

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	42
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	80
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	81
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	82
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	1.383.206
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>1.383.206</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	9.768
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>9.768</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	22.152.004	22.516.185
1.01	Ativo Circulante	116.207	148.623
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	169	5.566
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.450	24.264
1.01.06	Tributos a Recuperar	39.379	38.902
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	39.379	38.902
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	39.379	38.902
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	75.209	79.891
1.01.08.03	Outros	75.209	79.891
1.01.08.03.01	Contas a receber de clientes - partes Relacionadas	66.051	66.329
1.01.08.03.03	Outros Ativos Circulantes	9.158	13.562
1.02	Ativo Não Circulante	22.035.797	22.367.562
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	148.963	150.167
1.02.01.07	Tributos Diferidos	148.963	150.167
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	148.963	150.167
1.02.02	Investimentos	21.885.191	22.215.420
1.02.02.01	Participações Societárias	21.885.191	22.215.420
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	21.885.191	22.215.420
1.02.03	Imobilizado	875	530
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	875	530
1.02.04	Intangível	768	1.445
1.02.04.01	Intangíveis	768	1.445

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	22.152.004	22.516.185
2.01	Passivo Circulante	118.962	158.269
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	18.268	51.485
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	18.268	51.485
2.01.02	Fornecedores	2.870	6.451
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.870	6.451
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.281	12.191
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.281	12.191
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	12.281	12.191
2.01.05	Outras Obrigações	85.543	88.142
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	63.294	64.576
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	63.294	64.576
2.01.05.02	Outros	22.249	23.566
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	245	260
2.01.05.02.05	Passivo de arrendamento	253	193
2.01.05.02.06	Outros passivos circulantes	21.751	23.113
2.02	Passivo Não Circulante	25.351	25.182
2.02.02	Outras Obrigações	24.279	24.131
2.02.02.02	Outros	24.279	24.131
2.02.02.02.03	Outros passivos não circulantes	17.749	17.750
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	636	352
2.02.02.02.05	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	5.894	6.029
2.02.04	Provisões	1.072	1.051
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.072	1.051
2.03	Patrimônio Líquido	22.007.691	22.332.734
2.03.01	Capital Social Realizado	12.484.478	12.484.424
2.03.02	Reservas de Capital	10.317.963	10.278.525
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.894.936	9.894.936
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	362.059	362.059
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-262.360	-262.360
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	415.394	375.956
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.647.341	-1.994.555
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.852.591	1.564.340

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-653.479	-627.055
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	2.181	-60.947
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-1.004	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-654.656	-566.108
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-653.479	-627.055
3.06	Resultado Financeiro	2.255	-14.048
3.06.01	Receitas Financeiras	2.153	9.935
3.06.02	Despesas Financeiras	102	-23.983
3.06.02.01	Despesas Financeiras	102	-23.983
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-651.224	-641.103
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.204	-1.989
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-652.428	-643.092
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-652.428	-643.092
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,475	-0,46938
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,475	-0,46938

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-652.428	-643.092
4.02	Outros Resultados Abrangentes	288.251	-4.002.983
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	150.369	-3.642.242
4.02.02	Ganho em operações de hedge de fluxo de caixa	0	89
4.02.03	Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	0	-30
4.02.04	Equivalência sobre perda em operação de hedge de fluxo de caixa	-7.324	-446.330
4.02.05	Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa	1.341	151.452
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	143.865	-65.922
4.03	Resultado Abrangente do Período	-364.177	-4.646.075

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-28.687	-130.723
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	43.141	-33.757
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	727	176
6.01.01.02	Provisão decorrente dos contratos de operações com derivativos - swap e forward	0	5.266
6.01.01.03	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	0	1.016
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	1.204	1.990
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	654.656	566.108
6.01.01.09	Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos financeiros	-92	844
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	39.438	40.127
6.01.01.14	Lucro líquido do exercício	-652.428	-643.092
6.01.01.17	Atualização monetária de contingências	21	0
6.01.01.18	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	23	0
6.01.01.19	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-408	-6.192
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-71.584	-94.637
6.01.02.01	(aumento)/redução - AC/Contas a receber	368	-16.148
6.01.02.04	(aumento)/redução - AC/Outros ativos	4.633	2.982
6.01.02.05	aumento/(redução) - PC/ Fornecedores	-4.861	-59.882
6.01.02.06	aumento/(redução) - PC/ Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	-33.352	5.270
6.01.02.07	aumento/(redução) - PC/Obrig.Tributárias	90	920
6.01.02.08	aumento/(redução) - NC/Outros passivos	-38.462	-27.779
6.01.03	Outros	-244	-2.329
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-221	-1.395
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	0	-934
6.01.03.06	Pagamentos de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-23	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	23.302	253.101
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	80	0
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-2.500	-161.299
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	23.359	248.391
6.02.06	Recebimentos de dividendos de controladas	150.000	153.656
6.02.07	Investimentos em controladas	-150.000	0
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	2.363	12.353
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-12	-122.009
6.03.03	Utilização de ações em tesouraria pelo exercício de opções de compra de ações	0	-120.300
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-15	0
6.03.05	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	0	-4.332
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-51	0
6.03.07	Integralização de capital	54	2.623
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5.397	369

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.566	4.289
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	169	4.658

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	12.484.424	10.278.525	0	-1.994.555	1.564.340	22.332.734
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.484.424	10.278.525	0	-1.994.555	1.564.340	22.332.734
5.04	Transações de Capital com os Sócios	54	39.438	0	-358	0	39.134
5.04.08	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	54.670	0	0	0	54.670
5.04.09	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	54	-15.232	0	-358	0	-15.536
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-652.428	288.251	-364.177
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-652.428	0	-652.428
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	288.251	288.251
5.05.02.06	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	143.865	143.865
5.05.02.07	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	144.386	144.386
5.07	Saldos Finais	12.484.478	10.317.963	0	-2.647.341	1.852.591	22.007.691

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	12.481.683	10.327.462	871.223	0	4.865.202	28.545.570
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.481.683	10.327.462	871.223	0	4.865.202	28.545.570
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.623	-267.284	-6.150	0	193.261	-77.550
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-120.300	0	0	0	-120.300
5.04.08	Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária	0	-184.967	-8.294	0	193.261	0
5.04.09	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	53.158	0	0	0	53.158
5.04.10	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	2.623	-15.175	2.144	0	0	-10.408
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-643.092	-4.002.983	-4.646.075
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-643.092	0	-643.092
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.002.983	-4.002.983
5.05.02.10	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	-65.922	-65.922
5.05.02.11	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.937.061	-3.937.061
5.07	Saldos Finais	12.484.306	10.060.178	865.073	-643.092	1.055.480	23.821.945

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.559	-37.661
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-8.559	-37.661
7.03	Valor Adicionado Bruto	-8.559	-37.661
7.04	Retenções	-727	-176
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-727	-176
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-9.286	-37.837
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-652.503	-556.173
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-654.656	-566.108
7.06.02	Receitas Financeiras	2.153	9.935
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-661.789	-594.010
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-661.789	-594.010
7.08.01	Pessoal	-10.463	23.109
7.08.01.01	Remuneração Direta	-14.164	14.094
7.08.01.02	Benefícios	3.550	8.760
7.08.01.03	F.G.T.S.	151	255
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.204	1.990
7.08.02.01	Federais	1.204	1.990
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-102	23.983
7.08.03.03	Outras	-102	23.983
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-652.428	-643.092
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-652.428	-643.092

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	53.192.432	54.685.390
1.01	Ativo Circulante	16.367.913	16.121.527
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.224.503	4.195.713
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.587.477	1.800.439
1.01.03	Contas a Receber	3.327.931	3.502.399
1.01.03.01	Clientes	3.327.931	3.502.399
1.01.04	Estoques	4.382.364	4.516.874
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.372.660	1.107.553
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.372.660	1.107.553
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.139.083	911.410
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	233.577	196.143
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.472.978	998.549
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	2.582.506	51
1.01.08.03	Outros	890.472	998.498
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	168.297	235.114
1.01.08.03.03	Outros Créditos	722.175	763.384
1.02	Ativo Não Circulante	36.824.519	38.563.863
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7.149.814	7.394.856
1.02.01.07	Tributos Diferidos	3.462.748	3.519.515
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.462.748	3.519.515
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.687.066	3.875.341
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	411.826	457.550
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	1.211.584	1.356.868
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	1.198.599	1.252.437
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	830.737	773.251
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	34.320	35.235
1.02.03	Imobilizado	6.632.193	7.908.037
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.537.943	4.966.150
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.094.250	2.941.887
1.02.04	Intangível	23.042.512	23.260.970
1.02.04.01	Intangíveis	23.042.512	23.260.970

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	53.192.432	54.685.390
2.01	Passivo Circulante	13.104.600	13.337.868
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.087.841	1.276.977
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.087.841	1.276.977
2.01.02	Fornecedores	5.592.284	6.375.930
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.592.284	6.375.930
2.01.03	Obrigações Fiscais	924.649	898.419
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	924.649	898.419
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	194.057	70.294
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	730.592	828.125
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	289.223	331.151
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	289.223	331.151
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	289.223	331.151
2.01.05	Outras Obrigações	3.439.909	3.991.736
2.01.05.02	Outros	3.439.909	3.991.736
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	245	260
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	1.628.177	1.613.968
2.01.05.02.05	Passivo de arrendamento	634.996	878.448
2.01.05.02.06	Outros passivos circulantes	1.176.491	1.499.060
2.01.06	Provisões	454.005	463.655
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	454.005	463.655
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	1.316.689	0
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	1.316.689	0
2.02	Passivo Não Circulante	18.061.601	18.996.338
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	12.965.727	13.261.135
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.965.727	13.261.135
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	12.965.727	13.261.135
2.02.02	Outras Obrigações	2.209.776	2.984.331
2.02.02.02	Outros	2.209.776	2.984.331
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	121.331	117.358
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	1.644.701	2.392.289
2.02.02.02.05	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	12.065	26.152
2.02.02.02.06	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	431.679	448.532
2.02.03	Tributos Diferidos	879.154	934.414
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	879.154	934.414
2.02.04	Provisões	2.006.944	1.816.458
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	799.129	873.618
2.02.04.02	Outras Provisões	1.207.815	942.840
2.02.04.02.04	Outras Provisões	764.429	751.566
2.02.04.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	443.386	191.274
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	22.026.231	22.351.184
2.03.01	Capital Social Realizado	12.484.478	12.484.424
2.03.02	Reservas de Capital	10.317.963	10.278.525
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.894.936	9.894.936
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	362.059	362.059

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-262.360	-262.360
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	415.394	375.956
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.647.341	-1.994.555
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.852.591	1.564.340
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	18.540	18.450

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	7.320.156	7.610.902
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.494.683	-2.882.786
3.03	Resultado Bruto	4.825.473	4.728.116
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-4.798.037	-4.927.520
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.104.741	-3.345.985
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.381.014	-1.358.300
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-215.640	-162.788
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-96.642	-60.447
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	27.436	-199.404
3.06	Resultado Financeiro	-476.329	-360.630
3.06.01	Receitas Financeiras	1.005.725	1.338.260
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.482.054	-1.698.890
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-448.893	-560.034
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-82.777	-69.971
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-531.670	-630.005
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-120.484	-12.168
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	-120.484	-12.168
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-652.154	-642.173
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-652.428	-643.092
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	274	919
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,475	-0,46938
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,475	-0,46938

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-652.154	-642.173
4.02	Outros Resultados Abrangentes	288.067	-4.006.657
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	150.185	-3.645.916
4.02.02	Perda em operações de hedge de fluxo de caixa	-7.324	-446.241
4.02.03	Efeitos tributários sobre perda em operações de hedge de fluxo de caixa	1.341	151.422
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	143.865	-65.922
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-364.087	-4.648.830
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-364.177	-4.646.075
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	90	-2.755

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.624.291	-1.192.946
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	808.715	553.793
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	603.497	575.466
6.01.01.02	Provisão decorrente dos contratos de operações com derivativos swap e forward	365.861	974.949
6.01.01.03	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-20.529	-26.560
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-8.053	-8.221
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	82.777	69.971
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	47.375	9.776
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos e outros passivos	109.254	-727.498
6.01.01.09	Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos financeiros	741	2.186
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	-15.232	40.127
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	215.640	164.716
6.01.01.12	Provisão para perdas nos estoques	150.594	76.533
6.01.01.13	Reversão de provisão para créditos de carbono	-7.210	-3.987
6.01.01.14	Lucro líquido do exercício	-652.154	-642.173
6.01.01.15	Atualização monetária de contingências	15.854	11.087
6.01.01.16	Efeito de economia hiperinflacionária	95.395	68.942
6.01.01.18	Provisão para perdas com imobilizado	-31.076	0
6.01.01.19	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	46.714	54.689
6.01.01.20	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-190.733	-86.210
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.712.557	-1.411.505
6.01.02.01	(aumento)/redução - AC/Contas a receber	-195.362	289.511
6.01.02.02	(aumento)/redução - AC/Estoques	-483.288	86.089
6.01.02.03	(aumento)/redução - AC/Impostos a recuperar	-90.473	-3.074
6.01.02.04	(aumento)/redução - AC/Outros ativos	-63.309	129.286
6.01.02.05	aumento/(redução) - PC/ Fornecedores	-609.961	-950.541
6.01.02.06	aumento/(redução) - PC/ Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	-94.179	-273.653
6.01.02.07	aumento/(redução) - PC/Obrig.Tributárias	-37.486	-198.911
6.01.02.08	aumento/(redução) - NC/Outros passivos	-138.499	-490.212
6.01.03	Outros	-720.449	-335.234
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-130.016	-66.808
6.01.03.02	Depósitos judiciais	7.011	-1.729
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-90.185	13.144
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-200.405	-211.706
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-11.161	-22.833
6.01.03.06	Pagamentos de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-58.452	-51.464
6.01.03.07	Atividades operacionais - operações descontinuadas	-237.241	6.162
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-30.931	103.738

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-258.235	-279.517
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	1.389	597
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-2.087.377	-2.191.667
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	2.306.522	2.566.122
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	50.143	38.236
6.02.10	Atividades de investimento - operações descontinuadas	-43.373	-30.033
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-301.911	556.124
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-86.250	-238.574
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	5.908	1.181.421
6.03.03	Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	0	-120.300
6.03.04	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	-15	0
6.03.05	Recebimento (desembolso) de recursos por liquidação de operações com derivativos	-7.348	3.738
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-154.537	-226.222
6.03.07	Aumento de capital	54	2.623
6.03.09	Atividades de financiamento - operações descontinuadas	-59.723	-46.562
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-14.077	-435.649
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.971.210	-968.733
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.195.713	4.007.257
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.224.503	3.038.524

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.484.424	10.278.525	0	-1.994.555	1.564.340	22.332.734	18.450	22.351.184
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.484.424	10.278.525	0	-1.994.555	1.564.340	22.332.734	18.450	22.351.184
5.04	Transações de Capital com os Sócios	54	39.438	0	-358	0	39.134	0	39.134
5.04.08	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	54.670	0	0	0	54.670	0	54.670
5.04.09	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	54	-15.232	0	-358	0	-15.536	0	-15.536
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-652.428	288.251	-364.177	90	-364.087
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-652.428	0	-652.428	274	-652.154
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	288.251	288.251	-184	288.067
5.05.02.06	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	143.865	143.865	0	143.865
5.05.02.07	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	144.386	144.386	-184	144.202
5.07	Saldos Finais	12.484.478	10.317.963	0	-2.647.341	1.852.591	22.007.691	18.540	22.026.231

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.481.683	10.327.462	871.223	0	4.865.202	28.545.570	21.155	28.566.725
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.481.683	10.327.462	871.223	0	4.865.202	28.545.570	21.155	28.566.725
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.623	-267.284	-6.150	0	193.261	-77.550	0	-77.550
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-120.300	0	0	0	-120.300	0	-120.300
5.04.08	Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária	0	-184.967	-8.294	0	193.261	0	0	0
5.04.09	Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	0	53.158	0	0	0	53.158	0	53.158
5.04.10	Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	2.623	-15.175	2.144	0	0	-10.408	0	-10.408
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-643.092	-4.002.983	-4.646.075	-2.755	-4.648.830
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-643.092	0	-643.092	919	-642.173
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.002.983	-4.002.983	-3.674	-4.006.657
5.05.02.06	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	-65.922	-65.922	0	-65.922
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-3.937.061	-3.937.061	-3.674	-3.940.735
5.07	Saldos Finais	12.484.306	10.060.178	865.073	-643.092	1.055.480	23.821.945	18.400	23.840.345

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
7.01	Receitas	9.168.102	9.527.833
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.203.402	9.518.501
7.01.02	Outras Receitas	-47.462	-31.651
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	12.162	40.983
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-7.717.496	-6.245.549
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-4.921.331	-3.258.246
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.796.165	-2.987.303
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.450.606	3.282.284
7.04	Retenções	-603.497	-575.423
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-603.497	-575.423
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	847.109	2.706.861
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.263.397	1.667.830
7.06.02	Receitas Financeiras	1.005.725	1.338.260
7.06.03	Outros	257.672	329.570
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.110.506	4.374.691
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.110.506	4.374.691
7.08.01	Pessoal	1.552.929	1.606.822
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.168.122	1.202.906
7.08.01.02	Benefícios	229.422	233.876
7.08.01.03	F.G.T.S.	155.385	170.040
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-661.911	1.360.937
7.08.02.01	Federais	-988.901	-242.796
7.08.02.02	Estaduais	326.637	1.603.538
7.08.02.03	Municipais	353	195
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.493.486	1.707.367
7.08.03.02	Aluguéis	12.927	8.477
7.08.03.03	Outras	1.480.559	1.698.890
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-531.670	-630.005
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-531.944	-630.923
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	274	918
7.08.05	Outros	257.672	329.570
7.08.05.01	Operações Descontinuadas	257.672	329.570

São Paulo, 08 de maio de 2023

## 1T23: Natura &Co registra forte melhora da rentabilidade vinda da gestão de receita e controle de custos

*Marca Natura e segmento CFT na Avon no Brasil seguem em bom momento; Avon International em cenário positivo no segmento CFT; The Body Shop ainda enfrenta desafios de receita*

- **A Receita Líquida consolidada no 1T23** totalizou R\$ 8,0 bilhões, +3,4% vs. 1T22 em moeda constante ("CC") e queda de -2,8% em reais na comparação anual. O crescimento em CC foi impulsionado novamente pelo forte desempenho de Natura &Co Latam (+9,0% em CC) e da Aesop (+16,8% em CC), parcialmente compensado pelos contínuos desafios na The Body Shop (-9,4% em CC) e em menor grau na Avon International (-7,5% em CC, -3,7% excluindo Rússia e Ucrânia). **Excluindo a Aesop, a receita líquida consolidada do 1T23** totalizou R\$ 7,3 bilhões, crescimento de +2,2% em CC e queda de 3,8% em reais na comparação anual
- **O Lucro Bruto consolidado do 1T23** foi de R\$ 5,4 bilhões, com margem bruta de 67,7%, uma alta de +370 pbs em relação ao 1T22. A margem melhorou em relação ao ano anterior em todas as unidades de negócios, com exceção da Aesop. A melhora foi impulsionada principalmente por preços e mix, que mais do que compensaram uma inflação persistente e as pressões cambiais. **Excluindo a Aesop, a margem bruta** foi de 65,9%, uma alta de +380 pbs na comparação ano a ano
- **O EBITDA Ajustado do 1T23** foi de R\$ 842 milhões, com margem de 10,5% (+330 pbs na comparação ano a ano), uma vez que a melhoria da margem de Natura &Co Latam e Avon International, combinada a menores despesas da Holding, mais do que compensaram a leve pressão em relação ao ano anterior na The Body Shop, e uma maior pressão de investimentos contínuos na Aesop. **O EBITDA Ajustado, excluindo a Aesop,** foi de R\$ 712 milhões, com margem de 370 pbs acima do 1T22, para 9,7%
- **A Dívida Líquida do 1T23 (excluindo leasing) foi de R\$ 9,4 bilhões (de R\$ 7,4 bilhões no 4T22).** Apesar da melhora do EBITDA na comparação ano a ano, o aumento de R\$ 2,0 bilhões no trimestre na dívida líquida se deve principalmente ao consumo de caixa sazonal, combinado a aumento do estoque e recebíveis do forte crescimento da marca Natura.
- **Prejuízo Líquido de R\$ 652 milhões no 1T23,** praticamente em linha com o ano anterior, uma vez que o melhor EBITDA (ajustado e reportado) foi mais do que compensado por maiores despesas financeiras líquidas (que serão endereçadas com a venda da Aesop) e por perdas de operações descontinuadas

Resultado Consolidado (R\$ Milhões)	1T-23	1T-22	Δ	Aesop - Operação Descontinuada		
				1T-23	1T-22	Δ
Receita Líquida	8.021,4	8.253,3	-2,8%	7.320,2	7.611,0	-3,8%
<b>Varição em Moeda Constante</b>			<b>3,4%</b>			<b>2,2%</b>
Lucro Bruto	5.428,4	5.282,4	2,8%	4.825,5	4.728,0	2,1%
<i>Margem Bruta</i>	67,7%	64,0%	370 pbs	65,9%	62,1%	380 pbs
EBITDA Reportado	760,4	515,8	47,4%	630,9	376,0	67,8%
<i>Margem EBITDA Reportada</i>	9,5%	6,2%	330 pbs	8,6%	4,9%	370 pbs
EBITDA Ajustado	841,7	595,9	41,3%	712,1	456,1	56,1%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	10,5%	7,2%	330 pbs	9,7%	6,0%	370 pbs
Lucro (Prejuízo) Líquido Atribuído aos Acionistas Controladores	(652,4)	(643,1)	1,4%	(652,4)	(643,1)	1,4%
<i>Margem Líquida</i>	-8,1%	-7,8%	-30 pbs	-8,9%	-8,4%	-50 pbs

### Fábio Barbosa, CEO do grupo Natura &Co, afirma:

"O desempenho de Natura &Co no primeiro trimestre está em linha com o plano e comunicado anteriormente, já que os números do primeiro trimestre mostram uma melhora sólida tanto na margem bruta quanto na margem EBITDA ajustada, enquanto a empresa continua realizando importantes mudanças estruturais em seu portfólio, com foco na simplificação de sua estrutura e na melhoria de sua estrutura de capital.

Excluindo a Aesop, o 1T23 apresentou uma forte melhoria de lucratividade, impulsionada principalmente pela expansão da margem bruta em todas as unidades de negócios, e no controle contínuo de custos, que foram parcialmente compensados pela desalavancagem das vendas na The Body Shop, na Avon na América Latina e, em menor grau, na Avon International. A expansão da margem bruta neste trimestre se deve à manutenção do aumento de preços e a um mix mais favorável, mais do que compensando o ambiente inflacionário em que estamos inseridos. Pela sazonalidade normal do negócio, o consumo de caixa no 1T foi alto, conforme planejado, e a gestão do capital de giro foi impactada pela formação de estoques para o 2T e por mudanças relacionadas a contínua integração das marcas Natura e Avon na América Latina. Da perspectiva de receita, o destaque segue sendo a marca Natura, que segue em forte impulso desde o ano passado, com as vendas da Natura no Brasil crescendo 25%, impulsionadas por volume e forte e crescimento da produtividade.

Logo após o encerramento do trimestre, Natura &Co anunciou importantes marcos, que são transformadores para o futuro do grupo. Firmamos um acordo vinculante para a venda da Aesop à L'Oréal por um valor de US\$ 2,525 bilhões (ainda sujeito às aprovações regulatórias habituais). Além disso, em abril tivemos o primeiro dia da integração total de Natura e Avon no Peru (parte da Onda 2), com a força de vendas totalmente integrada, e compartilhando da mesma experiência. Por fim, a The Body Shop anunciou o começo de seu próximo capítulo, com Ian Bickley assumindo como CEO interino, depois de David Boynton deixar o cargo.

Nossa agenda *triple bottom line* também apresentou avanços importantes, com melhorias relevantes na quantidade do uso de ingredientes renováveis ou naturais e de fórmulas biodegradáveis. Natura &Co também divulgou seu terceiro relatório de equidade salarial, mostrando que mantivemos nossa meta de igualdade de representação, com 52,7% de mulheres em cargos de liderança - diretores e acima - em toda a Companhia.

Enquanto 2023 segue se configurando como mais um ano desafiador, nossas prioridades estratégicas são claras, e os primeiros resultados nos dão confiança de que estamos no caminho certo. Acreditamos que a redução maciça da dívida líquida da empresa, combinada a margens EBITDA mais fortes, decorrentes da melhoria operacional dos negócios, e aliada ao nosso foco incansável na conversão de caixa, abrirá caminho para uma forte geração de caixa nos próximos anos, permitindo-nos fazer investimentos com disciplina em nossas prioridades de negócios, e destravando valor para nossos acionistas."

**Principais Resultados Financeiros por Unidade de Negócios****Comentário do Desempenho**

	1T-23 vs. 1T-22				
	Receita Líquida (R\$ milhões)	Δ % Moeda Reportada	Δ % CC	Margem EBITDA Ajustada	Δ EBITDA Ajustado
<b>Consolidado</b>	<b>8.021,4</b>	<b>-2,8%</b>	<b>3,4%</b>	<b>10,5%</b>	<b>330 pbs</b>
Natura &Co Latam	4.863,7	2,4%	9,0%	13,0%	400 pbs
Avon International	1.606,6	-12,8%	-7,5%	6,1%	170 pbs
The Body Shop	849,9	-16,5%	-9,4%	6,1%	-30 pbs
Aesop	701,3	9,2%	16,8%	18,5%	-320 pbs

• **Natura &Co Latam:** A receita líquida do 1T23 cresceu +9,0% em CC e +2,4% em reais, impulsionada pelo sólido crescimento de dois dígitos em CC na marca Natura, mas parcialmente compensado por uma queda de um dígito alto em CC nas vendas da Avon na América Latina

- **Marca Natura na América Latina:** A receita líquida aumentou +25,1% no 1T23 em CC e +17,3% em reais, com momento ainda mais forte no Brasil (vs. 4T22) e crescimento adicional na América Hispânica. **No Brasil**, a receita líquida cresceu +24,9% no 1T23, apoiada pelo forte crescimento da produtividade das consultoras, combinado ao excelente desempenho do varejo. Mesmo em meio a turbulências políticas e econômicas, sobretudo na Argentina e no Chile, a receita líquida na **América Hispânica** cresceu +25,5% em CC e +6,7% em reais. O crescimento foi impulsionado principalmente pela aceleração na Argentina e na Colômbia. Excluindo a Argentina, a receita nos mercados hispânicos cresceu em um dígito médio em CC, impactada pelo desempenho mais fraco do Chile
- **Marca Avon na América Latina:** A receita líquida caiu -9,8% em CC e -15,1% em reais. **No Brasil**, a receita líquida ficou praticamente estável (em -0,6%), em desaceleração na comparação com a dinâmica do 4º trimestre, mas diante de uma base comparável mais forte. A categoria de Beleza apresentou crescimento de +5,6% na receita, enquanto as vendas de Moda e Casa (M&C) caíram -18,0%, em linha com nossa estratégia de otimização de portfólio. **Nos mercados hispânicos**, a receita líquida caiu -14,8% no 1T23 em CC (ou -22,0% em reais), impactada principalmente por uma queda no México e no Chile. A categoria de Beleza se manteve amplamente estável em CC, em meio à esperada redução do canal da venda direta, dada a implementação da Onda 2 e à sua preparação em outros países, mas a produtividade por Representante nessa categoria aumentou mais de 20% na comparação anual
- **A margem EBITDA ajustada do 1T de Natura &Co Latam** foi de 13,0% (+400 pbs na comparação anual), impulsionada principalmente pela forte melhoria da margem bruta ano a ano (+450 pbs) em diferentes regiões e marcas, combinada a eficiências VG&A na marca Avon no Brasil, mas parcialmente compensados por desalavancagem operacional da Avon nos mercados hispânicos e investimentos na marca Natura (acelerados desde o 3T22)

• **Avon International**

- **A receita líquida do 1T** apresentou queda de -7,5% em CC na comparação anual e de -12,8% em reais. Excluindo a Rússia e a Ucrânia, a receita caiu -3,7% em CC em comparação com o 1T22. A receita líquida também foi impactada pelos terremotos na Turquia, que estimamos terem afetado a receita negativamente em 1p.p. No 1T23, a categoria de Beleza entrou em cenário positivo (excluindo Rússia e Ucrânia), impulsionada pelas categorias de fragrâncias e maquiagem, enquanto Moda e Casa caiu -21% (em CC), dada a estratégia de otimização do portfólio
- **A margem EBITDA ajustada do 1T** foi de 6,1%, uma alta de +170 pbs na comparação ano a ano. A expansão de +480 pbs na margem bruta, impulsionada por aumentos de preços, por um mix de produtos positivo, pelo foco contínuo na economia de transformação e faseamento de despesas, foram parcialmente compensadas pela desalavancagem das vendas, pelo investimento em marca nos principais mercados e aumento da inflação em despesas fixas

• **The Body Shop**

- **A receita líquida do 1T** caiu -9,4% em CC e -16,5% em reais. As vendas combinadas dos principais canais de distribuição dos negócios (lojas, e-commerce e franquia) apresentaram queda de um dígito baixo em CC no 1T23, semelhante ao 4T22 (sobre uma base comparável mais fraca), enquanto o canal The Body Shop at Home continua em queda acentuada. O *sell-in* da franquia foi fraco no trimestre, em meio ao aumento do nível de estoque destacado no último trimestre, mas o *sell-out* de vendas ligeiramente melhor, resultou em um nível de estoque melhor em relação ao ano anterior (embora ainda acima de 2019 em algumas regiões)
- **A margem EBITDA ajustada do 1T** foi de 6,1%, uma queda de -30 pbs na comparação ano a ano. Apesar da desalavancagem das vendas, a ligeira expansão da margem bruta e o rígido controle de custos (seguindo a tendência do último trimestre) levaram a uma menor pressão da margem ano a ano. No 1T23, a margem bruta apresentou um ponto de inflexão, expandindo +50 pbs ano a ano, para 78,6%. Isso foi impulsionado principalmente pelo mix e por preços, que foram parcialmente compensados pela contínua inflação alta

• **Aesop**

- **A receita líquida do 1T** cresceu +16,8% em CC e +9,2% em reais. Todas as regiões apresentaram crescimento anual de dois dígitos, mesmo em meio a um ambiente macro em deterioração. Do ponto de vista do canal de distribuição, o varejo e o atacado apresentaram crescimento sólido, parcialmente compensado por um desempenho mais fraco do e-commerce, refletindo a normalização do comportamento do consumidor pós-COVID-19
- **A margem EBITDA ajustada do 1T** foi de 18,5%, uma queda de -320 pbs na comparação ano a ano, ainda pressionada por investimentos planejados para entregar um crescimento futuro sustentável

## Comentário do Desempenho

### 1. Análise de Resultado

#### A segmentação do Grupo é composta de:

- Natura &Co Latam, que inclui todas as marcas na região: Natura, Avon, The Body Shop e Aesop
- Avon International, que inclui todos os mercados, excluindo América Latina
- The Body Shop, exceto América Latina, e
- Aesop, exceto América Latina

Adicionalmente, os resultados e análises para os períodos de comparação incluem os efeitos da avaliação do valor justo de mercado, em decorrência da combinação de negócios com a Avon, conforme o *Purchase Price Allocation* – PPA



R\$ milhões	Resultado por Segmento de Negócio														
	Consolidado <sup>a</sup>			Natura &Co Latam <sup>b</sup>			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	1T-23 <sup>c</sup>	1T-22 <sup>c</sup>	Var. %	1T-23 <sup>c</sup>	1T-22 <sup>c</sup>	Var. %	1T-23 <sup>c</sup>	1T-22 <sup>c</sup>	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %
Receita Bruta	10.342,4	10.642,0	(2,8)	6.445,3	6.286,7	2,5	1.921,0	2.207,4	(13,0)	1.191,1	1.426,7	(16,5)	785,0	721,2	8,8
Receita Líquida	8.021,4	8.253,3	(2,8)	4.863,7	4.751,5	2,4	1.606,6	1.842,0	(12,8)	849,9	1.017,4	(16,5)	701,3	642,4	9,2
CMV	(2.593,0)	(2.970,9)	(12,7)	(1.741,8)	(1.915,1)	(9,0)	(571,2)	(744,6)	(23,3)	(181,7)	(223,2)	(18,6)	(98,3)	(88,1)	11,6
Lucro Bruto	5.428,4	5.282,4	2,8	3.121,9	2.836,5	10,1	1.035,4	1.097,4	(5,7)	668,2	794,2	(15,9)	603,1	554,3	8,8
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(3.690,5)	(3.823,9)	(3,5)	(2.004,0)	(1.992,2)	0,6	(754,8)	(848,5)	(11,0)	(561,5)	(668,1)	(16,0)	(370,1)	(315,1)	17,5
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(1.497,4)	(1.423,4)	5,2	(715,1)	(672,4)	6,3	(372,2)	(346,2)	7,5	(223,4)	(230,7)	(3,2)	(186,7)	(175,0)	6,7
Despesas Corporativas	(70,1)	(109,9)	(36,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	(12,3)	21,4	(157,5)	34,0	37,0	(8,1)	0,6	(0,0)	(1.720,3)	(46,4)	(8,1)	474,5	(0,4)	1,7	(123,1)
Custos de Transformação/ Integração / Reestruturação do Grupo	(84,9)	(80,1)	6,0	(26,1)	(35,2)	(25,9)	(57,5)	(40,3)	42,6	-	-	-	-	-	-
Depreciação	687,2	649,3	5,8	226,9	219,6	3,3	189,1	178,4	6,0	187,5	177,4	5,7	83,7	73,8	13,3
EBITDA	760,4	515,8	47,4	637,6	393,3	62,1	40,5	40,8	(0,8)	24,4	64,7	(62,3)	129,4	139,7	(7,4)
Depreciação	(687,2)	(649,3)	5,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/(Despesas) Financeiras, Líquidas	(495,3)	(386,6)	28,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR/CSLL	(422,0)	(520,1)	(18,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	(88,1)	(82,5)	6,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas <sup>d</sup>	(142,0)	(39,6)	258,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido (prejuízo) Consolidado	(652,1)	(642,2)	1,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos Acionistas Não Controladores	(0,3)	(0,9)	(67,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores	(652,4)	(643,1)	1,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem Bruta	67,7%	64,0%	370 pbs	64,2%	59,7%	450 pbs	64,4%	59,6%	480 pbs	78,6%	78,1%	50 pbs	86,0%	86,3%	-30 pbs
Desp. com Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida	46,0%	46,3%	-30 pbs	41,2%	41,9%	-70 pbs	47,0%	46,1%	90 pbs	66,1%	65,7%	40 pbs	52,8%	49,1%	370 pbs
Desp. Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida	18,7%	17,2%	150 pbs	14,7%	14,2%	50 pbs	23,2%	18,8%	440 pbs	26,3%	22,7%	360 pbs	26,6%	27,2%	-60 pbs
Margem EBITDA	9,5%	6,2%	330 pbs	13,1%	8,3%	480 pbs	2,5%	2,2%	30 pbs	2,9%	6,4%	-350 pbs	18,5%	21,8%	-330 pbs
Margem Líquida	(8,1)%	(7,8)%	-30 pbs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>a</sup> Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International, The Body Shop e Aesop, bem como subsidiárias da Natura nos Eua, França e Holanda

<sup>b</sup> Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam Hispânica, Aesop Brasil e &Co Pay

<sup>c</sup> Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

<sup>d</sup> Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

R\$ milhões	Resultado por Segmento de Negócio   Aesop - Operação Descontinuada														
	Consolidado <sup>a</sup>			Natura &Co Latam <sup>b</sup>			Avon International			The Body Shop					
	1T-23 <sup>c</sup>	1T-22 <sup>c</sup>	Var. %	1T-23 <sup>c</sup>	1T-22 <sup>c</sup>	Var. %	1T-23 <sup>c</sup>	1T-22 <sup>c</sup>	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %
Receita Bruta	9.557,4	9.921,0	(3,7)	6.445,3	6.286,7	2,5	1.921,0	2.207,4	(13,0)	1.191,1	1.426,7	(16,5)	-	-	-
Receita Líquida	7.320,2	7.611,0	(3,8)	4.863,7	4.751,5	2,4	1.606,6	1.842,0	(12,8)	849,9	1.017,4	(16,5)	-	-	-
CMV	(2.494,7)	(2.883,0)	(13,5)	(1.741,8)	(1.915,1)	(9,0)	(571,2)	(744,6)	(23,3)	(181,7)	(223,2)	(18,6)	-	-	-
Lucro Bruto	4.825,5	4.728,0	2,1	3.121,9	2.836,5	10,1	1.035,4	1.097,4	(5,7)	668,2	794,2	(15,9)	-	-	-
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(3.320,4)	(3.509,0)	(5,4)	(2.004,0)	(1.992,2)	0,6	(754,8)	(848,5)	(11,0)	(561,5)	(668,1)	(16,0)	-	-	-
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(1.310,9)	(1.248,0)	5,0	(715,1)	(672,4)	6,3	(372,2)	(346,2)	7,5	(223,4)	(230,7)	(3,2)	-	-	-
Despesas Corporativas	(70,1)	(109,9)	(36,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	(11,7)	20,0	(158,4)	34,0	37,0	(8,1)	0,6	(0,0)	(1.720,3)	(46,4)	(8,1)	474,5	-	-	-
Custos de Transformação/ Integração / Reestruturação do Grupo	(85,0)	(80,1)	6,0	(26,1)	(35,2)	(25,9)	(57,5)	(40,3)	42,6	-	-	-	-	-	-
Depreciação	603,5	575,0	5,0	226,9	219,6	3,3	189,1	178,4	6,0	187,5	177,4	5,7	-	-	-
EBITDA	630,9	376,0	67,8	637,6	393,3	62,1	40,5	40,8	(0,8)	24,4	64,7	(62,3)	-	-	-
Depreciação	(603,5)	(575,0)	5,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/(Despesas) Financeiras, Líquidas	(476,3)	(361,0)	31,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR/CSLL	(448,9)	(560,0)	(19,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	(82,8)	(70,0)	18,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas <sup>d</sup>	(120,5)	(12,0)	904,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido Consolidado	(652,2)	(642,0)	1,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos Acionistas Não Controladores	(0,3)	(1,0)	(72,6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores	(652,4)	(643,1)	1,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem Bruta	65,9%	62,1%	380 pbs	64,2%	59,7%	450 pbs	64,4%	59,6%	480 pbs	78,6%	78,1%	50 pbs	-	-	-
Desp. com Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida	45,4%	46,1%	-70 pbs	41,2%	41,9%	-70 pbs	47,0%	46,1%	90 pbs	66,1%	65,7%	40 pbs	-	-	-
Desp. Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida	17,9%	16,4%	150 pbs	14,7%	14,2%	50 pbs	23,2%	18,8%	440 pbs	26,3%	22,7%	360 pbs	-	-	-
Margem EBITDA	8,6%	4,9%	370 pbs	13,1%	8,3%	480 pbs	2,5%	2,2%	30 pbs	2,9%	6,4%	-350 pbs	-	-	-
Margem Líquida	(8,9)%	(8,4)%	-50 pbs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>a</sup> Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International e The Body Shop, bem como subsidiárias da Natura nos Eua, França e Holanda

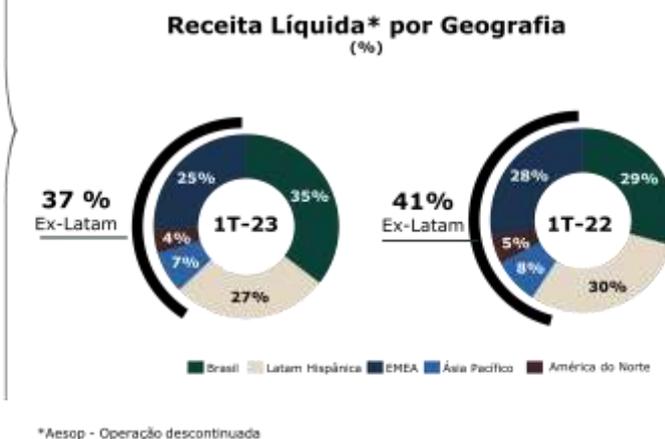
<sup>b</sup> Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil, Latam Hispânica e &Co Pay

<sup>c</sup> Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

<sup>d</sup> Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

## Comentário do Desempenho

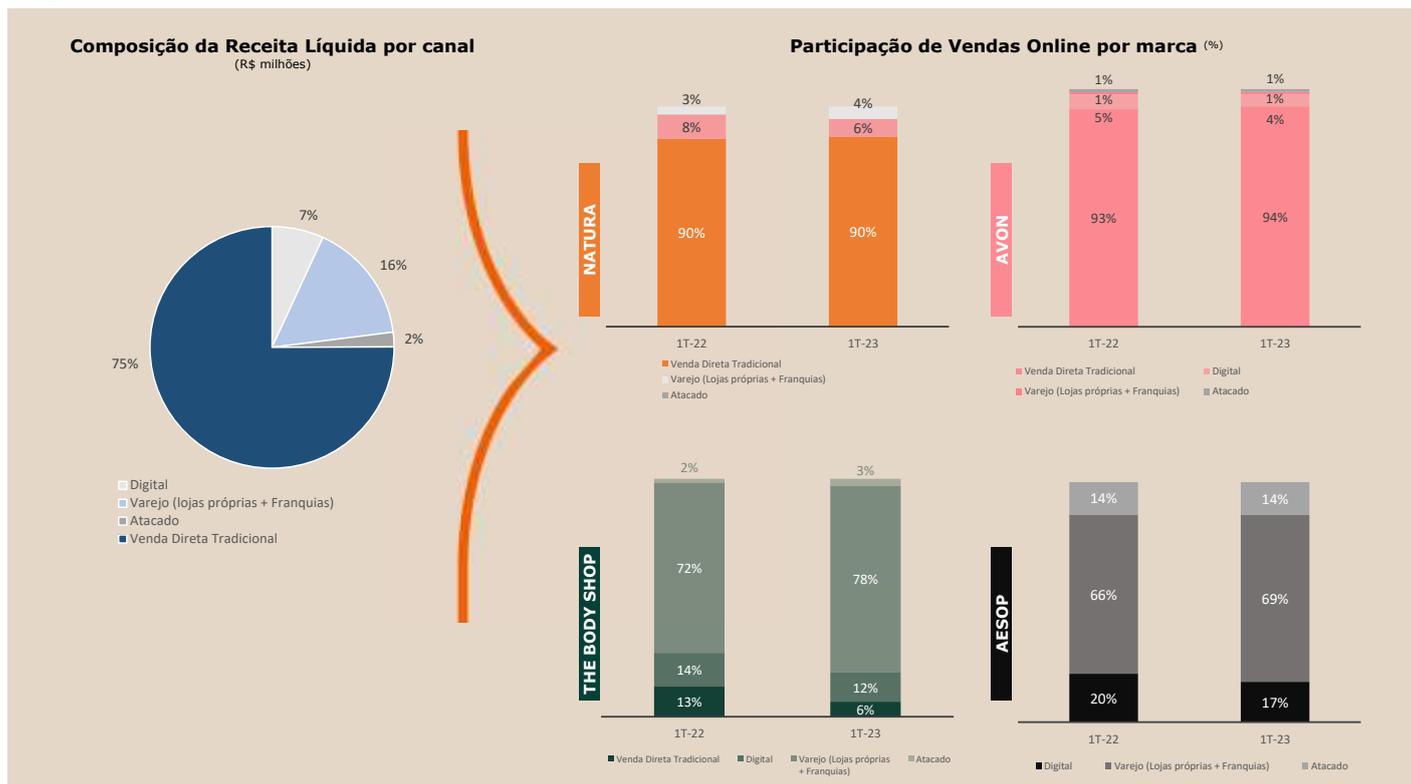
- A receita líquida consolidada do 1T23 foi de R\$ 8.021 milhões, +3,4% em CC ano a ano, e apresentou queda de -2,8% em reais, refletindo o forte desempenho de Natura &Co Latam e da Aesop, parcialmente compensado pelos desafios contínuos na The Body Shop e, em menor escala, na Avon International
- Excluindo a Aesop, a receita líquida consolidada do 1T23 foi de R\$ 7.320 milhões, alta de +2,2% na comparação anual em CC, mas queda de -3,8% em reais
- A receita do 1T nas moedas do mercado G12 em CC totalizou 18,7% no 1T23 vs. 19,8% no 1T22 (as moedas do mercado G12 são: GBP, EUR, USD, AUD, YEN, CAD, SEK e CHF)
- Com operações em aproximadamente 100 países, 37% da receita líquida veio de fora da América Latina



## Vendas Digitais

As vendas habilitadas digitalmente, que incluem vendas online e *social selling*, apresentaram uma leve queda como percentual de receita, para todas as marcas (1-3 p.p.), devido a normalização do comportamento do consumidor pós-Covid 19 e um menor nível de desconto no canal do *e-commerce*, visando uma estratégia *omnichannel* robusta e melhor rentabilidade (esta última, particularmente para a marca Natura)

**Venda por relações utilizando aplicativos digitais:** Para a Natura na América Latina, a penetração do canal digital (Consultoras que acessaram pelo menos uma vez a revista digital ou o aplicativo durante o trimestre) atingiu impressionantes 82,8% no 1T23, crescimento de 2.3. p.p. em base anual. Além disso, na Avon International, a penetração do aplicativo Avon On (Representantes ativas que fizeram login pelo menos uma vez nas últimas três campanhas) alcançou 30,4% no 1T23, em comparação a 21,9% no 1T22.



## Margem Bruta

### Comentário do Desempenho

- A margem bruta consolidada foi de 67,7% no 1T23, +370 pbs vs. 1T22
- Excluindo a Aesop, a margem bruta foi de 65,9%, apresentando uma melhora de +380 pbs em relação ao mesmo período do ano anterior
- Neste trimestre, todas as unidades de negócio apresentaram expansão em relação ao ano anterior, beneficiada pelo carregamento do aumento de preços e por um mix mais favorável, mais do que compensando o ambiente ainda inflacionário e a pressão cambial, com exceção da Aesop, que teve sua margem levemente pressionada
- É importante destacar que o 1T23 foi beneficiado pelo carregamento do aumento de preço em relação ao ano anterior (já que a maioria dos aumentos de preço no ano passado aconteceram do segundo trimestre em diante). Além disso, houve aumentos de preços adicionais em alguns países durante o 1T23 relacionados à expectativa de pressão de commodities/câmbio nos próximos trimestres. Embora esperemos continuar a ver expansão da margem bruta em base anual nos próximos trimestres, não será da mesma magnitude do primeiro trimestre

### Margem Bruta 1T23

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon Internacional			The Body Shop			Aesop		
	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %
Receita Líquida	8.021,4	8.253,3	(2,8)	4.863,7	4.751,5	2,4	1.606,6	1.842,0	(12,8)	849,9	1.017,4	(16,5)	701,3	642,4	9,2
CMV	(2.593,0)	(2.970,9)	(12,7)	(1.741,8)	(1.915,1)	(9,0)	(571,2)	(744,6)	(23,3)	(181,7)	(223,2)	(18,6)	(98,3)	(88,1)	11,6
<b>Lucro Bruto</b>	<b>5.428,4</b>	<b>5.282,4</b>	<b>2,8</b>	<b>3.121,9</b>	<b>2.836,5</b>	<b>10,1</b>	<b>1.035,4</b>	<b>1.097,4</b>	<b>(5,7)</b>	<b>668,2</b>	<b>794,2</b>	<b>(15,9)</b>	<b>603,0</b>	<b>554,3</b>	<b>8,8</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>67,7%</b>	<b>64,0%</b>	<b>370 pbs</b>	<b>64,2%</b>	<b>59,7%</b>	<b>450 pbs</b>	<b>64,4%</b>	<b>59,6%</b>	<b>480 pbs</b>	<b>78,6%</b>	<b>78,1%</b>	<b>50 pbs</b>	<b>86,0%</b>	<b>86,3%</b>	<b>-30 pbs</b>

### Margem Bruta 1T23 – Aesop - Operação Descontinuada

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon Internacional			The Body Shop		
	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %
Receita Líquida	7.320,2	7.611,0	(3,8)	4.863,7	4.751,5	2,4	1.606,6	1.842,0	(12,8)	849,9	1.017,4	(16,5)
CMV	(2.494,7)	(2.883,0)	(13,5)	(1.741,8)	(1.915,1)	(9,0)	(571,2)	(744,6)	(23,3)	(181,7)	(223,2)	(18,6)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>4.825,5</b>	<b>4.728,1</b>	<b>2,1</b>	<b>3.121,9</b>	<b>2.836,5</b>	<b>10,1</b>	<b>1.035,4</b>	<b>1.097,4</b>	<b>(5,7)</b>	<b>668,2</b>	<b>794,2</b>	<b>(15,9)</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>65,9%</b>	<b>62,1%</b>	<b>380 pbs</b>	<b>64,2%</b>	<b>59,7%</b>	<b>450 pbs</b>	<b>64,4%</b>	<b>59,6%</b>	<b>480 pbs</b>	<b>78,6%</b>	<b>78,1%</b>	<b>50 pbs</b>

## Despesas Operacionais

- As despesas consolidadas de **Vendas, Marketing e Logística** atingiram 46,0% da receita líquida (-30 pbs vs. 1T22), enquanto as despesas consolidadas **administrativas, P&D, TI e Projetos** atingiram 18,7% da receita líquida (+150 pbs em uma base anual). As despesas **VG&A** (ambas as linhas acima combinadas) aumentaram +120 pbs no 1T23 em comparação ao mesmo período do ano anterior, impactadas principalmente pela desalavancagem das vendas na The Body Shop e na Avon International, combinada a investimentos na Aesop
- Excluindo a Aesop, as despesas consolidadas de **Vendas, Marketing e Logística** atingiram 45,4% da receita líquida (-70 pbs vs. 1T22), enquanto as despesas consolidadas **Administrativas, P&D, TI e Projetos** atingiram 17,9% da receita líquida (+150 pbs em relação ao ano passado). As despesas **VG&A** (ambas as linhas acima combinadas) aumentaram em +80 pbs no 1T23 em comparação com o mesmo período do ano anterior
- As despesas corporativas** atingiram R\$ 70 milhões, uma redução de -36% vs. 1T22, beneficiando-se das iniciativas implementadas no ano passado, visando uma estrutura mais simples e enxuta
- Outras receitas/despesas operacionais** foram de R\$ -12 milhões, comparadas com receita de R\$ 21 milhões no 1T22 (ou R\$ -12 milhões, comparada a R\$ 20 milhões, excluindo Aesop). A diferença é impulsionada principalmente por um aumento de outras despesas operacionais na The Body Shop, associado a ações de reestruturação, conforme mencionadas no último trimestre
- Os custos de Transformação/Integração/Reestruturação do Grupo** foram de R\$ 85 milhões, um aumento de +6,0% (incluindo e excluindo Aesop), impactados principalmente pelo plano de transformação da Avon International

### Despesas Operacionais 1T23

Despesas (R\$ milhões)	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon Internacional			The Body Shop			Aesop		
	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Ch. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(3.690,5)	(3.823,9)	(3,5)	(2.004,0)	(1.992,2)	0,6	(754,8)	(848,5)	(11,0)	(561,5)	(668,1)	(16,0)	(370,1)	(315,1)	17,5
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	(1.497,4)	(1.423,4)	5,2	(715,1)	(672,4)	6,3	(372,2)	(346,2)	7,5	(223,4)	(230,7)	(3,2)	(186,7)	(175,0)	6,7
<b>Despesas com Vendas, Gerais e Adm.</b>	<b>(5.187,9)</b>	<b>(5.247,3)</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(2.719,1)</b>	<b>(2.664,6)</b>	<b>2,0</b>	<b>(1.127,0)</b>	<b>(1.194,6)</b>	<b>(5,7)</b>	<b>(784,9)</b>	<b>(898,8)</b>	<b>(12,7)</b>	<b>(556,8)</b>	<b>(490,1)</b>	<b>13,6</b>
<i>Desp. com Vendas, Marketing e Logística (% da receita líquida)</i>	46,0%	46,3%	-30 pbs	41,2%	41,9%	-70 pbs	47,0%	46,1%	90 pbs	66,1%	65,7%	40 pbs	52,8%	49,1%	370 pbs
<i>Desp. adm., P&amp;D, TI e projetos (% da receita líquida)</i>	18,7%	17,2%	150 pbs	14,7%	14,2%	50 pbs	23,2%	18,8%	440 pbs	26,3%	22,7%	360 pbs	26,6%	27,2%	-60 pbs

### Despesas Operacionais 1T23– Aesop - Operação Descontinuada

Despesas (R\$ milhões)	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon Internacional			The Body Shop		
	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Ch. %	1T-23	1T-22	Var. %
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(3.320,4)	(3.509,0)	(5,4)	(2.004,0)	(1.992,2)	0,6	(754,8)	(848,5)	(11,0)	(561,5)	(668,1)	(16,0)
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	(1.310,9)	(1.248,0)	5,0	(715,1)	(672,4)	6,3	(372,2)	(346,2)	7,5	(223,4)	(230,7)	(3,2)
<b>Despesas com Vendas, Gerais e Adm.</b>	<b>(4.631,3)</b>	<b>(4.757,0)</b>	<b>(2,6)</b>	<b>(2.719,1)</b>	<b>(2.664,6)</b>	<b>2,0</b>	<b>(1.127,0)</b>	<b>(1.194,6)</b>	<b>(5,7)</b>	<b>(784,9)</b>	<b>(898,8)</b>	<b>(12,7)</b>
<i>Desp. com Vendas, Marketing e Logística (% da receita líquida)</i>	45,4%	46,1%	-70 pbs	41,2%	41,9%	-70 pbs	47,0%	46,1%	90 pbs	66,1%	65,7%	40 pbs
<i>Desp. adm., P&amp;D, TI e projetos (% da receita líquida)</i>	17,9%	16,4%	150 pbs	14,7%	14,2%	50 pbs	23,2%	18,8%	440 pbs	26,3%	22,7%	360 pbs

## EBITDA Consolidado

O EBITDA ajustado do 1T23 foi de R\$ 842 milhões, com margem ajustada de 10,5% (+330 pbs ano a ano). A margem 1T23 refletiu:

- Forte expansão da margem de Natura &Co Latam (+400 pbs ano a ano), impulsionada principalmente pela maior margem bruta

## Comentário do Desempenho

- Melhoria de +170 pbs na margem de Avon International em relação ao 1T22, também impulsionada pela expansão da margem bruta, iniciativas de transformação (economia de custos) e faseamento de despesas, parcialmente compensada pela desalavancagem das vendas, investimentos nos principais mercados e aumento da inflação nas despesas fixas
- Melhoria das despesas da Holding (-36% na comparação anual)
- Pressão de margem na The Body Shop, principalmente devido à desalavancagem de vendas e mix de canais, parcialmente compensada pela rígida disciplina financeira e expansão da margem bruta
- Investimentos contínuos na Aesop que levaram a uma queda de -320 pbs na comparação anual

### EBITDA Ajustado 1T23

R\$ milhões	EBITDA Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %
EBITDA Consolidado	760,4	515,7	47,5	637,6	393,3	62,1	40,5	40,8	(0,8)	24,4	64,7	(62,3)	129,4	139,7	(7,4)
Custos de Transformação/Integração (1)	85,0	80,1	6,1	26,1	35,2	(25,9)	57,5	40,3	42,6	-	-	-	-	-	-
(i) Custos de Transformação	57,5	40,5	41,9	-	-	-	57,5	40,3	42,6	-	-	-	-	-	-
(ii) Custos de integração	25,5	39,6	(35,5)	26,1	35,2	(26,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(iii) Custos de reestruturação do Grupo	1,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo de Reestruturação - Unidade de negócio	27,3	-	-	-	-	-	-	-	-	27,3	-	-	-	-	-
Outras (receitas)/despesas líquidas não recorrentes	(30,9)	-	-	(31,1)	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	-	-
EBITDA Ajustado	841,7	595,8	41,3	632,5	428,5	47,6	98,0	81,1	20,9	51,7	64,7	(20,2)	129,7	139,7	(7,1)
Margem EBITDA Ajustada	10,5%	7,2%	330 pbs	13,0%	9,0%	400 pbs	6,1%	4,4%	170 pbs	6,1%	6,4%	-30 pbs	18,5%	21,7%	-320 pbs

Excluindo a Aesop, o EBITDA Ajustado do 1T23 foi de R\$ 712 milhões, com margem ajustada de 9,7% (+370 pbs ano a ano).

### EBITDA Ajustado 1T23 | Aesop - Operação Descontinuada

R\$ milhões	EBITDA Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop		
	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %	1T-23	1T-22	Var. %
EBITDA Consolidado	630,9	376,0	67,8	637,6	393,3	62,1	40,5	40,8	(0,8)	24,4	64,7	(62,3)
Custos de Transformação/Integração (1)	85,0	80,1	6,1	26,1	35,2	(26,0)	57,5	40,3	42,6	-	-	-
(i) Custos de Transformação	57,5	40,5	41,9	-	-	-	57,5	40,3	42,6	-	-	-
(ii) Custos de integração	25,5	39,6	(35,5)	26,1	35,2	(26,0)	-	-	-	-	-	-
(iii) Custos de reestruturação do Grupo	1,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo de Reestruturação - Unidade de negócio	27,3	-	-	-	-	-	-	-	-	27,3	-	-
Outras (receitas)/despesas líquidas não recorrentes	(31,1)	-	-	(31,1)	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA Ajustado	712,1	456,1	56,1	632,5	428,5	47,6	98,0	81,1	20,9	51,7	64,7	(20,2)
Margem EBITDA Ajustada	9,7%	6,0%	370 pbs	13,0%	9,0%	400 pbs	6,1%	4,4%	170 pbs	6,1%	6,4%	-30 pbs

(1) Outras (receitas)/despesas líquidas não recorrentes: reversão da provisão do período anterior

## Receitas e Despesas Financeiras

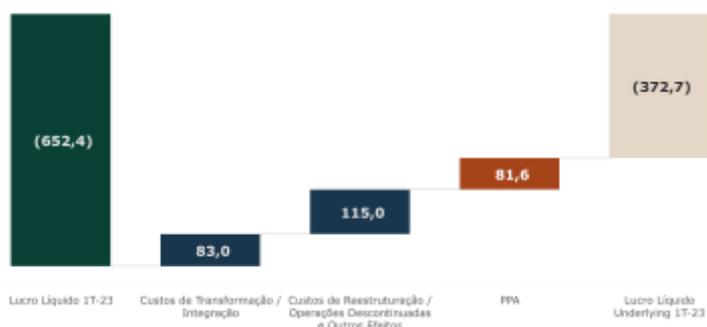
A tabela a seguir detalha as principais variações em nossas receitas e despesas financeiras:

R\$ milhões	1T-23	1T-22	Var. %
<b>1. Financiamento, Investimentos de Curto Prazo e Ganhos (Perdas) em Derivativos</b>	<b>(279,4)</b>	<b>(156,8)</b>	<b>78,2</b>
1.1 Despesas Financeiras	(241,6)	(140,0)	72,6
1.2 Receitas Financeiras	190,7	86,2	121,2
1.3 Variações Cambiais sobre Atividades Financeiras, Líquidas	137,3	871,9	(84,3)
1.4 Ganhos (Perdas) com Derivativos sobre Variações Cambiais de Atividades Financeiras, Líquidas	(147,4)	(875,9)	(83,2)
1.5 Ganhos (Perdas) com Derivativos sobre Pagamentos de Juros e outras Atividades Financeiras, Líquidas	(218,4)	(99,0)	120,6
<b>2. Contingências judiciais</b>	<b>(15,9)</b>	<b>(11,1)</b>	<b>43,2</b>
<b>3. Outras receitas e (despesas) financeiras</b>	<b>(181,0)</b>	<b>(192,7)</b>	<b>(6,1)</b>
3.1 Despesas com arrendamentos	(46,7)	(40,9)	14,2
3.2 Outras	(80,5)	(66,3)	21,4
3.3 Outros Ganhos (Perdas) de Variação Cambial	(12,6)	(66,0)	(80,9)
3.4 Ganhos (Perdas) com Hiperinflação	(41,2)	(19,5)	111,3
<b>Receitas e Despesas Financeiras, Líquidas</b>	<b>(476,3)</b>	<b>(360,6)</b>	<b>32,1</b>

As despesas financeiras líquidas foram de R\$ -476 milhões no 1T23, um aumento de +32,1% vs. 1T22 (ou R\$ -116 milhões em relação ao ano anterior), em razão, principalmente, dos seguintes fatores:

- Item 1.1. – Aumento na despesa financeira devido a uma maior dívida bruta e ao aumento da taxa de juros
- Item 1.5 – no 1T23 as despesas foram de R\$ -218 milhões vs. R\$ -99 milhões no 1T22, um saldo de despesas maior em R\$ -119 milhões. O aumento das despesas está relacionado a uma taxa CDI mais alta, o que levou a perdas nos derivativos atrelados à taxa de juros das dívidas com hedge, principalmente do *Sustainability-Linked bond* 2028 e dos Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI).
- Isso foi parcialmente compensado pelo Item 1.2 – no 1T23, a receita financeira foi de R\$ +191 milhões, melhorando R\$ +105 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior. A melhora está relacionada principalmente à maior receita de juros sobre o caixa devido a taxas de juros mais altas.

## Lucro Líquido Underlying (UNI) e Lucro Líquido Comentário do Desempenho



O prejuízo líquido reportado no 1T23 foi de R\$ -652 milhões, comparado a um prejuízo líquido de R\$ -642 milhões no 1T22. O EBITDA mais alto (ajustado e reportado) foi mais do que compensado por maiores despesas financeiras líquidas (endereçoadas com a venda da Aesop) e perdas de operações descontinuadas.

O Lucro Líquido *Underlying* do 1T23, que é o lucro líquido excluindo custos de transformação, custos de reestruturação, operações descontinuadas e efeitos do PPA, resultou em um prejuízo de R\$ -373 milhões. Isso se compara a uma perda de R\$ -392 milhões no 1T22.

## Fluxo de Caixa Livre e Posição de Caixa

R\$ milhões	1T-23	1T-22	Var. %
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	<b>(652,2)</b>	<b>(642,2)</b>	<b>1,6</b>
Depreciação e Amortização	603,5	575,5	4,9
Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido	857,4	620,5	38,2
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>808,7</b>	<b>553,8</b>	<b>46,0</b>
Redução / (Aumento) no Capital de Giro	(1.712,6)	(1.411,5)	21,3
Estoques	(483,3)	86,1	(661,4)
Contas a Receber	(195,4)	289,5	(167,5)
Contas a Pagar	(610,0)	(950,5)	(35,8)
Outros Ativos e Passivos	(423,9)	(836,6)	(49,3)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(130,0)	(66,8)	94,6
Juros da dívida	(200,4)	(211,7)	(5,3)
Pagamentos de lease	(213,0)	(277,7)	(23,3)
Outras atividades operacionais	(94,3)	(11,4)	726,2
<b>Caixa das Operações Continuadas</b>	<b>(1.541,6)</b>	<b>(1.425,3)</b>	<b>8,2</b>
Capex	(258,2)	(279,5)	(7,6)
Venda de Ativos	1,4	0,6	132,7
Variação da taxa de câmbio no saldo de caixa	(14,1)	(435,6)	(96,8)
<b>Fluxo de Caixa Livre - Operações Continuadas</b>	<b>(1.812,5)</b>	<b>(2.139,9)</b>	<b>(15,3)</b>
Outras atividades de investimento e financiamento	181,6	1.241,6	(85,4)
Atividades Operacionais - operações descontinuadas	(237,2)	6,2	(3.950,1)
Pagamentos de lease - principal - operações descontinuadas	(59,7)	(46,6)	28,3
Capex - Operações descontinuadas	(43,4)	(30,0)	44,4
<b>Variação do Saldo de Caixa</b>	<b>(1.971,2)</b>	<b>(968,7)</b>	<b>103,5</b>

No 1T23, o fluxo de caixa livre das operações continuadas foi uma saída de R\$ -1.813 milhões em comparação com uma saída de R\$ -2.140 milhões no ano anterior. Apesar do impacto positivo do lucro líquido no ano (de R\$ +554 milhões no 1T22 para R\$ +809 milhões no 1T23), o fluxo de caixa das operações continuadas foi ligeiramente pior para R\$ -1.542 milhões de R\$ -1.425 milhões, conduzido por:

- O capital de giro aumentou na Natura &Co Latam, apoiando o forte crescimento da marca Natura, compensado pela melhora na TBS e Avon International como percentual da receita líquida, à medida que continuamos a priorizar a geração de caixa e a gestão do capital de giro. O principal aumento no capital de giro foi o estoque que consumiu R\$ -483 milhões (vs. R\$ +86 milhões no 1T22), pois o estoque foi reabastecido na sua preparação para o 2T23 para apoiar o crescimento da receita. Além disso, os estoques na Argentina aumentaram para proteger o mercado caso mais restrições na cadeia de suprimentos sejam impostas
- Além disso, o contas a receber consumiu R\$ -195 milhões em comparação com uma entrada de R\$ +290 milhões no mesmo período do ano anterior, principalmente pelo maior crescimento da marca Natura e ajustes nos prazos de pagamento das representantes da Avon Latam em várias regiões para estar mais alinhado com a Natura em antecipação à integração da Onda 2. Também, a atividade de antecipação de recebíveis foi desacelerada no 1T23 em relação ao ano anterior

Esses efeitos foram parcialmente compensados pela continuidade das atividades de administração do capital de giro, principalmente em contas a pagar (conforme discutido nos trimestres anteriores) e outros ativos e passivos, incluindo impostos a recuperar

Conforme mencionado no último trimestre, continuamos nossos esforços disciplinados de alocação de recursos, o que resultou em

menor Capex no 1T23, uma saída de R\$ -258 milhões, 8% menor em base anual, enquanto ainda investimos em nossas prioridades para manter uma empresa operacional sustentável e saudável.

## Comentário do Desempenho

Conforme planejado, o consumo de caixa no 1T foi alto seguindo a sazonalidade normal do negócio, e a gestão do capital de giro foi impactada pela formação de estoques para o 2º trimestre e mudanças relacionadas à integração contínua das marcas Natura e Avon na América Latina. Nossas prioridades permanecem as mesmas e continuamos esperando uma melhora na conversão de caixa para o ano todo, embora possamos experimentar alguma volatilidade entre os trimestres.

## Índices de endividamento em Natura &Co Holding e na Natura Cosméticos

R\$ milhões	Natura Cosméticos S.A.		Natura &Co Holding S.A.	
	1T-23	1T-22	1T-23	1T-22
Curto-Prazo	131,9	772,5	289,2	3.863,5
Longo-Prazo	7.365,7	6.678,7	12.721,8	7.692,4
Dívida Bruta <sup>a</sup>	7.497,7	7.451,2	13.011,0	11.556,0
Instrumentos de Proteção Cambial (Swaps) <sup>b</sup>	419,7	628,8	445,2	627,6
Total Dívida Bruta	7.917,4	8.080,0	13.456,2	12.183,6
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras <sup>c</sup>	(2.469,5)	(3.220,2)	(3.812,0)	(4.536,7)
(-) Caixa Aesop, Equivalentes de Caixa e Investimentos de curto prazo <sup>c</sup>	(236,1)	-	(236,1)	-
(=) Dívida Líquida	5.211,8	4.859,8	9.408,2	7.646,9

### Índice de endividamento excluindo IFRS 16

Dívida Líquida/EBITDA	2,23x	1,84x	7,54x	3,06x
Dívida Total/EBITDA	3,39x	3,06x	10,79x	4,88x

### Índice de endividamento incluindo IFRS 16

Dívida Líquida/EBITDA	1,65x	1,38x	3,96x	2,13x
Dívida Total/EBITDA	2,51x	2,30x	5,66x	3,39x

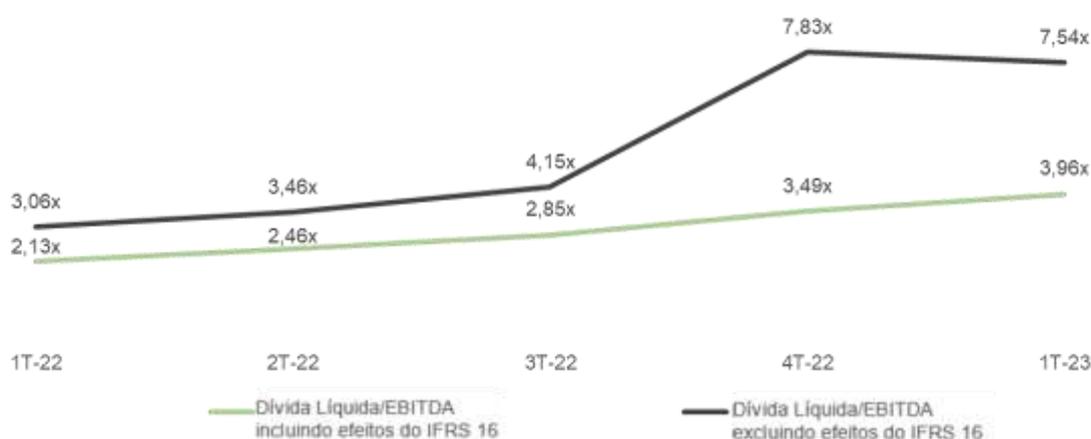
<sup>a</sup> Dívida bruta exclui impactos do PPA de R\$243,9 milhões no 1T-23 e R\$ 311,0 milhões no 1T-22 e contratos de arrendamento

<sup>b</sup> Instrumentos de proteção de câmbio, excluindo efeitos de marcação a mercado

<sup>c</sup> Investimentos de curto prazo excluem saldos não-circulantes e valores da Aesop marcados como ativos disponíveis para venda

O gráfico abaixo demonstra a trajetória do endividamento trimestral desde o 1T-22.

## Índice Dívida Líquida/EBITDA



## Emissão de novos títulos e gestão de passivos

Nenhuma movimentação relevante de dívida foi feita no período do 1T23. Como evento subsequente, em 5 de abril de 2023, a Natura &Co Luxembourg Holdings (Natura Lux) contratou um empréstimo de USD 65 milhões sob sua linha de crédito rotativo com vencimento em outubro de 2024.

## 2. Desempenho por segmento

### Comentário do Desempenho

Natura &Co Latam	Variação (%) Receita Líquida		Variação (%) KPI Operacional
	1T-23 vs. 1T-22		1T-23 vs. 1T-22
	Reportado (R\$)	Moeda Constante	Consultoras / Representantes <sup>b</sup>
Natura Latam <sup>a</sup>	17,3%	25,1%	1,7%
Natura Brasil	24,9%	24,9%	3,6%
Natura Hispânica	6,7%	25,5%	-0,6%
Avon Latam	-15,1%	-9,8%	-13,2%
Avon Brasil	-0,6%	-0,6%	0,0%
Avon Hispânica	-22,0%	-14,8%	-25,4%

<sup>a</sup> Natura Latam inclui Natura Brasil, Hispânica e Outras

<sup>b</sup> Considera a Média de Consultoras / Representantes disponíveis no trimestre

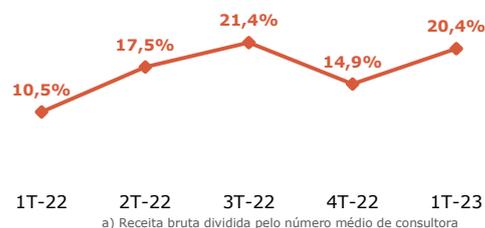
## NATURA &Co LATAM

### MARCA NATURA NA AMÉRICA LATINA

#### Marca Natura no Brasil

- As receitas da Natura Brasil cresceram +24,9% ano a ano, beneficiadas pelo aumento de preços (No 1º trimestre a base de comparação é mais fácil devido aos aumentos de preços mais altos no 2T22 e em diante), combinado a um melhor mix. Fragrâncias, sabonetes, desodorantes e produtos para cabelo registraram um desempenho sólido, enquanto corpo e cuidados com a pele tiveram uma performance mais fraca
- A produtividade das Consultoras aumentou em +20,4% em relação ao 1T22. Ao mesmo tempo, a base média de Consultoras disponíveis apresentou uma leve queda em relação ao último trimestre, refletindo a sazonalidade normal, chegando a 1,13 milhão no 1T23, mas aumentou +3,6% na comparação ano a ano. Isso está alinhado com nossa estratégia contínua de focar no aumento da produtividade em uma base de consultoras mais estável
- As vendas do varejo (lojas próprias e franqueadas) apresentaram forte desempenho, impulsionadas por um forte indicador de same-store-sales e pela abertura acelerada de lojas nos últimos 12 meses, em linha com nossa estratégia de diversificação de canais, visando um melhor atendimento aos nossos consumidores finais e soluções para nossas consultoras. O número de lojas próprias atingiu 91 no trimestre (+20 vs. 1T22), enquanto as lojas franqueadas aumentaram para 666 (+101)
- O canal digital (incluindo *social selling*) apresentou queda de -13,1% ano a ano, impactado pela queda no e-commerce (próprio e de consultoras), que mais do que compensou o crescimento anual no canal *social selling*. O e-commerce ainda foi impactado pelo menor nível de descontos e por uma importante racionalização de preços (como mencionado no último trimestre), o que é uma importante alavanca da estratégia *omnichannel* na região, e melhorará significativamente a rentabilidade do canal. Além disso, o 1T22 representou uma base comparável especialmente difícil após uma temporada de festas mais fraca do 4T21

#### Productividade da Consultora<sup>a</sup> Natura Brasil



#### Marca Natura na América Hispânica

- Mesmo em meio à turbulência política e econômica, especialmente na Argentina e no Chile, a Natura Hispânica apresentou crescimento de receita de +25,5% em CC (+6,7% em reais). O crescimento foi impulsionado principalmente pela aceleração na Argentina e na Colômbia, impulsionado pelo canal e por ganhos de produtividade
- Excluindo a Argentina, a receita nos mercados hispânicos aumentou um dígito médio em CC, apesar do desempenho mais fraco no Chile, impactado pelo ambiente macro instável
- A base média de Consultoras disponíveis atingiu 0,87 milhão no 1T23 (uma ligeira queda em relação ao trimestre anterior dado a sazonalidade e -0,6% em relação ao 1T22) com aumento de produtividade

### MARCA AVON NA AMÉRICA LATINA

#### Marca Avon no Brasil

- A receita líquida do 1T ficou praticamente estável (-0,6%), uma desaceleração na comparação com o 4T, mas diante de uma base de comparação mais forte. A categoria de Beleza apresentou crescimento de +5,6% na receita, enquanto as vendas de Moda e Casa registraram queda de -18,0%, em linha com nossa estratégia de otimização de portfólio
- A produtividade das Representantes no segmento de Beleza aumentou mais uma vez, e continuou a crescer a um ritmo de um dígito alto ano a ano, impulsionada pelo desempenho das principais categorias
- A categoria Moda e Casa continuou a apresentar queda no trimestre em relação ao ano anterior, mas com menor queda no nível médio de pedidos em reais, conforme esperado

- O número médio de Representantes disponíveis apresentou uma ligeira queda em comparação com o nível do 4T22 (assim como a marca Natura), mas ficou estável em relação ao ano anterior, refletindo as ações de correção efetivas implementadas desde o 3T21 e demonstrando uma continuidade na estabilização do canal

## Comentário do Desempenho

### Marca Avon na América Hispânica

- O número total de Representantes disponíveis diminuiu -15,3% no trimestre e -25,4% na comparação anual, conforme o esperado em meio ao lançamento das Ondas 1 e preparação para a Onda 2 de integração em alguns países. Além disso, em preparação para esse lançamento, foram feitos ajustes nos incentivos comerciais, aumentos de tickets mínimos de pedidos e ajustes no portfólio de Moda e Casa em várias regiões para avançar na integração, o que também afeta o número de representantes
- Dessa forma, receita da Avon na América Latina caiu -14,8% em CC (-22,0% em reais), impactada principalmente por uma queda no México (que tem maior exposição na categoria Moda e Casa) e no Chile. Esse desempenho está em linha com as expectativas, conforme mencionado no último trimestre, em meio à volatilidade política na região e à queda no canal de distribuição mencionado acima
- A categoria de Beleza se manteve amplamente estável em CC na comparação anual, em meio a redução esperada do canal de distribuição, mas a produtividade das representantes cresceu mais de 20% ano a ano

### NATURA &Co LATAM

- De acordo com o Euromonitor International, a Natura &Co manteve uma participação de mercado amplamente estável na América Latina em 2022 (12,1% em 2022 vs. 12,2% em 2021), com ganhos de participação de mercado da marca Natura (que atingiu sua maior participação de mercado nos últimos 10 anos), e uma redução da participação de mercado da marca Avon<sup>1</sup>
- A receita cresceu +9,0% em CC e +2,4% em reais, impulsionada pelo forte crescimento da marca Natura e do segmento CFT na Avon no Brasil, que ainda foi parcialmente compensada pela categoria de Moda e Casa e Avon na América Latina

Natura &Co Latam (R\$milhões)	P&L		
	1T-23	1T-22	Var. %
Receita Bruta	6.445,3	6.286,7	2,5
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.863,7</b>	<b>4.751,5</b>	<b>2,4</b>
<b>Moeda Constante</b>			<b>9,0</b>
CMV	(1.741,8)	(1.915,1)	(9,0)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.121,9</b>	<b>2.836,5</b>	<b>10,1</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>64,2%</b>	<b>59,7%</b>	<b>450,0</b>
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(2.004,0)	(1.992,2)	0,6
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(715,1)	(672,4)	6,3
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	34,0	37,0	(8,1)
Custos de Transformação/Integração	(26,1)	(35,2)	(25,9)
Depreciação	226,9	219,6	3,3
<b>EBITDA</b>	<b>637,6</b>	<b>393,3</b>	<b>62,1</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>13,1%</b>	<b>8,3%</b>	<b>480,0</b>
Custos de Transformação	26,1	35,2	(25,9)
Reestruturação - Unidade de Negócios	(31,1)	-	-
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>632,5</b>	<b>428,5</b>	<b>47,6</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada</b>	<b>13,0%</b>	<b>9,0%</b>	<b>400,0</b>

A margem bruta foi de 64,2%, alta de +450 pbs em relação ao ano anterior, beneficiada pelo aumento de preços, por um melhor mix de categoria e por esforços de marketing, mas ainda parcialmente impactada pelos preços dos insumos e pela dinâmica cambial

A margem EBITDA ajustada foi de 13,0% (+400 pbs na comparação anual), impulsionada principalmente pela forte melhora na margem bruta em base anual em diferentes regiões e marcas, combinada a eficiências VG&A da marca Avon no Brasil. Estes efeitos foram parcialmente compensados pelos investimentos na marca Natura (acelerados desde o 3T22) e pela desalavancagem da Avon na América Hispânica, em meio a preparação e implementação da Onda 2

Os custos da integração entre Natura e Avon foram de R\$ 26 milhões, dos quais aproximadamente 35% corresponderam a custos de rescisões, 15% a custos com

processos e reestruturação, outros 15% em investimentos de TI, e o restante diz respeito a custos operacionais para integrar as frentes de logística, indústria etc.

- Onda 2** – Conforme planejado, a aceleração da integração das marcas Natura e Avon começou no Peru e o início dessa fase foi confirmado também para a Colômbia, em linha com o cronograma inicial. Os indicadores-chave iniciais, como aumento de vendas cruzadas, nível de atividade e produtividade das Consultoras (tanto na marca Natura quanto na marca Avon) são encorajadores, embora seja muito cedo para reportá-los.
- &Co Pay na Natura** registrou crescimento consistente no 1º trimestre de 2023, alcançando quase 600 mil contas, com registro de +10% de produtividade e -30% de inadimplência entre as consultoras que mais usam a ferramenta (que fazem aproximadamente 10 transações/mês). 100% das lojas próprias e 60% das franquias já estão utilizando as soluções &Co Pay. Na frente de pagamentos, atingimos R\$ 7,9 bilhões no trimestre, com crescimento de 4x na comparação anual, capturando e processando 100% dos pagamentos provenientes da venda direta e do e-commerce da Natura e da Avon. O pix é a principal ferramenta utilizada pelas Consultoras para capturar e receber o pagamento de seus clientes, mitigando a inadimplência e antecipando o fluxo da caixa das Consultoras. A operação foi iniciada neste trimestre na Argentina, atendendo ao canal de e-commerce do país

<sup>1</sup> Natura &Co, baseada no relatório do Euromonitor International Limited, Edição "Beauty and Personal Care", de 8 de maio de 2023, o valor de venda no varejo inclui impostos sobre as vendas, USD, taxas de câmbio históricas ano a ano / Projeções: preços constantes)

## Comentário do Desempenho

- A receita líquida foi de R\$ 1.607 milhões, uma queda de - 7,5% em CC em relação ao ano anterior (ou -12,8% em reais). Excluindo a Rússia e a Ucrânia, a receita caiu -3,7% em comparação com o 1T22. A receita líquida também foi impactada pelos terremotos na Turquia, que estimamos terem afetado negativamente a receita em 1p.p.

Avon International	Varição (%) KPI Operacional
	1T-23 vs. 1T-22
	Representantes
Avon International	-19,1%

Avon International (R\$ milhões)	P&L		
	1T-23	1T-22	Var. %
Receita Bruta	1.921,0	2.207,4	(13,0)
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.606,6</b>	<b>1.842,0</b>	<b>(12,8)</b>
<b>Moeda Constante</b>			<b>-7,5%</b>
CMV	(571,2)	(744,6)	(23,3)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.035,4</b>	<b>1.097,4</b>	<b>(5,7)</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>64,4%</b>	<b>59,6%</b>	<b>480,0</b>
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(754,8)	(848,5)	(11,0)
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(372,2)	(346,2)	7,5
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	0,6	(0,0)	(1.720,3)
Custos de Transformação/Integração	(57,5)	(40,3)	42,6
Depreciação	189,1	178,4	6,0
<b>EBITDA</b>	<b>40,5</b>	<b>40,8</b>	<b>(0,8)</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>2,5%</b>	<b>2,2%</b>	<b>30,0</b>
Custos de Transformação	57,5	40,3	42,6
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>98,0</b>	<b>81,1</b>	<b>20,8%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada</b>	<b>6,1%</b>	<b>4,4%</b>	<b>170,0</b>

- A região TMEA apresentou crescimento na comparação anual, com CEE mostrando estabilização em seus principais mercados fora da Rússia, enquanto a Europa ocidental reduziu a queda em relação ao ano anterior, apesar da contínua turbulência macroeconômica, e em meio a implementação de iniciativas de transformação radical de custos

- No 1T23, a categoria de Beleza entrou em território positivo, crescendo um dígito baixo (excluindo a Rússia e a Ucrânia), impulsionada pelas categorias de fragrância e maquiagem, com desempenho sólido do *Top Innovation Hydramatic Lipstick*, o primeiro batom matte do mundo com ácido hialurônico

- Moda e Casa apresentou queda de -21% (em CC) pela redução do tamanho da linha e pelo foco dos recursos direcionado à categoria de Beleza, especialmente em inovação e ativação de produtos principais

- Conforme esperado, o número de

Representantes recuou -19% em meio ao lançamento do novo modelo comercial e ao processo de otimização de presença geográfica. O processo de digitalização apresentou um bom avanço e o uso de ferramentas digitais atingiu 30,4% das Representantes (conforme mencionado na seção digital – página 4). Outros indicadores-chave, como unidades de produto por Representante e taxa de atividade, também estão melhorando. As vendas digitais aumentaram 1,1 p.p. para 5,6% da receita total

- A margem bruta foi de 64,4%, uma alta de +480 pbs na comparação anual, impulsionada pelo carregamento do aumento de preços (No 1T a base de comparação é mais fácil devido os aumentos de preços maiores do 2T22 em diante) e por um mix de produtos favorável, por melhores iniciativas de inovação e por uma melhor contribuição de produtos principais, que mais do que compensaram a pressão da inflação de custos e de variação cambial
- A margem EBITDA ajustada foi de 6,1%, uma alta de +170 pbs na comparação anual. A expansão da margem bruta de +480 pbs, o foco contínuo em gerar economias de transformação e o faseamento das despesas foram parcialmente compensados pela desalavancagem das vendas, investimento na marca nos principais mercados e aumento da inflação em despesas fixas. Vale ressaltar que a margem de contribuição nesses mercados líderes continua apresentando patamar saudável
- A conversão de caixa continuou a mostrar um progresso significativo, impulsionado principalmente pelo capital de giro significativamente melhorado
- Os custos de transformação neste trimestre alcançaram R\$ 57,5 milhões, dos quais aproximadamente 50% foram custos de rescisões relacionadas a transformação do modelo operacional, aproximadamente 35% em ajustes na implementação do modelo comercial, e o restante relacionado à terceirização de TI e ao fechamento do centro de P&D de Suffern
- Conforme mencionado no trimestre passado, a Avon International continua com bom ritmo em sua jornada de transformação, remodelando drasticamente seus custos para compensar os desafios externos (como o fechamento do centro de P&D de Suffern e a terceirização de TI), destinando recursos para seus investimentos estratégicos de crescimento em mercados com potencial de crescimento e com potencial de mudar o perfil de sua margem EBITDA, por meio de um portfólio ajustado aos mercados e de um modelo operacional enxuto
- Continuamos a acessar oportunidades para otimizar a presença geográfica, com foco na saída de mercados de baixa ou nenhuma rentabilidade para focar nos mercados onde vemos potencial para melhorar o perfil e o crescimento da margem. Essas alterações, embora em andamento, podem levar algum tempo para serem executadas e concluídas, e comunicaremos ao mercado à medida que avançamos
- A Turquia é um mercado importante em nosso portfólio. Os recentes terremotos catastróficos afetaram seu desempenho em fevereiro. Oferecemos todo o nosso apoio para que a operação recuperasse sua trajetória de crescimento já em março

## THE BODY SHOP

## Comentário do Desempenho

- Conforme divulgado no [Comunicado ao Mercado](#) publicado em 19 de abril, David Boynton deixou o cargo de CEO da The Body Shop e Ian Martin Bickley assumiu como CEO interino. Juntamente com a equipe de Liderança Executiva, Ian Martin Bickley trabalhará para refinar o atual plano de negócios e a agenda de transformação da The Body Shop, continuando a priorizar a lucratividade e a recuperação da conversão de caixa

The Body Shop	KPIs Operacionais				
	1T-23	4T-22	1T-22	Variação vs. 4T-22	Variação vs. 1T-22
The Body Shop (Total)	2.390	2.456	2.497	(66)	(107)
Próprias	945	979	1.001	(34)	(56)
Franquias	1.445	1.477	1.496	(32)	(51)

The Body Shop (R\$ milhões)	P&L		
	1T-23	1T-22	Var. %
Receita Bruta	1.191,1	1.426,7	(16,5)
<b>Receita Líquida</b>	<b>849,9</b>	<b>1.017,4</b>	<b>(16,5)</b>
<b>Moeda Constante</b>			<b>-9,4%</b>
CMV	(181,7)	(223,2)	(18,6)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>668,2</b>	<b>794,2</b>	<b>(15,9)</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>78,6%</b>	<b>78,1%</b>	<b>50,0</b>
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(561,5)	(668,1)	(16,0)
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(223,4)	(230,7)	(3,2)
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	(46,4)	(8,1)	474,5
Depreciação	187,5	177,4	5,7
<b>EBITDA</b>	<b>24,4</b>	<b>64,7</b>	<b>(62,3)</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>2,9%</b>	<b>6,4%</b>	<b>(350,0)</b>
Reestruturação - Unidade de Negócios	27,3	-	-
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>51,7</b>	<b>64,7</b>	<b>(0,2)</b>
<b>Margem EBITDA ajustada</b>	<b>6,1%</b>	<b>6,4%</b>	<b>(30,0)</b>

- A receita líquida do 1T23 foi de R\$ 850 milhões, uma queda de -9,4% em CC e -16,5% em reais. As vendas combinadas dos principais canais de distribuição dos negócios (lojas, e-commerce e franquias) registraram queda de um dígito baixo em CC no 1T23, semelhante ao 4T22 (sobre uma base de comparação mais fraca), e a The Body at Home continuou em queda acentuada

- O difícil ambiente macroeconômico (particularmente no Reino Unido e na Europa ocidental) continuou a impactar as vendas por meio dos principais canais de distribuição no varejo (combinados, sell-out mesmas lojas de lojas próprias e franquias apresentaram queda de -0,4%).

- sell-in das franquias foi fraco no

trimestre, em meio ao aumento do nível de estoque destacado no último trimestre, mas o sell-out de vendas ligeiramente melhor levou a um melhor nível de estoque em comparação anual (embora ainda acima de 2019 em algumas regiões)

- A margem bruta atingiu um ponto de inflexão, expandindo +50 pbs ano a ano para 78,6%. Isso foi impulsionado principalmente pelo mix de produtos e preços, mas parcialmente compensado pela contínua inflação alta
- Apesar da desalavancagem operacional, a margem EBITDA Ajustada foi de 6,1%, queda de apenas -30 pbs em relação mesmo período do ano anterior, dada a ligeira expansão da margem bruta e o rigoroso controle de custos (seguindo a tendência do último trimestre)
- Conforme discutido no último trimestre, programas significativos de redução de custos estruturais estão sendo implementados para redimensionar a TBSAH e a estrutura global de despesas gerais, incluindo reduções na liderança, transformação na área de TI e simplificação do modelo operacional.
  - Em janeiro, a TBS anunciou o fechamento do negócio TBSAH nos Estados Unidos e o encerramento das operações do centro de distribuição exclusivo a TBSAH no Reino Unido, dada a mudança econômica desse canal
  - Em fevereiro, foi anunciada uma reorganização da estrutura de gestão global, reduzindo posições de liderança em 25%. Também houve uma redução de 12% no restante das despesas da equipe global para redimensionar a estrutura da organização e simplificar o modelo operacional. Os benefícios dessa reestruturação serão acelerados durante o ano
  - Assim, os ajustes de EBITDA estão principalmente relacionados com custos de rescisão (aproximadamente 50%) relacionados com o redimensionamento da organização de despesas gerais, estando o restante associado às alterações no canal TBSAH incluindo o encerramento da operação nos EUA, o centro de distribuição dedicado a TBSAH no Reino Unido e localizações de lojas com baixo desempenho
- Além da redução estrutural de custos, medidas rígidas de contenção de gastos foram mantidas para conduzir a uma cultura de disciplina de despesas em toda a organização, enquanto trabalhamos para estabilizar a receita líquida e focar na expansão de margem e geração de caixa em 2023 e adiante

AESOP

**Comentário do Desempenho**

- Conforme divulgado no [Fato Relevante](#) de 3 de abril, Natura &Co anunciou a celebração de um acordo vinculante para a venda da Aesop à L'Oréal por um valor de US\$ 2,525 bilhões. A conclusão do processo de venda está prevista para o terceiro trimestre de 2023 e, até lá, a Aesop será classificada como operação descontinuada
- A receita da Aesop foi de R\$ 701 milhões, um crescimento de +16,8% em CC (e de +9,2% em reais). Todas as regiões apresentaram crescimento anual de dois dígitos, mesmo em meio a um ambiente macroeconômico em deterioração
- No 1T23, o número de lojas exclusivas chegou a 289 (+19 LTM). Foi registrado um sólido crescimento de +11% nas vendas das mesmas lojas

Aesop	KPIs Operacionais				
	1T-23	4T-22	1T-22	Variação vs. 4T-22	Variação vs. 1T-22
Aesop (Total)	397	394	368	3	29
Exclusivas	289	287	270	2	19
Departamento	108	107	98	1	10

Aesop (R\$ milhões)	P&L		
	1T-23	1T-22	Var. %
Receita Bruta	785,0	721,2	8,8
<b>Receita Líquida</b>	<b>701,3</b>	<b>642,4</b>	<b>9,2</b>
<b>Moeda Constante</b>			<b>16,8%</b>
CMV	(98,3)	(88,1)	11,6
<b>Lucro Bruto</b>	<b>603,0</b>	<b>554,3</b>	<b>8,8</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>86,0%</b>	<b>86,3%</b>	<b>(30,0)</b>
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(370,1)	(315,1)	17,5
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(186,7)	(175,0)	6,7
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	(0,4)	1,7	(123,1)
Depreciação	83,7	73,8	13,3
<b>EBITDA</b>	<b>129,4</b>	<b>139,7</b>	<b>(7,4)</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>18,5%</b>	<b>21,7%</b>	<b>(320,0)</b>
Outras Receitas/(Despesas) não recorrentes, Líquidas	0,2	-	-
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>129,7</b>	<b>139,7</b>	<b>(7,1)</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada</b>	<b>18,5%</b>	<b>21,7%</b>	<b>(320,0)</b>

Da perspectiva dos canais de distribuição, o varejo e o atacado apresentaram um crescimento sólido, parcialmente compensado por um desempenho mais fraco do *e-commerce*, que refletiu uma normalização do comportamento do consumidor após a pandemia de COVID-19. O crescimento combinado das vendas nas mesmas lojas foi de +5% (incluindo varejo, concessão em lojas de departamento e Aesop.com)

Da perspectiva de categorias, o crescimento anual das

vendas de fragrâncias foi mais que o dobro do crescimento consolidado da marca, alinhado a nossa estratégia de diversificação de categorias. O mercado de fragrâncias tem superado o mercado como um todo, principalmente no segmento premium (foco da Aesop), indicando a importância dessa categoria para o crescimento no futuro

- A margem bruta foi de 86,0%, comparada a 86,3% no 1T22, impulsionada principalmente pelo aumento de preços, mas ainda impactada pelas pressões inflacionárias de custos (principalmente maiores custos de frete) e por um mix de canais desfavorável
- A margem EBITDA ajustada ficou em 18,5%, apresentando uma queda de -320 pbs na comparação anual, ainda pressionada por investimentos planejados que visam um crescimento futuro sustentável, e por alguma pressão na margem bruta
- Esses investimentos estão relacionados principalmente com aprimoramentos de tecnologia, melhorias na cadeia de suprimentos e à entrada da Aesop no mercado chinês
- As despesas não recorrentes estão relacionadas principalmente à transação com a L'Oréal

## Comentário do Desempenho

### 3. Desempenho Socioambiental

(todas as ações se referem ao grupo Natura &Co, salvo quando indicado)

Natura &Co divulgou seu [Relatório Anual de 2022](#) e seus [Dados de Sustentabilidade de 2022](#). Esses documentos fornecem uma atualização abrangente sobre o desempenho ambiental e social de nossas quatro unidades de negócio, além de uma visão sobre as parcerias externas de Natura &Co, reconhecendo a importância da colaboração quando se trata de lidar com as crises interconectadas que enfrentamos. O grupo realizou sua primeira avaliação formal de materialidade para garantir que priorizamos as questões que têm maior impacto em nossos negócios e governança, em nossas comunidades, no meio ambiente e para os nossos stakeholders. Essas questões foram avaliadas por meio da aplicação da dupla materialidade, ou seja, considerando o impacto das atividades da empresa na economia, no meio ambiente e nas pessoas, bem como o impacto das questões ambientais e sociais no sucesso dos negócios.

Alguns destaques do Compromisso com a Vida, a Visão de Sustentabilidade de Natura &Co, são o avanço nas metas de circularidade das embalagens (todo o material que é reutilizável, reciclável ou compostável aumentou de 81,2% para 82,3%) e em nossas metas de circularidade de fórmula (ingredientes renováveis ou naturais aumentaram de 89,6% para 93,7%; as fórmulas biodegradáveis aumentaram de 94,4% para 95,9%). Para trazer mais transparência em relação aos nossos seis insumos críticos, divulgamos dados de rastreabilidade e certificação nos locais em que essas informações estavam disponíveis. Também divulgamos alguns resultados da nossa primeira pesquisa global de Diversidade e Inclusão, que nos permite obter informações sobre os principais temas e áreas que exigem nosso foco.

Natura &Co também divulgou seu terceiro [relatório de equidade salarial](#), um estudo anual a respeito da nossa posição sobre remuneração equitativa e equilíbrio de gênero em 73 mercados. O estudo ajuda Natura &Co a entender o que está levando a essas desigualdades — o que nos permite fazer mudanças significativas, sem prejudicar a flexibilidade de trabalho e as oportunidades de carreira oferecidas às mulheres em toda a organização. Mantivemos nossa meta de representação igualitária do Compromisso com a Vida, com 52,5% de mulheres em cargos de liderança (diretoria e acima). A diferença inexplicável (diferença salarial que não pode ser explicada por fatores legítimos) caiu de -1,19% para -0,76%. A diferença bruta de remuneração entre homens e mulheres melhorou mais uma vez em 5%, passando de -10,2% para -5,64% — o menor patamar que atingimos em Natura &Co.

#### **Atualizações em nossas unidades de negócio:**

##### **Avon International**

Todas as nossas unidades de negócio comemoraram o Dia Internacional da Mulher. Para marcar essa data, a Avon lançou seu [Relatório de Progresso Global para Mulheres](#), baseado em pesquisas realizadas com 7.000 mulheres em sete países. O relatório é centrado nas experiências vividas por mulheres em relação à igualdade e à escolha no mundo do trabalho e do dinheiro, com foco particular em flexibilidade, empreendedorismo e acesso a rendimentos. O relatório conclui que mais de 3/4 delas gostariam de ganhar mais dinheiro e que mais de 1/3 acredita que o acesso à criação de seu próprio negócio é favorável aos homens. Por meio de nossa rede global de Representantes, criamos oportunidades para mulheres em todo o mundo, fornecendo ferramentas, treinamento e suporte para que elas possam começar e expandir seus próprios negócios, conquistando independência financeira.

##### **Natura &Co Latam**

As atividades de Natura &Co Latam e de seus parceiros na Amazônia contribuem para a conservação de 2 milhões de hectares de floresta. O valor compartilhado com as comunidades aumentou de R\$ 39,9 milhões para R\$ 42,97 milhões entre 2021 e 2022. Em março, Natura &Co Latam uniu vozes a pessoas de todo o mundo para celebrar o Dia Internacional pela Eliminação da Discriminação Racial, um chamado à ação contra o preconceito racial em todo o mundo. Na Natura, iniciativas como o Programa Avante aceleram a carreira de pessoas negras; a empresa tem como meta alcançar 40% de negros em seu quadro de colaboradores até 2025, e 30% em cargos gerenciais até 2030. Já a Avon lançou uma série de iniciativas na região, incluindo o Projeto DIVA, que visa promover a equidade racial por meio da atração de novos talentos, desenvolvimento e capacitação de profissionais e conscientização dos seus colaboradores.

##### **The Body Shop**

A The Body Shop ficou em primeiro lugar na categoria Beleza do Índice de Marcas Sustentáveis (*Sustainable Brand Index*) pelo quinto ano. O Índice de Marcas Sustentáveis é, na Europa, o maior estudo independente focado em sustentabilidade, medindo e analisando cerca de 1.600 marcas em 36 indústrias com a ajuda de 80 mil consumidores em 8 países. No Canadá, a The Body Shop comemorou a histórica vitória da beleza livre de crueldade após a decisão do governo de acabar com os testes de cosméticos em animais. Para contribuir para esse feito, a empresa fez de marchas a reuniões com parlamentares, além de coletar mais de 926.000 assinaturas de apoiadores no país.

##### **Aesop**

Diante da transição de saída da Aesop de Natura &Co, temos o orgulho de reconhecer a trajetória da empresa desde 2012, apoiando comunidades tradicionais na Austrália, avançando em sua agenda de circularidade e certificando-se como B Corp em 2020. Em março de 2023, a segunda loja da marca que oferece refis começou a funcionar em Melbourne, oferecendo à Aesop um novo espaço e novos clientes para testar esses produtos. A iniciativa Enxaguar e Devolver foi lançada no Japão, em parceria com a TerraCycle, e agora está disponível em quatro lojas no país: Aesop Shinjuku, Aesop Sakae, Aesop Lucua e Aesop Fukuoka.

## Comentário do Desempenho

## 4. Mercado de Capitais e Desempenho das Ações

As ações de NTCO3 foram negociadas a R\$ 13,20 no final do 1T23 na B3, um crescimento de +13,70% no trimestre. O Volume Médio Diário de Negociação (ADTV) do trimestre foi de R\$ 245,6 milhões, +17,2% vs. 4T22. NTCO foi negociada a US\$ 5,22 no final do 1T23 na NYSE, com alta de +20,5% no trimestre.

Em 31 de março de 2023, o valor de mercado da companhia era de R\$ 18,3 bilhões, e o capital da companhia era representado por 1.383.152.570 ações ordinárias.

## 5. Renda fixa

Abaixo está uma tabela com detalhes de todos os instrumentos de dívida pública em aberto por emissor em 31 de março de 2023:

Emissor	Tipo	Emissão	Vencimento	Principal (milhões)	Custo Nominal (por ano)
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 12ª emissão	06/10/2022	15/09/2027	BRL 255,8	DI + 0,80 por ano
		06/10/2022	15/09/2029	BRL 487,2	IPCA + 6,80 por ano
			15/09/2031	BRL 102,3	IPCA + 6,90 por ano
		06/10/2022	15/09/2032	BRL 102,3	IPCA + 6,90 por ano
			15/09/2033	BRL 102,3	IPCA + 6,90 por ano
Natura Cosméticos S.A.	Notas Comerciais	19/09/2022	19/09/2025	BRL 500,0	DI + 1,55 por ano
Natura &Co International S.à r.l. (Natura Lux)	Club Loan	14/11/2022	14/11/2025	BRL 250,0	SOFR + 2,47%
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 11ª emissão	25/07/2022	21/07/2027	BRL 826,0	DI + 1,65 por ano
Natura Cosméticos S.A.	Bond - 2ª emissão (sustainability linked bond)	03/05/2022	03/05/2028	US\$ 1.000,0 <sup>(1)</sup>	4,13%
Natura &Co International S.à r.l. (Natura Lux)	Bonds	19/04/2022	19/04/2029	US\$ 600,0	6,000%
Avon Products, Inc.	Bonds não garantidos	12/03/2013	15/03/2043	US\$ 216,1	8.450% <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> Principal e juros totalmente protegidos (swap para BRL). Para mais informações, consulte as notas explicativas das demonstrações financeiras da Empresa.

<sup>(2)</sup> Cupom com base em classificações de crédito atuais, regido por cláusula de ajuste de taxa de juros.

## Ratings

Abaixo está uma tabela com nossas classificações de crédito atuais:

Natura &Co Holding S.A.			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável
Fitch Ratings	BB	AA+	Positiva
Moody's	Ba3	-	Negativa
Natura Cosméticos S.A.			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável
Fitch Ratings	BB	AA+	Positiva
Moody's	Ba2	-	Negativa
Avon International			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB-	-	Estável
Fitch Ratings	BB	-	Positiva
Moody's	Ba3	-	Negativa

## Comentário do Desempenho

### 6. Apêndices

#### RECONCILIAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA LIVRE

A correspondência entre o Fluxo de Caixa Livre e as Demonstrações do Fluxo de Caixa é apresentada abaixo:

Demonstração de Fluxo de Caixa			
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
(Prejuízo) lucro líquido do período	(a)		
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:			
Depreciações e amortizações	(b)		
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	(c)		
Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	(c)		
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(c)		
Atualização monetária de depósitos judiciais	(c)		
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(c)		
Imposto de renda e contribuição social	(c)		
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda	(c)		
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	(c)		
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	(c)		
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	(c)		
Reversão de provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos	(c)		
Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações	(c)		
Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	(c)		
Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	(c)		
Reversão de provisão para créditos de carbono	(c)		
Efeito de economia hiperinflacionária	(c)		
Outros ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício	(c)		
Variações em:			
Contas a receber de clientes e partes relacionadas	(d2)		
Estoques	(d1)		
Impostos a recuperar	(d4)		
Outros ativos	(d4)		
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	(d3)		
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	(d4)		
Obrigações tributárias	(d4)		
Outros passivos	(d4)		
<b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(e)		
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	(h)		
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	(h)		
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	(h)		
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(g)		
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(f)		
<b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
Caixa advindo de aquisição de controlada	(l)		
Adições de imobilizado e intangível	(j)		
Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda	(i)		
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(l)		
Resgate de títulos e valores mobiliários	(l)		
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários	(l)		
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	(g)		
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(l)		
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	(l)		
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de op	(l)		
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	(l)		
Aumentos de Capital	(l)		
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	(k)		
<b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>			
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa			
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa			
<b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>			

Fluxo de Caixa Livre	Reconciliação Fluxo de Caixa
Lucro (Prejuízo) Líquido	(a)
Depreciação e Amortização	(b)
Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido	(c)
Lucro Líquido Ajustado	
Redução / (Aumento) no Capital de Giro	(d)
Estoques	(d1)
Contas a Receber	(d2)
Contas a Pagar	(d3)
Outros Ativos e Passivos	(d4)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(e)
Juros da dívida	(f)
Pagamentos de lease	(g)
Outras atividades operacionais	(h)
Caixa das Operações	
Capex	(j)
Venda de Ativos	(i)
Variação da taxa de câmbio	(k)
Fluxo de Caixa Livre	
Outras atividades de investimento e financiamento	(l)
Variação do Saldo de Caixa	

**BALANÇO CONSOLIDADO****Comentário do Desempenho**

<b>ATIVOS (R\$ milhões)</b>	<b>Mar-23</b>	<b>Dez-22</b>	<b>PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ milhões)</b>	<b>Mar-23</b>	<b>Dez-22</b>
<b>ATIVOS CIRCULANTES</b>			<b>PASSIVOS CIRCULANTES</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	2.224,5	4.195,7	Empréstimos, financiamentos e debêntures	289,2	331,2
Títulos e valores mobiliários	1.587,5	1.800,4	Arrendamento mercantil	635,0	878,4
Contas a receber de clientes	3.327,9	3.502,4	Fornecedores e operações de "risco sacado"	5.592,3	6.375,9
Estoques	4.382,4	4.516,9	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	0,2	0,3
Impostos a recuperar	1.139,1	911,4	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	1.087,8	1.277,0
Imposto de renda e contribuição social	233,6	196,1	Obrigações tributárias	730,6	828,1
Instrumentos financeiros derivativos	168,3	235,1	Imposto de renda e contribuição social	194,1	70,3
Outros ativos circulantes	722,2	763,4	Instrumentos financeiros derivativos	1.628,2	1.614,0
Ativos mantidos para venda	2.582,5	0,1	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	454,0	463,7
<b>Total dos Ativos Circulantes</b>	<b>16.367,9</b>	<b>16.121,5</b>	Outros passivos circulantes	1.176,5	1.499,1
<b>ATIVOS NÃO-CIRCULANTES</b>			Ativos mantidos para venda	1.316,7	0,0
Impostos a recuperar	1.211,6	1.356,9	<b>Total dos Passivos Circulantes</b>	<b>13.104,6</b>	<b>13.337,9</b>
Imposto de renda e contribuição social diferido	3.462,7	3.519,5	<b>PASSIVOS NÃO-CIRCULANTES</b>		
Depósitos judiciais	411,8	457,6	Empréstimos, financiamentos e debêntures	12.965,7	13.261,1
Instrumentos financeiros derivativos	830,7	773,3	Arrendamento mercantil	1.644,7	2.392,3
Títulos e valores mobiliários	34,3	35,2	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	12,1	26,2
Outros ativos não circulantes	1.198,6	1.252,4	Obrigações tributárias	121,3	117,4
<b>Total dos Ativos realizável a Longo Prazo</b>	<b>7.149,8</b>	<b>7.394,9</b>	Imposto de renda e contribuição social diferidos	879,2	934,4
Imobilizado	4.537,9	4.966,2	Imposto de renda e contribuição social	431,7	448,5
Intangível	23.042,5	23.261,0	Instrumentos financeiros derivativos	443,4	191,3
Direito de Uso	2.094,3	2.941,9	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	799,1	873,6
<b>Total dos Ativos Não-Circulantes</b>	<b>36.824,5</b>	<b>38.563,9</b>	Outros passivos não circulantes	764,4	751,6
			<b>Total dos Passivos Não-Circulantes</b>	<b>18.061,6</b>	<b>18.996,3</b>
			<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
			Capital social	12.484,5	12.484,4
			Ações em tesouraria	(262,4)	(262,4)
			Reservas de capital	10.580,3	10.540,9
			Prejuízos acumulados	(2.647,3)	(1.994,6)
			Ajustes de avaliação patrimonial	1.852,6	1.564,3
			<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>22.007,7</b>	<b>22.332,7</b>
			Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	18,5	18,5
<b>TOTAL DOS ATIVOS</b>	<b>53.192,4</b>	<b>54.685,4</b>	<b>TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>53.192,4</b>	<b>54.685,4</b>

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS – INCLUINDO ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)**

<b>R\$ milhões</b>	<b>1T-23</b>	<b>1T-22</b>	<b>Var. %</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>7.320,2</b>	<b>7.610,9</b>	<b>(3,8)</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(2.494,7)	(2.882,8)	(13,5)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>4.825,5</b>	<b>4.728,1</b>	<b>2,1</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>			
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(3.104,7)	(3.346,0)	(7,2)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(1.381,0)	(1.358,3)	1,7
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	(215,6)	(162,8)	32,5
Outras despesas operacionais, líquidas	(96,6)	(60,4)	59,9
<b>(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>27,4</b>	<b>(199,4)</b>	<b>(113,8)</b>
Receitas Financeiras	1.005,7	1.338,3	(24,8)
Despesas Financeiras	(1.482,1)	(1.698,9)	(12,8)
<b>PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(448,9)</b>	<b>(560,0)</b>	<b>(19,8)</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(82,8)	(70,0)	18,3
<b>PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>	<b>(531,7)</b>	<b>(630,0)</b>	<b>(15,6)</b>
Lucro (Prejuízo) das Operações Descontinuadas	(120,5)	(12,2)	890,2
<b>PREJUÍZO DO PERÍODO</b>	<b>(652,2)</b>	<b>(642,2)</b>	<b>1,6</b>
Atribuível a acionistas controladores da Companhia	(652,4)	(643,1)	1,5
Atribuível a não-controladores	0,3	0,9	(70,2)

**AMORTIZAÇÃO DA ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)**

<b>R\$ milhões</b>	<b>1T-23</b>	<b>1T-22</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	-	-
Custo dos Produtos Vendidos	(1,5)	(2,0)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>(1,5)</b>	<b>(2,0)</b>
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(64,4)	(66,2)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(75,5)	(69,4)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	28,6	49,0
Receitas/(Despesas) Financeiras, líquidas	15,8	18,0
Imposto de Renda e Contribuição Social	16,4	0,8
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO</b>	<b>(80,5)</b>	<b>(69,8)</b>
Depreciação	(141,3)	(149,4)

**DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO FLUXO DE CAIXA**

	R\$ milhões	1T-23	1T-22
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
<b>(Prejuízo) lucro líquido do período</b>		<b>(652,2)</b>	<b>(642,2)</b>
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:			
Depreciações e amortizações		603,5	575,5
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários		(190,7)	(86,2)
Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"		365,9	974,9
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		(20,5)	(26,6)
Atualização monetária de depósitos judiciais		(8,1)	(8,2)
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		15,9	11,1
Imposto de renda e contribuição social		82,8	70,0
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda		47,4	9,8
Juros e variação cambial sobre arrendamentos		46,7	54,7
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação		109,3	(727,5)
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos		0,7	2,2
Impairment		(31,1)	0,0
Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações		(15,2)	40,1
Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões		215,6	164,7
Provisão para perdas de estoque, líquidas de reversão		150,6	76,5
Reversão de provisão para créditos de carbono		(7,2)	(4,0)
Efeito de economia hiperinflacionária		95,4	68,9
Outros ajustes para reconciliar perdas		0,0	0,0
<b>Variações em:</b>			
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		(195,4)	289,5
Estoques		(483,3)	86,1
Impostos a recuperar		(90,5)	(3,1)
Outros ativos		(63,3)	129,3
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas		(610,0)	(950,5)
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		(94,2)	(273,7)
Obrigações tributárias		(37,5)	(198,9)
Outros passivos		(138,5)	(490,2)
<b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		(130,0)	(66,8)
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos		7,0	(1,7)
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas		(11,2)	(22,8)
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos		(90,2)	13,1
Pagamento de juros sobre arrendamentos		(58,5)	(51,5)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures		(200,4)	(211,7)
Operações Descontinuadas		(237,2)	6,2
<b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		<b>(1.624)</b>	<b>(1.193)</b>
Caixa de aquisição de subsidiárias			
Adições de imobilizado e intangível		(258,2)	(279,5)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda		1,4	0,6
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(2.087,4)	(2.191,7)
Resgate de títulos e valores mobiliários		2.306,5	2.566,1
Investimentos em controladas		50,1	38,2
Atividades de investimento - operações descontinuadas		(43,4)	(30,0)
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		<b>(30,9)</b>	<b>103,7</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
Amortização de passivo de arrendamentos - principal		(154,5)	(226,2)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal		(86,3)	(238,6)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures		5,9	1.181,4
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções		0,0	(120,3)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior		(0,0)	0,0
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros		(7,3)	3,7
Aumentos de Capital		0,1	2,6
Atividades de Financiamento - operações descontinuadas		(59,7)	(46,6)
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		<b>(301,9)</b>	<b>556,1</b>
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		(14,1)	(435,6)
<b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(1.971,2)</b>	<b>(968,7)</b>
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa		4.195,7	4.007,3
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa		2.224,5	3.038,5
<b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(1.971,2)</b>	<b>(968,7)</b>

## Comentário do Desempenho

### 7. Teleconferência e webcast

**Natura &Co** (B3: NTCO3 / NYSE: NTCO)

convida você para participar da teleconferência sobre os resultados do 1T-23:

<p><b>Terça-feira,</b> <b>09 de maio de 2023</b></p> <hr/> <p>09:00 Nova Iorque</p> <p>10:00 Brasília</p> <p>14:00 Londres</p> <p>A teleconferência será em Inglês com tradução simultânea para o Português</p>	<p>Para conectar-se à teleconferência:</p> <hr/> <p>Brasil: +55 11 31818565 Dial in: +55 11 4090-1621</p> <p>EUA: grátis: +1 844 204-8942 Dial in: +1 412 717-9627</p> <p>U.K.: +44 20 3795 9972</p> <p>Código da conferência: Natura</p> <p>Para acessar o webcast: <a href="#">clique aqui</a></p>
---	--








A Divulgação dos Resultados do 1T-23 ocorrerá no dia 08 de maio de 2023, segunda-feira, após o fechamento do mercado, em:

<http://ri.naturaeco.com/pt-br/>

Natura &Co Equipe de RI | ri@natura.net

## Comentário do Desempenho

### 8. Glossário

**ABIHPEC:** Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos

**ADR:** *American Depositary Receipt*. É um programa de emissão de ações negociadas na bolsa americana por uma empresa não baseada nos Estados Unidos.

**ADS:** *American Depositary Shares*. É a emissão individual de uma ação, negociada na bolsa americana, por uma empresa não baseada nos Estados Unidos.

**EBITDA Ajustado:** Exclui efeitos que não são considerados usuais, recorrentes ou não comparáveis entre os períodos em análise.

**APAC:** Ásia e Pacífico.

**Representantes Avon:** Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Avon.

**B3:** Bolsa de Valores de São Paulo.

**Compartilhamento de benefícios:** De acordo com a Política Natura de Uso Sustentável da Biodiversidade e Conhecimentos Tradicionais Associados, os benefícios são compartilhados sempre que percebemos diversas formas de valor no acesso conquistado. Portanto, uma das práticas que define a forma como esses recursos são divididos é associar os pagamentos à quantidade de matérias-primas produzidas em cada fábrica, bem como ao sucesso comercial dos produtos nos quais essas matérias-primas são utilizadas.

**PBS:** Pontos base; um ponto base é equivalente a um ponto percentual \* 100.

**Brand Power:** Uma metodologia utilizada por Natura &Co para medir como suas marcas são percebidas pelos consumidores, com base em métricas de significância, diferenciação e relevância.

**BRL:** Reais.

**CDI:** Certificado de depósito interbancário.

**CEE:** Europa Central e Oriental.

**CFT:** Mercado de Cosméticos, Fragrâncias e Higiene Pessoal. CFT = Fragrâncias, cuidado com o corpo e hidratação, Maquiagem (sem Unhas), cuidados faciais, cuidados com o cabelo (sem colorações), sabonetes, desodorantes, cuidados para o cabelo, pele e barba (sem lâminas) e proteção solar.

**CPV:** Custo dos Produtos Vendidos

**Constant currency ("moeda constante") ou taxas de câmbio constantes:** Quando as taxas de câmbio usadas para converter dados financeiros em uma moeda de relatório são as mesmas para os anos em comparação, excluindo os efeitos de flutuação de moeda estrangeira.

**CO<sub>2</sub>e:** Equivalência em dióxido de carbono. É uma medida internacional que estabelece a equivalência entre todos os gases do efeito estufa (GEE) e o dióxido de carbono. CO<sub>2</sub>e e significa a quantidade de CO<sub>2</sub> que teria impacto equivalente no aquecimento global.

**EBITDA:** Sigla em inglês para *Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization*, que em português significa Lucro Antes dos Juros, Imposto de Renda, Depreciação e Amortização.

**EMEA:** Europa, Oriente Médio e África.

**EP&L:** Lucro e prejuízo ambiental (ou "contabilidade ambiental").

**Foreign currency translation:** Conversão de valores de uma moeda estrangeira para a moeda usada pela entidade de reporte.

**G&A:** Despesas gerais e administrativas.

**GEE:** Gases de efeito estufa.

**ICON:** Índice de Consumo da bolsa de valores B3, que visa monitorar variação das ações negociadas e que representam o consumo cíclico e não cíclico.

**Índice de Inovação:** Participação, no último ano, na venda de produtos lançados nos últimos 24 meses.

**IboV:** Índice Ibovespa é o principal indicador de desempenho das ações negociadas na B3 e lista as principais empresas do mercado de capitais brasileiro.

**IFRS:** *International Financial Reporting Standards*, ou Normas Internacionais de Relatório Financeiro (em tradução livre).

**Kantar:** Empresa de dados, insights e consultoria com presença global.

**Latam Hispânica/América Hispânica:** frequentemente usado para se referir aos países da América Latina, exceto o Brasil.

**LFL:** *Like-for-Like*, aplicável para medir o crescimento comparável.

**Consultora Natura:** Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Natura.

**Natura Crer Para Ver (CPV):** Linha especial de produtos não cosméticos cujos lucros são repassados ao Instituto Natura, no Brasil, e investidos pela Natura em ações sociais nos demais países onde atuamos. Nossos consultores promovem essas vendas em benefício da sociedade e não obtêm ganhos.

**Instituto Natura:** é uma organização sem fins lucrativos criada em 2010 para fortalecer e expandir nossas iniciativas de Investimento Social Privado. O instituto tem nos permitido alavancar nossos esforços e investimentos em ações que contribuem para a qualidade do ensino público.

**NYSE:** Bolsa de Valores de Nova York.

**P&L:** Lucro e perda.

**PP:** Ponto percentual.

**PPA:** Alocação do Preço de Compra - efeitos da avaliação do valor justo de mercado como resultado de uma combinação de negócios.

**Participação nos lucros:** a participação nos lucros alocada aos funcionários no âmbito do programa de participação nos lucros.

**SEC:** *A Securities and Exchange Commission* (SEC), dos EUA, é uma agência reguladora independente do governo federal responsável por proteger os investidores, manter o funcionamento justo e ordenado dos mercados de títulos e facilitar a formação de capital.

**SG&A:** Despesas com vendas, gerais e administrativas.

**SM&L:** Despesas de vendas, marketing e logística.

**SLB:** *Sustainability-Linked Bond* ou Vinculados à Sustentabilidade (em tradução livre) são instrumentos financeiros de dívida que têm como objetivo fazer com o que o emissor alcance metas ESG.

**Comunidades fornecedoras:** As comunidades de pessoas envolvidas em atividades agropecuárias e extrativistas de pequena escala em diversas localidades do Brasil, especialmente na Região Amazônica, que extraem da sociobiodiversidade os insumos utilizados em nossos produtos. Formamos cadeias produtivas com essas comunidades a partir de preços justos, repartição dos benefícios do acesso ao patrimônio genético e conhecimento tradicional associado e apoio a projetos locais de desenvolvimento sustentável. Esse modelo de negócio tem se mostrado eficaz na geração de valor social, econômico e ambiental para a Natura e para as comunidades.

**Sinergias:** Sinergia é o conceito de que o valor e o desempenho de duas empresas combinadas serão maiores do que a soma das partes individuais separadas.

**SPT:** Metas de Performance de Sustentabilidade.

**SSS:** Vendas na mesma loja.

**TBS:** The Body Shop.

**TMEA:** Turquia, Oriente Médio e África.

**UNI:** *Underlying Net Income*.

**WE:** Europa Oriental.

## **Comentário do Desempenho**

### **9. Aviso Legal**

O EBITDA não é uma medida em BR GAAP e não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados. O EBITDA não deve ser considerado uma alternativa ao lucro líquido como um indicador de desempenho operacional ou uma alternativa ao fluxo de caixa como um indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e a definição de EBITDA utilizada pela Natura pode não ser comparável com a utilizada por outras empresas. Embora o EBITDA não forneça, de acordo com o BR GAAP, uma medida de fluxo de caixa, a Administração adotou seu uso para medir o desempenho operacional da empresa. A Natura também acredita que determinados investidores e analistas financeiros utilizam o EBITDA como um indicador de desempenho de suas operações e / ou de sua geração de caixa.

Este relatório contém declarações prospectivas. Estas declarações prospectivas não são fatos históricos, mas refletem os desejos e expectativas da administração da Natura. Palavras como "antecipar", "desejar", "esperar", "prever", "pretender", "planejar", "prever", "projetar", "desejar" e termos semelhantes identificam afirmações que necessariamente envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Os riscos conhecidos incluem incertezas que não se limitam ao impacto do preço e da competitividade do produto, a aceitação dos produtos pelo mercado, as transições dos produtos da empresa e de seus concorrentes, aprovação regulatória, flutuações cambiais, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças em vendas de produtos, entre outros riscos. Este relatório também contém alguns dados pro forma, que são preparados pela empresa exclusivamente para fins informativos e de referência e, como tal, não foram auditados. Este relatório está atualizado até a presente data e a Natura não se compromete a atualizá-lo em caso de novas informações e / ou eventos futuros.

**Equipe de Relações com Investidores**  
**ri@natura.net**

## Notas Explicativas

# Natura &Co Holding S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)  
Individuais e Consolidadas referentes ao  
período de três meses findo em  
31 de março de 2023  
Relatório dos Auditores Independentes

**Notas Explicativas****ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS**

1. INFORMAÇÕES GERAIS .....	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	12
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	13
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO .....	13
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA .....	16
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS .....	16
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES .....	17
9. ESTOQUES .....	18
10. IMPOSTOS A RECUPERAR .....	18
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL .....	19
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS .....	20
13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA .....	21
14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	22
15. INVESTIMENTOS .....	22
16. IMOBILIZADO.....	25
17. INTANGÍVEL .....	27
18. ARRENDAMENTOS.....	29
19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	31
20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO" .....	33
21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	33
22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS .....	34
23. OUTROS PASSIVOS.....	35
24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	36
25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS .....	36
26. RECEITAS.....	38
27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	38
28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	38
29. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS .....	40
30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS .....	41
31. RESULTADO POR AÇÃO.....	41
32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS .....	42
33. COMPROMISSOS .....	44
34. COBERTURA DE SEGUROS.....	44
35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	44
36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS .....	45

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "Avon", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta, realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as) das marcas Natura, Avon e The Body Shop.

Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L'Oreal, o qual foi aprovado e assinado em 03 de abril de 2023. Os detalhes da operação estão detalhados na nota explicativa nº36.

### 2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de três meses findos em 31 de março de 2023 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 - *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 3 de maio de 2023.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos e aplicações financeiras que foram mensurados pelo valor justo, e ativos e passivos não circulantes mantidos para venda mensurados pelo menor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

**NATURA &CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**2.1 Reclassificação de saldos no período comparativo**

Durante o exercício atual, a Companhia realizou algumas reclassificações nos saldos apresentados no período comparativo para melhor apresentar e alinhar certos saldos de subsidiárias que, embora de natureza semelhante, foram apresentados em itens separados nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas. Essas reclassificações estão relacionadas a:

- a) Certos saldos da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao período de três meses findos em 31 de março de 2022 foram apresentados na referida demonstração de maneira mais granular para incluir detalhes adicionais requeridos de acordo com os requisitos estabelecidos pelo pronunciamento técnico CPC 09, Demonstração do Valor Adicionado (DVA).
- b) Inclusão da provisão para impostos correntes no montante R\$338.560 como parte dos ajustes para conciliar o prejuízo do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais na Demonstração dos Fluxos de Caixa (uma vez que as informações originalmente apresentadas incluíam apenas impostos diferidos como ajuste do prejuízo do período enquanto a tributação corrente foi incluída como parte de mudanças adicionais nos passivos operacionais). Este ajuste não altera o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais originalmente apresentado na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Essas alterações não afetam a posição patrimonial e financeira, a demonstração do resultado do período ou qualquer outra informação anteriormente apresentada nas notas explicativas.

**3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS**

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, emitidas em 13 de março de 2023, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo de três meses findo em 31 de março de 2022, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023.

Dentre estas alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023, destacamos as alterações ao CPC 23, Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (IAS 8, Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors) e ao CPC 26 (R1), Apresentação das Demonstrações Financeiras (IAS 1, Presentation of Financial Statements, além de alterações também ao IFRS Practice Statement 2, Making Materiality Judgments, documento de natureza educativa emitido pelo IASB e não publicado pelo CPC no Brasil), onde foram esclarecidos os conceitos de estimativas contábeis e a aplicação de julgamentos de materialidade às divulgações de política contábil, visando auxiliar as entidades a fornecer divulgações de política contábil que são mais úteis, substituindo a exigência de que as entidades divulguem suas políticas contábeis "significativas" por uma exigência de divulgar suas políticas contábeis "materiais". Na elaboração destas informações contábeis intermediárias estes conceitos foram considerados não havendo, no entanto, efeitos relevantes na natureza e detalhamento das informações apresentadas.

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O efeito das demais alterações às normas de reporte financeiro com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023 nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia não foram materiais.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

### 4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são materiais para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 4.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2022.

### 5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 5.1., e não sofreram alterações para o período de três meses findo em 31 de março de 2023.

A Companhia segue monitorando os desenvolvimentos do conflito entre Rússia e Ucrânia para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis. Na data destas informações contábeis intermediárias os efeitos oriundos do conflito sobre a posição patrimonial e financeira e o desempenho das operações não foram materiais.

#### 5.1 Riscos de mercado e contabilidade de hedge

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes derivativos financeiros (visando a proteção à variabilidade dos pagamentos de passivos de financiamento oriundo de riscos cambiais e de taxa de juros) e operacionais (visando a proteção de risco cambial dos fluxos de caixa operacionais, como operações de importação e exportação) são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Descrição (posição do balanço patrimonial)	Consolidado Valor Justo (Nível 2)	
	31/03/2023	31/12/2022
Derivativos financeiros	(1.044.834)	(785.733)
Derivativos operacionais	(27.695)	(11.144)
<b>Total</b>	<b>(1.072.529)</b>	<b>(796.877)</b>

Abaixo é apresentada a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 e exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

## NATURA &CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>516.637</b>
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício	(992.813)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	594.225
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(118.707)
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(790.479)
Outras movimentações	(5.740)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(796.877)</b>
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício	(365.861)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	90.185
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	7.348
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(7.324)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>(1.072.529)</b>

A Companhia efetua a designação formal para contabilidade de hedge de certos derivativos financeiros e operacionais acima descritos em conformidade com a política de gestão de riscos da Companhia. O valor justo dos derivativos designados para contabilidade de hedge de fluxo de caixa e de valor justo, bem como os ganhos e perdas no período de três meses findos em 31 de março de 2023 são apresentados abaixo:

	Consolidado				
	Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor justo	Ganho (perda) acumulado	Ganho (perda) no período de 3 meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	(1.013.035)	(752.207)	13.079
Contratos <i>Forward</i> (The Body Shop)	Moeda	BRL	2.058	(2.704)	(2.704)
Contratos <i>Forward</i> (Natura Indústria)	Moeda	BRL	(14.121)	(14.121)	(15.794)
Contratos " <i>Forward</i> " e <i>Swap</i> (Avon)	Moeda	BRL	(1.658)	3.206	(1.905)
<b>Total</b>			<b>(1.026.756)</b>	<b>(765.826)</b>	<b>(7.324)</b>

A movimentação das reservas de *hedge* registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Consolidado
<b>Saldo em hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>21.866</b>
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	(790.479)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de hedge	270.035
<b>Saldo em hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(498.578)</b>
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	(7.324)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de hedge	1.341
<b>Saldo em hedge de fluxo de caixa em 31 de março de 2023</b>	<b>(504.561)</b>

## 5.2 Mensuração do valor justo

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

NATURA &CO HOLDING S.A.

## NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- (I) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (II) os saldos de aplicações financeiras: (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (III) exceto pelos certificados de recebíveis imobiliários, os quais são mensurados ao seu valor justo pela aplicação da contabilidade de hedge de valor justo, os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (IV) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap e forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

O valor justo do investimento no Fundo DBV, classificado no nível 3 da hierarquia do valor justo é calculado com base nas informações sobre o valor líquido do investimento no Fundo (NAV) calculado pelo gestor do Fundo com base em premissas de avaliação consistentes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, ajustado para refletir as premissas de valor justo aplicáveis à natureza do investimento da Companhia. A avaliação da Companhia leva em consideração inputs não observáveis no modelo, de forma a refletir as restrições contratuais sobre este investimento para resgate antecipado e negociação do título no mercado. Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo refletem um desconto por falta de liquidez do título, os quais representam os valores que a Companhia determinou que os agentes de mercado levariam em consideração para estes descontos ao definir o preço do investimento.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de três meses findo em 31 de março de 2023 para esses ativos e passivos. Adicionalmente não houve no período de três meses efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

## NATURA &CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

## 6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	169	5.566	1.708.883	2.904.808
Certificado de Depósitos Bancários	-	-	46.804	46.864
Operações compromissadas <sup>(a)</sup>	-	-	468.816	1.244.041
	<b>169</b>	<b>5.566</b>	<b>2.224.503</b>	<b>4.195.713</b>

- a) As operações compromissadas são aplicações de curto prazo e alta liquidez. Em 31 de março de 2023, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

## 7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Fundos de investimento exclusivos <sup>(a)</sup>	1.450	24.264	-	-
Fundos de investimento mútuo <sup>(b)</sup>	-	-	1.025.338	1.228.093
Letras financeiras <sup>(c)</sup>	-	-	528.536	539.450
Títulos públicos (LFT) <sup>(d)</sup>	-	-	32.154	31.415
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	-	-	34.320	35.235
Caixa restrito	-	-	1.449	1.481
	<b>1.450</b>	<b>24.264</b>	<b>1.621.797</b>	<b>1.835.674</b>

Circulante	1.450	24.264	1.587.477	1.800.439
Não circulante	-	-	34.320	35.235

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em fundo de investimento exclusivo, o qual possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial. Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento Exclusivo" na controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro. O saldo em 31 de março de 2023, a linha Crer Para Ver representava R\$78.283 (R\$91.340 em 31 de dezembro de 2022) no Fundo de Investimento Exclusivo.
- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações financeiras de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Companhia na Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 31 de março de 2023, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 110,43% do CDI (109,69% em 31 de dezembro de 2022).
- d) Em 31 de março de 2023, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 95,18% do CDI (100,02% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é como segue:



## NATURA &CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Certificado de Depósitos Bancários	1.627	2.012
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	198.913	937.645
Letras financeiras	528.536	539.451
Títulos públicos (LFT)	32.472	46.070
	<b>761.548</b>	<b>1.525.178</b>

Esses valores são consolidados com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

## 8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Contas a receber de clientes	3.745.393	3.933.550
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(417.462)	(431.151)
	<b>3.327.931</b>	<b>3.502.399</b>

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

	Consolidado			
	31/03/2023		31/12/2022	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	2.727.583	(102.994)	2.814.843	(94.148)
Vencidos:				
Até 31 dias	481.795	(48.166)	621.711	(59.764)
De 31 a 60 dias	132.077	(49.101)	142.507	(53.609)
De 61 a 90 dias	106.736	(50.847)	106.124	(48.851)
De 91 a 180 dias	297.202	(166.354)	248.365	(174.779)
	<b>3.745.393</b>	<b>(417.462)</b>	<b>3.933.550</b>	<b>(431.151)</b>

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 está assim representada:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(453.981)</b>
Adições, líquidas de reversões	(163.752)
Baixas <sup>(a)</sup>	166.017
Ajustes de conversão	39.681
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>(431.151)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(431.151)</b>
Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda	1.527
Adições, líquidas de reversões	(215.640)
Baixas <sup>(a)</sup>	173.455
Ajustes de conversão	54.347
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>(417.462)</b>

a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

## NATURA &CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

## 9. ESTOQUES

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Produtos acabados	3.492.182	3.634.068
Matérias-primas e materiais de embalagem	1.277.084	1.159.507
Materiais auxiliares	83.494	146.409
Produtos em elaboração	67.242	68.849
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(537.638)	(491.959)
	<b>4.382.364</b>	<b>4.516.874</b>

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 está assim representada:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(615.945)</b>
Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup>	(76.533)
Baixas <sup>(b)</sup>	58.330
Ajustes de conversão	71.743
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>(562.405)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(491.959)</b>
Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda	4.890
Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup>	(150.594)
Baixas <sup>(b)</sup>	95.228
Ajustes de conversão	4.797
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>(537.638)</b>

- a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.
- b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas / realização.

## 10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
ICMS sobre aquisição de insumos <sup>(a)</sup>	697.143	704.018
Tributos sobre aquisição de insumos no exterior	303.987	245.955
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	14.158	14.365
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos <sup>(b)</sup>	934.035	950.307
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	1.671	1.671
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI <sup>(c)</sup>	163.678	152.686
Outros	235.995	199.276
	<b>2.350.667</b>	<b>2.268.278</b>
Circulante	1.139.083	911.410
Não circulante	1.211.584	1.356.868

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.

## NATURA &CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

## 11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela companhia no período de 31 de março de 2023 foi de 18,44% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$448.893 e na despesa de imposto de renda de R\$82.777. Os principais componentes que fazem com que a alíquota efetiva se desvie da alíquota nominal de imposto de renda de 34% são o mix de resultado antes de impostos por país, os prejuízos fiscais que não puderam ser beneficiadas pelo respectivo imposto de renda diferido e as diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior, além de importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos.

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2022 foi de 12,49% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$560.034 e despesa de imposto de renda de R\$69.971. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são os diferentes rendimentos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não podem ser beneficiados pelo imposto de renda diferido ativo, efeitos permanentes relacionados ao imposto de renda retido na fonte originado em transações entre empresas do grupos empresas compensadas por itens permanentes líquidos favoráveis, incluindo subsídios de investimento e outros incentivos.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 está assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	Ativo	Ativo	Passivo	Passivo
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	-	2.954.074	(994.041)	
Efeito no resultado	-	253.225	2.847	
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	(21.164)	21.164	
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	1.841	-	
Efeito outros resultados abrangentes	-	151.422	-	
Ajustes de conversão	-	(301.669)	166.081	
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	-	<b>3.037.729</b>	<b>(803.949)</b>	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>150.167</b>	<b>3.519.515</b>	<b>(934.414)</b>	
Efeito no resultado	(1.204)	122.160	32.967	
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	7.612	(7.612)	
Transferência para ativo mantido para venda	-	(155.309)	24.933	
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	(10.730)	767	
Efeito outros resultados abrangentes	-	1.341	-	
Ajustes de conversão	-	(21.841)	4.205	
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>148.963</b>	<b>3.462.748</b>	<b>(879.154)</b>	

## NATURA &CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A Administração monitora o desempenho de todas as suas entidades e avalia se o imposto de renda diferido ativo pode ser realizado a partir de quatro fontes de utilização: potencial de compensação de prejuízos fiscais, reversão de diferenças temporárias tributáveis, oportunidades de planejamento tributário (que pode incluir movimentações societárias) e projeção de lucros tributáveis futuros. A Companhia não possui registro de imposto de renda diferido ativo que não possa ser suportado por uma ou mais dessas fontes de realização.

## 12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão assim representados:

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Processos tributários sem provisão <sup>(a)</sup>	270.283	274.273
Processos tributários provisionados <sup>(b)</sup>	112.347	150.929
Processos cíveis sem provisão	5.376	5.783
Processos cíveis provisionados	1.255	1.470
Processos trabalhistas sem provisão	9.232	11.014
Processos trabalhistas provisionados	13.333	14.081
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>411.826</b>	<b>457.550</b>

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 22, e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 21.

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>585.284</b>
Novos depósitos	4.559
Resgates em favor da Companhia	(459)
Atualização monetária	8.221
Aplicação na liquidação de processos	(2.372)
Ajustes de conversão	(100)
<b>Saldo em 31 de março e 2022</b>	<b>595.134</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>457.550</b>
Novos depósitos	7.011
Resgates em favor da Companhia	(14.022)
Atualização monetária	8.053
Aplicação na liquidação de processos	(46.685)
Ajustes de conversão	(81)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>411.826</b>

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia e cartas de fiança para alguns processos judiciais.

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Segue, abaixo, a movimentação do saldo para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>52.921</b>
Transferências do imobilizado, outros ativos e passivos (a)	(53.691)
Ajustes de conversão	770
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>-</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>51</b>
Transferências de ativos mantidos para venda (b)	2.582.455
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>2.582.506</b>

- (a) Em março de 2022 em vista destas circunstâncias e com o encerramento do prazo contratual, o comprador optou por não renovar o prazo para conclusão da transação, sendo os respectivos saldos reclassificados para o ativo imobilizado. Na reclassificação, a Companhia mensurou o ativo não circulante que deixou de ser classificado como mantido para venda pelo valor mais baixo entre o seu valor contábil antes de o ativo ser classificado como mantido para venda, ajustado pela depreciação que teria sido reconhecida se o ativo não estivesse classificado como mantido para venda e o seu montante recuperável à data da decisão posterior de não o vender.

Como resultado da reclassificação, o montante total transferido para ativo imobilizado, antes do reconhecimento da depreciação adicional referida no parágrafo anterior é de R\$54.791. A depreciação adicional reconhecida na demonstração do resultado na transferência é de R\$6.001.

- (b) Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L’Oreal, o qual foi aprovado e assinado em 03 de abril de 2023. Os detalhes da operação estão detalhados na nota explicativa nº36.

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Adiantamento para propaganda e marketing	-	-	73.902	43.509
Adiantamento para fornecedores	1.461	1.357	265.579	290.205
Adiantamento para colaboradores	9	-	23.110	20.267
Adiantamento e depósito caução de aluguel <sup>(a)</sup>	-	-	94.946	160.437
Despesas antecipadas com seguros	7.637	11.456	120.548	124.293
Plano de pensão superavitário <sup>(b)</sup>	-	-	694.722	694.527
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	34.058	38.398
Recebíveis de subarrendamento <sup>(c)</sup>	-	-	239.886	262.108
Crédito de carbono	-	-	20.881	14.297
Recebíveis de prestadores de serviços <sup>(d)</sup>	-	-	110.360	110.214
Outros	51	749	242.782	257.566
	<b>9.158</b>	<b>13.562</b>	<b>1.920.774</b>	<b>2.015.821</b>
Circulante	9.158	13.562	722.175	763.384
Não circulante	-	-	1.198.599	1.252.437

- a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada indireta The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) / (IFRS 16); e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas indiretas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel. Os saldos em 31 de março de 2023 não incluem os depósitos da controlada indireta Aesop que foram classificados para ativos não circulantes mantidos para venda conforme nota explicativa 36.
- b) Plano de pensão oriundo da aquisição da controlada Avon.
- c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a controlada Avon possui em Nova Iorque.
- d) Refere-se aos recebíveis principalmente advindos de avarias de cargas que ocorreram junto a transportadoras e seguradoras.

### 15. INVESTIMENTOS

	Controladora	
	31/03/2023	31/12/2022
Investimentos em controladas, líquidos de perdas	21.885.191	22.215.420

Informações e movimentação dos saldos para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:



## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	31/03/2023			
	Natura Cosméticos S.A. <sup>(a)</sup>	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	6.076.517	(6.654.184)	5.803.478	5.225.811
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	6.076.517	(6.654.184)	5.803.478	5.225.811
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	3.963.779	-	3.963.779
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias <sup>(b)</sup>	-	373.811	-	373.811
<i>Goodwill</i>	-	12.321.790	-	12.321.790
<b>Total</b>	<b>6.076.517</b>	<b>10.005.196</b>	<b>5.803.478</b>	<b>21.885.191</b>
<b>(Prejuízo) lucro líquido do período das controladas</b>	<b>(12.158)</b>	<b>(661.204)</b>	<b>18.706</b>	<b>(654.656)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>5.992.009</b>	<b>10.500.599</b>	<b>5.722.812</b>	<b>22.215.420</b>
(Perda) ganho com equivalência patrimonial	(12.158)	(661.204)	18.706	(654.656)
Ajustes de conversão	89.983	148.428	(88.042)	150.369
Aumento de Capital / Investimento pela Controladora - Reserva	-	-	150.000	150.000
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	144.615	(750)	-	143.865
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	15.458	21.283	-	36.741
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(2.818)	(3.165)	-	(5.983)
Distribuição de dividendos	(150.000)	-	-	(150.000)
Outros impactos	(572)	5	2	(565)
<b>Saldos em 31 de março de 2023</b>	<b>6.076.517</b>	<b>10.005.196</b>	<b>5.803.478</b>	<b>21.885.191</b>

- a) O saldo de investimento na controlada direta Natura Cosméticos S.A. inclui *goodwill* originados nas aquisições das controladas indiretas The Body Shop de R\$1.723.693 (R\$1.627.317 em 31 de março de 2022) e Aesop (R\$125.753 em 31 de março de 2022) conforme nota explicativa nº 17.
- b) Refere-se a benefício tributário previsto no Reino Unido onde entidades com lucro tributável podem utilizar créditos de empresas com prejuízos fiscais desde que façam parte do mesmo grupo econômico e estejam na mesma jurisdição. O referido crédito foi originado na combinação de negócios da Avon, e possui expectativa de realização a partir das operações das controladas no Reino Unido.

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	31/03/2022			Total
	Natura Cosméticos S.A. <sup>(a)</sup>	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	5.765.477	(4.212.189)	5.437.266	6.990.554
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	5.765.477	(4.212.189)	5.437.266	6.990.554
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	4.131.821	-	4.131.821
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias	-	376.519	-	376.519
<i>Goodwill</i>	-	12.240.353	-	12.240.353
<b>Total</b>	<b>5.765.477</b>	<b>12.536.504</b>	<b>5.437.266</b>	<b>23.739.247</b>
<b>Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas</b>	<b>(64.017)</b>	<b>(541.828)</b>	<b>39.737</b>	<b>(566.108)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>7.816.896</b>	<b>14.034.994</b>	<b>6.429.288</b>	<b>28.281.178</b>
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	(64.017)	(541.828)	39.737	(566.108)
Ajustes de conversão	(1.668.375)	(942.108)	(1.031.759)	(3.642.242)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	(39.995)	(25.927)	-	(65.922)
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	15.876	11.373	-	27.249
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(294.878)	-	-	(294.878)
Outros impactos	(30)	-	-	(30)
<b>Saldos em 31 de março de 2022</b>	<b>5.765.477</b>	<b>12.536.504</b>	<b>5.437.266</b>	<b>23.739.247</b>

## Notas Explicativas


NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

## 16. IMOBILIZADO

	Consolidado							31/03/2023
	Vida útil em anos	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>								
Veículos	2 a 5	74.362	4.451	(1.085)	-	-	(8.385)	69.343
Moldes	3	204.177	-	-	-	-	20	204.197
Ferramentas e acessórios	3 a 20	175.452	3.114	-	209	-	94	178.869
Instalações	3 a 60	307.448	1.210	(138)	569	-	(1.002)	308.087
Máquinas e acessórios	3 a 15	2.272.136	11.997	(3.449)	33.802	(15.540)	(2.233)	2.296.713
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.086	5.145	(13.702)	5.798	(580.932)	(6.865)	537.530
Edifícios	14 a 60	1.916.939	3.313	(112)	(2.561)	-	(11.647)	1.905.932
Móveis e utensílios	2 a 25	674.062	4.955	(16.045)	3.690	(92.984)	(5.726)	567.952
Terrenos	-	645.657	-	-	-	-	3.431	649.088
Equipamentos de informática	3 a 15	627.770	2.703	(5.526)	6.214	(51.233)	(8.332)	571.596
Outros ativos	-	26.230	-	-	-	-	146	26.376
Projetos em andamento	-	580.627	91.160	(23.715)	(46.529)	(38.819)	(9.916)	552.808
<b>Total custo</b>		<b>8.632.946</b>	<b>128.048</b>	<b>(63.772)</b>	<b>1.192</b>	<b>(779.508)</b>	<b>(50.415)</b>	<b>7.868.491</b>
<b>Valor da depreciação:</b>								
Veículos		(38.070)	(4.894)	872	-	-	3.187	(38.905)
Moldes		(179.485)	(2.208)	-	-	-	(17)	(181.710)
Ferramentas e acessórios		(135.440)	(5.484)	-	-	-	(597)	(141.521)
Instalações		(201.307)	(4.139)	204	(22)	-	(3.320)	(208.584)
Máquinas e acessórios		(1.118.339)	(47.739)	4.034	(30)	7.766	(15.556)	(1.169.864)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(626.431)	(2.024)	11.264	(251)	355.858	(7.510)	(269.094)
Edifícios		(455.402)	(44.125)	404	-	-	6.425	(492.698)
Móveis e utensílios		(408.832)	(20.768)	14.908	(148)	62.215	5.344	(347.281)
Equipamentos de informática		(475.668)	(18.271)	5.112	(1.206)	30.294	6.029	(453.710)
Outros ativos		(27.822)	(149)	-	-	-	790	(27.181)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(3.666.796)</b>	<b>(149.801)</b>	<b>36.798</b>	<b>(1.657)</b>	<b>456.133</b>	<b>(5.225)</b>	<b>(3.330.548)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>4.966.150</b>	<b>(21.753)</b>	<b>(26.974)</b>	<b>(465)</b>	<b>(323.375)</b>	<b>(55.640)</b>	<b>4.537.943</b>

## Notas Explicativas


NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado				Ajustes de conversão	31/03/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências		
<b>Valor de custo:</b>							
Veículos	2 a 5	38.902	-	(3.361)	-	(13.476)	22.065
Moldes	3	191.840	-	-	42	(160)	191.722
Ferramentas e acessórios	3 a 20	110.998	1.049	-	694	(44.028)	68.713
Instalações	3 a 60	303.452	-	(311)	1.577	(11.447)	293.271
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.959.943	5.197	(9.841)	43.921	(343.024)	1.656.196
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.504	5.416	(10.689)	6.047	(145.948)	983.330
Edifícios	14 a 60	1.982.245	965	(67)	47.401	(319.804)	1.710.740
Móveis e utensílios	2 a 25	660.126	14.319	(11.300)	8.599	(92.961)	578.783
Terrenos	-	628.373	-	-	20.124	(65.398)	583.099
Equipamentos de informática	3 a 15	634.580	8.139	(25.825)	16.012	(117.585)	515.321
Outros ativos	-	31.636	-	(43)	-	(1.742)	29.851
Projetos em andamento	-	561.488	91.477	(651)	(81.045)	(81.375)	489.894
<b>Total custo</b>		<b>8.232.087</b>	<b>126.562</b>	<b>(62.088)</b>	<b>63.372</b>	<b>(1.236.948)</b>	<b>7.122.985</b>
<b>Valor da depreciação:</b>							
Veículos		(9.457)	(2.816)	3.269	(17)	10.255	1.234
Moldes		(174.164)	(1.850)	-	-	119	(175.895)
Ferramentas e acessórios		(65.740)	(6.764)	-	-	39.836	(32.668)
Instalações		(183.420)	(3.970)	282	-	4.844	(182.264)
Máquinas e acessórios		(728.408)	(43.950)	9.334	(1.177)	227.855	(536.346)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(602.622)	(34.313)	9.564	(118)	91.561	(535.928)
Edifícios		(298.327)	(25.674)	67	(10.902)	144.398	(190.438)
Móveis e utensílios		(369.610)	(22.816)	9.509	993	58.776	(323.148)
Equipamentos de informática		(392.095)	(24.029)	25.824	124	88.738	(301.438)
Outros ativos		(30.836)	(556)	42	-	2.047	(29.303)
<b>Total depreciação</b>		<b>(2.854.679)</b>	<b>(166.738)</b>	<b>57.891</b>	<b>(11.097)</b>	<b>668.429</b>	<b>(2.306.194)</b>
<b>Total Geral</b>		<b>5.377.408</b>	<b>(40.176)</b>	<b>(4.197)</b>	<b>52.275</b>	<b>(568.519)</b>	<b>4.816.791</b>

## Notas Explicativas


NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

## 17. INTANGÍVEL

	Consolidado							31/03/2023
	Vida útil em anos	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>								
Software	2,5 a 10	2.949.813	43.453	(1.508)	6.691	(96.956)	(37.649)	2.863.844
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	813.204	420	-	-	(139.869)	(17.952)	655.803
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	4.818.030	-	-	-	-	156.846	4.974.876
Goodwill Avon	-	12.307.865	-	-	-	-	13.925	12.321.790
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	124.315	-	-	-	(124.315)	-	-
Goodwill The Body Shop	-	1.645.527	-	-	-	-	78.166	1.723.693
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	7	1.463
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.583	57	-	-	(2.255)	(58)	327
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	22.313	390	-	-	-	(76)	22.627
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	7.828	-	(1.575)	-	-	(56)	6.197
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.676.563	-	(5.731)	-	-	(25.784)	2.645.048
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.457.039	-	-	-	-	(38.341)	1.418.698
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	133.403	22.699	(401)	(5.102)	-	9.499	160.098
<b>Total custo</b>		<b>26.959.939</b>	<b>67.019</b>	<b>(9.215)</b>	<b>1.589</b>	<b>(363.395)</b>	<b>138.527</b>	<b>26.794.464</b>
<b>Valor da amortização:</b>								
Software		(1.720.169)	(112.140)	1.061	(1.124)	75.819	38.077	(1.718.476)
Marcas e patentes		(169.620)	(8.715)	-	-	55.095	5.470	(117.770)
Relacionamento com clientes varejistas		(10.103)	-	1.194	-	-	(1.284)	(10.193)
Fundo de Comércio		(2.968)	(57)	-	-	2.255	58	(712)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas		(918.994)	(87.759)	-	-	-	28.350	(978.403)
Tecnologia desenvolvida		(874.225)	(72.530)	-	-	-	24.599	(922.156)
Outros intangíveis		(2.890)	(1.297)	-	-	-	(55)	(4.242)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(3.698.969)</b>	<b>(282.498)</b>	<b>2.255</b>	<b>(1.124)</b>	<b>133.169</b>	<b>95.215</b>	<b>(3.751.952)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>23.260.970</b>	<b>(215.479)</b>	<b>(6.960)</b>	<b>465</b>	<b>(230.226)</b>	<b>233.742</b>	<b>23.042.512</b>

## Notas Explicativas


NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					31/03/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>							
<i>Software</i>	2,5 a 10	2.492.616	14.411	(11.549)	44.327	(367.989)	2.171.816
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	889.834	-	-	-	(142.149)	747.685
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	5.888.623	-	-	-	(1.136.240)	4.752.383
<i>Goodwill Avon</i>	-	13.381.191	-	-	-	(1.139.591)	12.241.600
<i>Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.</i>	-	143.180	-	-	-	(17.427)	125.753
<i>Goodwill The Body Shop</i>	-	2.063.672	-	-	-	(436.355)	1.627.317
<i>Goodwill aquisição de lojas The Body Shop</i>	-	1.456	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.880	-	-	-	(343)	2.537
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	24.985	-	-	-	(3.071)	21.914
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	14.363	-	(3.349)	-	(2.203)	8.811
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.990.558	-	-	-	(389.565)	2.600.993
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.580.808	-	-	-	(266.320)	1.314.488
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	277.776	38.059	(1)	(43.180)	(39.485)	233.169
<b>Total custo</b>		<b>29.751.942</b>	<b>52.470</b>	<b>(14.899)</b>	<b>1.147</b>	<b>(3.940.738)</b>	<b>25.849.922</b>
<b>Valor da amortização:</b>							
<i>Software</i>		(1.369.767)	(93.681)	11.439	316	320.836	(1.130.857)
Marcas e patentes		(143.186)	(9.901)	-	-	26.637	(126.450)
Fundo de Comércio		(16.517)	-	3.233	-	2.374	(10.910)
Relacionamento com clientes varejistas		(3.218)	(45)	-	-	626	(2.637)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(729.049)	(57.838)	-	-	89.315	(697.572)
Tecnologia desenvolvida		(632.326)	(73.523)	-	-	114.327	(591.522)
Outros intangíveis		(296)	(389)	-	(47)	(388)	(1.120)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(2.894.359)</b>	<b>(235.377)</b>	<b>14.672</b>	<b>269</b>	<b>553.727</b>	<b>(2.561.068)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>26.857.583</b>	<b>(182.907)</b>	<b>(227)</b>	<b>1.416</b>	<b>(3.387.011)</b>	<b>23.288.854</b>

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 18. ARRENDAMENTOS

#### a) Direito de uso

	Vida útil em anos <sup>(a)</sup>	Consolidado					31/03/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>							
Veículos	3	164.661	7.114	(314)	-	10.708	182.169
Máquinas e equipamentos	3 a 10	31.216	3.715	(49)	-	(262)	34.620
Edifícios	3 a 10	1.570.088	60.927	(1.084)	-	62.424	1.692.355
Equipamentos de informática	10	29.052	675	(33)	-	(1.680)	28.014
Lojas de varejo	3 a 10	3.361.432	62.228	(122.238)	(1.388.973)	441	1.912.890
Software	3 a 4	13.527	-	-	-	(54)	13.473
Ferramentas e acessórios	3	498	-	-	-	1	501
<b>Total custo</b>		<b>5.170.474</b>	<b>134.659</b>	<b>(123.718)</b>	<b>(1.388.973)</b>	<b>71.578</b>	<b>3.864.022</b>
<b>Valor da depreciação:</b>							
Veículos		(105.457)	(10.638)	37	-	1.459	(114.599)
Máquinas e equipamentos		(13.787)	(2.203)	4	-	901	(15.085)
Edifícios		(556.655)	(58.716)	90	-	(67.685)	(682.966)
Equipamentos de informática		(23.957)	(1.521)	33	-	2.466	(22.979)
Lojas de varejo		(1.525.308)	(97.093)	108.508	563.908	20.273	(929.712)
Software		(3.121)	(987)	-	-	14	(4.094)
Ferramentas e acessórios		(302)	(40)	1	-	6	(335)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(2.228.587)</b>	<b>(171.198)</b>	<b>108.673</b>	<b>563.908</b>	<b>(42.566)</b>	<b>(1.769.770)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>2.941.887</b>	<b>(36.539)</b>	<b>(15.045)</b>	<b>(825.065)</b>	<b>29.012</b>	<b>2.094.250</b>

	Vida útil em anos <sup>(a)</sup>	Consolidado				31/03/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>						
Veículos	3	168.062	7.229	(11.317)	(17.415)	146.559
Máquinas e equipamentos	3 a 10	33.629	4.280	(224)	(6.581)	31.104
Edifícios	3 a 10	1.543.018	138.016	(47.453)	(136.502)	1.497.079
Equipamentos de informática	10	31.803	105	(86)	(3.219)	28.603
Lojas de varejo	3 a 10	3.417.595	122.149	(91.661)	(494.748)	2.953.335
Ferramentas e acessórios	3	1.053	-	(415)	(135)	503
<b>Total custo</b>		<b>5.195.160</b>	<b>271.779</b>	<b>(151.156)</b>	<b>(658.600)</b>	<b>4.657.183</b>
<b>Valor da depreciação:</b>						
Veículos		(91.509)	(9.036)	10.481	8.590	(81.474)
Máquinas e equipamentos		(17.133)	(2.627)	224	3.573	(15.963)
Edifícios		(507.045)	(68.797)	40.929	61.515	(473.398)
Equipamentos de informática		(24.410)	(1.850)	85	2.166	(24.009)
Lojas de varejo		(1.458.512)	(164.748)	91.647	246.757	(1.284.856)
Ferramentas e acessórios		(582)	(94)	415	64	(197)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(2.099.191)</b>	<b>(247.152)</b>	<b>143.781</b>	<b>322.665</b>	<b>(1.879.897)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>3.095.969</b>	<b>24.627</b>	<b>(7.375)</b>	<b>(335.935)</b>	<b>2.777.286</b>

a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais;



## NATURA &CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.

	Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:		
Despesa financeira sobre arrendamento	46.714	40.865
Amortização de direito de uso	171.198	199.012
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	19.158	16.503
Receitas com sublocações	(20.942)	(20.356)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	11.334	19.381
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	(488)	(4.427)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	1.483	1.669
<b>Total</b>	<b>228.457</b>	<b>252.647</b>
Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (principal)	154.537	219.313
Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (juros)	58.452	51.464
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	4.905	4.250
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	9.571	15.828
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	10.003	9.589
<b>Total</b>	<b>237.468</b>	<b>300.444</b>

### b) Passivo de arrendamento

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Circulante	634.996	878.448
Não circulante	1.644.701	2.392.289
<b>Total</b>	<b>2.279.697</b>	<b>3.270.737</b>

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>3.547.862</b>
Novos contratos e modificações	258.088
Pagamentos – principal	(272.784)
Pagamentos – juros	(51.464)
Apropriação de encargos financeiros	47.779
Baixas <sup>(a)</sup>	(1.322)
Ajustes de conversão	(466.487)
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>3.061.672</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>3.270.737</b>
Transferência para mantido para venda	(891.098)
Novos contratos e modificações	105.830
Pagamentos – principal	(154.537)
Pagamentos – juros	(58.452)
Apropriação de encargos financeiros	46.714
Baixas <sup>(a)</sup>	(215)
Ajustes de conversão	(39.282)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>2.279.697</b>

- a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Menos de um ano	809.170	1.070.253
Um a cinco anos	1.425.938	2.019.723
Mais de cinco anos	525.975	856.402
<b>Total de fluxo de caixa esperado</b>	<b>2.761.083</b>	<b>3.946.378</b>
Juros a incorrer	(481.386)	(675.641)
<b>Total contábil</b>	<b>2.279.697</b>	<b>3.270.737</b>

## 19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Ref.	Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022
<u>Captados em moeda local</u>			
Financiadora de estudos e projetos FINEP		9.705	16.979
Debêntures	A	1.895.679	1.913.204
Notas comerciais	B	501.417	519.044
Capital de giro – Operação Avon		26.185	113.664
Capital de Giro - Operação Natura &Co Luxemburgo	C	1.269.136	1.304.425
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Avon <sup>(1)</sup>	D	1.338.425	1.421.272
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Lux	E	3.123.537	3.130.732
<b>Total em moeda local</b>		<b>8.164.084</b>	<b>8.419.320</b>
<u>Captados em moeda estrangeira</u>			
Títulos representativos de dívida ("Notes")	F	5.090.866	5.172.966
<b>Total em moeda estrangeira</b>		<b>5.090.866</b>	<b>5.172.966</b>
<b>Total geral</b>		<b>13.254.950</b>	<b>13.592.286</b>
Circulante		289.223	331.151
Não circulante		12.965.727	13.261.135
Debêntures			
Circulante		48.874	77.601
Não circulante		1.846.805	1.835.603

<sup>(1)</sup> Saldos reconhecidos a valor justo no momento da combinação de negócios com a controlada Avon e subsequentemente mensurados a custo amortizado.

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de Juros	Garantias
A	Real	Julho 2027 a setembro de 2032	CDI + 1,65%; CDI + 0,8%; IPCA + 6,8% e IPCA + 6,9% com pagamentos semestrais	CDI+1,65%, CDI+0,8%, CDI+1,34% e CDI+1,60%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A.
B	Real	Setembro de 2025	Juros de CDI + 1,55% com pagamentos semestrais.	CDI+1,55%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A.
C	Dólar	Novembro de 2025	SOFR + 2,47% a.a. com pagamento semestrais	SOFR + 2,47% a.a.	Garantia Natura &Co Holding e Natura Cosméticos
D	Dólar	Março de 2023 e março de 2043	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a. com pagamento semestrais	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.	Não há
E	Dólar	Abril de 2029	Juros de 6,00% a.a. com pagamento semestrais	6,125% a.a.	Garantia Natura &Co Holding e Natura Cosméticos
F	Dólar	Mai de 2028	Juros de 4,125% (com custo real equivalente a CDI + 3,33% a.a. considerando o derivativo contratado para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa associados) com pagamentos semestrais	CDI + 3,33%	Garantia Natura &Co Holding

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>12.716.832</b>
Captações	1.181.421
Amortizações	(238.574)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	144.408
Pagamento de encargos financeiros	(211.706)
Variação cambial	(871.906)
Ajustes de conversão	(853.499)
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>11.866.976</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>13.592.286</b>
Captações	5.908
Amortizações	(86.250)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	246.554
Pagamento de encargos financeiros	(200.405)
Variação cambial	(137.300)
Ajustes de conversão	(165.843)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>13.254.950</b>

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

## NATURA &CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
2025	2.821.228	-
2026	2.999.404	1.763.902
2027 em diante	7.145.095	11.497.233
<b>Total</b>	<b>12.965.727</b>	<b>13.261.135</b>

#### 19.1 Cláusulas restritivas de contratos

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas não possuem mais a obrigatoriedade de cálculo e divulgação de cláusulas restritivas (*covenants*), que estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses, função do vencimento e liquidação antecipada da 9ª e 10ª series de debentures em dezembro de 2022.

A Companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

## 20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Fornecedores locais	2.716	3.402	4.252.284	4.644.534
Fornecedores estrangeiros <sup>(a)</sup>	154	3.049	787.467	877.496
<b>Subtotal</b>	<b>2.870</b>	<b>6.451</b>	<b>5.039.751</b>	<b>5.522.030</b>
Operações de "risco sacado" <sup>(b)</sup>	-	-	552.533	853.900
<b>Total</b>	<b>2.870</b>	<b>6.451</b>	<b>5.592.284</b>	<b>6.375.930</b>

a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.

b) A Companhia possui contratos firmados com instituições financeiras de primeira linha, principalmente o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Para maiores detalhes destas transações, favor consultar a nota 3.15 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

## 21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
ICMS ordinário	-	-	157.280	180.708
Provisão de ICMS-ST <sup>(a)</sup>	-	-	61.686	60.945
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	326.894	346.407
Tributos retidos na fonte (IRRF)	-	-	108.651	138.293
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	127.347	147.056
Imposto de renda	12.268	12.051	27.472	18.170
PIS e COFINS a recolher	13	140	13	140
INSS e ISS	-	-	25.852	31.895
Outros	-	-	16.728	21.869
<b>Total</b>	<b>12.281</b>	<b>12.191</b>	<b>851.923</b>	<b>945.483</b>
Circulante	<b>12.281</b>	12.191	730.592	828.125
Não circulante	-	-	121.331	117.358

a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

## 22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

### 22.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Consolidado									
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Passivos contingentes (combinação de negócios) (2)		Total	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023 <sup>(1)</sup>	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022 <sup>(3)</sup>
<b>Saldo em 1º de Janeiro</b>	<b>187.052</b>	<b>181.693</b>	<b>557.675</b>	<b>305.690</b>	<b>186.118</b>	<b>233.474</b>	<b>406.428</b>	<b>597.585</b>	<b>1.337.273</b>	<b>1.318.442</b>
Adições	3.448	7.185	146.942	46.895	13.761	27.025	-	-	164.151	81.105
Reversões <sup>(1)</sup>	(3.036)	-	(9.718)	(4.864)	(14.500)	(8.814)	(23.987)	(56.153)	(51.241)	(69.831)
Pagamentos/ utilização de depósito judicial	(46.789)	(4.030)	(131.942)	(37.204)	(7.063)	(11.782)	-	-	(185.794)	(53.016)
Atualização mo netária	2.512	3.506	4.974	1.157	1.266	1.371	7.102	5.053	15.854	11.087
Ajustes de conversão	(692)	(6.010)	(11.839)	(34.510)	(2.599)	(22.119)	(11.998)	(14.557)	(27.128)	(77.196)
Transferências	-	(23)	-	(1.764)	19	127	-	-	19	(1.659)
<b>Saldo em 31 de março</b>	<b>142.495</b>	<b>182.321</b>	<b>556.092</b>	<b>275.400</b>	<b>177.002</b>	<b>219.282</b>	<b>377.545</b>	<b>531.928</b>	<b>1.253.134</b>	<b>1.208.932</b>

Circulante

454.005

204.823

Não circulante

799.129

1.004.108

<sup>(1)</sup> As reversões tributárias referem-se principalmente à conclusão do trâmite administrativo junto ao Estado do Amazonas para a efetiva liquidação das anistias fiscais protocoladas pela Companhia no exercício de 2022. As reversões dos passivos contingentes (combinação de negócios) referem-se principalmente a mudança de estimativa para processos tributários, cíveis e trabalhistas.

<sup>(2)</sup> Os valores de combinação de negócios em 31 de março de 2023 estão segregados entre processos de natureza tributárias (R\$367.031) e trabalhistas (R\$10.514).

#### a) Litígios relacionados ao talco (Cível)

A controlada Avon Products, Inc. foi nomeada ré em vários processos de danos pessoais movidos nos tribunais dos Estados Unidos, alegando que certos produtos de talco que a empresa vendia no passado estavam contaminados com amianto. Muitas dessas ações envolvem vários co-réus, incluindo fabricantes de cosméticos e fabricantes de outros produtos que, ao contrário dos produtos da controlada Avon, foram projetados para conter amianto. Em 31 de março de 2023, havia 245 processos individuais ativos pendentes contra a controlada Avon International (42 novos casos foram iniciados e 25 foram indeferidos, encerrados ou liquidados de outras formas no trimestre).

Em dezembro de 2022, um caso, intitulado Chapman, et al. v. Avon Products, Inc., et al., No. 22STCV05968, resultou em um veredicto adverso do júri após um julgamento, com o júri concedendo aos requerentes um total de US\$ 36,0 milhões em danos compensatórios e US\$10,3 milhões em danos punitivos contra a controlada Avon. A Empresa acredita ter fortes motivos para buscar a anulação do julgamento neste caso e, em janeiro de 2023, iniciou o processo de apelação do veredicto buscando anulação no tribunal de primeira instância. Em 1º de março de 2023, após argumentos pós-julgamento, o tribunal de primeira instância emitiu uma ordem condicional reduzindo a indenização compensatória contra a subsidiária Avon para US\$29,3 milhões. Os autores contestaram a redução da indenização em relação à Avon e afirmaram que a redução deveria se aplicar apenas ao co-réu da Avon. O tribunal de primeira instância resolveu esta questão em favor dos requerentes e, uma vez proferida a sentença, o caso prosseguirá em apelação.

## NATURA &CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

#### 22.2. Passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 31 de março de 2023, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$ 8.930.743 (R\$ 8.806.935 em 31 de dezembro de 2022).

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Tributários	8.542.886	8.480.614
Cíveis	218.460	161.859
Trabalhistas	169.397	164.462
<b>Total de passivos contingentes</b>	<b>8.930.743</b>	<b>8.806.935</b>

### 23. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Planos de pensão e benefício pós-aposentadoria e assistência médica pós-emprego <sup>(a)</sup>	-	-	500.260	463.948
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes <sup>(b)</sup>	-	-	267.264	313.204
Provisões incentivos as consultoras	-	-	187.967	217.349
Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) <sup>(c)</sup>	-	-	396.434	604.064
Provisão para reforma de lojas	-	-	99.637	116.137
Crer Para Ver <sup>(d)</sup>	-	-	55.669	87.420
Provisão para reestruturação <sup>(e)</sup>	31.139	39.846	169.607	175.809
Seguros a pagar	1.912	-	58.800	69.364
Outros passivos <sup>(f)</sup>	6.449	1.017	205.282	203.331
<b>Total</b>	<b>39.500</b>	<b>40.863</b>	<b>1.940.920</b>	<b>2.250.626</b>
Circulante	21.751	23.113	1.176.491	1.499.060
Não circulante	17.749	17.750	764.429	751.566

- a) Em 31 de março de 2023 há R\$ 280.699 (R\$ 282.295 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de pensão, e R\$29.127 referente a planos pós emprego (R\$ 28.456 em 31 de dezembro de 2022) da controlada Avon, e R\$ 133.271 (R\$ 129.697 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura Cosméticos e R\$ 57.163 (R\$ 51.956 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura &Co International.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta, sendo R\$ 147.490 (R\$ 190.790 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Avon, R\$ 95.483 (R\$ 93.761 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Natura Cosméticos consolidada e R\$ 24.291 (R\$ 28.653 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Natura &Co International.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- e) Provisão para custos diretamente relacionada com o plano integração e mudanças na estrutura organizacional substancialmente da controlada Avon e revisão da estrutura societária do Grupo.
- f) Refere-se a provisões diversas como indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

#### 24.1 Ações em tesouraria

Em 31 de março, a rubrica "Ações em tesouraria" possuem a seguinte composição:

	Quantidade de ações	R\$(em milhares)	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2021	4.899.540	151.342	30,89
Utilizadas	(313.785)	(8.282)	26,39
Aquisição	5.391.900	120.300	22,31
Saldo em 31 de março de 2022	9.977.655	263.360	26,39
Saldo em 31 de dezembro de 2022	9.913.855	262.360	26,46
Utilizadas	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2023	9.913.855	262.360	26,46

Não houve o custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 31 de março de 2023 considerando que não houve movimentações.

### 25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS

Como consequência do processo de venda da Aesop, este segmento operacional foi classificado no balanço patrimonial consolidado como um ativo mantido para venda em 31 de março de 2023, e os resultados oriundos deste segmento foram classificados como operações descontinuadas na demonstração do resultado dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022.

Os demais segmentos operacionais não sofreram alteração em sua na composição e informações por área geográfica em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2022.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período de três meses findo em 31 de março de 2023:

- Natura &Co Latam – 66,4%
- Avon International – 22,0%
- TBS International – 11,6%

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

#### 25.1 Segmentos operacionais

	31/03/2023							Lucro líquido (prejuízo)
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	
Natura &Co Latam	4.863.654	637.649	(226.873)	-	538.228	(912.764)	(73.955)	(37.715)
Avon International <sup>1</sup>	1.606.607	40.545	(189.119)	(142.006)	114.902	(286.387)	(26.927)	(488.992)
The Body Shop <sup>1</sup>	849.895	24.444	(187.465)	-	27.058	(43.818)	39.447	(140.334)
Aesop <sup>1</sup>	-	-	-	21.522	-	-	-	21.522
Gastos corporativos	-	(71.705)	(40)	-	325.537	(239.085)	(21.342)	(6.635)
<b>Consolidado</b>	<b>7.320.156</b>	<b>630.933</b>	<b>(603.497)</b>	<b>(120.484)</b>	<b>1.005.725</b>	<b>(1.482.054)</b>	<b>(82.777)</b>	<b>(652.154)</b>

## NATURA &CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	31/03/2022							
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período							
	Receita líquida	Desempenho avallado pela companhia	Depreciação e Amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro líquido (prejuízo)
Natura &Co Latam	4.751.521	393.304	(219.596)	-	1.081.927	(1.363.219)	(21.106)	(128.690)
Avon International <sup>1</sup>	1.841.975	40.847	(178.407)	(39.587)	146.558	(263.983)	(37.036)	(331.608)
The Body Shop <sup>1</sup>	1.017.406	64.656	(177.419)	-	13.802	(32.990)	(10.452)	(142.403)
Aesop <sup>1</sup>	-	-	-	27.419	-	-	-	27.418
Gastos corporativos	-	(122.787)	-	-	95.973	(38.698)	(1.377)	(66.890)
<b>Consolidado</b>	<b>7.610.902</b>	<b>376.020</b>	<b>(575.422)</b>	<b>(12.168)</b>	<b>1.338.260</b>	<b>(1.698.890)</b>	<b>(69.971)</b>	<b>(642.173)</b>

	31/03/2023				31/12/2022			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura &Co Latam	19.503.191	29.037.180	8.102.256	9.920.314	18.256.204	29.762.132	8.363.130	10.164.706
Avon International <sup>1</sup>	11.279.917	13.814.995	1.861.608	2.085.259	11.197.014	14.259.571	1.894.856	1.838.328
The Body Shop <sup>1</sup>	6.758.659	7.757.751	1.057.421	1.616.318	6.565.913	7.928.270	1.292.903	1.669.625
Aesop <sup>1</sup>	-	-	-	-	1.621.126	2.735.417	731.018	776.512
Ativo mantido para venda	-	2.582.506	1.316.689	-	-	-	-	-
Balanco corporativo	(717.248)	-	766.623	4.439.710	923.606	-	1.055.961	4.547.167
<b>Consolidado</b>	<b>36.824.519</b>	<b>53.192.432</b>	<b>13.104.597</b>	<b>18.061.601</b>	<b>38.563.863</b>	<b>54.685.390</b>	<b>13.337.868</b>	<b>18.996.338</b>

<sup>1</sup> As operações destes segmentos localizadas em países da América Latina (Latam) são apresentadas no segmento Natura &Co Latam.

## 25.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica

	Receita líquida		Ativo não circulante	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/12/2022
<b>Ásia</b>	<b>450.686</b>	<b>509.763</b>	<b>1.196.735</b>	<b>1.284.783</b>
<b>América do Norte</b>	<b>1.134.670</b>	<b>1.236.544</b>	<b>6.437.323</b>	<b>6.261.545</b>
México	814.049	852.514	3.836.861	3.631.768
Outros	320.620	384.029	2.600.462	2.629.777
<b>América do Sul</b>	<b>3.790.652</b>	<b>3.653.455</b>	<b>13.982.051</b>	<b>14.508.816</b>
Brasil	2.597.507	2.235.662	12.189.631	12.656.298
Argentina	566.072	634.509	624.446	694.172
Outros	627.074	783.284	1.167.975	1.158.346
<b>Europa, Oriente Médio e África (EMEA)</b>	<b>1.853.687</b>	<b>2.097.470</b>	<b>13.634.124</b>	<b>15.271.251</b>
Reino Unido	515.342	677.728	10.910.164	10.894.799
Outros	1.338.345	1.419.742	2.723.961	4.376.452
<b>Oceania</b>	<b>90.462</b>	<b>113.670</b>	<b>1.574.284</b>	<b>1.237.468</b>
<b>Consolidado</b>	<b>7.320.156</b>	<b>7.610.902</b>	<b>36.824.519</b>	<b>38.563.863</b>

Nenhum cliente individual ou agregado (grupo econômico) representa mais do que 10% da receita líquida da Companhia.

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 26. RECEITAS

	Consolidado	
	2023	2022
Receita bruta tributável:		
Venda direta	7.620.436	7.844.970
Varejo	817.214	797.958
Online	455.033	594.485
Outras vendas	664.756	683.401
<b>Subtotal</b>	<b>9.557.439</b>	<b>9.920.814</b>
Devoluções e cancelamentos	(117.008)	(130.933)
Descontos comerciais e rebates	(237.029)	(271.380)
Impostos incidentes sobre as vendas	(1.883.246)	(1.907.599)
<b>Subtotal</b>	<b>(2.237.283)</b>	<b>(2.309.912)</b>
<b>Receita líquida total</b>	<b>7.320.156</b>	<b>7.610.902</b>

### 27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
<b>Classificadas por função</b>		
Custo dos produtos vendidos	2.494.683	2.882.786
Despesas com vendas, marketing e logística	3.104.741	3.345.985
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	1.381.014	1.358.300
<b>Total</b>	<b>6.980.438</b>	<b>7.587.071</b>
<b>Classificadas por natureza</b>		
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	<b>2.494.683</b>	<b>2.882.786</b>
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	2.199.616	2.430.611
Custos com pessoal (nota explicativa nº 28)	139.977	141.733
Depreciação e amortização	43.196	59.190
Outros	111.894	251.252
<b>Despesas com vendas, marketing e logística</b>	<b>3.104.741</b>	<b>3.345.985</b>
Gastos logísticos	572.619	514.831
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	879.326	976.110
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	1.408.801	1.586.549
Depreciação e amortização	243.995	268.495
<b>Despesas administrativas, P&amp;D, TI e projetos</b>	<b>1.381.014</b>	<b>1.358.300</b>
Gastos em inovação	43.572	74.531
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	586.056	541.692
Demais despesas administrativas	435.080	494.339
Depreciação e amortização	316.306	247.738
<b>Total</b>	<b>6.980.438</b>	<b>7.587.071</b>

### 28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Salários, participação nos resultados e bonificações	1.168.122	1.202.906
Plano de previdência complementar	31.238	42.206
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos, líquido de impostos.	56.563	17.069
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	141.621	174.601
Encargos, impostos e contribuições sociais	155.385	170.040
Seguridade social	52.430	52.713
<b>Total</b>	<b>1.605.359</b>	<b>1.659.535</b>

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 28.1 Pagamentos baseados em ações

As informações detalhadas referentes aos planos de pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 29.

A despesa referente aos planos de opções de ações, ações restritas e ações por performance, incluindo encargos previdenciários, reconhecidas no período de três meses findo em 31 de março de 2023, foi de R\$ 2.996 e R\$ 56.563 para controladora e consolidado (R\$8.311 e R\$23.484 em 31 de março de 2022), respectivamente.

Posteriormente a 31 de março de 2023, foram concedidos os seguintes prêmios no âmbito do "Plano de Coinvestimento" e do "Plano de Incentivos de Longo Prazo", os quais serão liquidados em ações da Natura &Co Holding S.A.:

- a) 3.819.700 ações restritas que geralmente são adquiridas em parcelas de 1 a 3 anos, sujeitas à permanência dos participantes no emprego durante o período de aquisição;
- b) 261.072 ações com direito a aquisição imediata;
- c) 8.736.315 ações de desempenho que são adquiridas ao final de um período de 3 anos, sujeito à permanência dos participantes no emprego e ao cumprimento de certas condições de desempenho;
- d) 30.000 opções com prazo de carência de 3 a 4 anos, sujeito à permanência dos participantes no emprego durante o período de carência.

O número de prêmios nesta nota é apresentado usando ações equivalentes da B3 para garantir consistência, embora alguns prêmios sejam liquidados em *American Depositary Receipts* (ADRs).

## NATURA &CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

## 29. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>RECEITAS FINANCEIRAS:</b>				
Juros com aplicações financeiras	408	6.192	190.733	86.205
Ganhos com variações monetárias e cambiais	1.745	2.490	510.969	1.076.739
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	238.313	109.199
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	6.685	7.977
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	40.857	29.526
Outras receitas financeiras	-	1.253	18.168	28.614
<b>Subtotal</b>	<b>2.153</b>	<b>9.935</b>	<b>1.005.725</b>	<b>1.338.260</b>
<b>DESPESAS FINANCEIRAS:</b>				
Juros com financiamentos	-	-	(241.585)	(140.043)
Juros com arrendamento mercantil	(23)	-	(46.714)	(40.865)
Perdas com variações monetárias e cambiais	(270)	(1.031)	(386.235)	(270.817)
Perdas com operações de <i>"swap"</i> e <i>"forward"</i>	-	(5.266)	(620.638)	(1.090.919)
Ganhos (perdas) no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>"swap"</i> e <i>"forward"</i>	-	-	9.779	(1.206)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	980	-	(15.854)	(11.087)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/ "Notes")	-	-	(4.969)	(4.365)
Juros de plano de pensão	-	-	389	(979)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(82.080)	(48.994)
Outras despesas financeiras	(585)	(17.686)	(94.147)	(89.615)
<b>Subtotal</b>	<b>102</b>	<b>(23.983)</b>	<b>(1.482.054)</b>	<b>(1.698.890)</b>
<b>Receitas (despesas) financeiras líquidas</b>	<b>2.255</b>	<b>(14.048)</b>	<b>(476.329)</b>	<b>(360.630)</b>

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Despesas financeiras (juros de dívida)	-	-	(241.585)	(140.043)
Receitas de aplicações financeiras e outros	408	6.192	190.733	86.205
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	-	-	137.300	871.906
Ganhos (perdas) com derivativos sobre variações cambiais de atividades financeiras, líquidas	-	-	(147.444)	(875.902)
Ganhos (perdas) com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	-	(5.266)	(218.417)	(99.047)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	980	-	(15.854)	(11.087)
Despesas com arrendamentos	(23)	-	(46.714)	(40.865)
Outras despesas financeiras	(585)	(16.433)	(80.559)	(66.345)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(41.223)	(19.468)
Outros ganhos (perdas) com variação cambial sobre atividades operacionais	1.475	1.459	(12.566)	(65.984)
<b>Receitas (despesas) financeiras líquidas</b>	<b>2.255</b>	<b>(14.048)</b>	<b>(476.329)</b>	<b>(360.630)</b>

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Outras receitas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	259	-
Crer Para Ver	6.727	-
Créditos tributários <sup>(a)</sup>	4.877	17.373
Benefício fiscal por adesão ao programa de anistia <sup>(b)</sup>	-	30.337
Reversão de provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	23.987	-
Reversão de provisão para impairment	31.076	-
Receita com a venda da carteira de clientes	-	5.308
Outras receitas operacionais	6.882	3.307
<b>Total outras receitas operacionais</b>	<b>73.808</b>	<b>56.325</b>
Outras despesas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	1	(1.869)
Crer Para Ver <sup>(c)</sup>	-	(11.712)
Plano de transformação e integração <sup>(d)</sup>	(83.046)	(80.119)
Gastos com reestruturação	(32.802)	-
Aumento de provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	-	(1.695)
Outras despesas operacionais	(54.603)	(21.377)
<b>Total outras despesas operacionais</b>	<b>(170.450)</b>	<b>(116.772)</b>
<b>Outras despesas operacionais, líquidas</b>	<b>(96.642)</b>	<b>(60.447)</b>

a) Refere-se a principalmente a créditos de PIS e COFINS.

b) Refere-se a benefícios fiscais no Brasil, oriundos de adesão a programas estaduais de anistia fiscal pelas controladas Natura Cosméticos S.A. e Avon Cosméticos Ltda.

c) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.

d) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop e integração da controlada Avon Products Inc., que está apoiado em cinco pilares, sendo eles: (1) rejuvenescer a marca; (2) otimizar as operações de varejo e venda direta; (3) aprimorar o *omni-channel*; (4) aprimorar a eficiência operacional; e (5) redesenhar a organização.

### 31. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(652.428)	(643.092)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	1.383.206.405	1.379.706.174
Média ponderada das ações em tesouraria	(9.797.889)	(9.632.014)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	1.373.408.516	1.370.074.160
<b>Prejuízo básico por ação - R\$</b>	<b>(0,4750)</b>	<b>(0,4694)</b>

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação, assumindo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que causariam diluição. Considerando que a Companhia registrou prejuízo nos períodos

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022, qualquer ajuste teria efeito antidiluição e, portanto, o prejuízo diluído por ação é igual ao prejuízo básico por ação.

### 32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

#### 32.1. Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora	
	31/03/2023	31/12/2022
<b>Ativo circulante:</b>		
Avon Products, Inc <sup>(a)</sup>	47.599	47.593
Natura Cosméticos S.A. – Argentina <sup>(a)</sup>	3.916	4.022
Natura Cosméticos S.A. – Perú <sup>(a)</sup>	488	501
Natura Cosméticos S.A – Colombia <sup>(a)</sup>	344	353
The Body Shop International <sup>(a)</sup>	9.572	9.656
Aesop UK <sup>(a)</sup>	2.582	2.652
Ind e Com Cosméticos Natura Ltda	2	-
Natura&Co Luxembourg SARL	1.548	1.552
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>66.051</b>	<b>66.329</b>
<b>Passivo circulante:</b>		
Natura Cosméticos S.A. <sup>(a) e (c)</sup>	391	1.472
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. <sup>(a)</sup>	202	404
Avon Products, Inc <sup>(c)</sup>	50.120	50.120
The Body Shop International <sup>(c)</sup>	11.463	11.463
Aesop UK	1.118	1.117
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>63.294</b>	<b>64.576</b>

a) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

b) Em 31 de dezembro de 2022, refere-se a juros sobre capital próprio.

c) Refere-se a repasse de despesas compartilhadas.

Nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 não houve transações relevantes da controladora com partes relacionadas que transitaram pela demonstração do resultado. As principais transações ocorridas no período referem-se a repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

#### 32.2. Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 31 de março de 2023, seu saldo correspondeu a R\$10.280 (R\$6.805 em 31 de dezembro de 2022).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S.A. para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A. detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de três meses findo em 31 de março de 2023 foi de R\$60.972 (R\$63.665 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

dezembro de 2022) e no período de três meses findo em 31 de março de 2023 o valor pago a título de aluguel foi de R\$4.194 (R\$4.014 no período de três meses findo em 31 de março de 2022).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$56.790 e no período de três em 31 de março de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$ 2.471 (não houve desembolso durante o período de três meses findo em 31 de março de 2022).

Em 12 de maio de 2022 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A.). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$ 4.617 e no período findo em 31 de março de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$700 (R\$ 496 no período de três meses findo em 31 de março de 2022).

No período de três meses findo em 31 de março de 2023, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$ 25.000 (R\$8.000 no período de três meses findo em 31 de março de 2022).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

### 32.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	31/03/2023			31/03/2022		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	2.616	2.458	5.074	3.701	5.382	9.083
Diretoria executiva	5.715	21.719	27.434	9.283	13.140	22.423
	<b>8.331</b>	<b>24.177</b>	<b>32.508</b>	<b>12.984</b>	<b>18.522</b>	<b>31.506</b>

Os totais na tabela acima incluem os encargos previdenciários do empregador.

Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

aquisição.

### 33. COMPROMISSOS

No curso normal de seus negócios a Companhia celebra contratos de longo prazo para fornecimento de serviços de manufatura, transporte, tecnologia da informação e energia elétrica (com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura). Os contratos preveem cláusulas de rescisão por descumprimento de obrigações essenciais. Geralmente, é adquirido o mínimo acordado contratualmente e por essa razão não existem passivos registrados em adição ao montante que é reconhecido por competência. Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal são:

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Até um ano	472.367	614.075
De um a cinco anos	557.175	659.626
Acima de cinco anos	45.310	49.331
<b>Total</b>	<b>1.074.852</b>	<b>1.323.032</b>

### 34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		31/03/2023	31/12/2022
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	4.507.560	4.924.868
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	221.022	221.523
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	2.056.000	2.056.000
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	91.571	97.308
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	830.105	1.991.888
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

### 35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

Itens não caixa	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	-	59	(5.983)	(294.819)
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	-	-	59.550	130.516

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L’Oreal por um valor de US\$2,525 bilhões, o qual foi aprovado e assinado em 03 de abril de 2023. Como resultado desta avaliação, a Aesop foi classificada como no balanço patrimonial consolidado como um ativo mantido para venda, e como operação descontinuada na demonstração dos resultados nos períodos de três meses findo em 31 de março de 2023 e 2022.

A transação tem como objetivo apoiar a desalavancagem financeira da Companhia e posicioná-la para focar nas suas prioridades estratégicas, especialmente a integração na América Latina, a otimização geográfica dos negócios da Avon International e o desenvolvimento contínuo das operações da The Body Shop.

O valor da transação será recebido em dinheiro na data de fechamento, o qual é esperado para o terceiro trimestre de 2023 e está sujeito às aprovações regulatórias habituais. A transação resultará na perda de controle da Aesop pela Companhia na data de fechamento e nenhuma participação será mantida.

Os resultados das operações descontinuadas para os trimestres findos em 31 de março de 2023 e 2022 estão apresentados abaixo:

	03/2023	03/2022
Receita líquida	701.262	642.394
Custo dos produtos vendidos	(98.301)	(97.763)
<b>Lucro bruto</b>	<b>602.961</b>	<b>544.631</b>
(Despesas) Receitas Operacionais		
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(354.434)	(304.528)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(200.773)	(175.000)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	-	(964)
Outras despesas operacionais, líquidas <sup>(a)</sup>	(142.693)	(37.853)
<b>(Prejuízo) lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(94.939)</b>	<b>26.286</b>
Receitas financeiras	17.060	16.112
Despesas financeiras	(37.306)	(42.049)
<b>(Prejuízo) lucro antes dos impostos</b>	<b>(115.185)</b>	<b>349</b>
Imposto de renda e contribuição social	(5.299)	(12.517)
<b>Prejuízo do período <sup>(b)</sup></b>	<b>(120.484)</b>	<b>(12.168)</b>

- a) Além dos resultados da Aesop, o montante de R\$ 142.937 em mar/2023 (R\$ 39.587 em mar/2022) apresentados como operações descontinuadas referem-se aos custos incorridos na resolução de processos judiciais associados à operação que a controlada Avon manteve na América do Norte, a qual foi vendida anteriormente à aquisição da controlada Avon pela Companhia. A Companhia apresenta estes efeitos como parte de suas operações descontinuadas uma vez que considera as operações descontinuadas da controlada Avon como uma extensão da Companhia e por avaliar que esta apresentação representa de forma fidedigna a essência da transação associada.
- b) O resultado líquido das operações descontinuadas após impostos no montante de R\$124.427 em 31 de março de 2023 são apresentados líquidos dos impostos sobre o lucro associado a estas operações descontinuadas, no montante de R\$5.299 em 31 de março de 2023 (R\$12.517 em 31 de março de 2022).

## NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

As principais classes de ativos e passivos da Aesop, classificada como ativo não circulante mantidos para venda em 31 de março de 2023 são:

	03/2023
<b>Ativo</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	236.104
Contas a receber de clientes	123.992
Estoques	486.672
Adiantamento de aluguéis	65.293
Despesas antecipadas	45.461
Outros ativos	33.589
Imposto de renda e contribuição social diferidos	179.619
Imobilizado	319.815
Intangível	234.738
Direito de uso	857.172
<b>Total dos ativos</b>	<b>2.582.455</b>
<b>Passivo</b>	
Passivo de arrendamento	926.943
Fornecedores e operações de "risco sacado"	105.043
Salários, participações nos resultados e encargos sociais	48.803
Obrigações tributárias	36.225
Outros passivos	151.345
Imposto de renda e contribuição social diferidos	48.330
<b>Total dos passivos</b>	<b>1.316.689</b>

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pelas operações descontinuadas estão apresentados abaixo:

	03/2023	03/2022
Atividades operacionais	(237.241)	6.162
Atividades de investimento	(43.373)	(30.033)
Atividades de financiamento	(59.723)	(46.562)
<b>Caixa líquido consumido</b>	<b>(340.337)</b>	<b>(70.433)</b>

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão  
de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Natura &Co Holding S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de maio de 2023

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito  
Contador CRC 1SP188307/O-0

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o artigo 27, §1º, inciso VI da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, o signatário declara que revisou, discutiu e concorda com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023.

São Paulo, 8 de maio de 2023.

Guilherme Strano Castellan  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, §1º, inciso V da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, o signatário declara que revisou, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes em relação às Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023.

São Paulo, 8 de maio de 2023.

Guilherme Strano Castellan  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores