

## Índice

---

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	4
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	5
--------------------------------	---

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	6
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	7
-----------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	9
--------------------------------	---

Comentário do Desempenho	10
--------------------------	----

Notas Explicativas	23
--------------------	----

### Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	36
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	37
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	38
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2019</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	100
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>100</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2019</b>
1	Ativo Total	1.104
1.01	Ativo Circulante	1.100
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.100
1.02	Ativo Não Circulante	4
1.02.02	Investimentos	4
1.02.02.01	Participações Societárias	4
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2019</b>
2	Passivo Total	1.104
2.01	Passivo Circulante	1.004
2.01.05	Outras Obrigações	1.004
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.004
2.03	Patrimônio Líquido	100
2.03.01	Capital Social Realizado	100

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.100
6.03.01	Integralização de capital	100
6.03.02	Conta corrente com parte relacionada	1.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.100
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.100

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.04	Transações de Capital com os Sócios	100	0	0	0	0	100
5.04.01	Aumentos de Capital	100	0	0	0	0	100
5.07	Saldos Finais	100	0	0	0	0	100

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2019</b>
1	Ativo Total	1.104
1.01	Ativo Circulante	1.104
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.104

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2019</b>
2	Passivo Total	1.104
2.01	Passivo Circulante	1.004
2.01.05	Outras Obrigações	1.004
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.004
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	100
2.03.01	Capital Social Realizado	100

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 30/09/2019</b>
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.104
6.03.01	Integralização de capital	100
6.03.02	Conta corrente com parte relacionada	1.004
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.104
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.104

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019****(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.04	Transações de Capital com os Sócios	100	0	0	0	0	100	0	100
5.04.01	Aumentos de Capital	100	0	0	0	0	100	0	100
5.07	Saldos Finais	100	0	0	0	0	100	0	100

## **Comentário do Desempenho**

# **NATURA &CO HOLDING S.A.**

Informações contábeis  
Intermediárias individuais e  
consolidadas para o período findo  
em 30 de setembro de 2019

## Comentário do Desempenho



KPMG Auditores Independentes  
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A  
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas da  
**Natura &Co Holding S.A. (Anteriormente denominada “Natura Holding S.A.”)**  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura &Co Holding S.A (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses e para o período de 21 de janeiro a 30 de setembro de 2019 findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de 21 de janeiro a 30 de setembro de 2019 findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Comentário do Desempenho



### **Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, emitida pelo IASB aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de 21 de janeiro a 30 de setembro de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2019.

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6

Rogério Hernandez Garcia  
Contador CRC 1SP13431/O-5

**Comentário do Desempenho****NATURA &CO HOLDING S.A.**

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE SETEMBRO DE 2019

(Em reais - R\$)

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>		<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
	<b>09/2019</b>	<b>09/2019</b>		<b>09/2019</b>	<b>09/2019</b>
<b>ATIVOS</b>			<b>PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalente de caixa	<u>1.100</u>	<u>1.104</u>	Outros passivos - partes relacionadas	<u>1.004</u>	<u>1.004</u>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			<b>Patrimônio Líquido</b>		
Investimentos	4	-	Capital social	<u>100</u>	<u>100</u>
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<u>100</u>	<u>100</u>
<b>Total do ativo</b>	<u><u>1.104</u></u>	<u><u>1.104</u></u>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<u><u>1.104</u></u>	<u><u>1.104</u></u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

**Comentário do Desempenho****NATURA &CO HOLDING S.A.****DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO****PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019****(Em reais - R\$)**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>01/07/2019 a 30/09/2019</b>	<b>21/01/2019 a 30/09/2019</b>	<b>01/07/2019 a 30/09/2019</b>	<b>21/01/2019 a 30/09/2019</b>
<b>OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>				
Despesas operacionais	-	-	-	-
Despesas com vendas	-	-	-	-
Despesas administrativas	-	-	-	-
Outras despesas operacionais	-	-	-	-
<b>LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Despesa financeira	-	-	-	-
Receita financeira	-	-	-	-
<b>LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>				
Corrente	-	-	-	-
Diferido	-	-	-	-
<b>LUCRO DO PERÍODO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Atribuível aos acionistas da Companhia</b>				
<b>Média ponderada das ações ordinárias - básico e diluído</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Lucro por ação - básico e diluído</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

## Comentário do Desempenho

### NATURA &CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE  
PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019  
(Em reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2019 a 30/09/2019	21/01/2019 a 30/09/2019	01/07/2019 a 30/09/2019	21/01/2019 a 30/09/2019
<b>LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do período em períodos subsequentes:				
Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários	-	-	-	-
<b>ATRIBUÍVEL A</b>				
Acionistas controladores da Sociedade	-	-	-	-
Não controladores	-	-	-	-

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

## Comentário do Desempenho

### NATURA &CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019  
(Em reais - R\$)

	Capital Social	Capital a ser integralizado	Lucros Acumulados	Total
Constituição da empresa com capital inicial em 21 de janeiro	100	(90)	-	10
Integralização de capital em 14 de maio de 2019	-	90	-	90
<b>Total de transações com acionistas</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100</b>
<b>Resultado abrangente</b>				
Lucro no período	-	-	-	-
<b>Total do resultado abrangente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldos em 30 de setembro de 2019</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

**Comentário do Desempenho****NATURA &CO HOLDING S.A.****DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA****PARA O PERÍODO DE 21 DE JANEIRO DE 2019 A 30 DE SETEMBRO DE 2019****(Em reais - R\$)**

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
	<b>30/09/2019</b>	<b>30/09/2019</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Lucro no período	-	-
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
Investimento de capital em controlada	-	-
<b>CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
Integralização de Capital	100	100
Conta corrente com parte relacionada	1.000	1.004
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>1.100</b>	<b>1.104</b>
<b>AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>1.100</b>	<b>1.104</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	1.100	1.104
<b>Aumento em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.100</b>	<b>1.104</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

**Comentário do Desempenho****NATURA &CO HOLDING S.A.****DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO****PARA O PERÍODO DE 21 DE JANEIRO DE 2019 A 30 DE SETEMBRO DE 2019****(Em reais - R\$)**

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
	<b>30/09/2019</b>	<b>30/09/2019</b>
<b>RECEITAS</b>		
Insumos adquiridos de terceiros	-	-
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>	-	-
Depreciação e amortizações	-	-
<b>VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA COMPANHIA</b>	-	-
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>	-	-
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>	-	-
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>		
Salários e encargos	-	-
Impostos, taxas e contribuições	-	-
Juros e aluguéis	-	-
Lucros retidos	-	-
Dividendos	-	-
<b>Lucro no período</b>	-	-
	-	-

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

## Comentário do Desempenho

### NATURA &CO HOLDING S.A.

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

#### INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019

(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 1. OPERAÇÕES

NATURA & CO HOLDING S.A. (“Natura & Co” ou “Companhia”) anteriormente denominada Natura Holding S.A., foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participação em outras sociedades, como sócia ou acionista, no país ou no exterior (“holding”).

A Companhia é atualmente detida pelos fundadores da Natura Cosméticos S.A. (“Natura”), administradores Antonio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. A Natura é uma sociedade anônima de capital aberto, domiciliada em São Paulo, listada no segmento especial denominado Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Balcão, sob o código “NATU3”, e depois de diversas reestruturações que ocorrerão no âmbito do processo de aquisição da Avon Products, Inc. (“Avon”), a Companhia passará a ser a holding do grupo Natura e deterá 100% das ações da Natura e Avon.

A Companhia e sua controlada Nectarine Merger Sub I, Inc. (“Merger Sub I”), que foi constituída como parte do processo de reestruturação societária iniciado em 2019 pela Natura Cosméticos S.A., com o objetivo da incorporação da Avon por meio de troca de ações entre Avon e Natura Cosméticos S.A., que resultará na combinação dos negócios (a “Transação”). Assim que as condições para o fechamento da Transação forem atingidas, a Nectarine Merger Sub II, Inc. (“Merger Sub II”), subsidiária integral da Merger Sub I será incorporada pela Avon, sendo que a Avon será a sociedade sobrevivente. Subsequentemente a Merger Sub I será incorporada pela Natura &Co Holding S.A., sendo que a Natura &Co Holding S.A. será a sociedade sobrevivente. Como resultado das Incorporações, a Avon se tornará uma subsidiária integral da Natura &Co Holding S.A., e os seus acionistas se tornarão acionistas da Natura &Co Holding S.A. (“Reestruturação”).

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 13 de novembro de 2019.

### 2. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

#### 2.1 Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2019 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board - IASB* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis.

#### 2.2 Consolidação

##### a) Investimentos em controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir. A Companhia possui participações apenas em controladas.

Os investimentos em controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para a mesma data-base de apresentação da controladora. Sempre que necessário, são realizados ajustes para adequar as práticas contábeis às da Companhia.

## Comentário do Desempenho

### NATURA &CO HOLDING S.A.

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

#### INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019

(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

De acordo com o método da equivalência patrimonial, a parcela atribuível à Companhia sobre o lucro ou prejuízo líquido do exercício desses investimentos é registrada na demonstração do resultado da controladora sob a rubrica “Resultado de equivalência patrimonial”. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo. Os outros resultados abrangentes de controladas são registrados diretamente no patrimônio líquido da Sociedade sob a rubrica “Outros resultados abrangentes”.

Abaixo apresentamos a relação de controladas da Companhia em 30 de setembro de 2019:

	Participação - %
<b>Participação direta:</b>	
Nectarine Merger Sub I, Inc. – Estados Unidos	100,00
<b>Via Nectarine Merger Sub I, Inc</b>	
Nectarine Merger Sub II, Inc. – Estados Unidos	100,00

### 2.3 Conversão para moeda estrangeira

#### a) Moeda funcional

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras intermediárias são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual a Companhia atua (“a moeda funcional”). A moeda funcional da Companhia é o Real. As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda de apresentação da Companhia.

#### b) Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia (R\$ - reais) utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os saldos das contas de balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do exercício, nas rubricas “Receitas financeiras” e “Despesas financeiras”.

#### c) Moeda de apresentação e conversão das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras são apresentadas em reais (R\$), que correspondem à moeda de apresentação da Companhia.

Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas, as demonstrações do resultado e dos fluxos de caixa e todas as outras movimentações de ativos e passivos das controladas no exterior, cuja moeda funcional é a moeda local dos respectivos países onde operam, conforme descrito no item b) acima), são convertidas para reais à taxa de câmbio média mensal, que se aproxima da taxa de câmbio vigente na data das correspondentes transações. O balanço patrimonial é convertido para reais às taxas de câmbio do encerramento de cada exercício.

Os efeitos das variações da taxa de câmbio resultantes dessas conversões são apresentados sob a rubrica “Outros resultados abrangentes” nas demonstrações do resultado abrangente e no patrimônio líquido.

### 2.4 Instrumentos financeiros

Todos os ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

#### I. Ativos financeiros

##### Mensuração

A Companhia e suas controladas classificam seus ativos financeiros sob as seguintes categorias: mensurados ao valor justo por meio do resultado, caixa e equivalentes de caixa, disponíveis para venda e mantidos até o vencimento. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A Administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial. Em 30 de setembro de 2019, o único ativo financeiro foi classificado como caixa e equivalentes de caixa.

## Comentário do Desempenho

### NATURA &CO HOLDING S.A.

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

#### INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019

(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 2.5 Caixa equivalente de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa, bancos e investimentos financeiros com vencimento original inferior a 90 dias a partir da data da contratação, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de alteração no seu valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou realização.

#### 2.6 Capital social

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido. Os custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

### 3. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Abaixo apresentamos os valores contábeis e justos dos instrumentos financeiros da Companhia em 30 de setembro de 2019:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2019		30 de setembro de 2019	
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Ativos Financeiros				
Caixa equivalentes de caixa	1.100	1.100	1.104	1.104

Controladora e Consolidado		Valor Contábil	
Passivos Financeiros	Nota	Custo Amortizado	Total
		Outros passivos - partes relacionadas	7
<b>Total</b>		<b>1.004</b>	<b>1.004</b>

### 4. CAIXA EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora	Consolidado
	09/2019	09/2019
Caixa equivalentes de caixa	1.100	1.104

Caixa e equivalentes de caixa são denominadas em reais.

### 5. INVESTIMENTOS

Controladora	
09/2019	
Nectarine Merger Sub I, Inc.	4

Refere-se à participação de 100% (cem por cento) no capital social da Nectarine Merger Sub I, Inc. Não ocorreram movimentações entre a data de constituição da controlada, de 15 de maio de 2019, até 30 de setembro de 2019.

## Comentário do Desempenho

### NATURA &CO HOLDING S.A.

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

#### INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019

(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 6. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

##### a) Capital social

Em 21 de janeiro de 2019, os acionistas da Companhia subscreveram 100 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Os acionistas integralizaram o montante de R\$10 em 21 de janeiro e R\$ 90 em 14 de maio de 2019. Em 30 de setembro de 2019, o capital social da Companhia totalizou R\$ 100. O capital total autorizado é de R\$100.

##### b) Distribuição de dividendos

Os acionistas da Companhia possuem direito a um dividendo mínimo obrigatório de 30% calculado com base no lucro líquido ajustado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e calculado de acordo com a Lei das Sociedades por Ação.

#### 7. PARTES RELACIONADAS

A NATURA &CO HOLDING S.A. passará a ser a companhia holding que deterá o controle da Natura Cosméticos e, portanto, a partir da data em que a incorporação de ações da Natura pela Companhia for implementada, passaremos a consolidar os resultados da Natura Cosméticos em nossas demonstrações financeiras.

Considerando que a constituição da companhia se deu em 21 de janeiro de 2019, não houve o reconhecimento de qualquer remuneração em 2019 aos membros da diretoria estatutária. Os diretores estatutários são funcionários da Natura Cosméticos S.A.

A Companhia encontra-se registrada perante a CVM e a B3, conseqüentemente está utilizando a estrutura administrativa da Natura. Não obstante, as despesas a título de taxas de registros e todas as demais despesas gerais e administrativas também são efetuadas pela Natura Cosméticos S.A. até que se encontre plenamente constituída.

#### 8. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada no dia 13 de novembro de 2019, foram aprovados os atos relativos à incorporação de ações da Natura Cosméticos S.A. pela Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co"), sociedade anônima, com sede na Avenida Alexandre Colares, 1188, sala A17, bloco A, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, na Cidade de São Paulo/SP, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 32.785.497/0001-97 ("Incorporação de Ações"). Adicionalmente, em assembleia geral da Natura &Co realizada no mesmo dia, foi aprovada à incorporação da Nectarine Merger Sub I, Inc., sociedade constituída de acordo com as leis do Estado de Delaware, ("Merger Sub I") pela Natura &Co ("Incorporação"), em ato posterior à Incorporação de Ações e o aumento de capital da Natura &Co mediante a contribuição, pelos acionistas controladores da Natura Cosméticos, das ações de emissão da Natura Cosméticos por eles detidas, bem como recursos em dinheiro.

#### 9. APROVAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As presentes informações contábeis intermediárias da Companhia foram aprovadas para divulgação pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 13 de novembro de 2019.

## **Notas Explicativas**

# **NATURA &CO HOLDING S.A.**

Informações contábeis  
Intermediárias individuais e  
consolidadas para o período findo  
em 30 de setembro de 2019

## Notas Explicativas



KPMG Auditores Independentes  
Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 6º andar - Torre A  
04711-904 - São Paulo/SP - Brasil  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas da  
**Natura &Co Holding S.A. (Anteriormente denominada “Natura Holding S.A.”)**  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura &Co Holding S.A (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses e para o período de 21 de janeiro a 30 de setembro de 2019 findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de 21 de janeiro a 30 de setembro de 2019 findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Notas Explicativas



### **Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, emitida pelo IASB aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de 21 de janeiro a 30 de setembro de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2019.

KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6

Rogério Hernandez Garcia  
Contador CRC 1SP13431/O-5

**Notas Explicativas****NATURA &CO HOLDING S.A.**

BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE SETEMBRO DE 2019

(Em reais - R\$)

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>		<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
	<b>09/2019</b>	<b>09/2019</b>		<b>09/2019</b>	<b>09/2019</b>
<b>ATIVOS</b>			<b>PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalente de caixa	<u>1.100</u>	<u>1.104</u>	Outros passivos - partes relacionadas	<u>1.004</u>	<u>1.004</u>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			<b>Patrimônio Líquido</b>		
Investimentos	4	-	Capital social	<u>100</u>	<u>100</u>
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<u>100</u>	<u>100</u>
<b>Total do ativo</b>	<u><u>1.104</u></u>	<u><u>1.104</u></u>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<u><u>1.104</u></u>	<u><u>1.104</u></u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

**Notas Explicativas****NATURA &CO HOLDING S.A.****DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO****PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019****(Em reais - R\$)**

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2019 a 30/09/2019	21/01/2019 a 30/09/2019	01/07/2019 a 30/09/2019	21/01/2019 a 30/09/2019
<b>OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>				
Despesas operacionais	-	-	-	-
Despesas com vendas	-	-	-	-
Despesas administrativas	-	-	-	-
Outras despesas operacionais	-	-	-	-
<b>LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	-	-	-	-
Despesa financeira	-	-	-	-
Receita financeira	-	-	-	-
<b>LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	-	-	-	-
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>				
Corrente	-	-	-	-
Diferido	-	-	-	-
<b>LUCRO DO PERÍODO</b>	-	-	-	-
<b>Atribuível aos acionistas da Companhia</b>				
<b>Média ponderada das ações ordinárias - básico e diluído</b>	-	-	-	-
<b>Lucro por ação - básico e diluído</b>	-	-	-	-

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

**Notas Explicativas****NATURA &CO HOLDING S.A.****DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE  
PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019  
(Em reais - R\$)**

	Controladora		Consolidado	
	01/07/2019 a 30/09/2019	21/01/2019 a 30/09/2019	01/07/2019 a 30/09/2019	21/01/2019 a 30/09/2019
<b>LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do período em períodos subsequentes:				
Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários	-	-	-	-
<b>ATRIBUÍVEL A</b>				
Acionistas controladores da Sociedade	-	-	-	-
Não controladores	-	-	-	-

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

**Notas Explicativas****NATURA &CO HOLDING S.A.****DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019  
(Em reais - R\$)**

	<b>Capital Social</b>	<b>Capital a ser integralizado</b>	<b>Lucros Acumulados</b>	<b>Total</b>
Constituição da empresa com capital inicial em 21 de janeiro	<b>100</b>	<b>(90)</b>	-	<b>10</b>
Integralização de capital em 14 de maio de 2019	-	<b>90</b>	-	<b>90</b>
<b>Total de transações com acionistas</b>	<b>100</b>	-	-	<b>100</b>
<b>Resultado abrangente</b>				
Lucro no período	-	-	-	-
<b>Total do resultado abrangente</b>	-	-	-	-
<b>Saldos em 30 de setembro de 2019</b>	<b>100</b>	-	-	<b>100</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

**Notas Explicativas****NATURA &CO HOLDING S.A.****DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA****PARA O PERÍODO DE 21 DE JANEIRO DE 2019 A 30 DE SETEMBRO DE 2019****(Em reais - R\$)**

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
	<b>30/09/2019</b>	<b>30/09/2019</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Lucro no período	-	-
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		
Investimento de capital em controlada	-	-
<b>CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
Integralização de Capital	100	100
Conta corrente com parte relacionada	1.000	1.004
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>1.100</b>	<b>1.104</b>
<b>AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>1.100</b>	<b>1.104</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	-	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	1.100	1.104
Aumento em caixa e equivalentes de caixa	1.100	1.104

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

**Notas Explicativas****NATURA &CO HOLDING S.A.****DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO****PARA O PERÍODO DE 21 DE JANEIRO DE 2019 A 30 DE SETEMBRO DE 2019****(Em reais - R\$)**

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
	<b>30/09/2019</b>	<b>30/09/2019</b>
<b>RECEITAS</b>		
Insumos adquiridos de terceiros	-	-
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>	-	-
Depreciação e amortizações	-	-
<b>VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA COMPANHIA</b>	-	-
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>	-	-
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>	-	-
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>		
Salários e encargos	-	-
Impostos, taxas e contribuições	-	-
Juros e aluguéis	-	-
Lucros retidos	-	-
Dividendos	-	-
<b>Lucro no período</b>	-	-
	-	-

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias.

## Notas Explicativas

### NATURA &CO HOLDING S.A.

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

#### INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019

(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 1. OPERAÇÕES

NATURA & CO HOLDING S.A. (“Natura & Co” ou “Companhia”) anteriormente denominada Natura Holding S.A., foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participação em outras sociedades, como sócia ou acionista, no país ou no exterior (“holding”).

A Companhia é atualmente detida pelos fundadores da Natura Cosméticos S.A. (“Natura”), administradores Antonio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. A Natura é uma sociedade anônima de capital aberto, domiciliada em São Paulo, listada no segmento especial denominado Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Balcão, sob o código “NATU3”, e depois de diversas reestruturações que ocorrerão no âmbito do processo de aquisição da Avon Products, Inc. (“Avon”), a Companhia passará a ser a holding do grupo Natura e deterá 100% das ações da Natura e Avon.

A Companhia e sua controlada Nectarine Merger Sub I, Inc. (“Merger Sub I”), que foi constituída como parte do processo de reestruturação societária iniciado em 2019 pela Natura Cosméticos S.A., com o objetivo da incorporação da Avon por meio de troca de ações entre Avon e Natura Cosméticos S.A., que resultará na combinação dos negócios (a “Transação”). Assim que as condições para o fechamento da Transação forem atingidas, a Nectarine Merger Sub II, Inc. (“Merger Sub II”), subsidiária integral da Merger Sub I será incorporada pela Avon, sendo que a Avon será a sociedade sobrevivente. Subsequentemente a Merger Sub I será incorporada pela Natura &Co Holding S.A., sendo que a Natura &Co Holding S.A. será a sociedade sobrevivente. Como resultado das Incorporações, a Avon se tornará uma subsidiária integral da Natura &Co Holding S.A., e os seus acionistas se tornarão acionistas da Natura &Co Holding S.A. (“Reestruturação”).

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 13 de novembro de 2019.

#### 2. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

##### 2.1 Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2019 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board - IASB* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis.

##### 2.2 Consolidação

###### a) Investimentos em controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir. A Companhia possui participações apenas em controladas.

Os investimentos em controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para a mesma data-base de apresentação da controladora. Sempre que necessário, são realizados ajustes para adequar as práticas contábeis às da Companhia.

## Notas Explicativas

### NATURA &CO HOLDING S.A.

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

#### INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019

(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

De acordo com o método da equivalência patrimonial, a parcela atribuível à Companhia sobre o lucro ou prejuízo líquido do exercício desses investimentos é registrada na demonstração do resultado da controladora sob a rubrica “Resultado de equivalência patrimonial”. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo. Os outros resultados abrangentes de controladas são registrados diretamente no patrimônio líquido da Sociedade sob a rubrica “Outros resultados abrangentes”.

Abaixo apresentamos a relação de controladas da Companhia em 30 de setembro de 2019:

	Participação - %
<b>Participação direta:</b>	
Nectarine Merger Sub I, Inc. – Estados Unidos	100,00
<b>Via Nectarine Merger Sub I, Inc</b>	
Nectarine Merger Sub II, Inc. – Estados Unidos	100,00

### 2.3 Conversão para moeda estrangeira

#### a) Moeda funcional

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras intermediárias são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual a Companhia atua (“a moeda funcional”). A moeda funcional da Companhia é o Real. As demonstrações financeiras estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda de apresentação da Companhia.

#### b) Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia (R\$ - reais) utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os saldos das contas de balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do exercício, nas rubricas “Receitas financeiras” e “Despesas financeiras”.

#### c) Moeda de apresentação e conversão das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras são apresentadas em reais (R\$), que correspondem à moeda de apresentação da Companhia.

Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas, as demonstrações do resultado e dos fluxos de caixa e todas as outras movimentações de ativos e passivos das controladas no exterior, cuja moeda funcional é a moeda local dos respectivos países onde operam, conforme descrito no item b) acima), são convertidas para reais à taxa de câmbio média mensal, que se aproxima da taxa de câmbio vigente na data das correspondentes transações. O balanço patrimonial é convertido para reais às taxas de câmbio do encerramento de cada exercício.

Os efeitos das variações da taxa de câmbio resultantes dessas conversões são apresentados sob a rubrica “Outros resultados abrangentes” nas demonstrações do resultado abrangente e no patrimônio líquido.

### 2.4 Instrumentos financeiros

Todos os ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

#### I. Ativos financeiros

##### Mensuração

A Companhia e suas controladas classificam seus ativos financeiros sob as seguintes categorias: mensurados ao valor justo por meio do resultado, caixa e equivalentes de caixa, disponíveis para venda e mantidos até o vencimento. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A Administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial. Em 30 de setembro de 2019, o único ativo financeiro foi classificado como caixa e equivalentes de caixa.

## Notas Explicativas

### NATURA &CO HOLDING S.A.

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

#### INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019

(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 2.5 Caixa equivalente de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa, bancos e investimentos financeiros com vencimento original inferior a 90 dias a partir da data da contratação, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de alteração no seu valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou realização.

#### 2.6 Capital social

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido. Os custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

### 3. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Abaixo apresentamos os valores contábeis e justos dos instrumentos financeiros da Companhia em 30 de setembro de 2019:

	Controladora		Consolidado	
	30 de setembro de 2019		30 de setembro de 2019	
	Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Ativos Financeiros				
Caixa equivalentes de caixa	1.100	1.100	1.104	1.104

Controladora e Consolidado		Valor Contábil	
Passivos Financeiros	Nota	Custo Amortizado	Total
		Outros passivos - partes relacionadas	7
<b>Total</b>		<b>1.004</b>	<b>1.004</b>

### 4. CAIXA EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora	Consolidado
	09/2019	09/2019
Caixa equivalentes de caixa	1.100	1.104

Caixa e equivalentes de caixa são denominadas em reais.

### 5. INVESTIMENTOS

Controladora	
09/2019	
Nectarine Merger Sub I, Inc.	4

Refere-se à participação de 100% (cem por cento) no capital social da Nectarine Merger Sub I, Inc. Não ocorreram movimentações entre a data de constituição da controlada, de 15 de maio de 2019, até 30 de setembro de 2019.

## Notas Explicativas

### NATURA &CO HOLDING S.A.

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

#### INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2019

(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### 6. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

##### a) Capital social

Em 21 de janeiro de 2019, os acionistas da Companhia subscreveram 100 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Os acionistas integralizaram o montante de R\$10 em 21 de janeiro e R\$ 90 em 14 de maio de 2019. Em 30 de setembro de 2019, o capital social da Companhia totalizou R\$ 100. O capital total autorizado é de R\$100.

##### b) Distribuição de dividendos

Os acionistas da Companhia possuem direito a um dividendo mínimo obrigatório de 30% calculado com base no lucro líquido ajustado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e calculado de acordo com a Lei das Sociedades por Ação.

#### 7. PARTES RELACIONADAS

A NATURA &CO HOLDING S.A. passará a ser a companhia holding que deterá o controle da Natura Cosméticos e, portanto, a partir da data em que a incorporação de ações da Natura pela Companhia for implementada, passaremos a consolidar os resultados da Natura Cosméticos em nossas demonstrações financeiras.

Considerando que a constituição da companhia se deu em 21 de janeiro de 2019, não houve o reconhecimento de qualquer remuneração em 2019 aos membros da diretoria estatutária. Os diretores estatutários são funcionários da Natura Cosméticos S.A.

A Companhia encontra-se registrada perante a CVM e a B3, conseqüentemente está utilizando a estrutura administrativa da Natura. Não obstante, as despesas a título de taxas de registros e todas as demais despesas gerais e administrativas também são efetuadas pela Natura Cosméticos S.A. até que se encontre plenamente constituída.

#### 8. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada no dia 13 de novembro de 2019, foram aprovados os atos relativos à incorporação de ações da Natura Cosméticos S.A. pela Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co"), sociedade anônima, com sede na Avenida Alexandre Colares, 1188, sala A17, bloco A, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, na Cidade de São Paulo/SP, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 32.785.497/0001-97 ("Incorporação de Ações"). Adicionalmente, em assembleia geral da Natura &Co realizada no mesmo dia, foi aprovada à incorporação da Nectarine Merger Sub I, Inc., sociedade constituída de acordo com as leis do Estado de Delaware, ("Merger Sub I") pela Natura &Co ("Incorporação"), em ato posterior à Incorporação de Ações e o aumento de capital da Natura &Co mediante a contribuição, pelos acionistas controladores da Natura Cosméticos, das ações de emissão da Natura Cosméticos por eles detidas, bem como recursos em dinheiro.

#### 9. APROVAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As presentes informações contábeis intermediárias da Companhia foram aprovadas para divulgação pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 13 de novembro de 2019.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas da  
Natura &Co Holding S.A. (Anteriormente denominada "Natura Holding S.A.")  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura &Co Holding S.A ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses e para o período de 21 de janeiro a 30 de setembro de 2019 findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de 21 de janeiro a 30 de setembro de 2019 findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, emitida pelo IASB aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de 21 de janeiro a 30 de setembro de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de novembro de 2019.  
KPMG Auditores Independentes  
CRC 2SP014428/O-6  
Rogério Hernandez Garcia  
Contador CRC 1SP13431/O-5

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Natura &CO Holding S.A.

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2019.

São Paulo, 13 de novembro de 2019.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Natura &CO Holding S.A.

### **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2019.

São Paulo, 13 de novembro de 2019.