

## NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta  
CNPJ/ME No. 32.785.497/0001-97  
NIRE No. 35300531582

## NATURA COSMÉTICOS S.A.

Companhia Aberta  
CNPJ/ME No. 71.673.990/0001-77  
NIRE No. 35300143183

### FATO RELEVANTE

#### **Proposta de Incorporação da Companhia pela Natura Cosméticos S.A., Mudanças Organizacionais e Atualizações acerca de Projetos Estratégicos**

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) (“Companhia”) e a Natura Cosméticos S.A. em atendimento ao disposto na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 44, de 23 de agosto de 2021 e na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, comunicam aos seus acionistas e ao mercado em geral o seguinte:

##### 1) Incorporação da Natura &Co Holding S.A.:

Buscando preparar a governança da Companhia para sua nova fase com maior foco nos negócios da América Latina e no crescimento da marca Natura, bem como dando continuidade à estratégia de simplificação da Companhia iniciada em 2022, o Conselho de Administração da Companhia vem, nos últimos meses, avaliando a incorporação da Companhia em sua subsidiária integral, Natura Cosméticos S.A., que se tornaria novamente a holding operacional do grupo (a “Incorporação”). A Companhia pretende, portanto, submeter a proposta da Incorporação aos seus acionistas para deliberação juntamente com a convocação da assembleia geral ordinária anual de acionistas da Companhia, agendada para 25 de março de 2025 e a ser realizada em 25 de abril de 2025. Além de melhor alinhar a governança com as prioridades do negócio, a Incorporação resultará em uma estrutura mais eficiente e deve destravar valor para seus acionistas, especialmente ao viabilizar uma futura distribuição dos lucros da Natura Cosméticos S.A.

A incorporação proposta não interfere nas estratégias das unidades de negócio. No caso da América Latina, mantém-se o plano de integração das marcas (Onda 2), cuja conclusão é prevista para 2025. Caso aprovada, a Incorporação estará sujeita à aprovação da CVM para a conversão da Natura Cosméticos S.A. (atualmente emissora categoria “B” na CVM) para emissora categoria “A”, bem como sua listagem no Novo Mercado da B3. Os acionistas da Companhia não terão direito de retirada em razão da Incorporação, uma vez que: (a) as ações da Companhia integram o Índice Bovespa – IBOVESPA; e (b) seus acionistas controladores detêm menos da metade da espécie ou classe de ações, atendendo aos critérios de liquidez e dispersão exigidos por lei.

Para mais informações sobre a Incorporação, os acionistas poderão consultar o fato relevante a ser divulgado em 25 de março de 2025, quando da convocação da assembleia geral extraordinária, que conterá as informações constantes do Anexo A da Resolução CVM nº 78, de 29 de março de 2022.

##### 2) Mudanças Organizacionais:

Em decorrência da Incorporação proposta, são anunciadas as seguintes mudanças organizacionais:

Fábio Barbosa, atual CEO e membro do Conselho de Administração da Companhia, após liderar a transição iniciada em 2022, deixará a função executiva e será nomeado Presidente do Conselho de Administração da Natura Cosméticos S.A.

A sucessão na liderança do Conselho de Administração é apoiada pelos fundadores e acionistas controladores, que permanecerão no Conselho como membros e continuarão a contribuir para seu sucesso.

João Paulo Ferreira continuará como CEO da Natura Cosméticos S.A. e assumirá assento no novo Conselho de Administração. Silvia Vilas Boas permanecerá como CFO da Natura Cosméticos S.A. e, a partir de 25 de abril, assumirá também a função de Diretora de Relações com Investidores.

Guilherme Castellan, atual CFO e DRI da Companhia, decidiu deixar a Natura para assumir novos desafios profissionais. Sua transição vem sendo planejada há meses, e ele auxiliará João Paulo Ferreria e Silvia Vilas Boas com a transição até 12 de maio de 2025. Guilherme Castellan fecha um ciclo de contribuições significativas para a Natura, especialmente na melhoria da estrutura de capital e simplificação das operações do grupo.

Após a Incorporação, o grupo será liderado pelo Conselho de Administração da Natura Cosméticos S.A., que continua contando com a presença dos fundadores (Luiz Seabra, Guilherme Leal e Pedro Passos) Fábio Barbosa, Bruno Rocha, Duda Kertesz e Gilberto Mifano. Além deles, o conselho também contará com um novo conselheiro independente, Alessandro Carlucci, que atuou como CEO da Natura Cosméticos S.A. no passado e o João Paulo Ferrerira.

Carla Schmitzberger, após um ciclo de contribuições importantes para a Natura, iniciado em 2016, deixará o Conselho de Administração após a Incorporação.

A Companhia agradece a Guilherme Castellan e Carla Schmitzberger pela contribuição e dedicação à Natura.

### 3) Alternativas Estratégicas para a Avon Internacional:

A Companhia continua explorando alternativas estratégicas para a Avon Internacional, que incluem uma potencial venda, assim como outras opções estratégicas. O plano de *turnaround*, que está sendo liderado por Kristof Neiryneck, CEO da Avon, continua sendo implementado.

São Paulo, 20 de março de 2025

**Guilherme Castellan**

Diretor Financeiro e de Relações com  
Investidores da Natura &Co Holding S.A.

**João Paulo Brotto Gonçalves  
Ferreira**

Diretor Presidente e de Relações com  
Investidores da Natura Cosméticos S.A