

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97

NIRE 35.3.0053158-2

COMUNICADO AO MERCADO

A **Natura &Co Holding S.A.** (“Natura &Co” ou “Companhia”), em cumprimento às disposições constantes no artigo 12 da Resolução CVM nº 044/2021, comunica aos acionistas e ao mercado em geral que recebeu correspondência da BlackRock, Inc., informando sobre o aumento da participação acionária na Companhia detida pelos veículos sob sua gestão discricionária.

A BlackRock informou que sua participação em 23 de agosto de 2024 atingiu 69.365.920 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, equivalentes a 5,001% do total de ações de emissão da Natura &Co.

A BlackRock informou, ainda, que sua participação acionária tem por objetivo o investimento na Companhia, sem intenção de alterar sua composição de controle ou estrutura administrativa, e não visa atingir nenhum percentual de participação acionária em particular.

A Companhia ressalta que as informações específicas exigidas pelo artigo 12 da Resolução CVM 44 constam da correspondência anexa a este comunicado.

São Paulo, 28 de agosto de 2024.

Guilherme Castellan

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Natura &Co Holding S.A.

Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera

CEP 05106-000

São Paulo, SP, Brasil

At.: Sr. Guilherme Strano Castellan

Diretor de Relações com Investidores

Tel.: 55 (11) 4389-9700

E-mail: ri@natura.net

27 de agosto de 2024

NATURA &CO HOLDING S.A. – Divulgação de Aquisição de Participação Acionária Relevante

Prezados Senhores,

- 1 A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que adquiriu ações ordinárias emitidas pela Natura &Co Holding S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 23 de agosto de 2024, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de 69.364.602 ações ordinárias e 659 *American Depositary Receipts* ("**ADRs**"), representativos de 1.318 ações ordinárias, totalizando 69.365.920 ações ordinárias, representando aproximadamente 5,001% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia e 226.453 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,016% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia.
- 2 A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, datada de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:
 - (i) BlackRock tem sede registrada em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10001, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, de forma agregada, 69.364.602 ações ordinárias e 659 ADRs, representativos de 1.318 ações ordinárias, totalizando 69.365.920 ações ordinárias, representando aproximadamente 5,001% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, e 226.453 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,016% do total de ações ordinárias emitidas pela Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
 - (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

- 3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,



Pp. **BlackRock, Inc.**
Renata Cardoso