

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97

NIRE 35.300.531.582

AVISO AOS ACIONISTAS

Comunicação sobre Aumento de Capital por Exercício de Opções

A **NATURA &CO HOLDING S.A. (B3: NTCO3, NYSE: NTCO)** (“Natura &Co” ou “Companhia”), em cumprimento ao disposto na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das S.A.”), na regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), em especial a Instrução CVM nº 358, de 3 de janeiro de 2002, conforme alterada, vem aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada nesta data, o Conselho de Administração da Companhia homologou a emissão de novas ações ordinárias, sem valor nominal, realizadas no período de 1º de março de 2022 (inclusive) a 31 de março de 2022 (inclusive), em decorrência do exercício de opções de compra ou de subscrição de ações ordinárias de emissão da Companhia, pelos administradores e empregados da Companhia, assim como pelos administradores e empregados de suas controladas, direta ou indiretas, participantes dos atuais planos de incentivo de longo prazo (“Planos de ILP”), conforme autoriza a redação do artigo 6º, parágrafo 2º, do Estatuto Social da Companhia e o valor do novo capital social da Companhia, em decorrência do disposto acima.

Observado o limite do capital autorizado da Companhia, conforme estabelecido no artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, foi homologada a emissão, sem direito de preferência, de 1.210.237 (um milhão, duzentas e dez mil, duzentas e trinta e sete) ações, subscritas pelos administradores e empregados da Companhia durante o período de 1º de março de 2022 (inclusive) a 31 de março de 2022 (inclusive), em decorrência do exercício de opções de compra ou de subscrição de ações ordinárias de emissão da Companhia, pelos administradores e empregados da Companhia, assim como pelos administradores e empregados de suas controladas, direta ou indiretas, participantes dos Planos de ILP (“Aumento de Capital ILP”). As novas ações farão jus, em igualdade de condições com as ações ordinárias atualmente existentes, a todos os direitos concedidos a estas, inclusive a dividendos, juros sobre o capital próprio e eventuais remunerações de capital que vierem a ser declarados pela Companhia a partir de sua data de emissão.

Em conformidade com o artigo 5º, do Anexo 30-XXXII da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, as informações detalhadas relativas ao Aumento de Capital ILP encontram-se no **Anexo** ao presente Aviso aos Acionistas.

Em consequência do Aumento de Capital ILP, o capital social da Companhia passa **de** R\$12.695.694.093,80 (doze bilhões, seiscentos e noventa e cinco milhões, seiscentos e noventa e quatro mil, noventa e três reais e oitenta centavos), dividido em 1.379.737.055 (um bilhão, trezentos e setenta e nove milhões, setecentas e trinta e sete mil e cinquenta e cinco) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal **para** R\$12.697.075.696,17 (doze bilhões, seiscentos e noventa e sete milhões, setenta e cinco mil, seiscentos e noventa e seis reais e dezessete centavos), dividido em 1.380.947.292 (um bilhão, trezentos e oitenta milhões, novecentas e quarenta e sete mil, duzentas e noventa e duas) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

São Paulo, 29 de abril de 2022.

Viviane Behar de Castro

Diretora de Relações com Investidores

ANEXO

ANEXO 30-XXXII DA INSTRUÇÃO CVM 480

Comunicação sobre o aumento de capital decorrente de plano de opção, conforme deliberado pelo conselho de administração, nos termos do artigo 5º, do Anexo 30-XXXIII da Instrução CVM 480

I. Data da Assembleia Geral de Acionistas em que o Plano de Opção foi aprovado

Os acionistas da Companhia aprovaram, em assembleia geral extraordinária, realizada em 13 de dezembro de 2019, Programa de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias da Companhia, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos S.A. (“Natura Cosméticos”) realizada em 23 de março de 2009; Programa de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias da Companhia, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 6 de fevereiro de 2015 e conforme aditado em assembleia geral extraordinária realizada em 12 de abril de 2019; Programa de Outorga de Ações Restritas da Companhia, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 6 de fevereiro de 2015; Programa de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração de Estratégia, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 27 de julho de 2015; Segundo Programa de Outorga de Ações Restritas da Companhia, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 30 de novembro de 2017 e conforme aditado em assembleia geral extraordinária realizada em 12 de abril de 2019; Segundo Programa de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração de Estratégia, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 30 de novembro de 2017; Programa de Coinvestimento, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 12 de abril de 2019; e Programa de Incentivo de Longo Prazo (“LTIP”), em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 12 de abril de 2019. O Conselho de Administração aprovou em 13 de dezembro de 2019, o Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de Emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário de 2013; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de Emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário de 2014; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário 2015; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário 2016; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário 2017; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário 2018; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário 2019; Plano de Outorga de Ações Restritas – Ano Calendário 2016; Plano de Outorga de Ações Restritas – Ano Calendário 2017; Plano de Outorga de Ações Restritas – Ano Calendário 2018; Plano de Outorga de Ações Restritas – Ano Calendário 2019; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração de Estratégia – Ano Calendário 2015; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração de Estratégia – Ano Calendário 2016; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração de Estratégia – Ano Calendário 2017; Plano de Outorga de Ações Restritas – Ano Calendário 2018; Plano de Outorga de Ações Restritas – Ano Calendário 2019; Plano de outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração da Estratégia – Ano calendário de 2018; Plano de outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração da Estratégia – Ano calendário de 2019; Plano de Incentivo de Longo Prazo – Ano Calendário 2019; em 3 de janeiro de 2020, o Plano de Opções Avon; e em 27 de março de 2020, a aprovação dos termos e condições do

Plano de Coinvestimento 2020 – Outorga Bruta; Plano de Coinvestimento 2020 – Outorga Líquida; Plano de Coinvestimento 2020 – Administração; em 3 de julho de 2020, o Plano de Coinvestimento 2020 - Retenção; em 31 de março de 2021, o Plano de Incentivo de Longo Prazo 2021 – Outorga a Colaboradores e Administração, o Plano de Incentivo de Longo Prazo Outorga Especial, o Plano Coinvestimento 2021 – Outorga Líquida e o Plano Coinvestimento 2021 – Administração; em 10 de dezembro de 2021 o Plano de Incentivo de Longo Prazo Excepcional de Outorga para Talentos 2021 e em 14 de abril de 2022 o Plano Core de Incentivo de Longo Prazo 2022, Plano de Incentivo de Longo Prazo 2022 – Administração, Plano de Incentivo de Longo Prazo 2022 – Piloto de Expansão, Plano Coinvestimento 2022 – Outorga Líquida e o Plano Coinvestimento 2022 – Administração (simplesmente em conjunto “Planos de ILP”).

II. Valor do aumento de capital e do novo capital social

Em decorrência do exercício de opções de compra de ações, no âmbito dos Planos de ILP, o capital social da Companhia foi aumentado em R\$1.381.602,37 (um milhão, trezentos e oitenta e um mil, seiscentos e dois reais e trinta e sete centavos) entre 1º de março de 2022 (inclusive) a 31 de março de 2022 (inclusive). Dessa forma, o capital social da Companhia passa de \$12.695.694.093,80 (doze bilhões, seiscentos e noventa e cinco milhões, seiscentos e noventa e quatro mil, noventa e três reais e oitenta centavos) para R\$12.697.075.696,17 (doze bilhões, seiscentos e noventa e sete milhões, setenta e cinco mil, seiscentos e noventa e seis reais e dezessete centavos), em 31 de março de 2022.

(a) Quantidade de Ações emitidas de cada espécie e classe

No âmbito dos Planos de ILP, foram emitidas, entre 1º de março de 2022 (inclusive) a 31 de março de 2022 (inclusive), 1.210.237 (um milhão, duzentas e dez mil, duzentas e trinta e sete) novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, as quais participarão em igualdade de condições das ações atualmente emitidas, em todos os seus aspectos e benefícios, inclusive dividendos e eventuais remunerações de capital que vierem a ser distribuídos pela Companhia. Dessa forma, a quantidade total de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal emitidas pela Companhia, passa de 1.379.737.055 (um bilhão, trezentos e setenta e nove milhões, setecentas e trinta e sete mil e cinquenta e cinco) para 1.380.947.292 (um bilhão, trezentos e oitenta milhões, novecentas e quarenta e sete mil, duzentas e noventa e duas) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, em 31 de março de 2022.

(b) Preço de Emissão das Novas Ações

No contexto dos Planos de ILP, as novas ações ordinárias foram emitidas pelos seguintes preços de emissão:

- Plano de Coinvestimento 2020 – Administração, na quantidade de 365.951 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação.
- Plano de Coinvestimento 2021 – Administração, na quantidade de 212.710 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação.
- Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração de Estratégia – Ano Calendário 2017, na quantidade de 110.000 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$12,46 por ação;
- Plano de Opções Avon, na quantidade de 521.576 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,01 por ação.

(c) Cotação de cada uma das espécies e classes de ações do emissor nos mercados em que são negociadas

- (i) cotação mínima, média e máxima de cada ano, nos últimos 3 (três) anos:

	2019	2020	2021	2022 ⁽²⁾
Mínima ⁽¹⁾	R\$ 20,05	R\$ 21,25	R\$ 24.97	R\$ 19.76
Média ⁽¹⁾	R\$ 28,71	R\$ 43,36	R\$ 47.41	R\$ 23.43
Máxima ⁽¹⁾	R\$ 39,85	R\$ 53,50	R\$ 61.05	R\$ 28.05

⁽¹⁾ Dados históricos ajustados para refletir a bonificação em ações aprovada na Assembleia Geral Extraordinária de 17 de setembro de 2019, na proporção de 1 nova ação para cada 1 ação ordinária já detida na data base de 17 de setembro de 2019.

⁽²⁾ Até 28 de abril de 2022.

(ii) cotação mínima, média e máxima de cada trimestre, nos últimos 2 (dois) anos:

	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22 ⁽³⁾
Mínima	R\$ 30.20	R\$ 21.25	R\$ 23.19	R\$ 39.68	R\$ 46.10	R\$ 46.17	R\$ 47.30	R\$ 45.24	R\$ 24.97	R\$ 20.24
Média	R\$ 33.50	R\$ 41.26	R\$ 35.44	R\$ 47.26	R\$ 49.27	R\$ 49.83	R\$ 51.95	R\$ 53.70	R\$ 33.83	R\$ 23.05
Máxima	R\$ 39.85	R\$ 50.89	R\$ 42.34	R\$ 53.50	R\$ 52.50	R\$ 53.76	R\$ 58.75	R\$ 61.05	R\$ 45.82	R\$ 27.00

⁽³⁾ Até 28 de abril de 2022.

(iii) cotação mínima, média e máxima de cada mês, nos últimos 6 (seis) meses:

	out-21	nov-21	dez-21	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22 ⁽⁴⁾
Mínima	R\$ 38,90	R\$ 26,69	R\$ 24,97	R\$ 20,24	R\$ 20,73	R\$ 20,30	R\$ 19,76
Média	R\$ 42,29	R\$ 33,43	R\$ 26,16	R\$ 22,60	R\$ 22,88	R\$ 23,63	R\$ 24,90
Máxima	R\$ 45,82	R\$ 40,74	R\$ 27,96	R\$ 25,90	R\$ 25,32	R\$ 27,00	R\$ 28,05

⁽⁴⁾ Até 28 de abril de 2022.

(iv) cotação média nos últimos 90 (noventa) dias, considerando 28 de abril de 2022 como data base: R\$23,78 (vinte e três reais e setenta e oito centavos).

III. Percentual de diluição potencial resultante da emissão

O percentual de diluição dos atuais acionistas da Companhia em decorrência do aumento de capital foi de 0,08763817%, no âmbito dos Planos de ILP.

* * * * *