

natura & co

NATURA & CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97

NIRE nº 35300531582

Código CVM nº 02478-3

FATO RELEVANTE

Divulgação de Novas Projeções sobre a Companhia e a Avon International e Revisão da Projeção de Sinergias resultantes da Combinação de Negócios entre a Companhia e a Avon International.

A **Natura & Co Holding S.A.** (B3: NTCO3; NYSE: NTCO) (“Companhia”), em atendimento às disposições da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 358, de 3 de janeiro de 2002, da Instrução da CVM nº 480, de 18 de novembro de 2009, conforme alterada (“Instrução CVM 480”), e da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral sobre a divulgação das seguintes projeções (*guidance*) relativas a determinados indicadores financeiros:

(i) Projeções relativas à Companhia:

- **Receita Líquida Consolidada:** Entre R\$47 bilhões a R\$49 bilhões no exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.
- **Margem EBITDA Consolidada:** Entre 14% a 16% no exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.
- **Índice de Endividamento Líquido Consolidado:** Dívida líquida igual ou menor que 1,0 vez o EBITDA dos 12 (doze) meses anteriores a 31 de dezembro de 2023.

As projeções divulgadas acima têm como premissas o orçamento consolidado da Companhia para o ano corrente, bem como o plano estratégico para os exercícios sociais posteriores. Além disso, a Companhia considera os seguintes fatores:

- (a) crescimento do mercado global de cosméticos, fragrâncias e itens de cuidado pessoal;
- (b) expectativa do aumento de penetração das vendas online;
- (c) plano de transformação da Avon International suportado por investimentos na implantação de um novo modelo comercial, digitalização do negócio e programa de rejuvenescimento da marca; e
- (d) investimentos para evolução do modelo de venda direta digitalizada, inovação de produtos e expansão geográfica; e
- (e) todos os valores denominados em US\$ consideram a taxa de câmbio de US\$1,00 para

R\$5,00.

Especificamente para projeção de Margem EBITDA, a Companhia utilizou as seguintes premissas:

- (a) crescimento da receita de todos os canais de distribuição, como venda direta, lojas próprias, e-commerce, franquias e outros;
- (b) ganho de alavancagem operacional decorrentes do aumento da receita consolidada;
- (c) expansão da margem EBITDA a partir da expansão da Margem EBITDA da Avon International (conforme descrito abaixo);
- (d) o contínuo aumento da margem do (i) segmento Natura &Co Latam e, (ii) dos demais segmentos de negócio com base em seus respectivos planos estratégicos com foco em inovação e expansão dos seus canais de vendas, como por exemplo, varejo e *e-commerce*;
- (e) concretização da captura das sinergias decorrentes da combinação de negócios com a Avon (conforme descrita abaixo).

Especificamente em relação à projeção quanto ao limite do índice de endividamento líquido (consolidado), a Companhia considerou que seu endividamento líquido de até 1,0 vez o EBITDA é adequado a seu perfil. É importante destacar que o cálculo da dívida líquida exclui impactos da Alocação do Preço de Compra (PPA) e obrigações de contratos de arrendamento mercantil (*leasing*).

(ii) Projeções relativas ao segmento Avon International

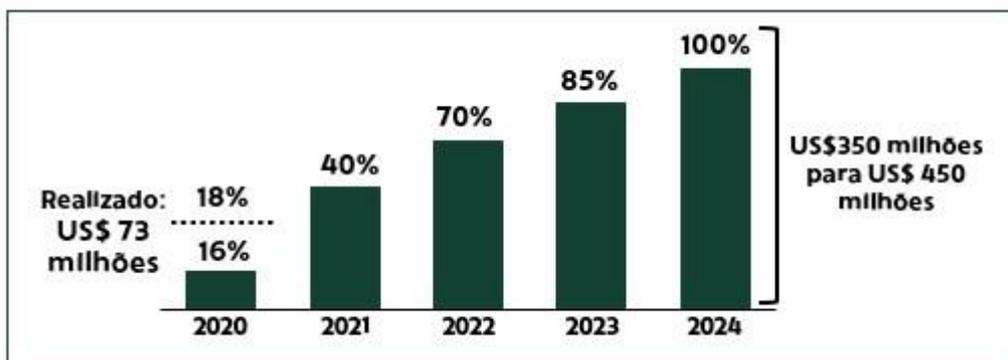
- Margem EBITDA em 2024: dois dígitos baixos a médios (*mid-teens*) em 31 de dezembro de 2024; e
- Programa de investimentos no período compreendido entre os exercícios de 2021 a 2024 de US\$163 milhões em despesas operacionais (com base em uma taxa de câmbio de US\$1,00 para R\$5,00).

As projeções divulgadas acima consideram como premissas o orçamento consolidado da Companhia para o ano corrente, bem como o plano estratégico para os exercícios sociais posteriores, bem como considera as iniciativas descritas para as projeções referentes à Companhia, no item (i) acima.

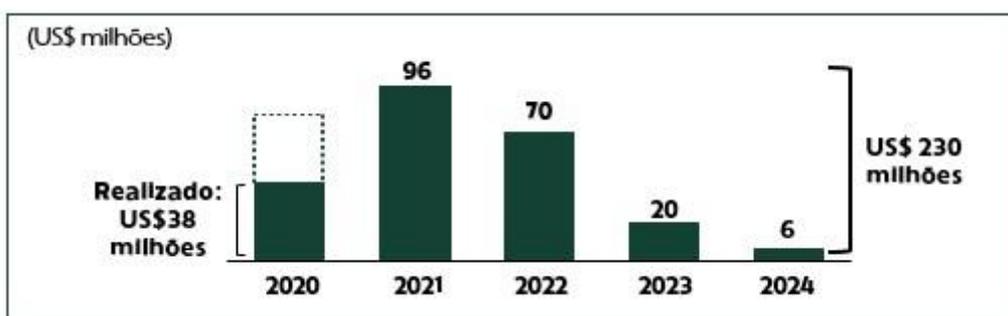
(iii) Projeções relativas à captura de sinergias resultantes da combinação de negócios entre a Companhia e a Avon

Adicionalmente, a Companhia revisou sua projeção de sinergias resultantes da combinação de negócios entre a Companhia e a Avon, restabelecida em 12 de novembro de 2020, conforme Fato Relevante publicado nesta mesma data.

Em vista do acima exposto, a Companhia espera capturar gradualmente, no período de 2020 a 2024, sinergias operacionais estimadas entre US\$350 milhões a US\$450 milhões em bases recorrentes anuais (com base em uma taxa de câmbio de US\$1,00 para R\$5,00), conforme demonstrado no abaixo:



O valor ora estimado não compreende os custos não recorrentes para a implementação das iniciativas atreladas a essas sinergias, os quais são estimados pela Companhia em aproximadamente US\$230 milhões ao longo do mesmo período de 2020 a 2024, conforme demonstrado abaixo:



As sinergias esperadas partem da premissa de que a Companhia conseguirá implementar com êxito as seguintes iniciativas, dentre outras:

- **Suprimentos:** otimização de compras de matérias-primas, catálogos, serviços de frete, armazenagem, publicidade e propaganda, além de funções administrativas. Estas atividades deverão responder por ganhos de sinergias entre US\$85 milhões a US\$115 milhões;
- **Manufatura e distribuição:** otimização da rede centros de distribuição com redução da complexidade da nossa estrutura de fábricas e consolidação das atividades de transporte, com melhora nos níveis de serviços para as consultoras Natura e revendedoras da Avon, considerando, inclusive, sinergias capturadas além de Natura &Co Latam. Estas funções deverão gerar ganhos de sinergia entre US\$100 milhões a US\$125 milhões (anteriormente estimadas entre US\$ 50 milhões e US\$ 75 milhões);
- **Despesas administrativas:** integração de áreas como tecnologia da informação, centro

de dados, funções administrativas em geral, entre outras. Estas atividades deverão gerar ganhos de sinergias entre US\$75 milhões e US\$90 milhões; e

- **Receitas Natura & Co América Latina:** captura de sinergias de receitas de Natura & Co América Latina na faixa de US\$90 milhões a US\$120 milhões.

As projeções são válidas até sua efetiva concretização ou até a realização de novas análises e/ou revisões pela administração da Companhia que identifiquem valores diversos para as projeções apresentadas em decorrência de alterações nas premissas utilizadas, observado que a revisão será, no mínimo, anual.

As projeções ora apresentadas são meras estimativas da administração da Companhia, estão sujeitas a riscos e incertezas e de forma alguma constituem promessa de desempenho. Em caso de alteração relevante nestes fatores, as projeções serão revisadas. As informações sobre as perspectivas dos negócios, projeções e metas financeiras são meras previsões, baseadas nas expectativas atuais da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas dependem das condições do mercado e do cenário econômico brasileiro e dos países em que operamos e dos setores em que atuamos. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores acima descritos pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes das projeções apresentadas.

Em função do acima exposto, a seção 11 do Formulário de Referência da Companhia será atualizada no prazo estabelecido na Instrução CVM 480, de modo que tal documento atualizado estará disponível para acesso pelo público investidor tanto por meio do site da CVM (<http://www.cvm.gov.br>) como por meio do site de relações com investidores da Companhia (<https://ri.naturaeco.com/pt-br/>).

Este Fato Relevante tem caráter meramente informativo e não deve, em nenhuma circunstância, ser interpretado como recomendação de investimento, tampouco como uma oferta para aquisição de quaisquer valores mobiliários de emissão da Companhia.

São Paulo, 16 de abril de 2021.

Viviane Behar de Castro
Diretora de Relações com Investidores