

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME No. 32.785.497/0001-97

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME No. 71.673.990/0001-77

COMUNICADO AO MERCADO

Atualização sobre Alternativas Estratégicas para a Aesop

Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co”) e Natura Cosméticos S.A., em continuidade ao informado no fato relevante de 17 de outubro de 2022, comunicam aos acionistas da Natura &Co e o mercado em geral que a administração da Natura &Co permanece avaliando estruturas alternativas estratégicas envolvendo o investimento na subsidiária Aesop, em linha com os objetivos de, entre outros, financiar o crescimento acelerado da Aesop e proporcionar maior autonomia e responsabilidade às suas marcas e unidades de negócios.

Dentre as alternativas em estudo, a Natura &Co está avaliando a viabilidade de venda de participação minoritária na Aesop. O processo de venda de participação minoritária está em estágio inicial de consultas sigilosas e não há até o momento qualquer definição quanto aos termos e condições de uma potencial transação.

Uma decisão final será tomada pelo Conselho de Administração da Natura &Co somente após avaliação das várias alternativas em estudo, não estando descartado um potencial IPO ou spin-off (separação do grupo) da Aesop, dependendo de condições de mercado e outros fatores a serem considerados.

São Paulo, 30 de novembro de 2022.

GUILHERME CASTELLAN

Diretor Financeiro e de Relações com
Investidores
Natura &Co Holding S.A.

**JOÃO PAULO BROTT
GONÇALVES FERREIRA**

Diretor Presidente e de Relações com
Investidores
Natura Cosméticos S.A.

Este comunicado não constitui uma oferta de venda ou solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Quaisquer ofertas, solicitações ou ofertas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários, serão feitas de acordo com os requisitos de registro do *Securities Act* de 1933, conforme alterado.