

# Natura &Co Holding S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)  
Individuais e Consolidadas referentes ao  
período de seis meses findo em  
30 de junho de 2023  
Relatório dos Auditores Independentes



## ***Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas***

Aos Administradores e Acionistas  
Natura &Co Holding S.A.

### **Introdução**

---

Revisamos o balanço patrimonial da Natura &Co Holding S.A. ("Companhia"), em 30 de junho de 2023, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 30 de junho de 2023, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

---

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias**

---

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Natura &Co Holding S.A. e da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas em 30 de junho de 2023, o desempenho de suas operações para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o desempenho consolidado de suas operações para os



Natura &Co Holding S.A.

períodos de três e de seis meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa consolidados para o período de seis meses findo nessa data, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### **Outros assuntos**

---

#### **Demonstrações do valor adicionado**

As demonstrações financeiras intermediárias acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de agosto de 2023

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito  
Contador CRC 1SP188307/O-0

NATURA & CO HOLDING S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		06/2023	12/2022	06/2023	12/2022			06/2023	12/2022	06/2023	12/2022
<b>CIRCULANTES</b>						<b>CIRCULANTES</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	230	5.566	2.275.058	4.195.713	Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	362.680	331.151
Títulos e valores mobiliários	7	3.944	24.264	1.180.429	1.800.439	Passivo de arrendamento	18	221	193	607.555	878.448
Contas a receber de clientes	8	-	-	3.452.644	3.502.399	Fornecedores e operações de "risco sacado"	20	13.319	6.451	5.648.892	6.375.930
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	32	65.392	66.329	-	-	Fornecedores - partes relacionadas	32	89.403	64.576	-	-
Estoques	9	-	-	4.207.367	4.516.874	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	24	244	260	244	260
Impostos a recuperar	10	34.466	38.902	1.275.200	911.410	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	19,612	51.485	941.267	1.276.977	
Imposto de renda e contribuição social		-	-	194.811	196.143	Obrigações tributárias	21	13.369	12.191	607.063	828.125
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	267.970	235.114	Imposto de renda e contribuição social		-	-	173.612	70.294
Outros ativos circulantes	14	10.231	13.562	691.624	763.384	Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	848.587	1.613.968
		114.263	148.623	13.545.103	16.121.476	Provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	22	-	-	419.114	463.655
						Outros passivos circulantes	23	16.042	23.113	1.096.180	1.499.060
Ativos não circulantes mantidos para venda	13	-	-	2.726.572	51			<b>152.210</b>	<b>158.269</b>	<b>10.705.194</b>	<b>13.337.868</b>
<b>Total dos ativos circulantes</b>		<b>114.263</b>	<b>148.623</b>	<b>16.271.675</b>	<b>16.121.527</b>	Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda		-	-	1.246.942	-
						<b>Total dos passivos circulantes</b>		<b>152.210</b>	<b>158.269</b>	<b>11.952.136</b>	<b>13.337.868</b>
<b>NÃO CIRCULANTES</b>						<b>NÃO CIRCULANTES</b>					
Impostos a recuperar	10	-	-	909.013	1.356.868	Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	13.026.120	13.261.135
Imposto de renda e contribuição social		-	-	-	-	Passivo de arrendamento	18	568	352	1.539.135	2.392.289
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	93.169	150.167	3.398.969	3.519.515	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	19,612	6.029	9.309	26.152	
Depósitos judiciais	12	-	-	397.901	457.550	Obrigações tributárias	21	-	-	122.704	117.358
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	-	773.251	Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	898.407	934.414
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	32.563	35.235	Imposto de renda e contribuição social		-	-	317.016	448.532
Outros ativos não circulantes	14	-	-	1.119.816	1.252.437	Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	608.070	191.274
		93.169	150.167	5.858.262	7.394.856	Provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	22	1.089	1.051	835.023	873.618
						Outros passivos não circulantes	23	16.873	17.750	725.399	751.566
Investimentos	15	20.509.415	22.215.420	-	-	<b>Total dos passivos não circulantes</b>		<b>21.589</b>	<b>25.182</b>	<b>18.081.183</b>	<b>18.996.338</b>
Imobilizado	16	-	-	4.123.545	4.966.150	<b>TOTAL DOS PASSIVOS</b>		<b>173.799</b>	<b>183.451</b>	<b>30.033.319</b>	<b>32.334.206</b>
Intangível	17	83	1.445	22.357.445	23.260.970	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	24				
Direito de uso	18	756	530	1.982.616	2.941.887	Capital social		12.484.515	12.484.424	12.484.515	12.484.424
						Ações em tesouraria		(196.508)	(262.360)	(196.508)	(262.360)
<b>Total dos ativos não circulantes</b>		<b>20.603.423</b>	<b>22.367.562</b>	<b>34.321.868</b>	<b>38.563.863</b>	Reservas de capital		10.498.066	10.540.885	10.498.066	10.540.885
						Prejuízos acumulados		(3.378.713)	(1.994.555)	(3.378.713)	(1.994.555)
						Ajustes de avaliação patrimonial		1.136.527	1.564.340	1.136.527	1.564.340
						<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia</b>		<b>20.543.887</b>	<b>22.332.734</b>	<b>20.543.887</b>	<b>22.332.734</b>
						Participação dos acionistas não controladores no Patrimônio líquido das controladas		-	-	16.337	18.450
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>20.543.887</b>	<b>22.332.734</b>	<b>20.560.224</b>	<b>22.351.184</b>
<b>TOTAL DOS ATIVOS</b>		<b>20.717.686</b>	<b>22.516.185</b>	<b>50.593.543</b>	<b>54.685.390</b>	<b>TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>20.717.686</b>	<b>22.516.185</b>	<b>50.593.543</b>	<b>54.685.390</b>

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido do exercício por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado	
		01/04/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2023 a 30/06/2023	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2023 a 30/06/2023	01/01/2022 a 30/06/2022
RECEITA LÍQUIDA	26	-	-	-	-	7.773.542	8.108.248	15.093.698	15.719.150
Custo dos produtos vendidos	27	-	-	-	-	(2.687.948)	(3.093.443)	(5.182.631)	(6.039.600)
<b>LUCRO BRUTO</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.085.594</b>	<b>5.014.805</b>	<b>9.911.067</b>	<b>9.679.550</b>
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS									
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	27	-	-	-	-	(3.395.206)	(3.446.559)	(6.499.947)	(6.729.173)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	27	(40.513)	(156.790)	(38.332)	(217.737)	(1.400.982)	(1.541.913)	(2.781.996)	(2.900.213)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	8	-	-	-	-	(102.198)	(150.624)	(317.838)	(313.412)
Resultado de equivalência patrimonial	15	(658.981)	(631.368)	(1.313.637)	(1.197.476)	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	30	2.486	12.326	1.482	12.326	(319.325)	(40.652)	(415.967)	(101.099)
<b>PREJUÍZO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>(697.008)</b>	<b>(775.832)</b>	<b>(1.350.487)</b>	<b>(1.402.887)</b>	<b>(132.117)</b>	<b>(164.943)</b>	<b>(104.681)</b>	<b>(364.347)</b>
Receitas financeiras	29	3.541	8.391	5.694	18.326	1.854.564	1.934.057	2.860.289	3.272.317
Despesas financeiras	29	(3.092)	(1.271)	(2.990)	(25.254)	(2.256.652)	(2.364.519)	(3.738.706)	(4.063.409)
<b>PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>		<b>(696.559)</b>	<b>(768.712)</b>	<b>(1.347.783)</b>	<b>(1.409.815)</b>	<b>(634.205)</b>	<b>(695.405)</b>	<b>(983.098)</b>	<b>(1.155.439)</b>
Imposto de renda e contribuição social		(25.879)	1.989	(27.083)	-	(98.617)	(128.055)	(181.394)	(198.026)
<b>PREJUÍZO ANTES DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS</b>		<b>(722.438)</b>	<b>(766.723)</b>	<b>(1.374.866)</b>	<b>(1.409.815)</b>	<b>(632.822)</b>	<b>(723.460)</b>	<b>(1.164.492)</b>	<b>(1.353.465)</b>
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS									
PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	36	(9.412)	-	(9.412)	-	(99.086)	(43.511)	(219.570)	(55.679)
<b>PREJUÍZO DO PERÍODO</b>		<b>(731.850)</b>	<b>(766.723)</b>	<b>(1.384.278)</b>	<b>(1.409.815)</b>	<b>(731.908)</b>	<b>(766.971)</b>	<b>(1.384.062)</b>	<b>(1.409.144)</b>
ATRIBUÍVEL A									
Acionistas da Companhia		(731.850)	(766.723)	(1.384.278)	(1.409.815)	(731.850)	(766.723)	(1.384.278)	(1.409.815)
Não controladores		-	-	-	-	(58)	(248)	216	671
<b>PREJUÍZO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$</b>									
Básico	31	(0,5318)	(0,5590)	(1,0068)	(1,0284)	(0,5318)	(0,5590)	(1,0068)	(1,0284)
Diluído	31	(0,5318)	(0,5590)	(1,0068)	(1,0284)	(0,5318)	(0,5590)	(1,0068)	(1,0284)

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Reservas de capital						Reservas de lucros		Ajustes de avaliação patrimonial		Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Não Controladores	Patrimônio líquido total
	Capital social	Ações em tesouraria	Ágio na emissão/venda de ações	Reserva especial	Capital adicional Integralizado	Resultado de operações com acionistas não controladores	Retenção de lucros	Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes				
<b>SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2022</b>	<b>12.481.683</b>	<b>(161.342)</b>	<b>10.021.409</b>	<b>362.059</b>	<b>187.402</b>	<b>(92.066)</b>	<b>871.223</b>	<b>-</b>	<b>4.865.202</b>	<b>28.545.570</b>	<b>21.155</b>	<b>28.566.725</b>	
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(1.409.815)	-	(1.409.815)	671	(1.409.144)	
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	(14.600)	(14.600)	-	(14.600)	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.916.625)	(2.916.625)	(3.438)	(2.920.063)	
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	(1.409.815)	(2.931.225)	(4.341.040)	(2.767)	(4.343.807)	
Recompra de ações	-	(120.300)	-	-	-	-	-	-	-	(120.300)	-	(120.300)	
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	-	-	183.838	-	-	-	-	183.838	-	183.838	
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	2.724	8.282	-	(50.107)	-	2.143	-	-	(36.958)	-	(36.958)	
Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(126.473)	-	(58.494)	-	(8.294)	-	193.261	-	-	-	
<b>SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022</b>	<b>12.484.407</b>	<b>(263.360)</b>	<b>9.894.936</b>	<b>362.059</b>	<b>262.639</b>	<b>(92.066)</b>	<b>865.072</b>	<b>(1.409.815)</b>	<b>2.127.238</b>	<b>24.231.110</b>	<b>18.388</b>	<b>24.249.498</b>	
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022</b>	<b>12.484.424</b>	<b>(262.360)</b>	<b>9.894.936</b>	<b>362.059</b>	<b>375.956</b>	<b>(92.066)</b>	<b>-</b>	<b>(1.994.555)</b>	<b>1.564.340</b>	<b>22.332.734</b>	<b>18.450</b>	<b>22.351.184</b>	
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(1.384.278)	-	(1.384.278)	216	(1.384.062)	
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	220.818	220.818	-	220.818	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(648.631)	(648.631)	(2.329)	(650.960)	
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	(1.384.278)	(427.813)	(1.812.091)	(2.113)	(1.814.204)	
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	-	-	76.735	-	-	-	-	76.735	-	76.735	
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	91	65.852	-	(119.554)	-	-	120	-	(53.491)	-	(53.491)	
<b>SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023</b>	<b>12.484.515</b>	<b>(196.508)</b>	<b>9.894.936</b>	<b>362.059</b>	<b>333.137</b>	<b>(92.066)</b>	<b>-</b>	<b>(3.378.713)</b>	<b>1.136.527</b>	<b>20.543.887</b>	<b>16.337</b>	<b>20.560.224</b>	

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTE  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado		
	01/04/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2023 a 30/06/2023	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2023 a 30/06/2023	01/01/2022 a 30/06/2022	
<b>PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(731.850)</b>	<b>(766.723)</b>	<b>(1.384.278)</b>	<b>(1.409.815)</b>	<b>(731.908)</b>	<b>(766.971)</b>	<b>(1.384.062)</b>	<b>(1.409.144)</b>	
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do período em exercícios subsequentes:									
Conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	15	(699.877)	1.156.263	(549.508)	(2.485.979)	(702.022)	1.156.499	(551.837)	(2.489.417)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	15	76.953	51.322	220.818	(14.600)	76.953	51.322	220.818	(14.600)
Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	5.3	-	-	-	89	(141.238)	(208.151)	(148.562)	(654.392)
Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	11	-	30	-	-	48.098	72.324	49.439	223.746
Equivalência sobre perda em operações de hedge de fluxo de caixa	5.3	(141.238)	(208.151)	(148.562)	(654.481)	-	-	-	-
Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho em operações de hedge de fluxo de caixa	11	48.098	72.294	49.439	223.746	-	-	-	-
<b>Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários</b>	<b>(1.447.914)</b>	<b>305.035</b>	<b>(1.812.091)</b>	<b>(4.341.040)</b>	<b>(1.450.117)</b>	<b>305.023</b>	<b>(1.814.204)</b>	<b>(4.343.807)</b>	
<b>ATRIBUÍVEL A</b>									
Acionistas da Companhia	(1.447.914)	305.035	(1.812.091)	(4.341.040)	(1.447.914)	305.035	(1.812.091)	(4.341.040)	
Não controladores	-	-	-	-	(2.203)	(12)	(2.113)	(2.767)	
	<b>(1.447.914)</b>	<b>305.035</b>	<b>(1.812.091)</b>	<b>(4.341.040)</b>	<b>(1.450.117)</b>	<b>305.023</b>	<b>(1.814.204)</b>	<b>(4.343.807)</b>	

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		06/2023	06/2022	06/2023	06/2022
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Prejuízo do período		(1.384.278)	(1.409.815)	(1.384.062)	(1.409.144)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações					
16, 17 e 18	1.497	388	1.191.334	1.137.444	
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	(525)	(10.383)	(383.183)	(179.075)	
Perda decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	-	5.266	764.408	559.000	
Provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	-	1.000	31.883	15.535	
Atualização monetária de depósitos judiciais	-	-	(13.303)	(17.247)	
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	22	38	48	37.164	
Imposto de renda e contribuição social		25.879	-	181.394	
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	13, 16 e 17	-	-	38.250	
Resultado de equivalência patrimonial	15	1.313.637	1.197.476	-	
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	18	53	12	79.493	
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	19	-	-	98.399	
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos		767	(358)	1.456	
Provisão para Impairment	16, 17 e 18	-	-	11.142	
Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações		(12.859)	144.156	23.153	
Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	8	-	-	317.838	
Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	9	-	-	251.475	
Provisão para créditos de carbono		-	-	(5.704)	
Efeito de economia hiperinflacionária		-	-	178.241	
		(55.791)	(72.210)	1.419.378	
				1.254.383	
<b>REDUÇÃO (AUMENTO) DOS ATIVOS</b>					
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		187	(7.654)	(495.441)	
Estoques		-	-	(498.037)	
Impostos a recuperar		-	-	(7.342)	
Outros ativos		39.740	(1.279)	37.601	
Subtotal		39.927	(8.933)	(963.219)	
<b>(REDUÇÃO) AUMENTO DOS PASSIVOS</b>					
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas		31.678	(55.508)	(412.436)	
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		(34.843)	(2.569)	(225.286)	
Obrigações tributárias		1.178	113	(158.249)	
Outros passivos		(7.950)	(6.872)	(228.065)	
Subtotal		(9.937)	(64.836)	(1.024.036)	
				(1.507.810)	
<b>CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
		<b>(25.801)</b>	<b>(145.979)</b>	<b>(567.877)</b>	<b>(576.703)</b>
<b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		(240)	(2.362)	(229.591)	
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos		-	-	23.869	
Pagamentos relacionados a processos tributários, civis e trabalhistas	22	-	-	(30.701)	
Pagamento de recursos por liquidação de operações com derivativos		-	(934)	(481.769)	
Pagamento de juros sobre arrendamentos	18	(53)	(12)	(82.357)	
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	(471.237)	
Atividades operacionais - operações descontinuadas		-	-	(115.917)	
CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		<b>(26.094)</b>	<b>(149.287)</b>	<b>(1.955.580)</b>	<b>(1.449.495)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Adições de imobilizado e intangível		(45)	33	(515.410)	
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível		-	-	13.977	
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(23.700)	(169.300)	(4.760.114)	
Resgate de títulos e valores mobiliários		42.063	288.137	5.389.216	
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários		2.482	-	76.245	
Investimentos em controladas		(150.000)	-	-	
Recebimento de dividendos de controladas	32	150.000	153.656	-	
Atividades de investimento - operações descontinuadas		-	-	(108.061)	
CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		<b>20.800</b>	<b>272.526</b>	<b>95.853</b>	<b>234.147</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	18	(117)	(28)	(393.709)	
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	19	-	-	(118.812)	
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	654.920	
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções		-	(120.300)	-	
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio		(16)	-	(16)	
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros		-	(4.332)	(39.391)	
Aumento de capital		91	2.724	91	
Atividades de financiamento - operações descontinuadas		-	-	(121.221)	
CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		<b>(42)</b>	<b>(121.936)</b>	<b>(18.138)</b>	<b>563.190</b>
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	(42.790)	
				(301.273)	
<b>(REDUÇÃO) AUMENTO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>					
		<b>(5.336)</b>	<b>1.303</b>	<b>(1.920.655)</b>	<b>(963.431)</b>
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa		5.566	4.289	4.195.713	4.007.257
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa		230	5.592	2.275.058	3.043.826
<b>(REDUÇÃO) AUMENTO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>					
		<b>(5.336)</b>	<b>1.303</b>	<b>(1.920.655)</b>	<b>(963.431)</b>

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		06/2023	06/2022	06/2023	06/2022
<b>RECEITAS</b>		<b>1.483</b>	<b>12.326</b>	<b>19.120.900</b>	<b>19.918.927</b>
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		-	-	19.070.214	19.932.741
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	8	-	-	45.865	22.576
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		1.483	12.326	4.821	(36.390)
<b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>		<b>(20.247)</b>	<b>(201.914)</b>	<b>(12.174.989)</b>	<b>(13.212.605)</b>
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		-	-	(6.086.400)	(6.895.769)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(20.247)	(201.914)	(6.088.589)	(6.316.836)
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>		<b>(18.764)</b>	<b>(189.588)</b>	<b>6.945.911</b>	<b>6.706.322</b>
<b>RETENÇÕES</b>		<b>(1.497)</b>	<b>(388)</b>	<b>(1.191.335)</b>	<b>(1.134.552)</b>
Depreciações e amortizações	16, 17 e 18	(1.497)	(388)	(1.191.335)	(1.134.552)
<b>VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE</b>		<b>(20.261)</b>	<b>(189.976)</b>	<b>5.754.576</b>	<b>5.571.770</b>
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>		<b>(1.307.943)</b>	<b>(1.179.150)</b>	<b>2.860.289</b>	<b>3.272.317</b>
Resultado de equivalência patrimonial	15	(1.313.637)	(1.197.476)	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	29	5.694	18.326	2.860.289	3.272.317
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR - OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>		<b>(1.328.204)</b>	<b>(1.369.126)</b>	<b>8.614.865</b>	<b>8.844.087</b>
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR - OPERAÇÕES DESCONTINUADAS</b>		<b>(9.412)</b>	<b>-</b>	<b>528.237</b>	<b>594.924</b>
<b>TOTAL VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>		<b>(1.337.616)</b>	<b>(1.369.126)</b>	<b>9.143.102</b>	<b>9.439.011</b>
<b>TOTAL DA DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>		<b>(1.337.616)</b>	<b>(1.369.126)</b>	<b>9.143.102</b>	<b>9.439.011</b>
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO - OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>		<b>(9.412)</b>	<b>-</b>	<b>528.237</b>	<b>594.924</b>
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO - OPERAÇÕES CONTINUADAS PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS</b>		<b>(1.328.204)</b>	<b>(1.369.126)</b>	<b>8.614.865</b>	<b>8.844.087</b>
Remuneração direta	28	10.013	14.327	2.394.569	2.354.141
Benefício		5.962	504	447.197	464.522
FGTS		622	604	323.534	332.052
<b>IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES</b>		<b>27.075</b>	<b>-</b>	<b>2.854.831</b>	<b>2.964.834</b>
Federal		27.075	-	1.824.871	(404.258)
Estadual		-	-	318.159	3.368.588
Municipal		-	-	711.801	504
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITAL DE TERCEIROS</b>		<b>2.990</b>	<b>25.254</b>	<b>3.759.226</b>	<b>4.082.003</b>
Aluguéis		-	-	19.229	18.595
Outras		2.990	25.254	3.739.997	4.063.408
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO</b>		<b>(1.374.866)</b>	<b>(1.409.815)</b>	<b>(1.164.492)</b>	<b>(1.353.465)</b>
Prejuízos do exercício / lucros retidos		(1.374.866)	(1.409.815)	(1.164.708)	(1.354.136)
Participação dos não controladores nos prejuízos do exercício / lucros retidos		-	-	216	671

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS .....	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	12
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	12
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO .....	13
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA .....	15
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS .....	15
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES .....	16
9. ESTOQUES .....	17
10. IMPOSTOS A RECUPERAR .....	18
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL .....	18
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS .....	19
13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA .....	20
14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	21
15. INVESTIMENTOS .....	21
16. IMOBILIZADO.....	24
17. INTANGÍVEL .....	26
18. ARRENDAMENTOS.....	28
19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	30
20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO" .....	32
21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	33
22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS .....	33
23. OUTROS PASSIVOS.....	34
24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	35
25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS .....	35
26. RECEITAS.....	37
27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	37
28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	38
29. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS .....	39
30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS .....	40
31. RESULTADO POR AÇÃO.....	40
32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS .....	41
33. COMPROMISSOS .....	43
34. COBERTURA DE SEGUROS.....	43
35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	44
36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS .....	44
37. EVENTOS SUBSEQUENTES .....	45

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "Avon", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta, realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as) das marcas Natura, Avon e The Body Shop.

Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L'Oreal, o qual foi aprovado e assinado em 03 de abril de 2023. Os detalhes da operação estão detalhados na nota explicativa nº36.

### 2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2023 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 - *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 8 de agosto de 2023.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos e aplicações financeiras que foram mensurados pelo valor justo, e ativos e passivos não circulantes mantidos para venda mensurados pelo menor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 2.1 Reclassificação de saldos no período comparativo

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, a Companhia realizou algumas reclassificações na Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 para apresentar a referida demonstração de maneira mais granular incluindo detalhes adicionais requeridos de acordo com os requisitos estabelecidos pelo pronunciamento técnico CPC 09, Demonstração do Valor Adicionado (DVA).

Essas alterações não afetam a posição patrimonial e financeira, a demonstração do resultado do período ou qualquer outra informação anteriormente apresentada nas notas explicativas.

## 3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, emitidas em 13 de março de 2023, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo de seis meses findo em 30 de junho de 2022, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023.

Dentre estas alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023, destacamos as alterações ao CPC 23, Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (IAS 8, *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*) e ao CPC 26 (R1), Apresentação das Demonstrações Financeiras (IAS 1, *Presentation of Financial Statements*, além de alterações também ao IFRS *Practice Statement 2, Making Materiality Judgments*, documento de natureza educativa emitido pelo IASB e não publicado pelo CPC no Brasil), onde foram esclarecidos os conceitos de estimativas contábeis e a aplicação de julgamentos de materialidade às divulgações de política contábil, visando auxiliar as entidades a fornecer divulgações de política contábil que são mais úteis, substituindo a exigência de que as entidades divulguem suas políticas contábeis "significativas" por uma exigência de divulgar suas políticas contábeis "materiais". Na elaboração destas informações contábeis intermediárias estes conceitos foram considerados não havendo, no entanto, efeitos relevantes na natureza e detalhamento das informações apresentadas.

O efeito das demais alterações às normas de reporte financeiro com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023 nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia não foram materiais.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

## 4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são materiais para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 4.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2022.

**5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO**

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 5.1., e não sofreram alterações para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023.

A Companhia segue monitorando os desenvolvimentos do conflito entre Rússia e Ucrânia para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis. Na data destas informações contábeis intermediárias os efeitos oriundos do conflito sobre a posição patrimonial e financeira e o desempenho das operações não foram materiais.

**5.1 Riscos de mercado e contabilidade de hedge**

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes derivativos financeiros (visando a proteção à variabilidade dos pagamentos de passivos de financiamento oriundo de riscos cambiais e de taxa de juros) e operacionais (visando a proteção de risco cambial dos fluxos de caixa operacionais, como operações de importação e exportação) são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Descrição (posição do balanço patrimonial)	Consolidado Valor Justo (Nível 2)	
	30/06/2023	31/12/2022
Derivativos financeiros	(1.139.517)	(785.733)
Derivativos operacionais	(49.170)	(11.144)
<b>Total</b>	<b>(1.188.687)</b>	<b>(796.877)</b>

Abaixo é apresentada a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>516.637</b>
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício	(992.813)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	594.225
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(118.707)
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(790.479)
Outras movimentações	(5.740)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(796.877)</b>
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício	(764.408)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	481.769
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	39.391
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(148.562)
<b>Saldo em 30 de junho de 2023</b>	<b>(1.188.687)</b>

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A Companhia efetua a designação formal para contabilidade de hedge de certos derivativos financeiros e operacionais acima descritos em conformidade com a política de gestão de riscos da Companhia. O valor justo dos derivativos designados para contabilidade de hedge de fluxo de caixa e de valor justo, bem como os ganhos e perdas no período de seis meses findos em 30 de junho de 2023 são apresentados abaixo:

	Consolidado				
	Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor justo	Ganho (perda) acumulado	Ganho (perda) no período de seis meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	(1.186.810)	(861.573)	(96.288)
Contratos "Forward" e Swap (Natura Distribuidora México)	Moeda	BRL	3.011	469	469
Contratos "Forward" e Swap (Avon)	Moeda	BRL	(1.965)	(2.964)	(2.964)
Contratos Forward (Natura Indústria)	Moeda	BRL	(38.382)	(38.382)	(45.553)
Contratos Forward (The Body Shop)	Moeda	BRL	416	(4.226)	(4.226)
<b>Total</b>			<b>(1.223.730)</b>	<b>(906.676)</b>	<b>(148.562)</b>

A movimentação das reservas de *hedge* registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Consolidado
<b>Saldo em hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>21.866</b>
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	(790.479)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de hedge	270.035
<b>Saldo em hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(498.578)</b>
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	(148.562)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de hedge	49.439
<b>Saldo em hedge de fluxo de caixa em 30 de junho de 2023</b>	<b>(597.701)</b>

**5.2 Mensuração do valor justo**

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- (I) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (II) os saldos de aplicações financeiras: (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (III) exceto pelos certificados de recebíveis imobiliários, os quais são mensurados ao seu valor justo pela aplicação da contabilidade de hedge de valor justo, os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

correntes de mercado; e

- (IV) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap e forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

O valor justo do investimento no Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltda ("Fundo DBV"), classificado no nível 3 da hierarquia do valor justo é calculado com base nas informações sobre o valor líquido do investimento no Fundo (NAV) calculado pelo gestor do Fundo com base em premissas de avaliação consistentes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, ajustado para refletir as premissas de valor justo aplicáveis à natureza do investimento da Companhia. A avaliação da Companhia leva em consideração inputs não observáveis no modelo, de forma a refletir as restrições contratuais sobre este investimento para resgate antecipado e negociação do título no mercado. Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo refletem um desconto por falta de liquidez do título, os quais representam os valores que a Companhia determinou que os agentes de mercado levariam em consideração para estes descontos ao definir o preço do investimento.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 para esses ativos e passivos. Adicionalmente não houve no período de seis meses efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

**6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	230	5.566	1.337.742	2.904.808
Certificado de Depósitos Bancários	-	-	116.458	46.864
Operações compromissadas <sup>(a)</sup>	-	-	820.858	1.244.041
	<b>230</b>	<b>5.566</b>	<b>2.275.058</b>	<b>4.195.713</b>

- a) Em 30 de junho de 2023, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

**7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Fundos de investimento exclusivos <sup>(a)</sup>	3.944	24.264	-	-
Fundos de investimento mútuo <sup>(b)</sup>	-	-	854.991	1.228.093
Letras financeiras <sup>(c)</sup>	-	-	251.761	539.450
Títulos públicos (LFT) <sup>(d)</sup>	-	-	56.953	31.415
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	-	-	32.563	35.235
Caixa restrito	-	-	16.724	1.481
	<b>3.944</b>	<b>24.264</b>	<b>1.212.992</b>	<b>1.835.674</b>
Circulante	3.944	24.264	1.180.429	1.800.439
Não circulante	-	-	32.563	35.235

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em fundo de investimento exclusivo, o qual possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial. Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento Exclusivo" na controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura,

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro. Em 30 de junho de 2023, a linha Crer Para Ver representava R\$84.953 (R\$91.340 em 31 de dezembro de 2022) no Fundo de Investimento Exclusivo.

- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações financeiras de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Companhia na Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 30 de junho de 2023, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 110,74% do CDI (109,69% em 31 de dezembro de 2022).
- d) Em 30 de junho de 2023, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 106,17% do CDI (100,02% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Certificado de Depósitos Bancários	285	2.012
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	477.484	937.645
Letras financeiras	251.761	539.451
Títulos públicos (LFT)	59.067	46.070
	<b>788.597</b>	<b>1.525.178</b>

Esses valores são consolidados com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

**8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES**

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Contas a receber de clientes	3.836.269	3.933.550
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(383.625)	(431.151)
	<b>3.452.644</b>	<b>3.502.399</b>

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

	Consolidado			
	30/06/2023		31/12/2022	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	2.899.607	(99.517)	2.814.843	(94.148)
Vencidos:				
Até 31 dias	466.453	(46.894)	621.711	(59.764)
De 31 a 60 dias	122.286	(44.283)	142.507	(53.609)
De 61 a 90 dias	81.364	(40.061)	106.124	(48.851)
De 91 a 180 dias	266.559	(152.870)	248.365	(174.779)
	<b>3.836.269</b>	<b>(383.625)</b>	<b>3.933.550</b>	<b>(431.151)</b>

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 está assim representada:

	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(453.981)</b>
Adições, líquidas de reversões	(314.250)
Baixas <sup>(a)</sup>	311.613
Ajustes de conversão	26.051
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>(430.567)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(431.151)</b>
Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda	1.661
Adições, líquidas de reversões	(317.838)
Baixas <sup>(a)</sup>	354.448
Ajustes de conversão	9.255
<b>Saldo em 30 de junho de 2023</b>	<b>(383.625)</b>

a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

**9. ESTOQUES**

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Produtos acabados	3.442.137	3.634.068
Matérias-primas e materiais de embalagem	1.087.063	1.159.507
Materiais auxiliares	183.354	146.409
Produtos em elaboração	50.702	68.849
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(555.889)	(491.959)
	<b>4.207.367</b>	<b>4.516.874</b>

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 está assim representada:

	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(615.945)</b>
Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup>	(201.828)
Baixas <sup>(b)</sup>	149.164
Ajustes de conversão	52.360
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>(616.249)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(491.959)</b>
Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda	4.400
Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup>	(251.475)
Baixas <sup>(b)</sup>	159.102
Ajustes de conversão	24.043
<b>Saldo em 30 de junho de 2023</b>	<b>(555.889)</b>

a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.  
 b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas e/ou realização.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**10. IMPOSTOS A RECUPERAR**

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
ICMS sobre aquisição de insumos <sup>(a)</sup>	677.148	704.018
Tributos sobre aquisição de insumos no exterior	217.722	245.955
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	13.844	14.365
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos <sup>(b)</sup>	870.814	950.307
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	1.671	1.671
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI <sup>(c)</sup>	162.643	152.686
Outros	240.371	199.276
	<b>2.184.213</b>	<b>2.268.278</b>
Circulante	1.275.200	911.410
Não circulante	909.013	1.356.868

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

**11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

A taxa efetiva calculada pela companhia no período de 30 de junho de 2023 foi de 18,45% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$983.098 e na despesa de imposto de renda de R\$181.394. Os principais componentes que fazem com que a alíquota efetiva se desvie da alíquota nominal de imposto de renda de 34% são o mix de resultado antes de impostos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não puderam ser beneficiadas pelo respectivo imposto de renda diferido ativo e as diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior, além de importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos.

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 foi negativa de 17,14%. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$1.155.439 e despesa de imposto de renda de R\$198.026. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são principalmente prejuízos fiscais de certas jurisdições que não podem ser beneficiadas pelo registro de imposto de renda diferido ativo, efeitos permanentes relacionados ao imposto de renda retido na fonte originado em transações entre empresas do grupo que não podem ser beneficiadas parcialmente compensadas por itens permanentes líquidos favoráveis, incluindo, entre outros, subsídios ao investimento e outros incentivos.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 está assim representada:

	Controladora	Consolidado	
	Ativo	Ativo	Passivo
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	-	<b>2.954.074</b>	<b>(994.041)</b>
Efeito no resultado	-	323.230	(51.345)
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	5.778	-
Efeito outros resultados abrangentes	-	223.746	-
Ajustes de conversão	-	(166.342)	138.497
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	-	<b>3.340.486</b>	<b>(906.889)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>150.167</b>	<b>3.519.515</b>	<b>(934.414)</b>
Efeito no resultado	(56.998)	105.132	7.549
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	24.517	(24.517)
Constituição de créditos de tributação em base universais	-	20.212	-
Transferência para ativo mantido para venda	-	(155.308)	24.933
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	(60.915)	3.419
Efeito outros resultados abrangentes	-	49.439	-
Ajustes de conversão	-	(103.623)	24.623
<b>Saldo em 30 de junho de 2023</b>	<b>93.169</b>	<b>3.398.969</b>	<b>(898.407)</b>

A Administração monitora o desempenho de todas as suas entidades e avalia se o imposto de renda diferido ativo pode ser realizado a partir de quatro fontes de utilização: potencial de compensação de prejuízos fiscais, reversão de diferenças temporárias tributáveis, oportunidades de planejamento tributário (que pode incluir movimentações societárias) e projeção de lucros tributáveis futuros. A Companhia não possui registro de imposto de renda diferido ativo que não possa ser suportado por uma ou mais dessas fontes de realização.

## 12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão assim representados:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Processos tributários sem provisão <sup>(a)</sup>	257.867	274.273
Processos tributários provisionados <sup>(b)</sup>	113.991	150.929
Processos cíveis sem provisão	5.084	5.783
Processos cíveis provisionados	1.237	1.470
Processos trabalhistas sem provisão	9.146	11.014
Processos trabalhistas provisionados	10.576	14.081
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>397.901</b>	<b>457.550</b>

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 22, e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 21.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>585.284</b>
Novos depósitos	10.739
Resgates em favor da Companhia	(19.863)
Atualização monetária	17.247
Aplicação na liquidação de processos	(4.656)
Ajustes de conversão	97
<b>Saldo em 30 de junho e 2022</b>	<b>588.849</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>457.550</b>
Novos depósitos	8.590
Resgates em favor da Companhia	(32.459)
Atualização monetária	13.303
Aplicação na liquidação de processos	(48.570)
Ajustes de conversão	(513)
<b>Saldo em 30 de junho de 2023</b>	<b>397.901</b>

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia e cartas de fiança para alguns processos judiciais.

**13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA**

Segue, abaixo, a movimentação do saldo para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>52.921</b>
Transferências do imobilizado, outros ativos e passivos	(8.404)
Ajustes de conversão	899
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>45.416</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>51</b>
Transferências de ativos mantidos para venda (a)	2.508.819
Transferências do imobilizado, outros ativos e passivos (b)	271.892
Impairment (b)	(42.218)
Ajustes de conversão	(11.972)
<b>Saldo em 30 de junho de 2023</b>	<b>2.726.572</b>

- (a) Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L’Oreal, o qual foi aprovado e assinado em 3 de abril de 2023. Os detalhes da operação estão detalhados na nota explicativa nº36.
- (b) Em 30 de junho de 2023, essas transferências contemplam propriedades da controlada Avon, localizadas nos Estados Unidos e Chile. O impairment registrado refere-se a diferença entre o valor de mercado e valor contábil dessas propriedades.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Adiantamento para propaganda e marketing	-	-	70.313	43.509
Adiantamento para fornecedores	5.087	1.357	266.251	290.205
Adiantamento para colaboradores	3	-	26.324	20.267
Adiantamento e depósito caução de aluguel <sup>(a)</sup>	-	-	84.570	160.437
Despesas antecipadas com seguros	5.092	11.456	107.807	124.293
Plano de pensão superavitário <sup>(b)</sup>	-	-	681.230	694.527
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	29.421	38.398
Recebíveis de subarrendamento <sup>(c)</sup>	-	-	211.548	262.108
Crédito de carbono	-	-	15.221	14.297
Recebíveis de prestadores de serviços <sup>(d)</sup>	-	-	101.743	110.214
Outros	49	749	217.012	257.566
	<b>10.231</b>	<b>13.562</b>	<b>1.811.440</b>	<b>2.015.821</b>
Circulante	10.231	13.562	691.624	763.384
Não circulante	-	-	1.119.816	1.252.437

- a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada indireta The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) / (IFRS 16); e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas indiretas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel. Os saldos em 30 de junho de 2023 não incluem os depósitos da controlada indireta Aesop que foram classificados para ativos não circulantes mantidos para venda conforme nota explicativa 36.
- b) Plano de pensão oriundo da aquisição da controlada Avon.
- c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a controlada Avon possui em Nova Iorque.
- d) Refere-se aos recebíveis principalmente advindos de avarias de cargas que ocorreram junto a transportadoras e seguradoras.

**15. INVESTIMENTOS**

	Controladora	
	30/06/2023	31/12/2022
Investimentos em controladas, líquidos de perdas	20.509.415	22.215.420

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Informações e movimentação dos saldos para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:

	30/06/2023			
	Natura Cosméticos S.A. <sup>(a)</sup>	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	5.702.728	(6.777.098)	5.567.385	4.493.015
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	5.702.728	(6.777.098)	5.567.385	4.493.015
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	3.635.624	-	3.635.624
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias <sup>(b)</sup>	-	357.327	-	357.327
<i>Goodwill</i>	-	12.023.449	-	12.023.449
<b>Total</b>	<b>5.702.728</b>	<b>9.239.302</b>	<b>5.567.385</b>	<b>20.509.415</b>
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período das controladas</b>	<b>15.707</b>	<b>(1.379.747)</b>	<b>50.403</b>	<b>(1.313.637)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>5.992.009</b>	<b>10.500.599</b>	<b>5.722.812</b>	<b>22.215.420</b>
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	15.707	(1.379.747)	50.403	(1.313.637)
Ajustes de conversão	(317.897)	124.223	(355.833)	(549.507)
Aumento de capital	-	-	150.000	150.000
Distribuição de dividendos	(150.000)	-	-	(150.000)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	251.388	(30.570)	-	220.818
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	7.909	28.103	-	36.012
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(95.817)	(3.306)	-	(99.123)
Outros impactos	(571)	-	3	(568)
<b>Saldos em 30 de junho de 2023</b>	<b>5.702.728</b>	<b>9.239.302</b>	<b>5.567.385</b>	<b>20.509.415</b>

- a) O saldo de investimento na controlada direta Natura Cosméticos S.A. inclui *goodwill* originados nas aquisições das controladas indiretas The Body Shop de R\$1.691.567 (R\$1.663.545 em 30 de junho de 2022) e Aesop (R\$128.087 em 30 de junho de 2022) conforme nota explicativa nº 17.
- b) Refere-se a benefício tributário previsto no Reino Unido onde entidades com lucro tributável podem utilizar créditos de empresas com prejuízos fiscais desde que façam parte do mesmo grupo econômico e estejam na mesma jurisdição. O referido crédito foi originado na combinação de negócios da Avon, e possui expectativa de realização a partir das operações das controladas no Reino Unido.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	30/06/2022			
	Natura Cosméticos S.A. <sup>(a)</sup>	Avon Products, Inc.	Natura & Co International S.à r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	5.863.107	(4.884.787)	5.809.203	6.787.523
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	5.863.107	(4.884.787)	5.809.203	6.787.523
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	4.269.499	-	4.269.499
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias	-	393.005	-	393.005
<i>Goodwill</i>	-	12.766.121	-	12.766.121
<b>Total</b>	<b>5.863.107</b>	<b>12.543.838</b>	<b>5.809.203</b>	<b>24.216.148</b>
<b>Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas</b>	<b>(139.832)</b>	<b>(1.090.599)</b>	<b>32.955</b>	<b>(1.197.476)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>7.816.896</b>	<b>14.034.994</b>	<b>6.429.288</b>	<b>28.281.178</b>
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	(139.832)	(1.090.599)	32.955	(1.197.476)
Ajustes de conversão	(1.505.164)	(322.455)	(658.360)	(2.485.979)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	77.541	(92.141)	-	(14.600)
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	49.540	14.221	-	63.761
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(435.875)	(182)	5.322	(430.735)
Outros impactos	1	-	(2)	(1)
<b>Saldos em 30 de junho de 2022</b>	<b>5.863.107</b>	<b>12.543.838</b>	<b>5.809.203</b>	<b>24.216.148</b>

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. IMOBILIZADO

	Consolidado							30/06/2023
	Vida útil em anos	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>								
Veículos	2 a 5	74.362	1.911	(3.100)	7.743	76	(9.968)	71.024
Moldes	3	204.177	-	-	5.967	-	80	210.224
Ferramentas e acessórios	3 a 20	175.452	4.961	-	4.406	-	(95)	184.724
Instalações	3 a 60	307.448	2.035	(832)	6.673	(166)	(1.241)	313.917
Máquinas e acessórios	3 a 15	2.272.136	3.043	(15.897)	121.120	(25.065)	(41.893)	2.313.444
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.086	11.775	(52.399)	8.141	(580.932)	(29.819)	484.852
Edifícios	14 a 60	1.916.939	10.960	(7.620)	(4.275)	(507.665)	(49.219)	1.359.120
Móveis e utensílios	2 a 25	674.062	16.805	(60.906)	5.538	(93.440)	(32.064)	509.995
Terrenos	-	645.657	471	-	-	(19.216)	(19.349)	607.563
Equipamentos de informática	3 a 15	627.770	2.346	(40.175)	13.200	(52.223)	(22.342)	528.576
Outros ativos	-	26.230	-	-	-	-	(996)	25.234
Projetos em andamento	-	580.627	164.855	(22.582)	(184.227)	(38.819)	(18.305)	481.549
<b>Total custo</b>		<b>8.632.946</b>	<b>219.162</b>	<b>(203.511)</b>	<b>(15.714)</b>	<b>(1.317.450)</b>	<b>(225.211)</b>	<b>7.090.222</b>
<b>Valor da depreciação:</b>								
Veículos		(38.070)	(2.097)	2.047	-	(24)	2.860	(35.284)
Moldes		(179.485)	(4.301)	-	-	-	(55)	(183.841)
Ferramentas e acessórios		(135.440)	(10.622)	-	-	-	(486)	(146.548)
Instalações		(201.307)	(6.409)	826	-	166	(3.476)	(210.200)
Máquinas e acessórios		(1.118.339)	(124.224)	14.544	-	17.185	51.590	(1.159.244)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(626.431)	(38.132)	50.282	-	355.858	26.683	(231.740)
Edifícios		(455.402)	(77.986)	7.595	20	255.063	22.702	(248.008)
Móveis e utensílios		(408.832)	(41.838)	60.497	-	62.651	24.032	(303.490)
Equipamentos de informática		(475.668)	(31.754)	37.394	(429)	31.284	18.362	(420.811)
Outros ativos		(27.822)	(292)	-	-	-	603	(27.511)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(3.666.796)</b>	<b>(337.655)</b>	<b>173.185</b>	<b>(409)</b>	<b>722.183</b>	<b>142.815</b>	<b>(2.966.677)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>4.966.150</b>	<b>(118.493)</b>	<b>(30.326)</b>	<b>(16.123)</b>	<b>(595.267)</b>	<b>(82.396)</b>	<b>4.123.545</b>

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					30/06/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>							
Veículos	2 a 5	38.902	1	(6.281)	13	(5.662)	26.973
Moldes	3	191.840	-	-	1.066	(138)	192.768
Ferramentas e acessórios	3 a 20	110.998	9.938	(333)	23.176	(23.091)	120.688
Instalações	3 a 60	303.452	44	(2.106)	2.909	(5.099)	299.200
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.959.943	8.749	(35.773)	55.895	(129.520)	1.859.294
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.504	14.611	(29.066)	21.194	(100.940)	1.034.303
Edifícios	14 a 60	1.982.245	4.893	(334)	(7.455)	(83.876)	1.895.473
Móveis e utensílios	2 a 25	660.126	32.034	(31.419)	15.643	(59.143)	617.241
Terrenos	-	628.373	-	-	9.607	(43.576)	594.404
Equipamentos de informática	3 a 15	634.580	11.409	(57.303)	(53.475)	(63.495)	471.716
Outros ativos	-	31.636	-	(81)	-	6.944	38.499
Projetos em andamento	-	561.488	244.432	(3.444)	(199.035)	(47.764)	555.677
<b>Total custo</b>		<b>8.232.087</b>	<b>326.111</b>	<b>(166.140)</b>	<b>(130.462)</b>	<b>(555.360)</b>	<b>7.706.236</b>
<b>Valor da depreciação:</b>							
Veículos		(9.457)	(5.745)	5.548	(32)	5.539	(4.147)
Moldes		(174.164)	(3.711)	0	-	94	(177.781)
Ferramentas e acessórios		(65.740)	(12.655)	19	(20.933)	20.939	(78.370)
Instalações		(183.420)	(7.768)	1.748	-	(191)	(189.631)
Máquinas e acessórios		(728.408)	(88.274)	30.893	(2.221)	76.621	(711.389)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(602.622)	(66.289)	26.268	90	55.325	(587.228)
Edifícios		(298.327)	(44.458)	186	11.213	51.116	(280.270)
Móveis e utensílios		(369.610)	(44.517)	26.991	1.874	31.232	(354.030)
Equipamentos de informática		(392.095)	(42.536)	58.236	60.875	48.966	(266.554)
Outros ativos		(30.836)	(1.125)	88	-	826	(31.047)
<b>Total depreciação</b>		<b>(2.854.679)</b>	<b>(317.078)</b>	<b>149.977</b>	<b>50.866</b>	<b>290.467</b>	<b>(2.680.447)</b>
<b>Total Geral</b>		<b>5.377.408</b>	<b>9.033</b>	<b>(16.163)</b>	<b>(79.596)</b>	<b>(264.893)</b>	<b>5.025.789</b>

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

17. INTANGÍVEL

	Vida útil em anos	Consolidado					Ajustes de conversão	30/06/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda		
<b>Valor de custo:</b>								
<i>Software</i>	2,5 a 10	2.949.813	56.211	(43.500)	150.463	(96.956)	(113.445)	2.902.586
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	813.204	-	-	-	(139.869)	(51.132)	622.203
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	4.818.030	-	-	-	-	41.083	4.859.113
<i>Goodwill Avon</i>	-	12.307.865	-	-	-	-	(284.415)	12.023.450
<i>Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.</i>	-	124.315	-	-	-	(124.315)	-	-
<i>Goodwill The Body Shop</i>	-	1.645.527	-	-	-	-	46.040	1.691.567
<i>Goodwill aquisição de lojas The Body Shop</i>	-	1.456	-	-	-	-	-	1.456
<i>Goodwill aquisição de lojas Singu</i>	-	-	52.049	-	-	-	-	52.049
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.583	-	-	-	(2.255)	(10)	318
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	22.313	-	-	-	-	(842)	21.471
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	7.828	383	(1.743)	(378)	-	811	6.901
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.676.563	-	(13.844)	372	-	(120.519)	2.542.572
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.457.039	-	-	-	-	(111.281)	1.345.758
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	133.403	104.774	(5.563)	(134.764)	(9.797)	(2.956)	85.097
<b>Total custo</b>		<b>26.959.939</b>	<b>213.417</b>	<b>(64.650)</b>	<b>15.693</b>	<b>(373.192)</b>	<b>(596.666)</b>	<b>26.154.541</b>
<b>Valor da amortização:</b>								
<i>Software</i>		(1.720.169)	(217.365)	41.944	430	75.818	101.047	(1.718.295)
Marcas e patentes		(169.620)	(16.199)	-	-	55.095	8.343	(122.381)
Fundo de Comércio		(10.103)	-	1.743	-	-	(1.220)	(9.580)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.968)	-	-	-	2.255	10	(703)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas		(918.994)	(133.986)	14.892	-	-	37.361	(1.000.727)
Tecnologia desenvolvida		(874.225)	(141.663)	-	-	-	73.856	(942.032)
Outros intangíveis		(2.890)	(2.443)	2.175	-	9.797	(10.017)	(3.378)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(3.698.969)</b>	<b>(511.656)</b>	<b>60.754</b>	<b>430</b>	<b>142.965</b>	<b>209.380</b>	<b>(3.797.096)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>23.260.970</b>	<b>(298.239)</b>	<b>(3.896)</b>	<b>16.123</b>	<b>(230.227)</b>	<b>(387.286)</b>	<b>22.357.445</b>

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					30/06/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>							
<i>Software</i>	2,5 a 10	2.492.616	54.355	(31.324)	348.471	(227.501)	2.636.617
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	889.834	-	-	-	(112.984)	776.850
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	5.888.623	-	-	-	(979.558)	4.909.065
<i>Goodwill Avon</i>	-	13.381.191	-	-	-	(553.555)	12.827.636
<i>Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.</i>	-	143.180	-	-	-	(15.093)	128.087
<i>Goodwill The Body Shop</i>	-	2.063.672	-	-	-	(400.127)	1.663.545
<i>Goodwill aquisição de lojas The Body Shop</i>	-	1.456	-	(891)	-	-	565
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.880	-	-	-	(271)	2.609
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	24.985	-	-	-	(2.402)	22.583
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	14.363	-	(5.596)	-	(1.853)	6.914
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.990.558	-	-	-	(223.826)	2.766.732
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.580.808	-	-	-	(209.271)	1.371.537
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	277.776	83.065	(1)	(202.128)	(13.654)	145.058
<b>Total custo</b>		<b>29.751.942</b>	<b>137.420</b>	<b>(37.812)</b>	<b>146.343</b>	<b>(2.740.095)</b>	<b>27.257.798</b>
<b>Valor da amortização:</b>							
<i>Software</i>		(1.369.767)	(205.392)	30.779	(58.295)	168.647	(1.434.028)
Marcas e patentes		(143.186)	(18.774)	-	-	22.033	(139.927)
Fundo de Comércio		(16.517)	-	5.486	-	1.973	(9.058)
Relacionamento com clientes varejistas		(3.218)	(43)	-	-	537	(2.724)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(729.049)	(139.037)	-	-	62.843	(805.243)
Tecnologia desenvolvida		(632.326)	(139.018)	-	-	85.574	(685.770)
Outros intangíveis		(296)	(753)	-	(48)	(673)	(1.770)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(2.894.359)</b>	<b>(503.017)</b>	<b>36.265</b>	<b>(58.343)</b>	<b>340.934</b>	<b>(3.078.520)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>26.857.583</b>	<b>(365.597)</b>	<b>(1.547)</b>	<b>88.000</b>	<b>(2.399.161)</b>	<b>24.179.278</b>

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

18. ARRENDAMENTOS

a) Direito de uso

	Vida útil em anos <sup>(a)</sup>	Consolidado					30/06/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas <sup>(c)</sup>	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>							
Veículos	3	164.661	36.421	(84.269)	-	(16.184)	100.629
Máquinas e equipamentos	3 a 10	31.216	6.481	(674)	-	(7.464)	29.559
Edifícios	3 a 10	1.570.088	136.117	(100.741)	-	(81.044)	1.524.420
Equipamentos de informática	10	29.052	2.148	(4.433)	-	(5.823)	20.944
Lojas de varejo	3 a 10	3.361.432	168.180	(208.244)	(1.388.973)	(100.642)	1.831.753
Software	3 a 4	13.527	5.566	-	-	(43)	19.050
Ferramentas e acessórios	3	498	14	-	-	(5)	507
<b>Total custo</b>		<b>5.170.474</b>	<b>354.927</b>	<b>(398.361)</b>	<b>(1.388.973)</b>	<b>(211.205)</b>	<b>3.526.862</b>
<b>Valor da depreciação:</b>							
Veículos		(105.457)	(20.269)	82.536	-	15.521	(27.669)
Máquinas e equipamentos		(13.787)	(4.808)	674	-	6.904	(11.017)
Edifícios		(556.655)	(124.194)	50.537	-	22.217	(608.095)
Equipamentos de informática		(23.957)	(2.765)	4.433	-	5.298	(16.991)
Lojas de varejo		(1.525.308)	(187.207)	208.244	563.908	65.903	(874.460)
Software		(3.121)	(2.692)	-	-	(15)	(5.828)
Ferramentas e acessórios		(302)	(88)	-	-	204	(186)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(2.228.587)</b>	<b>(342.023)</b>	<b>346.424</b>	<b>563.908</b>	<b>116.032</b>	<b>(1.544.246)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>2.941.887</b>	<b>12.904</b>	<b>(51.937)</b>	<b>(825.065)</b>	<b>(95.173)</b>	<b>1.982.616</b>

	Vida útil em anos <sup>(a)</sup>	Consolidado				30/06/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>						
Veículos	3	168.062	15.382	(18.140)	(7.339)	157.965
Máquinas e equipamentos	3 a 10	33.629	4.414	(7.179)	(4.424)	26.440
Edifícios	3 a 10	1.543.018	182.634	(72.711)	(60.990)	1.591.951
Equipamentos de informática	10	31.803	575	(1.714)	(494)	30.170
Lojas de varejo	3 a 10	3.417.595	407.682	(189.309)	(366.075)	3.269.893
Ferramentas e acessórios	3	1.053	-	(384)	(146)	523
<b>Total custo</b>		<b>5.195.160</b>	<b>610.687</b>	<b>(289.437)</b>	<b>(439.468)</b>	<b>5.076.942</b>
<b>Valor da depreciação:</b>						
Veículos		(91.509)	(21.360)	17.188	5.518	(90.163)
Máquinas e equipamentos		(17.133)	(4.658)	7.179	2.151	(12.461)
Edifícios		(507.045)	(135.667)	66.314	32.604	(543.794)
Equipamentos de informática		(24.410)	(3.452)	1.712	2.432	(23.718)
Lojas de varejo		(1.458.512)	(293.566)	186.580	185.984	(1.379.514)
Ferramentas e acessórios		(582)	(130)	384	76	(252)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(2.099.191)</b>	<b>(458.833)</b>	<b>279.357</b>	<b>228.765</b>	<b>(2.049.902)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>3.095.969</b>	<b>151.854</b>	<b>(10.080)</b>	<b>(210.703)</b>	<b>3.027.040</b>

- a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais;
- b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- c) As baixas de lojas estão associadas ao plano de transformação da controlada The Body Shop, conforme mencionado na nota explicativa nº 28

	Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
<b>Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:</b>		
Despesa financeira sobre arrendamento	79.493	81.226
Amortização de direito de uso	342.023	411.816
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	5.158	16.068
Receitas com sublocações	(10.817)	(24.467)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	19.299	34.770
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	(494)	(5.735)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	2.832	1.633
<b>Total</b>	<b>437.494</b>	<b>515.311</b>

**Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:**

Pagamento de arrendamentos (principal)	393.709	473.231
<b>Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:</b>		
Pagamento de arrendamentos (juros)	82.357	77.705
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	8.413	3.447
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	15.543	26.821
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	19.018	8.915
<b>Total</b>	<b>519.040</b>	<b>590.119</b>

**b) Passivo de arrendamento**

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Circulante	607.555	878.448
Não circulante	1.539.135	2.392.289
<b>Total</b>	<b>2.146.690</b>	<b>3.270.737</b>

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>3.547.862</b>
Novos contratos e modificações	638.390
Pagamentos – principal	(526.728)
Pagamentos – juros	(77.705)
Apropriação de encargos financeiros	95.056
Baixas <sup>(a)</sup>	(1.176)
Ajustes de conversão	(333.772)
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>3.341.927</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>3.270.737</b>
Transferência para mantido para venda	(891.098)
Novos contratos e modificações	307.849
Pagamentos – principal	(393.709)
Pagamentos – juros	(82.357)
Apropriação de encargos financeiros	79.493
Baixas <sup>(a)</sup>	(33.932)
Ajustes de conversão	(110.293)
<b>Saldo em 30 de junho de 2023</b>	<b>2.146.690</b>

- a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Menos de um ano	787.182	1.070.253
Um a cinco anos	1.426.488	2.019.723
Mais de cinco anos	403.142	856.402
<b>Total de fluxo de caixa esperado</b>	<b>2.616.812</b>	<b>3.946.378</b>
Juros a incorrer	(470.122)	(675.641)
<b>Total contábil</b>	<b>2.146.690</b>	<b>3.270.737</b>

**19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**

	Ref.	Consolidado	
		30/06/2023	31/12/2022
<u>Captados em moeda local</u>			
Financiadora de estudos e projetos FINEP		2.430	16.979
Debêntures	A	2.008.103	1.913.204
Notas comerciais	B	519.276	519.044
Capital de giro – Operação Avon		76.205	113.664
Capital de giro - Operação Natura & Co Luxemburgo	C	1.806.373	1.304.425
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Avon <sup>(1)</sup>	D	1.287.621	1.421.272
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Lux	E	2.893.999	3.130.732
Capital de giro		16.082	-
<b>Total em moeda local</b>		<b>8.610.089</b>	<b>8.419.320</b>
<u>Captados em moeda estrangeira</u>			
Títulos representativos de dívida ("Notes")	F	4.778.711	5.172.966
<b>Total em moeda estrangeira</b>		<b>4.778.711</b>	<b>5.172.966</b>
<b>Total geral</b>		<b>13.388.800</b>	<b>13.592.286</b>
Circulante		362.680	331.151
Não circulante		13.026.120	13.261.135
Debêntures			
Circulante		156.651	77.601
Não circulante		1.851.452	1.835.603

<sup>(1)</sup> Saldos reconhecidos a valor justo no momento da combinação de negócios com a controlada Avon e subsequentemente mensurados a custo amortizado.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de Juros	Garantias
A	Real	Julho 2027 a setembro de 2032	CDI + 1,65%; CDI + 0,8%; IPCA + 6,8% e IPCA + 6,9% com pagamentos semestrais	CDI+1,65%, CDI+0,8%, CDI+1,34% e CDI+1,60%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A.
B	Real	Setembro de 2025	Juros de CDI + 1,55% com pagamentos semestrais.	CDI+1,55%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A.
C	Dólar	Novembro de 2025	SOFR + 2,47% a.a. com pagamento semestrais	SOFR + 2,47% a.a.	Garantia Natura &Co Holding S.A. e Natura Cosméticos S.A.
D	Dólar	Março de 2023 e março de 2043	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a. com pagamento semestrais	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.	Não há
E	Dólar	Abril de 2029	Juros de 6,00% a.a. com pagamento semestrais	6,125% a.a.	Garantia Natura &Co Holding S.A. e Natura Cosméticos S.A.
F	Dólar	Mai de 2028	Juros de 4,125% (com custo real equivalente a CDI + 3,33% a.a. considerando o derivativo contratado para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa associados) com pagamentos semestrais	CDI + 3,33%	Garantia Natura &Co Holding S.A.

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022:

	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>12.716.832</b>
Captações	4.727.033
Amortizações	(3.638.701)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	335.638
Pagamento de encargos financeiros	(362.663)
Variação cambial	(375.209)
Ajustes de conversão	(363.393)
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>13.039.537</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>13.592.286</b>
Captações <sup>(a)</sup>	654.920
Amortizações	(118.812)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	494.549
Pagamento de encargos financeiros	(471.237)
Variação cambial	(396.150)
Ajustes de conversão	(366.756)
<b>Saldo em 30 de junho de 2023</b>	<b>13.388.800</b>

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- a) A movimentação ocorrida no ano de 2023 deve-se substancialmente a linha de crédito rotativa obtida pela controlada Natura & Co Luxemburgo no montante de US\$125 milhões durante o segundo trimestre de 2023.

Os vencimentos das parcelas de empréstimos, financiamentos e debêntures registradas no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
2025	2.091.794	-
2026	1.196.844	1.763.902
2027 em diante	9.737.482	11.497.233
<b>Total</b>	<b>13.026.120</b>	<b>13.261.135</b>

**19.1 Cláusulas restritivas de contratos**

Em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas não possuem mais a obrigatoriedade de cálculo e divulgação de cláusulas restritivas (*covenants*), que estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses, função do vencimento e liquidação antecipada da 9ª e 10ª series de debentures em dezembro de 2022.

A Companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

**20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Fornecedores locais	11.290	3.402	4.375.780	4.644.534
Fornecedores estrangeiros <sup>(a)</sup>	2.029	3.049	692.035	877.496
<b>Subtotal</b>	<b>13.319</b>	<b>6.451</b>	<b>5.067.815</b>	<b>5.522.030</b>
Operações de "risco sacado" <sup>(b)</sup>	-	-	581.077	853.900
<b>Total</b>	<b>13.319</b>	<b>6.451</b>	<b>5.648.892</b>	<b>6.375.930</b>

- a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.
- b) A Companhia possui contratos firmados com instituições financeiras de primeira linha, principalmente o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Para maiores detalhes destas transações, favor consultar a nota 3.15 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
ICMS ordinário	-	-	170.580	180.708
Provisão de ICMS-ST <sup>(a)</sup>	-	-	62.878	60.945
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	216.113	346.407
Tributos retidos na fonte (IRRF)	-	-	96.100	138.293
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	119.922	147.056
Imposto de renda	12.613	12.051	18.167	18.170
PIS e COFINS a recolher	336	140	336	140
INSS e ISS	420	-	26.316	31.895
Outros	-	-	19.355	21.869
<b>Total</b>	<b>13.369</b>	<b>12.191</b>	<b>729.767</b>	<b>945.483</b>
Circulante	13.369	12.191	607.063	828.125
Não circulante	-	-	122.704	117.358

a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa n° 12.

**22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS**

**22.1 Contingências com risco de perda avaliada como provável**

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Consolidado									
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Passivos contingentes (combinação de negócios) <sup>(3)</sup>		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023 <sup>(2)</sup>	2022	2023	2022
Saldo em 1° de janeiro	187.052	181.693	557.675	305.690	186.118	233.474	406.428	597.585	1.337.273	1.318.442
Adições	7.868	4.220	220.840	122.735	48.174	51.889	-	-	276.882	178.844
Reversões	(4.490)	(15.100)	(5.363)	(9.678)	(19.271)	(8.945)	(25.594)	(56.931)	(54.718)	(90.654)
Pagamentos/Utilização de depósitos judiciais <sup>(1)</sup>	(49.425)	(3.183)	(197.934)	(77.947)	(21.563)	(31.472)	-	-	(268.922)	(112.602)
Atualização monetária	5.352	6.255	13.621	2.519	2.449	2.574	15.742	12.147	37.164	23.495
Variação cambial (OCI)	(2.842)	(3.740)	(44.604)	(9.182)	(9.599)	(19.495)	(16.512)	(7.359)	(73.557)	(39.776)
Transferência	-	(3.819)	-	(1.716)	15	(465)	-	-	15	(6.000)
<b>Saldo em 30 de junho</b>	<b>143.515</b>	<b>166.326</b>	<b>544.235</b>	<b>332.421</b>	<b>186.323</b>	<b>227.560</b>	<b>380.064</b>	<b>545.442</b>	<b>1.254.137</b>	<b>1.271.749</b>
Circulante									419.114	259.403
Não circulante									835.023	1.012.346

<sup>(1)</sup> Os pagamentos tributários referem-se principalmente à conclusão do trâmite administrativo junto ao Estado do Amazonas para a efetiva liquidação das anistias fiscais, por meio da utilização de depósitos judiciais, protocoladas pela Companhia no exercício de 2022.

Os pagamentos cíveis referem-se principalmente aos custos incorridos na resolução de processos judiciais relacionadas ao talco (vide nota explicativa n°36).

<sup>(2)</sup> As reversões dos passivos contingentes oriundos da combinação de negócios com a Avon referem-se principalmente a mudança de estimativa para processos tributários, cíveis e trabalhistas.

<sup>(3)</sup> Em 30 de junho de 2023, os valores dos passivos contingentes oriundos da combinação de negócios com a Avon estão segregados entre processos de natureza tributárias (R\$371.154) e trabalhistas (R\$8.910).

**a) Litígios relacionados ao talco (Cível)**

A controlada Avon Products, Inc. ("Avon") foi nomeada ré em vários processos de danos pessoais movidos nos tribunais dos Estados Unidos, alegando que certos produtos de talco

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

que a empresa vendia no passado estavam contaminados com amianto. Muitas dessas ações envolvem vários co-réus, incluindo fabricantes de cosméticos e fabricantes de outros produtos que, ao contrário dos produtos da controlada Avon, foram projetados para conter amianto. Em 30 de junho de 2023, havia 275 processos pendentes contra a controlada Avon (108 novos casos foram iniciados e 61 foram indeferidos, encerrados ou liquidados de outras formas no semestre).

Em dezembro de 2022, um caso, intitulado Chapman, et al. v. Avon Products, Inc., et al., No. 22STCV05968, resultou em um veredicto adverso do júri após um julgamento, com o júri concedendo aos requerentes um total de US\$ 36,0 milhões em danos compensatórios e US\$10,3 milhões em danos punitivos contra a controlada Avon. A controlada Avon acredita ter fortes motivos para buscar a anulação do julgamento neste caso e, em janeiro de 2023, iniciou o processo de apelação do veredicto buscando anulação no tribunal de primeira instância. Em 1º de março de 2023, após argumentos pós-julgamento, o tribunal de primeira instância emitiu uma ordem condicional reduzindo a indenização compensatória contra a controlada Avon para US\$29,3 milhões. Os autores contestaram a redução da indenização em relação à Avon e afirmaram que a redução deveria se aplicar apenas ao co-réu da Avon. O tribunal de primeira instância resolveu esta questão em favor dos requerentes e caso está em apelação.

**22.2. Passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível**

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 30 de junho de 2023, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível estão apresentadas abaixo:

	Consolidado	
	2023	2022
Tributários	8.716.820	8.480.614
Cíveis	243.085	161.859
Trabalhistas	180.973	164.462
<b>Total de passivos contingentes</b>	<b>9.140.878</b>	<b>8.806.935</b>

**23. OUTROS PASSIVOS**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2022
Planos de pensão e benefício pós-aposentadoria e assistência médica pós-emprego <sup>(a)</sup>	-	-	476.079	463.948
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes <sup>(b)</sup>	-	-	235.296	313.204
Provisões incentivos as consultoras	-	-	164.889	217.349
Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) <sup>(c)</sup>	-	-	391.587	604.064
Provisão para reforma de lojas	-	-	96.445	116.137
Crer Para Ver <sup>(d)</sup>	-	-	54.099	87.420
Provisão para reestruturação <sup>(e)</sup>	27.844	39.846	178.337	175.809
Seguros a pagar	1.912	-	58.164	69.364
Outros passivos <sup>(f)</sup>	3.159	1.017	166.683	203.331
<b>Total</b>	<b>32.915</b>	<b>40.863</b>	<b>1.821.579</b>	<b>2.250.626</b>
Circulante	16.042	23.113	1.096.180	1.499.060
Não circulante	16.873	17.750	725.399	751.566

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- a) Em 30 de junho de 2023 há R\$251.794 (R\$282.295 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de pensão, e R\$29.649 referente a planos pós emprego (R\$28.456 em 31 de dezembro de 2022) da controlada Avon, e R\$136.845 (R\$129.697 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura Cosméticos e R\$57.791 (R\$51.956 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura &Co International.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta, sendo R\$128.479 (R\$190.790 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Avon, R\$87.411 (R\$93.761 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Natura Cosméticos consolidada e R\$19.406 (R\$28.653 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Natura &Co International.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- e) Provisão para custos diretamente relacionada com o plano integração e mudanças na estrutura organizacional substancialmente da controlada Avon e revisão da estrutura societária do Grupo.
- f) Refere-se a provisões diversas como indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.

**24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

**24.1 Ações em tesouraria**

Em 30 de junho, a rubrica "Ações em tesouraria" possuem a seguinte composição:

	Quantidade de ações	R\$(em milhares)	Preço médio por ação - R\$
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>4.899.540</b>	<b>151.342</b>	<b>30,89</b>
Utilizadas	(313.785)	(8.282)	26,40
Aquisição	5.391.900	120.300	22,31
<b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>	<b>9.977.655</b>	<b>263.360</b>	<b>26,39</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>9.913.855</b>	<b>262.360</b>	<b>26,46</b>
Utilizadas	(2.494.405)	(65.852)	26,40
<b>Saldo em 30 de junho de 2023</b>	<b>7.419.450</b>	<b>196.508</b>	<b>26,49</b>

Não houve o custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 31 de março de 2023 considerando que não houve movimentações.

**25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS**

Como consequência do processo de venda da Aesop, este segmento operacional foi classificado no balanço patrimonial consolidado como um ativo mantido para venda em 30 de junho de 2023, e os resultados oriundos deste segmento foram classificados como operações descontinuadas na demonstração do resultado dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022.

Os demais segmentos operacionais não sofreram alteração em sua na composição e informações por área geográfica em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2022.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período de seis meses findos em 30 de junho de 2023:

- Natura &Co Latam – 68,4%
- Avon International – 20,7%
- TBS International – 10,9%

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**25.1 Segmentos operacionais**

	30/06/2023							
	Reconciliação ao prejuízo do período							
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Prejuízo líquido
Natura & Co Latam	10.326.589	1.262.612	(465.897)	(15.890)	1.781.066	(2.486.105)	(123.099)	(47.313)
Avon International <sup>1</sup>	3.116.927	(66.942)	(358.645)	(190.281)	316.531	(648.498)	(67.256)	(1.015.091)
The Body Shop <sup>1</sup>	1.650.182	47.739	(366.792)	-	58.633	(93.984)	84.166	(270.238)
Aesop <sup>1</sup>	-	-	-	(3.987)	-	-	-	(3.987)
Gastos corporativos	-	(156.756)	-	(9.412)	704.059	(510.119)	(75.205)	(47.433)
<b>Consolidado</b>	<b>15.093.698</b>	<b>1.086.653</b>	<b>(1.191.334)</b>	<b>(219.570)</b>	<b>2.860.289</b>	<b>(3.738.706)</b>	<b>(181.394)</b>	<b>(1.384.062)</b>

	30/06/2022							
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período							
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	(Prejuízo) lucro líquido
Natura & Co Latam	10.306.563	898.968	(445.539)	-	2.410.656	(3.004.296)	(110.633)	(250.844)
Avon International <sup>1</sup>	3.485.748	178.298	(346.970)	(105.660)	483.053	(765.182)	(44.412)	(600.873)
The Body Shop <sup>1</sup>	1.926.839	58.904	(342.002)	-	94.240	(130.365)	(15.312)	(334.535)
Aesop <sup>1</sup>	-	-	-	49.981	-	-	-	49.981
Gastos corporativos	-	(365.967)	(40)	-	284.368	(163.566)	(27.669)	(272.873)
<b>Consolidado</b>	<b>15.719.150</b>	<b>770.203</b>	<b>(1.134.551)</b>	<b>(55.679)</b>	<b>3.272.317</b>	<b>(4.063.409)</b>	<b>(198.026)</b>	<b>(1.409.144)</b>

	30/06/2023				31/12/2022			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura & Co Latam	17.870.617	27.574.853	7.278.495	9.707.585	18.256.204	29.762.132	8.363.130	10.164.706
Avon International <sup>1</sup>	10.491.343	12.768.631	2.000.105	1.934.038	11.197.014	14.259.571	1.894.856	1.838.328
The Body Shop <sup>1</sup>	6.758.659	7.757.751	1.057.421	1.616.318	6.565.913	7.928.270	1.292.903	1.669.625
Aesop (ativo mantido para venda) <sup>1</sup>	-	2.492.308	1.246.942	-	1.621.126	2.735.417	731.018	776.512
Balanco corporativo	(798.751)	-	369.173	4.823.242	923.606	-	1.055.961	4.547.167
<b>Consolidado</b>	<b>34.321.868</b>	<b>50.593.543</b>	<b>11.952.136</b>	<b>18.081.183</b>	<b>38.563.863</b>	<b>54.685.390</b>	<b>13.337.868</b>	<b>18.996.338</b>

<sup>1</sup> As operações destes segmentos localizadas em países da América Latina (Latam) são apresentadas no segmento Natura & Co Latam.

**25.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica**

	Receita líquida		Ativo não circulante	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	31/12/2022
<b>Ásia</b>	<b>862.660</b>	<b>984.106</b>	<b>1.152.148</b>	<b>1.284.783</b>
<b>América do Norte</b>	<b>2.236.479</b>	<b>2.489.312</b>	<b>6.290.273</b>	<b>6.261.545</b>
México	1.636.827	1.742.705	3.837.503	3.631.768
Outros	599.652	746.607	2.452.771	2.629.777
<b>América do Sul</b>	<b>8.322.101</b>	<b>8.099.394</b>	<b>12.579.248</b>	<b>14.508.816</b>
Brasil	5.693.645	5.077.003	10.905.481	12.656.298
Argentina	1.195.155	1.413.247	557.276	694.172
Outros	1.433.301	1.609.144	1.116.490	1.158.346
<b>Europa, Oriente Médio e África (EMEA)</b>	<b>3.329.257</b>	<b>3.890.223</b>	<b>12.994.032</b>	<b>15.271.251</b>
Reino Unido	898.794	1.234.599	10.579.928	10.894.799
Outros	2.430.463	2.655.624	2.414.105	4.376.452
<b>Oceania</b>	<b>343.202</b>	<b>256.115</b>	<b>1.306.167</b>	<b>1.237.468</b>
<b>Consolidado</b>	<b>15.093.698</b>	<b>15.719.150</b>	<b>34.321.868</b>	<b>38.563.863</b>

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Nenhum cliente individual ou agregado (grupo econômico) representa mais do que 10% da receita líquida da Companhia.

**26. RECEITAS**

	Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Receita bruta tributável:		
Venda direta	15.811.869	16.556.578
Varejo	1.650.900	1.596.677
Online	944.916	1.099.960
Outras vendas	1.335.558	1.272.388
<b>Subtotal</b>	<b>19.743.243</b>	<b>20.525.603</b>
Devoluções e cancelamentos	(224.313)	(262.050)
Descontos comerciais e rebates	(448.716)	(330.812)
Impostos incidentes sobre as vendas	(3.976.516)	(4.213.591)
<b>Subtotal</b>	<b>(4.649.545)</b>	<b>(4.806.453)</b>
<b>Receita líquida total</b>	<b>15.093.698</b>	<b>15.719.150</b>

**27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
<b>Classificadas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos	-	-	5.182.631	6.039.600
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	6.499.947	6.729.173
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	38.332	217.737	2.781.996	2.900.213
<b>Total</b>	<b>38.332</b>	<b>217.737</b>	<b>14.464.574</b>	<b>15.668.986</b>
<b>Classificadas por natureza</b>				
<b>Custo dos produtos vendidos</b>				
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	-	-	4.587.559	5.453.248
Custos com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	289.085	276.900
Depreciação e amortização	-	-	86.585	88.665
Outros	-	-	219.402	220.787
<b>Despesas com vendas, marketing e logística</b>				
Gastos logísticos	-	-	888.072	979.487
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	1.742.235	1.898.790
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	-	-	3.360.860	3.328.834
Depreciação e amortização	-	-	508.780	522.062
<b>Despesas administrativas, P&amp;D, TI e projetos</b>				
Gastos em inovação	-	-	98.135	94.837
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	23.284	22.862	1.250.229	1.082.847
Gastos com reestruturação	2.840	146.557	2.840	149.617
Demais despesas administrativas	10.711	47.930	834.823	1.049.087
Depreciação e amortização	1.497	388	595.969	523.825
<b>Total</b>	<b>38.332</b>	<b>217.737</b>	<b>14.464.574</b>	<b>15.668.986</b>

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Salários, participação nos resultados e bonificações	10.013	14.327	2.394.569	2.354.141
Plano de previdência complementar	-	-	79.605	83.040
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos, líquido de impostos.	4.852	(1.178)	79.582	46.698
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	1.110	1.682	288.010	334.784
Encargos, impostos e contribuições sociais	622	604	323.534	332.052
Seguridade social	6.687	7.427	116.249	107.822
<b>Total</b>	<b>23.284</b>	<b>22.862</b>	<b>3.281.549</b>	<b>3.258.537</b>

**28.1 Pagamentos baseados em ações**

As informações detalhadas referentes aos planos de pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 29.

A despesa referente aos planos de opções de ações, ações restritas e ações por performance, incluindo encargos previdenciários, reconhecidas no período de seis meses findos em 30 de junho de 2023, foi de R\$ 4.852 e R\$ 79.582 para controladora e consolidado (R\$1.178 e R\$58.811 em 30 de junho de 2022), respectivamente.

Posteriormente a 30 de junho de 2023, foram concedidos os seguintes prêmios no âmbito do "Plano de Coinvestimento" e do "Plano de Incentivos de Longo Prazo", os quais serão liquidados em ações da Natura &Co Holding S.A.:

- a) 3.819.700 ações restritas que geralmente são adquiridas em parcelas de 1 a 3 anos, sujeitas à permanência dos participantes no emprego durante o período de aquisição;
- b) 8.736.315 ações de desempenho que são adquiridas ao final de um período de 3 anos, sujeito à permanência dos participantes no emprego e ao cumprimento de certas condições de desempenho;
- d) 30.000 opções com prazo de carência de 3 a 4 anos, sujeito à permanência dos participantes no emprego durante o período de carência.

Esses prêmios serão liquidados em ações da Companhia.

O número de prêmios nesta nota é apresentado usando ações equivalentes da B3 para garantir consistência, embora alguns prêmios sejam liquidados em *American Depositary Receipts* (ADRs).

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**29. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
<b>RECEITAS FINANCEIRAS:</b>				
Juros com aplicações financeiras	526	10.383	383.183	179.005
Ganhos com variações monetárias e cambiais	2.862	5.653	1.321.505	1.782.377
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	865.372	1.206.235
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	101.129	34.982
Reversão da atualização monetária de provisão para riscos tributários e obrigações tributárias	2.306	2.290	2.306	2.290
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	98.730	67.428
Outras receitas financeiras	-	-	88.064	-
<b>Subtotal</b>	<b>5.694</b>	<b>18.326</b>	<b>2.860.289</b>	<b>3.272.317</b>
<b>DESPESAS FINANCEIRAS:</b>				
Juros com financiamentos	-	-	(484.611)	(326.904)
Juros com arrendamento mercantil	(53)	(12)	(79.493)	(81.226)
Perdas com variações monetárias e cambiais	(933)	(1.638)	(956.319)	(1.497.601)
Perdas com operações de <i>"swap"</i> e <i>"forward"</i>	-	(5.266)	(1.685.521)	(1.786.549)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>"swap"</i> e <i>"forward"</i>	-	-	(45.388)	(13.667)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	-	-	(39.470)	(25.785)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/ "Notes")	-	-	(9.938)	(8.729)
Juros de plano de pensão	-	-	636	(2.474)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(161.920)	(138.256)
Outras despesas financeiras	(2.004)	(18.338)	(276.682)	(182.218)
<b>Subtotal</b>	<b>(2.990)</b>	<b>(25.254)</b>	<b>(3.738.706)</b>	<b>(4.063.409)</b>
<b>Receitas (despesas) financeiras líquidas</b>	<b>2.704</b>	<b>(6.928)</b>	<b>(878.417)</b>	<b>(791.092)</b>

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
Despesas financeiras (juros de dívida)	-	-	(484.611)	(326.904)
Receitas de aplicações financeiras e outros	526	10.383	383.183	179.005
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	-	-	396.150	375.209
Perdas com derivativos sobre variações cambiais de atividades financeiras, líquidas	-	-	(417.075)	(364.813)
Perdas com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	-	(5.266)	(347.333)	(194.186)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	2.306	2.290	(37.164)	(23.495)
Despesas com arrendamentos	(53)	(12)	(79.493)	(81.226)
Outras despesas financeiras	(2.004)	(18.338)	(197.920)	(193.421)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(63.190)	(70.828)
Outros ganhos (perdas) com variação cambial sobre atividades operacionais	1.929	4.015	(30.964)	(90.433)
<b>Receitas (despesas) financeiras líquidas</b>	<b>2.704</b>	<b>(6.928)</b>	<b>(878.417)</b>	<b>(791.092)</b>

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS**

	Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Outras receitas operacionais, líquidas		
Créditos tributários <sup>(a)</sup>	20.818	34.325
Benefício fiscal por adesão ao programa de anistia <sup>(b)</sup>	-	44.401
Reversão de provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	21.163	-
Reversão de provisão para impairment	31.076	-
Receita com a venda da carteira de clientes	-	6.558
Receita de royalties <sup>(c)</sup>	-	119.438
Outras receitas operacionais	15.709	15.067
<b>Total outras receitas operacionais</b>	<b>88.766</b>	<b>219.789</b>
Outras despesas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	(8.221)	(8.376)
Crer Para Ver <sup>(d)</sup>	(2.667)	(23.485)
Plano de transformação e integração <sup>(e)</sup>	(321.245)	(211.813)
Provisão para impairment	(42.218)	-
Gastos com reestruturação <sup>(f)</sup>	(84.029)	(42.072)
Aumento de provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	-	(3.220)
Outras despesas operacionais	(46.353)	(31.922)
<b>Total outras despesas operacionais</b>	<b>(504.733)</b>	<b>(320.888)</b>
<b>Outras despesas operacionais, líquidas</b>	<b>(415.967)</b>	<b>(101.099)</b>

- a) Refere-se a principalmente a créditos de PIS e COFINS.
- b) Refere-se a benefícios fiscais no Brasil, oriundos de adesão a programas estaduais de anistia fiscal pelas controladas Natura Cosméticos S.A. e Avon Cosméticos Ltda.
- c) Refere-se receita de royalties recebida pela Avon do seu representante no Japão, após uma disputa judicial conforme mencionado na nota explicativa 22 das informações contábeis intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de junho de 2022, emitidas em 11 de agosto de 2022.
- d) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.
- e) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação das operações da Companhia na América Latina e integração da controlada Avon Products Inc., que está apoiado em cinco pilares, sendo eles: (1) rejuvenescer a marca; (2) otimizar as operações de varejo e venda direta; (3) aprimorar o *omni-channel*; (4) aprimorar a eficiência operacional; e (5) redesenhar a organização.
- f) Despesas relacionadas principalmente à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop.

**31. RESULTADO POR AÇÃO**

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(1.384.278)	(1.409.815)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	1.383.206.405	1.380.568.261
Média ponderada das ações em tesouraria	(8.297.109)	(9.632.014)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	1.374.909.296	1.370.936.247
<b>Prejuízo básico por ação - R\$</b>	<b>(1,0068)</b>	<b>(1,0284)</b>

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação, assumindo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que causariam diluição. Considerando que a Companhia registrou prejuízo nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022, qualquer ajuste teria efeito antidiluição e, portanto, o prejuízo diluído por ação é igual ao prejuízo básico por ação.

**32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

**32.1. Posições ativas e passivas com partes relacionadas**

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora	
	30/06/2023	31/12/2022
<b>Ativo circulante:</b>		
Avon Products, Inc. <sup>(a)</sup>	47.442	47.593
Natura Cosméticos S.A. – Argentina <sup>(a)</sup>	3.715	4.022
Natura Cosméticos S.A. – Perú <sup>(a)</sup>	462	501
Natura Cosméticos S.A – Colombia <sup>(a)</sup>	326	353
The Body Shop International <sup>(a)</sup>	9.447	9.656
Aesop Holdings Ltd. (UK) <sup>(a)</sup>	2.449	2.652
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	3	-
Natura &Co Luxembourg Holdings S.A.R.L.	1.548	1.552
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>65.392</b>	<b>66.329</b>
<b>Passivo circulante:</b>		
Natura Cosméticos S.A. <sup>(a) e (c)</sup>	26.487	1.472
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. <sup>(a)</sup>	200	404
Avon Products, Inc. <sup>(c)</sup>	50.135	50.120
The Body Shop International <sup>(c)</sup>	11.463	11.463
Aesop Holdings Ltd. (UK)	1.118	1.117
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>89.403</b>	<b>64.576</b>

- a) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.
- b) Em 31 de dezembro de 2022, refere-se a juros sobre capital próprio.
- c) Refere-se a repasse de despesas compartilhadas.

Nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 não houve transações relevantes da controladora com partes relacionadas que transitaram pela demonstração do resultado. As principais transações ocorridas no período referem-se a repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

**32.2. Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas**

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de junho de 2023, seu saldo correspondeu a R\$10.675 (R\$6.805 em 31 de dezembro de 2022).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 foi de R\$58.248 (R\$63.665 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2021) e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 o valor pago a título de aluguel foi de R\$9.685 (R\$7.093 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$31.441 e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$ 4.382. (não houve desembolso durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022).

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A.). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$4.232 e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$1.404. (R\$1.048 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022).

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$35.000 (R\$23.000 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

**32.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração**

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	30/06/2023			30/06/2022		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	4.661	8.555	13.216	7.432	149.625	157.057
Diretoria executiva	14.677	54.204	68.881	18.406	35.368	53.774
	19.338	62.759	82.097	25.838	184.993	210.831

Os totais na tabela acima incluem os encargos previdenciários do empregador.

Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

O montante acumulado de seis meses findo em 30 de junho de 2023 inclui o encerramento de benefícios para funcionários chaves da administração relacionado a revisão de processos da estrutura corporativa da Natura&Co.

**33. COMPROMISSOS**

No curso normal de seus negócios a Companhia celebra contratos de longo prazo para fornecimento de serviços de manufatura, transporte, tecnologia da informação e energia elétrica (com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura). Os contratos preveem cláusulas de rescisão por descumprimento de obrigações essenciais. Geralmente, é adquirido o mínimo acordado contratualmente e por essa razão não existem passivos registrados em adição ao montante que é reconhecido por competência. Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal são:

	Consolidado	
	30/06/2023	31/12/2022
Até um ano	395.555	614.075
De um a cinco anos	546.757	659.626
Acima de cinco anos	37.050	49.331
<b>Total</b>	<b>979.362</b>	<b>1.323.032</b>

**34. COBERTURA DE SEGUROS**

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de junho de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		30/06/2023	31/12/2022
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	4.474.273	4.924.868
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	214.808	221.523
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	2.056.000	2.056.000
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	87.233	97.308
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	1.400.149	1.991.888
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA**

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2023	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2022
<u>Itens não caixa</u>				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	-	89	(99.123)	(430.646)
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	-	-	82.831	59.550

**36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS**

Em 30 de junho de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L’Oreal por um valor de US\$2,525 bilhões, o qual foi aprovado e assinado em 03 de abril de 2023. Como resultado desta avaliação, a Aesop foi classificada no balanço patrimonial consolidado como um ativo mantido para venda, e como operação descontinuada na demonstração dos resultados nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022.

A transação tem como objetivo apoiar a desalavancagem financeira da Companhia e posicioná-la para focar nas suas prioridades estratégicas, especialmente a integração na América Latina, a otimização geográfica dos negócios da Avon International e o desenvolvimento contínuo das operações da The Body Shop.

O valor da transação será recebido em dinheiro na data de fechamento, o qual é esperado para o terceiro trimestre de 2023 e está sujeito às aprovações regulatórias habituais. A transação resultará na perda de controle da Aesop pela Companhia na data de fechamento e nenhuma participação será mantida.

Os resultados das operações descontinuadas para período de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 estão apresentados abaixo:

	06/2023	06/2022
Receita líquida	1.379.756	1.236.557
Custo dos produtos vendidos	(193.320)	(165.993)
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.186.436</b>	<b>1.070.564</b>
(Despesas) Receitas Operacionais		
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(742.035)	(619.346)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(381.633)	(362.529)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	(250)	(838)
Outras despesas operacionais, líquidas <sup>(a)</sup>	(232.018)	(101.690)
<b>(Prejuízo) lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(169.500)</b>	<b>(13.839)</b>
Receitas financeiras	25.037	43.175
Despesas financeiras	(74.544)	(65.437)
<b>(Prejuízo) lucro antes dos impostos</b>	<b>(219.007)</b>	<b>(36.101)</b>
Imposto de renda e contribuição social	(563)	(19.578)
<b>Prejuízo do período <sup>(b)</sup></b>	<b>(219.570)</b>	<b>(55.679)</b>

- a) Além dos resultados da Aesop, o montante inclui R\$190.281 em junho de 2023 (R\$105.662 em junho de 2022) referentes aos custos incorridos na resolução de processos judiciais associados à operação que a controlada Avon manteve na América do Norte, a qual foi vendida anteriormente à aquisição da

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2023 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

controlada Avon pela Companhia. A Companhia apresenta estes efeitos como parte de suas operações descontinuadas uma vez que considera as operações descontinuadas da controlada Avon como uma extensão da Companhia e por avaliar que esta apresentação representa de forma fidedigna a essência da transação associada.

- b) O resultado líquido das operações descontinuadas são apresentados líquidos dos impostos sobre o lucro associado a estas operações descontinuadas conforme demonstrado nessa demonstração do resultado.

As principais classes de ativos e passivos da Aesop, classificada como ativo não circulante mantidos para venda em 30 de junho de 2023 são:

	06/2023
<b>Ativo</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	226.895
Contas a receber de clientes	105.411
Estoques	464.661
Adiantamento de aluguéis	76.740
Despesas antecipadas	49.364
Outros ativos	23.052
Imposto de renda e contribuição social diferidos	181.864
Imobilizado	341.553
Intangível	213.405
Direito de uso	825.874
<b>Total dos ativos</b>	<b>2.508.819</b>
Outros ativos mantidos para venda	217.753
<b>Passivo</b>	
Passivo de arrendamento	902.273
Fornecedores e operações de "risco sacado"	60.472
Salários, participações nos resultados e encargos sociais	68.100
Obrigações tributárias	19.372
Outros passivos	153.915
Imposto de renda e contribuição social diferidos	42.810
<b>Total dos passivos</b>	<b>1.246.942</b>

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pelas operações descontinuadas estão apresentados abaixo:

	06/2023	06/2022
Atividades operacionais	(115.917)	118.714
Atividades de investimento	(108.061)	(73.316)
Atividades de financiamento	(121.221)	(91.453)
<b>Caixa líquido consumido</b>	<b>(345.199)</b>	<b>(46.055)</b>

### 37. EVENTOS SUBSEQUENTES

Após 30 de junho de 2023, a Companhia realizou oferta aos detentores dos títulos representativos de dívida da Avon para recompra de aproximadamente 90% dos títulos emitidos por R\$ 1.156.743 (compreendendo R\$ 934.742 de principal, R\$ 193.086 de prêmio e R\$ 28,915 de juros provisionados. A dívida totaliza R\$ 1.287.621 (R\$ 1.421.272 em 31 de dezembro de 2022) e está divulgada na nota 19 das informações contábeis intermediárias. A transação e consequente recompra dos títulos de dívida foi concluída e liquidada em 8 de agosto de 2023.