (IFRS 16); e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas indiretas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel. Os saldos em 30 de junho de 2023 não incluem os depósitos da controlada indireta Aesop que foram classificados para ativos não circulantes mantidos para venda conforme nota explicativa 36.
- b) Plano de pensão oriundo da aquisição da controlada Avon.
- c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a controlada Avon possui em Nova Iorque.
- d) Refere-se aos recebíveis principalmente advindos de avarias de cargas que ocorreram junto a transportadoras e seguradoras.

15. INVESTIMENTOS

	Controladora	
	30/06/2023	31/12/2022
Investimentos em controladas, líquidos de perdas	20.509.415	22.215.420

natura & co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Informações e movimentação dos saldos para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:

	30/06/2023			
	Natura Cosméticos S.A. ^(a)	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	5.702.728	(6.777.098)	5.567.385	4.493.015
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	5.702.728	(6.777.098)	5.567.385	4.493.015
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	3.635.624	-	3.635.624
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias ^(b)	-	357.327	-	357.327
<i>Goodwill</i>	-	12.023.449	-	12.023.449
Total	5.702.728	9.239.302	5.567.385	20.509.415
Lucro (prejuízo) líquido do período das controladas	15.707	(1.379.747)	50.403	(1.313.637)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	5.992.009	10.500.599	5.722.812	22.215.420
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	15.707	(1.379.747)	50.403	(1.313.637)
Ajustes de conversão	(317.897)	124.223	(355.833)	(549.507)
Aumento de capital	-	-	150.000	150.000
Distribuição de dividendos	(150.000)	-	-	(150.000)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	251.388	(30.570)	-	220.818
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	7.909	28.103	-	36.012
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(95.817)	(3.306)	-	(99.123)
Outros impactos	(571)	-	3	(568)
Saldos em 30 de junho de 2023	5.702.728	9.239.302	5.567.385	20.509.415

- a) O saldo de investimento na controlada direta Natura Cosméticos S.A. inclui *goodwill* originados nas aquisições das controladas indiretas The Body Shop de R\$1.691.567 (R\$1.663.545 em 30 de junho de 2022) e Aesop (R\$128.087 em 30 de junho de 2022) conforme nota explicativa nº 17.
- b) Refere-se a benefício tributário previsto no Reino Unido onde entidades com lucro tributável podem utilizar créditos de empresas com prejuízos fiscais desde que façam parte do mesmo grupo econômico e estejam na mesma jurisdição. O referido crédito foi originado na combinação de negócios da Avon, e possui expectativa de realização a partir das operações das controladas no Reino Unido.

Natura &Co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	30/06/2022			Total
	Natura Cosméticos S.A. ^(a)	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	5.863.107	(4.884.787)	5.809.203	6.787.523
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	5.863.107	(4.884.787)	5.809.203	6.787.523
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	4.269.499	-	4.269.499
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias	-	393.005	-	393.005
<i>Goodwill</i>	-	12.766.121	-	12.766.121
Total	5.863.107	12.543.838	5.809.203	24.216.148
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	(139.832)	(1.090.599)	32.955	(1.197.476)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	7.816.896	14.034.994	6.429.288	28.281.178
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	(139.832)	(1.090.599)	32.955	(1.197.476)
Ajustes de conversão	(1.505.164)	(322.455)	(658.360)	(2.485.979)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	77.541	(92.141)	-	(14.600)
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	49.540	14.221	-	63.761
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(435.875)	(182)	5.322	(430.735)
Outros impactos	1	-	(2)	(1)
Saldos em 30 de junho de 2022	5.863.107	12.543.838	5.809.203	24.216.148

Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. IMOBILIZADO

	Consolidado							30/06/2023
	Vida útil em anos	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	74.362	1.911	(3.100)	7.743	76	(9.968)	71.024
Moldes	3	204.177	-	-	5.967	-	80	210.224
Ferramentas e acessórios	3 a 20	175.452	4.961	-	4.406	-	(95)	184.724
Instalações	3 a 60	307.448	2.035	(832)	6.673	(166)	(1.241)	313.917
Máquinas e acessórios	3 a 15	2.272.136	3.043	(15.897)	121.120	(25.065)	(41.893)	2.313.444
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.086	11.775	(52.399)	8.141	(580.932)	(29.819)	484.852
Edifícios	14 a 60	1.916.939	10.960	(7.620)	(4.275)	(507.665)	(49.219)	1.359.120
Móveis e utensílios	2 a 25	674.062	16.805	(60.906)	5.538	(93.440)	(32.064)	509.995
Terrenos	-	645.657	471	-	-	(19.216)	(19.349)	607.563
Equipamentos de informática	3 a 15	627.770	2.346	(40.175)	13.200	(52.223)	(22.342)	528.576
Outros ativos	-	26.230	-	-	-	-	(996)	25.234
Projetos em andamento	-	580.627	164.855	(22.582)	(184.227)	(38.819)	(18.305)	481.549
Total custo		8.632.946	219.162	(203.511)	(15.714)	(1.317.450)	(225.211)	7.090.222
Valor da depreciação:								
Veículos		(38.070)	(2.097)	2.047	-	(24)	2.860	(35.284)
Moldes		(179.485)	(4.301)	-	-	-	(55)	(183.841)
Ferramentas e acessórios		(135.440)	(10.622)	-	-	-	(486)	(146.548)
Instalações		(201.307)	(6.409)	826	-	166	(3.476)	(210.200)
Máquinas e acessórios		(1.118.339)	(124.224)	14.544	-	17.185	51.590	(1.159.244)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(626.431)	(38.132)	50.282	-	355.858	26.683	(231.740)
Edifícios		(455.402)	(77.986)	7.595	20	255.063	22.702	(248.008)
Móveis e utensílios		(408.832)	(41.838)	60.497	-	62.651	24.032	(303.490)
Equipamentos de informática		(475.668)	(31.754)	37.394	(429)	31.284	18.362	(420.811)
Outros ativos		(27.822)	(292)	-	-	-	603	(27.511)
Total depreciação acumulada		(3.666.796)	(337.655)	173.185	(409)	722.183	142.815	(2.966.677)
Total líquido		4.966.150	(118.493)	(30.326)	(16.123)	(595.267)	(82.396)	4.123.545

Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					30/06/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Veículos	2 a 5	38.902	1	(6.281)	13	(5.662)	26.973
Moldes	3	191.840	-	-	1.066	(138)	192.768
Ferramentas e acessórios	3 a 20	110.998	9.938	(333)	23.176	(23.091)	120.688
Instalações	3 a 60	303.452	44	(2.106)	2.909	(5.099)	299.200
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.959.943	8.749	(35.773)	55.895	(129.520)	1.859.294
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.504	14.611	(29.066)	21.194	(100.940)	1.034.303
Edifícios	14 a 60	1.982.245	4.893	(334)	(7.455)	(83.876)	1.895.473
Móveis e utensílios	2 a 25	660.126	32.034	(31.419)	15.643	(59.143)	617.241
Terrenos	-	628.373	-	-	9.607	(43.576)	594.404
Equipamentos de informática	3 a 15	634.580	11.409	(57.303)	(53.475)	(63.495)	471.716
Outros ativos	-	31.636	-	(81)	-	6.944	38.499
Projetos em andamento	-	561.488	244.432	(3.444)	(199.035)	(47.764)	555.677
Total custo		8.232.087	326.111	(166.140)	(130.462)	(555.360)	7.706.236
Valor da depreciação:							
Veículos		(9.457)	(5.745)	5.548	(32)	5.539	(4.147)
Moldes		(174.164)	(3.711)	0	-	94	(177.781)
Ferramentas e acessórios		(65.740)	(12.655)	19	(20.933)	20.939	(78.370)
Instalações		(183.420)	(7.768)	1.748	-	(191)	(189.631)
Máquinas e acessórios		(728.408)	(88.274)	30.893	(2.221)	76.621	(711.389)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(602.622)	(66.289)	26.268	90	55.325	(587.228)
Edifícios		(298.327)	(44.458)	186	11.213	51.116	(280.270)
Móveis e utensílios		(369.610)	(44.517)	26.991	1.874	31.232	(354.030)
Equipamentos de informática		(392.095)	(42.536)	58.236	60.875	48.966	(266.554)
Outros ativos		(30.836)	(1.125)	88	-	826	(31.047)
Total depreciação		(2.854.679)	(317.078)	149.977	50.866	290.467	(2.680.447)
Total Geral		5.377.408	9.033	(16.163)	(79.596)	(264.893)	5.025.789

Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

17. INTANGÍVEL

	Vida útil em anos	Consolidado					Ajustes de conversão	30/06/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda		
Valor de custo:								
<i>Software</i>	2,5 a 10	2.949.813	56.211	(43.500)	150.463	(96.956)	(113.445)	2.902.586
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	813.204	-	-	-	(139.869)	(51.132)	622.203
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	4.818.030	-	-	-	-	41.083	4.859.113
<i>Goodwill Avon</i>	-	12.307.865	-	-	-	-	(284.415)	12.023.450
<i>Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.</i>	-	124.315	-	-	-	(124.315)	-	-
<i>Goodwill The Body Shop</i>	-	1.645.527	-	-	-	-	46.040	1.691.567
<i>Goodwill aquisição de lojas The Body Shop</i>	-	1.456	-	-	-	-	-	1.456
<i>Goodwill aquisição de lojas Singu</i>	-	-	52.049	-	-	-	-	52.049
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.583	-	-	-	(2.255)	(10)	318
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	22.313	-	-	-	-	(842)	21.471
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	7.828	383	(1.743)	(378)	-	811	6.901
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.676.563	-	(13.844)	372	-	(120.519)	2.542.572
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.457.039	-	-	-	-	(111.281)	1.345.758
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	133.403	104.774	(5.563)	(134.764)	(9.797)	(2.956)	85.097
Total custo		26.959.939	213.417	(64.650)	15.693	(373.192)	(596.666)	26.154.541
Valor da amortização:								
<i>Software</i>		(1.720.169)	(217.365)	41.944	430	75.818	101.047	(1.718.295)
Marcas e patentes		(169.620)	(16.199)	-	-	55.095	8.343	(122.381)
Fundo de Comércio		(10.103)	-	1.743	-	-	(1.220)	(9.580)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.968)	-	-	-	2.255	10	(703)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas		(918.994)	(133.986)	14.892	-	-	37.361	(1.000.727)
Tecnologia desenvolvida		(874.225)	(141.663)	-	-	-	73.856	(942.032)
Outros intangíveis		(2.890)	(2.443)	2.175	-	9.797	(10.017)	(3.378)
Total amortização acumulada		(3.698.969)	(511.656)	60.754	430	142.965	209.380	(3.797.096)
Total líquido		23.260.970	(298.239)	(3.896)	16.123	(230.227)	(387.286)	22.357.445

Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					30/06/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
<i>Software</i>	2,5 a 10	2.492.616	54.355	(31.324)	348.471	(227.501)	2.636.617
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	889.834	-	-	-	(112.984)	776.850
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	5.888.623	-	-	-	(979.558)	4.909.065
<i>Goodwill Avon</i>	-	13.381.191	-	-	-	(553.555)	12.827.636
<i>Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.</i>	-	143.180	-	-	-	(15.093)	128.087
<i>Goodwill The Body Shop</i>	-	2.063.672	-	-	-	(400.127)	1.663.545
<i>Goodwill aquisição de lojas The Body Shop</i>	-	1.456	-	(891)	-	-	565
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.880	-	-	-	(271)	2.609
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	24.985	-	-	-	(2.402)	22.583
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	14.363	-	(5.596)	-	(1.853)	6.914
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.990.558	-	-	-	(223.826)	2.766.732
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.580.808	-	-	-	(209.271)	1.371.537
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	277.776	83.065	(1)	(202.128)	(13.654)	145.058
Total custo		29.751.942	137.420	(37.812)	146.343	(2.740.095)	27.257.798
Valor da amortização:							
<i>Software</i>		(1.369.767)	(205.392)	30.779	(58.295)	168.647	(1.434.028)
Marcas e patentes		(143.186)	(18.774)	-	-	22.033	(139.927)
Fundo de Comércio		(16.517)	-	5.486	-	1.973	(9.058)
Relacionamento com clientes varejistas		(3.218)	(43)	-	-	537	(2.724)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(729.049)	(139.037)	-	-	62.843	(805.243)
Tecnologia desenvolvida		(632.326)	(139.018)	-	-	85.574	(685.770)
Outros intangíveis		(296)	(753)	-	(48)	(673)	(1.770)
Total amortização acumulada		(2.894.359)	(503.017)	36.265	(58.343)	340.934	(3.078.520)
Total líquido		26.857.583	(365.597)	(1.547)	88.000	(2.399.161)	24.179.278

Natura &Co Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

18. ARRENDAMENTOS

a) Direito de uso

	Vida útil em anos ^(a)	Consolidado					30/06/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas ^(c)	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Veículos	3	164.661	36.421	(84.269)	-	(16.184)	100.629
Máquinas e equipamentos	3 a 10	31.216	6.481	(674)	-	(7.464)	29.559
Edifícios	3 a 10	1.570.088	136.117	(100.741)	-	(81.044)	1.524.420
Equipamentos de informática	10	29.052	2.148	(4.433)	-	(5.823)	20.944
Lojas de varejo	3 a 10	3.361.432	168.180	(208.244)	(1.388.973)	(100.642)	1.831.753
Software	3 a 4	13.527	5.566	-	-	(43)	19.050
Ferramentas e acessórios	3	498	14	-	-	(5)	507
Total custo		5.170.474	354.927	(398.361)	(1.388.973)	(211.205)	3.526.862
Valor da depreciação:							
Veículos		(105.457)	(20.269)	82.536	-	15.521	(27.669)
Máquinas e equipamentos		(13.787)	(4.808)	674	-	6.904	(11.017)
Edifícios		(556.655)	(124.194)	50.537	-	22.217	(608.095)
Equipamentos de informática		(23.957)	(2.765)	4.433	-	5.298	(16.991)
Lojas de varejo		(1.525.308)	(187.207)	208.244	563.908	65.903	(874.460)
Software		(3.121)	(2.692)	-	-	(15)	(5.828)
Ferramentas e acessórios		(302)	(88)	-	-	204	(186)
Total depreciação acumulada		(2.228.587)	(342.023)	346.424	563.908	116.032	(1.544.246)
Total líquido		2.941.887	12.904	(51.937)	(825.065)	(95.173)	1.982.616

	Vida útil em anos ^(a)	Consolidado				30/06/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Ajustes de conversão	
Valor de custo:						
Veículos	3	168.062	15.382	(18.140)	(7.339)	157.965
Máquinas e equipamentos	3 a 10	33.629	4.414	(7.179)	(4.424)	26.440
Edifícios	3 a 10	1.543.018	182.634	(72.711)	(60.990)	1.591.951
Equipamentos de informática	10	31.803	575	(1.714)	(494)	30.170
Lojas de varejo	3 a 10	3.417.595	407.682	(189.309)	(366.075)	3.269.893
Ferramentas e acessórios	3	1.053	-	(384)	(146)	523
Total custo		5.195.160	610.687	(289.437)	(439.468)	5.076.942
Valor da depreciação:						
Veículos		(91.509)	(21.360)	17.188	5.518	(90.163)
Máquinas e equipamentos		(17.133)	(4.658)	7.179	2.151	(12.461)
Edifícios		(507.045)	(135.667)	66.314	32.604	(543.794)
Equipamentos de informática		(24.410)	(3.452)	1.712	2.432	(23.718)
Lojas de varejo		(1.458.512)	(293.566)	186.580	185.984	(1.379.514)
Ferramentas e acessórios		(582)	(130)	384	76	(252)
Total depreciação acumulada		(2.099.191)	(458.833)	279.357	228.765	(2.049.902)
Total líquido		3.095.969	151.854	(10.080)	(210.703)	3.027.040

- a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais;
- b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.

natura & co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- c) As baixas de lojas estão associadas ao plano de transformação da controlada The Body Shop, conforme mencionado na nota explicativa nº 28

	Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:		
Despesa financeira sobre arrendamento	79.493	81.226
Amortização de direito de uso	342.023	411.816
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	5.158	16.068
Receitas com sublocações	(10.817)	(24.467)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	19.299	34.770
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	(494)	(5.735)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	2.832	1.633
Total	437.494	515.311

Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:

Pagamento de arrendamentos (principal)	393.709	473.231
Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (juros)	82.357	77.705
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	8.413	3.447
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	15.543	26.821
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	19.018	8.915
Total	519.040	590.119

b) Passivo de arrendamento

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Circulante	607.555	878.448
Não circulante	1.539.135	2.392.289
Total	2.146.690	3.270.737

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	3.547.862
Novos contratos e modificações	638.390
Pagamentos – principal	(526.728)
Pagamentos – juros	(77.705)
Apropriação de encargos financeiros	95.056
Baixas ^(a)	(1.176)
Ajustes de conversão	(333.772)
Saldo em 30 de junho de 2022	3.341.927
Saldo em 31 de dezembro de 2022	3.270.737
Transferência para mantido para venda	(891.098)
Novos contratos e modificações	307.849
Pagamentos – principal	(393.709)
Pagamentos – juros	(82.357)
Apropriação de encargos financeiros	79.493
Baixas ^(a)	(33.932)
Ajustes de conversão	(110.293)
Saldo em 30 de junho de 2023	2.146.690

- a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

natura & co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Menos de um ano	787.182	1.070.253
Um a cinco anos	1.426.488	2.019.723
Mais de cinco anos	403.142	856.402
Total de fluxo de caixa esperado	2.616.812	3.946.378
Juros a incorrer	(470.122)	(675.641)
Total contábil	2.146.690	3.270.737

19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Ref.	Consolidado	
		30/06/2023	31/12/2022
<u>Captados em moeda local</u>			
Financiadora de estudos e projetos FINEP		2.430	16.979
Debêntures	A	2.008.103	1.913.204
Notas comerciais	B	519.276	519.044
Capital de giro – Operação Avon		76.205	113.664
Capital de giro - Operação Natura &Co Luxemburgo	C	1.806.373	1.304.425
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Avon ⁽¹⁾	D	1.287.621	1.421.272
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Lux	E	2.893.999	3.130.732
Capital de giro		16.082	-
Total em moeda local		8.610.089	8.419.320
<u>Captados em moeda estrangeira</u>			
Títulos representativos de dívida ("Notes")	F	4.778.711	5.172.966
Total em moeda estrangeira		4.778.711	5.172.966
Total geral		13.388.800	13.592.286
Circulante		362.680	331.151
Não circulante		13.026.120	13.261.135
Debêntures			
Circulante		156.651	77.601
Não circulante		1.851.452	1.835.603

⁽¹⁾ Saldos reconhecidos a valor justo no momento da combinação de negócios com a controlada Avon e subsequentemente mensurados a custo amortizado.

natura & co
Notas Explicativas

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de Juros	Garantias
A	Real	Julho 2027 a setembro de 2032	CDI + 1,65%; CDI + 0,8%; IPCA + 6,8% e IPCA + 6,9% com pagamentos semestrais	CDI+1,65%, CDI+0,8%, CDI+1,34% e CDI+1,60%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A.
B	Real	Setembro de 2025	Juros de CDI + 1,55% com pagamentos semestrais.	CDI+1,55%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A.
C	Dólar	Novembro de 2025	SOFR + 2,47% a.a. com pagamento semestrais	SOFR + 2,47% a.a.	Garantia Natura &Co Holding S.A. e Natura Cosméticos S.A.
D	Dólar	Março de 2023 e março de 2043	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a. com pagamento semestrais	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.	Não há
E	Dólar	Abril de 2029	Juros de 6,00% a.a. com pagamento semestrais	6,125% a.a.	Garantia Natura &Co Holding S.A. e Natura Cosméticos S.A.
F	Dólar	Mai de 2028	Juros de 4,125% (com custo real equivalente a CDI + 3,33% a.a. considerando o derivativo contratado para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa associados) com pagamentos semestrais	CDI + 3,33%	Garantia Natura &Co Holding S.A.

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	12.716.832
Captações	4.727.033
Amortizações	(3.638.701)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	335.638
Pagamento de encargos financeiros	(362.663)
Variação cambial	(375.209)
Ajustes de conversão	(363.393)
Saldo em 30 de junho de 2022	13.039.537
Saldo em 31 de dezembro de 2022	13.592.286
Captações ^(a)	654.920
Amortizações	(118.812)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	494.549
Pagamento de encargos financeiros	(471.237)
Variação cambial	(396.150)
Ajustes de conversão	(366.756)
Saldo em 30 de junho de 2023	13.388.800

Natura &Co Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- a) A movimentação ocorrida no ano de 2023 deve-se substancialmente a linha de crédito rotativa obtida pela controlada Natura &Co Luxemburgo no montante de US\$125 milhões durante o segundo trimestre de 2023.

Os vencimentos das parcelas de empréstimos, financiamentos e debêntures registradas no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
2025	2.091.794	-
2026	1.196.844	1.763.902
2027 em diante	9.737.482	11.497.233
Total	13.026.120	13.261.135

19.1 Cláusulas restritivas de contratos

Em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas não possuem mais a obrigatoriedade de cálculo e divulgação de cláusulas restritivas (*covenants*), que estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses, função do vencimento e liquidação antecipada da 9ª e 10ª series de debentures em dezembro de 2022.

A Companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Fornecedores locais	11.290	3.402	4.375.780	4.644.534
Fornecedores estrangeiros ^(a)	2.029	3.049	692.035	877.496
Subtotal	13.319	6.451	5.067.815	5.522.030
Operações de "risco sacado" ^(b)	-	-	581.077	853.900
Total	13.319	6.451	5.648.892	6.375.930

- a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.
- b) A Companhia possui contratos firmados com instituições financeiras de primeira linha, principalmente o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Para maiores detalhes destas transações, favor consultar a nota 3.15 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

natura & co
Notas Explicativas

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
ICMS ordinário	-	-	170.580	180.708
Provisão de ICMS-ST ^(a)	-	-	62.878	60.945
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	216.113	346.407
Tributos retidos na fonte (IRRF)	-	-	96.100	138.293
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	119.922	147.056
Imposto de renda	12.613	12.051	18.167	18.170
PIS e COFINS a recolher	336	140	336	140
INSS e ISS	420	-	26.316	31.895
Outros	-	-	19.355	21.869
Total	13.369	12.191	729.767	945.483
Circulante	13.369	12.191	607.063	828.125
Não circulante	-	-	122.704	117.358

- a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa n° 12.

22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

22.1 Contingências com risco de perda avaliada como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Consolidado									
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Passivos contingentes (combinação de negócios) ⁽³⁾		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023 ⁽²⁾	2022	2023	2022
Saldo em 1° de janeiro	187.052	181.693	557.675	305.690	186.118	233.474	406.428	597.585	1.337.273	1.318.442
Adições	7.868	4.220	220.840	122.735	48.174	51.889	-	-	276.882	178.844
Reversões	(4.490)	(15.100)	(5.363)	(9.678)	(19.271)	(8.945)	(25.594)	(56.931)	(54.718)	(90.654)
Pagamentos/Utilização de depósitos judiciais ⁽¹⁾	(49.425)	(3.183)	(197.934)	(77.947)	(21.563)	(31.472)	-	-	(268.922)	(112.602)
Atualização monetária	5.352	6.255	13.621	2.519	2.449	2.574	15.742	12.147	37.164	23.495
Variação cambial (OCI)	(2.842)	(3.740)	(44.604)	(9.182)	(9.599)	(19.495)	(16.512)	(7.359)	(73.557)	(39.776)
Transferência	-	(3.819)	-	(1.716)	15	(465)	-	-	15	(6.000)
Saldo em 30 de junho	143.515	166.326	544.235	332.421	186.323	227.560	380.064	545.442	1.254.137	1.271.749
Circulante									419.114	259.403
Não circulante									835.023	1.012.346

⁽¹⁾ Os pagamentos tributários referem-se principalmente à conclusão do trâmite administrativo junto ao Estado do Amazonas para a efetiva liquidação das anistias fiscais, por meio da utilização de depósitos judiciais, protocoladas pela Companhia no exercício de 2022.

Os pagamentos cíveis referem-se principalmente aos custos incorridos na resolução de processos judiciais relacionadas ao talco (vide nota explicativa n°36).

⁽²⁾ As reversões dos passivos contingentes oriundos da combinação de negócios com a Avon referem-se principalmente a mudança de estimativa para processos tributários, cíveis e trabalhistas.

⁽³⁾ Em 30 de junho de 2023, os valores dos passivos contingentes oriundos da combinação de negócios com a Avon estão segregados entre processos de natureza tributárias (R\$371.154) e trabalhistas (R\$8.910).

a) Litígios relacionados ao talco (Cível)

A controlada Avon Products, Inc. ("Avon") foi nomeada ré em vários processos de danos pessoais movidos nos tribunais dos Estados Unidos, alegando que certos produtos de talco

Natura &Co Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

que a empresa vendia no passado estavam contaminados com amianto. Muitas dessas ações envolvem vários co-réus, incluindo fabricantes de cosméticos e fabricantes de outros produtos que, ao contrário dos produtos da controlada Avon, foram projetados para conter amianto. Em 30 de junho de 2023, havia 275 processos pendentes contra a controlada Avon (108 novos casos foram iniciados e 61 foram indeferidos, encerrados ou liquidados de outras formas no semestre).

Em dezembro de 2022, um caso, intitulado Chapman, et al. v. Avon Products, Inc., et al., No. 22STCV05968, resultou em um veredicto adverso do júri após um julgamento, com o júri concedendo aos requerentes um total de US\$ 36,0 milhões em danos compensatórios e US\$10,3 milhões em danos punitivos contra a controlada Avon. A controlada Avon acredita ter fortes motivos para buscar a anulação do julgamento neste caso e, em janeiro de 2023, iniciou o processo de apelação do veredicto buscando anulação no tribunal de primeira instância. Em 1º de março de 2023, após argumentos pós-julgamento, o tribunal de primeira instância emitiu uma ordem condicional reduzindo a indenização compensatória contra a controlada Avon para US\$29,3 milhões. Os autores contestaram a redução da indenização em relação à Avon e afirmaram que a redução deveria se aplicar apenas ao co-réu da Avon. O tribunal de primeira instância resolveu esta questão em favor dos requerentes e caso está em apelação.

22.2. Passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 30 de junho de 2023, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível estão apresentadas abaixo:

	Consolidado	
	2023	2022
Tributários	8.716.820	8.480.614
Cíveis	243.085	161.859
Trabalhistas	180.973	164.462
Total de passivos contingentes	9.140.878	8.806.935

23. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Planos de pensão e benefício pós-aposentadoria e assistência médica pós-emprego ^(a)	-	-	476.079	463.948
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes ^(b)	-	-	235.296	313.204
Provisões incentivos as consultoras	-	-	164.889	217.349
Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) ^(c)	-	-	391.587	604.064
Provisão para reforma de lojas	-	-	96.445	116.137
Crer Para Ver ^(d)	-	-	54.099	87.420
Provisão para reestruturação ^(e)	27.844	39.846	178.337	175.809
Seguros a pagar	1.912	-	58.164	69.364
Outros passivos ^(f)	3.159	1.017	166.683	203.331
Total	32.915	40.863	1.821.579	2.250.626
Circulante	16.042	23.113	1.096.180	1.499.060
Não circulante	16.873	17.750	725.399	751.566

Natura &Co Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- Em 30 de junho de 2023 há R\$251.794 (R\$282.295 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de pensão, e R\$29.649 referente a planos pós emprego (R\$28.456 em 31 de dezembro de 2022) da controlada Avon, e R\$136.845 (R\$129.697 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura Cosméticos e R\$57.791 (R\$51.956 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura &Co International.
- Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta, sendo R\$128.479 (R\$190.790 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Avon, R\$87.411 (R\$93.761 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Natura Cosméticos consolidada e R\$19.406 (R\$28.653 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Natura &Co International.
- Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade.
- Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- Provisão para custos diretamente relacionada com o plano integração e mudanças na estrutura organizacional substancialmente da controlada Avon e revisão da estrutura societária do Grupo.
- Refere-se a provisões diversas como indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

24.1 Ações em tesouraria

Em 30 de junho, a rubrica "Ações em tesouraria" possuem a seguinte composição:

	Quantidade de ações	R\$(em milhares)	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2021	4.899.540	151.342	30,89
Utilizadas	(313.785)	(8.282)	26,40
Aquisição	5.391.900	120.300	22,31
Saldo em 30 de junho de 2022	9.977.655	263.360	26,39
Saldo em 31 de dezembro de 2022	9.913.855	262.360	26,46
Utilizadas	(2.494.405)	(65.852)	26,40
Saldo em 30 de junho de 2023	7.419.450	196.508	26,49

Não houve o custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 31 de março de 2023 considerando que não houve movimentações.

25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS

Como consequência do processo de venda da Aesop, este segmento operacional foi classificado no balanço patrimonial consolidado como um ativo mantido para venda em 30 de junho de 2023, e os resultados oriundos deste segmento foram classificados como operações descontinuadas na demonstração do resultado dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022.

Os demais segmentos operacionais não sofreram alteração em sua na composição e informações por área geográfica em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2022.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período de seis meses findos em 30 de junho de 2023:

- Natura &Co Latam – 68,4%
- Avon International – 20,7%
- TBS International – 10,9%

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Natura &Co Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

25.1 Segmentos operacionais

	30/06/2023							
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Prejuízo líquido
Natura &Co Latam	10.326.589	1.262.612	(465.897)	(15.890)	1.781.066	(2.486.105)	(123.099)	(47.313)
Avon International ¹	3.116.927	(66.942)	(358.645)	(190.281)	316.531	(648.498)	(67.256)	(1.015.091)
The Body Shop ¹	1.650.182	47.739	(366.792)	-	58.633	(93.984)	84.166	(270.238)
Aesop ¹	-	-	-	(3.987)	-	-	-	(3.987)
Gastos corporativos	-	(156.756)	-	(9.412)	704.059	(510.119)	(75.205)	(47.433)
Consolidado	15.093.698	1.086.653	(1.191.334)	(219.570)	2.860.289	(3.738.706)	(181.394)	(1.384.062)

	30/06/2022							
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	(Prejuízo) lucro líquido
Natura &Co Latam	10.306.563	898.968	(445.539)	-	2.410.656	(3.004.296)	(110.633)	(250.844)
Avon International ¹	3.485.748	178.298	(346.970)	(105.660)	483.053	(765.182)	(44.412)	(600.873)
The Body Shop ¹	1.926.839	58.904	(342.002)	-	94.240	(130.365)	(15.312)	(334.535)
Aesop ¹	-	-	-	49.981	-	-	-	49.981
Gastos corporativos	-	(365.967)	(40)	-	284.368	(163.566)	(27.669)	(272.873)
Consolidado	15.719.150	770.203	(1.134.551)	(55.679)	3.272.317	(4.063.409)	(198.026)	(1.409.144)

	30/06/2023				31/12/2022			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura &Co Latam	17.870.617	27.574.853	7.278.495	9.707.585	18.256.204	29.762.132	8.363.130	10.164.706
Avon International ¹	10.491.343	12.768.631	2.000.105	1.934.038	11.197.014	14.259.571	1.894.856	1.838.328
The Body Shop ¹	6.758.659	7.757.751	1.057.421	1.616.318	6.565.913	7.928.270	1.292.903	1.669.625
Aesop (ativo mantido para venda) ¹	-	2.492.308	1.246.942	-	1.621.126	2.735.417	731.018	776.512
Balanco corporativo	(798.751)	-	369.173	4.823.242	923.606	-	1.055.961	4.547.167
Consolidado	34.321.868	50.593.543	11.952.136	18.081.183	38.563.863	54.685.390	13.337.868	18.996.338

¹ As operações destes segmentos localizadas em países da América Latina (Latam) são apresentadas no segmento Natura &Co Latam.

25.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica

	Receita líquida		Ativo não circulante	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	31/12/2022
Ásia	862.660	984.106	1.152.148	1.284.783
América do Norte	2.236.479	2.489.312	6.290.273	6.261.545
México	1.636.827	1.742.705	3.837.503	3.631.768
Outros	599.652	746.607	2.452.771	2.629.777
América do Sul	8.322.101	8.099.394	12.579.248	14.508.816
Brasil	5.693.645	5.077.003	10.905.481	12.656.298
Argentina	1.195.155	1.413.247	557.276	694.172
Outros	1.433.301	1.609.144	1.116.490	1.158.346
Europa, Oriente Médio e África (EMEA)	3.329.257	3.890.223	12.994.032	15.271.251
Reino Unido	898.794	1.234.599	10.579.928	10.894.799
Outros	2.430.463	2.655.624	2.414.105	4.376.452
Oceania	343.202	256.115	1.306.167	1.237.468
Consolidado	15.093.698	15.719.150	34.321.868	38.563.863

natura & co
Notas Explicativas

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Nenhum cliente individual ou agregado (grupo econômico) representa mais do que 10% da receita líquida da Companhia.

26. RECEITAS

	Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Receita bruta tributável:		
Venda direta	15.811.869	16.556.578
Varejo	1.650.900	1.596.677
Online	944.916	1.099.960
Outras vendas	1.335.558	1.272.388
Subtotal	19.743.243	20.525.603
Devoluções e cancelamentos	(224.313)	(262.050)
Descontos comerciais e rebates	(448.716)	(330.812)
Impostos incidentes sobre as vendas	(3.976.516)	(4.213.591)
Subtotal	(4.649.545)	(4.806.453)
Receita líquida total	15.093.698	15.719.150

27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Classificadas por função				
Custo dos produtos vendidos	-	-	5.182.631	6.039.600
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	6.499.947	6.729.173
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	38.332	217.737	2.781.996	2.900.213
Total	38.332	217.737	14.464.574	15.668.986
Classificadas por natureza				
Custo dos produtos vendidos				
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	-	-	4.587.559	5.453.248
Custos com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	289.085	276.900
Depreciação e amortização	-	-	86.585	88.665
Outros	-	-	219.402	220.787
Despesas com vendas, marketing e logística				
Gastos logísticos	-	-	888.072	979.487
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	1.742.235	1.898.790
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	-	-	3.360.860	3.328.834
Depreciação e amortização	-	-	508.780	522.062
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos				
Gastos em inovação	-	-	98.135	94.837
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	23.284	22.862	1.250.229	1.082.847
Gastos com reestruturação	2.840	146.557	2.840	149.617
Demais despesas administrativas	10.711	47.930	834.823	1.049.087
Depreciação e amortização	1.497	388	595.969	523.825
Total	38.332	217.737	14.464.574	15.668.986

Natura &Co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Salários, participação nos resultados e bonificações	10.013	14.327	2.394.569	2.354.141
Plano de previdência complementar	-	-	79.605	83.040
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos, líquido de impostos.	4.852	(1.178)	79.582	46.698
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	1.110	1.682	288.010	334.784
Encargos, impostos e contribuições sociais	622	604	323.534	332.052
Seguridade social	6.687	7.427	116.249	107.822
Total	23.284	22.862	3.281.549	3.258.537

28.1 Pagamentos baseados em ações

As informações detalhadas referentes aos planos de pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 29.

A despesa referente aos planos de opções de ações, ações restritas e ações por performance, incluindo encargos previdenciários, reconhecidas no período de seis meses findos em 30 de junho de 2023, foi de R\$ 4.852 e R\$ 79.582 para controladora e consolidado (R\$1.178 e R\$58.811 em 30 de junho de 2022), respectivamente.

Posteriormente a 30 de junho de 2023, foram concedidos os seguintes prêmios no âmbito do "Plano de Coinvestimento" e do "Plano de Incentivos de Longo Prazo", os quais serão liquidados em ações da Natura &Co Holding S.A.:

- a) 3.819.700 ações restritas que geralmente são adquiridas em parcelas de 1 a 3 anos, sujeitas à permanência dos participantes no emprego durante o período de aquisição;
- b) 8.736.315 ações de desempenho que são adquiridas ao final de um período de 3 anos, sujeito à permanência dos participantes no emprego e ao cumprimento de certas condições de desempenho;
- d) 30.000 opções com prazo de carência de 3 a 4 anos, sujeito à permanência dos participantes no emprego durante o período de carência.

Esses prêmios serão liquidados em ações da Companhia.

O número de prêmios nesta nota é apresentado usando ações equivalentes da B3 para garantir consistência, embora alguns prêmios sejam liquidados em *American Depositary Receipts* (ADRs).

natura & co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

29. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
RECEITAS FINANCEIRAS:				
Juros com aplicações financeiras	526	10.383	383.183	179.005
Ganhos com variações monetárias e cambiais	2.862	5.653	1.321.505	1.782.377
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	865.372	1.206.235
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	101.129	34.982
Reversão da atualização monetária de provisão para riscos tributários e obrigações tributárias	2.306	2.290	2.306	2.290
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	98.730	67.428
Outras receitas financeiras	-	-	88.064	-
Subtotal	5.694	18.326	2.860.289	3.272.317
DESPESAS FINANCEIRAS:				
Juros com financiamentos	-	-	(484.611)	(326.904)
Juros com arrendamento mercantil	(53)	(12)	(79.493)	(81.226)
Perdas com variações monetárias e cambiais	(933)	(1.638)	(956.319)	(1.497.601)
Perdas com operações de " <i>swap</i> " e " <i>forward</i> "	-	(5.266)	(1.685.521)	(1.786.549)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos " <i>swap</i> " e " <i>forward</i> "	-	-	(45.388)	(13.667)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	-	-	(39.470)	(25.785)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/"Notes")	-	-	(9.938)	(8.729)
Juros de plano de pensão	-	-	636	(2.474)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(161.920)	(138.256)
Outras despesas financeiras	(2.004)	(18.338)	(276.682)	(182.218)
Subtotal	(2.990)	(25.254)	(3.738.706)	(4.063.409)
Receitas (despesas) financeiras líquidas	2.704	(6.928)	(878.417)	(791.092)

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Despesas financeiras (juros de dívida)	-	-	(484.611)	(326.904)
Receitas de aplicações financeiras e outros	526	10.383	383.183	179.005
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	-	-	396.150	375.209
Perdas com derivativos sobre variações cambiais de atividades financeiras, líquidas	-	-	(417.075)	(364.813)
Perdas com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	-	(5.266)	(347.333)	(194.186)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	2.306	2.290	(37.164)	(23.495)
Despesas com arrendamentos	(53)	(12)	(79.493)	(81.226)
Outras despesas financeiras	(2.004)	(18.338)	(197.920)	(193.421)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(63.190)	(70.828)
Outros ganhos (perdas) com variação cambial sobre atividades operacionais	1.929	4.015	(30.964)	(90.433)
Receitas (despesas) financeiras líquidas	2.704	(6.928)	(878.417)	(791.092)

Natura &Co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Outras receitas operacionais, líquidas		
Créditos tributários ^(a)	20.818	34.325
Benefício fiscal por adesão ao programa de anistia ^(b)	-	44.401
Reversão de provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	21.163	-
Reversão de provisão para impairment	31.076	-
Receita com a venda da carteira de clientes	-	6.558
Receita de royalties ^(c)	-	119.438
Outras receitas operacionais	15.709	15.067
Total outras receitas operacionais	88.766	219.789
Outras despesas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	(8.221)	(8.376)
Crer Para Ver ^(d)	(2.667)	(23.485)
Plano de transformação e integração ^(e)	(321.245)	(211.813)
Provisão para impairment	(42.218)	-
Gastos com reestruturação ^(f)	(84.029)	(42.072)
Aumento de provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	-	(3.220)
Outras despesas operacionais	(46.353)	(31.922)
Total outras despesas operacionais	(504.733)	(320.888)
Outras despesas operacionais, líquidas	(415.967)	(101.099)

- a) Refere-se a principalmente a créditos de PIS e COFINS.
- b) Refere-se a benefícios fiscais no Brasil, oriundos de adesão a programas estaduais de anistia fiscal pelas controladas Natura Cosméticos S.A. e Avon Cosméticos Ltda.
- c) Refere-se receita de royalties recebida pela Avon do seu representante no Japão, após uma disputa judicial conforme mencionado na nota explicativa 22 das informações contábeis intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de junho de 2022, emitidas em 11 de agosto de 2022.
- d) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.
- e) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação das operações da Companhia na América Latina e integração da controlada Avon Products Inc., que está apoiado em cinco pilares, sendo eles: (1) rejuvenescer a marca; (2) otimizar as operações de varejo e venda direta; (3) aprimorar o *omni-channel*; (4) aprimorar a eficiência operacional; e (5) redesenhar a organização.
- f) Despesas relacionadas principalmente à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop.

31. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(1.384.278)	(1.409.815)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	1.383.206.405	1.380.568.261
Média ponderada das ações em tesouraria	(8.297.109)	(9.632.014)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	1.374.909.296	1.370.936.247
Prejuízo básico por ação - R\$	(1,0068)	(1,0284)

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação, assumindo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que causariam diluição. Considerando que a Companhia registrou prejuízo nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022, qualquer ajuste teria efeito antidiluição e, portanto, o prejuízo diluído por ação é igual ao prejuízo básico por ação.

32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

32.1. Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora	
	30/06/2023	31/12/2022
Ativo circulante:		
Avon Products, Inc. ^(a)	47.442	47.593
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(a)	3.715	4.022
Natura Cosméticos S.A. – Perú ^(a)	462	501
Natura Cosméticos S.A – Colombia ^(a)	326	353
The Body Shop International ^(a)	9.447	9.656
Aesop Holdings Ltd. (UK) ^(a)	2.449	2.652
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	3	-
Natura &Co Luxembourg Holdings S.A.R.L.	1.548	1.552
Total do ativo circulante	65.392	66.329
Passivo circulante:		
Natura Cosméticos S.A. ^{(a) e (c)}	26.487	1.472
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. (a)	200	404
Avon Products, Inc. ^(c)	50.135	50.120
The Body Shop International ^(c)	11.463	11.463
Aesop Holdings Ltd. (UK)	1.118	1.117
Total do passivo circulante	89.403	64.576

a) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

b) Em 31 de dezembro de 2022, refere-se a juros sobre capital próprio.

c) Refere-se a repasse de despesas compartilhadas.

Nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 não houve transações relevantes da controladora com partes relacionadas que transitaram pela demonstração do resultado. As principais transações ocorridas no período referem-se a repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

32.2. Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de junho de 2023, seu saldo correspondeu a R\$10.675 (R\$6.805 em 31 de dezembro de 2022).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 foi de R\$58.248 (R\$63.665 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2021) e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 o valor pago a título de aluguel foi de R\$9.685 (R\$7.093 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$31.441 e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$ 4.382. (não houve desembolso durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022).

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A.). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$4.232 e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$1.404. (R\$1.048 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022).

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$35.000 (R\$23.000 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

32.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	30/06/2023			30/06/2022		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	4.661	8.555	13.216	7.432	149.625	157.057
Diretoria executiva	14.677	54.204	68.881	18.406	35.368	53.774
	19.338	62.759	82.097	25.838	184.993	210.831

Os totais na tabela acima incluem os encargos previdenciários do empregador.

Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos

Natura &Co Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

O montante acumulado de seis meses findo em 30 de junho de 2023 inclui o encerramento de benefícios para funcionários chaves da administração relacionado a revisão de processos da estrutura corporativa da Natura&Co.

33. COMPROMISSOS

No curso normal de seus negócios a Companhia celebra contratos de longo prazo para fornecimento de serviços de manufatura, transporte, tecnologia da informação e energia elétrica (com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura). Os contratos preveem cláusulas de rescisão por descumprimento de obrigações essenciais. Geralmente, é adquirido o mínimo acordado contratualmente e por essa razão não existem passivos registrados em adição ao montante que é reconhecido por competência. Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal são:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Até um ano	395.555	614.075
De um a cinco anos	546.757	659.626
Acima de cinco anos	37.050	49.331
Total	979.362	1.323.032

34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		30/06/2023	31/12/2022
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	4.474.273	4.924.868
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	214.808	221.523
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	2.056.000	2.056.000
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	87.233	97.308
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	1.400.149	1.991.888
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

natura & co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
<u>Itens não caixa</u>				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	-	89	(99.123)	(430.646)
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	-	-	82.831	59.550

36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

Em 30 de junho de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L'Oréal por um valor de US\$2,525 bilhões, o qual foi aprovado e assinado em 03 de abril de 2023. Como resultado desta avaliação, a Aesop foi classificada no balanço patrimonial consolidado como um ativo mantido para venda, e como operação descontinuada na demonstração dos resultados nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022.

A transação tem como objetivo apoiar a desalavancagem financeira da Companhia e posicioná-la para focar nas suas prioridades estratégicas, especialmente a integração na América Latina, a otimização geográfica dos negócios da Avon International e o desenvolvimento contínuo das operações da The Body Shop.

O valor da transação será recebido em dinheiro na data de fechamento, o qual é esperado para o terceiro trimestre de 2023 e está sujeito às aprovações regulatórias habituais. A transação resultará na perda de controle da Aesop pela Companhia na data de fechamento e nenhuma participação será mantida.

Os resultados das operações descontinuadas para período de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 estão apresentados abaixo:

	06/2023	06/2022
Receita líquida	1.379.756	1.236.557
Custo dos produtos vendidos	(193.320)	(165.993)
Lucro bruto	1.186.436	1.070.564
(Despesas) Receitas Operacionais		
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(742.035)	(619.346)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(381.633)	(362.529)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	(250)	(838)
Outras despesas operacionais, líquidas ^(a)	(232.018)	(101.690)
(Prejuízo) lucro operacional antes do resultado financeiro	(169.500)	(13.839)
Receitas financeiras	25.037	43.175
Despesas financeiras	(74.544)	(65.437)
(Prejuízo) lucro antes dos impostos	(219.007)	(36.101)
Imposto de renda e contribuição social	(563)	(19.578)
Prejuízo do período ^(b)	(219.570)	(55.679)

- a) Além dos resultados da Aesop, o montante inclui R\$190.281 em junho de 2023 (R\$105.662 em junho de 2022) referentes aos custos incorridos na resolução de processos judiciais associados à operação que a controlada Avon manteve na América do Norte, a qual foi vendida anteriormente à aquisição da

Natura &Co
Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

controlada Avon pela Companhia. A Companhia apresenta estes efeitos como parte de suas operações descontinuadas uma vez que considera as operações descontinuadas da controlada Avon como uma extensão da Companhia e por avaliar que esta apresentação representa de forma fidedigna a essência da transação associada.

- b) O resultado líquido das operações descontinuadas são apresentados líquidos dos impostos sobre o lucro associado a estas operações descontinuadas conforme demonstrado nessa demonstração do resultado.

As principais classes de ativos e passivos da Aesop, classificada como ativo não circulante mantidos para venda em 30 de junho de 2023 são:

	06/2023
Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	226.895
Contas a receber de clientes	105.411
Estoques	464.661
Adiantamento de aluguéis	76.740
Despesas antecipadas	49.364
Outros ativos	23.052
Imposto de renda e contribuição social diferidos	181.864
Imobilizado	341.553
Intangível	213.405
Direito de uso	825.874
Total dos ativos	2.508.819
Outros ativos mantidos para venda	217.753
Passivo	
Passivo de arrendamento	902.273
Fornecedores e operações de "risco sacado"	60.472
Salários, participações nos resultados e encargos sociais	68.100
Obrigações tributárias	19.372
Outros passivos	153.915
Imposto de renda e contribuição social diferidos	42.810
Total dos passivos	1.246.942

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pelas operações descontinuadas estão apresentados abaixo:

	06/2023	06/2022
Atividades operacionais	(115.917)	118.714
Atividades de investimento	(108.061)	(73.316)
Atividades de financiamento	(121.221)	(91.453)
Caixa líquido consumido	(345.199)	(46.055)

37. EVENTOS SUBSEQUENTES

Após 30 de junho de 2023, a Companhia realizou oferta aos detentores dos títulos representativos de dívida da Avon para recompra de aproximadamente 90% dos títulos emitidos por R\$ 1.156.743 (compreendendo R\$ 934.742 de principal, R\$ 193.086 de prêmio e R\$ 28,915 de juros provisionados. A dívida totaliza R\$ 1.287.621 (R\$ 1.421.272 em 31 de dezembro de 2022) e está divulgada na nota 19 das informações contábeis intermediárias. A transação e consequente recompra dos títulos de dívida foi concluída e liquidada em 8 de agosto de 2023.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão
de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Natura &Co Holding S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2023

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito
Contador CRC 1SP188307/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em conformidade com o artigo 27, §1º, inciso VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, o signatário declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023.

São Paulo, 14 de agosto de 2023.

Guilherme Strano Castellan
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Em conformidade com o artigo 27, §1º, inciso V da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, o signatário declara que revisou, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação às Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023.

São Paulo, 14 de agosto de 2023.

Guilherme Strano Castellan
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores