

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ 32.785.497/0001-97

Companhia Aberta

NIRE 35.300.531.582

**ATA DAS ASSEMBLEIAS GERAIS ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADAS EM 26 DE ABRIL DE 2023**

I. Data, Hora e Local: Aos 26 dias do mês de abril de 2023, às 08h00, horário de Brasília, de modo exclusivamente digital, nos termos do artigo 124, § 2º-A da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”), e do artigo 5º, §2º, inciso I da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 81, de 29 de março de 2022 (“Resolução CVM 81”). Nos termos do artigo 5º, §3º da Resolução CVM 81, estas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária (“Assembleias”) da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”) foram consideradas como realizadas na sede social da Companhia, localizada na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, sala A17, bloco A, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

II. Convocação: Edital de Convocação publicado exclusivamente por meio do Sistema Empresas.NET, conforme previsto na Resolução CVM nº 166, de 2022.

III. Publicações Legais: O Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes elaborado pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, juntamente com o Parecer do Conselho Fiscal sobre as Demonstrações Financeiras, Relatório Anual do Comitê de Auditoria, de Gestão de Riscos e de Finanças foram publicados em 13 de março de 2023 no Sistema Empresas.Net, divulgados nos websites da Companhia, da CVM e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), bem como arquivados na sede social da Companhia.

IV. Quórum: Presentes acionistas titulares de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal representativas de (i) 70,58% do total de votos conferidos pelas ações com direito a voto da Companhia em Assembleia Geral Ordinária; e (ii) 70,56% do total de votos conferidos pelas ações com direito a voto da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária, conforme registros do sistema eletrônico de participação *Chorus Call*, nos termos do artigo 47, inciso III da Resolução CVM 81, e informações constantes dos mapas analíticos elaborados pelo agente escriturador e pela própria Companhia, na forma do artigo 48, incisos I e II, da Resolução CVM 81.

V. Presença Legal: Presentes o Sr. Itamar Gaino Filho, Diretor Jurídico e de Compliance da Companhia, o Sr. Moacir Salzstein, Diretor de Governança Corporativa da Companhia, o Sr. Leandro Mauro Ardito, representante da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., e os Srs. Eduardo Rogatto Luque e Carlos Elder Maciel de Aquino e a Sra. Cynthia May Hobbs Pinho, membros titulares do Conselho Fiscal, em atendimento ao disposto no §1º do artigo 134 e *caput* do artigo 164 da Lei das S.A.

VI. Composição da Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Henrique da Silva Gordo Lang, que convidou o Sr. Itamar Gaino Filho e o Sr. Moacir Salzstein para secretariarem os trabalhos.

VII. Leitura dos Documentos e Lavratura da Ata: Após a verificação do quórum de instalação da Assembleia e dispensa de leitura do Edital de Convocação e do Mapa Sintético de Votação Consolidado dos votos proferidos por mecanismo de voto a distância, divulgado ao mercado em 25 de abril de 2023, os quais ficaram à disposição para consulta dos acionistas presentes, nos termos do artigo 48, §4º, da Resolução CVM 81, foi aprovada pela unanimidade dos presentes a lavratura da presente ata em forma de sumário dos fatos ocorridos, conforme dispõe o artigo 130, § 1º, da Lei das S.A. e a sua publicação com omissão das assinaturas dos acionistas, na forma do artigo 130, § 2º, da Lei das S.A.

VIII. Ordem do Dia: Deliberar sobre:

Em Assembleia Geral Ordinária:

(1) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022; e

(2) fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Em Assembleia Geral Extraordinária:

(1) deliberar acerca da absorção dos prejuízos apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 pela conta de reserva de capital;

(2) deliberar sobre a rerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao período de maio de 2022 a abril de 2023, fixada na assembleia geral ordinária da Companhia realizada em 20 de abril de 2022;

(3) deliberar acerca da independência dos candidatos para os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia;

(4) deliberar acerca da (a) redução do número de membros do Conselho de Administração no atual mandato de 13 (treze) para 9 (nove) e (b) eleição de 2 (dois) novos membros para os cargos vacantes, por um prazo de mandato unificado com os demais membros do Conselho de Administração, a encerrar-se na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023;

(5) deliberar sobre a atualização do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de fevereiro de 2023;

(6) deliberar sobre a inclusão do parágrafo 3º do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia, para melhor organizar o procedimento de inscrição e votação nas assembleias gerais;

(7) deliberar sobre a alteração do artigo 11, a alteração do caput e parágrafo 2º do artigo 16, a alteração do artigo 18 e seus parágrafos, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos e a alteração do parágrafo 2º do artigo 21, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura do Conselho de Administração, de forma a reduzir o número mínimo e máximo de membros para 7

(sete) e 9 (nove), respectivamente, e para excluir os cargos de Presidente Executivo do Conselho de Administração e de Principal Executivo do Grupo e a criar o cargo de Diretor-Presidente;

(8) deliberar sobre a alteração do parágrafo 1º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, para outorgar voto de qualidade ao presidente das reuniões dos órgãos da administração;

(9) deliberar sobre a alteração dos parágrafos 2º e 4º do artigo 15, do parágrafo 2º do artigo 16, do parágrafo 7º do artigo 18, dos itens (xi), (xii), (xxi), (xxii) e (xxviii) do artigo 20, do item (vi) do artigo 22 e do parágrafo 4º do artigo 24 do Estatuto Social da Companhia, para ajustar a redação e torná-la mais clara;

(10) deliberar sobre a alteração do parágrafo 3º do artigo 15, do Estatuto Social da Companhia, para permitir que as reuniões dos órgãos de administração da Companhia sejam realizadas remotamente, sem que tais tipos de reuniões sejam autorizadas a ocorrer apenas em ocasiões excepcionais;

(11) deliberar sobre a alteração do artigo 19 e seus parágrafos, para alinhar as práticas da Companhia ao item 2.9.1 do Código Brasileiro de Governança Corporativa;

(12) deliberar sobre a alteração do artigo 21 e seus parágrafos e a alteração do artigo 23 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição, estrutura e nomenclatura dos cargos da Diretoria da Companhia, de forma a: (I) instituir o cargo de Diretor-Presidente; (II) excluir o cargo de Diretor Global de Operações e Compras; (III) atribuir funções específicas aos cargos da Diretoria; e (IV) alterar a composição da Diretoria para que seja composta por, no mínimo, 2 (dois) membros e, no máximo, 8 (oito) membros;

(13) deliberar sobre a alteração do item (ii) do artigo 22 e a exclusão dos artigos 25 e 26 do Estatuto Social da Companhia, para excluir o Comitê Operacional do Grupo; e

(14) deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social da Companhia, inclusive com a renumeração de artigos, para refletir as alterações previstas nos itens acima.

VIII. Deliberações:

Em Assembleia Geral Ordinária:

(1) Foram aprovados, por maioria dos votos proferidos, com as devidas abstenções dos legalmente impedidos de votar, tendo sido computados 569.658.400 votos a favor, 3.211.336 votos contrários e 63.083.820 abstenções, as contas dos administradores, incluindo o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

(2) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 921.252.045 votos a favor, 23.661.335 votos contrários e 26.282.803 abstenções, a fixação da remuneração global dos administradores a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023, considerando o período de maio de 2022 a abril de 2023, no valor total de até R\$77.810.117,47, incluindo remuneração fixa, variável e baseada em ações.

(3) Tendo em vista o pedido de instalação de Conselho Fiscal por acionistas titulares de ações representativas de no mínimo 2% (dois por cento) das ações com direito a voto de emissão da Companhia, nos termos da Resolução CVM nº 70, de 22 de março de 2022, foi aprovada pelos acionistas minoritários, em eleição em separado, com 267.537.009 votos a favor, 14.360.831 votos

contrários e 157.310.909 abstenções, a eleição de: **Cynthia May Hobbs Pinho**, brasileira, casada, bacharel em engenharia, portadora da Cédula de Identidade RG nº 283655070 SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 955.227.007-34, residente e domiciliada na Rua Dr. James Ferraz Alvim, nº 145, Vila Suzana, São Paulo, SP, como membro efetivo e, sua respectiva suplente, **Andrea Maria Ramos Leonel**, brasileira, divorciada, bacharel em economia, portadora da Cédula de Identidade RG nº 084716873 SSP/SP, inscrita no CPF sob o nº 104.434.358-39, residente e domiciliada na Rua Verbo Divino, nº 1061, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-002, São Paulo, SP.

Em eleição geral, foi aprovada, com 531.987.434 votos a favor, 0 votos contrários e 0 abstenções, a eleição dos seguintes membros efetivos e seus respectivos suplentes para compor o Conselho Fiscal da Companhia, a saber: (i) **Eduardo Rogatto Luque**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.841-962-X SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 142.773.658-84, residente e domiciliado na Rua Dom José de Barros, nº 177, República, CEP 01038-100, São Paulo, SP, Brasil, como membro efetivo e, seu respectivo suplente, **Renato Chiodaro**, brasileiro, casado, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº 22.290.450-1- SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 256.611.098-06, endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 2013, 11º andar, 11-A, CEP 01452-001, Jardim Paulistano, São Paulo, SP, Brasil; e (ii) **Carlos Elder Maciel de Aquino**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 60.019.211-8, inscrito no CRC-SP sob o nº 1SP184018/0-9 e inscrito no CPF sob o nº 226.993.094-00, residente e domiciliado na Rua Coronel Lisboa, nº 395, Apto. 141-B, CEP 04020-040, Vila Mariana, São Paulo, SP, Brasil, como membro efetivo e, seu respectivo suplente, **Rodrigo Lopes da Luz**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 32.681.850-9, inscrito no CPF sob o nº 275.091.128-18, residente e domiciliado na Rod. Raposo Tavares, km 17, nº 7389, Cedro 141, Jardim Arpoador, São Paulo, SP, Brasil.

O mandato dos membros do Conselho Fiscal ora eleitos se encerrará na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Os acionistas que indicaram membros ao Conselho Fiscal informaram à Mesa que os respectivos conselheiros fiscais (i) possuem a qualificação necessária e cumprem os requisitos estabelecidos nos artigos 162 e 147 da Lei das S.A. para o exercício do cargo, e (ii) que estão em condições de firmar termo de posse contendo as declarações quanto ao cumprimento de tais requisitos e de assumir a responsabilidade pelo cargo nos termos da lei.

(4) Foi aprovada, por unanimidade dos votos proferidos, tendo sido computados 538.250.956 votos a favor, 0 votos contrários e 3.367.619 abstenções, a fixação da remuneração global dos membros do Conselho Fiscal ora eleitos, respeitando-se, para cada membro em exercício, o valor de 10% (dez por cento), em média, da remuneração atribuída aos Diretores da Companhia, não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros, nos termos do parágrafo 3º do artigo 162 da Lei das S.A. Os membros suplentes dos membros do Conselho Fiscal somente serão remunerados quando atuarem em substituição aos membros efetivos.

Em Assembleia Geral Extraordinária:

(1) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 959.749.431 votos a favor, 373.036 votos contrários e 11.059.993 abstenções, após a absorção parcial do prejuízo apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 pelas reservas de lucros da Companhia, nos termos do parágrafo único do artigo 189 da Lei das S.A., a absorção do prejuízo remanescente, no valor de R\$ 1.994.555.000,00, pela conta de reserva de capital;

(2) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 717.449.166 votos a favor, 226.860.902 votos contrários e 26.872.392 abstenções, a rerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao período de maio de 2022 a abril de 2023, fixada na assembleia geral ordinária da Companhia realizada em 20 de abril de 2022 no valor total de R\$ 115.155.770,56, para R\$ 198.283.430,51;

(3) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 959.402.248 votos a favor, 320.044 votos contrários e 11.460.168 abstenções, a caracterização de Sr. Bruno de Araújo Lima Rocha e Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész como candidatos a membros independentes do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do artigo 17 do Regulamento do Novo Mercado da B3;

(4) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos (a) a redução do número de membros do Conselho de Administração no atual mandato de 13 para 9, tendo sido computados 960.498.093 votos a favor, 280.964 votos contrários e 10.403.403 abstenções; e (b) eleição do Sr. **Bruno de Araújo Lima Rocha**, brasileiro, economista, portador da Cédula de Identidade nº 04.440.690-8 Detran/RJ, inscrito no CPF sob o nº 664.045.847-00, com endereço comercial em Av. Ataulfo de Paiva, 1235, 6º andar, Leblon, CEP 22.440-034, na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, e da Sra. **Maria Eduarda Mascarenhas Kertész**, brasileira, administradora de empresas, portadora da Cédula de Identidade nº 4.377.401 SSP/SSA, inscrita no CPF sob o nº 146.986.968-36, com endereço comercial na Av. Alexandre Colares, 1188 - Parque Anhanguera, SP, CEP 05106-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, para os cargos vacantes, por um prazo de mandato unificado com os demais membros do Conselho de Administração, a encerrar-se na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023, tendo sido computados 954.943.677 votos a favor, 1.295.910 votos contrários e 14.942.873 abstenções;

Os conselheiros ora eleitos informaram à Companhia que cumprem os requisitos de elegibilidade e firmaram nesta data termo de posse contendo as declarações exigidas nos termos do Anexo K da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, e do artigo 147 da Lei das S.A, os quais serão arquivados na sede da Companhia.

Nos termos do Comunicado ao Mercado divulgado em 24 de março de 2023, a Mesa registrou a eficácia, nesta data, das renúncias apresentadas pelos Srs. Ian Martin Bickley, Jessica DiLullo Herrin, Wyllie Don Cornwell, Nancy Killefer e Fábio Colletti Barbosa aos respectivos cargos no Conselho de Administração, conforme cartas de renúncia anteriormente recebidas pela Companhia.

(5) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 957.292.096 votos a favor, 3.470.469 votos contrários e 10.419.895 abstenções, a proposta de atualização da redação do artigo 5º do Estatuto Social, de forma a refletir o atual valor do capital social, conforme definido na Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 6 de fevereiro de 2023, que passou a ser de R\$ 12.697.194.064,43, dividido em 1.383.152.570 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, em decorrência do exercício de opção de compra ou subscrição de ações ordinárias de emissão da Companhia, no âmbito de planos de incentivo de longo prazo. Deste modo, o referido artigo passa a ter a seguinte nova redação:

“**Artigo 5º** - O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$12.697.194.064,43 (doze bilhões, seiscentos e noventa e sete milhões, cento e noventa e quatro mil, sessenta e quatro reais e quarenta e três centavos), dividido em 1.383.152.570 (um bilhão, trezentos e oitenta e três milhões, cento e cinquenta e duas mil e quinhentas e setenta) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.”

(6) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 960.014.283 votos a favor, 104.194 votos contrários e 11.063.983 abstenções, a inclusão do parágrafo 3º do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia, para melhor organizar o procedimento de inscrição e votação nas assembleias gerais, com a seguinte nova redação:

Artigo 10 – (...)

“Parágrafo 3º - Os acionistas somente poderão votar com as ações que estejam registradas em seus nomes 2 (dois) dias úteis antes da data da Assembleia Geral.”

(7) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 966.192.553 votos a favor, 3.519.131 votos contrários e 1.470.776 abstenções, a alteração do artigo 11, a alteração do caput e parágrafo 2º do artigo 16, a alteração do artigo 18 e seus parágrafos, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos e a alteração do parágrafo 2º do artigo 21, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura do Conselho de Administração, de forma a reduzir o número mínimo e máximo de membros para 7 e 9, respectivamente, e para excluir os cargos de Presidente Executivo do Conselho de Administração e de Principal Executivo do Grupo e criar o cargo de Diretor-Presidente. Deste modo, referidos itens passam a ter a seguinte nova redação:

“Artigo 11 – A Assembleia Geral será presidida por qualquer dos Copresidentes do Conselho de Administração ou, em sua ausência ou impedimento, pelo Diretor de Governança Corporativa. Na ausência ou impedimento de todos os Copresidentes e do Diretor de Governança Corporativa, a Assembleia Geral será presidida por quem qualquer destes indicar. O presidente da Assembleia Geral escolherá até 2 (dois) dos presentes como secretários, para auxiliar na condução dos trabalhos.”

“Artigo 16 - O Conselho de Administração é composto por no mínimo 7 (sete) e no máximo 9 (nove) membros, todos eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição.”

(...)

“Parágrafo 2º - Os membros do Conselho de Administração devem ter reputação ilibada, não podendo ser eleitos, salvo dispensa da Assembleia Geral, aqueles que (i) ocuparem cargos em sociedades que possam ser consideradas concorrentes da Companhia; ou (ii) tiverem ou representarem interesse conflitante com a Companhia.”

“Artigo 18 - O Conselho de Administração terá até 3 (três) Copresidentes do Conselho de Administração, os quais serão eleitos pela maioria de votos de seus membros, na primeira reunião do Conselho de Administração que ocorrer imediatamente após serem empossados, ou sempre que houver vacância ou renúncia naqueles cargos.

Parágrafo 1º - Os cargos de Copresidente do Conselho de Administração e de Diretor-Presidente não poderão ser acumulados pela mesma pessoa.

Parágrafo 2º - Caberá aos membros do Conselho de Administração, na primeira reunião que ocorrer imediatamente após serem empossados, definir o número de Copresidentes e, em seguida, indicar, dentre eles, aquele que presidirá as reuniões do Conselho de Administração pelo prazo de mandato.

Parágrafo 3º - Caberão aos Copresidentes eleitos, além de suas atribuições legais, as seguintes atribuições:

- a) coordenar as atividades do Conselho de Administração, buscando a eficácia e o bom desempenho do órgão e de cada um de seus membros, servindo de elo entre o Conselho de Administração e o Diretor-Presidente;
- b) revisar e propor as remunerações dos membros do Conselho de Administração e do Diretor-Presidente;
- c) organizar e coordenar as pautas de reuniões do Conselho de Administração da Companhia, os calendários de reuniões e Assembleias Gerais da Companhia, convocar e presidir reuniões do Conselho de Administração da Companhia, assegurar que os conselheiros recebam as informações adequadas para cada reunião, bem como assegurar o adequado funcionamento do órgão; e
- d) estabelecer e supervisionar o processo de avaliação do Diretor-Presidente e dos membros do Conselho de Administração, individualmente, e do próprio Conselho de Administração, bem como de seus comitês, como órgãos colegiados, e da secretaria de governança;

Parágrafo 4º - No caso de vacância de cargo de membro do Conselho de Administração, um substituto poderá ser nomeado pelos conselheiros remanescentes, que exercerá interinamente o mandato até a data da próxima Assembleia Geral, a qual elegerá novo membro (que poderá ser o membro temporariamente eleito pelo Conselho de Administração), que exercerá o mandato pelo período remanescente até o término do mandato unificado. Para os fins deste Parágrafo, ocorrerá a vacância com a destituição, morte, renúncia, impedimento comprovado ou invalidez.

Parágrafo 5º - No caso de ausência temporária de qualquer membro do Conselho de Administração, este poderá ser substituído em reuniões do referido órgão por outro conselheiro por ele expressamente indicado, hipótese em que seu representante deverá estar munido de procuração com poderes específicos, indicando inclusive o voto a ser proferido nas matérias constantes da ordem do dia de cada reunião. Nesta hipótese, o conselheiro que estiver substituindo o conselheiro ausente, além de seu próprio voto, expressará o voto antecipado do conselheiro ausente.”

“**Artigo 19** - O Conselho de Administração reunir-se-á, ordinariamente, 6 (seis) vezes ao ano, conforme calendário anual a ser aprovado pelo Conselho de Administração na primeira reunião a se realizar após a eleição e, extraordinariamente, sempre que convocado pelo Copresidente indicado nos termos do Parágrafo 2º do Artigo 18 ou pela maioria de seus membros.”

Artigo 21 – (...)

“**Parágrafo 2º** - Os Diretores serão substituídos, em casos de ausência ou impedimento temporário, por outro Diretor, escolhido pelo Diretor-Presidente. Este será, em caso de vacância, substituto provisório, até que o Conselho de Administração eleja seu substituto definitivo pelo restante do prazo de gestão.”

(8) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 955.936.851 votos a favor, 129.190 votos contrários e 15.116.419 abstenções, a alteração do parágrafo 1º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, para outorgar voto de qualidade ao presidente das reuniões dos órgãos da administração, que passa a ter a seguinte nova redação:

Artigo 15 – (...)

“Parágrafo 1º – No caso de empate na votação de uma matéria em reunião dos órgãos da administração, caberá ao presidente da reunião o voto de qualidade para desempate da deliberação.”

(9) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 960.616.319 votos a favor, 118.044 votos contrários e 10.448.097 abstenções, alteração dos parágrafos 2º e 4º do artigo 15, do parágrafo 2º do artigo 16, do parágrafo 7º do artigo 18, dos itens (xi), (xii), (xxi), (xxii) e (xxviii) do artigo 20, do item (vi) do artigo 22 e do parágrafo 4º do artigo 24 do Estatuto Social da Companhia, para ajustar a redação e torná-la mais clara. Deste modo, referidos itens passam a ter a seguinte nova redação:

Artigo 15 – (...)

“Parágrafo 2º – As convocações para as reuniões dos órgãos de administração serão feitas com antecedência mínima de 72 (setenta e duas) horas, com indicação da data, hora, lugar, ordem do dia detalhada e documentos a serem discutidos.”

(...)

“Parágrafo 4º - As reuniões dos órgãos da administração poderão ser realizadas de modo parcial ou exclusivamente digital, por videoconferência, audioconferência ou por qualquer outro meio de comunicação que permita: (i) o registro de presença e dos respectivos votos; (ii) a manifestação e o acesso simultâneo a documentos apresentados durante a reunião e que não tenham sido disponibilizados anteriormente; e (iii) a possibilidade de comunicação entre os presentes, sendo facultada a gravação pela Companhia.”

Artigo 16 – (...)

“Parágrafo 2º – Os membros do Conselho de Administração devem ter reputação ilibada, não podendo ser eleitos, salvo dispensa da Assembleia Geral, aqueles que (i) ocuparem cargos em sociedades que possam ser consideradas concorrentes da Companhia; ou (ii) tiverem ou representarem interesse conflitante com a Companhia.”

Artigo 18 – (...)

“Parágrafo 4º - No caso de vacância de cargo de membro do Conselho de Administração, um substituto poderá ser nomeado pelos conselheiros remanescentes, que exercerá interinamente o mandato até a data da próxima Assembleia Geral, a qual elegerá novo membro (que poderá ser o membro temporariamente eleito pelo Conselho de Administração), que exercerá o mandato pelo período remanescente até o término do mandato unificado. Para os fins deste Parágrafo, ocorrerá a vacância com a destituição, morte, renúncia, impedimento comprovado ou invalidez.”

Artigo 20 – (...)

“(xi) aprovar os orçamentos anuais e plurianuais, os planos estratégicos, os projetos de expansão e os programas de investimento, bem como acompanhar sua execução pela Companhia e pelas Unidades de Negócio;

(xii) aprovar a criação e dissolução de subsidiária e a participação direta ou indireta da Companhia no capital social de outras sociedades, no País ou no exterior, bem como a instalação de filiais, agências, depósitos, escritórios e quaisquer outros estabelecimentos da Companhia no exterior;”

(...)

“(xxi) autorizar a Companhia a prestar garantias a obrigações de terceiros, exceto em favor ou em benefício de subsidiárias integrais da Companhia;

(xxii) aprovar alçadas da Diretoria e suas políticas, bem como quaisquer alterações a elas, as quais incluirão regras para (a) a aquisição de bens do ativo imobilizado e intangível e a assunção de compromissos financeiros, (b) a oneração de bens do ativo imobilizado e intangível, (c) a contratação de quaisquer captações de recursos e a emissão de quaisquer instrumentos de crédito para a captação de recursos, sejam “*bonds*”, “*notes*”, “*commercial papers*”, notas comerciais e outros, de uso comum no mercado, deliberando ainda sobre as suas condições de emissão e resgate, entre outras regras de alçada, bem como a fiscalização do cumprimento de tal política pelos membros da Diretoria;”

(...)

“(xxviii) manifestar-se sobre os termos e condições de reorganizações societárias, aumentos de capital e outras transações que derem origem à mudança de controle da Companhia e consignar se tais transações asseguram tratamento justo e equitativo aos acionistas da companhia;”

Artigo 22 – (...)

“(vi) apresentar, trimestralmente, ao Conselho de Administração, as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia e suas controladas;”

Artigo 24 – (...)

“Parágrafo 4º - Na constituição de procuradores, observar-se-ão as seguintes regras:

(i) todas as procurações serão outorgadas conjuntamente por quaisquer 2 (dois) Diretores;

(ii) quando o mandato tiver por objeto a prática de atos que dependam de prévia autorização do Conselho de Administração, a sua outorga ficará expressamente condicionada à obtenção dessa autorização, que será mencionada em seu texto; e

(iii) exceto se de outra forma aprovado pelo Conselho de Administração, todas as procurações outorgadas em nome da Companhia deverão ter período limitado de validade, com exceção das procurações para representação em processos administrativos ou com cláusula ad judícia.”

(10) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 969.611.260 votos a favor, 130.322 votos contrários e 1.440.878 abstenções, a alteração do parágrafo 3º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, para permitir que as reuniões dos órgãos de administração da Companhia sejam realizadas remotamente, sem que tais tipos de reuniões sejam autorizadas a ocorrer apenas em ocasiões excepcionais, passando a ter a seguinte nova redação:

Artigo 15 – (...)

“Parágrafo 4º - As reuniões dos órgãos da administração poderão ser realizadas de modo parcial ou exclusivamente digital, por videoconferência, audioconferência ou por qualquer outro meio de comunicação que permita: (i) o registro de presença e dos respectivos votos; (ii) a manifestação e o acesso simultâneo a documentos apresentados durante a reunião e que não tenham sido disponibilizados anteriormente; e (iii) a possibilidade de comunicação entre os presentes, sendo facultada a gravação pela Companhia.”

(11) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 969.615.552 votos a favor, 111.318 votos contrários e 1.455.590 abstenções, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos, para alinhar as práticas da Companhia ao item 2.9.1 do Código Brasileiro de Governança Corporativa. A nova redação do artigo 19, já com a supressão dos parágrafos 1º e 2º e a supressão do parágrafo 3º, transferido para o artigo 18, está transcrita na deliberação do item 7 acima;

(12) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 960.633.591 votos a favor, 109.292 votos contrários e 10.439.577 abstenções, a alteração do artigo 21 e seus parágrafos e a alteração do artigo 23 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição, estrutura e nomenclatura dos cargos da Diretoria da Companhia, de forma a: (I) instituir o cargo de Diretor-Presidente; (II) excluir o cargo de Diretor Global de Operações e Compras; (III) atribuir funções específicas aos cargos da Diretoria; e (IV) alterar a composição da Diretoria para que seja composta por, no mínimo, 2 membros e, no máximo, 8 membros. Deste modo, referidos artigos passam a ter a seguinte nova redação:

“Artigo 21 - A Diretoria, cujos membros serão eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho de Administração, será composta de no mínimo 2 (dois) membros e no máximo 8 (oito) membros, sendo 1 (um) Diretor-Presidente, 1 (um) Diretor Financeiro, 1 (um) Diretor Jurídico e de *Compliance*, 1 (um) Diretor Executivo para a América Latina, 1 (um) Diretor de Governança Corporativa, 1 (um) Diretor de Relações com Investidores, e até 2 (dois) Diretores Executivos, com prazo de mandato de 3 (três) anos, permitida a reeleição, sendo o cargo de Diretor de Relações com Investidores de preenchimento obrigatório.

Parágrafo 1º - A eleição da Diretoria ocorrerá, preferencialmente, na primeira reunião do Conselho de Administração que se realizar após a Assembleia Geral Ordinária.

Parágrafo 2º - Os Diretores serão substituídos, em casos de ausência ou impedimento temporário, por outro Diretor, escolhido pelo Diretor-Presidente. Este será, em caso de vacância, substituto provisório, até que o Conselho de Administração eleja seu substituto definitivo pelo restante do prazo de gestão.

Parágrafo 3º - É permitida a cumulação de posições pelos Diretores, observado o número mínimo de 2 (dois) membros.”

“Artigo 23 - Compete aos Diretores, além de exercer as atividades que lhe sejam atribuídas pelo Conselho de Administração, as seguintes atribuições:

Parágrafo 1º - Compete ao Diretor-Presidente:

(i) gerir os negócios da Companhia, coordenando as atividades dos demais diretores da Companhia e dos principais executivos das Unidades de Negócio do Grupo, de forma garantir a execução das deliberações do Conselho de Administração e da própria Diretoria;

- (ii) convocar e presidir as reuniões da Diretoria, estabelecendo-lhe a ordem do dia e dirigindo os respectivos trabalhos;
- (iii) fazer recomendações ao Conselho de Administração e à Diretoria da Companhia no que diz respeito à gestão da Companhia como um todo e das Unidades de Negócio do Grupo;
- (iv) supervisionar a execução das atividades relacionadas com o planejamento geral e execução da estratégia de curto e longo prazo;
- (v) outras atribuições que lhe forem, de tempos em tempos, determinadas pelo Conselho de Administração.

Parágrafo 2º - Compete ao Diretor Financeiro:

- (i) planejar, implementar e coordenar a política financeira da Companhia, além de organizar, elaborar e controlar o orçamento da Companhia;
- (ii) preparar as demonstrações financeiras, gerir a contabilidade e administrar a tesouraria da Companhia em atendimento às determinações legais vigentes;
- (iii) orientar a Companhia na tomada de decisões que envolvam riscos de natureza financeira;
- (iv) elaborar relatórios de natureza financeira e prestar informações relativas à sua área de competência aos órgãos da Companhia;
- (v) planejar e executar políticas de gestão em sua área de competência; e
- (vi) outras atribuições que lhe forem, de tempos em tempos, determinadas pelo Diretor-Presidente.

Parágrafo 3º - Compete ao Diretor Jurídico e de *Compliance*:

- (i) aconselhar e assessorar a Companhia com relação a temas de natureza jurídica;
- (ii) defender os interesses da Companhia perante terceiros;
- (iii) desenvolver e coordenar o programa de *compliance* da Companhia; e
- (iv) outras atribuições que lhe forem, de tempos em tempos, determinadas pelo Diretor-Presidente.

Parágrafo 4º - Compete ao Diretor Executivo para a América Latina:

- (i) avaliar, definir e implementar estratégias de negócios da empresa na América Latina, liderando as áreas funcionais e de negócios, bem como a futura expansão dos negócios para novos países; e
- (ii) outras atribuições que lhe forem, de tempos em tempos, determinadas pelo Diretor-Presidente.

Parágrafo 5º - Compete ao Diretor de Governança Corporativa:

- (i) organizar e secretariar as reuniões do Conselho de Administração e de seus comitês, sendo o responsável pela preparação das atas de reunião destes fóruns;
- (ii) organizar os processos de integração dos novos membros do Conselho de Administração, conselhos e comitês e dos novos executivos ao Grupo;
- (iii) auxiliar a presidência do Conselho de Administração na definição das matérias relevantes nas agendas de reuniões e otimização de recursos humanos e de infraestrutura;
- (iv) estabelecer o melhor diálogo entre o Conselho de Administração e as áreas executivas do Grupo;
- (v) preparar o calendário anual de atividades do Conselho de Administração e da Assembleia Geral Ordinária de acionistas;
- (vi) orientar os agentes de governança sobre seus direitos e obrigações; e
- (vii) outras atribuições que lhe forem, de tempos em tempos, determinadas pelo Diretor-Presidente.

Parágrafo 6º - Compete ao Diretor de Relações com Investidores:

- (i) representar a Companhia perante a Comissão de Valores Mobiliários – CVM e demais os órgãos de controle e instituições que atuam no mercado de capitais;
- (ii) prestar informações ao público investidor, à Comissão de Valores Mobiliários – CVM, às bolsas de valores em que a Companhia tenha seus valores mobiliários negociados e demais órgãos relacionados às atividades desenvolvidas no mercado de capitais, conforme legislação aplicável, no Brasil e no exterior;
- (iii) manter atualizado o registro da Companhia como companhia aberta perante a Comissão de Valores Mobiliários – CVM; e
- (iv) outras atribuições que lhes forem, de tempos em tempos, determinadas pelo Diretor-Presidente.

Parágrafo 7º - Compete aos Diretores Executivos, além de outras atribuições definidas pelo Conselho de Administração:

- (i) promover o desenvolvimento das atividades da Companhia, observado seu objeto social;
- (ii) coordenar as atividades da Companhia e de suas controladas;
- (iii) realizar a gestão orçamentária das áreas da Companhia sob sua responsabilidade, incluindo controle de gestão e de custos;
- (iv) coordenar a atuação de sua área e responsabilidades específicas com a dos demais diretores;

(v) representar a Companhia perante clientes, imprensa, sociedade e órgãos legais, empresariais e governamentais, resguardando os interesses da organização e zelando pela sua imagem; e

(vi) outras atribuições que lhes forem, de tempos em tempos, determinadas pelo Diretor-Presidente.”

(13) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 960.566.473 votos a favor, 167.618 votos contrários e 10.448.369 abstenções, a alteração do item (ii) do artigo 22 e a exclusão dos artigos 25 e 26 do Estatuto Social da Companhia, para excluir o Comitê Operacional do Grupo. Deste modo, referido item do artigo 22 passa a ter a seguinte nova redação:

Artigo 22 – (...)

“(ii) elaborar e submeter ao Conselho de Administração, a cada ano, o plano estratégico, suas revisões anuais e o orçamento geral da Companhia, cuidando das respectivas execuções;”

(14) Foi aprovada, por maioria dos votos proferidos, tendo sido computados 960.645.835 votos a favor, 103.052 votos contrários e 10.433.573 abstenções, a proposta de consolidação do Estatuto Social da Companhia, para refletir as alterações previstas nos itens acima. O texto do Estatuto Social consolidado da Companhia, ora aprovado conforme a proposta da administração, já contemplando os itens indicados acima e a renumeração de artigos, conforme o caso, foi autenticado pela Mesa, numerado e arquivado na sede da Companhia, e será levado a arquivamento na Junta Comercial do Estado de São Paulo em apartado a esta ata, bem como disponibilizado nos websites da CVM, da B3 e da Companhia.

IX. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, o Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes as assembleias para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela Mesa. A lista dos Acionistas presentes consta do Anexo I. A Companhia registrou o recebimento da manifestação do acionista Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil - PREVI, que foi autenticada pela Mesa nos termos da lei e consta do Anexo II. Nos termos do artigo 47, §§1º e 2º da Resolução CVM 81, foram considerados presentes à assembleia e signatários da ata os acionistas cujos boletins de voto a distância foram considerados válidos pela Companhia e os acionistas que registraram a sua presença no sistema eletrônico de participação a distância *Chorus Call*.

São Paulo, SP, 26 de abril de 2023.

Henrique da Silva Gordo Lang
Presidente

Itamar Gaino Filho
Secretário

Moacir Salzstein
Secretário

NATURA &CO HOLDING S.A.
CNPJ/ME 32.785.497/0001-97 Companhia Aberta NIRE 35.300.531.582

**ATA DAS ASSEMBLEIAS GERAIS ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADAS EM 26 DE ABRIL DE 2023**

ANEXO I – LISTA DE ACIONISTAS PRESENTES

Acionistas presentes por meio do sistema eletrônico *Chorus Call*:

GUILHERME PEIRÃO LEAL
PEDRO LUIZ BARREIROS PASSOS
GUILHERME RUGIERO PASSOS
PATRICIA RUGIERO PASSOS
VINICIUS PINOTTI
FABRICIUS PINOTTI
NORMA REGINA PINOTTI
LUCIA HELENA RIOS SEABRA
PASSOS PARTICIPAÇÕES S.A.
MARIA HELI DALLA COLLETTA DE MATTOS
GUSTAVO DALLA COLLETTA DE MATTOS
FÁBIO DALLA COLLETTA DE MATTOS
FIA VEREDAS INVESTIMENTO NO EXTERIOR
KAISER FUNDOS DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - IE
RM FUTURA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO
SIRIUS III MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO
CAIXA DE PREVID.DOS FUNC.DO BANCO DO BRASIL
FCOPEL FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÃO
FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO SANTA CRISTINA INVESTIMENTO NO
EXTERIOR CRÉDITO PRIVADO
JGP B PREVIDÊNCIA FIFE MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
JGP BRASILPREV FIFE ESG 100 PREVIDENCIÁRIO FUNDO DE INVESTIMENTO EM
AÇÕES IS
JGP COMPOUNDERS MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
INVESTIMENTO NO EXTERIOR
JGP EQUITY MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
JGP EQUITY MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO
JGP ESG INSTITUCIONAL MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES IS
JGP ESG MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES IS
JGP ESG PREVIDENCIÁRIO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES IS
JGP ESG PREVIDENCIÁRIO XP MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES IS
JGP LONG ONLY INSTITUCIONAL FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
JGP LONG ONLY MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
JGP PREVIDENCIÁRIO ITAÚ MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
KLEBER JORGE ARAUJO

GENOA CAPITAL RADAR MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO
 GENOA CAPITAL ARPA MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO
 BRASIL WESTERN ASSET FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
 ICATU SEG APOSENTADORIA IBRX ATIVO AÇÕES FI
 IU WESTERN ASSET CORPORATE RV 25 - FUNDO DE INVESTIMENTO
 MULTIMERCADO
 JJSP FUND III FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO
 METLIFE FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
 MULTIPREV FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
 PREVIHONDA - ENTIDADE DE PREVIDÊNCIA PRIVADA
 WESTERN ASSET EMPRESARIAL FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES
 WESTERN ASSET IBOVESPA ATIVO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
 WESTERN ASSET LONG & SHORT FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO
 WESTERN ASSET LONG & SHORT MACRO FUNDO DE INVESTIMENTO
 MULTIMERCADO
 WESTERN ASSET PREV IBRX ALPHA MASTER AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO
 WESTERN ASSET PREV IBRX ATIVO AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO
 WESTERN ASSET VALUATION FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES

Acionistas presentes por meio do envio do Boletim de Voto a Distância:

ABERDEEN INV FUNDS ICVC III - ABERDEEN GLOBAL EMERG M Q E FD
 ABERDEEN INVESTMENT FUNDS UK ICVC II - ABERDEEN EMERGING MARKETS
 EQUITY TRACKER FUND
 ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND
 AEGON CUSTODY AS DEP FOR STICHTING MM EMERGING MARKETS FUND
 AEGON CUSTODY BV
 AIKYA EMERGING MARKETS OPPORTUNITIES FUND
 ALASKA COMMON TRUST FUND
 ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION
 ALLIANZ GL INVESTORS GMBH ON BEHALF OF ALLIANZGI-FONDS DSPT
 AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARKETS EQUITY ETF
 AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARKETS EQUITY FUND
 AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE EME
 AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.
 AQR FUNDS - AQR TM EMERGING MULTI-STYLE FUND
 ARERO - DER WELTFONDS -NACHHALTIG
 ARIZONA PSPRS TRUST
 ASCENSION ALPHA FUND, LLC
 ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF
 ATAULFO LLC
 AVIVA I INVESTMENT FUNDS ICVC - AVIVA I INTERNATIONAL I T F
 AVIVA INVESTORS
 AVIVA LIFE PENSIONS UK LIMITED

AXA WORLD FUNDS
 BARRA FIA
 BARTHE HOLDINGS LLC
 BELL SOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST
 BEWAARSTICHTING NNIP I
 BLACKROCK A. M. S. AG ON B. OF I. E. M. E. I. F. (CH)
 BLACKROCK ADVANTAGE ESG EMERGING MARKETS EQUITY FUND OF BLAC
 BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUND INC
 BLACKROCK ASSET MANAG IR LT I ITS CAP A M F T BKR I S FD
 BLACKROCK BALANCED CAPITAL FUND, INC.
 BLACKROCK BALANCED CAPITAL PORTFOLIO OF BLACKROCK SERIES FUN
 BLACKROCK CDN MSCI EMERGING MARKETS INDEX FUND
 BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS
 BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA
 BLACKROCK LIFE LIMITED
 BLACKROCK LIFE LIMITED - DC OVERSEAS EQUITY FUND
 BLACKROCK MSCI ACWI EX USA DIVERSIFIED FACTOR MIX FUND
 BLACKROCK STRATEGIC FUNDS - BLACKROCK SYSTEMATIC GLOBAL E F
 BMO MSCI EMERGING MARKETS INDEX ETF
 BNY MELLON T AND D (UK)LIMITED AS TRUSTEE OF B MARKET A FUND
 BNYM MELLON CF SL EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND
 BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA
 BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME
 BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION
 BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR INSURANCE FUND
 BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND
 BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND
 CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC
 CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM
 CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM
 CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD
 CC AND L Q 140-40 FUND
 CCL Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND
 CCL Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND LP
 CCL Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND
 CCL Q INTERNATIONAL EQUITY FUND
 CCL Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND
 CCL U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II
 CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD
 CHANG HWA COMMERCIAL BANK, LTD., IN ITS CAPACITY AS MASTER
 CUSTODIAN OF NOMURA BRAZIL FUND
 CHEVRON UK PENSION PLAN
 CIBC EMERGING MARKETS EQUITY INDEX ETF
 CIBC EMERGING MARKETS INDEX FUND

CITITRUST LIM AS TR OF BLACK PREMIER FDS- ISH WOR EQU IND FD
 CITITRUST LTD A T VANG FDS S - VANGUARD MODERATE GROWTH FUND
 CITITRUST LTD A T VANGUARD FDS SERIES VANGUARD INCOME FUND
 CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN
 CITY OF NEW YORK GROUP TRUST
 CITY OF PHILADELPHIA PUB EMPLOYEES RET SYSTEM
 CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND
 COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND
 COLONIAL FIRST STATE GLOBAL ASSET MANAGEMENT EQUITY TRUST 10
 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 3
 COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50
 COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHAR
 COMGEST GROWTH PLC - COMGEST GROWTH LATIN AMERICA
 COMMINGLED PEN TR FD (ACTIVEBUILDERS EM MKTS EQ) OF JPMCB NA
 COMMONWEALTH BANK GROUP SUPER
 COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 16
 COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 30
 COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION
 CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY
 CONSULTING GROUP CAPITAL MARKETS FUNDS - EMERGING MARKETS EQUITY
 FUND
 COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF THE COOK COUNTY
 CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR AMONE MSCI ACWI CLIMATE
 PARIS ALIGNED INDEX MOTHER FUND
 CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR HSBC BRAZIL NEW MOTHER
 FUND
 CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: EMERGING EQUITY PASSIVE MOTHER FUND
 CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB DAIWA BRAZIL STOCK MOTHER FUND
 CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB DAIWA EMERGING EQUITY
 FUNDAMENTAL INDEX MOTHER FUND
 CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. STB BRAZIL STOCK MOTHER FUND
 DANSKE INVEST SICAV
 DELA DEPOSITARY ASSET MANAGEMENT B.V.
 DESJARDINS RI EMERGING MARKETS - LOW CO2 INDEX ETF
 DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR - FOSSIL FUEL RES
 DEUTSCHE ASSET MANAGEMENT S.A. FOR ARERO - DER WEL
 DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF
 DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY MARKET ETF OF DIM
 DIMENSIONAL EMERGING MKTS VALUE FUND
 DWS ADVISORS EMERGING MARKETS EQUITIES-PASSIVE
 DWS I. GMBH FOR DEAM-FONDS KG-PENSIONEN
 DWS INVEST ESG GLOBAL EMERGING MARKETS EQUITIES
 EASTSPRING INVESTMENTS
 EATON VANCE COLLECTIVE INVESTMENT TFE BEN PLANS EM MQ EQU FD
 EATON VANCE INT (IR) F PLC-EATON V INT (IR) PAR EM MKT FUND

EATON VANCE MANAGEMENT
 EATON VANCE TR CO CO TR FD - PA STR EM MKTS EQ COM TR FD
 EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU
 EMERGING MARKETS EQUITY INDEX ESG SCREENED FUND B
 EMERGING MARKETS EQUITY INDEX MASTER FUND
 EMERGING MARKETS INDEX NON-LENDABLE FUND
 EMERGING MARKETS INDEX NON-LENDABLE FUND B
 EMPLOYEES RET SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII
 EQ/EMERGING MARKETS EQUITY PLUS PORTFOLIO
 EUROPEAN CENTRAL BANK
 EVTC CIT FOF EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY FUND TR
 EXELON GENERATION COMP, LLC TAX QUALIFIED NUCLEAR DECOMM PAR
 FEDERATED HERMES BIODIVERSITY EQUITY FUND
 FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS
 FIAM SELECT EMERGING MARKETS EQUITY FUND, LP
 FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX
 FUND
 FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL
 FIDELITY INSTITUTIONAL FUNDS ICVC - SELECT EM MA EQ FUND
 FIDELITY INVESTMENT FUNDS FIDELITY INDEX EMERG MARKETS FUND
 FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SAI SUSTAINABL
 FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES EMERGIN
 FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SUSTAINABLE EM
 FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC
 FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISE
 FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS EMERGING
 MARKETS FUND
 FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY EMERGING MARKETS INDEX FUND
 FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND
 FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND
 FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY INTERNATIONAL SUSTAINABILITY
 INDEX FUND
 FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI EMERGING MARKETS INDEX FUND
 FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND
 FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND
 FIDELITY SELECT EMERGING MARKETS EQUITY INSTITUTIONAL TRUST
 FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALL CAP EQUITY INSTITUTIONAL TRU
 FLEXSHARES MORNINGSTAR EMERGING MARKETS FACTOR TILT INDEX F
 FORD MOTOR CO DEFINED BENEF MASTER TRUST
 FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, L PENSION TRUST
 FRANKLIN LIBERTYQT EMERGING MARKETS INDEX ETF
 FRANKLIN LIBERTYSHARES ICAV
 FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS
 FUNDAMENTAL LOW V I E M EQUITY
 FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS

GAM INVESTMENT MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG F Z I I-Z A E M P
 GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE
 GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY
 GLOBAL ALL CAP ALPHA TILTS FUND
 GLOBAL ALPHA TILTS ESG NON-LENDABLE FUND B
 GLOBAL ALPHA TILTS FUND B
 GLOBAL EMERGING MARKETS BALANCE PORTFOLIO
 GLOBAL EX-US ALPHA TILTS FUND
 GLOBAL EX-US ALPHA TILTS FUND B
 GOLDMAN SACHS ETF ICAV ACTING SOLELY ON BEHALF OF
 GOLDMAN SACHS ETF TRUST - GOLDMAN SACHS EMERGING M
 GREEN EFFECTS INVESTMENT PLC1
 GUIDEMARK EMERGING MARKETS FUND
 H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED
 HC CAPITAL TRUST THE EMERGING MARKETS PORTFOLIO
 HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME
 HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EMERGING MARKET
 SCREENED (EX CONTROVERSIES AND CW) INDEX EQUITY FUND
 IBM 401(K) PLUS PLAN
 IMCO EMERGING MARKETS PUBLIC EQUITY LP
 IN BK FOR REC AND DEV,AS TR FT ST RET PLAN AND TR/RSBP AN TR
 INTERNATIONAL MONETARY FUND
 INVESCO FTSE RAFI EMERGING MARKETS ETF
 INVESCO MARKETS III PLC - INV FTSE RI EMERGING MARK U ETF
 INVESCO MSCI EMERGING MARKETS ESG CLIMATE PARIS AL
 INVESCO MSCI EMERGING MARKETS ESG UNIVERSAL SCREEN
 INVESCO PUREBETASM FTSE EMERGING MARKETS ETF
 INVESCO RAFI FUNDAMENTAL GLOBAL INDEX TRUST
 INVESTERINGS FORENINGEN DANSKE INVEST
 INVESTERINGSFORENINGEN D. I. I. G. AC R. - A. KL
 INVESTERINGSFORENINGEN D. I. I. G. E. M. R. - A. KL
 INVESTERINGSFORENINGEN NYKREDIT INVEST ENGROS, GLOBAL DIVERS
 ISHARES (DE) I INVESTMENTAKTIENGESELLSCHAFT MIT TG
 ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF
 ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF
 ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF
 ISHARES EMERGING MARKETS FUNDAMENTAL INDEX ETF
 ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND
 ISHARES ESG ADVANCED MSCI EM ETF
 ISHARES ESG AWARE MSCI EM ETF
 ISHARES ESG AWARE MSCI EMERGING MARKETS INDEX ETF
 ISHARES GLOBAL CONSUMER STAPLES ETF
 ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY
 ISHARES MSCI ACWI ETF

ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF
 ISHARES MSCI BRAZIL ETF
 ISHARES MSCI BRIC ETF
 ISHARES MSCI EMERGING MARKETS ETF
 ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY
 ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY
 JNL EMERGING MARKETS INDEX FUND
 JOHN HANCOCK FUNDS II EMERGING MARKETS FUND
 JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCAT
 JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT T
 JOHN HANCOCK VARIABLE INS TRUST EMERGING MARKETS VALUE TRUST
 JOHN HANCOCK VARIABLE INS TRUST INTERN EQUITY INDEX TRUST
 JPMORGAN EMERGING MARKETS EQUITY CORE ETF
 JPMORGAN FUNDS
 JPMORGAN FUNDS LATIN AMERICA EQUITY FUND
 KAISER FOUNDATION HOSPITALS
 KAISER PERMANENTE GROUP TRUST
 KAPITALFORENINGEN EMD INVEST, EMERGING MARKETS IND
 KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO, GLOBAL EQUITIES I
 KAPITALFORENINGEN LAEGERNES PENSIONSINVESTERING, LPI AEM III
 KAPITALFORENINGEN LD, SMART BETA-MANDAT
 KAPITALFORENINGEN PENSAM INVEST, PSI 3 GLOBALE AKTIER 3
 KNIGHTS OF COLUMBUS INTERNATIONAL EQUITY FUND
 LAERERNES PENSION FORSIKRINGSAKTIESELSKAB
 LANSLOWNE GLOBAL EMERGING MARKETS MASTER FUND LIM
 LEBLON 70 BRASILPREV FIM FIFE
 LEBLON AÇÕES I MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO DE AÇÕES
 LEBLON AÇÕES II MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO DE AÇÕES
 LEBLON EQUITIES INSTITUCIONAL I FUNDO DE INVESTIMENTO DE AÇÕES
 LEBLON ICATU PREVIDÊNCIA FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO
 LEBLON PREV FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO FIFE
 LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EMERGING MARKETS
 LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND
 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD
 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED
 LEGAL GENERAL CCF
 LEGAL GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST
 LEGAL GENERAL GLOBAL EMERGING MARKETS INDEX FUND
 LEGAL GENERAL ICAV
 LEGAL GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST
 LEGAL GENERAL SCIENTIFIC BETA EMERGING MARKETS FUND, LLC
 LGIASUPER TRUSTEE
 LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION
 LVIP SSGA EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND

MACKENZIE MAXIMUM DIVERSIFICATION EMERGING MARKETS INDEX ETF
 MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND
 MACQUARIE TRUE INDEX EMERGING MARKETS FUND
 MANAGED PENSION FUNDS LIMITED
 MBB PUBLIC MARKETS I LLC
 MERCER PRIVATE WEALTH INTERNATIONAL FOCUSED EQUITY POOL
 MERCER QIF FUND PLC
 MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND
 METIS EQUITY TRUST
 MINEWORKERS' PENSION SCHEME
 MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE
 MOBIUS LIFE LIMITED
 MORGAN STANLEY INVEST FDS CALVERT SUST EMER MKTS EQ SEL FD
 MORGAN STANLEY INVEST. FUNDS G. BALANCED SUSTAINABLE FUND
 MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS GLOBAL BALANCED DEFENSIVE FU
 MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS GLOBAL BALANCED FUND
 MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS GLOBAL BALANCED INCOME FUND
 MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2
 MSCI EQUITY INDEX FUND B - BRAZIL
 MUNICIPAL E ANNUITY A B FUND OF CHICAGO
 NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL GL EQUITY UNIT TRUST
 NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND
 NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST
 NATIONAL PENSION INSURANCE FUND
 NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST.
 JAMES'S PLACE STRATEGIC MANAGED UNIT TRUST
 NEW AIRWAYS PENSION SCHEME
 NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY
 NEW SOUTH WALES TR CORP AS TR FOR THE TC EMER MKT SHAR FUND
 NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND
 NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM
 NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND
 NN (L)
 NN PARAPLUFONDS 1 N.V
 NORGES BANK
 NORTHERN EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND
 NORTHERN TRUST COLLECTIVE ALL COUNTRY WORLD I (ACWI) E-U F-L
 NORTHERN TRUST COLLECTIVE EMERGING MARKETS EX CHIN
 NORTHERN TRUST COLLECTIVE EMERGING MARKETS INDEX FUND-LEND
 NORTHERN TRUST INVESTMENT FUNDS PLC
 NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND
 NTGI QM COMMON DAILY ALL COUNT WORLD EXUS EQU INDEX FD LEND
 NTGI QUANTITATIVE MANAGEMENT COLLEC FUNDS TRUST
 NTGI-QM COMMON DAC WORLD EX-US INVESTABLE MIF - LENDING

NTGI-QM COMMON DAILY EMERGING MARKETS EQUITY I F- NON L
 OLD MUTUAL LIFE ASSURANCE COMPANY (SOUTH AFRICA) LTD
 ONEPATH GLOBAL EMERGING MARKETS SHARES(UNHEDGED) INDEX POOL
 PACIFIC GAS A EL COMP NU F Q CPUC DEC MASTER TRUST
 PACIFIC SELECT FUND - PD EMERGING MARKETS PORTFOLIO
 PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND
 PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND
 PENSIONDANMARK PENSIONSFORSIKRINGSAKTIESELSKAB
 PEOPLE S BANK OF CHINA
 PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN
 POOL REINSURANCE COMPANY LIMITED
 PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD
 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO
 PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO
 PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD
 QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND
 QIC LISTED EQUITIES FUND
 QS INVESTORS DBI GLOBAL EMERGING MARKETS EQUITY FUND LP
 QSUPER
 RELIANCE TRUST INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST SERIES NINE
 ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS
 RUSSELL INVESTMENT COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY
 RUSSELL INVESTMENT MANAGEMENT LTD AS TRUSTEE OF THE RUSSELL
 RUSSELL INVESTMENTS SUSTAINABLE GLOBAL SHARES EX F
 SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND
 SBC MASTER PENSION TRUST
 SCHWAB EMERGING MARKETS EQUITY ETF
 SCHWAB FUNDAMENTAL EMERGING MARKETS LARGE COMPANY INDEX ETF
 SCHWAB FUNDAMENTAL EMERGING MARKETS LARGE COMPANY INDEX FUND
 SCOTIA EMERGING MARKETS EQUITY INDEX TRACKER ETF
 SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- FUNDAMENTAL
 INDEX EMERGING MARKETS EQUITY FUND
 SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC -INT
 SEI GLOBAL MASTER FUND PLC, THE SEI EMERGING MKT EQUITY FUND
 SEI INST INT TRUST EM MKTS EQUITY FUND
 SEI INV CAN COMP SOC DE PL SEI CANADA
 SHELL FOUNDATION
 SHELL TR (BERM) LTD AS TR O SHELL OV CON P F
 SOUTHERN CAL ED C N F Q C DC MT S ON P VD N G
 SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP
 SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SPARTAN EMERGING
 MARKETS INDEX POOL
 SPDR MSCI ACWI EX-US ETF
 SPDR MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF

SPDR MSCI EMERGING MARKETS FOSSIL FUEL FREE ETF
 SPDR MSCI EMERGING MARKETS STRATEGICFACTORS ETF
 SPDR S&P EMERGING MARKETS FUND
 SPDR SP EMERGING MARKETS ETF
 SPP AKTIEINDEXFOND GLOBAL
 SPP EMERGING MARKETS PLUS
 SPP EMERGING MARKETS SRI
 SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST
 SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC
 SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY
 STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS
 STATE OF MINNESOTA STATE EMPLOYEES RETIREMENT PLAN
 STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D
 STATE OF WYOMING
 STATE STREET EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND
 STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV - STATE STREET GLOBAL
 EMERGING MARKETS INDEX EQUITY FUND
 STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOR
 TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS
 STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-U.S. INDEX PORTFOLIO
 STATE STREET ICAV
 STATE STREET IRELAND UNIT TRUST
 STATE STREET MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NON-LENDING COMMON TRUST
 FUND
 STATE STREET MSCI BRAZIL INDEX NON-LENDING COMMON TRUST FUND
 STATE STREET VARIABLE INSURANCE SERIES FUNDS, INC.
 STEWART INVESTORS WORLDWIDE SUSTAINABILITY FUND (DST)
 STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN
 STICHTING DEPOSITARY APG EMERGING MARKETS EQUITY POOL
 STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACHMEA INVESTMENT MAN
 STICHTING PENSIOENFONDS PGB
 STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER
 STICHTING PENSIOENFONDS UWV
 STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BK NV
 STICHTING PENSIOENFONDS WERK EN (RE)INTEGRATIE
 STICHTING PGGM DEPOSITARY
 STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS
 STICHTING SHELL PENSIOENFONDS
 STRIVE EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF
 SUNAMERICA SERIES TRUST SA EMERGING MARKETS EQUITY
 SUNCORP GROUP GLOBAL EQUITIES TRUST
 SUNSUPER SUPERANNUATION FUND
 SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA
 T ROWE PRICE INT FNDS T.ROWE PRICE L AMER FUN
 TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS

TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION
 THE BANK OF N. Y. M. (INT) LTD AS T. OF I. E. M. E. I. F. UK
 THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE
 INVESTMENT FUND PLAN
 THE BOARD OF ADMINISTRATION OF THE LOS ANGELES CITY EMPLOYEES'
 RETIREMENT SYSTEM
 THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND
 THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST
 THE EMERGING M.S. OF THE DFA I.T.CO.
 THE MASTER TRUST BANK OF JAP, LTD. AS TR. FOR MTBJ400045828
 THE MASTER TRUST BANK OF JAP., LTD. AS TR. FOR MTBJ400045829
 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T F MTBJ400045832
 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T. FOR MTBJ400045835
 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TR FOR MUTB400045792
 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRU FO MTBJ400045849
 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR HSBC BRAZIL
 MOTHER FUND
 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MTBJ4000
 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB4000
 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE OF
 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE OF MUTB400021492
 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE OF MUTB400021536
 THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. TRUSTEE MUTB400045794
 THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE
 THE NOMURA TRUST AND BANKING CO., LTD. RE: INTERNATIONAL EMERGING
 STOCK INDEX MSCI EMERGING NO HEDGE MOTHER FUND
 THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY
 THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA
 THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQUITY FUND
 THE SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND
 THREE MILE ISLAND UNIT ONE QUALIFIED FUND
 TIAA-CREF FUNDS - TIAA-CREF EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND
 TORK LONG ONLY INSTITUCIONAL MASTER FIA
 TORK LONG ONLY MASTER FIA
 TORK MASTER FIA
 TORK MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÝÝES III
 TORK PREV FIA FIFE
 TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. I MASTER PORT OF MASTER INV PORT
 TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE
 TYLER FINANCE LLC
 UPS GROUP TRUST
 VANGUARD EMERGING MARKETS SHARES INDEX FUND
 VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND
 VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF

VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL
 INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST
 VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL
 INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II
 VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS
 VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U
 VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY
 VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC
 VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS
 ALL CAP EQUITY INDEX FUND
 VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP
 INDEX FUND
 VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND, A SERIES OF
 VANGUARD STAR FUNDS
 VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF VANGUARD
 INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUNDS
 VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO
 VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJE FREMVOKSENDE MARKEDER INDEKS I
 VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND INDEKS ALLE MARKEDER
 VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND INDEKS NYE MARKEDER
 VOYA EMERGING MARKETS HIGH DIVIDEND EQUITY FUND
 VOYA EMERGING MARKETS INDEX PORTFOLIO
 VOYA VACS INDEX SERIES EM PORTFOLIO
 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD
 WEST YORKSHIRE PENSION FUND
 WISDOMTREE EMERGING MARKETS EFFICIENT CORE FUND
 WISDOMTREE EMERGING MARKETS EX-CHINA FUND
 WISDOMTREE EMERGING MARKETS EX-STATE-OWNED ENTERPRISES FUND
 WM POOL - EQUITIES TRUST NO 74
 WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 75
 XTRACKERS
 XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY
 XTRACKERS MSCI ACWI EX USA ESG LEADERS EQUITY ETF
 XTRACKERS MSCI EMERGING MARKETS ESG LEADERS EQUITY
 ABSOLUTO PARTNERS INSTITUCIONAL II MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO DE
 AÇÕES
 ABSOLUTO PARTNERS INSTITUCIONAL MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO DE
 ACOES
 ABSOLUTO PARTNERS MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO DE ACOES
 AP LS MASTER FIA
 ASCESE FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
 BB ACOES GOVERNANCA FI
 BB BNC ACOES NOSSA CAIXA NOSSO CLUBE DE INVESTIMENTO
 BB CAP ACOES FUNDO DE INVESTIMENTO
 BB CAP IBOVESPA INDEXADO FIA
 BB ECO GOLD FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOE

BB ETF IBOVESPA FUNDO DE ÍNDICE
BB PREVIDENCIA ACOES IBRX FUNDO DE INVESTIMENTO
BB TERRA DO SOL FUNDO DE INVESTIMENTO MM CREDITO PRIVADO
BB TOP ACOES DUAL STRATEGY FI
BB TOP ACOES EXPORTACAO FIA
BB TOP ACOES IBOVESPA ATIVO FI
BB TOP ACOES IBOVESPA INDEXADO FI
BB TOP ACOES INDICE DE SUST EMP FI EM ACOES
BB TOP ACOES SAUDE BEM ESTAR FI
BB TOP ACOES SETORIAL CONSUMO FI
BB TOP MULTIMERCADO ASG FUNDO DE INVESTIMENTO LONGO PRAZO
BRASILPREV TOP A FUNDO DE INV DE ACOES
CONSTELLATION 100 PREV FIM FIFE
CONSTELLATION 70 PREVIDENCIA FIM
CONSTELLATION BRADESCO 100 FIFE FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
CONSTELLATION CAMBARÁ FIA
CONSTELLATION FAMILIA PREVIDENCIA FIA
CONSTELLATION ICATU 70 PREV FIM
CONSTELLATION INOVAÇÃO MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES BDR
NIVEL I
CONSTELLATION INSTITUCIONAL BR FIA
CONSTELLATION MASTER FIA
CONSTELLATION QUALIFICADO MASTER FIA
CONSTELLATION SULAMERICA PREV FIM
COUGAR MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES
DYNAMO BRASIL I LLC
DYNAMO BRASIL III LLC
DYNAMO BRASIL IX LLC
DYNAMO BRASIL V LLC
DYNAMO BRASIL VI LLC
DYNAMO BRASIL VIII LLC
DYNAMO BRASIL XIV LLC
DYNAMO BRASIL XV LP
DYNAMO GLOBAL MASTER FUNDO DE INVESTIMENTOS EM AÇÕES
FUNDO DE INVESTIMENTO ELO AÇÕES INVESTIMENTO NO EXTERIOR

NATURA &CO HOLDING S.A.
CNPJ/ME 32.785.497/0001-97 Companhia Aberta NIRE 35.300.531.582

**ATA DAS ASSEMBLEIAS GERAIS ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADAS EM 26 DE ABRIL DE 2023**

ANEXO II – MANIFESTAÇÃO DO ACIONISTA

[segue na próxima página]



Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária

NATURA & CO HOLDING S.A

26 de abril de 2023, às 8h

De modo exclusivamente digital por meio da plataforma Chorus Call (“Plataforma”)

Manifestação de Voto da Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil – PREVI

Sr. Presidente da mesa,

A CAIXA DE PREVIDÊNCIA DOS FUNCIONÁRIOS DO BANCO DO BRASIL S.A – PREVI (“PREVI”), na qualidade de acionista da Natura & CO Holding S.A., detendo 0,24% das ações ordinárias emitidas, vem perante essa Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, encaminhar as seguintes manifestações:

1- Em relação a matéria de Instalação do Conselho Fiscal, constante do Boletim de Voto à Distância, a Previ solicita que fique consignado em Ata o seguinte:

“Como o Conselho Fiscal não tem previsão de funcionamento permanente no Estatuto Social, a Previ recomenda que a Companhia considere e aceite proposta para que na próxima convocação de Assembleia Geral o Estatuto preveja de forma permanente o funcionamento do Conselho Fiscal. Esta instituição entende que referido órgão expressa as melhores práticas envolvendo a implementação dos vetores ASG-ESG (aspectos relacionados aos fatores ambientais, sociais e de governança da Companhia) e a garantia do direito dos acionistas de supervisionar a gestão dos negócios por meio da função fiscalizadora independente do Conselho Fiscal, reforçada pela atuação individual de seus membros.



Diante do acima exposto, a acionista PREVI vem, requerer o registro de sua manifestação e que seja a mesma anexada à ata da presente AGO.

2) Já quanto a matéria objeto de deliberação do item 6 da pauta da Assembleia Geral Extraordinária, relacionado a inclusão do parágrafo terceiro do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia que contempla a seguinte redação:

Artigo 10 – A Assembleia Geral reunir-se-á ordinariamente uma vez por ano e, extraordinariamente, quando convocada nos termos da lei ou deste Estatuto Social.

Parágrafo 3º - Os acionistas somente poderão votar com as ações que estejam registradas em seus nomes 2 (dois) dias úteis antes da data da Assembleia Geral.

Considerando que não há previsão na Lei das Sociedades Anônimas (Lei nº 6.404/1976,) que fundamente a exigência da comprovação da posição acionária registrada em nome do acionista, em data anterior à assembleia, como condição para que o acionista possa participar das deliberações constantes na ordem do dia, a acionista Previ não concorda com a proposta de alteração estatutária ora submetida à Assembleia Extraordinária, razão pela qual a PREVI se manifesta pela reprovação da matéria ora objeto de deliberação.

3) Quanto a matéria objeto de deliberação do item 8 sobre a alteração do parágrafo 1º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, para outorgar voto de qualidade ao presidente das reuniões dos órgãos da administração, a acionista Previ entende que o voto de qualidade não configura boa prática dentro da Governança Corporativa, devendo ser atribuído o mesmo peso a todos os votos dos órgãos da administração. Recomenda-se inclusive, que seja proposto,



oportunamente, alteração do Estatuto da Companhia neste sentido. A acionista Previ não concorda com a proposta de alteração estatutária ora submetida à Assembleia Extraordinária, razão pela qual a PREVI se manifesta pela reprovação da matéria ora objeto de deliberação.

Diante do acima exposto, a acionista PREVI vem, requerer o registro de suas manifestações e que sejam as mesmas recebidas pela mesa e anexadas à ata da presente AGE.

Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil

i

Lei 6.404/76 – Lei das Sociedades Anônimas.

Direitos Essenciais

Art. 109. Nem o estatuto social nem a assembleia-geral poderão privar o acionista dos direitos de:

- I - participar dos lucros sociais;
- II - participar do acervo da companhia, em caso de liquidação;
- III - fiscalizar, na forma prevista nesta Lei, a gestão dos negócios sociais;
- IV - preferência para a subscrição de ações, partes beneficiárias conversíveis em ações, debêntures conversíveis em ações e bônus de subscrição, observado o disposto nos artigos 171 e 172; [\(Vide Lei nº 12.838, de 2013\)](#)
- V - retirar-se da sociedade nos casos previstos nesta Lei.

§ 1º As ações de cada classe conferirão iguais direitos aos seus titulares.

§ 2º Os meios, processos ou ações que a lei confere ao acionista para assegurar os seus direitos não podem ser elididos pelo estatuto ou pela assembleia-geral.

Art. 110. A cada ação ordinária corresponde 1 (um) voto nas deliberações da assembleia-geral.

§ 1º O estatuto pode estabelecer limitação ao número de votos de cada acionista.

Art. 126. As pessoas presentes à assembleia deverão provar a sua qualidade de acionista, observadas as seguintes normas:

- I - os titulares de ações nominativas exibirão, se exigido, documento hábil de sua identidade;
- II - os titulares de ações escriturais ou em custódia nos termos do art. 41, além do documento de identidade, exibirão, ou depositarão na companhia, se o estatuto o exigir, comprovante expedido pela instituição financeira depositária. [\(Redação dada pela Lei nº 9.457, de 1997\)](#)
- III - os titulares de ações ao portador exibirão os respectivos certificados, ou documento de depósito nos termos do número II;
- IV - os titulares de ações escriturais ou em custódia nos termos do artigo 41, além do documento de identidade, exibirão, ou depositarão na companhia, se o estatuto o exigir, comprovante expedido pela instituição financeira depositária.

§ 1º O acionista pode ser representado na assembleia-geral por procurador constituído há menos de 1 (um) ano, que seja acionista, administrador da companhia ou advogado; na companhia aberta, o procurador pode, ainda, ser instituição financeira, cabendo ao administrador de fundos de investimento representar os condôminos.

§ 2º O pedido de procuração, mediante correspondência, ou anúncio publicado, sem prejuízo da regulamentação que, sobre o assunto vier a baixar a Comissão de Valores Mobiliários, deverá satisfazer aos seguintes requisitos: a) conter todos os elementos informativos necessários ao exercício do voto pedido;

b) facultar ao acionista o exercício de voto contrário à decisão com indicação de outro procurador para o exercício desse voto;

c) ser dirigido a todos os titulares de ações cujos endereços constem da companhia. [\(Redação dada pela Lei nº 9.457, de 1997\)](#)

§ 3º É facultado a qualquer acionista, detentor de ações, com ou sem voto, que represente meio por cento, no mínimo, do capital social, solicitar relação de endereços dos acionistas, para os fins previstos no § 1º, obedecidos sempre os requisitos do parágrafo anterior. [\(Redação dada pela Lei nº 9.457, de 1997\)](#)



§ 4º Têm a qualidade para comparecer à assembleia os representantes legais dos acionistas.

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N	O N	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
Presencial	332.92***	199.160.451	20,51	14,47		APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	30.453***	35.001	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	33.754***	3.367.619	0,35	0,24	APROVAR	REJEITAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	184.09***	4.367.930	0,45	0,32	APROVAR	APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	290.88***	6.174.914	0,64	0,45	APROVAR	APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	252.49***	45.349.492	4,67	3,30	APROVAR	APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	19.959***	22.516.378	2,32	1,64		APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	37.487***	152.593	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR		ABSTER-SE		APROVAR
Presencial	35.828***	1.037.893	0,11	0,08	APROVAR	APROVAR		ABSTER-SE		APROVAR
Presencial	383.59***	99.345.537	10,23	7,22		APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	219.92***	11.804.241	1,22	0,86	APROVAR	APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	196.79***	4.367.930	0,45	0,32	APROVAR	APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	07.895***	1.339	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	06.885***	143.900	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	04.194***	4.150	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	41.902***	20.000	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	42.776***	33.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	13.136***	1.349.700	0,14	0,10	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	09.271***	832.000	0,09	0,06	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	36.352***	22.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	35.400***	357.800	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	35.806***	44.800	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	35.704***	13.900	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	11.175***	13.500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	11.228***	178.600	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	35.372***	299.400	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	35.717***	623.500	0,06	0,05	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	04.588***	18.599	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	26.123***	5.236.954	0,54	0,38		APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	295.39***	40.000	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	055.33***	96	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR			APROVAR	APROVAR

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N			ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
Presencial	436.82***	24.305.810	2,50	1,77	APROVAR	APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	20.155***	11.270	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	22.282***	362.977	0,04	0,03	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	187.89***	37.045.747	3,81	2,69	APROVAR	APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	05.561***	50.670	0,01	0,00		APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	220.81***	11.804.241	1,22	0,86	APROVAR	APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	672.92***	2.631.931	0,27	0,19		APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	02.753***	16.772	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	269.53***	45.349.492	4,67	3,30	APROVAR	APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	09.275***	1.303.309	0,13	0,09		APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	18.281***	465.000	0,05	0,03	APROVAR	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	28.080***	4.997.397	0,51	0,36		APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	272.05***	6.174.914	0,64	0,45	APROVAR	APROVAR			APROVAR	APROVAR
Presencial	09.087***	9.152	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	01.789***	3.946	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	07.672***	4.764	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	26.370***	20.290	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	28.320***	20.167	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	05.092***	61.391	0,01	0,00	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
Presencial	09.087***	65.318	0,01	0,00	ABSTER-SE	APROVAR		APROVAR		APROVAR
BVD	05.987***	1.500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	33.814***	28.421	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	29.394***	672.265	0,07	0,05	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.677***	3.320.000	0,34	0,24	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.986***	145.159	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	43.828***	1.464.500	0,15	0,11	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.278***	24.746	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.987***	147.700	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	97.538***	16.400	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	NÃO	APROVAR		
BVD	34.781***	51.756	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	35.510***	18.078	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	45.146***	5.800	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N			ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	10.205***	371	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	21.695***	312.400	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	37.806***	3.459	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	10.975***	146.572	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	15.231***	3.500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	35.595***	67.733	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	10.475***	4.053	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	32.106***	14.658	0,00	0,00	REJEITAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.538***	1.981.762	0,20	0,14	REJEITAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.538***	98.226	0,01	0,01	REJEITAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.838***	882.000	0,09	0,06	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	15.154***	1.043.660	0,11	0,08	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	25.454***	32.563	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	10.539***	8.320	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.521***	14.600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	20.447***	7.033	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	37.672***	35.327	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.987***	5.532	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.539***	1.272.767	0,13	0,09	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	45.919***	180.237	0,02	0,01	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.624***	3.188	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.866***	96.676	0,01	0,01	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	17.021***	44.595	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.838***	1.116.725	0,11	0,08	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	17.647***	93.934	0,01	0,01	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.516***	25.845	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	32.556***	96.781	0,01	0,01	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	23.041***	13.785	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	11.841***	218.268	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	21.779***	29.198	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	12.525***	38.222	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.345***	18.622	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N			ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	41.239***	187.506	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.089***	365.926	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.539***	9.120	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.539***	127.139	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.539***	290.232	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.986***	2.917.573	0,30	0,21	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.479***	1.777.017	0,18	0,13	APROVAR	REJEITAR	NÃO	REJEITAR		
BVD	05.987***	406.328	0,04	0,03	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	08.840***	26.227.223	2,70	1,91	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	23.442***	38.200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	34.662***	62.700	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	26.301***	45.900	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	36.352***	500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.760***	600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	35.612***	600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	23.847***	49.702	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	10.596***	1.975	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	11.729***	89.000	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.268***	5.799	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	41.941***	4.933	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.838***	14.716	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.074***	6.767	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	26.784***	123.639	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	26.784***	3.948	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.838***	94.627	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.506***	1.435.368	0,15	0,10	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.986***	18.900	0,00	0,00	APROVAR	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	18.497***	1.089	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.299***	1.009.759	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	17.202***	2.078.100	0,21	0,15	APROVAR	REJEITAR	NÃO	REJEITAR		
BVD	41.044***	2.222.300	0,23	0,16	APROVAR	REJEITAR	NÃO	REJEITAR		
BVD	29.522***	17.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N	O N	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	43.879***	37.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	37.099***	267.400	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	45.550***	23.578	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.275***	44.500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	43.690***	14.700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	22.847***	113.201	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	15.265***	125.044	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	18.030***	16.038	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.840***	24.749	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.640***	15.486	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	40.508***	10.500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	25.220***	19.800	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	10.419***	92.700	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.330***	96.000	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	12.120***	71.000	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	11.386***	45.700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	10.400***	209.100	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	13.049***	26.700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	40.284***	22.489	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	32.289***	127	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	30.254***	39.711	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	19.449***	6.002	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	38.756***	314.300	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.838***	3.070.406	0,32	0,22	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	14.366***	22.084	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	25.138***	8.192	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	34.054***	488.845	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.442***	2.520	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.330***	9.600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.336***	43.900	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	17.911***	1.500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	13.628***	23.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N	O N	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	07.496***	2.673.036	0,28	0,19	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.866***	40.039	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.866***	2.918.983	0,30	0,21	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.866***	1.408.841	0,15	0,10	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.866***	154.454	0,02	0,01	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.839***	17.591	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	17.500***	6.494	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	13.442***	43.096	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	17.181***	34.700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	18.214***	23.556	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	45.164***	172.381	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	10.553***	1.465.577	0,15	0,11	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	17.036***	224.512	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	31.050***	101.488	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	50.072***	200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.539***	21.700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	19.808***	130.141	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	45.971***	3.753	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	31.322***	2.479.867	0,26	0,18	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	45.261***	5.521	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	06.238***	2.068	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	31.914***	1.363.212	0,14	0,10	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	16.816***	741.000	0,08	0,05	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	14.012***	843.190	0,09	0,06	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.084***	55.193	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	14.027***	345.603	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.463***	29.913	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	23.874***	509.826	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	11.030***	1.260.719	0,13	0,09	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	24.779***	316.052	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	10.678***	41.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	26.784***	12.800	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N			ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	16.878***	10.958	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.140***	3.073	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.140***	923	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	28.979***	600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	28.394***	73.800	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.539***	2.447.782	0,25	0,18	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	23.771***	59.099	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.857***	899.927	0,09	0,07	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	24.224***	90.047	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	20.813***	1.380.094	0,14	0,10	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	17.934***	96.936	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	36.018***	97.858	0,01	0,01	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.866***	1.312	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.866***	6.821	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	13.956***	30.000	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.866***	2.606	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.866***	12.941	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	35.075***	2.009	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	34.825***	3.452	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	11.410***	157.008	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	23.590***	13.627	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.539***	117.353	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	10.569***	142.500	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.237***	7.700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	41.222***	274.000	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.839***	137.541	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	40.508***	63.100	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.987***	12.200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.140***	182.650	0,02	0,01	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.063***	519.800	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	11.324***	11.000	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	43.917***	15.636	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N			ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	41.708***	6.166	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	28.360***	2.744	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	42.887***	4.200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	45.937***	626.800	0,06	0,05	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	44.876***	30.600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	44.876***	104.142	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	22.764***	135.500	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	31.502***	4.753.383	0,49	0,35	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	16.947***	8.351.390	0,86	0,61	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	46.375***	81.285	0,01	0,01	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	16.947***	1.093.043	0,11	0,08	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	14.494***	12.600	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.539***	26.337	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	37.659***	14.518	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	24.676***	1.769.076	0,18	0,13	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	46.375***	62.804	0,01	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	43.862***	322.544	0,03	0,02	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.336***	253.817	0,03	0,02	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	13.834***	327.247	0,03	0,02	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	13.834***	174.594	0,02	0,01	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.295***	12.920.424	1,33	0,94	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.089***	20.025	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	11.184***	3.400.625	0,35	0,25	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.622***	2.676.717	0,28	0,19	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	14.153***	22.210	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	41.286***	111.100	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.731***	22.112	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	26.565***	156.500	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	39.514***	11.500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.731***	63.132	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.418***	26.929	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	40.841***	101.979	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N			ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	97.539***	1.175.437	0,12	0,09	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.539***	2.357.001	0,24	0,17	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.940***	12.827	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	11.026***	8.486	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	36.853***	75.600	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	20.270***	39.009	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	17.858***	42.946	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	36.828***	27.427	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	37.444***	46.485	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	21.980***	420.000	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	30.918***	252.164	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	49.647***	180.100	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	37.539***	192.488	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	37.895***	476.780	0,05	0,03	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	10.346***	1.218.870	0,13	0,09	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	27.706***	267.442	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	11.098***	565.188	0,06	0,04	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	32.318***	283.915	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	44.602***	20.779	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	20.849***	3.809	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.479***	2.951.288	0,30	0,21	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.987***	27.732	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	37.099***	37.151	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	21.962***	186.351	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	12.094***	233.282	0,02	0,02	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	26.160***	175.714	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.470***	70.195	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	28.328***	6.200	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	42.133***	46.719	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	06.541***	91.824	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	31.814***	50.996	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	24.917***	8.758	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N	O N	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	42.355***	5.146	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	42.355***	52.246	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.839***	849.027	0,09	0,06	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	48.331***	29.800	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	34.768***	14.700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	14.988***	239.602	0,02	0,02	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	33.580***	65.812	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	19.135***	4.615	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	41.167***	474.552	0,05	0,03	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	26.431***	364.995	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	20.923***	5.531	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	46.414***	2.900	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	36.853***	1.200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.532***	700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.545***	42.100	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	21.542***	4.100	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	30.769***	54.347	0,01	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	30.402***	1.574.375	0,16	0,11	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.141***	1.030	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	13.973***	515.920	0,05	0,04	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	09.048***	41.908	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	39.687***	316.706	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	29.085***	18.112	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	20.349***	23.007	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	41.977***	7.079	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.428***	7.900	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	28.072***	68.238	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	97.539***	5.656	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.579***	289.932	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	06.943***	184.627	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.839***	246.600	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	19.837***	304.300	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N	O N	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
		O N	O N	ON	1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	05.839***	8.915.617	0,92	0,65	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.940***	199.301	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	19.874***	230.274	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	42.904***	40.300	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	19.874***	67.026	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.073***	534.913	0,06	0,04	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	23.794***	1.098.515	0,11	0,08	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.647***	45.509	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.418***	1.153.439	0,12	0,08	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.627***	46.885	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	11.906***	135.418	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	12.884***	6.403	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	15.189***	76.867	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	19.573***	73.067	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	10.762***	19.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.075***	23.300	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.840***	58.700	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	34.662***	400.000	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.145***	9.712.976	1,00	0,71	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	32.642***	600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	21.826***	11.361	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.311***	78.247	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.839***	13.065	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.839***	154.968	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	NÃO	REJEITAR		
BVD	09.163***	806.937	0,08	0,06	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	13.208***	30.142	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	41.272***	90.018	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	18.279***	32.200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	11.811***	496.678	0,05	0,04	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	28.202***	153.400	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	31.692***	20.815	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	06.239***	103.651	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	NÃO	REJEITAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N			ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	28.271***	10.500	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	NÃO	REJEITAR		
BVD	40.136***	1.900	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	NÃO	REJEITAR		
BVD	97.540***	35.471	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	97.540***	84.447	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	11.100***	1.326.782	0,14	0,10	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	18.407***	1.547.500	0,16	0,11	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	09.294***	233.900	0,02	0,02	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	48.429***	9.600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	17.718***	505.787	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	41.081***	3.700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.237***	124.700	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	05.839***	377.600	0,04	0,03	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	05.839***	65.700	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	21.281***	16.200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.540***	14.438	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.839***	9.052	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	34.900***	7.100	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	27.866***	546.886	0,06	0,04	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.387***	90.042	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	21.403***	9.493	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	24.569***	11.066	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	20.026***	2.215	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	19.244***	3.973	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	08.390***	932.223	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.540***	82.856	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	24.666***	1.317.556	0,14	0,10	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.540***	295.314	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	13.022***	4.942	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	13.362***	139.001	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	20.604***	1.812	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.987***	53.687	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.987***	133.250	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N	O N	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	05.985***	248.089	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.540***	72.483	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	22.896***	82.690	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	22.875***	53.833	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.839***	2.963.332	0,31	0,22	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	20.622***	181.337	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	23.952***	12.006	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	18.830***	23.135	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	19.910***	22.862	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.986***	1.589.969	0,16	0,12	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.987***	8.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	23.884***	500.600	0,05	0,04	APROVAR	REJEITAR	NÃO	REJEITAR		
BVD	97.540***	145.198	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.540***	162.562	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	43.550***	220.223	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	37.236***	149.323	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	32.358***	191.206	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	09.411***	130.200	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	06.943***	859.997	0,09	0,06	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	32.974***	519.129	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	10.916***	733.498	0,08	0,05	APROVAR	REJEITAR	NÃO	REJEITAR		
BVD	05.839***	84.954	0,01	0,01	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.540***	70.916	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	48.123***	23.452	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	30.515***	11.900	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	15.746***	1.782	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	08.360***	12.853	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	07.333***	6.710	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.540***	1.237.942	0,13	0,09	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.840***	248.482	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	48.561***	407.448	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	REJEITAR		
BVD	11.311***	651.996	0,07	0,05	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N	O N	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	09.593***	800.520	0,08	0,06	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.208***	147.375	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	23.572***	44.187	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.289***	109.300	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.840***	928.510	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	46.964***	577.060	0,06	0,04	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	46.964***	1.138.477	0,12	0,08	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	46.964***	303.478	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	46.964***	578.700	0,06	0,04	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	46.981***	998.996	0,10	0,07	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	46.981***	906.122	0,09	0,07	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	25.138***	487.800	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	28.784***	82.656	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	46.981***	985.248	0,10	0,07	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	47.794***	3.200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	19.800***	24.225	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	23.060***	75.850	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	46.981***	631.310	0,07	0,05	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.840***	1.479.678	0,15	0,11	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.990***	94.532	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.237***	239.293	0,02	0,02	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.418***	773.143	0,08	0,06	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	07.536***	1.751.215	0,18	0,13	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.540***	26.163	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	18.497***	2.645	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	12.068***	690.019	0,07	0,05	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	31.533***	960.705	0,10	0,07	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	35.957***	15.873	0,00	0,00	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	31.493***	1.508.146	0,16	0,11	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	48.411***	40.265	0,00	0,00	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	34.431***	213.311	0,02	0,02	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	13.725***	41.125	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	SIM	APROVAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N	O N	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
		O N	O N	ON	1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	43.968***	7.260	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	25.454***	190.040	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	11.410***	506.400	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.540***	159.439	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	29.322***	13.312.085	1,37	0,97	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	31.240***	156.287	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	32.329***	814.302	0,08	0,06	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	35.693***	5.825.626	0,60	0,42	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	47.705***	3.800	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	41.199***	7.300	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	14.541***	570.903	0,06	0,04	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	05.840***	1.582.881	0,16	0,12	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	37.113***	83.990	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	26.311***	33.326	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	97.540***	12.776.450	1,32	0,93	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	09.559***	487.063	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	30.066***	13.193	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	13.709***	223.385	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	25.271***	3.948	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	25.271***	18.195	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	13.201***	83.977	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	14.541***	64.104	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	49.202***	29.567	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	06.046***	6.356	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	31.322***	250.000	0,03	0,02	REJEITAR	REJEITAR	SIM	APROVAR		
BVD	41.649***	7.944	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	45.902***	1.976	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	21.273***	559.321	0,06	0,04	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	20.770***	21.100	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	23.590***	10.800	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	19.754***	175.814	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	19.530***	1.263.796	0,13	0,09	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N			ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	31.591***	92.809	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	31.978***	6.893	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	SIM	APROVAR		
BVD	38.173***	262.318	0,03	0,02	APROVAR	ABSTER-SE	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	34.172***	1.128.004	0,12	0,08	APROVAR	ABSTER-SE	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	34.172***	11.116.469	1,14	0,81	APROVAR	ABSTER-SE	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	36.247***	578.581	0,06	0,04	APROVAR	ABSTER-SE	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	07.046***	4.339.242	0,45	0,32	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	10.418***	120.314	0,01	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	02.231***	700	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	10.392***	1.278	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	14.091***	548	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	14.628***	151.800	0,02	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	34.606***	219.339	0,02	0,02	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	10.214***	150.000	0,02	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	13.998***	7.460	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	18.006***	15.800	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	05.149***	180.118	0,02	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	08.973***	59.078	0,01	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	08.973***	109.255	0,01	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	05.775***	14.412	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	17.620***	50.100	0,01	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	08.973***	121.229	0,01	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	11.052***	32.400	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	07.593***	160.841	0,02	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	SIM	APROVAR		
BVD	31.923***	23.303	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	29.550***	5.424	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	43.313***	600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	41.594***	17.100	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	42.464***	10.192	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	30.178***	12.327	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	42.870***	20.096	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	45.654***	200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
NIRE:
CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00

Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.	2. Fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia deliberarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023.	3. Deseja solicitar a instalação do conselho fiscal, nos termos do art. 161 da Lei nº 6.404, de 1976? (Caso o acionista opte por "não" ou "abster-se", suas ações não serão computadas para fins de requerimento de instalação do conselho fiscal)	4. Eleição do conselho fiscal em separado - Ordinárias Indicação de candidatos ao conselho fiscal por acionistas minoritários detentores de ações com direito a voto. CYNTHIA MEY HOBBS PINHO / ANDREA MARIA RAMOS LEONEL	5. Eleição do Conselho Fiscal em eleição geral. EDUARDO ROGATTO LUQUE, RENATO CHIODARO/ CARLOS ELDER MACIEL DE AQUINO, RODRIGO LOPES DA LUZ	6. Fixar a remuneração do Conselho Fiscal.
		O N	O N	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.1.	5.	6.
BVD	11.225***	186.281	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	38.386***	172.838	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	29.092***	2.758	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	37.916***	43.520.426	4,48	3,16	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	29.522***	7.391.265	0,76	0,54	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	29.522***	2.453.054	0,25	0,18	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	29.522***	1.013.450	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	29.522***	959.856	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	29.522***	3.519.820	0,36	0,26	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	29.522***	16.378.668	1,69	1,19	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	15.248***	2.213.117	0,23	0,16	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	31.766***	1.937.227	0,20	0,14	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	20.622***	1.818.200	0,19	0,13	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	03.707***	1.265.985	0,13	0,09	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	14.713***	8.983.433	0,92	0,65	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
BVD	43.584***	700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	NÃO	ABSTER-SE		
BVD	41.710***	11.120	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE		
ADR	05.523***	80.249.010	8,26	5,83	APROVAR - 78.883.328 REJEITAR - 866.690 ABSTER-SE - 498.992 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 79.719.188 REJEITAR - 467.696 ABSTER-SE - 62.126 DISCRICIONÁRIO - 0	SIM - 40.007.548 NÃO - 304.640 ABSTER-SE - 39.936.822 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 40.038.400 REJEITAR - 445.540 ABSTER-SE - 39.765.070 DISCRICIONÁRIO - 0		

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97												
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 1 a 8)												
Participação	CNPJ / CPF	POSICÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Deliberar acerca da absorção dos prejuízos apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 pela conta de reserva de capital;	2. Deliberar sobre a rerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao período de maio de 2022 a abril de 2023, fixada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 20 de abril de 2022;	3. Deliberar acerca da independência do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, candidatos para os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia;	4. Deliberar acerca da redução do número de membros do Conselho de Administração no atual mandato de 13 (treze) para 9 (nove);	5. Deliberar acerca da eleição do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész para os cargos vacantes do Conselho de Administração da Companhia, por um prazo de mandato unificado com os demais membros do Conselho de Administração, a encerrar-se na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023;	6. Deliberar sobre a atualização do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de fevereiro de 2023;	7. Deliberar sobre sobre a inclusão do parágrafo 3º do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia, para melhor organizar o procedimento de inscrição e votação nas assembleias gerais;	8. Deliberar sobre a alteração do artigo 11, a alteração do caput e parágrafo 2º do artigo 16, a alteração do artigo 18 e seus parágrafos, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos e a alteração do parágrafo 2º do artigo 21, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura do Conselho de Administração, de forma reduzir o número mínimo e máximo de membros para 7 (sete) e 9 (nove), respectivamente, e para a excluir os cargos de Presidente Executivo do Conselho de Administração e de Principal Executivo do Grupo e a criar o cargo de Diretor Presidente;
		O N	O N	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
Presencial	332.92***	199.160.451	20,51	14,47	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	30.453***	35.001	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR
Presencial	33.754***	3.367.619	0,35	0,24	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	REJEITAR
Presencial	184.09***	4.367.930	0,45	0,32	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	290.88***	6.174.914	0,64	0,45	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	252.49***	45.349.492	4,67	3,30	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	19.959***	22.516.378	2,32	1,64	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	37.487***	152.593	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	35.828***	1.037.893	0,11	0,08	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR
Presencial	383.59***	99.345.537	10,23	7,22	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	219.92***	11.804.241	1,22	0,86	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	196.79***	4.367.930	0,45	0,32	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	07.895***	1.339	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR
Presencial	06.885***	143.900	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	04.194***	4.150	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR
Presencial	41.902***	20.000	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	42.776***	33.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	13.136***	1.349.700	0,14	0,10	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	09.271***	832.000	0,09	0,06	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	36.352***	22.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	35.400***	357.800	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	35.806***	44.800	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	35.704***	13.900	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	11.175***	13.500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	11.228***	178.600	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	35.372***	299.400	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	35.717***	623.500	0,06	0,05	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	04.588***	18.599	0,00	0,00	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR
Presencial	26.123***	5.236.954	0,54	0,38	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	295.39***	40.000	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	055.33***	96	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	436.82***	24.305.810	2,50	1,77	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	20.155***	11.270	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR
Presencial	22.282***	362.977	0,04	0,03	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR
Presencial	187.89***	37.045.747	3,81	2,69	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	05.561***	50.670	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	220.81***	11.804.241	1,22	0,86	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	672.92***	2.631.931	0,27	0,19	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	02.753***	16.772	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR
Presencial	269.53***	45.349.492	4,67	3,30	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	09.275***	1.303.309	0,13	0,09	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	18.281***	465.000	0,05	0,03	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	28.080***	4.997.397	0,51	0,36	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	272.05***	6.174.914	0,64	0,45	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
Presencial	09.087***	9.152	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR
Presencial	01.789***	3.946	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR
Presencial	07.672***	4.764	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR
Presencial	26.370***	20.290	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR
Presencial	28.320***	20.167	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97												
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 1 a 8)												
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Deliberar acerca da absorção dos prejuízos apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 pela conta de reserva de capital;	2. Deliberar sobre a rerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao período de maio de 2022 a abril de 2023, fixada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 20 de abril de 2022;	3. Deliberar acerca da independência do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, candidatos para os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia;	4. Deliberar acerca da redução do número de membros do Conselho de Administração no atual mandato de 13 (treze) para 9 (nove);	5. Deliberar acerca da eleição do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész para os cargos vacantes do Conselho de Administração da Companhia, por um prazo de mandato unificado com os demais membros do Conselho de Administração, a encerrar-se na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023;	6. Deliberar sobre a atualização do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de fevereiro de 2023;	7. Deliberar sobre sobre a inclusão do parágrafo 3º do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia, para melhor organizar o procedimento de inscrição e votação nas assembleias gerais;	8. Deliberar sobre a alteração do artigo 11, a alteração do caput e parágrafo 2º do artigo 16, a alteração do artigo 18 e seus parágrafos, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos e a alteração do parágrafo 2º do artigo 21, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura do Conselho de Administração, de forma reduzir o número mínimo e máximo de membros para 7 (sete) e 9 (nove), respectivamente, e para a excluir os cargos de Presidente Executivo do Conselho de Administração e de Principal Executivo do Grupo e a criar o cargo de Diretor Presidente;
					ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
		ON	ON	ON	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
Presencial	05.092***	61.391	0,01	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR
Presencial	09.087***	65.318	0,01	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR
BVD	05.987***	1.500	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	33.814***	28.421	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.394***	672.265	0,07	0,05	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.677***	3.320.000	0,34	0,24	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.986***	145.159	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	43.828***	1.464.500	0,15	0,11	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.278***	24.746	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.987***	147.700	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.538***	16.400	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	34.781***	51.756	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	35.510***	18.078	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	45.146***	5.800	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	10.205***	371	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	21.695***	312.400	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.806***	3.459	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	10.975***	146.572	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	15.231***	3.500	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	35.595***	67.733	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	10.475***	4.053	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	32.106***	14.658	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.538***	1.981.762	0,20	0,14	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.538***	98.226	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.838***	882.000	0,09	0,06	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	15.154***	1.043.660	0,11	0,08	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	25.454***	32.563	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	10.539***	8.320	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.521***	14.600	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	20.447***	7.033	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.672***	35.327	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.987***	5.532	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.539***	1.272.767	0,13	0,09	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	45.919***	180.237	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	27.624***	3.188	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	27.866***	96.676	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	17.021***	44.595	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.838***	1.116.725	0,11	0,08	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	17.647***	93.934	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.516***	25.845	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	32.556***	96.781	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	23.041***	13.785	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.841***	218.268	0,02	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	21.779***	29.198	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	12.525***	38.222	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.345***	18.622	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.239***	187.506	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.089***	365.926	0,04	0,03	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.539***	9.120	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.539***	127.139	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97												
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 1 a 8)												
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Deliberar acerca da absorção dos prejuízos apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 pela conta de reserva de capital;	2. Deliberar sobre a rerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao período de maio de 2022 a abril de 2023, fixada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 20 de abril de 2022;	3. Deliberar acerca da independência do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, candidatos para os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia;	4. Deliberar acerca da redução do número de membros do Conselho de Administração no atual mandato de 13 (treze) para 9 (nove);	5. Deliberar acerca da eleição do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész para os cargos vacantes do Conselho de Administração da Companhia, por um prazo de mandato unificado com os demais membros do Conselho de Administração, a encerrar-se na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023;	6. Deliberar sobre a atualização do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de fevereiro de 2023;	7. Deliberar sobre sobre a inclusão do parágrafo 3º do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia, para melhor organizar o procedimento de inscrição e votação nas assembleias gerais;	8. Deliberar sobre a alteração do artigo 11, a alteração do caput e parágrafo 2º do artigo 16, a alteração do artigo 18 e seus parágrafos, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos e a alteração do parágrafo 2º do artigo 21, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura do Conselho de Administração, de forma reduzir o número mínimo e máximo de membros para 7 (sete) e 9 (nove), respectivamente, e para a excluir os cargos de Presidente Executivo do Conselho de Administração e de Principal Executivo do Grupo e a criar o cargo de Diretor Presidente;
					ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
		ON	ON	ON	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
BVD	97.539***	290.232	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.986***	2.917.573	0,30	0,21	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.479***	1.777.017	0,18	0,13	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.987***	406.328	0,04	0,03	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.840***	26.227.223	2,70	1,91	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	23.442***	38.200	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	34.662***	62.700	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	26.301***	45.900	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	36.352***	500	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.760***	600	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	35.612***	600	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	23.847***	49.702	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	10.596***	1.975	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.729***	89.000	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.268***	5.799	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.941***	4.933	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.838***	14.716	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	27.074***	6.767	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	26.784***	123.639	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	26.784***	3.948	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.838***	94.627	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.506***	1.435.368	0,15	0,10	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.986***	18.900	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	18.497***	1.089	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.299***	1.009.759	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	17.202***	2.078.100	0,21	0,15	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.044***	2.222.300	0,23	0,16	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.522***	17.400	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	43.879***	37.400	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	22.954***	2.150	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.099***	267.400	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	45.550***	23.578	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.275***	44.500	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	43.690***	14.700	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	22.847***	113.201	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	15.265***	125.044	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	18.030***	16.038	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.840***	24.749	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.640***	15.486	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	40.508***	10.500	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	25.220***	19.800	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	10.419***	92.700	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.330***	96.000	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	12.120***	71.000	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.386***	45.700	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	10.400***	209.100	0,02	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	13.049***	26.700	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	40.284***	22.489	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	32.289***	127	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	30.254***	39.711	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97													
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 1 a 8)													
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Deliberar acerca da absorção dos prejuízos apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 pela conta de reserva de capital;	2. Deliberar sobre a reestruturação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao período de maio de 2022 a abril de 2023, fixada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 20 de abril de 2022;	3. Deliberar acerca da independência do Sr Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, candidatos para os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia;	4. Deliberar acerca da redução do número de membros do Conselho de Administração no atual mandato de 13 (treze) para 9 (nove);	5. Deliberar acerca da eleição do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész para os cargos vacantes do Conselho de Administração da Companhia, por um prazo de mandato unificado com os demais membros do Conselho de Administração, a encerrar-se na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023;	6. Deliberar sobre a atualização do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de fevereiro de 2023;	7. Deliberar sobre sobre a inclusão do parágrafo 3º do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia, para melhor organizar o procedimento de inscrição e votação nas assembleias gerais;	8. Deliberar sobre a alteração do artigo 11, a alteração do caput e parágrafo 2º do artigo 16, a alteração do artigo 18 e seus parágrafos, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos e a alteração do parágrafo 2º do artigo 21, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura do Conselho de Administração, de forma reduzir o número mínimo e máximo de membros para 7 (sete) e 9 (nove), respectivamente, e para a excluir os cargos de Presidente Executivo do Conselho de Administração e de Principal Executivo do Grupo e a criar o cargo de Diretor Presidente;	
					ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	
BVD	19.449***	6.002	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	38.756***	314.300	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	05.838***	3.070.406	0,32	0,22	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	14.366***	22.084	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	25.138***	8.192	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	34.054***	488.845	0,05	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.442***	2.520	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.330***	9.600	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.336***	43.900	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	17.911***	1.500	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	13.628***	23.400	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	07.496***	2.673.036	0,28	0,19	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	27.866***	40.039	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	27.866***	2.918.983	0,30	0,21	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	27.866***	1.408.841	0,15	0,10	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	27.866***	154.454	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	05.839***	17.591	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	17.500***	6.494	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	13.442***	43.096	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	17.181***	34.700	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	18.214***	23.556	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	45.164***	172.381	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	10.553***	1.465.577	0,15	0,11	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	17.036***	224.512	0,02	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.050***	101.488	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	50.072***	200	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	97.539***	21.700	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	19.808***	130.141	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	45.971***	3.753	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.322***	2.479.867	0,26	0,18	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	45.261***	5.521	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	06.238***	2.068	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.914***	1.363.212	0,14	0,10	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	16.816***	741.000	0,08	0,05	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	14.012***	843.190	0,09	0,06	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	27.084***	55.193	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	14.027***	345.603	0,04	0,03	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	27.463***	29.913	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	23.874***	509.826	0,05	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	11.030***	1.260.719	0,13	0,09	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	24.779***	316.052	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	10.678***	41.400	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	26.784***	12.800	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	16.878***	10.958	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	07.140***	3.073	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	07.140***	923	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	28.979***	600	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	28.394***	73.800	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	97.539***	2.447.782	0,25	0,18	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	23.771***	59.099	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97												
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 1 a 8)												
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Deliberar acerca da absorção dos prejuízos apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 pela conta de reserva de capital;	2. Deliberar sobre a rerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao período de maio de 2022 a abril de 2023, fixada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 20 de abril de 2022;	3. Deliberar acerca da independência do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, candidatos para os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia;	4. Deliberar acerca da redução do número de membros do Conselho de Administração no atual mandato de 13 (treze) para 9 (nove);	5. Deliberar acerca da eleição do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész para os cargos vacantes do Conselho de Administração da Companhia, por um prazo de mandato unificado com os demais membros do Conselho de Administração, a encerrar-se na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023;	6. Deliberar sobre a atualização do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de fevereiro de 2023;	7. Deliberar sobre sobre a inclusão do parágrafo 3º do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia, para melhor organizar o procedimento de inscrição e votação nas assembleias gerais;	8. Deliberar sobre a alteração do artigo 11, a alteração do caput e parágrafo 2º do artigo 16, a alteração do artigo 18 e seus parágrafos, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos e a alteração do parágrafo 2º do artigo 21, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura do Conselho de Administração, de forma reduzir o número mínimo e máximo de membros para 7 (sete) e 9 (nove), respectivamente, e para a excluir os cargos de Presidente Executivo do Conselho de Administração e de Principal Executivo do Grupo e a criar o cargo de Diretor Presidente;
					ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
		ON	ON	ON	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
BVD	08.857***	899.927	0,09	0,07	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	24.224***	90.047	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	20.813***	1.380.094	0,14	0,10	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	17.934***	96.936	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	36.018***	97.858	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	27.866***	1.312	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	27.866***	6.821	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	13.956***	30.000	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	27.866***	2.606	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	27.866***	12.941	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	35.075***	2.009	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	34.825***	3.452	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.410***	157.008	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	23.590***	13.627	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.539***	117.353	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	10.569***	142.500	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.237***	7.700	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.222***	274.000	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.839***	137.541	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	40.508***	63.100	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.987***	12.200	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.140***	182.650	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.063***	519.800	0,05	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.324***	11.000	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	43.917***	15.636	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.708***	6.166	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	28.360***	2.744	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	42.887***	4.200	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	45.937***	626.800	0,06	0,05	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	44.876***	30.600	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	44.876***	104.142	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	22.764***	135.500	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	31.502***	4.753.383	0,49	0,35	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	16.947***	8.351.390	0,86	0,61	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.375***	81.285	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	16.947***	1.093.043	0,11	0,08	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	14.494***	12.600	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.539***	26.337	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.659***	14.518	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	24.676***	1.769.076	0,18	0,13	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.375***	62.804	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	43.862***	322.544	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.336***	253.817	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	13.834***	327.247	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	13.834***	174.594	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.295***	12.920.424	1,33	0,94	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.089***	20.025	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.184***	3.400.625	0,35	0,25	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.622***	2.676.717	0,28	0,19	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	14.153***	22.210	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97												
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 1 a 8)												
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Deliberar acerca da absorção dos prejuízos apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 pela conta de reserva de capital;	2. Deliberar sobre a rerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao período de maio de 2022 a abril de 2023, fixada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 20 de abril de 2022;	3. Deliberar acerca da independência do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, candidatos para os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia;	4. Deliberar acerca da redução do número de membros do Conselho de Administração no atual mandato de 13 (treze) para 9 (nove);	5. Deliberar acerca da eleição do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész para os cargos vacantes do Conselho de Administração da Companhia, por um prazo de mandato unificado com os demais membros do Conselho de Administração, a encerrar-se na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023;	6. Deliberar sobre a atualização do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de fevereiro de 2023;	7. Deliberar sobre sobre a inclusão do parágrafo 3º do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia, para melhor organizar o procedimento de inscrição e votação nas assembleias gerais;	8. Deliberar sobre a alteração do artigo 11, a alteração do caput e parágrafo 2º do artigo 16, a alteração do artigo 18 e seus parágrafos, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos e a alteração do parágrafo 2º do artigo 21, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura do Conselho de Administração, de forma reduzir o número mínimo e máximo de membros para 7 (sete) e 9 (nove), respectivamente, e para a excluir os cargos de Presidente Executivo do Conselho de Administração e de Principal Executivo do Grupo e a criar o cargo de Diretor Presidente;
		ON			ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
		ON			1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
BVD	41.286***	111.100	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.731***	22.112	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	26.565***	156.500	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	39.514***	11.500	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.731***	63.132	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.418***	26.929	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	40.841***	101.979	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.539***	1.175.437	0,12	0,09	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.539***	2.357.001	0,24	0,17	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.940***	12.827	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.026***	8.486	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	36.853***	75.600	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	20.270***	39.009	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	17.858***	42.946	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	36.828***	27.427	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.444***	46.485	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	21.980***	420.000	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	30.918***	252.164	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	49.647***	180.100	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.539***	192.488	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.895***	476.780	0,05	0,03	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	10.346***	1.218.870	0,13	0,09	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	27.706***	267.442	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.098***	565.188	0,06	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	32.318***	283.915	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	44.602***	20.779	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	20.849***	3.809	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.479***	2.951.288	0,30	0,21	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.987***	27.732	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.099***	37.151	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	21.962***	186.351	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	12.094***	233.282	0,02	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	26.160***	175.714	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.470***	70.195	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	28.328***	6.200	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	42.133***	46.719	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	06.541***	91.824	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	31.814***	50.996	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	24.917***	8.758	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	42.355***	5.146	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	42.355***	52.246	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.839***	849.027	0,09	0,06	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	48.331***	29.800	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	34.768***	14.700	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	14.988***	239.602	0,02	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	33.580***	65.812	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	19.135***	4.615	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.167***	474.552	0,05	0,03	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	26.431***	364.995	0,04	0,03	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	20.923***	5.531	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97												
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 1 a 8)												
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Deliberar acerca da absorção dos prejuízos apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 pela conta de reserva de capital;	2. Deliberar sobre a rerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao período de maio de 2022 a abril de 2023, fixada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 20 de abril de 2022;	3. Deliberar acerca da independência do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, candidatos para os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia;	4. Deliberar acerca da redução do número de membros do Conselho de Administração no atual mandato de 13 (treze) para 9 (nove);	5. Deliberar acerca da eleição do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész para os cargos vacantes do Conselho de Administração da Companhia, por um prazo de mandato unificado com os demais membros do Conselho de Administração, a encerrar-se na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023;	6. Deliberar sobre a atualização do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de fevereiro de 2023;	7. Deliberar sobre sobre a inclusão do parágrafo 3º do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia, para melhor organizar o procedimento de inscrição e votação nas assembleias gerais;	8. Deliberar sobre a alteração do artigo 11, a alteração do caput e parágrafo 2º do artigo 16, a alteração do artigo 18 e seus parágrafos, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos e a alteração do parágrafo 2º do artigo 21, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura do Conselho de Administração, de forma reduzir o número mínimo e máximo de membros para 7 (sete) e 9 (nove), respectivamente, e para a excluir os cargos de Presidente Executivo do Conselho de Administração e de Principal Executivo do Grupo e a criar o cargo de Diretor Presidente;
					ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
		ON	ON	ON	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
BVD	46.414***	2.900	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	36.853***	1.200	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	27.532***	700	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	27.545***	42.100	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	21.542***	4.100	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	30.769***	54.347	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	30.402***	1.574.375	0,16	0,11	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.141***	1.030	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	13.973***	515.920	0,05	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.048***	41.908	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	39.687***	316.706	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.085***	18.112	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	20.349***	23.007	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.977***	7.079	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.428***	7.900	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	28.072***	68.238	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.539***	5.656	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.579***	289.932	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	06.943***	184.627	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.839***	246.600	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	19.837***	304.300	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.839***	8.915.617	0,92	0,65	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.940***	199.301	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	19.874***	230.274	0,02	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	42.904***	40.300	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	19.874***	67.026	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.073***	534.913	0,06	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	23.794***	1.098.515	0,11	0,08	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.647***	45.509	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.418***	1.153.439	0,12	0,08	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.627***	46.885	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.906***	135.418	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	12.884***	6.403	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	15.189***	76.867	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	19.573***	73.067	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	10.762***	19.400	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.075***	23.300	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.840***	58.700	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	34.662***	400.000	0,04	0,03	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.145***	9.712.976	1,00	0,71	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	32.642***	600	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	21.826***	11.361	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	27.311***	78.247	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.839***	13.065	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.839***	154.968	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.163***	806.937	0,08	0,06	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	13.208***	30.142	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.272***	90.018	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	18.279***	32.200	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.811***	496.678	0,05	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97												
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 1 a 8)												
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Deliberar acerca da absorção dos prejuízos apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 pela conta de reserva de capital;	2. Deliberar sobre a rerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao período de maio de 2022 a abril de 2023, fixada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 20 de abril de 2022;	3. Deliberar acerca da independência do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, candidatos para os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia;	4. Deliberar acerca da redução do número de membros do Conselho de Administração no atual mandato de 13 (treze) para 9 (nove);	5. Deliberar acerca da eleição do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész para os cargos vacantes do Conselho de Administração da Companhia, por um prazo de mandato unificado com os demais membros do Conselho de Administração, a encerrar-se na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023;	6. Deliberar sobre a atualização do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de fevereiro de 2023;	7. Deliberar sobre sobre a inclusão do parágrafo 3º do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia, para melhor organizar o procedimento de inscrição e votação nas assembleias gerais;	8. Deliberar sobre a alteração do artigo 11, a alteração do caput e parágrafo 2º do artigo 16, a alteração do artigo 18 e seus parágrafos, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos e a alteração do parágrafo 2º do artigo 21, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura do Conselho de Administração, de forma reduzir o número mínimo e máximo de membros para 7 (sete) e 9 (nove), respectivamente, e para a excluir os cargos de Presidente Executivo do Conselho de Administração e de Principal Executivo do Grupo e a criar o cargo de Diretor Presidente;
					ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
BVD	28.202***	153.400	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	31.692***	20.815	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	06.239***	103.651	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	28.271***	10.500	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	40.136***	1.900	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.540***	35.471	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.540***	84.447	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.100***	1.326.782	0,14	0,10	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	18.407***	1.547.500	0,16	0,11	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.294***	233.900	0,02	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	48.429***	9.600	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	17.718***	505.787	0,05	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.081***	3.700	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.237***	124.700	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.839***	377.600	0,04	0,03	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.839***	65.700	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	21.281***	16.200	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.540***	14.438	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.839***	9.052	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	34.900***	7.100	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	27.866***	546.886	0,06	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.387***	90.042	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	21.403***	9.493	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	24.569***	11.066	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	20.026***	2.215	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	19.244***	3.973	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.390***	932.223	0,10	0,07	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.540***	82.856	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	24.666***	1.317.556	0,14	0,10	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.540***	295.314	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	13.022***	4.942	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	13.362***	139.001	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	20.604***	1.812	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.987***	53.687	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.987***	133.250	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.985***	248.089	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.540***	72.483	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	22.896***	82.690	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	22.875***	53.833	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.839***	2.963.332	0,31	0,22	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	20.622***	181.337	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	23.952***	12.006	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	18.830***	23.135	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	19.910***	22.862	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.986***	1.589.969	0,16	0,12	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.987***	8.400	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	23.884***	500.600	0,05	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.540***	145.198	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.540***	162.562	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	43.550***	220.223	0,02	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97												
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 1 a 8)												
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Deliberar acerca da absorção dos prejuízos apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 pela conta de reserva de capital;	2. Deliberar sobre a rerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao período de maio de 2022 a abril de 2023, fixada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 20 de abril de 2022;	3. Deliberar acerca da independência do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, candidatos para os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia;	4. Deliberar acerca da redução do número de membros do Conselho de Administração no atual mandato de 13 (treze) para 9 (nove);	5. Deliberar acerca da eleição do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész para os cargos vacantes do Conselho de Administração da Companhia, por um prazo de mandato unificado com os demais membros do Conselho de Administração, a encerrar-se na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023;	6. Deliberar sobre a atualização do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de fevereiro de 2023;	7. Deliberar sobre sobre a inclusão do parágrafo 3º do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia, para melhor organizar o procedimento de inscrição e votação nas assembleias gerais;	8. Deliberar sobre a alteração do artigo 11, a alteração do caput e parágrafo 2º do artigo 16, a alteração do artigo 18 e seus parágrafos, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos e a alteração do parágrafo 2º do artigo 21, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura do Conselho de Administração, de forma reduzir o número mínimo e máximo de membros para 7 (sete) e 9 (nove), respectivamente, e para a excluir os cargos de Presidente Executivo do Conselho de Administração e de Principal Executivo do Grupo e a criar o cargo de Diretor Presidente;
					ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
		ON	ON	ON	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
BVD	37.236***	149.323	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	32.358***	191.206	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.411***	130.200	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	06.943***	859.997	0,09	0,06	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	32.974***	519.129	0,05	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	10.516***	733.498	0,08	0,05	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.839***	84.954	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.540***	70.916	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	48.123***	23.452	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	30.515***	11.900	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	15.746***	1.782	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.360***	12.853	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.333***	6.710	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.540***	1.237.942	0,13	0,09	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.840***	248.482	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	48.561***	407.448	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.311***	651.996	0,07	0,05	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.593***	800.520	0,08	0,06	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.208***	147.375	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	23.572***	44.187	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.289***	109.300	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.840***	928.510	0,10	0,07	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.964***	577.060	0,06	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.964***	1.138.477	0,12	0,08	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.964***	303.478	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.964***	578.700	0,06	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.981***	998.996	0,10	0,07	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.981***	906.122	0,09	0,07	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	25.138***	487.800	0,05	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	28.784***	82.656	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.981***	985.248	0,10	0,07	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	47.794***	3.200	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	19.800***	24.225	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	23.060***	75.850	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.981***	631.310	0,07	0,05	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.840***	1.479.678	0,15	0,11	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.990***	94.532	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.237***	239.293	0,02	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.418***	773.143	0,08	0,06	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.536***	1.751.215	0,18	0,13	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.540***	26.163	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	18.497***	2.645	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	12.068***	690.019	0,07	0,05	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	31.533***	960.705	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	31.493***	1.508.146	0,16	0,11	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	48.411***	40.265	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	34.431***	213.311	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	13.725***	41.125	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	43.968***	7.260	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	25.454***	190.040	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR

NATURA & CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97													
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 1 a 8)													
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Deliberar acerca da absorção dos prejuízos apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 pela conta de reserva de capital;	2. Deliberar sobre a reerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao período de maio de 2022 a abril de 2023, fixada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 20 de abril de 2022;	3. Deliberar acerca da independência do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, candidatos para os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia;	4. Deliberar acerca da redução do número de membros do Conselho de Administração no atual mandato de 13 (treze) para 9 (nove);	5. Deliberar acerca da eleição do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész para os cargos vacantes do Conselho de Administração da Companhia, por um prazo de mandato unificado com os demais membros do Conselho de Administração, a encerrar-se na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023;	6. Deliberar sobre a atualização do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de fevereiro de 2023;	7. Deliberar sobre sobre a inclusão do parágrafo 3º do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia, para melhor organizar o procedimento de inscrição e votação nas assembleias gerais;	8. Deliberar sobre sobre a alteração do caput e parágrafo 2º do artigo 16, a alteração do artigo 18 e seus parágrafos, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos e a alteração do parágrafo 2º do artigo 21, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura do Conselho de Administração, de forma reduzir o número mínimo e máximo de membros para 7 (sete) e 9 (nove), respectivamente, e para a excluir os cargos de Presidente Executivo do Conselho de Administração e de Principal Executivo do Grupo e a criar o cargo de Diretor Presidente;	
					ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	
BVD	11.410***	506.400	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	97.540***	159.439	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	29.322***	13.312.085	1,37	0,97	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.240***	156.287	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	32.329***	814.302	0,08	0,06	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	35.693***	5.825.626	0,60	0,42	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	47.705***	3.800	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	41.199***	7.300	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	14.541***	570.903	0,06	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	05.840***	1.582.881	0,16	0,12	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	37.113***	83.990	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	26.311***	33.326	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	97.540***	12.776.450	1,32	0,93	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.559***	487.063	0,05	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	30.066***	13.193	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	13.709***	223.385	0,02	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	25.271***	3.948	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	25.271***	18.195	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	13.201***	83.977	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	14.541***	64.104	0,01	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	49.202***	29.567	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	06.046***	6.356	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.322***	250.000	0,03	0,02	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	41.649***	7.944	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	45.902***	1.976	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	21.273***	559.321	0,06	0,04	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	20.770***	21.100	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	23.590***	10.800	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	19.754***	175.814	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	19.530***	1.263.796	0,13	0,09	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.591***	92.809	0,01	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.978***	6.893	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	38.173***	262.318	0,03	0,02	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	34.172***	1.128.004	0,12	0,08	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	34.172***	11.116.469	1,14	0,81	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	36.247***	578.581	0,06	0,04	APROVAR	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	07.046***	4.339.242	0,45	0,32	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	10.418***	120.314	0,01	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	02.731***	700	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	10.392***	1.278	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	14.091***	548	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	14.628***	151.800	0,02	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	34.606***	219.339	0,02	0,02	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	10.214***	150.000	0,02	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	13.998***	7.460	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	18.006***	15.800	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	05.149***	180.118	0,02	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	08.973***	59.078	0,01	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	08.973***	109.255	0,01	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	05.775***	14.412	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97												
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 1 a 8)												
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	1. Deliberar acerca da absorção dos prejuízos apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 pela conta de reserva de capital;	2. Deliberar sobre a rerratificação da remuneração global dos administradores da Companhia referente ao período de maio de 2022 a abril de 2023, fixada na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada em 20 de abril de 2022;	3. Deliberar acerca da independência do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, candidatos para os cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia;	4. Deliberar acerca da redução do número de membros do Conselho de Administração no atual mandato de 13 (treze) para 9 (nove);	5. Deliberar acerca da eleição do Sr. Bruno De Araujo Lima Rocha e da Sra. Maria Eduarda Mascarenhas Kertész para os cargos vacantes do Conselho de Administração da Companhia, por um prazo de mandato unificado com os demais membros do Conselho de Administração, a encerrar-se na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023;	6. Deliberar sobre a atualização do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o valor do capital social consignado na Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de fevereiro de 2023;	7. Deliberar sobre sobre a inclusão do parágrafo 3º do artigo 10 do Estatuto Social da Companhia, para melhor organizar o procedimento de inscrição e votação nas assembleias gerais;	8. Deliberar sobre a alteração do artigo 11, a alteração do caput e parágrafo 2º do artigo 16, a alteração do artigo 18 e seus parágrafos, a alteração do artigo 19 e seus parágrafos e a alteração do parágrafo 2º do artigo 21, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura do Conselho de Administração, de forma reduzir o número mínimo e máximo de membros para 7 (sete) e 9 (nove), respectivamente, e para a excluir os cargos de Presidente Executivo do Conselho de Administração e de Principal Executivo do Grupo e a criar o cargo de Diretor Presidente;
		O N	O N	O N	O N	O N	O N	O N	O N	O N	O N	O N
					1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
BVD	17.620***	50.100	0,01	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE
BVD	08.973***	121.229	0,01	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE
BVD	11.052***	32.400	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE
BVD	07.593***	160.841	0,02	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE
BVD	31.923***	23.303	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.550***	5.424	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	43.313***	600	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.594***	17.100	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	42.464***	10.192	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	30.178***	12.327	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	42.870***	20.096	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	45.654***	200	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.225***	186.281	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	38.386***	172.838	0,02	0,01	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.092***	2.758	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.916***	43.520.426	4,48	3,16	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.522***	7.391.265	0,76	0,54	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.522***	2.453.054	0,25	0,18	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.522***	1.013.450	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.522***	959.856	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.522***	3.519.820	0,36	0,26	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.522***	16.378.668	1,69	1,19	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	15.248***	2.213.117	0,23	0,16	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	31.766***	1.937.227	0,20	0,14	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	20.622***	1.818.200	0,19	0,13	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	03.707***	1.265.985	0,13	0,09	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	14.713***	8.983.433	0,92	0,65	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	APROVAR
BVD	43.584***	700	0,00	0,00	APROVAR	REJEITAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.710***	11.120	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
					APROVAR - 79.829.222 REJEITAR - 373.036 ABSTER-SE - 46.752 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 72.099.214 REJEITAR - 8.108.500 ABSTER-SE - 41.296 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 79.884.796 REJEITAR - 320.044 ABSTER-SE - 44.170 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 79.942.748 REJEITAR - 280.964 ABSTER-SE - 25.298 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 79.024.014 REJEITAR - 553.836 ABSTER-SE - 671.160 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 80.104.370 REJEITAR - 102.850 ABSTER-SE - 41.790 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 80.094.074 REJEITAR - 104.194 ABSTER-SE - 50.742 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 80.021.394 REJEITAR - 151.512 ABSTER-SE - 76.104 DISCRICIONÁRIO - 0
ADR	05.523***	80.249.010	8,26	5,83								

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97												
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 9 a 15)												
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	9. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 1º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, para outorgar voto de qualidade ao presidente das reuniões dos órgãos da administração;	10. Deliberar sobre a alteração dos parágrafos 2º e 4º do artigo 15, do parágrafo 2º do artigo 16, do parágrafo 7º do artigo 18, dos itens (xi), (xii), (xxi), (xxii) e (xxviii) do artigo 20, do item (vi) do artigo 22 e do parágrafo 4º do artigo 24, do Estatuto Social da Companhia, para ajustar a redação e torná-la mais clara;	11. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 3º do artigo 15, do Estatuto Social da Companhia, para permitir que as reuniões dos órgãos de administração da Companhia sejam realizadas remotamente, sem que tais tipos de reuniões sejam autorizadas a ocorrer apenas em ocasiões excepcionais;	12. Deliberar sobre a alteração do artigo 19 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para alinhar as práticas da Companhia ao item 2.9.1 do Código Brasileiro de Governança Corporativa;	13. Deliberar sobre a alteração do artigo 21 e seus parágrafos e a alteração do artigo 23 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura dos cargos da Diretoria da Companhia, de forma a: (I) instituir o cargo de Diretor-Presidente; (II) excluir o cargo de Diretor Global de Operações e Compras; (III) atribuir funções específicas aos cargos da Diretoria; e (IV) alterar a composição da Diretoria para que seja composta por, no mínimo, 2 (dois) membros e, no máximo, 8 (oito) membros;	14. Deliberar sobre a alteração do item (ii) do artigo 22 e a exclusão dos artigos 25 e 26 do Estatuto Social da Companhia, para excluir o Comitê Operacional do Grupo; e	15. Deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social da Companhia, inclusive com a remuneração de artigos, para refletir as alterações previstas nos itens acima.	
					ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	
Presencial	332.92***	199.160.451	20,51	14,47	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	30.453***	35.001	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	33.754***	3.367.619	0,35	0,24	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	184.09***	4.367.930	0,45	0,32	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	290.88***	6.174.914	0,64	0,45	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	252.49***	45.349.492	4,67	3,30	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	19.959***	22.516.378	2,32	1,64	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	37.487***	152.593	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	35.828***	1.037.893	0,11	0,08	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	383.59***	99.345.537	10,23	7,22	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	219.92***	11.804.241	1,22	0,86	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	196.79***	4.367.930	0,45	0,32	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	07.895***	1.339	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	06.885***	143.900	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	04.194***	4.150	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	41.902***	20.000	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	42.776***	33.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	13.136***	1.349.700	0,14	0,10	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	09.271***	832.000	0,09	0,06	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	36.352***	22.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	35.400***	357.800	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	35.806***	44.800	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	35.704***	13.900	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	11.175***	13.500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	11.228***	178.600	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	35.372***	299.400	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	35.717***	623.500	0,06	0,05	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	04.588***	18.599	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	26.123***	5.236.954	0,54	0,38	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	295.39***	40.000	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	055.33***	96	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	436.82***	24.305.810	2,50	1,77	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	20.155***	11.270	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	22.282***	362.977	0,04	0,03	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	187.89***	37.045.747	3,81	2,69	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	05.561***	50.670	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	220.81***	11.804.241	1,22	0,86	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	672.92***	2.631.931	0,27	0,19	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	02.753***	16.772	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	269.53***	45.349.492	4,67	3,30	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	09.275***	1.303.309	0,13	0,09	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	18.281***	465.000	0,05	0,03	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	28.080***	4.997.397	0,51	0,36	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
Presencial	272.05***	6.174.914	0,64	0,45	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	

	NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97
--	---

ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00
(Deliberações 9 a 15)

[illegible]

	NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97
--	---

ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00
(Deliberações 9 a 15)

[illegible]

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97												
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 9 a 15)												
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	9. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 1º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, para outorgar voto de qualidade ao presidente das reuniões dos órgãos da administração;	10. Deliberar sobre a alteração dos parágrafos 2º e 4º do artigo 15, do parágrafo 2º do artigo 16, do parágrafo 7º do artigo 18, dos itens (xi), (xii), (xxi), (xxii) e (xxviii) do artigo 20, do item (vi) do artigo 22 e do parágrafo 4º do artigo 24, do Estatuto Social da Companhia, para ajustar a redação e torná-la mais clara;	11. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 3º do artigo 15, do Estatuto Social da Companhia, para permitir que as reuniões dos órgãos de administração da Companhia sejam realizadas remotamente, sem que tais tipos de reuniões sejam autorizadas a ocorrer apenas em ocasiões excepcionais;	12. Deliberar sobre a alteração do artigo 19 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para alinhar as práticas da Companhia ao item 2.9.1 do Código Brasileiro de Governança Corporativa;	13. Deliberar sobre a alteração do artigo 21 e seus parágrafos e a alteração do artigo 23 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura dos cargos da Diretoria da Companhia, de forma a: (I) instituir o cargo de Diretor-Presidente; (II) excluir o cargo de Diretor Global de Operações e Compras; (III) atribuir funções específicas aos cargos da Diretoria; e (IV) alterar a composição da Diretoria para que seja composta por, no mínimo, 2 (dois) membros e, no máximo, 8 (oito) membros;	14. Deliberar sobre a alteração do item (ii) do artigo 22 e a exclusão dos artigos 25 e 26 do Estatuto Social da Companhia, para excluir o Comitê Operacional do Grupo; e	15. Deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social da Companhia, inclusive com a renuneração de artigos, para refletir as alterações previstas nos itens acima.	
					ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	
BVD	05.840***		24.749	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	08.640***		15.486	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	40.508***		10.500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	25.220***		19.800	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	10.419***		92.700	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.330***		96.000	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	12.120***		71.000	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	11.386***		45.700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	10.400***		209.100	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	13.049***		26.700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	40.284***		22.489	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	32.289***		127	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	30.254***		39.711	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	19.449***		6.002	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	38.756***		314.300	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	05.838***		3.070.406	0,32	0,22	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	14.366***		22.084	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	25.138***		8.192	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	34.054***		488.845	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.442***		2.520	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.330***		9.600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.336***		43.900	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	17.911***		1.500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	13.628***		23.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	07.496***		2.673.036	0,28	0,19	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	27.866***		40.039	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	27.866***		2.918.983	0,30	0,21	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	27.866***		1.408.841	0,15	0,10	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	27.866***		154.454	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	05.839***		17.591	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	17.500***		6.494	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	13.442***		43.096	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	17.181***		34.700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	18.214***		23.556	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	45.164***		172.381	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	10.553***		1.465.577	0,15	0,11	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	17.036***		224.512	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.050***		101.488	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	50.072***		200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	97.539***		21.700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	19.808***		130.141	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	45.971***		3.753	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.322***		2.479.867	0,26	0,18	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	45.261***		5.521	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	06.238***		2.068	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.914***		1.363.212	0,14	0,10	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	

[illegible]

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97											
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 9 a 15)											
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	9. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 1º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, para outorgar voto de qualidade ao presidente das reuniões dos órgãos da administração;	10. Deliberar sobre a alteração dos parágrafos 2º e 4º do artigo 15, do parágrafo 2º do artigo 16, do parágrafo 7º do artigo 18, dos itens (xi), (xii), (xxi), (xxii) e (xxviii) do artigo 20, do item (vi) do artigo 22 e do parágrafo 4º do artigo 24, do Estatuto Social da Companhia, para ajustar a redação e torná-la mais clara;	11. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 3º do artigo 15, do Estatuto Social da Companhia, para permitir que as reuniões dos órgãos de administração da Companhia sejam realizadas remotamente, sem que tais tipos de reuniões sejam autorizadas a ocorrer apenas em ocasiões excepcionais;	12. Deliberar sobre a alteração do artigo 19 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para alinhar as práticas da Companhia ao item 2.9.1 do Código Brasileiro de Governança Corporativa;	13. Deliberar sobre a alteração do artigo 21 e seus parágrafos e a alteração do artigo 23 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura dos cargos da Diretoria da Companhia, de forma a: (I) instituir o cargo de Diretor-Presidente; (II) excluir o cargo de Diretor Global de Operações e Compras; (III) atribuir funções específicas aos cargos da Diretoria; e (IV) alterar a composição da Diretoria para que seja composta por, no mínimo, 2 (dois) membros e, no máximo, 8 (oito) membros;	14. Deliberar sobre a alteração do item (ii) do artigo 22 e a exclusão dos artigos 25 e 26 do Estatuto Social da Companhia, para excluir o Comitê Operacional do Grupo; e	15. Deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social da Companhia, inclusive com a renumeração de artigos, para refletir as alterações previstas nos itens acima.
		ON			ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.
BVD	44.876***	30.600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	44.876***	104.142	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	22.764***	135.500	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	31.502***	4.753.383	0,49	0,35	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	16.947***	8.351.390	0,86	0,61	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.375***	81.285	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	16.947***	1.093.043	0,11	0,08	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	14.494***	12.600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.539***	26.337	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.659***	14.518	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	24.676***	1.769.076	0,18	0,13	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.375***	62.804	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	43.862***	322.544	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.336***	253.817	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	13.834***	327.247	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	13.834***	174.594	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.295***	12.920.424	1,33	0,94	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.089***	20.025	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.184***	3.400.625	0,35	0,25	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.622***	2.676.717	0,28	0,19	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	14.153***	22.210	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.286***	111.100	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.731***	22.112	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	26.565***	156.500	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	39.514***	11.500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	08.731***	63.132	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.418***	26.929	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	40.841***	101.979	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.539***	1.175.437	0,12	0,09	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.539***	2.357.001	0,24	0,17	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.940***	12.827	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.026***	8.486	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	36.853***	75.600	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	20.270***	39.009	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	17.858***	42.946	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	36.828***	27.427	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.444***	46.485	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	21.980***	420.000	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	30.918***	252.164	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	49.647***	180.100	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.539***	192.488	0,02	0,01	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.895***	476.780	0,05	0,03	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	10.346***	1.218.870	0,13	0,09	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	27.706***	267.442	0,03	0,02	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.098***	565.188	0,06	0,04	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	32.318***	283.915	0,03	0,02	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR

[illegible]

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97											
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 9 a 15)											
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	9. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 1º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, para outorgar voto de qualidade ao presidente das reuniões dos órgãos da administração;	10. Deliberar sobre a alteração dos parágrafos 2º e 4º do artigo 15, do parágrafo 2º do artigo 16, do parágrafo 7º do artigo 18, dos itens (xi), (xii), (xxi), (xxii) e (xxviii) do artigo 20, do item (vi) do artigo 22 e do parágrafo 4º do artigo 24, do Estatuto Social da Companhia, para ajustar a redação e torná-la mais clara;	11. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 3º do artigo 15, do Estatuto Social da Companhia, para permitir que as reuniões dos órgãos de administração da Companhia sejam realizadas remotamente, sem que tais tipos de reuniões sejam autorizadas a ocorrer apenas em ocasiões excepcionais;	12. Deliberar sobre a alteração do artigo 19 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para alinhar as práticas da Companhia ao item 2.9.1 do Código Brasileiro de Governança Corporativa;	13. Deliberar sobre a alteração do artigo 21 e seus parágrafos e a alteração do artigo 23 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura dos cargos da Diretoria da Companhia, de forma a: (I) instituir o cargo de Diretor-Presidente; (II) excluir o cargo de Diretor Global de Operações e Compras; (III) atribuir funções específicas aos cargos da Diretoria; e (IV) alterar a composição da Diretoria para que seja composta por, no mínimo, 2 (dois) membros e, no máximo, 8 (oito) membros;	14. Deliberar sobre a alteração do item (ii) do artigo 22 e a exclusão dos artigos 25 e 26 do Estatuto Social da Companhia, para excluir o Comitê Operacional do Grupo; e	15. Deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social da Companhia, inclusive com a renumeração de artigos, para refletir as alterações previstas nos itens acima.
		ON			ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
		9.			10.	11.	12.	13.	14.	15.	
BVD	05.839***	8.915.617	0,92	0,65	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	07.940***	199.301	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	19.874***	230.274	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	42.904***	40.300	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	19.874***	67.026	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.073***	534.913	0,06	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	23.794***	1.098.515	0,11	0,08	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	07.647***	45.509	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	07.418***	1.153.439	0,12	0,08	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.627***	46.885	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	11.906***	135.418	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	12.884***	6.403	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	15.189***	76.867	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	19.573***	73.067	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	10.762***	19.400	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	08.075***	23.300	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	05.840***	58.700	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	34.662***	400.000	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.145***	9.712.976	1,00	0,71	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	32.642***	600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	21.826***	11.361	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	27.311***	78.247	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	05.839***	13.065	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	05.839***	154.968	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.163***	806.937	0,08	0,06	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	13.208***	30.142	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	41.272***	90.018	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	18.279***	32.200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	11.811***	496.678	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	28.202***	153.400	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.692***	20.815	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	06.239***	103.651	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	28.271***	10.500	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	40.136***	1.900	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	97.540***	35.471	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	97.540***	84.447	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	11.100***	1.326.782	0,14	0,10	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	18.407***	1.547.500	0,16	0,11	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.294***	233.900	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	48.429***	9.600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	17.718***	505.787	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	41.081***	3.700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	07.237***	124.700	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	05.839***	377.600	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	05.839***	65.700	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	21.281***	16.200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	

[illegible]

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97											
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 9 a 15)											
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	9. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 1º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, para outorgar voto de qualidade ao presidente das reuniões dos órgãos da administração;	10. Deliberar sobre a alteração dos parágrafos 2º e 4º do artigo 15, do parágrafo 2º do artigo 16, do parágrafo 7º do artigo 18, dos itens (xi), (xii), (xxi), (xxii) e (xxviii) do artigo 20, do item (vi) do artigo 22 e do parágrafo 4º do artigo 24, do Estatuto Social da Companhia, para ajustar a redação e torná-la mais clara;	11. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 3º do artigo 15, do Estatuto Social da Companhia, para permitir que as reuniões dos órgãos de administração da Companhia sejam realizadas remotamente, sem que tais tipos de reuniões sejam autorizadas a ocorrer apenas em ocasiões excepcionais;	12. Deliberar sobre a alteração do artigo 19 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para alinhar as práticas da Companhia ao item 2.9.1 do Código Brasileiro de Governança Corporativa;	13. Deliberar sobre a alteração do artigo 21 e seus parágrafos e a alteração do artigo 23 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura dos cargos da Diretoria da Companhia, de forma a: (I) instituir o cargo de Diretor-Presidente; (II) excluir o cargo de Diretor Global de Operações e Compras; (III) atribuir funções específicas aos cargos da Diretoria; e (IV) alterar a composição da Diretoria para que seja composta por, no mínimo, 2 (dois) membros e, no máximo, 8 (oito) membros;	14. Deliberar sobre a alteração do item (ii) do artigo 22 e a exclusão dos artigos 25 e 26 do Estatuto Social da Companhia, para excluir o Comitê Operacional do Grupo; e	15. Deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social da Companhia, inclusive com a renuneração de artigos, para refletir as alterações previstas nos itens acima.
					ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
					9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.
BVD	97.540***	1.237.942	0,13	0,09	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.840***	248.482	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	48.561***	407.448	0,04	0,03	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.311***	651.996	0,07	0,05	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.593***	800.520	0,08	0,06	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.208***	147.375	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	23.572***	44.187	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	09.289***	109.300	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.840***	928.510	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.964***	577.060	0,06	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.964***	1.138.477	0,12	0,08	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.964***	303.478	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.964***	578.700	0,06	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.981***	998.996	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.981***	906.122	0,09	0,07	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	25.138***	487.800	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	28.784***	82.656	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.981***	985.248	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	47.794***	3.200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	19.800***	24.225	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	23.060***	75.850	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	46.981***	631.310	0,07	0,05	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	05.840***	1.479.678	0,15	0,11	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.990***	94.532	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.237***	239.293	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.418***	773.143	0,08	0,06	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	07.536***	1.751.215	0,18	0,13	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.540***	26.163	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	18.497***	2.645	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	12.068***	690.019	0,07	0,05	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	31.533***	960.705	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	31.493***	1.508.146	0,16	0,11	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	48.411***	40.265	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	34.431***	213.311	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	13.725***	41.125	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	43.968***	7.260	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	25.454***	190.040	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.410***	506.400	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	97.540***	159.439	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.322***	13.312.085	1,37	0,97	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	31.240***	156.287	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	32.329***	814.302	0,08	0,06	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	35.693***	5.825.626	0,60	0,42	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	47.705***	3.800	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.199***	7.300	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	14.541***	570.903	0,06	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97											
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 9 a 15)											
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	9. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 1º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, para outorgar voto de qualidade ao presidente das reuniões dos órgãos da administração;	10. Deliberar sobre a alteração dos parágrafos 2º e 4º do artigo 15, do parágrafo 2º do artigo 16, do parágrafo 7º do artigo 18, dos itens (xi), (xii), (xxi), (xxii) e (xxviii) do artigo 20, do item (vi) do artigo 22 e do parágrafo 4º do artigo 24, do Estatuto Social da Companhia, para ajustar a redação e torná-la mais clara;	11. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 3º do artigo 15, do Estatuto Social da Companhia, para permitir que as reuniões dos órgãos de administração da Companhia sejam realizadas remotamente, sem que tais tipos de reuniões sejam autorizadas a ocorrer apenas em ocasiões excepcionais;	12. Deliberar sobre a alteração do artigo 19 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para alinhar as práticas da Companhia ao item 2.9.1 do Código Brasileiro de Governança Corporativa;	13. Deliberar sobre a alteração do artigo 21 e seus parágrafos e a alteração do artigo 23 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura dos cargos da Diretoria da Companhia, de forma a: (I) instituir o cargo de Diretor-Presidente; (II) excluir o cargo de Diretor Global de Operações e Compras; (III) atribuir funções específicas aos cargos da Diretoria; e (IV) alterar a composição da Diretoria para que seja composta por, no mínimo, 2 (dois) membros e, no máximo, 8 (oito) membros;	14. Deliberar sobre a alteração do item (ii) do artigo 22 e a exclusão dos artigos 25 e 26 do Estatuto Social da Companhia, para excluir o Comitê Operacional do Grupo; e	15. Deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social da Companhia, inclusive com a renumeração de artigos, para refletir as alterações previstas nos itens acima.
		ON			ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
		9.			10.	11.	12.	13.	14.	15.	
BVD	05.840***	1.582.881	0,16	0,12	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	37.113***	83.990	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	26.311***	33.326	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	97.540***	12.776.450	1,32	0,93	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	09.559***	487.063	0,05	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	30.066***	13.193	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	13.709***	223.385	0,02	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	25.271***	3.948	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	25.271***	18.195	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	13.201***	83.977	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	14.541***	64.104	0,01	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	49.202***	29.567	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	06.046***	6.356	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.322***	250.000	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	41.649***	7.944	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	45.902***	1.976	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	21.273***	559.321	0,06	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	20.770***	21.100	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	23.590***	10.800	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	19.754***	175.814	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	19.530***	1.263.796	0,13	0,09	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.591***	92.809	0,01	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	31.978***	6.893	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	38.173***	262.318	0,03	0,02	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	34.172***	1.128.004	0,12	0,08	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	34.172***	11.116.469	1,14	0,81	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	36.247***	578.581	0,06	0,04	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	07.046***	4.339.242	0,45	0,32	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	
BVD	10.418***	120.314	0,01	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	02.231***	700	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	10.392***	1.278	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	14.091***	548	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	14.628***	151.800	0,02	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	34.606***	219.339	0,02	0,02	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	10.214***	150.000	0,02	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	13.998***	7.460	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	18.006***	15.800	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	05.149***	180.118	0,02	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	08.973***	59.078	0,01	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	08.973***	109.255	0,01	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	05.775***	14.412	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	17.620***	50.100	0,01	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	08.973***	121.229	0,01	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	11.052***	32.400	0,00	0,00	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	07.593***	160.841	0,02	0,01	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE	
BVD	31.923***	23.303	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	

NATURA &CO HOLDING S.A. Companhia Aberta NIRE: CNPJ/MF: 32.785.497/0001-97											
ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 26-04-2023 - 08h00 (Deliberações 9 a 15)											
Participação	CNPJ / CPF	POSIÇÃO	% PARTICIPAÇÃO	% CAPITAL	9. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 1º do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, para outorgar voto de qualidade ao presidente das reuniões dos órgãos da administração;	10. Deliberar sobre a alteração dos parágrafos 2º e 4º do artigo 15, do parágrafo 2º do artigo 16, do parágrafo 7º do artigo 18, dos itens (xi), (xii), (xxi), (xxii) e (xxviii) do artigo 20, do item (vi) do artigo 22 e do parágrafo 4º do artigo 24, do Estatuto Social da Companhia, para ajustar a redação e torná-la mais clara;	11. Deliberar sobre a alteração do parágrafo 3º do artigo 15, do Estatuto Social da Companhia, para permitir que as reuniões dos órgãos de administração da Companhia sejam realizadas remotamente, sem que tais tipos de reuniões sejam autorizadas a ocorrer apenas em ocasiões excepcionais;	12. Deliberar sobre a alteração do artigo 19 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para alinhar as práticas da Companhia ao item 2.9.1 do Código Brasileiro de Governança Corporativa;	13. Deliberar sobre a alteração do artigo 21 e seus parágrafos e a alteração do artigo 23 e seus parágrafos, do Estatuto Social da Companhia, para modificar a composição e estrutura dos cargos da Diretoria da Companhia, de forma a: (I) instituir o cargo de Diretor-Presidente; (II) excluir o cargo de Diretor Global de Operações e Compras; (III) atribuir funções específicas aos cargos da Diretoria; e (IV) alterar a composição da Diretoria para que seja composta por, no mínimo, 2 (dois) membros e, no máximo, 8 (oito) membros;	14. Deliberar sobre a alteração do item (ii) do artigo 22 e a exclusão dos artigos 25 e 26 do Estatuto Social da Companhia, para excluir o Comitê Operacional do Grupo; e	15. Deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social da Companhia, inclusive com a renumeração de artigos, para refletir as alterações previstas nos itens acima.
					ON	ON	ON	ON	ON	ON	ON
		ON	ON	ON	9.	10.	11.	12.	13.	14.	15.
BVD	29.550***	5,424	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	43.313***	600	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.594***	17.100	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	42.464***	10.192	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	30.178***	12.327	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	42.870***	20.096	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	45.654***	200	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	11.225***	186.281	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	38.386***	172.838	0,02	0,01	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.092***	2.758	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	37.916***	43.520.426	4,48	3,16	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.522***	7.391.265	0,76	0,54	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.522***	2.453.054	0,25	0,18	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.522***	1.013.450	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.522***	959.856	0,10	0,07	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.522***	3.519.820	0,36	0,26	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	29.522***	16.378.668	1,69	1,19	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	15.248***	2.213.117	0,23	0,16	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	31.766***	1.937.227	0,20	0,14	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	20.622***	1.818.200	0,19	0,13	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	03.707***	1.265.985	0,13	0,09	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	14.713***	8.983.433	0,92	0,65	ABSTER-SE	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	ABSTER-SE	ABSTER-SE	ABSTER-SE
BVD	43.584***	700	0,00	0,00	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
BVD	41.710***	11.120	0,00	0,00	ABSTER-SE	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR	APROVAR
ADR	05.523***	80.249.010	8,26	5,83	APROVAR - 80.080.158 REJEITAR - 129.190 ABSTER-SE - 39.662 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 80.060.974 REJEITAR - 118.044 ABSTER-SE - 69.992 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 80.072.482 REJEITAR - 130.322 ABSTER-SE - 46.206 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 80.076.774 REJEITAR - 111.318 ABSTER-SE - 60.918 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 80.078.246 REJEITAR - 109.292 ABSTER-SE - 61.472 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 80.011.128 REJEITAR - 167.618 ABSTER-SE - 70.264 DISCRICIONÁRIO - 0	APROVAR - 80.090.490 REJEITAR - 103.052 ABSTER-SE - 55.468 DISCRICIONÁRIO - 0