

Natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97

NIRE nº 35300531582

Código CVM nº 02478-3

FATO RELEVANTE

Revisão de Prazo de Atingimento de Projeção Margem EBITDA Consolidada da Companhia

A **Natura &Co Holding S.A.** (B3: NTCO3; NYSE: NTCO) (“Companhia”), em atendimento às disposições da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 44, de 23 de agosto de 2021, da Instrução da CVM nº 480, de 18 de novembro de 2009, conforme alterada (“Instrução CVM 480”), e da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, vem apresentar alteração no prazo de atingimento da projeção de Margem EBITDA Consolidada divulgada no Fato Relevante divulgado pela Companhia em 20 de abril de 2021 (“Fato Relevante de 20 de abril de 2021”).

Após recentes atualizações sobre os negócios e tendo em vista um ambiente operacional desafiador não previsto, como a pressão inflacionária, a interrupção de cadeias de suprimentos e os efeitos cambiais, a projeção de Margem EBITDA Consolidada da Companhia, situada dentro da faixa de 14% a 16%, inicialmente prevista para 31 de dezembro de 2023, passa a ser prevista para o exercício social a ser encerrado 31 de dezembro de 2024.

Para a projeção de Margem EBITDA Consolidada, a Companhia utilizou as seguintes premissas, conforme mencionado no Fato Relevante de 20 de abril de 2021:

- (a) crescimento da receita de todos os canais de distribuição, como venda direta, lojas próprias, e-commerce, franquias e outros;
- (b) ganho de alavancagem operacional decorrentes do aumento da receita consolidada;
- (c) expansão da margem EBITDA a partir da expansão da Margem EBITDA da Avon International;
- (d) o contínuo aumento da margem do (i) segmento Natura &Co Latam e, (ii) dos demais segmentos de negócio com base em seus respectivos planos estratégicos com foco em inovação e expansão dos seus canais de vendas, como por exemplo, varejo e *e-commerce*;
- (e) concretização da captura das sinergias decorrentes da combinação de negócios com a Avon.

A projeção ora apresentada é mera estimativa da administração da Companhia, está sujeita a riscos e incertezas e de forma alguma constitui promessa de desempenho. Em caso de alteração relevante nestes fatores, a projeção será revisada. As informações sobre as perspectivas dos negócios,

projeções e metas financeiras são meras previsões, baseadas nas expectativas atuais da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas dependem das condições do mercado e do cenário econômico brasileiro e dos países em que operamos e dos setores em que atuamos. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores acima descritos pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes da projeção apresentada.

As outras projeções e prazos mencionados no Fato Relevante de 20 de abril de 2021 permanecem inalteradas.

A seção 11 do Formulário de Referência da Companhia será atualizada no prazo estabelecido na Instrução CVM 480, de modo que tal documento atualizado estará disponível para acesso pelo público investidor tanto por meio do site da CVM (<http://www.cvm.gov.br>) como por meio do site de relações com investidores da Companhia (<https://ri.naturaeco.com/pt-br/>).

Este Fato Relevante tem caráter meramente informativo e não deve, em nenhuma circunstância, ser interpretado como recomendação de investimento, tampouco como uma oferta para aquisição de quaisquer valores mobiliários de emissão da Companhia.

São Paulo, 11 de novembro de 2021.

Viviane Behar de Castro
Diretora de Relações com Investidores

NATURA & CO HOLDING S.A.

Publicly-Held Company
CNPJ/ME No. 32.785.497/0001-97
NIRE No. 35300531582
CVM Code No. 02478-3

MATERIAL FACT

Review of Timeframe to Achieve Consolidated EBITDA Margin Projection

Natura & Co Holding S.A. (B3: NTCO3; NYSE: NTCO) (“Company”), in compliance with the provisions of the Brazilian Securities Commission (“CVM”) Ruling No. 44, of August 23, 2021, of CVM Ruling No. 480, of November 18, 2009, as amended (“CVM Ruling 480”), and of Law No. 6,404, of December 15, 1976, hereby presents a change in the timeframe to achieve the Company’s Consolidated EBITDA Margin disclosed in guidance presented in the Material Fact on April 20, 2021 (“Material Fact of April 20, 2021”).

After recent business updates and in the context of a challenging and unforeseen operating environment, such as inflationary pressure, supply chain disruption and further foreign exchange impacts, the projection for the Company’s Consolidated EBITDA Margin, between 14% and 16% initially projected for the fiscal year to be ended on December 31, 2023, is now projected for the fiscal year to be ended on December 31, 2024.

For the Consolidated EBITDA Margin projection, the Company considered the following assumptions, as mentioned in the Material Fact of April 20, 2021:

- (a) revenue growth of all distribution channels, such as, direct sales, own stores, e-commerce, franchises and others;
- (b) gains in operational leverage due to the increase of consolidated revenue;
- (c) expansion of the EBITDA margin, deriving from the expansion of the EBITDA margin of Avon International;
- (d) the continuous margin increase from (i) Natura & Co Latam segment, and (ii) other business segments based on their respective strategic plans with focus on innovation and expansion of their sales channels, such as retail and e-commerce; and
- (e) completion of the capture of synergies arising from the business combination with Avon.

The projection hereby consists of mere estimates from the Company’s management, is subject to risks and uncertainties, and, under no circumstances, constitute a performance promise. In case of material change in these factors, the projection will be reviewed. The information about the business perspectives, projections and financial goals consists of mere predictions, based on the management’s current expectations regarding the future of the Company. Said expectations depend on market conditions and on the economic outlook in Brazil as well as in the countries and sectors in which we operate. Any change in the perception or in the factors described above may cause actual results to differ from the projection presented.

Other projections and timeframes published in the Material Fact as of April 20, 2021 have not

changed.

Section 11 of the Company's Reference Form will be updated within the period established in CVM Ruling 480, in such a way it will be made available for access by the investors both through CVM's website (<http://www.cvm.gov.br>) and through the Company's investor relations website (<https://ri.naturaeco.com/pt-br/>).

This Material Fact is merely informative and shall, under any circumstances, neither be interpreted as an investment recommendation, nor an offer to acquire any securities issued by the Company.

São Paulo, November 11, 2021.

Viviane Behar de Castro
Investor Relations Officer