

Natura &Co Holding S.A.

Demonstrações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas referentes ao
período de nove meses findo em
30 de setembro de 2023
e Relatório de revisão



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Natura &Co Holding S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial da Natura &Co Holding S.A. ("Companhia"), em 30 de setembro de 2023, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 30 de setembro de 2023, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Natura &Co Holding S.A. e da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2023, o desempenho de suas operações para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o desempenho consolidado de suas operações para

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes, Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º andar, partes 1 e 6, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itaim Bibi, São Paulo - SP, CEP 04538-132, T: (11) 3674-2000, F: (11) 3674-2000, www.pwc.com.br



Natura &Co Holding S.A.

os períodos de três e de nove meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa consolidados para o período de nove meses findo nessa data, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2023

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by:
Signed By: LEANDRO MAURO ARDITO:15700968895
CPF: 15700968895
Signing Time: 13 de novembro de 2023 | 23:07 BRT
ICP
Brasil
Leandro Mauro Ardito
Contador CRC 1SP188307/O-0

NATURA & CO HOLDING S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		09/2023	12/2022	09/2023	12/2022			09/2023	12/2022	09/2023	12/2022
CIRCULANTES											
Caixa e equivalentes de caixa	6	997	5.566	3.292.480	4.195.713	Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	141.128	331.151
Títulos e valores mobiliários	7	10.675	24.264	3.480.871	1.800.439	Passivo de arrendamento	18	315	193	628.546	878.448
Contas a receber de clientes	8	2.562	-	3.406.585	3.502.399	Fornecedores e operações de "risco sacado"	20	5.842	6.451	5.516.965	6.375.930
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	32	63.274	66.329	-	-	Fornecedores - partes relacionadas	32	280.092	64.576	-	-
Estoques	9	-	-	4.362.898	4.516.874	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	24	244	260	244	260
Impostos a recuperar	10	32.109	38.902	1.212.613	911.410	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		12.135	51.485	1.072.729	1.276.977
Imposto de renda e contribuição social		-	-	190.264	196.143	Obrigações tributárias	21	12.113	12.191	518.499	828.125
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	134.661	235.114	Imposto de renda e contribuição social		-	-	197.529	70.294
Outros ativos circulantes	14	3.721	13.562	926.028	763.384	Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	127.077	1.613.968
		<u>113.338</u>	<u>148.623</u>	<u>17.006.400</u>	<u>16.121.476</u>	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	-	-	421.311	463.655
						Outros passivos circulantes	23	6.741	23.113	986.337	1.499.060
Ativos não circulantes mantidos para venda	13	-	-	456.705	51	Total dos passivos circulantes		317.482	158.269	9.610.365	13.337.868
Total dos ativos circulantes		113.338	148.623	17.463.105	16.121.527						
NÃO CIRCULANTES											
Impostos a recuperar	10	-	-	880.887	1.356.868	NÃO CIRCULANTES					
Imposto de renda e contribuição social		-	-	-	-	Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	6.069.775	13.261.135
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	142.766	150.167	2.677.285	3.519.515	Passivo de arrendamento	18	616	352	1.497.943	2.392.289
Depósitos judiciais	12	-	-	401.159	457.550	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		4.441	6.029	6.012	26.152
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	81.235	773.251	Obrigações tributárias	21	-	-	125.528	117.358
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	34.543	35.235	Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	3.244.415	934.414
Outros ativos não circulantes	14	-	-	902.828	1.252.437	Imposto de renda e contribuição social		-	-	375.396	448.532
		<u>142.766</u>	<u>150.167</u>	<u>4.977.937</u>	<u>7.394.856</u>	Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	-	191.274
						Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	1.092	1.051	851.738	873.618
Investimentos	15	28.113.555	22.215.420	-	-	Outros passivos não circulantes	23	17.786	17.750	744.370	751.566
Imobilizado	16	-	-	3.859.197	4.966.150	Total dos passivos não circulantes		23.935	25.182	12.915.177	18.996.338
Intangível	17	-	1.445	22.297.146	23.260.970						
Direito de uso	18	896	530	1.973.401	2.941.887	TOTAL DOS PASSIVOS		23.935	25.182	12.915.177	18.996.338
Total dos ativos não circulantes		28.257.217	22.367.562	33.107.681	38.563.863	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	24				
						Capital social		12.484.515	12.484.424	12.484.515	12.484.424
						Ações em tesouraria		(164.690)	(262.360)	(164.690)	(262.360)
						Reservas de capital		10.427.721	10.540.885	10.427.721	10.540.885
						Prejuízos acumulados		3.739.242	(1.994.555)	3.739.242	(1.994.555)
						Ajustes de avaliação patrimonial		1.542.350	1.564.340	1.542.350	1.564.340
						Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia		28.029.138	22.332.734	28.029.138	22.332.734
						Participação dos acionistas não controladores no Patrimônio líquido das controladas		-	-	16.106	18.450
						Total do patrimônio líquido		28.029.138	22.332.734	28.045.244	22.351.184
TOTAL DOS ATIVOS		28.370.555	22.516.185	50.570.786	54.685.390	TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		28.370.555	22.516.185	50.570.786	54.685.390

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido do exercício por ação)

Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado		
	01/07/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2023 a 30/09/2023	01/01/2022 a 30/09/2022	01/07/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2023 a 30/09/2023	01/01/2022 a 30/09/2022	
RECEITA LÍQUIDA	26	-	-	-	-	7.517.260	8.401.159	22.610.958	24.120.309
Custo dos produtos vendidos	27	-	-	-	-	(2.610.993)	(3.177.329)	(7.793.624)	(9.216.929)
LUCRO BRUTO		-	-	-	-	4.906.267	5.223.830	14.817.334	14.903.380
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS									
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	27	-	-	-	-	(3.251.962)	(3.613.143)	(9.751.909)	(10.342.316)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	27	(15.363)	(35.124)	(53.695)	(252.861)	(1.275.426)	(1.381.475)	(4.057.422)	(4.281.688)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	8	-	-	-	-	(142.769)	(151.186)	(460.607)	(464.598)
Resultado de equivalência patrimonial	15	7.010.576	(459.984)	5.696.939	(1.657.460)	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	30	4.272	-	5.754	12.326	(284.759)	(101.693)	(700.726)	(202.792)
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		6.999.485	(495.108)	5.648.998	(1.897.995)	(48.649)	(23.667)	(153.330)	(388.014)
Resultado financeiro	29	(6.400)	6.034	(3.696)	(894)	(1.064.904)	(549.688)	(1.943.321)	(1.340.780)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		6.993.085	(489.074)	5.645.302	(1.898.889)	(1.113.553)	(573.355)	(2.096.651)	(1.728.794)
Imposto de renda e contribuição social		31.456	(70.703)	4.373	(70.703)	961.953	110.669	780.559	(87.357)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS		7.024.541	(559.777)	5.649.675	(1.969.592)	(151.600)	(462.686)	(1.316.092)	(1.816.151)
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS									
(PREJUÍZO) LUCRO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	36	(112)	-	(9.524)	-	7.175.592	(96.786)	6.956.022	(152.465)
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO		7.024.429	(559.777)	5.640.151	(1.969.592)	7.023.992	(559.472)	5.639.930	(1.968.616)
ATRIBUÍVEL A									
Acionistas da Companhia		7.024.429	(559.777)	5.640.151	(1.969.592)	7.024.429	(559.777)	5.640.151	(1.969.592)
Não controladores		-	-	-	-	(437)	305	(221)	976
LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$									
Básico	31	5,1002	(0,4073)	4,0934	(1,4356)	5,1002	(0,4072)	4,0934	(1,4356)
Diluído	31	5,1002	(0,4073)	4,0934	(1,4356)	5,1002	(0,4072)	4,0934	(1,4356)

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA &CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTE
 PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023 E DE 2022
 (Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado		
	01/07/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2023 a 30/09/2023	01/01/2022 a 30/09/2022	01/07/2023 a 30/09/2023	01/07/2022 a 30/09/2022	01/01/2023 a 30/09/2023	01/01/2022 a 30/09/2022	
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	7.024.429	(559.777)	5.640.151	(1.969.592)	7.023.992	(559.472)	5.639.930	(1.968.616)	
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do período em exercícios subsequentes:									
Conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	15	(236.877)	(549.711)	(786.385)	(3.035.690)	(236.671)	(550.995)	(788.508)	(3.040.412)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	15	59.415	(13.929)	280.233	(28.529)	59.415	(13.929)	280.233	(28.529)
Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	5.3	-	-	-	89	887.651	(269.284)	739.089	(923.676)
Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	11	-	-	-	-	(304.366)	91.442	(254.927)	315.188
Equivalência sobre ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	5.3	887.651	(269.284)	739.089	(923.765)	-	-	-	-
Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	11	(304.366)	91.442	(254.927)	315.188	-	-	-	-
Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários	7.430.252	(1.301.259)	5.618.161	(5.642.299)	7.430.021	(1.302.238)	5.615.817	(5.646.045)	
ATRIBUÍVEL A									
Acionistas da Companhia	7.430.252	(1.301.259)	5.618.161	(5.642.299)	7.430.252	(1.301.259)	5.618.161	(5.642.299)	
Não controladores	-	-	-	-	(231)	(979)	(2.344)	(3.746)	
	7.430.252	(1.301.259)	5.618.161	(5.642.299)	7.430.021	(1.302.238)	5.615.817	(5.646.045)	

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023 E DE 2022
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Reservas de capital						Reservas de lucros		Ajustes de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Não Controladores	Patrimônio líquido total
	Capital social	Ações em tesouraria	Ágio na emissão/venda de ações	Reserva especial	Capital adicional Integralizado	Resultado de operações com acionistas não controladores	Retenção de lucros	(Pre)lucros acumulados	Outros resultados abrangentes			
SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2022	12.481.683	(151.342)	10.021.409	362.059	187.402	(92.066)	871.223	-	4.865.202	28.545.570	21.155	28.566.725
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(1.969.592)	-	(1.969.592)	976	(1.968.616)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	(28.529)	(28.529)	-	(28.529)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.644.178)	(3.644.178)	(4.722)	(3.648.900)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	(1.969.592)	(3.672.707)	(5.642.299)	(3.746)	(5.646.045)
Recompra de ações	-	(120.300)	-	-	-	-	-	-	-	(120.300)	-	(120.300)
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	-	-	205.056	-	-	-	-	205.056	-	205.056
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	5.872	9.282	-	(22.135)	-	3.911	-	-	(3.070)	-	(3.070)
Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(126.473)	-	(58.494)	-	(8.294)	-	193.261	-	-	-
Constituição de reserva de incentivo fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2022	12.487.555	(262.360)	9.894.936	362.059	311.829	(92.066)	866.840	(1.969.592)	1.385.756	22.984.957	17.409	23.002.366
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022	12.484.424	(262.360)	9.894.936	362.059	375.956	(92.066)	-	(1.994.555)	1.564.340	22.332.734	18.450	22.351.184
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	5.640.151	-	5.640.151	(221)	5.639.930
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	280.233	280.233	-	280.233
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(302.223)	(302.223)	(2.123)	(304.346)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	5.640.151	(21.990)	5.618.161	(2.344)	5.615.817
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	-	-	116.312	-	-	-	-	116.312	-	116.312
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	91	97.670	-	(229.476)	-	-	93.646	-	(38.069)	-	(38.069)
Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023	12.484.615	(164.690)	9.894.936	362.059	262.792	(92.066)	-	3.739.242	1.542.350	28.029.138	16.106	28.045.244

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA AÇO HOLDING S.A.**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA****PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023 E DE 2022****(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		09/2023	09/2022	09/2023	09/2022
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro líquido (prejuízo) do período		5.640.151	(1.969.592)	5.639.930	(1.968.616)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) do período com o caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	16, 17 e 18	1.657	1.083	1.730.520	1.683.252
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	29	(743)	(14.071)	(642.271)	(330.069)
Perda decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	5	-	5.266	1.741.801	527.882
Aumento (reversão) de provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	22	-	989	53.566	(29.457)
Atualização monetária de depósitos judiciais	12	-	-	(20.510)	(26.846)
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	22	41	55	58.539	67.068
Imposto de renda e contribuição social		(4.373)	70.703	(780.559)	87.359
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	13, 16 e 17	-	-	(130.036)	(81.555)
Resultado de equivalência patrimonial	15	(5.696.939)	1.657.460	-	-
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	18	83	20	121.065	167.270
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	19	-	-	437.022	324.207
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos		431	170	2.162	2.025
Provisão para impairment	30	-	-	25.103	12.510
Aumento (reversão) de provisão de planos de outorga de opções de compra de ações		24.550	194.348	78.152	194.348
Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	8	-	-	460.607	466.184
Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	9	-	-	299.516	303.801
Reversão de provisão para créditos de carbono		-	-	(11.245)	(8.278)
Efeito de economia hiperinflacionária		-	-	245.484	123.204
Reversão de valor justo reconhecido em combinações de negócios		-	-	(206.228)	-
		(35.142)	(53.569)	9.102.618	1.514.289
(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS					
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		95	(7.599)	(628.924)	(366.375)
Estoques		-	-	(752.740)	(109.695)
Impostos a recuperar		-	-	61.768	(8.133)
Outros ativos		17.268	21.254	491.401	(18.446)
Subtotal		17.363	13.655	(828.495)	(502.649)
AUMENTO (REDUÇÃO) DOS PASSIVOS					
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas		214.874	(53.844)	(515.727)	(624.650)
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		(40.938)	(20.338)	(82.792)	(262.364)
Obrigações tributárias		(78)	(68)	(239.192)	(57.995)
Outros passivos		(16.370)	(56.439)	(274.180)	86.132
Subtotal		157.488	(130.689)	(1.111.891)	(858.877)
CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS					
		139.709	(170.603)	7.162.232	152.763
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		-	(2.568)	(279.669)	(399.022)
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	12 e 22	-	-	23.642	134.174
Pagamentos relacionados a processos tributários, civis e trabalhistas	22	-	-	(51.935)	(111.838)
Pagamento de recursos por liquidação de operações com derivativos		-	(934)	(1.520.622)	(230.250)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	18	(83)	(20)	(120.692)	(85.994)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	(997.443)	(573.042)
AESOP		-	-	-	-
Atividades operacionais - operações descontinuadas		-	-	(7.289.148)	84.857
CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS					
		139.626	(174.125)	(3.073.636)	(1.028.352)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Adições de imobilizado e intangível		-	(2.031)	(741.263)	(651.231)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível		-	-	16.725	4.070
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(45.550)	(174.700)	(12.220.644)	(8.005.899)
Resgate de títulos e valores mobiliários		57.250	301.833	10.625.482	8.613.685
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários		2.632	15.230	101.164	85.636
Aumento de capital em controladas		(308.377)	153.656	-	-
Recebimento de dividendos de controladas	32	150.000	-	-	-
Atividades de investimento - operações descontinuadas		-	-	12.254.162	(116.919)
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
		(144.045)	293.988	10.035.626	(70.656)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	18	(225)	(48)	(553.864)	(681.748)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	19	-	-	(8.185.865)	(4.591.262)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	1.506.701	6.051.116
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções		-	(120.300)	-	(120.300)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio		(16)	-	(16)	-
Recebimento (pagamento) de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros		-	(4.332)	(367.786)	132.147
Aumento de capital		91	5.872	91	5.872
Atividades de financiamento - operações descontinuadas		-	-	(166.180)	(139.111)
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
		(150)	-118.808	(7.766.919)	656.714
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	(98.305)	(312.672)
(REDUÇÃO) AUMENTO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		(4.569)	1.055	(903.233)	(754.968)
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa		5.566	4.289	4.195.713	4.007.257
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa		997	5.344	3.292.480	3.252.289
(REDUÇÃO) AUMENTO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		(4.569)	1.055	(903.233)	(754.968)

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023 E DE 2022
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		09/2023	09/2022	09/2023	09/2022
RECEITAS		5.754	12.326	27.936.413	30.356.488
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		-	-	28.555.081	30.395.848
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	8	-	-	56.687	24.203
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		5.754	12.326	(675.355)	(63.563)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		(22.650)	(212.769)	(17.834.958)	(20.195.153)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		-	-	(9.269.417)	(10.574.586)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(22.650)	(212.769)	(8.565.541)	(9.620.567)
VALOR ADICIONADO BRUTO		(16.896)	(200.443)	10.101.455	10.161.335
RETENÇÕES		(1.657)	(1.083)	(1.730.521)	(1.679.060)
Depreciações e amortizações	16, 17 e 18	(1.657)	(1.083)	(1.730.521)	(1.679.060)
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		(18.553)	(201.526)	8.370.934	8.482.275
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		5.703.572	(1.612.122)	10.278.805	4.132.440
Resultado de equivalência patrimonial	15	5.696.939	(1.657.460)	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	29	6.633	45.338	10.278.805	4.132.440
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR - OPERAÇÕES CONTINUADAS		5.685.019	(1.813.648)	18.649.739	12.614.715
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR - OPERAÇÕES DESCONTINUADAS		(9.524)	-	11.869.776	919.877
TOTAL VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		5.675.495	(1.813.648)	30.519.515	13.534.592
TOTAL DA DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		5.675.495	(1.813.648)	30.519.515	13.534.592
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO - OPERAÇÕES CONTINUADAS		(9.524)	-	11.869.776	919.877
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO - OPERAÇÕES CONTINUADAS PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	28	5.685.019	(1.813.648)	18.649.739	12.614.715
REMUERAÇÃO DE CAPITAL DE TERCEIROS		29.388	39.009	4.633.974	4.670.489
Remuneração direta		16.213	31.289	3.479.944	3.487.540
Benefício		12.406	6.526	694.560	701.911
FGTS		769	1.194	459.470	481.038
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES		(4.381)	70.703	3.112.557	4.258.800
Federal		(4.381)	70.703	2.645.658	(376.272)
Estadual		-	-	466.899	4.634.265
Municipal		-	-	-	807
REMUNERAÇÃO DE CAPITAL DE TERCEIROS		10.337	46.232	12.219.300	5.501.577
Aluguéis		-	-	(5.621)	28.373
Outras		10.337	46.232	12.224.921	5.473.204
REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO		5.649.675	(1.969.592)	(1.316.092)	(1.816.151)
Prejuízos do exercício / lucros retidos		5.649.675	(1.969.592)	(1.315.871)	(1.817.128)
Participação dos não controladores nos prejuízos do exercício / lucros retidos		-	-	(221)	977

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	12
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	13
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	13
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	12
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	12
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	13
9. ESTOQUES	14
10. IMPOSTOS A RECUPERAR	15
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	15
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS	16
13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA	17
14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	18
15. INVESTIMENTOS	18
16. IMOBILIZADO.....	21
17. INTANGÍVEL	23
18. ARRENDAMENTOS.....	25
19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	28
20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"	30
21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	30
22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	31
23. OUTROS PASSIVOS.....	33
24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	33
25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS	34
26. RECEITAS.....	36
27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	36
28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	37
29. RESULTADO FINANCEIRO	38
30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	38
31. RESULTADO POR AÇÃO.....	39
32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	39
33. COMPROMISSOS	42
34. COBERTURA DE SEGUROS.....	42
35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	42
36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	43
37. EVENTOS SUBSEQUENTES	44

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "Avon" e "The Body Shop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta, realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as) das marcas Natura, Avon e The Body Shop.

1.1 Venda da controlada Aesop

Em 30 de agosto de 2023, a Companhia concluiu a venda da antiga controlada Aesop à L'Oreal pela contraprestação total de R\$12.396.226, após obtenção de todas as aprovações regulatórias pertinentes. O ganho total auferido na baixa dos ativos e passivos da controlada e reconhecidos como resultado das operações descontinuadas líquido de imposto de renda e contribuição social foi de R\$7.231.416, os quais incluem a reclassificação de ganhos de conversão de balanço acumulados e reconhecidos em outros resultados abrangentes no montante de R\$115.168.

Maiores detalhes acerca desta operação, bem como os resultados das operações descontinuadas para período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022 estão apresentados na nota explicativa nº36.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 - *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão e foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 7 de novembro de 2023.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos e aplicações financeiras que foram mensurados pelo valor justo, e ativos e passivos não circulantes mantidos para venda mensurados pelo menor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, emitidas em 13 de março de 2023, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023.

Dentre estas alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023, destacamos as alterações ao CPC 23, Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (IAS 8, *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*) e ao CPC 26 (R1), Apresentação das Demonstrações Financeiras (IAS 1, *Presentation of Financial Statements*, além de alterações também ao IFRS *Practice Statement 2, Making Materiality Judgments*, documento de natureza educativa emitido pelo IASB e não publicado pelo CPC no Brasil), onde foram esclarecidos os conceitos de estimativas contábeis e a aplicação de julgamentos de materialidade às divulgações de política contábil, visando auxiliar as entidades a fornecer divulgações de política contábil que são mais úteis, substituindo a exigência de que as entidades divulguem suas políticas contábeis "significativas" por uma exigência de divulgar suas políticas contábeis "materiais". Na elaboração destas informações contábeis intermediárias estes conceitos foram considerados não havendo, no entanto, efeitos relevantes na natureza e detalhamento das informações apresentadas.

Adicionalmente, em maio de 2023 o IASB publicou alterações ao IAS 12, Tributos sobre o lucro, determinando a aplicação de exceção mandatória no reconhecimento de tributos diferidos sobre o lucro oriundos da aplicação dos requerimentos da legislação do "Pillar 2", iniciativa da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), por meio da qual se busca implementar um novo sistema tributário que consistirá em uma "camada extra" à tributação doméstica dos países envolvidos, buscando assegurar o pagamento de uma alíquota efetiva mínima global de 15% por contribuintes integrantes de grandes grupos multinacionais, independentemente de suas jurisdições de residência.

Como requerido pela alteração, a Companhia aplicou a exceção de reconhecimento e divulgação de informações sobre ativos e passivos fiscais diferidos relacionados aos tributos sobre o lucro do Pilar Dois.

O efeito das demais alterações às normas de reporte financeiro com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023 nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia não foram materiais.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são materiais para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 4.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2022.

5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 5.1., e não sofreram alterações para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

A Companhia segue monitorando os desenvolvimentos do conflito entre Rússia e Ucrânia para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis. Na data destas informações contábeis intermediárias os efeitos oriundos do conflito sobre a posição patrimonial e financeira e o desempenho das operações não foram materiais.

5.1 Riscos de mercado e contabilidade de hedge

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes derivativos financeiros (visando a proteção à variabilidade dos pagamentos de passivos de financiamento oriundo de riscos cambiais e de taxa de juros) e operacionais (visando a proteção de risco cambial dos fluxos de caixa operacionais, como operações de importação e exportação) são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Descrição (posição do balanço patrimonial)	Consolidado Valor Justo (Nível 2)	
	30/09/2023	31/12/2022
Derivativos financeiros	107.005	(785.733)
Derivativos operacionais	(18.186)	(11.144)
Total	88.819	(796.877)

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Abaixo é apresentada a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 e exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	516.637
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício	(992.813)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	594.225
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(118.707)
Perdas em operação de <i>hedge</i> de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(790.479)
Outras movimentações	(5.740)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(796.877)
Perdas decorrentes dos contratos de operações com derivativos (<i>swap</i> e <i>forward</i>) no resultado do período	(1.741.801)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	1.520.622
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	367.786
Ganhos em operação de <i>hedge</i> de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	739.089
Saldo em 30 de setembro de 2023	88.819

A Companhia efetua a designação formal para contabilidade de *hedge* de certos derivativos financeiros e operacionais acima descritos em conformidade com a política de gestão de riscos da Companhia. O valor justo dos derivativos designados para contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa e de valor justo, bem como os ganhos e perdas no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 são apresentados abaixo:

	Consolidado				
	Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor Justo	(Perda) ganho acumulado	Ganho (perda) no período de nove meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	40.707	(1.031)	764.255
Contratos " <i>Forward</i> " e <i>Swap</i> (Natura Distribuidora México)	Moeda	BRL	4	33	33
Contratos " <i>Forward</i> " e <i>Swap</i> (Avon)	Moeda	BRL	(6.716)	(7.603)	(7.603)
Contratos <i>Forward</i> (Natura Indústria)	Moeda	BRL	(10.994)	(10.994)	(12.667)
Contratos <i>Forward</i> (The Body Shop)	Moeda	BRL	(295)	(4.929)	(4.929)
Total			22.706	(24.524)	739.089

A movimentação das reservas de *hedge* registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Consolidado
Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2021	21.866
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	(790.479)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	270.035
Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022	(498.578)
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	739.089
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(254.927)
Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 30 de setembro de 2023	(14.416)

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

No período a Companhia realizou a transferência dos títulos representativos de dívida associados a metas de sustentabilidade ("Notes", como descrito na nota explicativa 19) da controlada Natura Cosméticos S.A. para a controlada Natura &Co Luxembourg Holdings S.á.r.l ("Natura &Co Luxembourg"), como parte do processo de rebalanceamento e reorganização da dívida da Companhia iniciado quando da venda da controlada Aesop.

A referida dívida denominada em dólares norte-americanos foi incluída em uma estrutura de *hedge accounting*, visando a proteção à variabilidade dos pagamentos oriunda de riscos cambiais e de taxa de juros. Com a transferência realizada à controlada Natura &Co Luxemburgo, cuja moeda funcional é o dólar norte-americano, o risco protegido deixou de ser elegível dentro da estrutura de *hedge accounting* e, como consequência, a Companhia procedeu à de-designação desta estrutura. Como resultado, o saldo de R\$4.958.286, anteriormente reconhecido no passivo da Controlada Natura Cosméticos S.A foi desreconhecido, e registrado na controlada Natura &Co Luxembourg. Perdas reconhecidas em outros resultados abrangentes no montante de R\$700.810, antes dos efeitos tributários foram também reclassificadas para a demonstração do resultado no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, como despesa financeira. Adicionalmente, a posição passiva nestes derivativos no montante de R\$ 1.380.405 foi liquidada junto às instituições financeiras correspondentes em setembro de 2023.

5.2 Mensuração do valor justo

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- (I) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (II) os saldos de aplicações financeiras: (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (III) exceto pelos certificados de recebíveis imobiliários, os quais são mensurados ao seu valor justo pela aplicação da contabilidade de *hedge* de valor justo, os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (IV) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap e forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor justo do investimento no Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltda. ("Fundo DBV"), classificado no nível 3 da hierarquia do valor justo é calculado com base nas informações sobre o valor líquido do investimento no Fundo (NAV) calculado pelo gestor do Fundo com base em premissas de avaliação consistentes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, ajustado para refletir as premissas de valor justo aplicáveis à natureza do investimento da Companhia. A avaliação da Companhia leva em consideração inputs não observáveis no modelo, de forma a refletir as restrições contratuais sobre este investimento para resgate antecipado e negociação do título no mercado. Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo refletem um desconto por falta de liquidez do título, os quais representam os valores que a Companhia determinou que os agentes de mercado levariam em consideração para estes descontos ao definir o preço do investimento.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 para esses ativos e passivos. Adicionalmente não houve no período de nove meses efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	997	5.566	1.509.758	2.904.808
Certificado de depósitos bancários	-	-	773.024	46.864
Operações compromissadas ^(a)	-	-	1.009.698	1.244.041
	997	5.566	3.292.480	4.195.713

- a) As operações compromissadas são aplicações de curto prazo e alta liquidez. Em 30 de setembro de 2023, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Fundos de investimento exclusivos ^(a)	10.675	24.264	-	-
Fundos de investimento mútuo ^(b)	-	-	1.854.740	1.228.093
Letras financeiras ^(c)	-	-	316.886	539.450
Títulos públicos (LFT) ^(d)	-	-	1.283.599	31.415
Fundo DBV	-	-	34.543	35.235
Caixa restrito	-	-	25.646	1.481
	10.675	24.264	3.515.414	1.835.674
Circulante	10.675	24.264	3.480.871	1.800.439
Não circulante	-	-	34.543	35.235

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em fundo de investimento exclusivo, o qual possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial.

Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento Exclusivo" na controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro.

Em 30 de setembro de 2023, a linha Crer Para Ver representava R\$85.242 (R\$91.340 em 31 de dezembro de 2022) no Fundo de Investimento Exclusivo.

- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações financeiras de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Companhia na Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 30 de setembro de 2023, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 111,70% do CDI (109,69% em 31 de dezembro de 2022).
- d) Em 30 de setembro de 2023, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 99,30% do CDI (100,02% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Certificado de Depósitos Bancários	-	2.012
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	656.726	937.645
Letras financeiras	316.886	539.451
Títulos públicos (LFT)	1.283.599	46.070
	2.257.211	1.525.178

Esses valores são consolidados com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Contas a receber de clientes	3.779.388	3.933.550
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(372.803)	(431.151)
	3.406.585	3.502.399

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

	Consolidado			
	30/09/2023		31/12/2022	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	2.918.871	(108.977)	2.814.843	(94.148)
Vencidos:				
Até 31 dias	397.661	(44.959)	621.711	(59.764)
De 31 a 60 dias	117.577	(40.924)	142.507	(53.609)
De 61 a 90 dias	82.884	(38.978)	106.124	(48.851)
De 91 a 180 dias	262.395	(138.965)	248.365	(174.779)
	3.779.388	(372.803)	3.933.550	(431.151)

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(453.981)
Adições, líquidas de reversões	(465.391)
Baixas ^(a)	456.947
Ajustes de conversão	33.441
Saldo em 30 de setembro de 2022	(428.984)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(431.151)
Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda	1.661
Adições, líquidas de reversões	(460.607)
Baixas ^(a)	504.235
Ajustes de conversão	13.059
Saldo em 30 de setembro de 2023	(372.803)

a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

9. ESTOQUES

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Produtos acabados	3.499.052	3.634.068
Matérias-primas e materiais de embalagem	1.068.119	1.159.507
Materiais auxiliares	260.914	146.409
Produtos em elaboração	61.545	68.849
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(526.732)	(491.959)
	4.362.898	4.516.874

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(615.945)
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(303.801)
Baixas ^(b)	244.780
Ajustes de conversão	66.846
Saldo em 30 de setembro de 2022	(608.120)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(491.959)
Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda	4.400
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(299.516)
Baixas ^(b)	230.146
Ajustes de conversão	30.197
Saldo em 30 de setembro de 2023	(526.732)

a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.

b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas e/ou realização.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
ICMS sobre aquisição de insumos ^(a)	664.666	704.018
Tributos sobre aquisição de insumos no exterior	227.545	245.955
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	13.887	14.365
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos ^(b)	831.661	950.307
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	1.671	1.671
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI ^(c)	169.096	152.686
Outros	184.974	199.276
	2.093.500	2.268.278
Circulante	1.212.613	911.410
Não circulante	880.887	1.356.868

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela companhia no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 foi de 37,23%. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$2.096.651 e na receita de imposto de renda de R\$780.559. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se desvie da taxa nominal de imposto de renda de 34%, principalmente por benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos, além de benefícios sobre prejuízos fiscais auferidos em certas jurisdições.

Estes benefícios são compensados pelo mix de resultados antes de impostos por país, prejuízos fiscais que não puderam ser beneficiados, diferenças de alíquotas nominais das controladas no exterior e demais efeitos fiscais permanentes em jurisdições locais que aumentam as respectivas obrigações fiscais.

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 foi de 5,05% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$1.728.794 e receita de imposto de renda de R\$87.357. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são os diferentes rendimentos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não podem ser beneficiados pelo imposto de renda diferido ativo, efeitos permanentes relacionados ao imposto de renda retido na fonte originado em transações entre empresas do grupo que não podem ser beneficiadas ou compensadas por prejuízos fiscais e créditos em certas jurisdições que podem ser beneficiadas e itens permanentes líquidos favoráveis, incluindo subsídios de investimento e outros incentivos.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022 está assim representada:

	Controladora	Consolidado	
	Ativo	Ativo	Passivo
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	2.954.074	(994.041)
Efeito no resultado	-	636.336	(59.831)
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	16.486	(16.486)
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	6.076	-
Efeito outros resultados abrangentes	-	315.188	-
Ajustes de conversão	-	(223.272)	175.114
Saldo em 30 de setembro de 2022	-	3.704.888	(895.244)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	150.167	3.519.515	(934.414)
Efeito no resultado	4.373	(658.807)	(2.290.640)
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	16.378	(16.378)
Reclassificação de contingência para diferido passivo	-	-	(52.004)
Constituição de créditos de tributação em base universais	-	20.213	-
Baixa de operação descontinuada	-	(155.309)	24.933
Reserva de outorga de opções e ações restritas	(11.774)	(55.887)	2.485
Efeito outros resultados abrangentes	-	5.218	-
Ajustes de conversão	-	(14.036)	21.603
Saldo em 30 de setembro de 2023	142.766	2.677.285	(3.244.415)

A Companhia considerou as projeções de alíquota efetiva incluindo os efeitos das operações continuadas e descontinuada na determinação dos efeitos fiscais aplicáveis ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

A Administração monitora o desempenho de todas as suas entidades e avalia se o imposto de renda diferido ativo pode ser realizado a partir de quatro fontes de utilização: compensação de prejuízos fiscais, reversão de diferenças temporárias tributáveis, oportunidades de planejamento tributário (que pode incluir movimentações societárias) e projeção de lucros tributáveis futuros. A Companhia não possui registro de imposto de renda diferido ativo que não possa ser suportado por uma ou mais dessas fontes de realização.

12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão assim representados:

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Processos tributários sem provisão ^(a)	249.628	274.273
Processos tributários provisionados ^(b)	127.579	150.929
Processos cíveis sem provisão	5.496	5.783
Processos cíveis provisionados	1.439	1.470
Processos trabalhistas sem provisão	8.080	11.014
Processos trabalhistas provisionados	8.937	14.081
Total de depósitos judiciais	401.159	457.550

a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST.

b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, aos valores destacados na nota explicativa nº 22, e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 21.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	585.284
Novos depósitos	18.867
Resgates em favor da Companhia	(82.405)
Atualização monetária	26.846
Aplicação na liquidação de processos	(70.637)
Ajustes de conversão	(2.498)
Saldo em 30 de setembro de 2022	475.458
Saldo em 31 de dezembro de 2022	457.550
Novos depósitos	11.501
Resgates em favor da Companhia	(35.143)
Atualização monetária	20.510
Aplicação na liquidação de processos	(52.486)
Ajustes de conversão	(773)
Saldo em 30 de setembro de 2023	401.159

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia e cartas de fiança para alguns processos judiciais.

13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Segue, abaixo, a movimentação do saldo para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	52.921
Transferências do imobilizado, outros ativos e passivos	16.080
<i>Impairment</i>	(12.510)
Ajustes de conversão	(4.983)
Saldo em 30 de setembro de 2022	51.508
Saldo em 31 de dezembro de 2022	51
Transferências de ativos da controlada Aesop ^(a)	2.492.471
Outras transferências ^(b)	555.682
<i>Impairment</i> ^(c)	(56.179)
Baixa por alienação ^(d)	(2.529.955)
Ajustes de conversão	(5.365)
Saldo em 30 de setembro de 2023	456.705

(a) Essas transferências contemplam o valor dos ativos da Aesop, anteriormente controlada da Companhia e cuja alienação passou a ser avaliada como altamente provável no trimestre findo em 31 de março de 2023. A participação na referida entidade foi alienada durante o trimestre findo em 30 de setembro de 2023.

(b) As outras transferências contemplam determinadas propriedades da controlada Avon, localizadas nos Estados Unidos, Chile e Brasil.

(c) Refletem o reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável de propriedades da controlada Avon, localizadas nos Estados Unidos, Chile e Brasil, transferidas para ativos não circulantes mantidos para venda e, sendo testados para fins de *impairment* quando da transferência e consequente mensuração ao menor entre valor justo deduzidos dos custos de venda e valor o contábil anterior.

(d) As baixas por alienação apresentadas na movimentação contemplam o valor dos ativos da controlada Aesop baixados quando da venda à L'Oreal, em 30 agosto de 2023. Também estão entre as baixas, a alienação de um ativo da controlada Avon no Chile, no montante de R\$37.484.

Maiores detalhes acerca da operação de venda da controlada Aesop, bem como os resultados das operações descontinuadas para período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022 estão apresentados na nota explicativa nº36.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Adiantamento para propaganda e marketing	-	-	48.148	43.509
Adiantamento para fornecedores	1.522	1.357	285.470	290.205
Adiantamento para colaboradores	73	-	24.198	20.267
Adiantamento e depósito caução de aluguel ^(a)	-	-	84.550	160.437
Despesas antecipadas com seguros	-	11.456	94.185	124.293
Plano de pensão superavitário ^(b)	-	-	690.328	694.527
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	33.488	38.398
Recebíveis de subarrendamento ^(c)	-	-	203.019	262.108
Crédito de carbono	-	-	16.179	14.297
Recebíveis de prestadores de serviços ^(d)	-	-	140.796	110.214
Outros	2.126	749	208.495	257.566
	3.721	13.562	1.828.856	2.015.821
Circulante	3.721	13.562	926.028	763.384
Não circulante	-	-	902.828	1.252.437

(a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada indireta The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) / (IFRS 16); e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas indiretas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.

(b) Plano de pensão oriundo da aquisição da controlada Avon.

(c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a controlada Avon possui em Nova Iorque.

(d) Refere-se aos recebíveis principalmente advindos de avarias de cargas que ocorreram junto a transportadoras e seguradoras.

15. INVESTIMENTOS

	Controladora	
	30/09/2023	31/12/2022
Investimentos em controladas, líquidos de perdas	28.113.555	22.215.420

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Informações e movimentação dos saldos para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022:

	30/09/2023			
	Natura Cosméticos S.A. ^(a)	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	13.643.155	(7.513.429)	5.960.831	12.090.557
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	13.643.155	(7.513.429)	5.960.831	12.090.557
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	3.589.614	-	3.589.614
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias ^(b)	-	357.327	-	357.327
<i>Goodwill</i>	-	12.076.057	-	12.076.057
Total	13.643.155	8.509.569	5.960.831	28.113.555
Lucro (prejuízo) líquido do período das controladas	7.466.145	(2.100.152)	330.946	5.696.939
Saldos em 31 de dezembro de 2022	5.992.009	10.500.599	5.722.812	22.215.420
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	7.466.145	(2.100.152)	330.946	5.696.939
Ajustes de conversão	(509.798)	(33.658)	(242.928)	(786.384)
Aumento de capital	-	158.377	150.000	308.377
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	322.716	(42.483)	-	280.233
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	30.546	34.830	-	65.376
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	492.106	(7.944)	-	484.162
Distribuição de dividendos	(150.000)	-	-	(150.000)
Outros impactos	(569)	-	1	(568)
Saldos em 30 de setembro de 2023	13.643.155	8.509.569	5.960.831	28.113.555

- (a) O saldo de investimento na controlada direta Natura Cosméticos S.A. inclui *goodwill* e ajustes de valor justo de ativos e passivos adquiridos originados nas aquisições das controladas indiretas The Body Shop de R\$1.689.388 (R\$1.572.769 em 30 de setembro de 2022) e Aesop (R\$121.830 em 30 de setembro de 2022) conforme nota explicativa nº 17.
- (b) Refere-se a benefício tributário previsto no Reino Unido onde entidades com lucro tributável podem utilizar créditos de empresas com prejuízos fiscais desde que façam parte do mesmo grupo econômico e estejam na mesma jurisdição. O referido crédito foi originado na combinação de negócios da Avon, e possui expectativa de realização a partir das operações das controladas no Reino Unido.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	30/09/2022			Total
	Natura Cosméticos S.A. ^(a)	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	5.571.165	(5.482.440)	5.754.654	5.843.379
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	5.571.165	(5.482.440)	5.754.654	5.843.379
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	4.088.089	-	4.088.089
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias	-	266.124	-	266.124
<i>Goodwill</i>	-	12.716.893	-	12.716.893
Total	5.571.165	11.588.666	5.754.654	22.914.485
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	(39.895)	(1.634.957)	17.392	(1.657.460)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	7.816.896	14.034.994	6.429.288	28.281.178
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	(39.895)	(1.634.957)	17.392	(1.657.460)
Ajustes de conversão	(1.736.126)	(602.216)	(697.348)	(3.035.690)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	77.541	(106.070)	-	(28.529)
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	65.258	25.186	-	90.444
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(612.509)	(1.390)	5.322	(608.577)
Baixa do benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias ^(b)	-	(126.881)	-	(126.881)
Saldos em 30 de setembro de 2022	5.571.165	11.588.666	5.754.654	22.914.485

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. IMOBILIZADO

	Vida útil em anos	Consolidado					Ajustes de conversão	30/09/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda		
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	74.362	5.202	(6.449)	11.046	76	(11.286)	72.951
Moldes	3	204.177	-	-	6.871	-	159	211.207
Ferramentas e acessórios	3 a 20	175.452	7.206	(95)	4.786	-	(4.190)	183.159
Instalações	3 a 60	307.448	2.035	(1.096)	8.041	(166)	(916)	315.346
Máquinas e acessórios	3 a 15	2.272.136	6.101	(35.811)	125.562	(25.065)	(38.746)	2.304.177
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.086	29.816	(65.582)	9.149	(696.954)	(21.645)	382.870
Edifícios	14 a 60	1.916.939	13.254	(10.038)	(4.275)	(582.033)	(42.875)	1.290.972
Móveis e utensílios	2 a 25	674.062	26.651	(67.212)	5.856	(93.440)	(23.626)	522.291
Terrenos	-	645.657	693	(633)	-	(267.425)	(7.269)	371.023
Equipamentos de informática	3 a 15	627.770	4.849	(102.916)	13.237	(52.223)	(21.053)	469.664
Outros ativos	-	26.230	-	(12)	-	-	(490)	25.728
Projetos em andamento	-	580.627	285.409	(24.414)	(200.735)	(38.819)	(23.766)	578.302
Total custo		8.632.946	381.216	(314.258)	(20.462)	(1.756.049)	(195.703)	6.727.690
Valor da depreciação:								
Veículos		(38.070)	(4.151)	5.089	-	(24)	3.735	(33.421)
Moldes		(179.485)	(9.520)	-	-	-	2.790	(186.215)
Ferramentas e acessórios		(135.440)	(15.487)	2	(12)	-	3.472	(147.465)
Instalações		(201.307)	(16.821)	1.088	(1.364)	166	11.359	(206.879)
Máquinas e acessórios		(1.118.339)	(169.238)	31.299	(513)	17.185	38.633	(1.200.973)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(626.431)	(56.289)	63.062	(133)	464.551	21.478	(133.762)
Edifícios		(455.402)	(97.034)	9.750	20	301.177	12.626	(228.863)
Móveis e utensílios		(408.832)	(64.907)	66.087	-	62.651	19.601	(325.400)
Equipamentos de informática		(475.668)	(54.962)	102.220	1.585	31.284	15.753	(379.788)
Outros ativos		(27.822)	(411)	-	83	-	2.423	(25.727)
Total depreciação acumulada		(3.666.796)	(488.820)	278.597	(334)	876.990	131.870	(2.868.493)
Total líquido		4.966.150	(107.604)	(35.661)	(20.796)	(879.059)	(63.833)	3.859.197

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					30/09/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Veículos	2 a 5	38.902	1	(9.211)	10.396	(550)	39.538
Moldes	3	191.840	-	(2.124)	1.066	(222)	190.560
Ferramentas e acessórios	3 a 20	110.998	11.282	(1.983)	3.134	(33.640)	89.791
Instalações	3 a 60	303.452	60	(2.232)	3.937	(8.540)	296.677
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.959.943	21.685	(40.212)	76.170	(157.334)	1.860.252
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.504	28.830	(37.978)	59.719	(129.079)	1.049.996
Edifícios	14 a 60	1.982.245	6.708	(349)	(30.964)	(113.712)	1.843.928
Móveis e utensílios	2 a 25	660.126	44.767	(38.794)	20.385	(68.511)	617.973
Terrenos	-	628.373	-	-	10.095	(14.063)	624.405
Equipamentos de informática	3 a 15	634.580	17.614	(74.862)	(54.738)	(80.538)	442.056
Outros ativos	-	31.636	-	(532)	-	4.958	36.062
Projetos em andamento	-	561.488	339.250	(2.107)	(328.323)	(64.876)	505.432
Total custo		8.232.087	470.197	(210.384)	(229.123)	(666.107)	7.596.670
Valor da depreciação:							
Veículos		(9.457)	(8.591)	8.397	(18)	5.131	(4.538)
Moldes		(174.164)	(5.622)	2.124	-	143	(177.519)
Ferramentas e acessórios		(65.740)	(11.026)	129.793	-	(105.050)	(52.023)
Instalações		(183.420)	(13.410)	1.866	276	4.606	(190.082)
Máquinas e acessórios		(728.408)	(130.678)	33.902	(2.217)	96.759	(730.642)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(602.622)	(98.151)	34.548	566	68.719	(596.940)
Edifícios		(298.327)	(58.179)	195	13.160	55.462	(287.689)
Móveis e utensílios		(369.610)	(64.345)	32.663	2.245	33.331	(365.716)
Equipamentos de informática		(392.095)	(69.409)	76.041	67.761	59.969	(257.733)
Outros ativos		(30.836)	(1.729)	535	-	1.287	(30.743)
Total depreciação		(2.854.679)	(461.140)	320.064	81.773	220.357	(2.693.625)
Total Geral		5.377.408	9.057	109.680	(147.350)	(445.750)	4.903.045

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

17. INTANGÍVEL

	Vida útil em anos	Consolidado					Ajustes de conversão	30/09/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda		
Valor de custo:								
<i>Software</i>	2,5 a 10	2.949.813	92.571	(467.843)	181.912	(96.956)	(55.859)	2.603.638
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	813.204	-	-	-	(139.869)	(27.026)	646.309
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	4.818.030	-	-	-	-	32.834	4.850.864
<i>Goodwill Avon</i>	-	12.307.865	-	-	-	-	(231.808)	12.076.057
<i>Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.</i>	-	124.315	-	-	-	(124.315)	-	-
<i>Goodwill The Body Shop</i>	-	1.645.527	7	-	-	-	43.854	1.689.388
<i>Goodwill aquisição de lojas The Body Shop</i>	-	1.456	-	-	-	-	-	1.456
<i>Goodwill aquisição de lojas Singu</i>	-	-	52.049	-	-	-	-	52.049
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.583	-	-	-	(2.255)	(8)	320
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	22.313	-	-	-	-	(723)	21.590
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	7.828	383	(2.144)	(378)	-	877	6.566
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.676.563	-	(14.892)	372	-	(110.957)	2.551.086
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.457.039	-	-	-	-	(58.670)	1.398.369
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	133.403	162.046	(5.563)	(161.546)	(9.797)	(2.656)	115.887
Total custo		26.959.939	307.056	(490.442)	20.360	(373.192)	(410.142)	26.013.579
Valor da amortização:								
<i>Software</i>		(1.720.169)	(306.116)	467.346	436	75.818	8.576	(1.474.109)
Marcas e patentes		(169.620)	(23.992)	-	-	45.298	22.890	(125.424)
Fundo de comércio		(10.103)	-	2.114	-	-	1.423	(6.566)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.968)	-	-	-	2.255	393	(320)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas		(918.994)	(184.219)	14.892	-	-	31.590	(1.056.731)
Tecnologia desenvolvida		(874.225)	(209.806)	-	-	-	35.253	(1.048.778)
Outros intangíveis		(2.890)	(2.661)	2.175	-	9.797	(10.926)	(4.505)
Total amortização acumulada		(3.698.969)	(726.794)	486.527	436	133.168	89.199	(3.716.433)
Total líquido		23.260.970	(419.738)	(3.915)	20.796	(240.024)	(320.943)	22.297.146

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					30/09/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
<i>Software</i>	2,5 a 10	2.492.616	99.001	(28.661)	419.249	(251.501)	2.730.704
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	889.834	-	-	-	(140.495)	749.339
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	5.888.623	-	(43)	-	(1.202.292)	4.686.288
<i>Goodwill Avon</i>	-	13.381.191	-	-	-	(652.446)	12.728.745
<i>Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.</i>	-	143.180	-	-	-	(21.350)	121.830
<i>Goodwill The Body Shop</i>	-	2.063.672	-	-	-	(490.903)	1.572.769
<i>Goodwill aquisição de lojas The Body Shop</i>	-	1.456	-	(290)	-	-	1.166
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.880	-	-	-	(319)	2.561
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	24.985	-	(123)	-	(2.949)	21.913
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	14.363	-	(4.655)	-	(2.442)	7.266
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.990.558	-	-	-	(315.726)	2.674.832
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.580.808	-	-	-	(257.738)	1.323.070
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	277.776	128.220	(1)	(220.871)	(16.899)	168.225
Total custo		29.751.942	227.221	(33.773)	198.378	(3.355.060)	26.788.708
Valor da amortização:							
<i>Software</i>		(1.369.767)	(301.773)	27.290	(64.504)	170.022	(1.538.732)
Marcas e patentes		(143.186)	(27.745)	-	-	20.315	(150.616)
Relacionamento com clientes varejistas		(3.218)	(43)	-	-	314	(2.947)
Fundo de Comércio		(16.517)	-	4.581	-	2.466	(9.470)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(729.049)	(198.896)	-	-	80.449	(847.496)
Tecnologia desenvolvida		(632.326)	(205.118)	-	-	109.754	(727.690)
Outros intangíveis		(296)	(2.038)	-	(48)	442	(1.940)
Total amortização acumulada		(2.894.359)	(735.613)	31.871	(64.552)	383.762	(3.278.891)
Total líquido		26.857.583	(508.392)	(1.902)	133.826	(2.971.298)	23.509.817

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 a recuperação econômica mais lenta observada nas operações de varejo da Companhia resultante, dentre outras, de retração nas perspectivas econômicas do setor afetaram premissas significativas utilizadas no teste de recuperabilidade do *goodwill* por rentabilidade futura do Grupo de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) associados à operação da controlada The Body Shop. Em resposta às mudanças nestas premissas sobre as quais a recuperabilidade do *goodwill* por rentabilidade futura é mais sensível, a administração da Companhia recalculou o valor recuperável do respectivo grupo de UGCs. O valor recuperável foi determinado com base em cálculos de valor em uso, consistentes com os métodos utilizados em 31 de dezembro de 2022, divulgados na nota 17 das demonstrações financeiras daquela data.

Como resultado dessa avaliação, não foi identificada a necessidade de reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável do *goodwill* ou outros ativos pertencentes ao grupo de UGCs em 30 de setembro de 2023. Continuaremos a monitorar potenciais indicativos de *impairment* do *goodwill*, bem como fatores que impactem as premissas significativas utilizadas no teste de recuperabilidade do *goodwill* por rentabilidade futura, dado que alterações em tais premissas podem ter um efeito significativo com relação a recuperabilidade do *goodwill*.

18. ARRENDAMENTOS

a) Direito de uso

	Vida útil em anos ^(a)	Consolidado					30/09/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas ^(c)	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Veículos	3	164.661	42.143	(84.887)	-	(12.318)	109.599
Máquinas e equipamentos	3 a 10	31.216	10.501	(1.536)	-	(4.596)	35.585
Edifícios	3 a 10	1.570.088	167.935	(101.589)	-	(29.884)	1.606.550
Equipamentos de informática	10	29.052	2.259	(7.940)	-	(2.431)	20.940
Lojas de varejo	3 a 10	3.361.432	242.298	(229.125)	(1.388.973)	(81.351)	1.904.281
Software	3 a 4	13.527	5.566	-	-	47	19.140
Ferramentas e acessórios	3	498	14	(216)	-	(9)	287
Total custo		5.170.474	470.716	(425.293)	(1.388.973)	(130.542)	3.696.382
Valor da depreciação:							
Veículos		(105.457)	(31.682)	82.536	-	13.264	(41.339)
Máquinas e equipamentos		(13.787)	(7.661)	1.377	-	4.298	(15.773)
Edifícios		(556.655)	(182.323)	69.241	-	(3.722)	(673.459)
Equipamentos de informática		(23.957)	(3.839)	7.940	-	1.992	(17.864)
Lojas de varejo		(1.525.308)	(285.042)	229.125	563.908	50.369	(966.948)
Software		(3.121)	(4.235)	-	-	(50)	(7.406)
Ferramentas e acessórios		(302)	(124)	216	-	18	(192)
Total depreciação acumulada		(2.228.587)	(514.906)	390.435	563.908	66.169	(1.722.981)
Total líquido		2.941.887	(44.190)	(34.858)	(825.065)	(64.373)	1.973.401

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos ^(a)	Consolidado				30/09/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Ajustes de conversão	
Valor de custo:						
Veículos	3	168.062	22.238	(21.436)	(11.886)	156.978
Máquinas e equipamentos	3 a 10	33.629	5.555	(8.837)	(5.706)	24.641
Edifícios	3 a 10	1.543.018	289.038	(143.757)	(117.794)	1.570.505
Equipamentos de informática	10	31.803	1.127	(3.970)	(1.305)	27.655
Lojas de varejo	3 a 10	3.417.595	596.811	(281.434)	(451.952)	3.281.020
Ferramentas e acessórios	3	1.053	-	(396)	(182)	475
Total custo		5.195.160	914.769	(459.830)	(588.825)	5.061.274
Valor da depreciação:						
Veículos		(91.509)	(32.731)	20.358	8.376	(95.506)
Máquinas e equipamentos		(17.133)	(6.740)	8.837	2.946	(12.090)
Edifícios		(507.045)	(221.164)	115.629	66.635	(545.945)
Equipamentos de informática		(24.410)	(5.024)	3.968	3.016	(22.450)
Lojas de varejo		(1.458.512)	(438.675)	278.640	221.569	(1.396.978)
Ferramentas e acessórios		(582)	(167)	396	107	(246)
Total depreciação acumulada		(2.099.191)	(704.501)	427.828	302.649	(2.073.215)
Total líquido		3.095.969	210.268	(32.002)	(286.176)	2.988.059

- (a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais;
- (b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.
- (c) As baixas de lojas estão associadas ao plano de transformação da controlada The Body Shop, conforme mencionado na nota explicativa nº 28

	Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022:		
Despesa financeira sobre arrendamento	121.065	119.194
Amortização de direito de uso	514.906	657.250
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	8.652	45.524
Receitas com sublocações	(15.583)	(31.304)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	30.303	59.143
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	(635)	(13.641)
Ajuste ao valor recuperável de ativo de direito de uso - <i>impairment</i>	-	(15.427)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	4.214	-
Total	662.922	820.739

Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:

Pagamento de arrendamentos (principal) 553.864 767.097

Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:

Pagamento de arrendamentos (juros) 120.692 85.994

Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento 13.384 33.730

Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor 26.008 48.756

Outros pagamentos relacionados a arrendamentos 28.425 56.029

Total 742.373 **991.606**

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

b) Passivo de arrendamento

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Circulante	628.546	878.448
Não circulante	1.497.943	2.392.289
Total	2.126.489	3.270.737

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	3.547.862
Novos contratos e modificações	882.521
Pagamentos – principal	(820.859)
Pagamentos – juros	(85.994)
Apropriação de encargos financeiros	143.205
Baixas ^(a)	(1.054)
Ajustes de conversão	(370.953)
Saldo em 30 de setembro de 2022	3.294.728
Saldo em 31 de dezembro de 2022	3.270.737
Transferência para mantido para venda	(891.098)
Novos contratos e modificações	460.470
Pagamentos – principal	(553.864)
Pagamentos – juros	(120.692)
Apropriação de encargos financeiros	121.065
Baixas ^(a)	(48.501)
Ajustes de conversão	(111.628)
Saldo em 30 de setembro de 2023	2.126.489

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Menos de um ano	777.930	1.070.253
Um a cinco anos	1.337.921	2.019.723
Mais de cinco anos	498.376	856.402
Total de fluxo de caixa esperado	2.614.227	3.946.378
Juros a incorrer	(487.738)	(675.641)
Total contábil	2.126.489	3.270.737

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Ref.	Consolidado	
		30/09/2023	31/12/2022
<u>Captados em moeda local</u>			
Financiadora de estudos e projetos FINEP		3.546	16.979
Debêntures	A	1.890.179	1.913.204
Notas comerciais	B	501.240	519.044
Capital de giro – Operação Avon		-	113.664
Capital de giro - Operação Natura & Co Luxemburgo		-	1.304.425
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Avon ⁽¹⁾		132.668	1.421.272
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Lux	C e D	3.658.311	3.130.732
Capital de giro		24.959	-
Total em moeda local		6.210.903	8.419.320
<u>Captados em moeda estrangeira</u>			
Títulos representativos de dívida ("Notes")	-	-	5.172.966
Total em moeda estrangeira		-	5.172.966
Total geral		6.210.903	13.592.286
Circulante		141.128	331.151
Não circulante		6.069.775	13.261.135
Debêntures			
Circulante		68.189	77.601
Não circulante		1.852.699	1.835.603

⁽¹⁾ Saldos reconhecidos a valor justo no momento da combinação de negócios com a controlada Avon e subsequentemente mensurados a custo amortizado.

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de Juros	Garantias
A	Real	Julho 2027 a setembro de 2032	CDI + 1,65%; CDI + 0,8%; IPCA + 6,8% e IPCA + 6,9% com pagamentos semestrais	CDI+1,65%, CDI+0,8%, CDI+1,34% e CDI+1,60% a.a.	Garantia fidejussória da Natura & Co Holding S.A.
B	Real	Setembro de 2025	Juros de CDI + 1,55% com pagamentos semestrais.	CDI+1,55% a.a.	Garantia fidejussória da Natura & Co Holding S.A.
C	Dólar	Abril de 2029	Juros de 6,00% a.a. com pagamento semestrais	6,125% a.a.	Garantia Natura & Co Holding S.A. e Natura Cosméticos S.A.
D	Dólar	Maior de 2028	Juros de 4,125% com pagamentos semestrais	4,125% a.a.	Garantia da Natura & Co Holding S.A. e Natura Cosméticos S.A.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2021	12.716.832
Captações	6.051.116
Amortizações	(4.591.262)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	532.028
Pagamento de encargos financeiros	(573.042)
Variação cambial	(207.821)
Ajustes de conversão	(219.841)
Saldo em 30 de setembro de 2022	13.708.010
Saldo em 31 de dezembro de 2022	13.592.286
Captações ^(a)	1.506.701
Amortizações ^(b)	(8.185.865)
Reversão de valor justo reconhecido em combinações de negócios	(206.228)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	773.906
Pagamento de encargos financeiros	(997.443)
Variação cambial	(336.884)
Ajustes de conversão	64.430
Saldo em 30 de setembro de 2023	6.210.903

- a) A movimentação ocorrida no ano de 2023 deve-se substancialmente a linha de crédito rotativa obtida pela controlada Natura & Co Luxemburgo durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.
- b) A movimentação de amortizações no período ocorrida no ano de 2023 deve-se substancialmente ao processo de rebalanceamento de dívida iniciado no terceiro trimestre, onde a Companhia realizou e liquidou (i) oferta aos detentores dos títulos representativos de dívida da Avon para recompra de aproximadamente 90% dos títulos emitidos por R\$ 1.156.743 (compreendendo R\$ 934.742 de principal, R\$ 193.086 de prêmio e R\$ 28.915 de juros provisionados); e (ii) oferta aos detentores dos títulos representativos de dívida da Natura & Co Luxemburgo (com vencimento em 2028 e 2029) para recompra de aproximadamente 55% dos títulos emitidos por R\$ 4.142.906 (compreendendo R\$ 4.049.329 de principal, R\$ 5.800 de prêmio e R\$ 87.778 de juros provisionados).

Demais amortizações no período incluem ainda o pagamento de montantes de dívida de capital de giro na Natura & Co Luxemburgo no valor total de R\$ 2.402.790 (dos quais R\$ 1.283.025 referem-se à liquidação da posição em aberto na linha de crédito rotativo e R\$ 1.119.764 da dívida de capital de giro ("Club Loan").

Os vencimentos das parcelas de empréstimos, financiamentos e debêntures registradas no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
2024	-	-
2025	601.924	-
2026	-	1.763.902
2027 em diante	5.467.851	11.497.233
Total	6.069.775	13.261.135

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

19.1 Cláusulas restritivas de contratos

Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas não possuem mais a obrigatoriedade de cálculo e divulgação de cláusulas restritivas (*covenants*), que estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses, função do vencimento e liquidação antecipada da 9ª e 10ª series de debentures em dezembro de 2022.

A Companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Fornecedores locais	2.945	3.402	4.193.338	4.644.534
Fornecedores estrangeiros ^(a)	2.897	3.049	775.860	877.496
Subtotal	5.842	6.451	4.969.198	5.522.030
Operações de "risco sacado" ^(b)	-	-	547.767	853.900
Total	5.842	6.451	5.516.965	6.375.930

- a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.
- b) A Companhia possui contratos firmados com instituições financeiras de primeira linha, principalmente o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Para maiores detalhes destas transações, favor consultar a nota 3.15 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
ICMS ordinário	-	-	130.437	180.708
Provisão de ICMS-ST ^(a)	-	-	63.996	60.945
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	176.478	346.407
Tributos retidos na fonte (IRRF)	-	-	108.713	138.293
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	136.172	147.056
Imposto de renda	11.822	12.051	11.822	18.170
PIS e COFINS a recolher	206	140	206	140
INSS e ISS	85	-	8.168	31.895
Outros	-	-	8.035	21.869
Total	12.113	12.191	644.027	945.483
Circulante	12.113	12.191	518.499	828.125
Não circulante	-	-	125.528	117.358

- a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

22.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Consolidado									
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Passivos contingentes (combinação de negócios) ⁽³⁾		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023 ⁽²⁾	2022	2023	2022 ⁽⁴⁾
Saldo em 1º de janeiro	187.052	181.693	557.675	305.690	186.118	233.474	406.428	597.585	1.337.273	1.318.442
Adições	19.663	55.663	284.041	206.470	85.197	73.916	-	-	388.901	336.049
Reversões	(4.801)	(26.445)	(8.620)	(12.060)	(34.610)	(24.963)	(25.622)	(193.497)	(73.653)	(256.965)
Pagamentos/Utilização de depósitos judiciais ⁽¹⁾	(51.587)	(9.005)	(293.003)	(126.809)	(41.660)	(48.242)	-	-	(386.250)	(184.056)
Atualização monetária	7.644	33.067	27.143	16.410	4.849	4.569	18.903	13.022	58.539	67.068
Variação cambial (OCI)	(2.605)	(27.351)	(21.648)	3.574	(11.116)	(26.053)	(16.406)	(8.763)	(51.775)	(58.593)
Transferência	-	24	-	(965)	14	-	-	-	14	(941)
Saldo em 30 de setembro	155.366	207.646	545.588	392.310	188.792	212.701	383.303	408.347	1.273.049	1.221.004
Circulante									421.311	321.152
Não circulante									851.738	899.852

⁽¹⁾ Os pagamentos tributários referem-se principalmente à conclusão do trâmite administrativo junto ao Estado do Amazonas para a efetiva liquidação das anistias fiscais, por meio da utilização de depósitos judiciais, protocoladas pela Companhia no exercício de 2022.

⁽²⁾ As reversões dos passivos contingentes oriundos da combinação de negócios com a Avon referem-se principalmente a mudança de estimativa para processos tributários, cíveis e trabalhistas.

⁽³⁾ Em 30 de setembro de 2023, os valores dos passivos contingentes oriundos da combinação de negócios com a Avon estão segregados entre processos de natureza tributárias (R\$374.421) e trabalhistas (R\$8.882).

⁽⁴⁾ No decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2022 determinados saldos incluídos em provisões para riscos tributários foram reclassificados para melhor alinhamento entre as controladas do Grupo, conforme divulgado na nota explicativa n° 2.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

a) Litígios relacionados ao talco (Cível)

A controlada Avon Products, Inc. foi nomeada ré em vários processos de danos pessoais movidos nos tribunais dos Estados Unidos, alegando que certos produtos de talco que a empresa vendia no passado estavam contaminados com amianto. Muitas dessas ações envolvem vários co-réus, incluindo fabricantes de cosméticos e fabricantes de outros produtos que, ao contrário dos produtos da controlada Avon, foram projetados para conter amianto. Em 30 de setembro de 2023, havia 317 processos individuais ativos pendentes contra a controlada Avon International (163 novos casos foram iniciados e 74 foram indeferidos, encerrados ou liquidados de outras formas nos nove meses findos em 30 de setembro de 2023).

Em dezembro de 2022, um caso, intitulado Chapman, et al. v. Avon Products, Inc., et al., No. 22STCV05968, resultou em um veredicto adverso do júri após um julgamento, com o júri concedendo aos requerentes um total de US\$ 36,0 milhões em danos compensatórios e US\$10,3 milhões em danos punitivos contra a controlada Avon. A Empresa acredita ter fortes motivos para buscar a anulação do julgamento neste caso e, em janeiro de 2023, iniciou o processo de apelação do veredicto buscando anulação no tribunal de primeira instância. Em 1º de março de 2023, após argumentos pós-julgamento, o tribunal de primeira instância emitiu uma ordem condicional reduzindo a indenização compensatória contra a subsidiária Avon para US\$29,3 milhões. Os autores contestaram a redução da indenização em relação à Avon e afirmaram que a redução deveria se aplicar apenas ao co-réu da Avon. O tribunal de primeira instância resolveu esta questão em favor dos requerentes e caso está em apelação.

22.2. Passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 30 de setembro de 2023, os montantes das contingências classificadas com probabilidade de perda possível são como segue:

	Consolidado	
	2023	2022
Tributários	9.121.646	8.480.614
Cíveis	261.546	161.859
Trabalhistas	182.022	164.462
Total de passivos contingentes	9.565.214	8.806.935

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

23. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Planos de pensão e benefício pós-aposentadoria e assistência médica pós-emprego ^(a)	-	-	490.734	463.948
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes ^(b)	-	-	208.070	313.204
Provisões incentivos as consultoras	-	-	155.627	217.349
Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) ^(c)	-	-	394.287	604.064
Provisão para reforma de lojas	-	-	98.659	116.137
Crer Para Ver ^(d)	-	-	52.838	87.420
Provisão para reestruturação ^(e)	21.598	39.846	133.700	188.317
Seguros a pagar	1.912	-	63.968	69.364
Outros passivos ^(f)	1.017	1.017	132.824	190.823
Total	24.527	40.863	1.730.707	2.250.626
Circulante	6.741	23.113	986.337	1.499.060
Não circulante	17.786	17.750	744.370	751.566

- a) Em 30 de setembro de 2023 há R\$259.618 (R\$282.295 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de pensão, e R\$30.604 referente a planos pós emprego (R\$28.456 em 31 de dezembro de 2022) da controlada Avon, e R\$140.420 (R\$129.697 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura Cosméticos e R\$60.092 (R\$51.956 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura &Co International.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta, sendo R\$115.552 (R\$190.790 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Avon, R\$81.789 (R\$93.761 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Natura Cosméticos consolidada e R\$10.729 (R\$28.653 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Natura &Co International.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- e) Provisão para custos diretamente relacionada com o plano integração e mudanças na estrutura organizacional substancialmente da controlada Avon e revisão da estrutura societária do Grupo.
- f) Refere-se a provisões diversas como indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

24.1 Ações em tesouraria

Em 30 de setembro, a rubrica "Ações em tesouraria" possuem a seguinte composição:

	Quantidade de ações	R\$(em milhares)	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2021	4.899.540	151.342	30,89
Utilizadas	(377.585)	(9.282)	24,58
Aquisição	5.391.900	120.300	22,31
Saldo em 30 de setembro de 2022	9.913.855	262.360	26,46
Saldo em 31 de dezembro de 2022	9.913.855	262.360	26,46
Utilizadas	(3.692.633)	(97.670)	26,45
Saldo em 30 de setembro de 2023	6.221.222	164.690	26,47

Não houve o custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2023 considerando que não houve movimentações.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS

Como consequência da concretização da venda da Aesop, os saldos da anteriormente controlada não constam no balanço patrimonial consolidado, e os resultados oriundos deste segmento foram classificados como operações descontinuadas na demonstração do resultado dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022.

Os demais segmentos operacionais não sofreram alteração em sua composição e informações por área geográfica em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2022.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023:

- Natura & Co Latam – 68,8%
- Avon International – 20,2%
- TBS International – 11,0%

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

25.1 Segmentos operacionais

	30/09/2023						
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e amortização	Operações descontinuadas	Resultado financeiro	Imposto de renda	Lucro líquido (prejuízo)
Natura & Co Latam	15.558.622	1.686.135	(711.167)	-	(1.911.998)	856.325	(80.705)
Avon International ¹	4.572.712	36.750	(511.706)	(276.138)	(513.732)	(126.937)	(1.391.763)
The Body Shop ¹	2.479.624	85.214	(507.647)	-	(61.455)	113.877	(370.011)
Aesop ¹	-	-	-	(4.655)	-	-	(4.655)
Gastos corporativos	-	(230.909)	-	7.236.815	543.864	(62.706)	7.487.064
Consolidado	22.610.958	1.577.190	(1.730.520)	6.956.022	(1.943.321)	780.559	5.639.930

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	30/09/2022						
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período						
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Operações descontinuadas	Resultado financeiro	Imposto de renda	(Prejuízo) lucro líquido
Natura & Co Latam	16.084.095	1.482.601	(659.802)	-	(1.037.052)	(33.571)	(247.824)
Avon International ¹	5.133.340	153.600	(507.849)	(181.192)	(447.660)	(42.911)	(1.026.012)
The Body Shop ¹	2.902.874	120.700	(511.349)	-	(52.738)	95.712	(347.675)
Aesop ¹	-	-	-	28.727	-	-	28.727
Gastos corporativos	-	(466.197)	282	-	196.670	(106.587)	(375.832)
Consolidado	24.120.309	1.290.704	(1.678.718)	(152.465)	(1.340.780)	(87.357)	(1.968.616)

	30/09/2023				31/12/2022			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura & Co Latam	15.333.459	28.466.537	5.079.758	6.745.995	18.838.366	28.675.608	8.363.130	10.164.706
Avon International ¹	10.310.165	12.553.234	2.289.428	849.513	11.197.014	14.259.571	1.894.856	1.838.328
The Body Shop ¹	6.568.023	7.643.102	1.354.411	1.559.664	6.565.913	7.928.270	1.292.903	1.669.625
Aesop	-	-	-	-	1.621.126	2.735.417	731.018	776.512
Balanco corporativo	896.034	1.907.913	886.768	3.760.005	341.444	1.086.524	1.055.961	4.547.167
Consolidado	33.107.681	50.570.786	9.610.365	12.915.177	38.563.863	54.685.390	13.337.868	18.996.338

¹ As operações destes segmentos localizadas em países da América Latina (Latam) são apresentadas no segmento Natura & Co Latam.

25.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica

	Receita líquida		Ativo não circulante	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	31/12/2022
Ásia	1.252.635	1.452.713	807.339	1.284.783
América do Norte	3.328.496	3.795.601	6.106.012	6.261.545
México	2.454.520	2.633.802	3.907.975	3.631.768
Outros	873.976	1.161.799	2.198.037	2.629.777
América do Sul	12.598.409	12.735.823	11.447.601	14.508.816
Brasil	8.633.017	7.941.767	9.879.348	12.656.298
Argentina	1.948.915	2.383.295	496.472	694.172
Outros	2.016.477	2.410.761	1.071.781	1.158.346
Europa, Oriente Médio e África (EMEA)	5.169.485	5.750.491	14.117.347	15.271.251
Reino Unido	1.356.302	1.831.687	10.295.957	10.894.799
Outros	3.813.183	3.918.804	3.821.391	4.376.452
Oceania	261.933	385.681	629.381	1.237.468
Consolidado	22.610.958	24.120.309	33.107.681	38.563.863

Nenhum cliente individual ou agregado (grupo econômico) representa mais do que 10% da receita líquida da Companhia

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

26. RECEITAS

	Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Receita bruta tributável:		
Venda direta	23.996.577	25.421.369
Varejo	2.483.858	2.462.811
Online	1.428.620	1.676.401
Outras vendas	1.656.624	1.981.948
Subtotal	29.565.679	31.542.529
Devoluções e cancelamentos	(332.263)	(428.411)
Descontos comerciais e rebates	(678.335)	(718.269)
Impostos incidentes sobre as vendas	(5.944.123)	(6.275.540)
Subtotal	(6.954.721)	(7.422.220)
Receita líquida total	22.610.958	24.120.309

27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Classificadas por função				
Custo dos produtos vendidos	-	-	7.793.624	9.216.929
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	9.751.909	10.342.316
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	53.695	252.861	4.057.422	4.281.688
Total	53.695	252.861	21.602.955	23.840.933
Classificadas por natureza				
Custo dos produtos vendidos				
Custo dos produtos vendidos	-	-	7.793.624	9.216.929
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	-	-	6.910.866	8.334.433
Custos com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	412.429	415.418
Depreciação e amortização	-	-	137.954	133.380
Outros	-	-	332.375	333.698
Despesas com vendas, marketing e logística				
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	9.751.909	10.342.316
Gastos logísticos	-	-	1.318.400	1.596.375
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	2.762.320	2.799.679
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	-	-	4.931.809	5.166.204
Depreciação e amortização	-	-	739.380	780.058
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos				
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	53.695	252.861	4.057.422	4.281.688
Gastos em inovação	-	-	144.456	144.824
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	37.047	48.019	1.632.706	1.610.231
Gastos com reestruturação	1.939	125.933	1.939	128.993
Demais despesas administrativas	13.052	77.826	1.460.132	1.631.108
Depreciação e amortização	1.657	1.083	818.189	766.532
Total	53.695	252.861	21.602.955	23.840.933

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Salários, participação nos resultados e bonificações	16.213	31.289	3.479.943	3.486.693
Plano de previdência complementar	-	-	125.233	122.740
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos, líquido de impostos.	11.040	3.924	121.188	71.170
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	1.366	2.602	448.139	508.001
Encargos, impostos e contribuições sociais	769	1.194	459.469	481.038
Seguridade social	7.659	9.010	173.483	155.686
Total	37.047	48.019	4.807.455	4.825.328

28.1 Pagamentos baseados em ações

As informações detalhadas referentes aos planos de pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 28.

A despesa referente aos planos de opções de ações, ações restritas e ações por performance, incluindo encargos previdenciários, reconhecidas no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023, foi de R\$11.040 e R\$121.188 para controladora e consolidado (R\$3.924 e R\$71.170 em 30 de setembro de 2022), respectivamente.

Em 5 de maio de 2023 foram concedidos os seguintes prêmios no âmbito do "Plano de Coinvestimento" e do "Plano de Incentivos de Longo Prazo":

- 3.819.700 ações restritas com valor justo na data de outorga de R\$ 11,20 que geralmente são adquiridas em parcelas de 1 a 3 anos, sujeitas à permanência dos participantes no emprego durante o período de aquisição;
- 8.736.315 ações de desempenho com valor justo na data de outorga de R\$ 11,20 a R\$ 11,55 que são adquiridas ao final de um período de 3 anos, sujeito à permanência dos participantes no emprego e ao cumprimento de certas condições de desempenho;
- 30.000 opções com prazo de carência de 3 a 4 anos, sujeito à permanência dos participantes no emprego durante o período de carência.

Esses prêmios serão liquidados em ações da Companhia.

Em 30 de agosto de 2023, a Companhia concluiu a venda da Aesop. Em decorrência da operação da venda, 1.057.814 prêmios baseados em ações concedidos aos colaboradores da Aesop entre 2021 e 2023 (dos quais 182.482 ações restritas e 875.332 ações de desempenho) foram adquiridos e liberados. Na data da conclusão da transação da venda da Aesop havia 600.000 opções de funcionários da Aesop as quais já estavam disponíveis para exercício, mas permanecem como não exercidas em 30 de setembro de 2023.

O número de prêmios nesta nota é apresentado usando ações equivalentes da B3 para garantir consistência, embora alguns prêmios sejam liquidados em *American Depositary Receipts* (ADRs).

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

29. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
Despesas financeiras (juros de dívida)	-	-	(723.946)	(519.106)
Receitas de aplicações financeiras e outros	743	14.071	642.271	330.069
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	-	-	336.884	207.821
Perdas com derivativos sobre variações cambiais de atividades financeiras, líquidas	-	-	(331.204)	(212.874)
Perdas com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	-	(5.266)	(1.547.988)	(311.427)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	-	3.353	(58.539)	(67.068)
Despesas com arrendamentos	(83)	(20)	(121.065)	(119.194)
Outras despesas financeiras	(3.177)	(18.480)	(26.881)	(216.228)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(107.666)	(137.482)
Outros ganhos (perdas) com variação cambial sobre atividades operacionais	(1.179)	5.448	(5.187)	(295.291)
Resultado financeiro	(3.696)	(894)	(1.943.321)	(1.340.780)

30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Outras receitas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	1.399	-
Créditos tributários ^(a)	25.379	60.731
Benefício fiscal por adesão ao programa de anistia ^(b)	-	102.469
Reversão de provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	20.973	-
Reversão de provisão para <i>impairment</i>	31.076	-
Receita com a venda da carteira de clientes	8.077	6.587
Receita de royalties ^(c)	-	119.438
Outras receitas operacionais	16.840	29.461
Total outras receitas operacionais	103.744	318.686
Outras despesas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	-	(8.092)
Crer Para Ver ^(d)	(13.663)	(37.260)
Provisão para <i>Impairment</i>	(56.179)	(12.510)
Despesas com a venda da carteira de clientes	(12.644)	-
Plano de transformação e integração ^(e)	(541.440)	(366.124)
Gastos com reestruturação ^(f)	(73.988)	(49.819)
Outras despesas operacionais	(106.556)	(47.672)
Total outras despesas operacionais	(804.470)	(521.478)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(700.726)	(202.792)

- a) Refere-se a principalmente a créditos de PIS e COFINS.
- b) Refere-se a benefícios fiscais no Brasil, oriundos de adesão a programas estaduais de anistia fiscal pelas controladas Natura Cosméticos S.A. e Avon Cosméticos Ltda.
- c) Refere-se receita de royalties recebida pela controlada Avon do seu representante no Japão, após uma disputa judicial conforme mencionado na nota explicativa 22 das informações contábeis intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de setembro de 2022, emitidas em 11 de agosto de 2022.
- d) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- e) Despesas relacionadas à execução do plano de integração da Natura & Co Latam ("projeto ELO") e integração da controlada Avon Internacional.
- f) Despesas relacionadas principalmente à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop.

31. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores da Companhia	5.640.151	(1.969.592)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	1.385.675.623	1.381.559.530
Média ponderada das ações em tesouraria	(7.808.628)	(9.632.014)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	1.377.866.995	1.371.927.516
Lucro (prejuízo) básico por ação - R\$	4,0934	(1,4356)

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação, assumindo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que causariam diluição.

	Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	5.640.151	5.640.151
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	1.377.866.995	1.377.866.995
Ajuste por opções de compra de ações e ações restritas	5.536.171	5.536.171
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o lucro diluído por ação	1.383.403.166	1.383.403.166
Lucro básico diluído por ação - R\$	4,0770	4,0770

32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

32.1. Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora	
	30/09/2023	31/12/2022
Ativo circulante:		
Avon Products, Inc. ^{(a) e (b)}	e 47.431	47.593
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(a)	3.843	4.022
Natura Cosméticos S.A. – Perú ^(a)	481	501
Natura Cosméticos S.A – Colombia ^(a)	339	353
The Body Shop International ^{(a) e (b)}	9.537	9.656
Aesop Holdings Ltd. (UK) ^{(a) e (b)}	-	2.652
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	94	-
Natura & Co Luxembourg Holdings S.à.r.l ^(d)	1.549	1.552
Total do ativo circulante	63.274	66.329

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora	
	30/09/2023	30/09/2023
Passivo circulante:		
Natura Cosméticos S.A. ^{(a) e (b)}	52.854	1.472
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. ^(a)	830	404
Natura Comercial ^(a)	14	-
Avon Products, Inc. ^(b)	50.120	50.120
The Body Shop International ^(b)	11.463	11.463
Natura & Co Luxembourg Holdings S.á.r.l ^(d)	164.811	-
Aesop Holdings Ltd. (UK)	-	1.117
Total do passivo circulante	280.092	64.576

- a) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.
b) Refere-se a repasse de despesas compartilhadas.
c) Em 31 de dezembro de 2022, refere-se a juros sobre capital próprio.
d) Refere-se a reembolso de despesas com emissão de bonds.

Nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022 não houve transações relevantes da controladora com partes relacionadas que transitaram pela demonstração do resultado. As principais transações ocorridas no período referem-se a repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

3.2. Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de setembro de 2023, seu saldo correspondeu a R\$8.435 (R\$6.805 em 31 de dezembro de 2022).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura & Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 foi de R\$55.495 (R\$63.665 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2022) e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 o valor pago a título de aluguel foi de R\$12.431 (R\$11.791 no período findo em 30 de setembro de 2022).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura & Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura & Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$30.853 e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$6.293

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

(não houve desembolso durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022).

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura & Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura & Co Holding S.A). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$3.845 e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$2.126 (R\$1.048 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022).

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$45.000 (R\$35.000 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

32.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	30/09/2023			30/09/2022		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	6.354	9.999	16.353	10.605	147.413	158.018
Diretoria executiva	21.242	171.423	192.665	26.045	40.608	66.653
	27.596	181.422	209.018	36.650	188.021	224.671

Os totais na tabela acima incluem os encargos previdenciários do empregador.

Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

O montante acumulado de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 inclui o encerramento de benefícios para funcionários chaves da administração relacionado a revisão de processos da estrutura corporativa da Natura&Co.

O período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 inclui a remuneração variável relativa à venda da Aesop.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

33. COMPROMISSOS

No curso normal de seus negócios a Companhia celebra contratos de longo prazo para fornecimento de serviços de manufatura, transporte, tecnologia da informação e energia elétrica (com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura). Os contratos preveem cláusulas de rescisão por descumprimento de obrigações essenciais. Geralmente, é adquirido o mínimo acordado contratualmente e por essa razão não existem passivos registrados em adição ao montante que é reconhecido por competência. Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal são:

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Até um ano	644.216	614.075
De um a cinco anos	600.219	659.626
Acima de cinco anos	45.441	49.331
Total	1.289.876	1.323.032

34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		30/09/2023	31/12/2022
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	4.607.425	4.924.868
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	215.428	221.523
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	2.056.000	2.056.000
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	90.237	97.308
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	1.429.819	1.991.888
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<u>Itens não caixa</u>				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	-	89	484.162	(608.488)
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	-	-	52.991	59.550

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

Em 30 de agosto de 2023, a Companhia concluiu a venda da antiga controlada Aesop à L’Oreal pela contraprestação total de R\$12.396.226, após obtenção de todas as aprovações regulatórias pertinentes. O ganho total auferido na baixa dos ativos e passivos da controlada e reconhecidos como resultado das operações descontinuadas líquido de imposto de renda e contribuição social foi de R\$7.231.416, os quais incluem a reclassificação de ganhos de conversão de balanço acumulados e reconhecidos em outros resultados abrangentes no montante de R\$115.168.

Além do ganho auferido com a liquidação dos ativos e passivos, certos custos envolvendo consultores legais e despesas bancárias incrementais à transação foram também incorridos e classificados como parte das operações descontinuadas.

A abertura dos resultados apresentados em operações descontinuadas na demonstração do resultado do período é apresentada abaixo:

	30/09/2023	30/09/2022
Contraprestação recebida pela venda a anteriormente controlada Aesop	12.396.226	-
Ativos líquidos da anteriormente controlada Aesop, desreconhecidos	(1.140.751)	-
Ganhos de conversão acumulados em outros resultados abrangentes	115.172	-
Custos de transação incrementais à venda	(273.208)	-
Imposto de renda e contribuição social	(3.866.019)	-
Ganho líquido na venda da anteriormente controlada Aesop	7.231.420	-
Prejuízo antes dos impostos das operações descontinuadas	(274.837)	(135.046)
Imposto de renda e contribuição social	(561)	(17.419)
Resultado líquido das operações descontinuadas	(275.398)	(152.465)
Total das operações descontinuadas	6.956.022	(152.465)

Os resultados das operações descontinuadas, as quais incluem as operações da antiga controlada Aesop para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2023 e 2022 estão apresentados abaixo:

	30/09/2023	30/09/2022
Receita líquida	1.587.314	1.839.130
Custo dos produtos vendidos	(221.479)	(218.340)
Lucro bruto	1.365.835	1.620.790
(Despesas) Receitas Operacionais		
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(847.916)	(974.890)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(453.120)	(536.318)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	(250)	(838)
Outras despesas operacionais, líquidas (a)	(287.041)	(207.269)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	(222.492)	(98.525)
Receitas financeiras	22.200	28.916
Despesas financeiras	(74.544)	(65.437)
Lucro (prejuízo) antes dos Impostos	(274.836)	(135.046)
Imposto de renda e contribuição social	(562)	(17.419)
Lucro (prejuízo) do período	(275.398)	(152.465)

- a) Além dos resultados da Aesop, o montante inclui R\$270.894 de despesa no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 (R\$181.192 em no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022)

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

referentes aos custos incorridos na resolução de processos judiciais associados à operação que a controlada Avon manteve na América do Norte, a qual foi vendida anteriormente à aquisição da controlada Avon pela Companhia. A Companhia apresenta estes efeitos como parte de suas operações descontinuadas uma vez que considera as operações descontinuadas da controlada Avon como uma extensão da Companhia e por avaliar que esta apresentação representa de forma fidedigna a essência da transação associada.

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pelas operações descontinuadas estão apresentados abaixo:

	30/09/2023	30/09/2022
Atividades operacionais	(7.289.148)	84.857
Atividades de investimento	12.254.162	(116.919)
Atividades de financiamento	(166.180)	(139.111)
Caixa líquido gerado (consumido)	4.798.834	(171.173)

37. EVENTOS SUBSEQUENTES

Potencial venda da controlada The Body Shop

Conforme fato relevante divulgado ao mercado e na data destas informações contábeis intermediárias, os termos e condições sobre uma potencial venda se encontram em negociação e não há garantia de que uma operação será concluída.



natura & co

São Paulo, 13 de novembro de 2023

3T-23: Expansão contínua da margem EBITDA ajustada e fortalecimento do balanço

Onda 2 no Brasil mostra resultados iniciais com CFT crescendo ano contra ano e marca Natura mantém o sólido desempenho; margens da Avon International melhoram em meio à estabilização da receita; rentabilidade da The Body Shop continua a mostrar melhoria, apesar da desalavancagem operacional

- **A Receita Líquida consolidada do 3T-23** totalizou R\$ 7,5 bilhões, redução de -0,7% vs. 3T-22 em moeda constante ("CC") e -10,5% na comparação ano a ano em reais. Crescimento sólido de receita na Natura América Latina (+18,6% em CC) e tendência praticamente estável na Avon International (-2,3% em CC), compensados por outro trimestre desafiador na The Body Shop (-13,2% em CC) e pela queda, já esperada, na Avon na América Latina (Casa e Estilo recuou -38,7% em CC como resultado da otimização contínua do portfólio, enquanto a categoria de Beleza diminuiu -11,6%), resultado da implementação da Onda 2, já em andamento no Peru, na Colômbia e agora no Brasil e pela preparação em outros países
- **O Lucro Bruto consolidado do 3T-23** foi de R\$ 4,9 bilhões, uma margem bruta de 65,3%, +310 bps vs. 3T-22 e estável vs. 2T-23. A margem evoluiu na comparação ano a ano em todas as unidades de negócio, impulsionada principalmente por preço e mix. A Natura &Co América Latina apresentou uma expansão de 320 pontos base (ligeira contração trimestral em comparação ao segundo trimestre), enquanto a Avon International continuou seu forte impulso, entregando uma expansão de 490 pontos base
- **O EBITDA Ajustado consolidado do 3T-23** foi de R\$ 751 milhões, com margem de 10% (+190 bps ano a ano), uma vez que a sólida evolução da margem bruta e a continuidade do rigoroso controle de custos na The Body Shop e na Holding foram parcialmente compensados pelos investimentos planejados na Natura &Co América Latina e, em menor medida, na Avon International
- **O Lucro Líquido do 3T-23 foi de R\$ 7,0 bilhões**, comparado com um prejuízo de R\$ -560 milhões no mesmo período do ano passado, beneficiado pelo ganho de capital com a venda da Aesop, concluída no trimestre. Excluindo esse efeito e outros não recorrentes, o lucro líquido *Underlying* foi de R\$ 745 milhões em comparação com -R\$198 milhões no 3T-22, impulsionado por menores resultados financeiros líquidos *underlying* e melhor dinâmica de impostos de renda e contribuição social
- **O Caixa Líquido (excluindo leasing) foi de R\$ 700 milhões (comparado a uma dívida líquida de R\$ 10,0 bilhões no 2T-23)**. Conforme comunicado anteriormente ao mercado, Natura &Co vendeu a Aesop por um *Enterprise Value* de USD 2,6 bilhões. O fechamento ocorreu no dia 30 de agosto e os recursos permitiram que a empresa retornasse a uma posição de caixa líquido. Mesmo com o aumento sazonal de estoque no terceiro trimestre para festas de final de ano, o fluxo de caixa livre para a empresa (ajustado por resultados não recorrentes em meio à gestão de passivos e excluindo recursos da venda da Aesop) foi amplamente neutro

Resultado Consolidado	3T-23	3T-22	Δ	9M-23	9M-22	Δ
Receita Líquida	7.517,3	8.401,0	-10,5%	22.611,0	24.120,3	-6,3%
Varição em Moeda Constante			-0,7%			1,1%
Lucro Bruto	4.906,3	5.223,9	-6,1%	14.817,4	14.903,4	-0,6%
Margem bruta	65,3%	62,2%	310 bps	65,5%	61,8%	370 bps
EBITDA Reportado	490,5	520,8	-5,8%	1.577,1	1.291,0	22,2%
Margem EBITDA reportada	6,5%	6,2%	30 bps	7,0%	5,4%	160 bps
EBITDA Ajustado	751,4	683,3	10,0%	2.216,6	1.737,7	27,6%
Margem EBITDA ajustada	10,0%	8,1%	190 bps	9,8%	7,2%	260 bps
Lucro (Prejuízo) Líquido atribuído aos acionistas controladores	7.024,4	(559,8)	NA	5.640,2	(1.969,6)	NA
Margem líquida	93,4%	-6,7%	NA	24,9%	-8,2%	NA

Fábio Barbosa, CEO do Grupo Natura &Co, afirma:

"O desempenho da Natura &Co no terceiro trimestre manteve a tendência dos dois primeiros trimestres do ano, mostrando uma forte expansão da margem bruta e EBITDA em relação ao ano anterior, embora observado uma pequena desaceleração das receitas causada principalmente pela implementação da Onda 2 na América Latina e pela contínua tendência de queda nas vendas da The Body Shop.

O principal destaque do trimestre foi o lançamento da Onda 2 no Brasil, que apresentou resultados iniciais positivos, entregando crescimento combinado de receita ano contra ano na categoria CFT. Os ganhos de produtividade e as vendas cruzadas mais do que compensaram a redução esperada do canal. O Peru e a Colômbia continuaram a implementação da integração, iniciada no primeiro semestre do ano, mostrando ainda maior ganho de produtividade. Embora tenha havido desafios temporários no canal, vimos as ações implementadas pela equipe apresentarem sinais precoces de recuperação antes da temporada de festas de final de ano. Também nos animamos com a expansão das margens desses países nos ciclos mais recentes, que é o principal objetivo da Onda 2. A Avon International registrou receita globalmente estável e novas melhorias de margem, atingindo uma margem EBITDA ajustada de um dígito alto.

Os recursos obtidos com a venda da Aesop, concretizada no final de agosto, nos permitiram avançar rapidamente em nosso plano de gestão de passivos, com mais da metade de nossa dívida já pré-paga até o final do trimestre. Este é um passo importante para desbloquear valor sustentável para os nossos investidores e cumprir as nossas prioridades financeiras de manter uma estrutura de capital forte, uma disciplina financeira rigorosa sobre custos e despesas e aumentar a conversão de caixa. Neste último, atingimos uma geração de caixa neutra neste trimestre, apesar do normal consumo sazonal de caixa para formação de estoques para o período de festas de fim de ano.

Além disso, marcando o terceiro ano da nossa visão de sustentabilidade, depois de termos feito progressos substanciais em direção aos nossos objetivos definidos em 2020, a nossa abordagem evoluiu. Realinhamos as nossas métricas e metas para abordar as preocupações prementes do nosso tempo. Somos parceiros da União pelo Biocomércio Ético (UEBT) há mais de quinze anos e juntos trabalharemos para

que a Natura &Co adote práticas regenerativas para gerar um impacto ainda mais positivo.

Por fim, anunciamos recentemente atualizações relacionadas ao processo de venda da The Body Shop e informaremos o mercado sobre quaisquer novidades relevantes. Este é mais um passo importante para continuar a simplificar o nosso negócio, uma jornada iniciada no segundo semestre de 2022. Estamos confiantes de que a nossa estrutura de capital melhorada, combinada com uma estratégia focada nas nossas principais prioridades, nos permitirá desbloquear valor significativo aos nossos acionistas no futuro através tanto do crescimento da receita quanto expansão de margens."

Principais Resultados Financeiros por Unidade de Negócios

	3T-23 vs. 3T-22					9M-23 vs. 9M-22				
	Receita Líquida (R\$ milhões)	Δ% Moeda reportada	Δ% CC	Margem EBITDA ajustada	Δ% EBITDA ajustado	Receita Líquida (R\$ milhões)	Δ% Moeda reportada	Δ% CC	Margem EBITDA ajustada	Δ% EBITDA ajustado
Consolidado	7.517,3	-10,5%	-0,7%	10,0%	190 bps	22.611,0	-6,3%	1,1%	9,8%	260 bps
Natura &Co Latam	5.232,0	-9,4%	2,5%	12,3%	100 bps	15.558,6	-3,3%	5,6%	12,9%	240 bps
Avon International	1.455,8	-11,6%	-2,3%	8,0%	440 bps	4.572,7	-10,9%	-3,8%	6,2%	240 bps
The Body Shop	829,4	-15,0%	-13,2%	7,7%	140 bps	2.479,6	-14,6%	-11,7%	6,4%	100 bps

• **Natura &Co América Latina:** A receita líquida do 3T-23 cresceu +2,5% em CC e -9,4% em reais, impulsionada pelo sólido crescimento de dois dígitos em CC na marca Natura, parcialmente compensado pela queda esperada na categoria Casa e Estilo como resultado da otimização do portfólio e pela diminuição de receita da categoria de Beleza na marca Avon

- **Marca Natura na América Latina:** A receita líquida aumentou +18,6% no 3T-23 em CC e +5,3% em reais, mais um trimestre de sólido crescimento no Brasil e crescimento adicional na América Latina Hispânica. **No Brasil**, a receita líquida cresceu +10,5% no 3T-23, à medida que os ciclos comerciais combinados de Natura e Avon mais do que compensaram alguns contratempos operacionais temporários durante os preparativos para a implementação da Onda 2. A receita líquida **na América Hispânica** cresceu +37,1% em CC e -2,6% em reais. Excluindo a Argentina, a receita nos mercados hispânicos cresceu um dígito baixo em CC, ainda impactada por um desempenho mais suave, mas positivo, no México
- **Marca Avon na América Latina (somente categoria de Beleza):** A receita líquida caiu -11,6% em CC. **No Brasil**, a receita líquida caiu -24,8% ano a ano, relacionada principalmente à preparação e implementação da Onda 2. Durante o trimestre, a categoria de Beleza da Avon foi particularmente impactada pelos ajustes feitos antes da combinação do modelo comercial, apresentando alguma recuperação na receita após o lançamento do novo modelo. **Nos mercados Hispânicos**, a receita líquida caiu -1,5% no 3T-23 em CC (-18,7% excluindo Argentina). No Peru e na Colômbia o desempenho foi impactado por contratempos operacionais temporários pós-lançamento da Onda 2, que vem se estabilizando nos ciclos mais recentes
- **A categoria Casa & Estilo** apresentou uma queda na comparação anual em CC de -38,7%, em linha com a estratégia de otimização de portfólio, especialmente em meio à implementação da Onda 2 no Brasil, no Peru e na Colômbia. Tanto o Brasil quanto os mercados hispânicos mostraram queda anual da receita (-41,6% e -37,6% respectivamente)
- **A margem EBITDA ajustada do 3T de Natura &Co América Latina** foi de 12,3% (+100 bps ano a ano), com mais um trimestre de sólida expansão anual da margem bruta (+320 bps), parcialmente compensado por investimentos em VG&A, majoritariamente relacionada as despesas de marketing e inovação da Natura conforme mencionado nos últimos trimestres. Adicionalmente, alguma pressão de VG&A é explicada pela redução da receita nos países onde a Onda 2 está sendo preparada, e ainda não foram capturadas todas as oportunidades das despesas de vendas, logística e G&A que virão quando a implementação for finalizada

• Avon International

- **A receita líquida do 3T-23** ficou praticamente estável (-2,3%) ano a ano em CC e caiu -11,6% em reais, impulsionado por preços mais altos e mix que quase compensaram completamente o impacto da redução esperada das representantes ativas (-11,6%). A categoria de Beleza cresceu +1,8% ano a ano, enquanto Casa & Estilo manteve a queda como resultado da redução contínua do portfólio
- **A margem EBITDA ajustada do 3T-23** atingiu 8,0%, evolução de +440 bps ano a ano, impulsionada pela forte expansão da margem bruta (+490 bps ano a ano) e menores despesas com vendas (-20,2% ano a ano), em meio às economias transformacionais que vem sendo implementadas há um tempo, parcialmente compensado por um aumento anual de despesas gerais e administrativas, ainda impactado pelo faseamento de despesas e pressões cambiais

• The Body Shop

- **A receita líquida do 3T-23** foi de R\$ 830 milhões, redução de -13,2% em CC e -15,0% em reais. As vendas combinadas dos principais canais de distribuição (lojas, e-commerce e franquia) apresentaram queda de um dígito alto em CC no 3T-23, um pouco pior do que o 2T-23, impactado principalmente pelo fechamento de lojas (-111 nos últimos 12 meses ou 4,5% do total de lojas do 3T-22). As vendas no varejo por meio dos principais canais de distribuição apresentaram um *sell-out same-store-sales* de -5,0%
- **A margem EBITDA ajustada do 3T-23** atingiu 7,7%, aumento de +140 bps ano contra ano, apesar da desalavancagem operacional, impulsionada pela leve evolução da margem bruta e pelo rígido controle de custos (em linha com a tendência dos trimestres anteriores). A melhora anual do SG&A foi impulsionada principalmente pela reestruturação de pessoal e pelo rigoroso controle nas outras despesas administrativas

1. Análise de Resultados

A segmentação do grupo é composta de:

- Natura &Co América Latina, que inclui todas as marcas na região: Natura, Avon e The Body Shop;
- Avon International, que inclui todos os mercados, excluindo América Latina, e
- The Body Shop ex-América Latina.

Adicionalmente, os resultados e análises para os períodos de comparação incluem os efeitos da avaliação do valor justo de mercado, em decorrência da combinação de negócios com a Avon, conforme o *Purchase Price Allocation* (PPA).



R\$ milhões	Resultado por Segmento de Negócio											
	Consolidado ^a			Natura &Co Latam ^b			Avon International			The Body Shop		
	3T-23 ^c	3T-22 ^c	Var. %	3T-23 ^c	3T-22 ^c	Var. %	3T-23 ^c	3T-22 ^c	Var. %	3T-23	3T-22	Var. %
Receita bruta	9.822,4	11.016,7	(10,8)	6.930,2	7.700,0	(10,0)	1.733,3	1.965,1	(11,8)	1.158,9	1.351,8	(14,3)
Receita líquida	7.517,3	8.401,0	(10,5)	5.232,0	5.777,5	(9,4)	1.455,8	1.647,6	(11,6)	829,4	976,0	(15,0)
CMV	(2.611,0)	(3.177,1)	(17,8)	(1.899,2)	(2.280,8)	(16,7)	(517,5)	(665,6)	(22,3)	(194,4)	(231,0)	(15,9)
Lucro bruto	4.906,3	5.223,9	(6,1)	3.332,9	3.496,8	(4,7)	938,3	982,0	(4,4)	635,1	745,0	(14,8)
Despesas com vendas, marketing e logística	(3.394,7)	(3.764,6)	(9,8)	(2.279,1)	(2.406,7)	(5,3)	(597,8)	(748,9)	(20,2)	(517,8)	(608,6)	(14,9)
Despesas Adm., P&D, TI e projetos	(1.200,7)	(1.300,9)	(7,7)	(633,6)	(710,8)	(10,9)	(375,3)	(314,6)	19,3	(191,9)	(245,7)	(21,9)
Despesas corporativas	(74,7)	(72,5)	3,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(65,5)	52,9	(223,7)	(35,6)	58,1	(161,3)	(1,2)	(19,9)	(94,1)	(28,7)	1,8	(1.656,6)
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(219,3)	(162,6)	34,9	(206,5)	(64,1)	222,1	(13,4)	(88,9)	(84,9)	-	-	-
Depreciação	539,2	544,5	(1,0)	245,3	214,3	14,5	153,1	160,9	(4,9)	140,9	169,3	(16,8)
EBITDA	490,5	520,8	(5,8)	423,5	587,5	(27,9)	103,7	(29,4)	(452,8)	37,5	61,8	(39,4)
Depreciação	(539,2)	(544,5)	(1,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas / (despesas) financeiras, líquidas	(1.064,9)	(549,7)	93,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR / CSLL	(1.113,5)	(573,4)	94,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social	962,0	110,7	769,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas ^d	7.175,6	(96,8)	(7.512,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) consolidado	7.024,0	(559,5)	(1.355,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos acionistas não controladores	0,4	(0,3)	(243,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores	7.024,4	(559,8)	(1.354,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem bruta	65,3%	62,2%	310 bps	63,7%	60,5%	320 bps	64,5%	59,6%	490 bps	76,6%	76,3%	30 bps
Desp. com vendas marketing e logística como % receita líquida	(45,2)%	(44,8)%	-40 bps	(43,6)%	(41,7)%	-190 bps	(41,1)%	(45,5)%	440 bps	(62,4)%	(62,4)%	0 bps
Desp. Adm., P&D, TI e projetos como % receita líquida	(16,0)%	(15,5)%	-50 bps	(12,1)%	(12,3)%	20 bps	(25,8)%	(19,1)%	-670 bps	(23,1)%	(25,2)%	210 bps
Margem EBITDA	6,5%	6,2%	30 bps	8,1%	10,2%	-210 bps	7,1%	(1,8)%	890 bps	4,5%	6,3%	-180 bps
Margem líquida	93,4%	(6,7)%	10010 bps	-	-	-	-	-	-	-	-	-

^a Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International e The Body Shop, bem como subsidiárias da Natura nos EUA, França e Holanda

^b Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam Hispânica e &Co Pay

^c Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

^d Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

R\$ milhões	Resultado por Segmento de Negócio											
	Consolidado ^a			Natura &Co Latam ^b			Avon International			The Body Shop		
	9M-23 ^c	9M-22 ^c	Var. %	9M-23 ^c	9M-22 ^c	Var. %	9M-23 ^c	9M-22 ^c	Var. %	9M-23	9M-22	Var. %
Receita bruta	29.565,6	31.542,5	(6,3)	20.649,5	21.271,2	(2,9)	5.449,4	6.272,2	(13,1)	3.466,6	3.999,2	(13,3)
Receita líquida	22.611,0	24.120,3	(6,3)	15.558,6	16.084,1	(3,3)	4.572,7	5.133,3	(10,9)	2.479,6	2.902,9	(14,6)
CMV	(7.793,6)	(9.216,9)	(15,4)	(5.597,9)	(6.469,9)	(13,5)	(1.642,3)	(2.088,4)	(21,4)	(553,6)	(658,7)	(16,0)
Lucro bruto	14.817,4	14.903,4	(0,6)	9.960,8	9.614,2	3,6	2.930,4	3.045,0	(3,8)	1.926,1	2.244,1	(14,2)
Despesas com vendas, marketing e logística	(10.212,5)	(10.807,4)	(5,5)	(6.542,6)	(6.566,2)	(0,4)	(2.054,4)	(2.359,8)	(12,9)	(1.615,5)	(1.880,9)	(14,1)
Despesas Adm., P&D, TI e projetos	(3.828,9)	(3.852,5)	(0,6)	(2.106,1)	(2.139,9)	(1,6)	(1.094,1)	(975,8)	12,1	(628,7)	(709,2)	(11,3)
Despesas corporativas	(228,5)	(271,1)	(15,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(157,4)	164,2	(195,8)	(6,1)	113,8	(105,4)	(47,0)	91,2	(151,5)	(104,3)	(44,7)	133,4
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(543,3)	(524,3)	3,6	(331,3)	(199,3)	66,2	(209,7)	(154,7)	35,5	-	-	-
Depreciação	1.730,5	1.678,6	3,1	711,2	659,8	7,8	511,7	507,8	0,8	507,7	511,3	(0,7)
EBITDA	1.577,1	1.291,0	22,2	1.686,1	1.482,5	13,7	36,8	153,6	(76,0)	85,2	120,7	(29,5)
Depreciação	(1.730,5)	(1.678,6)	3,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas / (despesas) financeiras, líquidas	(1.943,3)	(1.341,2)	44,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR / CSLL	(2.096,7)	(1.728,8)	21,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social	780,6	(87,4)	(992,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas ^d	6.956,0	(152,3)	(4.667,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) consolidado	5.639,9	(1.968,5)	(386,5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos acionistas não controladores	0,2	(1,0)	(120,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores	5.640,2	(1.969,6)	(386,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem bruta	65,5%	61,8%	370 bps	64,0%	59,8%	420 bps	64,1%	59,3%	480 bps	77,7%	77,3%	40 bps
Desp. com vendas marketing e logística como % receita líquida	(45,2)%	(44,8)%	-40 bps	(42,1)%	(40,8)%	-130 bps	(44,9)%	(46,0)%	110 bps	(65,2)%	(64,8)%	-40 bps
Desp. Adm., P&D, TI e projetos como % receita líquida	(16,9)%	(16,0)%	-90 bps	(13,5)%	(13,3)%	-20 bps	(23,9)%	(19,0)%	-490 bps	(25,4)%	(24,4)%	-100 bps
Margem EBITDA	7,0%	5,4%	160 bps	10,8%	9,2%	160 bps	0,8%	3,0%	-220 bps	3,4%	4,2%	-80 bps
Margem líquida	24,9%	(8,2)%	3310 bps	-	-	-	-	-	-	-	-	-

^a Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International e The Body Shop, bem como subsidiárias da Natura nos EUA, França e Holanda

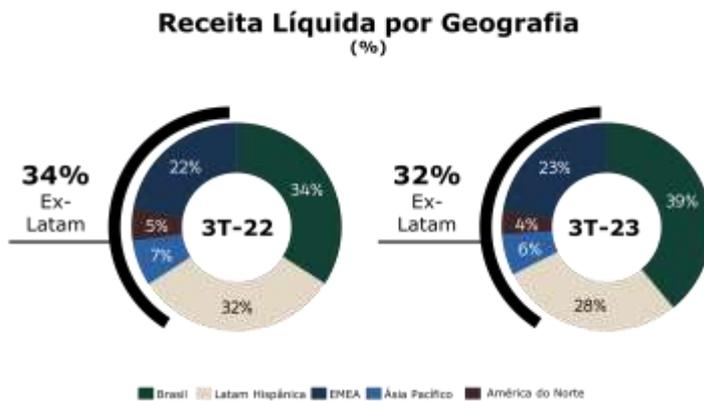
^b Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam Hispânica e &Co Pay

^c Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

^d Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

Receita Líquida Consolidada

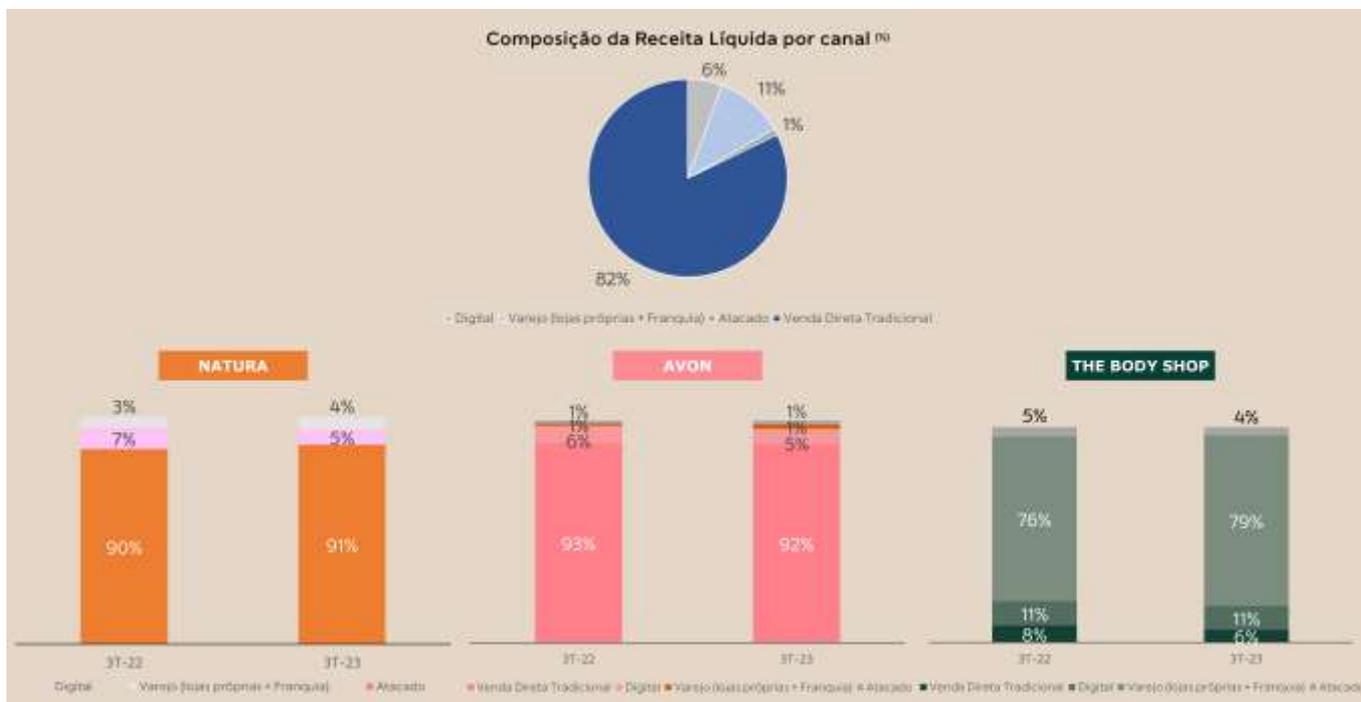
- A receita líquida consolidada do 3T-23 foi de R\$ 7,517 milhões, redução de -0,7% ano a ano em CC e -10,5% em reais, refletindo o sólido desempenho da marca Natura e da performance praticamente estável da Avon International, compensados pelos desafios contínuos na The Body Shop e da redução esperada da Avon América Latina
- Com operações em aproximadamente 90 países, 32% da receita líquida veio de fora da América Latina



Quebra dos Canais de Distribuição

As vendas digitais, que incluem vendas online e social selling, mostraram tendências de queda no trimestre. A marca Natura, apresentou alguma queda como percentual da receita líquida (~2 p.p.), resultado do reequilíbrio contínuo entre e-commerce, e-commerce da consultora e social selling, em preparação para a próxima fase da estratégia omnicanal. Na Avon, a penetração apresentou ligeira queda para 5%, enquanto permaneceu estável como percentual da receita líquida na The Body Shop.

Uso da ferramenta digital: A partir deste trimestre, o uso de ferramentas digitais será medido para as marcas combinadas da Natura & Co América Latina em meio ao lançamento da Onda 2. A penetração de ferramentas digitais na base de consultoras atingiu 73,9% no 3T23. Dada a mudança de metodologia com a consolidação de um único aplicativo de beleza, não existe uma base comparável ano a ano. Além disso, na Avon International, a penetração do aplicativo Avon On (representantes ativas que se conectaram pelo menos uma vez nas últimas três campanhas) atingiu 31,6% no 3T-23, +6,8 p.p. em relação ao ano anterior.



Margem Bruta

- A margem bruta consolidada foi 65,3% no 3T-23, +310 bps vs. 3T-22 e praticamente estável em relação ao último trimestre
- Mais um trimestre de expansão anual em todas as unidades de negócios, beneficiando-se do aumento de preços e do mix mais favorável
- No 3T-23, a expansão anual de +310 bps é resultado da forte expansão principalmente da Avon International e Natura &Co América Latina. A The Body Shop mostrou novamente uma ligeira evolução ano contra ano

Margem Bruta 3T-23

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop		
	3T-23	3T-22	Var. %	3T-23	3T-22	Var. %	3T-23	3T-22	Var. %	3T-23	3T-22	Var. %
Receita líquida	7.517,3	8.401,0	(10,5)	5.232,0	5.777,5	(9,4)	1.455,8	1.647,6	(11,6)	829,4	976,0	(15,0)
CMV	(2.611,0)	(3.177,1)	(17,8)	(1.899,2)	(2.280,8)	(16,7)	(517,5)	(665,6)	(22,3)	(194,4)	(231,0)	(15,9)
Lucro bruto	4.906,3	5.223,9	(6,1)	3.332,9	3.496,8	(4,7)	938,3	982,0	(4,4)	635,1	745,0	(14,8)
Margem bruta	65,3%	62,2%	310 bps	63,7%	60,5%	320 bps	64,5%	59,6%	490 bps	76,6%	76,3%	30 bps

Margem Bruta 9M-23

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop		
	9M-23	9M-22	Var. %	9M-23	9M-22	Var. %	9M-23	9M-22	Var. %	9M-23	9M-22	Var. %
Receita líquida	22.611,0	24.120,3	(6,3)	15.558,6	16.084,1	(3,3)	4.572,7	5.133,3	(10,9)	2.479,6	2.902,9	(14,6)
CMV	(7.793,6)	(9.216,9)	(15,4)	(5.597,9)	(6.469,9)	(13,5)	(1.642,3)	(2.088,4)	(21,4)	(553,6)	(658,7)	(16,0)
Lucro bruto	14.817,4	14.903,4	(0,6)	9.960,8	9.614,2	3,6	2.930,4	3.045,0	(3,8)	1.926,1	2.244,1	(14,2)
Margem bruta	65,5%	61,8%	370 bps	64,0%	59,8%	420 bps	64,1%	59,3%	480 bps	77,7%	77,3%	40 bps

Despesas Operacionais

- As despesas consolidadas de **Vendas, Marketing e Logística** atingiram 45,2% da receita líquida (+40 bps vs. 3T-22), enquanto as despesas consolidadas **Administrativas, P&D, TI e Projetos** atingiram 16,0% da receita líquida (+50 bps ano a ano). **As despesas VG&A** (ambas linhas acima combinadas) aumentaram +90 bps no 3T-23 em comparação com o mesmo período do ano anterior, impactadas principalmente pelos investimentos planejados na Natura e aumento do G&A na Avon International (explicado pelo faseamento de despesas)
- As **despesas corporativas** atingiram R\$ 75 milhões, praticamente estável em comparação com o 3T-22 e queda de -47,5% em comparação com o 3T-21, ressaltando os esforços no ano passado para manter uma estrutura corporativa mais enxuta
- **Outras receitas/despesas operacionais** foram de R\$ -66 milhões, comparadas a uma receita de R\$ +53 milhões no 3T-22. Esse trimestre Natura &Co América Latina teve uma despesa de R\$ 36 milhões (majoritariamente relacionado ao *impairment*) e custos de reestruturação da The Body Shop de R\$ -29 milhões
- Os custos de Transformação/Integração/Reestruturação do Grupo foram de R\$ 219 milhões, um aumento de +34,9% impulsionado principalmente pelo crescimento dos custos de integração na Natura &Co América Latina (em meio à implementação da Onda 2 no Brasil), o que mais do que compensou a redução na Avon International para R\$ 13 milhões de R\$ 89 milhões no 3T-22

Despesas Operacionais 3T-23

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop		
	3T-23	3T-22	Var. %	3T-23	3T-22	Var. %	3T-23	3T-22	Var. %	3T-23	3T-22	Var. %
Despesas com vendas, marketing e logística	(3.394,7)	(3.764,6)	(9,8)	(2.279,1)	(2.406,7)	(5,3)	(597,8)	(748,9)	(20,2)	(517,8)	(608,6)	(14,9)
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos	(1.200,7)	(1.300,9)	(7,7)	(633,6)	(710,8)	(10,9)	(375,3)	(314,6)	19,3	(191,9)	(245,7)	(21,9)
Despesas corporativas	(74,7)	(72,5)	3,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(65,5)	52,9	(223,7)	(35,6)	58,1	(161,3)	(1,2)	(19,9)	(94,1)	(28,7)	1,8	(1.656,6)
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(219,3)	(162,6)	34,9	(206,5)	(64,1)	222,1	(13,4)	(88,9)	(84,9)	-	-	-
Despesas operacionais	(4.954,9)	(5.241,6)	(5,6)	(3.154,7)	(3.123,6)	1,0	(987,6)	(1.172,3)	(15,8)	(738,5)	(852,5)	(13,4)
Despesas com vendas, marketing e logística (% RL)	(45,2)%	(44,8)%	-40 bps	(43,6)%	(41,7)%	-190 bps	(41,1)%	(45,5)%	440 bps	(62,4)%	(62,4)%	0 bps
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos (% RL)	(16,0)%	(15,5)%	-50 bps	(12,1)%	(12,3)%	20 bps	(25,8)%	(19,1)%	-670 bps	(23,1)%	(25,2)%	210 bps
Despesas corporativas (% RL)	(1,0)%	(0,9)%	-10 bps	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas (% RL)	(0,9)%	0,6%	-150 bps	(0,7)%	1,0%	-170 bps	(0,1)%	(1,2)%	110 bps	(3,5)%	0,2%	-370 bps
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo (% RL)	(2,9)%	(1,9)%	-100 bps	(3,9)%	(1,1)%	-280 bps	(0,9)%	(5,4)%	450 bps	0,0%	0,0%	0 bps
Despesas operacionais (% RL)	(65,9)%	(62,5)%	-340 bps	(60,3)%	(54,1)%	-620 bps	(67,8)%	(71,2)%	340 bps	(89,0)%	(87,3)%	-170 bps

Despesas Operacionais 9M-23

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop		
	9M-23	9M-22	Var. %	9M-23	9M-22	Var. %	9M-23	9M-22	Var. %	9M-23	9M-22	Var. %
Despesas com vendas, marketing e logística	(10.212,5)	(10.807,4)	(5,5)	(6.542,6)	(6.566,2)	(0,4)	(2.054,4)	(2.359,8)	(12,9)	(1.615,5)	(1.880,9)	(14,1)
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos	(3.828,9)	(3.852,5)	(0,6)	(2.106,1)	(2.139,9)	(1,6)	(1.094,1)	(975,8)	12,1	(628,7)	(709,2)	(11,3)
Despesas corporativas	(228,5)	(271,1)	(15,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(157,4)	164,2	(195,8)	(6,1)	113,8	(105,4)	(47,0)	91,2	(151,5)	(104,3)	(44,7)	133,4
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(543,3)	(524,3)	3,6	(331,3)	(199,3)	66,2	(209,7)	(154,7)	35,5	-	-	-
Despesas operacionais	(14.970,6)	(15.291,0)	(2,1)	(8.986,0)	(8.791,5)	2,2	(3.405,1)	(3.399,2)	0,2	(2.348,6)	(2.634,8)	(10,9)
Despesas com vendas, marketing e logística (% RL)	(45,2)%	(44,8)%	-40 bps	(42,1)%	(40,8)%	-130 bps	(44,9)%	(46,0)%	110 bps	(65,2)%	(64,8)%	-40 bps
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos (% RL)	(16,9)%	(16,0)%	-90 bps	(13,5)%	(13,3)%	-20 bps	(23,9)%	(19,0)%	-490 bps	(25,4)%	(24,4)%	-100 bps
Despesas corporativas (% RL)	(1,0)%	(1,1)%	10 bps	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas (% RL)	(0,7)%	0,7%	-140 bps	(0,0)%	0,7%	-70 bps	(1,0)%	1,8%	-280 bps	(4,2)%	(1,5)%	-270 bps
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo (% RL)	(2,4)%	(2,2)%	-20 bps	(2,1)%	(1,2)%	-90 bps	(4,6)%	(3,0)%	-160 bps	0,0%	0,0%	0 bps
Despesas operacionais (% RL)	(66,2)%	(63,4)%	-280 bps	(57,8)%	(54,7)%	-310 bps	(74,5)%	(66,2)%	-830 bps	(94,7)%	(90,8)%	-390 bps

EBITDA Consolidado

O EBITDA ajustado do 3T-23 foi de R\$ 751 milhões, com margem ajustada de 10,0% (+190 bps ano a ano). A margem do 3T-23 refletiu:

- Forte expansão da margem da Avon International de +440 bps ano a ano, impulsionada principalmente pela maior margem bruta e melhoria anual das despesas com vendas, parcialmente compensada por um aumento nas despesas gerais e administrativas
- Sólida expansão da margem da Natura & Co América Latina (+100 bps ano a ano), também impulsionada pela maior margem bruta, parcialmente compensada por investimentos na marca Natura
- Melhoria de rentabilidade da The Body Shop de +140 pontos base em comparação com o mesmo período do ano passado, mostrando continuação da tendência do último trimestre, com ligeira expansão da margem bruta e eficiências de SG&A

EBITDA Ajustado 3T-23

R\$ milhões	Consolidado			Natura & Co Latam			Avon International			The Body Shop		
	3T-23	3T-22	Var. %	3T-23	3T-22	Var. %	3T-23	3T-22	Var. %	3T-23	3T-22	Var. %
EBITDA consolidado	490,5	520,8	(5,8)	423,5	587,5	(27,9)	103,7	(29,4)	(452,8)	37,5	61,8	(39,4)
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	219,3	162,6	34,9	206,5	64,1	222,1	13,4	88,9	(84,9)	-	-	-
Custo de reestruturação - unidade de negócio	26,6	-	-	-	-	-	-	-	-	26,6	-	-
Outras (receitas) / despesas líquidas não recorrentes ¹	15,0	-	-	15,0	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA ajustado	751,4	683,3	10,0	644,9	651,6	(1,0)	117,1	59,5	96,9	64,1	61,8	3,7
Margem EBITDA ajustada %	10,0%	8,1%	190 bps	12,3%	11,3%	100 bps	8,0%	3,6%	440 bps	7,7%	6,3%	140 bps

EBITDA Ajustado 9M-23

R\$ milhões	Consolidado			Natura & Co Latam			Avon International			The Body Shop		
	9M-23	9M-22	Var. %	9M-23	9M-22	Var. %	9M-23	9M-22	Var. %	9M-23	9M-22	Var. %
EBITDA consolidado	1.577,1	1.291,0	22,2	1.686,1	1.482,5	13,7	36,8	153,6	(76,0)	85,2	120,7	(29,5)
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	543,3	524,3	3,6	331,3	199,3	66,2	209,7	154,7	35,5	-	-	-
Custo de reestruturação - unidade de negócio	74,0	-	-	-	-	-	-	-	-	74,0	-	-
Outras (receitas) / despesas líquidas não recorrentes ¹	22,1	(77,6)	(128,5)	(12,9)	-	-	34,9	(113,7)	(130,7)	-	36,3	-
EBITDA ajustado	2.216,6	1.737,7	27,6	2.004,4	1.681,8	19,2	281,4	194,7	44,6	159,2	157,0	1,4
Margem EBITDA ajustada %	9,8%	7,2%	260 bps	12,9%	10,5%	240 bps	6,2%	3,8%	240 bps	6,4%	5,4%	100 bps

(1) Outras (receitas)/despesas líquidas não recorrentes: Impairment da Natura & Co Latam no 3T-23

Receitas e Despesas Financeiras

R\$ milhões	3T-23	3T-22	Var. %	9M-23	9M-22	Var. %
1. Financiamento, investimentos de curto prazo e ganhos (perdas) em derivativos	(1.016,8)	(177,4)	473,2	(1.486,5)	(509,1)	192,0
1.1 Despesas financeiras	(239,3)	(192,2)	24,5	(723,9)	(519,1)	39,5
1.2 Receitas financeiras	259,1	151,1	71,5	642,3	330,1	94,6
1.3 Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	(59,2)	(167,4)	(64,6)	336,9	207,8	62,1
1.4 Ganhos (perdas) com derivativos sobre variações cambiais de atividade financeiras, líquidas	85,9	151,9	(43,4)	(331,2)	(212,9)	55,6
1.5 Ganhos (perdas) com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	(1.063,3)	(120,8)	780,2	(1.410,6)	(315,0)	347,8
2. Contingências judiciais	(21,3)	(43,6)	(51,1)	(58,5)	(67,1)	(12,9)
3. Outras receitas e (despesas) financeiras	(26,8)	(328,7)	(91,8)	(398,3)	(764,6)	(47,9)
3.1 Despesas com arrendamentos	(41,6)	(38,0)	9,5	(121,1)	(119,2)	1,6
3.2 Outras	33,6	(19,2)	(275,1)	(164,3)	(212,6)	(22,7)
3.3 Outros ganhos (perdas) de variação cambial	25,7	(204,8)	(112,5)	(5,2)	(295,3)	(98,2)
3.4 Ganhos (perdas) com hiperinflação	(44,5)	(66,7)	(33,3)	(107,7)	(137,5)	(21,7)
Receitas e despesas financeiras, líquidas	(1.064,9)	(549,7)	93,7	(1.943,3)	(1.340,8)	44,9

A tabela acima detalha as principais mudanças em nossas receitas e despesas financeiras.

As despesas financeiras líquidas foram de R\$ -1.065 milhões no 3T-23, comparadas a R\$ -550 milhões no mesmo período do ano anterior. Durante o trimestre, um plano de gerenciamento de passivos foi rapidamente implementado (após o recebimento dos recursos da venda da Aesop), o que teve alguns impactos pontuais em nossas receitas e despesas financeiras líquidas. Esses impactos não recorrentes (incluindo ganhos e perdas com o pré-pagamento de dívidas e da liquidação de um swap) totalizaram R\$ -896 milhões. Excluindo esses impactos não recorrentes, as receitas e despesas financeiras líquidas teriam sido de R\$ -169 milhões (vs. R\$ -550 milhões no ano passado), já refletindo os benefícios de nossa posição de caixa líquido e nossa gestão de passivos.

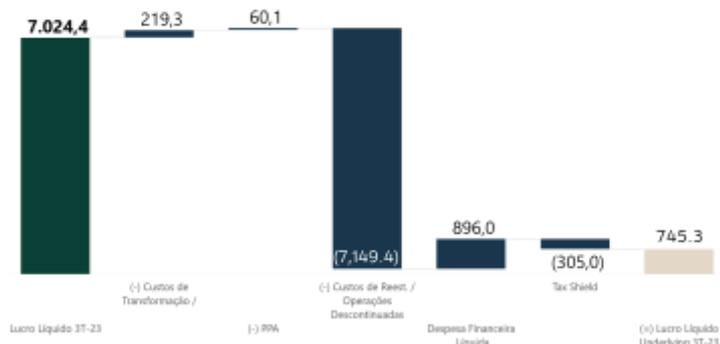
Os principais fatores nesse trimestre foram:

- Item 1.2 - Maior receita financeira de R\$ 108 milhões, principalmente devido ao maior saldo médio de caixa com os recursos da Aesop
- Item 3.2 - que neste trimestre foi de R\$ +34 milhões (vs. R\$ -19 milhões no 3T22) devido a ganhos pontuais reconhecidos em nosso processo de gestão de passivos
- Item 3.3- que melhorou R\$ 231 milhões (de R\$ -205 milhões para R\$ +26 milhões), principalmente relacionado à uma depreciação do GBP no 3T-22 conforme mencionado naquele período
- Esses ganhos foram mais do que compensados pelo Item 1.5 - no 3T-23, as despesas foram de R\$ -1.063 milhões contra R\$ -121 milhões no 3T-22. Do aumento de R\$ -943 milhões, R\$ -830 milhões estão relacionados à liquidação do hedge do título vinculado à sustentabilidade de 2028, agora que ele foi transferido para a Natura Lux (como empresa em USD). O restante é explicado por uma taxa CDI mais alta, que levou a perdas em derivativos (enquanto a dívida estava protegida)

Lucro Líquido Underlying (UNI) e Lucro Líquido

Reconciliação do Lucro Líquido para o Lucro Líquido Underlying (UNI)

3T-23 (R\$ milhões)



O lucro líquido reportado no 3T-23 foi de R\$ 7,0 bilhões, comparado a um prejuízo líquido de R\$ -560 milhões no 3T-22, beneficiado pelo ganho de capital dado os recursos recebidos pela venda da Aesop, que foi encerrada durante o trimestre.

O Lucro Líquido Underlying do 3T-23, que é o lucro líquido excluindo custos de transformação, custos de reestruturação, operações descontinuadas e efeitos do PPA, foi de R\$ 745 milhões (vs. prejuízo de R\$ -198 milhões no 3T22). Neste trimestre também foram ajustados os efeitos pontuais nas receitas e despesas financeiras líquidas relacionadas à gestão de passivos e ao benefício fiscal relacionado a essas despesas.

Fluxo de Caixa Livre e Posição de Caixa

R\$ milhões	3T-23	3T-22	Var. %	9M-23	9M-22	Var. %
Lucro (prejuízo) líquido	7.024,4	(559,8)	(1.354,8)	5.640,2	(1.968,6)	(386,5)
Depreciação e amortização	539,2	544,5	(1,0)	1.730,5	1.681,5	2,9
Ajustes não-caixa ao lucro líquido	120,1	273,6	(56,1)	1.732,5	1.799,7	(3,7)
Lucro líquido ajustado	7.683,7	258,3	2.875,1	9.103,1	1.512,6	501,8
Redução / (aumento) no capital de giro	46,9	469,5	(90,0)	(1.940,1)	(1.361,6)	42,5
Estoques	(254,7)	43,7	(682,8)	(753,0)	(109,7)	586,7
Contas a receber	(133,5)	(174,3)	(23,4)	(628,9)	(366,4)	71,6
Contas a pagar	(103,3)	278,3	(137,1)	(515,3)	(624,6)	(17,5)
Outros ativos e passivos	538,3	321,8	67,3	(42,9)	(260,9)	(83,5)
Imposto de renda e contribuição social	(50,1)	(145,0)	(65,5)	(280,1)	(399,0)	(29,8)
Juros da dívida	(1.565,1)	(183,9)	751,0	(2.517,7)	(803,7)	213,2
Pagamentos de lease	(198,5)	(254,8)	(22,1)	(674,5)	(767,8)	(12,2)
Outras atividades operacionais	(21,5)	62,7	(134,2)	(28,7)	22,3	(228,5)
Atividades operacionais - operações descontinuadas	(7.173,2)	(33,9)	21.060,0	(7.289,4)	84,9	(8.691,0)
Caixa das operações continuadas	(1.277,8)	172,9	(839,2)	(3.627,3)	(1.712,4)	111,8
Capex	(225,9)	(201,5)	12,1	(741,1)	(651,3)	13,8
Venda de ativos	2,7	0,4	587,0	17,1	4,1	317,2
Variação da taxa de câmbio no saldo de caixa	(55,5)	(11,4)	387,0	(98,6)	(312,6)	(68,5)
Fluxo de caixa livre - operações continuadas	(1.556,4)	(39,6)	3.826,9	(4.449,8)	(2.672,2)	66,5
Outras atividades de investimento e financiamento	2.653,2	337,6	685,9	3.855,8	2.171,0	77,6
Pagamentos de lease - principal - operações descontinuadas	(45,0)	(47,7)	(5,7)	(165,7)	(139,6)	18,7
Capex - operações descontinuadas	(34,0)	(43,6)	(22,0)	(142,4)	(116,9)	21,8
Variação do saldo de caixa	1.017,8	206,7	392,5	(902,1)	(757,6)	19,1

No 3T-23, o fluxo de caixa livre das operações continuadas foi uma saída de R\$ -1.556 milhões, comparado a uma saída de R\$ -40 milhões no ano anterior. Como mencionado anteriormente, esse trimestre foi particularmente impactado pelo processo de gerenciamento de passivos, com uma saída de caixa de despesas não recorrentes de BRL - 1.499 milhões (impactando a linha de juros sobre a dívida e liquidação de derivativos). Excluindo esse efeito pontual, o fluxo de caixa livre seria de R\$ - 57 milhões (em grande parte em linha com o mesmo período do ano anterior).

O maior lucro líquido ajustado (mesmo após a inclusão das atividades operacionais das operações descontinuadas) foi compensado por uma entrada de BRL +47 milhões do capital de giro (comparado a uma liberação de BRL +470 milhões no 3T-22). O capital de giro foi impactado por:

- Estoques devido a construção para festas de final de ano na Natura &Co América Latina e da Avon internacional
- Contas a pagar, que teve consumo de R\$ -103 milhões durante o trimestre, principalmente relacionado a menores custos e despesas e o impacto de mix (menor exposição a categoria de Casa e Estilo, que tem em média pagamentos de fornecedores mais longos), apesar de uma melhora consolidada nos dias de contas a pagar na comparação anual
- Compensado por outros ativos e passivos, impulsionados principalmente por maiores despesas de reestruturação e transformação e faseamento das despesas

Índices de endividamento na Natura &Co Holding e na Natura Cosméticos

R\$ milhões	Natura Cosméticos S.A.		Natura &Co Holding S.A.	
	3T-23	3T-22	3T-23	3T-22
Curto-Prazo	98,4	320,5	141,1	429,3
Longo-Prazo	2.352,2	7.814,0	6.046,5	12.971,5
Dívida Bruta ^a	2.450,6	8.134,5	6.187,6	13.400,8
Instrumentos de Proteção Cambial (Swaps) ^b	(49,6)	59,2	(110,8)	52,2
Total Dívida Bruta	2.401,0	8.193,8	6.076,8	13.453,0
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras ^c	(4.489,1)	(3.022,6)	(6.773,4)	(4.629,5)
(=) Dívida Líquida	(2.088,1)	5.171,2	(696,6)	8.823,5

Índice de endividamento excluindo IFRS 16

Dívida Líquida/EBITDA	-1.03x	1.88x	-0.66x	4.15x
Dívida Total/EBITDA	1.19x	2.97x	5.73x	6.33x

Índice de endividamento incluindo IFRS 16

Dívida Líquida/EBITDA	-0.79x	1.49x	-0.37x	2.85x
Dívida Total/EBITDA	0.91x	2.36x	3.21x	4.35x

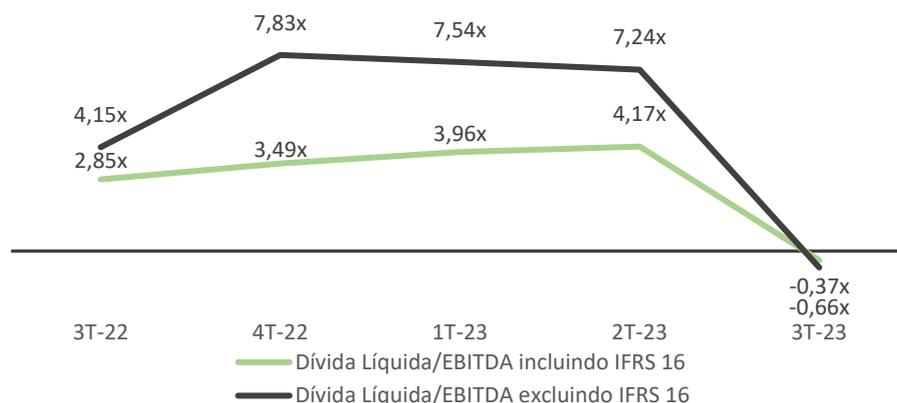
^a Dívida bruta exclui impactos do PPA de R\$23,3 milhões no 3T-23 e R\$ 307,2 milhões no 3T-22 e contratos de arrendamento

^b Instrumentos de proteção de câmbio, excluindo efeitos de marcação a mercado

^c Investimentos de curto prazo excluem saldos não-circulantes e valores da Aesop marcados como ativos disponíveis para venda

O gráfico abaixo demonstra a trajetória do endividamento trimestral desde o 3T-22.

Índice Dívida Líquida/EBITDA



Gestão de Passivos

No 3T-23, em conexão com a conclusão da venda da Aesop, a Natura &Co Luxembourg Holding (Natura Lux) pagou antecipadamente aproximadamente US\$ 1,6 bilhão em dívidas mais juros acumulados. Isto incluiu US\$ 468 milhões em desembolsos sob sua linha de crédito sindicalizado rotativo com vencimento em outubro de 2024, US\$ 250 milhões em empréstimos na modalidade "Club Loan" com vencimento em novembro de 2025, US\$ 550 milhões em títulos de dívida, via oferta pública de recompra (Tender Offer), com vencimento em maio de 2028 e US\$ 330 milhões em títulos de dívida, via oferta pública de recompra (Tender Offer), com vencimento em abril de 2029. A amortização dessas dívidas ocorreu em linha com o plano de desalavancagem da Companhia após a conclusão da venda da Aesop (ver Fato Relevante de 03 de abril de 2023).

Além disso, durante o terceiro trimestre de 2023, a Natura Cosméticos S.A. ("Natura Cosméticos") transferiu seu título de dívida com vencimento em maio de 2028 para a Natura Lux, tornando-se fiadora nos termos do novo contrato de escritura. Essa prerrogativa já fazia parte da escritura existente, não necessitando de anuência dos investidores. Este movimento visa simplificar a estrutura de capital da Companhia.

2. Desempenho por segmento

NATURA &Co América Latina

ONDA 2

- **Atualização do Peru e da Colômbia** – A produtividade da categoria de beleza continuou a apresentar resultados acima das expectativas, principalmente impulsionada pelo cross-sell, o que levou a melhorias na rentabilidade na comparação anual. Como esperado, a redução no número de consultoras de beleza concentrou-se nas menos produtivas. Recentemente, ocorreram contratemplos operacionais temporários de curto prazo no Peru e, em menor grau, na Colômbia, causados pela reorganização das líderes de vendas, mudanças nos incentivos comerciais, otimização radical do portfólio de Casa & Estilo, reequilíbrio do mix de produtos e otimização da logística. Iniciativas de remediação foram colocadas em prática em ambos os países e os primeiros sinais de recuperação já são visíveis. O nível de satisfação das consultoras está mostrando tendências positivas
- **Atualização do Brasil** – Os resultados iniciais da Onda 2 no país mostraram crescimento anual da receita CFT. O cross sell e a produtividade já estão beneficiando a implementação, mais do que compensando a contração planejada do canal. O Brasil enfrentou contratemplos operacionais temporários semelhantes aos observadas no Peru e na Colômbia, e os ensinamentos retirados desses mercados estão encurtando o período de estabilização. Durante o trimestre, a receita CFT no Brasil (Natura e Avon combinadas) apresentou crescimento anual positivo

Natura &Co Latam	Variação (%) Receita Líquida 3T-23 vs. 3T-22			Variação (%) KPI Operacional 3T-23 vs. 3T-22
	CFT Natura	CFT Avon	Casa & Estilo	Consultoras de Beleza ^a
	Δ% CC	Δ% CC	Δ% CC	Δ%
Brasil	10,5%	-24,8%	-41,6%	-4,1%
Hispânica	37,1%	-1,5%	-37,6%	-19,0%
Total	18,6%	-11,6%	-38,7%	-11,8%

^aConsidera a média de Consultoras de Beleza disponíveis no trimestre

DESEMPENHO DO CANAL NA AMÉRICA LATINA

- Conforme mencionado no último trimestre, do 3T-23 em diante, os KPIs das Consultoras de Beleza serão apresentados de forma consolidada
- No 3T-23, o número médio de consultoras no Brasil foi de 2,0 milhões, uma redução de -4,1% ano a ano. A maior parte desta redução veio das consultoras menos produtivas. Ainda são esperadas novas reduções antes da estabilização da base recém-combinada
- Na América Latina hispânica, a queda mostrou um declínio mais acentuado de -19,0% em relação ao ano anterior, impulsionado principalmente pelo Peru e Colômbia, também concentrados nas consultoras de beleza menos produtivas. A rede no México também foi afetada por ajustes no modelo comercial, conforme mencionado em trimestres anteriores
- Na região da América Latina, o canal caiu -11,8%, como esperado, dada a estratégia da empresa de focar no aumento da produtividade e não no número de consultoras de beleza

MARCA NATURA NA AMÉRICA LATINA

- **A receita da Natura Brasil** aumentou 10,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, devido a uma base comparável mais difícil (2T-22 cresceu 14,3%, enquanto o 3T-22 cresceu 19,3%). Durante a preparação da Onda 2, a marca Natura apresentou uma desaceleração temporária impactada pela reorganização das equipes comerciais, das líderes de vendas e também impactos pontuais do calendário comercial, seguida de uma rápida aceleração após a combinação dos ciclos comerciais da Avon e Natura
- As vendas do varejo no Brasil apresentaram sólido desempenho, impulsionado principalmente por *same-store-sales* e pela abertura acelerada de lojas. O número de lojas próprias atingiu 105 no trimestre (+28 vs. 3T-22), enquanto as franquias totalizaram 715 (+110)
- O digital (incluindo social selling) apresentou uma redução de -12% em relação ao ano anterior, resultado do reequilíbrio contínuo entre e-commerce, e-commerce da consultora e social selling, em preparação para a próxima fase da estratégia omnicanal
- **A Natura na América Hispânica** apresentou crescimento de receita de +37,1% em CC (-2,6% em reais). Excluindo a Argentina, a receita nos mercados hispânicos aumentou apenas um dígito em CC. O México ainda apresentou um desempenho suave de receita em meio aos ajustes no modelo comercial, conforme mencionado em trimestres anteriores

MARCA AVON NA AMÉRICA LATINA (SOMENTE CATEGORIA BELEZA)

- **Na Avon Brasil**, as receitas caíram -24,8%, principalmente devido à preparação para a Onda 2. Durante o trimestre, a categoria de beleza da Avon foi impactada pelos ajustes feitos no modelo comercial antes da combinação e apresentou alguma recuperação de receita após a efetiva implementação da Onda 2, levando ao crescimento anual da categoria CFT combinada durante os dois ciclos combinados
- **A receita da Avon na América Hispânica** foi novamente impactada pela preparação e implementação da Onda 2, o que levou a uma queda anual de -1,5% em CC (-18,7% excluindo a Argentina). Conforme explicado **na seção de atualização da Onda 2**, alguns desafios temporários impactaram o desempenho da marca no Peru e na Colômbia que vem se estabilizando nos ciclos mais recentes

CASA E ESTILO NA AMÉRICA LATINA

- Como resultado da drástica otimização de portfólio, a categoria Casa & Estilo apresentou uma queda acentuada de -38,7% vs. 3T-22 em CC, devido à implementação da Onda 2 no Peru, na Colômbia e no Brasil, além da preparação nos outros países. No mercado hispânico, a queda em CC foi de -37,6% na comparação com o mesmo período do ano passado, enquanto no Brasil a queda foi de -41,6% ano a ano

NATURA &Co LATAM

- A receita cresceu +2,5% em CC e -9,4% em reais, impulsionada pelo sólido crescimento da marca Natura, ainda parcialmente compensado pela categoria Casa & Estilo e, pelos ajustes da Avon em toda região
- A margem bruta foi de 63,7%, evolução de +320 bps ano a ano, beneficiando-se do aumento de preço (como no trimestre anterior), mix mais rico e esforços de marketing

Natura &Co Latam (R\$ milhões)	DRE		
	3T-23	3T-22	Var. %
Receita bruta	6.930,2	7.700,0	(10,0)
Receita líquida	5.232,0	5.777,5	(9,4)
Moeda constante			2,5
CMV	(1.899,2)	(2.280,8)	(16,7)
Lucro bruto	3.332,9	3.496,8	(4,7)
Margem bruta	63,7%	60,5%	320 bps
Despesas com vendas, marketing e logística	(2.279,1)	(2.406,7)	(5,3)
Despesas adm., P&D, T&I e projetos	(633,6)	(710,8)	(10,9)
Outras receitas/ (despesas) operacionais, líquidas	(35,6)	58,1	(161,3)
Custos de transformação/ integração	(206,5)	(64,1)	222,1
Depreciação	245,3	214,3	14,5
EBITDA	423,5	587,5	(27,9)
Margem EBITDA	8,1%	10,2%	-210 bps
Custos de integração	206,5	64,1	222,1
Outras (receitas) / despesas líquidas não recorrentes	15,0	-	-
EBITDA ajustado	644,9	651,6	(1,0)
Margem EBITDA ajustada	12,3%	11,3%	100 bps

• O desempenho da margem bruta do Brasil continuou a ser um destaque durante este trimestre, mas a menor exposição a este mercado em comparação com o trimestre anterior explica a desaceleração sequencial da margem trimestre versus trimestre (a margem bruta do 2T-23 atingiu 64,2%)

• A margem EBITDA ajustada foi de 12,3% (+100 bps ano a ano), impulsionada principalmente pela expansão da margem bruta ano a ano, parcialmente compensada pelos investimentos em VG&A, principalmente às despesas de marketing e inovação da Natura. Adicionalmente, alguma pressão de VG&A é explicada pela redução da receita nos países onde a Onda 2 está sendo preparada, e ainda não foram capturadas todas as

oportunidades das despesas de vendas, logística e G&A que virão quando a implementação for finalizada

- Com a aproximação do segundo turno na Argentina, surgem preocupações de investidores sobre as perspectivas macroeconômicas do país. Para auxiliar os investidores em meio a esse ambiente volátil, a expansão da margem EBITDA ajustada, excluindo a Argentina, estaria amplamente alinhada com os 100 pontos-base alcançados durante o trimestre
- Os custos de integração da Natura & Avon foram de R\$ 221 milhões, dos quais ~45% são custos de demissão, 30% são custos de transição (eventos e comunicações especializadas) e ~10% são investimentos em TI, sendo o restante investimentos OPEX para integrar logística e indústria
- **&Co Pay da Natura** registrou crescimento contínuo no 3T23, atingindo quase 685 mil contas, com +10% de produtividade e -30% de inadimplência entre consultoras heavy user. 100% das lojas próprias e 70% das franquias utilizam soluções &Co Pay. No acumulado do ano de 2023, o TPV atingiu R\$ 28,2 bilhões, um aumento de 1,8 vezes em relação ao mesmo período do ano anterior, capturando e processando 100% das transações de venda direta e e-commerce no Brasil

AVON INTERNATIONAL

- A Avon International apresentou uma receita praticamente estável (-2,3% em CC), combinado com a melhoria da rentabilidade, levando a uma margem EBITDA ajustada de um dígito alto, impulsionada pela disciplina na execução da nossa estratégia de preços e melhorias na dinâmica do canal. A conversão de caixa continua sendo destaque, com melhorias no capital de giro

	Varição KPI operacional (%) 3T-23 vs. 3T-22
	Representantes
Avon International	-11,6%

- A receita líquida foi de R\$ 1.456 milhões, -2,3% na comparação anual em moeda constante (ou -11.6% em reais), impulsionada pelos preço mais altos e mix, compensando quase por completo o impacto da redução esperada no número de Representantes ativas (-11,6%)

Avon International (R\$ milhões)	DRE		
	3T-23	3T-22	Var. %
Receita bruta	1.733,3	1.965,1	(11,8)
Receita líquida	1.455,8	1.647,6	(11,6)
Moeda constante			(2,3)
CMV	(517,5)	(665,6)	(22,3)
Lucro bruto	938,3	982,0	(4,4)
Margem bruta	64,5%	59,6%	490 bps
Despesas com vendas, marketing e logística	(597,8)	(748,9)	(20,2)
Despesas adm., P&D, TI e projetos	(375,3)	(314,6)	19,3
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(1,2)	(19,9)	(94,1)
Custos de transformação / integração	(13,4)	(88,9)	(84,9)
Depreciação	153,1	160,9	(4,9)
EBITDA	103,7	(29,4)	(452,8)
Margem EBITDA	7,1%	-1,8%	890 bps
Custos de transformação	13,4	88,9	(84,9)
EBITDA ajustado	117,1	59,5	96,9
Margem EBITDA ajustada	8,0%	3,6%	440 bps

- Esta redução está relacionada a novos ajustes no modelo comercial (particularmente foco em incentivos e estrutura das líderes), conforme mencionado no último trimestre
- Apesar do impacto no canal de distribuição, a categoria de Beleza cresceu +1,8% em relação ao mesmo período do ano anterior, enquanto Casa & Estilo manteve a tendência do último trimestre, com queda em meio à redução planejada do portfólio
- O crescimento da categoria de Beleza foi beneficiado pelo melhor desempenho de fragrâncias e do direcionamento estratégico de longo prazo de menos produtos, porém com melhores inovações
- A digitalização continuou a apresentar bom progresso e o uso de ferramentas digitais atingiu 31,6% (ver seção digital – página 4) enquanto outros KPIs, como unidades por representante e taxa de atividade, também melhoraram. A penetração das vendas digitais cresceu 1,1 p.p na comparação anual, chegando a 7,0% da receita total
- A margem bruta foi de 64,5%, expansão de +490 bps na comparação anual, impulsionada por aumentos de preços e um mix de produtos favorável, através de uma melhor contribuição de produtos de beleza e de produtos icônicos. No trimestre, a expansão da margem bruta também se beneficiou da menor obsolescência em meio a uma gestão rigorosa da redução de portfólio
- A margem EBITDA ajustada foi de 8,0%, crescimento de +440 bps na comparação anual, impulsionada pela forte expansão da margem bruta, além de uma redução nas despesas com vendas ano a ano (dada as economias transformacionais), parcialmente compensada pelo aumento do G&A, ainda impactado pelo faseamento das despesas e pelas pressões cambiais
- O trimestre também mostrou evolução do objetivo de longo prazo de atingir margens de contribuição saudáveis em todas as regiões onde a Avon International está exposta
- Os custos de transformação neste trimestre foram de R\$ 13 milhões, relacionados principalmente a transformação de P&D, com o fechamento de Suffern (anunciado anteriormente)

THE BODY SHOP

- Muito foi realizado nos últimos anos: renovação do portfólio de produtos, criação de uma loja conceito modernizada, avanço no e-commerce e grandes feitos em sustentabilidade, entre os quais se tornar uma B-Corp

	KPIs operacionais				
	3T-23	2T-23	3T-22	Variação vs. 2T-23	Variação vs. 3T-22
The Body Shop (total)	2.332	2.368	2.443	(36)	(111)
Próprias	922	937	977	(15)	(55)
Franquias	1.410	1.431	1.466	(21)	(56)

- No entanto, os resultados têm sido desafiadores, e a nova administração foi substituída para conduzir um amplo diagnóstico do negócio em termos de marca, consumidor, produto, canais e marketing para identificar áreas-chave de oportunidade para retornar o negócio ao crescimento sustentável e garantir que a The Body Shop tenha a cultura, talento e capacidades para se adaptar e ser ágil

The Body Shop (R\$ milhões)	DRE		
	3T-23	3T-22	Var. %
Receita bruta	1.158,9	1.351,8	(14,3)
Receita líquida	829,4	976,0	(15,0)
Moeda constante			(13,2)
CMV	(194,4)	(231,0)	(15,9)
Lucro bruto	635,1	745,0	(14,8)
Margem bruta	76,6%	76,3%	30 bps
Despesas com vendas, marketing e logística	(517,8)	(608,6)	(14,9)
Despesas adm., P&D, TI e projetos	(191,9)	(245,7)	(21,9)
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(28,7)	1,8	(1.656,6)
Depreciação	140,9	169,3	(16,8)
EBITDA	37,5	61,8	(39,4)
Margem EBITDA	4,5%	6,3%	-180 bps
Custo de reestruturação - unidade de negócio	26,6	-	-
EBITDA ajustado	64,1	61,8	3,7
Margem EBITDA ajustado	7,7%	6,3%	140 bps

- O mercado continua desafiador e estamos vendo reduções na movimentação e no tráfego em toda a nossa presença global. Portanto, nosso foco precisa estar na conversão e na garantia de que temos as ofertas certas para os clientes certos à medida que avançamos para o pico do Natal

- A receita líquida do 3T-23 foi de R\$ 829 milhões, queda de -13,2% em CC e -15,0% em reais. As vendas combinadas dos principais canais de distribuição de negócios (lojas, e-commerce e franquias) apresentaram um declínio de um dígito alto em CC no 3T-23, um pouco pior do que no 2T-23, particularmente impactado pelo fechamento de lojas (-111 nos últimos 12 meses ou 4,5% do total de lojas do 3T-22)

- As vendas no varejo por meio dos principais canais de distribuição do negócio apresentaram *sell-out Same Store Sales* (incluindo lojas próprias, e-commerce e franquias) de -5,0%
- O sell-in da franquia foi fraco no trimestre e o sell-out foi um pouco melhor, levando a alguma melhoria no nível de estoque em relação ao ano anterior (embora ainda acima de 2019 em algumas regiões, especialmente APAC)
- A margem bruta apresentou melhoria anual novamente no 3T-23, expandindo +30 bps em relação ao mesmo período do ano anterior, para 76,6%. Isto foi impulsionado principalmente pelo mix e repasse de preços
- Apesar da significativa desalavancagem operacional, a margem EBITDA ajustada melhorou em +140 bps ano a ano, para 7,7%, impulsionada por alguma expansão da margem bruta e melhoria de SG&A. A melhora anual do SG&A foi impulsionada principalmente pela reestruturação de pessoal e pelo rigoroso controle das outras despesas administrativas
- Os ajustes de EBITDA de R\$ 27 milhões foram mais uma vez relacionados principalmente a indenizações e consultores contratados para auxiliar durante esse processo transformacional
- Olhando para o futuro, alguns projetos já estão em andamento:

o Fortalecimento do apoio aos Head Franchise, com foco nos nossos principais parceiros de HF nos principais mercados onde vemos crescimento, incluindo Índia, Oriente Médio e Sudeste Asiático

o Conhecer os clientes e onde eles estão comprando, seja por meio de novos canais atacadistas e digitais – a The Body Shop foi lançada em 25 locais com o Shoppers Drug Mart no Canadá durante o terceiro trimestre, com mais 25 locais abertos em outubro

o Responder às necessidades do nosso segmento de consumidores de valor e dos consumidores com orçamentos limitados, reintroduzindo alguns produtos com preços mais baixos

o Transformar o atual modelo operacional e desenho organizacional – autossuficiente; estruturas globais mais enxutas; responsabilidade; orçamento base zero; e investimentos mais focados

3. Desempenho Socioambiental

(todas as ações se referem ao grupo Natura &Co, salvo quando indicado)

Em setembro, Natura &Co comemorou três anos da sua jornada de sustentabilidade, Compromisso com a Vida. Nossa jornada começou em 2020, com o relançamento da Visão de Sustentabilidade do grupo, uma iniciativa impulsionada pela nossa responsabilidade compartilhada de enfrentar os desafios globais e preparar o caminho para um futuro mais sustentável. Fizemos progressos substanciais em relação aos nossos objetivos e a nossa abordagem evoluiu, realinhando estratégias, métricas e objetivos para abordar diretamente as preocupações prementes do nosso tempo. A nossa meta de Net Zero está agora alinhada com os critérios Science Based Targets (SBTi) de 1,5 graus, reconhecidos mundialmente, e a nossa jornada rumo à regeneração começará com a agricultura regenerativa, em que nos comprometemos a ter pelo menos 30% dos principais ingredientes de Natura &Co certificados como regenerativos até 2030. Somos parceiros da União para o Biocomércio Ético (UEBT) há mais de 15 anos e, em conjunto, trabalharemos para que Natura &Co adote práticas regenerativas que tenham um impacto positivo na nossa sociedade e no nosso planeta.

Natura &Co participou da Climate Week NYC, um evento anual que acontece paralelamente à Assembleia Geral das Nações Unidas e reúne setor público, setor privado e sociedade civil. Estivemos presentes para unir forças com parceiros e defender mudanças no nível dos sistemas e destacar as ações que as marcas de Natura &Co estão tomando para impulsionar o avanço em direção aos nossos objetivos da Visão de Sustentabilidade Compromisso com a Vida. O CEO de Natura &Co, Fábio Barbosa, juntou-se aos líderes do Fórum do Setor Privado do Pacto Global da ONU durante a Semana do Clima em Nova York para explorar estratégias de mobilização da ambição e dos investimentos das empresas para alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas. Ele também lançou o framework TNFD em evento na Bolsa de Valores de Nova York. Estivemos presentes em várias mesas redondas que conectam natureza e clima, nas quais os nossos líderes defenderam a que a natureza esteja no centro da economia contemporânea. Olhando para o futuro, os líderes da nossa equipe de sustentabilidade participarão na Conferência do Clima das Nações Unidas de 2023 (COP28), que terá início em 30 de novembro em Dubai. Natura &Co defenderá a regeneração, a aceleração da ação em prol da natureza e do clima, a inclusão e a aliança, bem como as mudanças políticas e culturais necessárias para impulsionar a mudança ao nível dos sistemas.

Natura &Co participou no B20 na Índia, onde Marcelo Behar, VP de Sustentabilidade de Natura &Co e co-presidente do ESG in Business B20 Action Council, contribuiu para um conjunto de recomendações políticas destinadas a acelerar e simplificar a adoção do ESG. O executivo falou na cúpula do B20 sobre o papel das normas globais na concretização dos objetivos de desenvolvimento e sustentabilidade, e na 18ª Cúpula de Sustentabilidade sobre o papel da sustentabilidade nas cadeias de valor globais.

Atualizações em nossas unidades de negócios:

Natura &Co América Latina

No Dia da Amazônia (5 de setembro), a Natura &Co América Latina lançou uma versão atualizada e mais ousada de sua [Visão de Sustentabilidade 2030](#) na Casa Natura Musical, em São Paulo. Também conhecido como Compromisso com a Vida, apresenta uma série de compromissos e ações públicas para enfrentar algumas das questões mais urgentes do mundo, como as alterações climáticas, a perda de biodiversidade e os direitos humanos. Os palestrantes incluíram a ativista socioambiental Ângela Mendes, presidente do Comitê Chico Mendes, o ativista indígena e climático Txai Suruí, e John Elkington, criador do conceito 'Triple Bottom Line', que destacaram a importância do trabalho conjunto entre grandes organizações, governos e jovens líderes.

No dia 22 de setembro, a Natura &Co América Latina comemorou o Dia da Consultora de Beleza com um marco histórico, unindo pela primeira vez as forças de vendas da Natura e da Avon em um momento transformador para ambas as marcas

Avon International

A Avon International é uma patrocinadora orgulhosa do Peace One Day, cujo objetivo é institucionalizar o Dia da Paz em 21 de setembro e criar um mundo mais justo, inclusivo, sustentável e pacífico. No Dia da Paz, a CEO da Avon International, Angela Cretu, participou de uma conversa para divulgar a mensagem de paz, reconhecendo que a beleza e a paz se combinam para revelar a verdadeira essência da humanidade, onde a compaixão, a unidade e a harmonia florescem, oferecendo esperança para um mundo melhor para as mulheres, um mundo melhor para todos.

The Body Shop

[A The Body Shop divulgou seu Relatório de Sustentabilidade FY22](#) com dados abrangentes de sustentabilidade alinhados com nossa Visão de Sustentabilidade Compromisso com a Vida. As operações da The Body Shop na Austrália e na África do Sul lançaram oficialmente suas campanhas Be Seen Be Heard. Na Austrália, uma petição e uma campanha com o parceiro local "Foundation for Young Australians" foram lançadas em apoio à campanha Make It 16, pedindo ao governo que reduza a idade de votação para 16 anos em todas as eleições australianas. A África do Sul lançou sua campanha com o parceiro "Women Lead Movement", para facilitar o engajamento crítico e a pesquisa sobre o fornecimento de educação sobre violência de gênero (GBV) nas escolas, acompanhada de uma petição para apoiar a educação sobre GBV nas escolas.

4. Mercado de Capitais e Desempenho das Ações

As ações da NTCO3 foram negociadas a R\$ 14,56 no final do 3T-23 na B3, -13,8% no trimestre. O Volume Médio Diário de Negociação (ADTV) do trimestre foi de R\$ 167,3 milhões, -21,2% vs. 3T-22. NTCO foi negociada a US\$ 5,77 no final do 3T-23 na NYSE, -18,5% no trimestre.

Em 30 de setembro de 2023, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 20,2 bilhões, e o capital da Companhia era representado por 1.386.848.066 ações ordinárias.

5. Renda Fixa

Abaixo está a tabela com detalhes de todos os instrumentos de dívida pública em aberto por emissor em 30 de setembro de 2023

Emissor	Tipo	Emissão	Vencimento	Principal (milhões)	Custo Nominal (por ano)
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 12ª emissão	10/06/2022	15/09/2027	BRL 255,9 milhões	DI + 0,8 por ano
		10/06/2022	15/09/2029	BRL 487,2 milhões	IPCA + 6,80%
Natura Cosméticos S.A.	Notas Comerciais	19/09/2022	19/09/2025	BRL 500,0 milhões	DI + 1,55 por ano
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 11ª emissão	21/07/2022	21/07/2027	BRL 826,0 milhões	DI + 1,65 por ano
Natura &Co Luxemburg Holding (Natura Lux)	Bond - 2ª emissão (sustainability linked bond)	03/05/2021	03/05/2028	US\$ 450,0 milhões	4,125%
Natura &Co Luxemburg Holding (Natura Lux)	Bonds	19/04/2022	19/04/2029	US\$ 270,0 milhões	6,00%
Issuer: Avon Products, Inc.	Bonds não garantidos	15/03/2013	15/03/2043	US\$ 21,8 milhões	8,450% ⁽¹⁾

(1) Cupom com base em classificações de crédito atuais, regido por cláusula de ajuste de taxa de juros.

Ratings

Abaixo está uma tabela com nossas classificações de crédito atuais:

Natura &Co Holding S.A.			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável
Fitch Ratings	BB	AA+	Positiva
Moody's	Ba3	-	Negativa

Natura Cosméticos S.A.			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável
Fitch Ratings	BB	AA+	Positiva
Moody's	Ba2	-	Negativa

Avon International			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB-	-	Estável
Fitch Ratings	BB	-	Positiva
Moody's	Ba3	-	Negativa

6. Apêndices

Quebra da receita da Natura &CO Latam

Natura &Co Latam	Receita Líquida (%)	
	3T-23 vs. 3T-22	
	Reportado (R\$)	Moeda Constante
Natura América Latina ^a	5,3%	18,6%
Natura Brasil	10,5%	10,5%
Natura Hispânica	-2,6%	37,1%
Avon América Latina	-30,8%	-20,7%
Avon Brasil	-28,8%	-28,8%
Avon Hispânica	-31,9%	-15,8%

^a Natura América Latina inclui Natura Brasil, Hispânica e Outras

RECONCILIAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA LIVRE

A correspondência entre Fluxo de Caixa Livre e as Demonstrações do Fluxo de Caixa é apresentada abaixo:

R\$ milhões	Reconciliação Fluxo de Caixa Livre	Fluxo de Caixa Livre	Reconciliação Fluxo de Caixa
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (Prejuízo) lucro líquido do período	(a) Lucro (Prejuízo) Líquido	Lucro (Prejuízo) Líquido	(a)
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:		Depreciação e Amortização	(b)
Depreciações e amortizações	(b) Depreciação/Amortização	Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido	(c)
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	(c)	Lucro Líquido Ajustado	
Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	(c)	Redução / (Aumento) no Capital de Giro	(d)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(c)	Estoques	(d1)
Atualização monetária de depósitos judiciais	(c)	Contas a Receber	(d2)
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(c)	Contas a Pagar	(d3)
Imposto de renda e contribuição social	(c)	Outros Ativos e Passivos	(d4)
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda	(c)	Imposto de Renda e Contribuição Social	(e)
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	(c)	Juros da dívida	(f)
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	(c)	Pagamentos de lease	(g)
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	(c)	Outras atividades operacionais	(h)
Impairment	(c)	Atividades Operacionais - operações descontinuadas	(m)
Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações	(c)	Caixa das Operações	
Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	(c)	Capex	(j)
Provisão para perdas de estoque, líquidas de reversão	(c)	Venda de Ativos	(l)
Reversão de provisão para créditos de carbono	(c)	Variação da taxa de câmbio	(k)
Efeito de economia hiperinflacionária	(c)	Fluxo de Caixa Livre	
Outros ajustes para reconciliar perdas	(c)	Outras atividades de investimento e financiamento	(i)
		Payment of lease - principal discontinued operation	(n)
Variações em:		Capex - operação descontinuada	(o)
Contas a receber de clientes e partes relacionadas	(d2) Contas a Receber	Variação do Saldo de Caixa	
Estoques	(d1) Estoques		
Impostos a recuperar	(d4) Outros Ativos e Passivos		
Outros ativos	(d4) Outros Ativos e Passivos		
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	(d3) Contas a Receber		
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	(d4) Outros Ativos e Passivos		
Obrigações tributárias	(d4) Outros Ativos e Passivos		
Outros passivos	(d4) Outros Ativos e Passivos		
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(e) Imposto de Renda e Contribuição Social		
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	(h) Outras Atividades Operacionais		
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	(h) Outras Atividades Operacionais		
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	(f) Juros sobre dívida e derivativos		
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(g) Pagamentos de lease		
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(f) Juros sobre dívida e derivativos		
Operações Descontinuadas	(m) Atividades Oper. - Operações descontinuadas		
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Caixa advindo de aquisição de controlada	(i) Capex		
Adições de imobilizado e intangível	(j) Venda de Ativos		
Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda	(i) Outras atividades de investimento e financiamento		
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(i)		
Resgate de títulos e valores mobiliários	(i)		
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários	(i)		
Atividades de investimento - operações descontinuadas	(o) & (l) Capex - Operações descontinuadas & Outras atividades de investimento e financiamento		
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	(g) Pagamentos de lease		
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(l)		
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	(l)		
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	(l)		
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	(l)		
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros	(l)		
Aumentos de Capital	(l)		
Atividades de Financiamento - operações descontinuadas	(k) Variação da taxa de câmbio		
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	(k) Efeito da taxa de câmbio		
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA			
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa			
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa			
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA			

BALANÇO CONSOLIDADO

ATIVOS (R\$ milhões)	Set-23	Dez-22	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ milhões)	Set-23	Dez-22
ATIVOS CIRCULANTES			PASSIVOS CIRCULANTES		
Caixa e equivalentes de caixa	3.292,5	4.195,7	Empréstimos, financiamentos e debêntures	141,1	331,2
Títulos e valores mobiliários	3.480,9	1.800,4	Arrendamento mercantil	628,5	878,4
Contas a receber de clientes	3.406,6	3.502,4	Fornecedores e operações de "risco sacado"	5.517,0	6.375,9
Estoques	4.362,9	4.516,9	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	0,2	0,3
Impostos a recuperar	1.212,6	911,4	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	1.072,7	1.277,0
Imposto de renda e contribuição social	190,3	196,1	Obrigações tributárias	518,5	828,1
Instrumentos financeiros derivativos	134,7	235,1	Imposto de renda e contribuição social	197,5	70,3
Outros ativos circulantes	926,0	763,4	Instrumentos financeiros derivativos	127,1	1.614,0
Ativos mantidos para venda	456,7	0,1	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	421,3	463,7
Total dos Ativos Circulantes	17.463,1	16.121,5	Outros passivos circulantes	986,3	1.499,1
ATIVOS NÃO-CIRCULANTES			Total dos Passivos Circulantes	9.610,4	13.337,9
Impostos a recuperar	880,9	1.356,9	PASSIVOS NÃO-CIRCULANTES		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.677,3	3.519,5	Empréstimos, financiamentos e debêntures	6.069,8	13.261,1
Depósitos judiciais	401,2	457,6	Arrendamento mercantil	1.497,9	2.392,3
Instrumentos financeiros derivativos	81,2	773,3	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	6,0	26,2
Títulos e valores mobiliários	34,5	35,2	Obrigações tributárias	125,5	117,4
Outros ativos não circulantes	902,8	1.252,4	Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.244,4	934,4
Total dos Ativos realizável a Longo Prazo	4.977,9	7.394,9	Instrumentos financeiros derivativos	0,0	191,3
Imobilizado	3.859,2	4.966,2	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.227,1	1.322,2
Intangível	22.297,1	23.261,0	Outros passivos não circulantes	744,4	751,6
Direito de Uso	1.973,4	2.941,9	Total dos Passivos Não-Circulantes	12.915,2	18.996,3
Total dos Ativos Não-Circulantes	33.107,7	38.564,0	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Capital social	12.484,5	12.484,4
			Ações em tesouraria	(164,7)	(262,4)
			Reservas de capital	10.427,7	10.540,9
			Prejuízos acumulados	3.739,2	(1.994,6)
			Ajustes de avaliação patrimonial	1.542,4	1.564,3
			Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	28.029,1	22.332,7
			Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	16,1	18,5
TOTAL DOS ATIVOS	50.570,8	54.685,5	TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	50.570,8	54.685,4

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADO - INCLUINDO ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)

R\$ milhões	3T-23	3T-22	Var. %	9M-23	9M-22	Var. %
RECEITA LÍQUIDA	7.517,3	8.401,2	(10,5)	22.611,0	24.120,3	(6,3)
Custo dos Produtos Vendidos	(2.611,0)	(3.177,3)	(17,8)	(7.793,6)	(9.216,9)	(15,4)
LUCRO BRUTO	4.906,3	5.223,8	(6,1)	14.817,3	14.903,4	(0,6)
DESPESAS OPERACIONAIS						
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(3.252,0)	(3.613,1)	(10,0)	(9.751,9)	(10.342,3)	(5,7)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(1.275,4)	(1.381,5)	(7,7)	(4.057,4)	(4.281,7)	(5,2)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	(142,8)	(151,2)	(5,6)	(460,6)	(464,6)	(0,9)
Outras despesas operacionais, líquidas	(284,8)	(101,7)	180,0	(700,7)	(202,8)	245,5
(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	(48,6)	(23,7)	105,6	(153,3)	(388,0)	(60,5)
Resultado Financeiro	(1.064,9)	(549,7)	93,7	(1.943,3)	(1.340,8)	44,9
PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(1.113,6)	(573,4)	94,2	(2.096,7)	(1.728,8)	21,3
Imposto de Renda e Contribuição Social	962,0	110,7	769,2	780,6	(87,4)	(993,5)
PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS	(151,6)	(462,7)	(67,2)	(1.316,1)	(1.816,2)	(27,5)
Lucro (Prejuízo) das Operações Descontinuadas	7.175,6	(96,8)	(7.513,9)	6.956,0	(152,5)	(4.662,4)
PREJUÍZO DO PERÍODO	7.024,0	(559,5)	(1.355,5)	5.639,9	(1.968,6)	(386,5)
Atribuível a acionistas controladores da Companhia	7.024,4	(559,8)	(1.354,9)	5.640,2	(1.969,6)	(386,4)
Atribuível a não-controladores	(0,4)	0,3	(243,3)	(0,2)	1,0	(122,6)

ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)

l\$ milhões	Consolidated		Natura & Co Latam		Avon International	
	3T-23	3T-22	3T-23	3T-22	3T-23	3T-22
RECEITA LÍQUIDA	-	-	-	-	-	-
Custo dos Produtos Vendidos	(1,7)	(2,1)	(1,0)	(0,6)	(0,7)	(1,4)
LUCRO BRUTO	(1,7)	(2,1)	(1,0)	(0,6)	(0,7)	(1,4)
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(61,6)	(64,3)	(32,6)	(31,8)	(29,0)	(32,5)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(70,7)	(67,3)	(1,1)	0,6	(69,6)	(67,9)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(36,9)	126,5	(35,8)	139,3	(1,0)	(12,8)
Receitas/(Despesas) Financeiras, líquidas	205,7	22,3	-	-	-	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	(94,8)	(10,3)	-	-	-	-
PREJUÍZO LÍQUIDO	(60,0)	4,7	(70,5)	107,4	(100,4)	(114,6)
Depreciação	(134,0)	(135,7)	(34,7)	(33,9)	(99,3)	(101,8)

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO FLUXO DE CAIXA

R\$ milhões	9M-23	9M-22
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
(Prejuízo) lucro líquido do período	5.640,2	(1.968,6)
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:		
Depreciações e amortizações	1.730,5	1.681,5
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	(642,3)	(330,1)
Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	1.742,0	527,9
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	53,6	(29,5)
Atualização monetária de depósitos judiciais	(20,5)	(26,8)
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	58,5	67,1
Imposto de renda e contribuição social	(780,6)	87,4
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda	(130,0)	(81,6)
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	121,1	167,3
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	437,0	324,2
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	2,2	2,0
Impairment	25,1	12,5
Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações	78,2	194,3
Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	460,6	466,2
Provisão para perdas de estoque, líquidas de reversão	299,5	303,8
Reversão de provisão para créditos de carbono	(11,2)	(8,3)
Efeito de economia hiperinflacionária	245,5	123,2
Outros ajustes para reconciliar perdas	(206,2)	0,0
Variações em:		
Contas a receber de clientes e partes relacionadas	(628,9)	(366,4)
Estoques	(752,7)	(109,7)
Impostos a recuperar	61,7	(8,1)
Outros ativos	491,4	(18,4)
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	(515,7)	(624,6)
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	(82,8)	(262,4)
Obrigações tributárias	(239,1)	(58,0)
Outros passivos	(274,2)	86,0
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(279,7)	(399,0)
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	23,6	134,2
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	(52,3)	(111,8)
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	(1.520,6)	(230,5)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(120,7)	(86,0)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(997,0)	(573,2)
Operações Descontinuadas	(7.289,1)	84,9
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(3.073)	(1.031)
Caixa advindo de aquisição de controlada		
Adições de imobilizado e intangível	(741,1)	(651,3)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda	17,1	4,1
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(12.220,6)	(8.005,9)
Resgate de títulos e valores mobiliários	10.625,5	8.613,7
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários	101,2	85,6
Atividades de investimento - operações descontinuadas	12.254,2	(116,9)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	10.036,2	(70,8)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	(553,8)	(681,8)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(8.185,6)	(4.591,3)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	1.506,7	6.051,2
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções	0,0	(120,3)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	(0,0)	0,0
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros	(367,8)	132,1
Aumentos de Capital	0,1	5,9
Atividades de Financiamento - operações descontinuadas	(166,2)	(139,6)
CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(7.766,5)	656,2
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	(98,6)	(312,6)
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(902,1)	(757,6)
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	4.195,7	4.007,3
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	3.292,5	3.252,3
REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(902,1)	(757,6)

7. Teleconferência e webcast

Natura &Co (B3: NTCO3 / NYSE: NTCO)

convida você para participar da teleconferência sobre os resultados do 3T-23:

**Terça-feira,
14 de novembro de 2023**

07:00 Nova Iorque

09:00 Brasília

12:00 Londres

A teleconferência será em Inglês com tradução simultânea para o Português.

Para conectar-se à teleconferência:

Brasil: +55 11 3181-8565

Dialin: +55 11 4090-1621

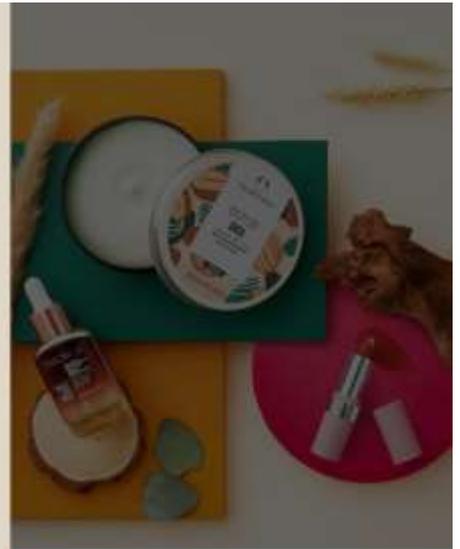
EUA: grátis +1 844 204-8942 / Dialin: +1 412 717-9627

U.K.: +44 20 3795 9972

Código da conferência: Natura



natura&co



A Divulgação dos Resultados do 3T-23 ocorrerá no dia 13 de novembro de 2023, segunda-feira, após o fechamento do mercado, em: <http://ri.naturasco.com/pt-br/>

8. Glossário

ABIHPEC: Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos

ADR: American Depositary Receipt. É um programa de emissão de ações negociadas na bolsa americana por uma empresa não baseada nos Estados Unidos.

ADS: American Depositary Shares. É a emissão individual de uma ação, negociada na bolsa americana, por uma empresa não baseada nos Estados Unidos.

EBITDA Ajustado: Exclui efeitos que não são considerados usuais, recorrentes ou não comparáveis entre os períodos em análise.

APAC: Ásia e Pacífico.

Representantes Avon: Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Avon.

B3: Bolsa de Valores de São Paulo.

Compartilhamento de benefícios: De acordo com a Política Natura de Uso Sustentável da Biodiversidade e Conhecimentos Tradicionais Associados, os benefícios são compartilhados sempre que percebemos diversas formas de valor no acesso conquistado. Portanto, uma das práticas que define a forma como esses recursos são divididos é associar os pagamentos à quantidade de matérias-primas produzidas em cada fábrica, bem como ao sucesso comercial dos produtos nos quais essas matérias-primas são utilizadas.

bps: Pontos base; um ponto base é equivalente a um ponto percentual * 100.

Brand Power: Uma metodologia utilizada por Natura &Co para medir como suas marcas são percebidas pelos consumidores, com base em métricas de significância, diferenciação e relevância.

BRL: Reais.

CDI: Certificado de depósito interbancário.

CEE: Europa Central e Oriental.

CFT: Mercado de Cosméticos, Fragrâncias e Higiene Pessoal. CFT = Fragrâncias, cuidado com o corpo e hidratação, Maquiagem (sem Unhas), cuidados faciais, cuidados com o cabelo (sem colorações), sabonetes, desodorantes, cuidados para o cabelo, pele e barba (sem lâminas) e proteção solar.

CPV: Custo dos Produtos Vendidos

Constant currency ("moeda constante") ou taxas de câmbio constantes: Quando as taxas de câmbio usadas para converter dados financeiros em uma moeda de relatório são as mesmas para os anos em comparação, excluindo os efeitos de flutuação de moeda estrangeira.

CO2e: Equivalência em dióxido de carbono. É uma medida internacional que estabelece a equivalência entre todos os gases do efeito estufa (GEE) e o dióxido de carbono. CO2e e significa a quantidade de CO2 que teria impacto equivalente no aquecimento global.

EBITDA: Sigla em inglês para Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization, que em português significa Lucro Antes dos Juros, Imposto de Renda, Depreciação e Amortização.

EMEA: Europa, Oriente Médio e África.

EP&L: Lucro e prejuízo ambiental (ou "contabilidade ambiental").

Foreign currency translation: Conversão de valores de uma moeda estrangeira para a moeda usada pela entidade de reporte.

G&A: Despesas gerais e administrativas.

GEE: Gases de efeito estufa.

ICON: Índice de Consumo da bolsa de valores B3, que visa monitorar variação das ações negociadas e que representam o consumo cíclico e não cíclico.

Índice de Inovação: Participação, no último ano, na venda de produtos lançados nos últimos 24 meses.

IBOV: Índice Ibovespa é o principal indicador de desempenho das ações negociadas na B3 e lista as principais empresas do mercado de capitais brasileiro.

IFRS: International Financial Reporting Standards, ou Normas Internacionais de Relatório Financeiro (em tradução livre).

Kantar: Empresa de dados, insights e consultoria com presença global.

Latam Hispânica/América Hispânica: frequentemente usado para se referir aos países da América Latina, exceto o Brasil.

LFL: Like-for-Like, aplicável para medir o crescimento comparável.

Consultora Natura: Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Natura.

Natura Crer Para Ver (CPV): Linha especial de produtos não cosméticos cujos lucros são repassados ao Instituto Natura, no Brasil, e investidos pela Natura em ações sociais nos demais países onde atuamos. Nossos consultores promovem essas vendas em benefício da sociedade e não obtêm ganhos.

Instituto Natura: é uma organização sem fins lucrativos criada em 2010 para fortalecer e expandir nossas iniciativas de Investimento Social Privado. O instituto tem nos permitido alavancar nossos esforços e investimentos em ações que contribuem para a qualidade do ensino público.

NYSE: Bolsa de Valores de Nova York.

P&L: Lucro e perda.

PP: Ponto percentual.

PPA: Alocação do Preço de Compra - efeitos da avaliação do valor justo de mercado como resultado de uma combinação de negócios.

Participação nos lucros: a participação nos lucros alocada aos funcionários no âmbito do programa de participação nos lucros.

SEC: A Securities and Exchange Commission (SEC), dos EUA, é uma agência reguladora independente do governo federal responsável por proteger os investidores, manter o funcionamento justo e ordenado dos mercados de títulos e facilitar a formação de capital.

SG&A: Despesas com vendas, gerais e administrativas.

SM&L: Despesas de vendas, marketing e logística.

SLB: Sustainability-Linked Bond ou Vinculados à Sustentabilidade (em tradução livre) são instrumentos financeiros de dívida que têm como objetivo fazer com o que o emissor alcance metas ESG.

Comunidades fornecedoras: As comunidades de pessoas envolvidas em atividades agropecuárias e extrativistas de pequena escala em diversas localidades do Brasil, especialmente na Região Amazônica, que extraem da sociobiodiversidade os insumos utilizados em nossos produtos. Formamos cadeias produtivas com essas comunidades a partir de preços justos, repartição dos benefícios do acesso ao patrimônio genético e conhecimento tradicional associado e apoio a projetos locais de desenvolvimento sustentável. Esse modelo de negócio tem se mostrado eficaz na geração de valor social, econômico e ambiental para a Natura e para as comunidades.

Sinergias: Sinergia é o conceito de que o valor e o desempenho de duas empresas combinadas serão maiores do que a soma das partes individuais separadas.

SPT: Metas de Performance de Sustentabilidade.

SSS: Vendas na mesma loja.

TBS: The Body Shop.

TMEA: Turquia, Oriente Médio e África.

UNI: Underlying Net Income.

WE: Europa Oriental.

9. Aviso Legal

O EBITDA não é uma medida em BR GAAP e não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados. O EBITDA não deve ser considerado uma alternativa ao lucro líquido como um indicador de desempenho operacional ou uma alternativa ao fluxo de caixa como um indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e a definição de EBITDA utilizada pela Natura pode não ser comparável com a utilizada por outras empresas. Embora o EBITDA não forneça, de acordo com o BR GAAP, uma medida de fluxo de caixa, a Administração adotou seu uso para medir o desempenho operacional da empresa. A Natura também acredita que determinados investidores e analistas financeiros utilizam o EBITDA como um indicador de desempenho de suas operações e / ou de sua geração de caixa.

Este relatório contém declarações prospectivas. Estas declarações prospectivas não são fatos históricos, mas refletem os desejos e expectativas da administração da Natura. Palavras como "antecipar", "desejar", "esperar", "prever", "pretender", "planejar", "prever", "projetar", "desejar" e termos semelhantes identificam afirmações que necessariamente envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Os riscos conhecidos incluem incertezas que não se limitam ao impacto do preço e da competitividade do produto, a aceitação dos produtos pelo mercado, as transições dos produtos da empresa e de seus concorrentes, aprovação regulatória, flutuações cambiais, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças em vendas de produtos, entre outros riscos. Este relatório também contém alguns dados proforma, que são preparados pela empresa exclusivamente para fins informativos e de referência e, como tal, não foram auditados. Este relatório está atualizado até a presente data e a Natura não se compromete a atualizá-lo em caso de novas informações e / ou eventos futuros.

Equipe de Relações com Investidores
ri@natura.net

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 208D9E40787040C3800A7A602BB22E76

Status: Concluído

Assunto: Complete com a DocuSign: 1_NTCO_Capa_PT - Padrão Internacional.pdf, 2_NTCO_Peças_PT.pdf, 3_NTCO...

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Envelope fonte:

Documentar páginas: 68

Assinaturas: 1

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Mozart Leite

Assinatura guiada: Ativado

Av. Francisco Matarazzo, 1400, Torre Torino, Água Branca

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

São Paulo, SP 05001-100

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

mozart.leite@pwc.com

Endereço IP: 18.231.224.80

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Mozart Leite

Local: DocuSign

13 de novembro de 2023 | 22:58

mozart.leite@pwc.com

Status: Original

Portador: CEDOC Brasil

Local: DocuSign

13 de novembro de 2023 | 23:07

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com

Eventos do signatário

Leandro Mauro Ardito

leandro.ardito@pwc.com

PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP Smart Card

Emissor da assinatura: AC SERASA RFB v5

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através do DocuSign

Assinatura

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo

Usando endereço IP: 18.231.224.30

Registro de hora e data

Enviado: 13 de novembro de 2023 | 23:00

Visualizado: 13 de novembro de 2023 | 23:02

Assinado: 13 de novembro de 2023 | 23:07

Eventos do signatário presencial**Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de entrega do editor****Status****Registro de hora e data****Evento de entrega do agente****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega intermediários****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega certificados****Status****Registro de hora e data****Eventos de cópia****Status****Registro de hora e data**

Mozart Leite

Copiado

Enviado: 13 de novembro de 2023 | 23:07

mozart.leite@pwc.com

Visualizado: 13 de novembro de 2023 | 23:07

PwC BR

Assinado: 13 de novembro de 2023 | 23:07

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através do DocuSign

Eventos com testemunhas**Assinatura****Registro de hora e data****Eventos do tabelião****Assinatura****Registro de hora e data**

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	13 de novembro de 2023 23:00
Entrega certificada	Segurança verificada	13 de novembro de 2023 23:02
Assinatura concluída	Segurança verificada	13 de novembro de 2023 23:07
Concluído	Segurança verificada	13 de novembro de 2023 23:07

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
-----------------------------	---------------	-----------------------------