

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	40
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	81
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	83
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	1.379.737
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>1.379.737</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	9.978
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>9.978</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	24.061.466	28.831.141
1.01	Ativo Circulante	315.217	547.970
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.658	4.289
1.01.02	Aplicações Financeiras	135.441	228.694
1.01.06	Tributos a Recuperar	102.589	118.068
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	102.589	118.068
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	102.589	118.068
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	72.529	196.919
1.01.08.03	Outros	72.529	196.919
1.01.08.03.01	Contas a receber de clientes - partes Relacionadas	52.205	190.522
1.01.08.03.03	Outros Ativos Circulantes	20.324	6.397
1.02	Ativo Não Circulante	23.746.249	28.283.171
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.047	861
1.02.01.07	Tributos Diferidos	5.190	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	5.190	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	857	861
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	13	13
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	844	848
1.02.02	Investimentos	23.739.247	28.281.178
1.02.02.01	Participações Societárias	23.739.247	28.281.178
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	23.739.247	28.281.178
1.02.04	Intangível	955	1.132
1.02.04.01	Intangíveis	955	1.132

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	24.061.466	28.831.141
2.01	Passivo Circulante	216.778	267.314
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	28.413	19.431
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	28.413	19.431
2.01.02	Fornecedores	3.041	5.688
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	3.041	5.688
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.574	654
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.574	654
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	1.574	654
2.01.05	Outras Obrigações	183.750	241.541
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.971	60.171
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	2.971	60.171
2.01.05.02	Outros	180.779	181.370
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	180.772	180.772
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	0	89
2.01.05.02.06	Outros passivos circulantes	7	509
2.02	Passivo Não Circulante	22.743	18.257
2.02.02	Outras Obrigações	14.547	18.257
2.02.02.02	Outros	14.547	18.257
2.02.02.02.03	Outros passivos não circulantes	715	713
2.02.02.02.05	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	13.832	17.544
2.02.03	Tributos Diferidos	7.180	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	7.180	0
2.02.04	Provisões	1.016	0
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.016	0
2.03	Patrimônio Líquido	23.821.945	28.545.570
2.03.01	Capital Social Realizado	12.484.306	12.481.683
2.03.02	Reservas de Capital	10.060.178	10.327.462
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.894.936	10.021.409
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	362.059	362.059
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-263.360	-151.342
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	158.609	187.402
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.04	Reservas de Lucros	865.073	871.223
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	865.073	871.223
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-643.092	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.055.480	4.865.202

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-627.055	-150.595
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-60.947	-24.616
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-566.108	-125.979
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-627.055	-150.595
3.06	Resultado Financeiro	-14.048	-4.574
3.06.01	Receitas Financeiras	9.935	6.160
3.06.02	Despesas Financeiras	-23.983	-10.734
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-641.103	-155.169
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.989	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-643.092	-155.169
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-643.092	-155.169
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,46938	-0,1129
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,46938	-0,112

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-643.092	-155.169
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.002.983	1.478.113
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	-3.642.242	1.489.361
4.02.02	Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	89	0
4.02.03	Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	-30	0
4.02.04	Equivalência sobre ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa	-446.330	-59.500
4.02.05	Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho (perda) em operação de hedge de fluxo de caixa	151.452	19.845
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	-65.922	28.407
4.03	Resultado Abrangente do Período	-4.646.075	1.322.944

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-130.723	-170.014
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-33.757	-85.050
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	176	0
6.01.01.02	Provisão (Reversão) decorrente dos contratos de operações com derivativos swap e forward	5.266	0
6.01.01.03	Provisões (Reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.016	0
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	1.990	0
6.01.01.07	Resultado de equivalência patrimonial	566.108	125.979
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	0	8.140
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	844	-885
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	40.127	-16.525
6.01.01.14	Lucro líquido do período	-643.092	-155.169
6.01.01.19	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-6.192	-46.590
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-94.637	-80.454
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	-16.148	-83.553
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	0	3.285
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	2.982	3.105
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	-59.882	-11.301
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	5.270	21.133
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig. Tributárias	920	-13.052
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	-27.779	-71
6.01.03	Outros	-2.329	-4.510
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-1.395	-4.510
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-934	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	253.101	168.612
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-161.299	0
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	248.391	-940
6.02.06	Recebimento de dividendos de controladas	153.656	168.612
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	12.353	940
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-122.009	4.064
6.03.03	Utilização de ações em tesouraria pelo exercício de opções de compra de ações	-120.300	4.064
6.03.05	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	-4.332	0
6.03.07	Integralização de capital	2.623	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	369	2.662
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.289	505.699
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.658	508.361

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	12.481.683	10.327.462	871.223	0	4.865.202	28.545.570
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.481.683	10.327.462	871.223	0	4.865.202	28.545.570
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.623	-267.284	-6.150	0	193.261	-77.550
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	2.623	-15.175	2.144	0	0	-10.408
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	53.158	0	0	0	53.158
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-120.300	0	0	0	-120.300
5.04.08	Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária	0	-184.967	-8.294	0	193.261	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-643.092	-4.002.983	-4.646.075
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-643.092	0	-643.092
5.05.02.10	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	-65.922	-65.922
5.05.02.11	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-3.937.061	-3.937.061
5.07	Saldos Finais	12.484.306	10.060.178	865.073	-643.092	1.055.480	23.821.945

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	12.377.999	11.040.468	120.166	-759.937	4.585.631	27.364.327
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.377.999	11.040.468	120.166	-759.937	4.585.631	27.364.327
5.04	Transações de Capital com os Sócios	17.687	-11.435	-2.188	0	0	4.064
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	17.687	20.656	-2.188	0	0	36.155
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-32.091	0	0	0	-32.091
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-155.169	1.478.113	1.322.944
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-155.169	0	-155.169
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.478.113	1.478.113
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	28.407	28.407
5.05.02.11	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	1.449.706	1.449.706
5.07	Saldos Finais	12.395.686	11.029.033	117.978	-915.106	6.063.744	28.691.335

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-37.661	-4.169
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-37.661	-4.169
7.03	Valor Adicionado Bruto	-37.661	-4.169
7.04	Retenções	-176	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-176	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-37.837	-4.169
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-556.173	-119.819
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-566.108	-125.979
7.06.02	Receitas Financeiras	9.935	6.160
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-594.010	-123.988
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-594.010	-123.988
7.08.01	Pessoal	23.109	20.447
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.990	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	23.983	10.734
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-643.092	-155.169
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-643.092	-155.169

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	52.223.939	60.448.490
1.01	Ativo Circulante	14.749.007	17.449.877
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.038.524	4.007.257
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.498.190	1.978.740
1.01.03	Contas a Receber	2.893.467	3.476.359
1.01.03.01	Clientes	2.893.467	3.476.359
1.01.04	Estoques	5.117.797	5.403.526
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.266.074	1.537.755
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.266.074	1.537.755
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	991.298	973.269
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social	274.776	564.486
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	934.955	1.046.240
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	0	52.921
1.01.08.03	Outros	934.955	993.319
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos	59.270	81.159
1.01.08.03.03	Outros Créditos	875.685	912.160
1.02	Ativo Não Circulante	37.474.932	42.998.613
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.592.001	7.667.653
1.02.01.07	Tributos Diferidos	3.037.729	2.954.074
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.037.729	2.954.074
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.554.272	4.713.579
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	595.134	585.284
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	1.330.977	1.349.624
1.02.01.10.05	Outros ativos não circulantes	1.468.083	1.763.051
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	893.970
1.02.01.10.07	Títulos e valores mobiliários	42.671	36.921
1.02.01.10.08	Imposto de renda e contribuição social	117.407	84.729
1.02.03	Imobilizado	7.594.077	8.473.377
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.816.791	5.377.408
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.777.286	3.095.969
1.02.04	Intangível	23.288.854	26.857.583
1.02.04.01	Intangíveis	23.288.854	26.857.583

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	52.223.939	60.448.490
2.01	Passivo Circulante	14.285.550	13.693.877
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	951.320	1.255.348
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	951.320	1.255.348
2.01.02	Fornecedores	5.490.082	6.770.579
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	5.490.082	6.770.579
2.01.03	Obrigações Fiscais	885.398	1.131.887
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	885.398	1.131.887
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	297.735	365.457
2.01.03.01.02	Obrigações tributárias	587.663	766.430
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.863.522	945.069
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.863.522	945.069
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.863.522	945.069
2.01.05	Outras Obrigações	2.890.405	3.360.897
2.01.05.02	Outros	2.890.405	3.360.897
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	180.772	180.772
2.01.05.02.04	Instrumentos financeiros derivativos	545.849	458.492
2.01.05.02.05	Passivo de arrendamento	847.307	1.005.523
2.01.05.02.06	Outros passivos circulantes	1.316.477	1.716.110
2.01.06	Provisões	204.823	230.097
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	204.823	230.097
2.02	Passivo Não Circulante	14.098.044	18.187.888
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	8.003.454	11.771.763
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	8.003.454	11.771.763
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	8.003.454	11.771.763
2.02.02	Outras Obrigações	2.368.839	2.710.884
2.02.02.02	Outros	2.368.839	2.710.884
2.02.02.02.03	Obrigações tributárias	108.175	114.797
2.02.02.02.04	Passivo de arrendamento	2.214.365	2.542.339
2.02.02.02.05	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	46.299	53.748
2.02.03	Tributos Diferidos	803.949	994.041
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	803.949	994.041
2.02.04	Provisões	2.921.802	2.711.200
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.632.581	1.768.744
2.02.04.02	Outras Provisões	1.289.221	942.456
2.02.04.02.04	Outras Provisões	854.365	942.456
2.02.04.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	434.856	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	23.840.345	28.566.725
2.03.01	Capital Social Realizado	12.484.306	12.481.683
2.03.02	Reservas de Capital	10.060.178	10.327.462
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	9.894.936	10.021.409
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	362.059	362.059
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-263.360	-151.342
2.03.02.07	Capital adicional integralizado	158.609	187.402
2.03.02.08	Ágio / deságio em transações de capital	-92.066	-92.066
2.03.04	Reservas de Lucros	865.073	871.223

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	865.073	871.223
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-643.092	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	1.055.480	4.865.202
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	18.400	21.155

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	8.253.296	9.455.073
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.945.608	-3.322.467
3.03	Resultado Bruto	5.307.688	6.132.606
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.441.219	-5.999.908
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.685.454	-4.007.445
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.533.300	-1.627.686
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-163.752	-239.345
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-58.713	-125.432
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-133.531	132.698
3.06	Resultado Financeiro	-386.567	-227.906
3.06.01	Receitas Financeiras	1.354.372	1.038.944
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.740.939	-1.266.850
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-520.098	-95.208
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-82.488	-90.093
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-602.586	-185.301
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-39.587	28.749
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas	-39.587	28.749
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-642.173	-156.552
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-643.092	-155.169
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	919	-1.383
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,46938	-0,1129
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,46938	-0,112

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-642.173	-156.552
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-4.006.657	1.479.548
4.02.01	Ganho (perda) na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	-3.645.916	1.490.796
4.02.02	Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	-446.241	-59.500
4.02.03	Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	151.422	19.845
4.02.08	Efeito cambial na economia hiperinflacionária	-65.922	28.407
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-4.648.830	1.322.996
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-4.646.075	1.322.944
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.755	52

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.192.948	-1.210.823
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	333.351	1.024.248
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	649.267	696.375
6.01.01.02	Provisão (Reversão) decorrente dos contratos de operações com derivativos swap e forward	974.949	-343.211
6.01.01.03	Provisões (Reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	13.010	23.535
6.01.01.04	Atualização monetária de depósitos judiciais	-8.221	-1.370
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social	-256.072	90.093
6.01.01.06	Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	9.880	20.048
6.01.01.08	Juros e variação cambial sobre empréstimos e financiamentos	-727.498	580.211
6.01.01.09	Variação cambial sobre outros ativos e passivos	2.186	10.858
6.01.01.10	Despesas com planos de outorga de opções de compra de ações	40.127	-7.625
6.01.01.11	Perdas efetivas e provisão para perdas com clientes, líquidas de reversões	163.752	225.417
6.01.01.12	Provisão (Reversão) para perdas nos estoques	76.533	120.888
6.01.01.13	Provisão com plano de assistência médica e créditos carbono	-3.987	772
6.01.01.14	Lucro líquido do período	-642.173	-156.552
6.01.01.15	Atualização monetária de contingências	11.087	10.798
6.01.01.16	Efeito de economia hiperinflacionária	68.942	4.987
6.01.01.17	Outras provisões (reversões)	0	-1.201
6.01.01.18	Provisão para perdas com imobilizado	0	-354
6.01.01.19	Juros e variação cambial sobre arrendamento mercantil financeiro	47.779	-174.487
6.01.01.20	Juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	-86.210	-74.934
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.073.650	-1.645.608
6.01.02.01	(aumento)/redução - Contas a receber	338.306	312.379
6.01.02.02	(aumento)/redução - Estoques	40.808	-599.479
6.01.02.03	(aumento)/redução - Imp. a Recuperar	-142.910	-16.004
6.01.02.04	(aumento)/redução - Outros ativos	340.277	-121.052
6.01.02.05	aumento/(redução) - Fornecedores	-579.675	-445.135
6.01.02.06	aumento/(redução) - Salários	-342.689	-168.153
6.01.02.07	aumento/(redução) - Obrig.Tributárias	-207.330	-34.570
6.01.02.08	aumento/(redução) - Outros passivos	-520.437	-573.594
6.01.03	Outros	-452.649	-589.463
6.01.03.01	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-150.250	-177.085
6.01.03.02	Levantamento (pagamento) de depósitos judiciais	-1.729	9.600
6.01.03.03	Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	13.144	-33.578
6.01.03.04	Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	-211.706	-324.814
6.01.03.05	Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	-50.644	-12.756
6.01.03.06	Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil financeiro	-51.464	-50.830
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	103.740	83.596

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
6.02.01	Adições de imobilizado e intangível	-309.548	-332.627
6.02.03	Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	597	39.838
6.02.04	Aplicação em títulos e valores mobiliários	-2.191.667	-1.688.400
6.02.05	Resgate de títulos e valores mobiliários	2.566.122	2.055.238
6.02.08	Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	38.236	9.547
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	556.124	-733.965
6.03.01	Amortização de empréstimos e financiamentos - principal	-238.574	-623.273
6.03.02	Captações de empréstimos e financiamentos	1.181.421	133.980
6.03.03	Utilização de ações em tesouraria pelo exercício de opções de compra de ações	-120.300	4.064
6.03.05	Recebimento (desembolso) de recursos por liquidação de operações com derivativos	3.738	52.684
6.03.06	Amortização de arrendamento mercantil financeiro - principal	-272.784	-301.420
6.03.07	Integralização de capital	2.623	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-435.649	365.879
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-968.733	-1.495.313
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.007.257	5.821.672
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.038.524	4.326.359

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.481.683	10.327.462	871.223	0	4.865.202	28.545.570	21.155	28.566.725
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.481.683	10.327.462	871.223	0	4.865.202	28.545.570	0	28.545.570
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.623	-267.284	-6.150	0	193.261	-77.550	0	-77.550
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	2.623	-15.175	2.144	0	0	-10.408	0	-10.408
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	53.158	0	0	0	53.158	0	53.158
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-120.300	0	0	0	-120.300	0	-120.300
5.04.08	Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária	0	-184.967	-8.294	0	193.261	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-643.092	-4.002.983	-4.646.075	0	-4.646.075
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-643.092	0	-643.092	919	-642.173
5.05.02.10	Efeito cambial conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	-65.922	-65.922	0	-65.922
5.05.02.11	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	-3.937.061	-3.937.061	-3.674	-3.940.735
5.07	Saldos Finais	12.484.306	10.060.178	865.073	-643.092	1.055.480	23.821.945	18.400	23.840.345

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.377.999	11.040.468	120.166	-759.937	4.585.631	27.364.327	22.781	27.387.108
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.377.999	11.040.468	120.166	-759.937	4.585.631	27.364.327	22.781	27.387.108
5.04	Transações de Capital com os Sócios	17.687	-11.435	-2.188	0	0	4.064	0	4.064
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	17.687	20.656	-2.188	0	0	36.155	0	36.155
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-32.091	0	0	0	-32.091	0	-32.091
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-155.169	1.478.113	1.322.944	52	1.322.996
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-155.169	0	-155.169	-1.383	-156.552
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.478.113	1.478.113	1.435	1.479.548
5.05.02.09	Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	0	0	0	0	28.407	28.407	0	28.407
5.05.02.11	Outros resultados abrangentes	0	0	0	0	1.449.706	1.449.706	1.435	1.451.141
5.07	Saldos Finais	12.395.686	11.029.033	117.978	-915.106	6.063.744	28.691.335	22.833	28.714.168

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021</b>
7.01	Receitas	10.248.470	10.455.465
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	10.236.441	10.668.447
7.01.02	Outras Receitas	-29.917	-134.013
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	41.946	-78.969
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.578.884	-7.661.141
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.321.068	-3.889.945
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.257.816	-3.771.196
7.03	Valor Adicionado Bruto	3.669.586	2.794.324
7.04	Retenções	-649.267	-696.376
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-649.267	-696.376
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.020.319	2.097.948
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.354.372	1.080.698
7.06.02	Receitas Financeiras	1.354.372	1.080.698
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.374.691	3.178.646
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.374.691	3.178.646
7.08.01	Pessoal	1.818.447	1.934.066
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.449.002	96.692
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.749.416	1.304.440
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-642.174	-156.552
7.08.04.02	Dividendos	0	-1.383
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-643.092	-155.169
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	918	0

São Paulo, 5 de maio de 2022.

## 1T22: Desempenho impactado pela transformação contínua da Avon, ambiente global desafiador e forte base de comparação

*Avanço nos fundamentos com retomada do crescimento da Natura<sup>1</sup> e melhorias sequenciais na Avon*

- **A receita líquida consolidada no 1T22** totalizou R\$8,3 bilhões, -12,7% vs 1T21 em reais devido à valorização da moeda brasileira, e -4,6% em moeda constante ("CC"), sobre uma base de comparação muito forte no 1T21 (+ 25,8% em reais e +8,1% em CC vs. 1T20). Como esperado, este trimestre também foi impactado pelo aumento da inflação que afetou os gastos discricionários nos principais mercados, pelas pressões de custos na cadeia de suprimentos e primeiros efeitos da guerra na Ucrânia. Comparado ao 1T20, que exclui alguns dos efeitos não recorrentes da pandemia, o desempenho da Natura &Co está amplamente em linha com os pares globais de CFT<sup>2</sup> em +9,8% e, em relação ao 1T19, a Natura &Co superou os pares de Cosméticos, Fragrâncias e Higiene Pessoal ("CFT") em +11,9% em reais.
- **O EBITDA ajustado do 1T22** foi de R\$595,9 milhões com margem de 7,2% (-300 pbs), devido principalmente às pressões de custo e inflação e desalavancagem de vendas na Avon na América Latina e na The Body Shop. A Avon foi impactada pela sua transformação ainda em andamento, incluindo a otimização intencional do portfólio, principalmente em Moda & Casa. A The Body Shop foi impactada pela ausência de auxílio relacionado à pandemia que aumentou o EBITDA no ano passado, pelo mix de canais e pela desalavancagem de vendas nos principais mercados. As sinergias da integração da Avon continuam em linha com o planejado, com entrega de US\$66,2 milhões no trimestre, entre suprimentos, logística e funções administrativas.
- **Sólida posição de caixa no final do trimestre de R\$4,5 bilhões**, com dívida líquida sobre EBITDA de 2,13x no trimestre vs. 1,18x no 1T21 e 1,52x no 4T21, conforme esperado. Em abril foi realizada a bem-sucedida emissão do *bond* de US\$600 milhões, com cupom de 6% e vencimento em 2029, para refinarçar o *bond* de 2023 da Avon e outras dívidas, sem impacto no índice de alavancagem.
- **Guidance de margem EBITDA 2024 reafirmado; atingimento do guidance de médio prazo de receita e de endividamento agora esperados para 2024** (vs. 2023 anteriormente), à luz da recente deterioração do cenário macroeconômico e geopolítico, com impacto em consumo e demanda.

Resultado Consolidado (R\$ Milhões)	1T-22	1T-21	Δ
Receita Líquida	8.253,3	9.455,1	-12,7%
Variação em Moeda Constante			-4,6%
Lucro Bruto	5.307,7	6.130,7	-13,4%
Margem Bruta	64,3%	64,8%	-50 pbs
EBITDA Reportado	515,7	829,1	-37,8%
Margem EBITDA Reportada	6,2%	8,8%	-260 pbs
EBITDA Ajustado	595,9	963,2	-38,1%
Margem EBITDA Ajustada	7,2%	10,2%	-300 pbs
Lucro (Prejuízo) Líquido Atribuído aos Acionistas Controladores	(643,1)	(155,2)	314,4%
Margem Líquida	-7,8%	-1,6%	-620 pbs

Comparação Receita Líquida - Pares CFT			
% Receita Líquida <sup>a</sup>	1T-22 vs. 1T-21	1T-22 vs. 1T-20	1T-22 vs. 1T-19
Natura &Co	-12,7%	9,8%	11,9%
Média Pares CFT	3,8%	12,8%	5,6%
Globais <sup>2</sup>			

<sup>a</sup> Em moeda reportada

### Roberto Marques, CEO do Grupo e Presidente Executivo de Natura &Co, afirma:

"Conforme indicado nos nossos resultados do 3T21 e 4T21, Natura &Co continuou a enfrentar um ambiente desafiador no 1T22, além de uma base de comparação difícil e movimentos cambiais desfavoráveis. Nosso desempenho reflete mudanças intencionais em andamento na Avon, como a simplificação do portfólio e a implementação do novo modelo comercial, assim como os impactos da guerra na Ucrânia, que se somou às pressões inflacionárias e afetou a demanda do consumidor, além dos efeitos remanescentes da pandemia de Covid-19.

Essa combinação resultou em menores vendas e lucratividade no trimestre em comparação ao 1T21, refletindo em parte nossa maior exposição à América Latina e Europa, enquanto o crescimento global do mercado de beleza atualmente é impulsionado principalmente pela Ásia e América do Norte. Entretanto, também vimos alguns sinais positivos: no Brasil, a Natura registrou crescimento de receita mesmo com uma forte base de comparação, graças a uma oferta de produtos que atende melhor à demanda atual, enquanto a Avon viu uma melhora no desempenho dos seus fundamentos. Isso ficou evidenciado pelos ganhos de produtividade na categoria de beleza nesse trimestre, pela primeira vez desde a implementação do novo modelo comercial na Avon Brasil, cujo desempenho melhorou mês a mês durante o trimestre. O novo modelo comercial da Avon International está contribuindo para a melhora de alguns indicadores-chave de desempenho, como o crescimento de produtividade e índice de atividade estável, excluindo Rússia e Ucrânia, embora as operações em toda a Europa tenham sido impactadas pela guerra, levando à queda na confiança e no poder de compra do consumidor devido à pressão inflacionária. A The Body Shop enfrentou um trimestre particularmente difícil devido à fraca demanda do consumidor na Europa, assim como o efeito do mix de canais, enquanto a Aesop continuou crescendo, principalmente na Ásia e na América do Norte, entregando mais um trimestre de crescimento de dois dígitos em moeda constante.

Nossa perspectiva é de que o cenário externo continue desafiador no segundo trimestre e seguiremos adotando medidas tais como maior contenção de gastos e rígida disciplina financeira nos investimentos, a fim de proteger nossa lucratividade e geração

<sup>1</sup> A marca Natura na América Latina registrou crescimento de receita de +5,3% em moeda constante.

<sup>2</sup> Desempenho do mercado de Cosméticos, Fragrâncias e Higiene Pessoal: estimativa da empresa com base na receita líquida de pares globais versus anos anteriores de aproximadamente +5,6% no 1T22 versus 1T19 (em moeda reportada), conforme reportado pelas empresas ou estimativas publicadas na Bloomberg para aqueles que ainda não reportaram seus resultados.

de caixa. Esperamos também ganhos incrementais decorrentes da transformação da Avon no 2S22, com melhora contínua nos seus fundamentos e indicadores-chave, que já estão na direção correta, além de uma base de comparação mais favorável para o grupo.

## Comentário do Desempenho

A companhia está reafirmando sua meta de margem EBITDA em 2024, apesar da guerra na Ucrânia e da recente deterioração do cenário macroeconômico e geopolítico, que estão impactando os gastos e a demanda do consumidor. No entanto, diante desses efeitos, a companhia agora espera atingir suas metas de receita líquida consolidada e alavancagem em 2024, contra 2023 anteriormente.”

## Principais Resultados Financeiros por Unidade de Negócio

	1T-22 vs. 1T-21				
	Receita Líquida (R\$ milhões)	Δ % Moeda Reportada	Δ % CC	Margem EBITDA Ajustada	Δ EBITDA Ajustado
Consolidado	8.253,3	-12,7%	-4,6%	7,2%	-300 pbs
Natura &Co Latam	4.751,5	-8,4%	-2,1%	9,0%	-320 pbs
Avon International	1.842,0	-22,1%	-10,1%	4,4%	30 pbs
The Body Shop	1.017,4	-22,9%	-16,0%	6,4%	-830 pbs
Aesop	642,4	9,6%	21,3%	21,7%	-500 pbs

• **Natura &Co Latam:** Com market-share de 12,3% em 2021 (-0,3pp vs 2020), a Natura &Co América Latina manteve sua liderança no mercado e até ampliou a diferença em relação ao segundo colocado, de acordo com a Euromonitor. O Grupo tornou-se líder do mercado de CFT nos mercados hispânicos com 11,9% de *market-share* (+0,7pp), sustentado por ganhos no México, Argentina, Chile e Peru, e manteve a liderança no Brasil com 16,1% de *market-share* (-0,9 pp).

- **Marca Natura na América Latina:** A receita líquida caiu -1,9% no 1T22 em reais e aumentou +5,3% em CC, refletindo a valorização da moeda brasileira em relação às moedas hispânicas. **No Brasil**, a receita líquida foi de +3,1% no 1T22 (+27,5% vs. 1T19), com ganho significativo de market share no trimestre, de acordo com a Kantar, mesmo com uma forte base de comparação no 1T21. A produtividade por consultora voltou a crescer, com forte alta de +10,5%. **Na América Hispânica**, a receita líquida foi de -8,7% no 1T22 em reais e +8,0% em CC, apesar de uma forte base de comparação. O crescimento foi impulsionado principalmente pela Argentina e Colômbia, sustentado pelo aumento do número de consultoras e maior produtividade. Em relação ao 1T19, a receita aumentou +84,3% em reais (+79,8% em CC).
- **Marca Avon na América Latina:** A receita líquida caiu -16,3% no 1T22 em reais (-11,1% em CC). **No Brasil**, a receita líquida melhorou sequencialmente desde o 3T21, mas ainda caiu -17,0% no 1T22. Isso se deve sobretudo a uma queda de -32,3% nas vendas de Moda & Casa, principalmente causada pela reabertura do varejo que apresentou outras opções de compra para os consumidores dessas categorias, além da redução intencional do portfólio, enquanto as vendas de beleza caíram -9,7%. As medidas adotadas desde outubro resultaram em melhores KPIs, incluindo crescimento de produtividade na categoria de beleza no 1T, melhorando mês a mês e atingindo crescimento de dois dígitos em março, pela primeira vez desde a implementação do novo modelo comercial. **Na América Hispânica** a receita líquida foi de -16,0% no 1T22 em reais (-7,9% em CC), refletindo uma base de comparação muito forte no 1T21 (+35,1% em reais e +13,9% em CC) e uma queda nas vendas da categoria de Moda & Casa. O novo modelo comercial no Equador vem apresentando um progresso significativo, com crescimento de atividade e produtividade em quase todas as campanhas no 1T comparação ao ano passado, assim como na América Central, com aumento sequencial de atividade e maior nível de recrutamento de representantes.
- **A margem EBITDA ajustada do 1T de Natura &Co América Latina** foi de 9,0%, -320 pbs vs 1T21, sobre uma base de comparação forte. Sinergias, gestão de receitas e disciplina financeira rigorosa compensaram parcialmente o impacto da desalavancagem de vendas na Avon, da inflação de matérias-primas e efeito cambial desfavorável. A margem EBITDA da Avon foi impactada pelos efeitos contínuos do plano de transformação, inflação elevada e maiores despesas com logística.

### • Avon International

- **A receita líquida do 1T** apresentou queda de -22,1% em reais (-10,1% em CC), principalmente impactada pela guerra na Ucrânia, menor renda disponível na Europa<sup>3</sup> dado o aumento da inflação e menor número de representantes, refletindo uma base de comparação mais forte no ano passado quando os canais se beneficiaram dos *lockdowns*, além da otimização intencional relacionada à implementação do novo modelo comercial. Continuamos a ver progresso nos fundamentos de negócio da Avon com produtividade sequencialmente maior desde o lançamento do novo modelo comercial (agora em 14 mercados), atingindo +9,1% de crescimento no trimestre, além do índice de atividade estável (excluindo Rússia e Ucrânia).
- **A margem EBITDA ajustada do 1T** foi de 4,4%, +30 pbs vs. 1T21, uma grande conquista, mesmo com os efeitos desfavoráveis na Europa Central e Leste Europeu, causados pela guerra na Ucrânia. O aumento decorre da rigorosa disciplina financeira e economias estruturais resultantes da simplificação do modelo operacional. Isto compensou os impactos contínuos da inflação e preços mais elevados das commodities, bem como os efeitos iniciais relacionados à guerra.

### • The Body Shop

- **A receita líquida do 1T** caiu -22,9% em reais (-16,0% em CC), impactada principalmente pelo esperado reequilíbrio dos canais, sendo que a recuperação do varejo não foi suficiente para compensar as quedas em TBS At Home, e-commerce e franqueados, e bem como a menor renda disponível na Europa<sup>4</sup>. **No Reino Unido**, a receita caiu -26,3% em relação ao 1T21,

<sup>3</sup> Uma vez que a demanda por energia é inelástica no curto prazo, esses grandes aumentos de preços implicam quedas significativas no poder de compra das famílias, que terão de ser absorvidas por meio de (i) redução do consumo de bens e serviços não relacionados a energia, (ii) redução na poupança ou (iii) um aumento na renda”. Fonte: Boletim Económico do Banco Central Europeu, edição 3, 2022

## Comentário do Desempenho

mas aumentou +8,0% em relação ao 1T19 e +5,1% em relação do 1T20. Nossas lojas e e-commerce juntos cresceram cerca de 2% em relação a 2019, em linha com os dados do mercado<sup>4</sup> de saúde e beleza neste período. Após o desempenho superior durante os *lockdowns*, o canal The Body Shop At Home apresentou uma queda acentuada do número de consultoras à medida que as economias reabriram, e os franqueados estão se recuperando lentamente desses *lockdowns*. Além disso, o tráfego nas lojas ficou abaixo dos níveis pré-pandemia, também em linha com os dados do varejo do Reino Unido<sup>5</sup>.

- **A margem EBITDA ajustada do 1T** foi de 6,4%, -830 pbs vs. 1T21, devido principalmente ao auxílio não recorrente no ano anterior relacionado à pandemia e reequilíbrio dos canais, especialmente os franqueados. A expectativa é de recuperação da margem EBITDA no segundo semestre, impulsionada pelas perspectivas positivas para os franqueados – o canal mais rentável – e para as lojas próprias, sustentada pela contínua implementação do novo modelo de lojas e lançamentos de produtos. Franqueados e lojas próprias devem se beneficiar do maior índice de vacinação, menos restrições, mais dias de vendas nas lojas e aumento no número de turistas, o que também aumentará o tráfego.

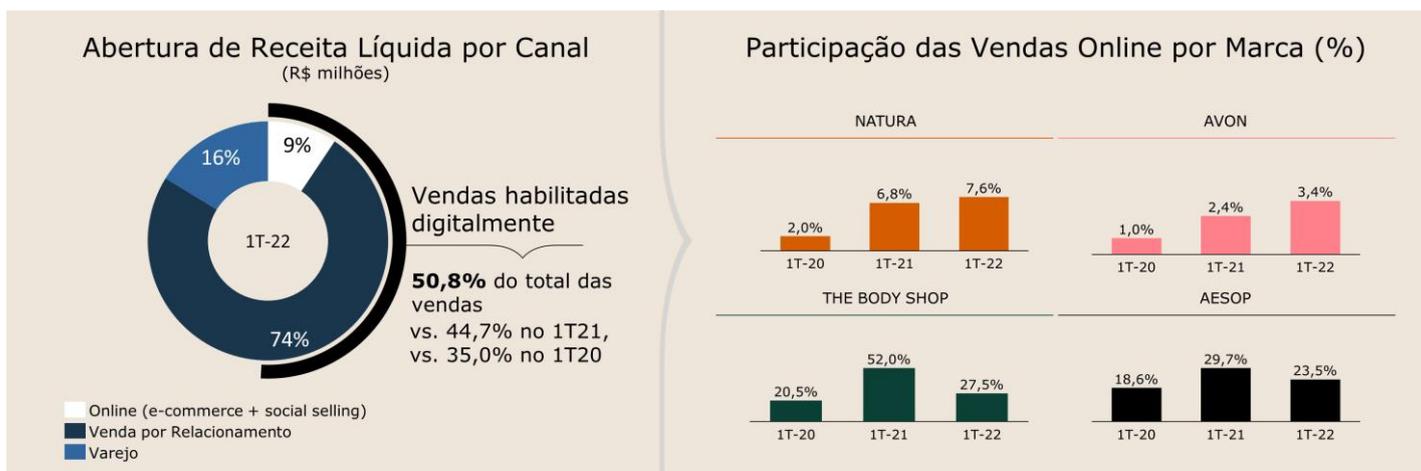
### • Aesop

- **A receita líquida do 1T** aumentou +9,6% em reais (+21,3% em CC, acelerando em relação ao 4T21). Todos os mercados apresentaram crescimento de dois dígitos, liderados pela América do Norte e APAC. A Aesop apresentou consistentemente um crescimento de receita superior em relação às marcas de luxo globais.
- **A margem EBITDA ajustada do 1T** foi de 21,7%, -500 pbs comparado ao 1T21, devido principalmente aos maiores investimentos planejados em digitalização, novas categorias e geografias para impulsionar o crescimento sustentável futuro.

## Vendas Digitais

**As vendas habilitadas digitalmente**, que incluem vendas online (e-commerce + social selling) e vendas por relações por meio dos nossos principais aplicativos digitais, alcançaram 50,8% da receita total, comparado a 47,7% no 1T21 e a 35,0% no período pré-pandêmico (1T20), impulsionadas pelo crescimento contínuo na Natura e na Avon.

**Vendas por relações utilizando aplicativos digitais:** Na Avon International, a adoção do aplicativo Avon On apresentou crescimento consistente e sustentável nos últimos 9 trimestres, atingindo 16%, ou 5x os níveis pré-pandemia. Na Natura na Latam, o número médio de consultoras compartilhando conteúdo aumentou quase 5x comparado aos níveis pré-pandemia (1T20). Os pedidos por meio das mais de 1,5 milhão de lojas on-line de consultoras aumentaram 81% na região e ficaram 3x acima dos níveis do 1T20.



**&Co Pay na Natura do Brasil** apresentou forte crescimento tanto no número de contas, atingindo aproximadamente 390.000, quanto no Volume Total de Pagamentos ("TPV"), que atingiu R\$ 2,1 bilhões. O desempenho foi impulsionado pela adoção acelerada do serviço de pagamento instantâneo (Pix) lançado no 2T21 e o processamento de todas as vendas para consultoras via cartão de crédito, iniciado no 3T21 e processamento das vendas das consultoras via cartão de crédito, iniciado no 3T21.

## Inovação

**A Natura** lançou um refil para sua marca de fragrâncias Essencial, com 45% de vidro reciclado e tampa 100% de plástico reciclado pós-consumo.

**A The Body Shop** lançou uma nova coleção de bem-estar: Breath, Boost e Sleep, com óleos essenciais para ajudar a restaurar o equilíbrio entre mente, corpo e alma.

**A Avon International** continuou a focar e apoiar a inovadora tecnologia Protinol com Anew Renewal Power Serum. Lançamento de Attraction, a primeira fragrância da Avon que utiliza tecnologia da neurociência para criar um perfume que provoca sensações de prazer para ele e para ela.

**A Avon do Brasil** lançou uma nova marca de fragrâncias, a Lov U, no último episódio do reality show Big Brother Brasil 2022. As

<sup>4</sup> De acordo com o British Retail Consortium para o mercado de saúde e beleza

<sup>5</sup> De acordo com um benchmark da New West End Company que mostra que o movimento de varejo do Reino Unido está abaixo dos níveis de 2019 em c.13% a c.34%

notas olfativas combinam Pink Champagne com Rose Essential, usando pétalas de rosa de origem sustentável.

A Aesop deu continuidade à expansão da linha de Skincare Plus+, lançando o Exalted Eye Serum, seu produto para os olhos mais enriquecido até o momento, com vitaminas B, C e E para hidratação e luminosidade, elevando o a proposta da marca de cuidados com a pele.

## Projeção de médio prazo

O cenário macroeconômico e geopolítico global tem sido volátil, marcado por crescentes pressões inflacionárias, interrupção da cadeia de suprimentos, volatilidade cambial e a eclosão da guerra na Ucrânia, todos impactando os gastos e a demanda do consumidor. Apesar dessa volatilidade, a empresa está reafirmando seu guidance de margem EBITDA para 2024 de 14% a 16%. A Companhia agora espera atingir sua meta de receita líquida consolidada de R\$ 47 bilhões a R\$ 49 bilhões e a meta de dívida líquida/EBITDA de menos de 1,0x em 2024, contra 2023 atualmente, alinhando assim todo o guidance para o ano fiscal findo em 31 de dezembro de 2024.

Nosso guidance pressupõe taxas de câmbio constantes em R\$ 5 por USD e crescimento do PIB global de um dígito baixo<sup>6</sup> de 2022 a 2024 e recuperação contínua de categorias-chave à medida que os países continuam reduzindo as restrições do Covid-19. No entanto, pressões inflacionárias significativas e a guerra na Ucrânia estão criando pressão sobre o consumo e a demanda do consumidor. A companhia está atenta aos riscos contínuos relacionados ao atual contexto macroeconômico, incerteza geopolítica e impacto contínuo da pandemia de Covid-19 e mudanças materiais nas expectativas podem afetar as perspectivas.

## Atualização sobre a guerra da Ucrânia e Rússia

Desde o início da guerra na Ucrânia, nossa principal preocupação como um grupo global com operações na Rússia e na Ucrânia é a proteção e segurança de nossos associados e representantes que enfrentam violência e perdas. Estamos ajudando nossos associados na região, incluindo equipes de vendas na Ucrânia, e estamos trabalhando com organizações que prestam ajuda humanitária, como a Cruz Vermelha e ONGs locais, doando fundos e produtos de cuidados pessoais para refugiados.

A Europa Central e Oriental é uma região relevante para a Avon International, na qual a Rússia é o maior mercado, sendo que a Ucrânia também é um mercado importante. Para o Grupo como um todo, as receitas provenientes desses dois mercados representaram menos de 5% da receita consolidada de 2021, incluindo as operações da The Body Shop por meio de seus franqueados, enquanto a contribuição para o EBITDA foi de aproximadamente 3%.

A The Body Shop e a Aesop suspenderam a comercialização na Rússia. A Avon suspendeu as exportações da Rússia e está mantendo operações locais em apoio às representantes que atuam como empreendedoras independentes. Acreditamos que restringir seu acesso a produtos teria um impacto desproporcional nas mulheres e crianças. A fábrica da Polônia está agora atendendo mercados anteriormente fornecidos pela Rússia. Há 135 anos, a Avon representa as mulheres em qualquer lugar do mundo, independentemente de etnia, nacionalidade, idade ou religião. Não há benefícios financeiros para Natura &Co permanecer na Rússia. Continuaremos a avaliar nossa posição de acordo com a evolução da situação.

Governos e autoridades em todo o mundo, incluindo os Estados Unidos e a União Europeia, anunciaram recentemente várias sanções a certos setores e partes da indústria na Rússia. Essas e quaisquer sanções adicionais, bem como quaisquer possíveis respostas que possam ser fornecidas pelos governos da Rússia ou de outras jurisdições, podem afetar adversamente nossos negócios.

Nas demonstrações financeiras consolidadas de 31 de março de 2022, não há impactos relevantes do contexto descrito acima. A administração está monitorando continuamente os desdobramentos da situação para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros, resultantes da crise atual.

## 1. Análise de Resultado

A segmentação do Grupo é composta de:

- Natura &Co Latam, que inclui todas as marcas na região: Natura, Avon, The Body Shop e Aesop
- Avon International, que inclui todos os mercados, excluindo América Latina
- The Body Shop, ex-América Latina e,
- Aesop, ex-América Latina

Adicionalmente, resultados e análises para os períodos de comparação incluem os efeitos da avaliação do valor justo de mercado em decorrência da combinação de negócios com a Avon, conforme o *Purchase Price Allocation* - PPA



<sup>6</sup> Projeções do Fundo Monetário Internacional (FMI), abril de 2022.

R\$ milhões	Resultado por Segmento de Negócio														
	Consolidado <sup>a</sup>			Natura &Co Latam <sup>b</sup>			Avon Internacional			The Body Shop			Aesop		
	1T-22 <sup>c</sup>	1T-21 <sup>c</sup>	Var. %	1T-22 <sup>c</sup>	1T-21 <sup>c</sup>	Var. %	1T-22 <sup>c</sup>	1T-21 <sup>c</sup>	Var. %	1T-22	1T-21	Var. %	1T-22	1T-21	Var. %
Receita Bruta	10.642,0	12.059,2	(11,8)	6.286,7	6.857,2	(8,3)	2.207,4	2.835,9	(22,2)	1.426,7	1.711,1	(16,6)	721,2	654,9	10,1
Receita Líquida	8.253,3	9.455,1	(12,7)	4.751,5	5.185,9	(8,4)	1.842,0	2.363,5	(22,1)	1.017,4	1.319,7	(22,9)	642,4	585,9	9,6
CMV	(2.945,6)	(3.324,4)	(11,4)	(1.915,1)	(2.047,0)	(6,4)	(744,6)	(946,2)	(21,3)	(223,2)	(279,0)	(20,0)	(62,8)	(52,1)	20,5
Lucro Bruto	5.307,7	6.130,7	(13,4)	2.836,5	3.138,9	(9,6)	1.097,4	1.417,3	(22,6)	794,2	1.040,7	(23,7)	579,6	533,8	8,6
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(3.849,2)	(4.255,0)	(9,5)	(1.992,2)	(2.089,9)	(4,7)	(848,5)	(1.068,9)	(20,6)	(668,1)	(799,1)	(16,4)	(340,4)	(297,1)	14,6
Despesas Adm., P&D, TI e Projetos	(1.423,4)	(1.506,6)	(5,5)	(672,4)	(642,6)	4,6	(346,2)	(470,0)	(26,3)	(230,7)	(234,9)	(1,8)	(175,0)	(154,9)	13,0
Despesas Corporativas <sup>d</sup>	(109,9)	(110,9)	(0,9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	21,4	8,7	145,8	37,0	10,6	250,3	(0,0)	(0,1)	(35,1)	(8,1)	(3,1)	156,8	1,7	1,5	15,9
Custos de Transformação/ Integração	(80,1)	(134,1)	(40,3)	(35,2)	(55,9)	(37,0)	(40,3)	(75,1)	(46,3)	-	-	-	-	-	-
Depreciação	649,3	696,4	(6,8)	219,6	213,3	2,9	178,4	219,0	(18,5)	177,4	190,7	(6,9)	73,8	73,2	0,8
EBITDA	515,7	829,1	(37,8)	393,3	574,4	(31,5)	40,8	22,3	83,0	64,7	194,2	(66,7)	139,7	156,5	(10,7)
Depreciação	(649,3)	(696,4)	(6,8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/(Despesas) Financeiras, Líquidas	(386,6)	(227,9)	69,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do IR/CSLL	(520,1)	(95,2)	446,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de Renda e Contribuição Social	(82,5)	(90,1)	(8,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operações descontinuadas <sup>e</sup>	(39,6)	28,7	(237,7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro Líquido Consolidado	(642,2)	(156,6)	310,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação dos Acionistas Não Controladores	(0,9)	1,4	(166,4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores	(643,1)	(155,2)	314,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margem Bruta	64,3%	64,8%	-50 pbs	59,7%	60,5%	-80 pbs	59,6%	60,0%	-40 pbs	78,1%	78,9%	-80 pbs	90,2%	91,1%	-90 pbs
Desp. com Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida	46,6%	45,0%	160 pbs	41,9%	40,3%	160 pbs	46,1%	45,2%	90 pbs	65,7%	60,6%	510 pbs	53,0%	50,7%	230 pbs
Desp. Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida	17,2%	15,9%	130 pbs	14,2%	12,4%	180 pbs	18,8%	19,9%	-110 pbs	22,7%	17,8%	490 pbs	27,2%	26,4%	80 pbs
Margem EBITDA	6,2%	8,8%	-260 pbs	8,3%	11,1%	-280 pbs	2,2%	0,9%	130 pbs	6,4%	14,7%	-830 pbs	21,7%	26,7%	-500 pbs
Margem Líquida	(7,8)%	(1,7)%	-610 pbs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>a</sup> Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon Internacional, The Body Shop e Aesop, bem como subsidiárias da Natura nos Eua, França e Holanda

<sup>b</sup> Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam Hispânica e Aesop Brasil

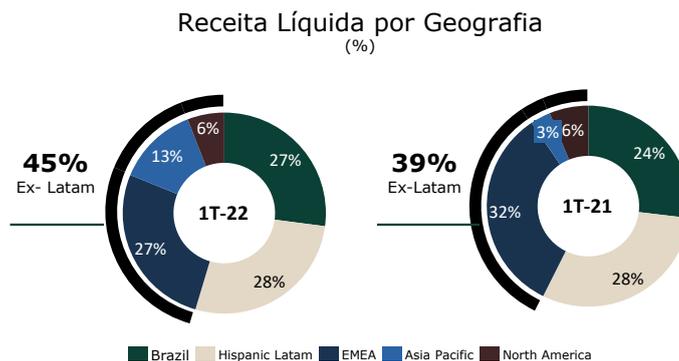
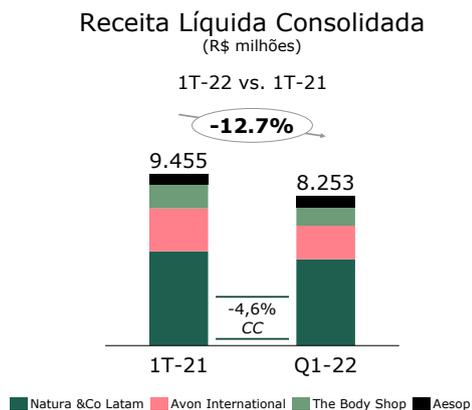
<sup>c</sup> Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

<sup>d</sup> Despesas relacionadas à gestão e integração do grupo Natura &Co

<sup>e</sup> Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

## Receita Líquida Consolidada

- A receita líquida consolidada do 1T22 apresentou queda de -12,7% em reais (-4,6% em CC), refletindo um cenário cada vez mais desafiador em nossos mercados e uma base de comparação forte, já que o 1T21 cresceu 25,8% em reais (+8,1% no CC)



- Com operações em mais de 100 países, 45% da receita líquida do 1T22 veio de fora da América Latina. A receita das moedas do mercado G12 em CC totalizou 22,2% no 1T22 vs 22,1% no 1T21 (as moedas do mercado G12 são: GBP, EUR, USD, AUD, YEN, CAD, SEK e CHF).
- Comparado ao período pré-pandemia, superamos significativamente o desempenho médio do mercado de CFT, com crescimento de 11,9% no 1T22 vs. 1T19 em moeda reportada. Em comparação a 2020, registramos um crescimento de 9,8%, em linha com o mercado de CFT. O desempenho inferior no 1T22 vs 1T21 está ligado à nossa maior exposição à América Latina e Europa, sendo que a maioria dos nossos pares globais está mais exposta à Ásia e América do Norte.

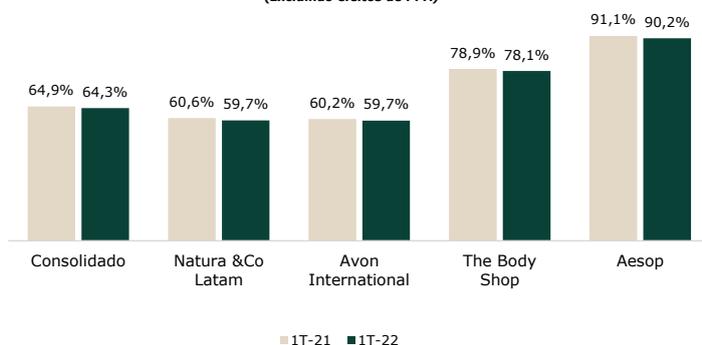
## Margem Bruta

- A margem bruta consolidado do 1T22 foi de 64,3%, -50 pbs vs. 1T21.
- Excluindo os efeitos do PPA nos custos dos produtos vendidos (CPV) a margem bruta atingiu 64,3% no 1T22, -60 pbs vs. 1T21
- A margem bruta foi impactada pelo aumento dos preços de commodities e fretes, bem como efeitos cambiais desfavoráveis em todos os mercados, que foram parcialmente compensados por sinergias e gerenciamento da receita. Como exemplo, os preços das commodities de janeiro de 2022 vs. janeiro de 2021 para óleo de palma e papel e celulose aumentaram 60% e 33%, respectivamente, enquanto os custos de frete aumentaram 136%. A guerra na Ucrânia também impactou negativamente a margem bruta do Grupo, com maior efeito na Avon Internacional.
- O CPV de Natura &Co é composto por materiais diretos (insumos, embalagens, fabricação terceirizada, etc.) que representam dois terços do seu total, além de manufatura e logística. Os materiais diretos consistem em bens processados de valor agregado adquiridos em contratos com mecanismos de proteção de preços, levando a uma estabilidade de preços no curto prazo e exposição limitada às commodities. Além disso, as compras são diversificadas por meio de mais de 2,6 mil fornecedores.

## 1T22: excluindo efeitos de PPA em Natura &amp;Co Latam e Avon International

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	1T-22	1T-21	Var. %	1T-22	1T-21	Var. %	1T-22	1T-21	Ch. %	1T-22	1T-21	Var. %	1T-22	1T-21	Var. %
Receita Líquida	8.253,3	9.455,1	(12,7)	4.751,5	5.185,9	(8,4)	1.842,0	2.363,5	(22,1)	1.017,4	1.319,7	(22,9)	642,4	585,9	9,6
CMV	(2.945,6)	(3.324,4)	(11,4)	(1.915,1)	(2.047,0)	(6,4)	(744,6)	(946,2)	(21,3)	(223,2)	(279,0)	(20,0)	(62,8)	(52,1)	20,5
Lucro Bruto	5.307,7	6.130,7	(13,4)	2.836,5	3.138,9	(9,6)	1.097,4	1.417,3	(22,6)	794,2	1.040,7	(23,7)	579,6	533,8	8,6
Margem Bruta	64,3%	64,8%	-50 pbs	59,7%	60,5%	-80 pbs	59,6%	60,0%	-40 pbs	78,1%	78,9%	-80 pbs	90,2%	91,1%	-90 pbs
Efeito do PPA no CMV	(2,0)	(9,3)	(77,9)	(0,7)	(3,5)	(80,5)	(1,4)	(5,7)	(76,3)	-	-	-	-	-	-
Lucro Bruto ex-PPA	5.309,7	6.139,9	(13,5)	2.837,2	3.142,5	(9,7)	1.098,8	1.423,0	(22,8)	794,2	1.040,7	(23,7)	579,6	533,8	8,6
Margem Bruta ex-PPA	64,3%	64,9%	-60 pbs	59,7%	60,6%	-90 pbs	59,7%	60,2%	-50 pbs	78,1%	78,9%	-80 pbs	90,2%	91,1%	-90 pbs

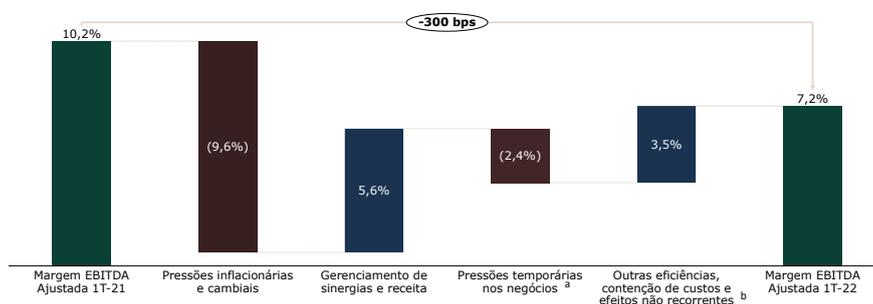
- **Natura &Co Latam:** A margem bruta do 1T22, excluindo os efeitos do PPA, foi de 59,7% (-90 pbs), impactada pela pressão da inflação de matérias-primas e efeitos cambiais desfavoráveis no Brasil, parcialmente compensados pela gestão de receita e sinergias
- **Avon International:** A margem bruta do 1T22, excluindo os efeitos do PPA, foi de 59,7% (-50 pbs) devido aos maiores custos da cadeia de suprimentos, aos impactos da guerra entre Rússia e Ucrânia e efeitos de câmbio desfavoráveis, que foram parcialmente compensados pelo gerenciamento de receita. Estimamos um impacto negativo de 120 pbs na margem bruta da Avon International, decorrente da guerra
- **The Body Shop:** A margem bruta do 1T22 ficou em 78,1% (-80 pbs), devido principalmente ao reequilíbrio dos canais após os lockdowns do Covid-19 e à pressão inflação de matérias-primas
- **Aesop:** A margem bruta do 1T22 foi de 90,2% (-90 pbs) reflexo principalmente das mudanças no mix de produtos e canais

Margem bruta ajustada  
(Excluindo efeitos de PPA)

## EBITDA Consolidado

- O EBITDA Ajustado do 1T foi de R\$ 595,9 milhões, com margem ajustada de 7,2% (-300 pbs)
- A margem do 1T refletiu vários impactos relacionados a um cenário operacional desafiador:
  - 960 pbs de pressão inflacionária e cambial, parcialmente compensados por 560 pbs de sinergias e gestão de receitas
  - Outras pressões temporárias de negócios, notadamente a desalavancagem de vendas, reduziram a margem em -240 pbs
  - Outras eficiências, contenção de custos e efeitos não recorrentes de +350 pbs

## Efeitos de um ambiente operacional desafiador na Margem EBITDA Ajustada



(a) Pressões temporárias nos negócios: desalavancagem de vendas e provisões comerciais

(b) Outras eficiências, contenção de custos e efeitos pontuais: principalmente contenção de custos e provisão de incentivo de curto-prazo/longo-prazo

## 1T22: EBITDA Ajustado

R\$ milhões	EBITDA Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	1T-22	1T-21	Var. %	1T-22	1T-21	Var. %	1T-22	1T-21	Ch. %	1T-22	1T-21	Var. %	1T-22	1T-21	Var. %
EBITDA Consolidado	515,7	829,1	(37,8)	393,3	574,4	(31,5)	40,8	22,3	83,0	64,7	194,2	(66,7)	139,7	156,5	(10,7)
Custos de Transformação/Integração (1)	80,1	134,1	(40,3)	35,2	55,9	(37,0)	40,3	75,1	(46,3)	-	-	-	-	-	-
(i) Custos de Transformação	40,6	75,6	(46,3)	-	-	-	40,3	75,1	(46,3)	-	-	-	-	-	-
(ii) Custos de integração	39,5	58,6	(32,6)	35,2	55,9	(37,0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA Ajustado	595,9	963,2	(38,1)	428,5	630,3	(32,0)	81,1	97,4	(16,7)	64,7	194,2	(66,7)	139,7	156,5	(10,7)
Margem EBITDA Ajustada	7,2%	10,2%	-300 pbs	9,0%	12,2%	-320 pbs	4,4%	4,1%	30 pbs	6,4%	14,7%	-830 pbs	21,7%	26,7%	-500 pbs

1. Custos de Transformação e Custos para Captura de Sinergias ("CTA") de R\$ 80,1 milhões no 1T22 incluem:

- I.** Custos de transformação no 1T22 de R\$ 40,6 milhões, sendo R\$ 40,3 milhões na Avon International e R\$ 0,3 milhão no consolidado.
- II.** Custos de integração (CTA) no 1T22 de R\$ 39,5 milhões, sendo R\$ 35,2 milhões em Natura &Co Latam e R\$ 4,3 milhões no consolidado.

## Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

- Excluindo os efeitos do PPA, as despesas consolidadas de **Vendas, Marketing e Logística** atingiram 45,8% da receita líquida (+160 pbs vs. 1T21)
- Excluindo os efeitos do PPA, as despesas **Administrativas, P&D, TI e Projetos** consolidadas atingiram 16,4% da receita líquida (+130 pbs vs 1T21)
- Excluindo os efeitos do PPA, as despesas de SG&A (ambas as linhas acima combinadas) diminuíram em termos nominais 8,5% no 1T22 em comparação com o 1T21, principalmente impulsionadas pela disciplina financeira em todos os negócios para melhorar a eficiência e simplificar o modelo operacional da Avon International, incluindo:
  - Redução e padronização dos ciclos de campanha
  - Alocação de recursos otimizada com os principais mercados servindo como hubs, e
  - Redução estratégica de 20% dos SKUs

As iniciativas acima estão gerando economias recorrentes de aproximadamente US\$ 100 milhões na Avon International, conforme incluído em nosso guidance de longo prazo. Estes compensaram parcialmente os impactos da desalavancagem de vendas, inflação, maiores custos de frete, efeitos contrários de moeda estrangeira e maiores investimentos para acelerar o crescimento em Natura &Co Latam e Avon International, bem como maiores investimentos em digitalização, categorias de produtos e expansão geográfica para acelerar o crescimento na Aesop.

No entanto, como porcentagem da receita líquida, as despesas com vendas, gerais e administrativas aumentaram 290 pbs, devido principalmente à desalavancagem das vendas em Natura &Co Latam e na The Body Shop.

1T22: Excluindo efeitos de PPA da Natura &Co Latam e Avon International

Despesas (R\$ milhões)	Consolidado			Natura &Co Latam			Avon International			The Body Shop			Aesop		
	1T-22	1T-21	Var. %	1T-22	1T-21	Var. %	1T-22	1T-21	Ch. %	1T-22	1T-21	Var. %	1T-22	1T-21	Var. %
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(3.849,2)	(4.255,0)	(9,5)	(1.992,2)	(2.089,9)	(4,7)	(848,5)	(1.068,9)	(20,6)	(668,1)	(799,1)	(16,4)	(340,4)	(297,1)	14,6
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	(1.423,4)	(1.506,6)	(5,5)	(672,4)	(642,6)	4,6	(346,2)	(470,0)	(26,3)	(230,7)	(234,9)	(1,8)	(175,0)	(154,9)	13,0
<b>Despesas com Vendas, Gerais e Adm.</b>	<b>(5.272,6)</b>	<b>(5.761,6)</b>	<b>(8,5)</b>	<b>(2.664,6)</b>	<b>(2.732,5)</b>	<b>(2,5)</b>	<b>(1.194,6)</b>	<b>(1.538,9)</b>	<b>(22,4)</b>	<b>(898,8)</b>	<b>(1.034,0)</b>	<b>(13,1)</b>	<b>(515,4)</b>	<b>(452,0)</b>	<b>14,0</b>
<i>Desp. com Vendas, Marketing e Logística (% da receita líquida)</i>	<i>46,6%</i>	<i>45,0%</i>	<i>160 pbs</i>	<i>41,9%</i>	<i>40,3%</i>	<i>160 pbs</i>	<i>46,1%</i>	<i>45,2%</i>	<i>90 pbs</i>	<i>65,7%</i>	<i>60,6%</i>	<i>510 pbs</i>	<i>53,0%</i>	<i>50,7%</i>	<i>230 pbs</i>
<i>Desp. adm., P&amp;D, TI e projetos (% da receita líquida)</i>	<i>17,2%</i>	<i>15,9%</i>	<i>130 pbs</i>	<i>14,2%</i>	<i>12,4%</i>	<i>180 pbs</i>	<i>18,8%</i>	<i>19,9%</i>	<i>-110 pbs</i>	<i>22,7%</i>	<i>17,8%</i>	<i>490 pbs</i>	<i>27,2%</i>	<i>26,4%</i>	<i>80 pbs</i>
<b>Despesas com Vendas, Gerais e Adm. ex-PPA</b>	<b>(5.137,0)</b>	<b>(5.613,5)</b>	<b>(8,5)</b>	<b>(2.629,9)</b>	<b>(2.704,1)</b>	<b>(2,7)</b>	<b>(1.093,7)</b>	<b>(1.419,1)</b>	<b>(22,9)</b>	<b>(898,8)</b>	<b>(1.034,0)</b>	<b>(13,1)</b>	<b>(515,4)</b>	<b>(452,0)</b>	<b>14,0</b>
<i>Desp. com Vendas, Marketing e Logística ex-PPA (% da receita líquida)</i>	<i>45,8%</i>	<i>44,2%</i>	<i>160 pbs</i>	<i>41,3%</i>	<i>39,7%</i>	<i>160 pbs</i>	<i>44,2%</i>	<i>43,5%</i>	<i>70 pbs</i>	<i>65,7%</i>	<i>60,6%</i>	<i>510 pbs</i>	<i>53,0%</i>	<i>50,7%</i>	<i>230 pbs</i>
<i>Desp. adm., P&amp;D, TI e projetos ex-PPA (% da receita líquida)</i>	<i>16,4%</i>	<i>15,1%</i>	<i>130 pbs</i>	<i>14,1%</i>	<i>12,5%</i>	<i>160 pbs</i>	<i>15,2%</i>	<i>16,5%</i>	<i>-130 pbs</i>	<i>22,7%</i>	<i>17,8%</i>	<i>490 pbs</i>	<i>27,2%</i>	<i>26,4%</i>	<i>80 pbs</i>

## Receitas e Despesas Financeiras

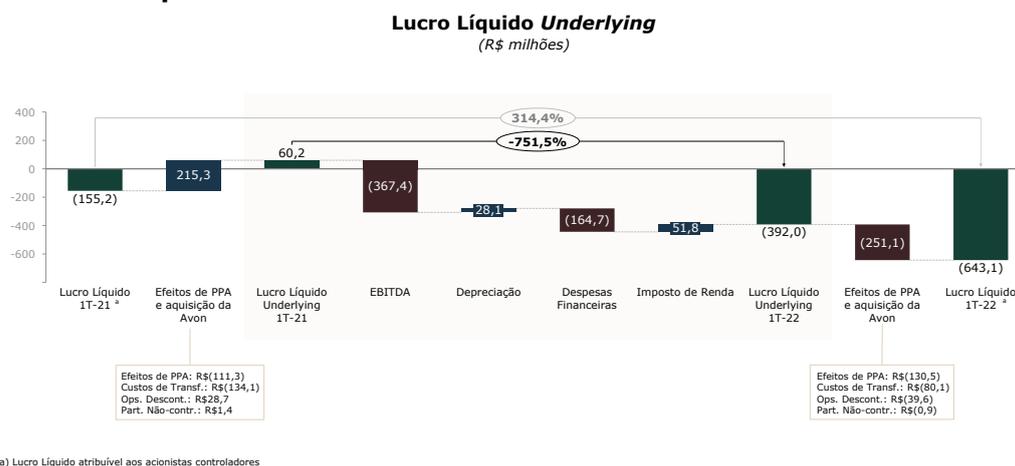
- As despesas financeiras líquidas foram de R\$386,6 milhões no 1T22, um aumento de +69,6% vs. 1T21, devido a:
  - Item 1.5 - Maiores despesas com operações de *swap* e *forward*, devido ao maior valor nocional de nossos *bonds* que incluem a recente emissão vinculada à sustentabilidade com vencimento em 2028
  - Item 3.3 - Maiores perdas com variação cambial, relacionadas à conversão cambial nas exportações e importações nos diversos mercados do grupo, além de perdas com aumento da inflação na Argentina neste trimestre
- Os efeitos acima foram parcialmente compensados pela redução de despesas financeiras (item 1.1) devido ao aprimoramento do perfil de dívida do Grupo, com menores taxas de juros, além do aumento nas receitas financeiras (item 1.2) em função do aumento do índice CDI no Brasil.

A tabela a seguir detalha as principais variações em nossas receitas e despesas financeiras:

R\$ milhões	1T-22	1T-21	Var. %
<b>1. Financiamento, Investimentos de Curto Prazo e Ganhos / Perdas em Derivativos</b>	<b>(163,6)</b>	<b>(130,2)</b>	<b>25,7</b>
1.1 Despesas Financeiras	(140,0)	(169,2)	(17,3)
1.2 Receitas Financeiras	86,2	45,5	89,5
1.3 Variações Monetárias e Cambiais, Líquidas	871,9	(408,9)	(313,2)
1.4 Variações de Transações de Swap e Forward, Líquidas	(875,9)	395,8	(321,3)
1.5 Receitas/Despesas com Transações de Swap e Forward	(105,8)	6,6	(1.703,0)
<b>2. Contingências judiciais</b>	<b>(11,1)</b>	<b>(10,1)</b>	<b>9,9</b>
<b>3. Outras receitas e despesas financeiras</b>	<b>(211,9)</b>	<b>(87,6)</b>	<b>141,9</b>
3.1 Despesas de Juros com Leasing	(47,8)	(54,6)	(12,5)
3.2 Outras	(23,2)	(55,3)	(58,0)
3.3 Outros Ganhos (Perdas) relativas a variações em taxas de câmbio	(140,9)	22,3	(731,8)
<b>Receitas e Despesas Financeiras, Líquidas</b>	<b>(386,6)</b>	<b>(227,9)</b>	<b>69,6</b>

## Lucro Líquido Underlying (UNI) e Lucro Líquido

### Comentário do Desempenho



O Lucro Líquido Underlying (Prejuízo) do 1T22 foi de (R\$392,0) milhões, vs. R\$ 60,2 milhões no 1T21, antes dos efeitos do PPA de dos efeitos relacionados à aquisição da Avon de (R\$251,1) milhões, que incluem:

- Efeitos de PPA de (R\$130,5) milhões
- Custos de transformação/integração de (R\$ 80,1) milhões
- Operações descontinuadas de (R\$ 39,6) milhões, e
- Outros efeitos de (R\$0,9) milhão

O lucro (prejuízo) líquido reportado no 1T22 foi de (R\$643,1 milhões), comparado a (R\$155,2) milhões no 1T21, devido principalmente ao menor EBITDA e ao aumento das despesas financeiras.

### Fluxo de Caixa Livre e Posição de Caixa

Em um esforço para aumentar a transparência, desde o 4T21 nós alinhamos nossa metodologia de fluxo de caixa livre para melhor conciliar com nossas demonstrações financeiras. As principais diferenças referem-se à alocação das variações cambiais e despesas financeiras. Para mais detalhes, consulte nossa seção do apêndice.

No 1T22, o consumo de fluxo de caixa livre de R\$ 2,2 bilhões comparado a R\$1,4 bilhão no 1T21 foi relacionado principalmente a:

- Redução do caixa das operações devido ao menor lucro líquido ajustado
- Variação cambial negativa em função da conversão dos saldos de caixa em moedas estrangeiras, em decorrência da valorização do Real neste trimestre

O resultado acima foi parcialmente compensado pelo menor investimento em capital de giro em relação ao 1T21, devido principalmente a uma redução significativa nos níveis de estoque e menor despesa de juros sobre a dívida, resultante das ações de gestão de passivos, mesmo com o aumento da taxa CDI no Brasil.

A administração está altamente focada na otimização da conversão de caixa no curto e médio prazos. Em capital de giro, abordaremos as principais alavancas nos próximos trimestres, além de simplificar nossa estrutura de portfólio e planejar a entrega de mais economias no médio prazo. Outras prioridades incluem a otimização do Capex e *cash taxes*, conforme demonstrado na tabela abaixo.

R\$ milhões	1T-22	1T-21	Var. %
Lucro (Prejuízo) Líquido	(642,2)	(156,6)	310,2
Depreciação e Amortização	649,3	696,4	(6,8)
Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido	326,3	484,4	(32,7)
Lucro Líquido Ajustado	333,4	1.024,2	(67,5)
Redução / (Aumento) no Capital de Giro	(1.073,7)	(1.645,6)	(34,8)
Estoque	40,8	(599,5)	(106,8)
Contas a Receber	338,3	312,4	8,3
Contas a Pagar	(579,7)	(445,1)	30,2
Outros Ativos e Passivos	(873,1)	(913,4)	(4,4)
Caixa das Operações	(740,3)	(621,4)	19,1
Imposto de Renda e Contribuição Social	(150,3)	(177,1)	(15,2)
Juros da dívida	(211,7)	(324,8)	(34,8)
Pagamentos de lease	(324,2)	(352,3)	(7,9)
Outras atividades operacionais	(39,2)	(36,7)	6,8
Capex	(309,5)	(332,6)	(6,9)
Venda de Ativos	0,6	39,8	(98,5)
Variação da taxa de câmbio	(435,6)	365,9	(219,1)
Fluxo de Caixa Livre	(2.210,3)	(1.439,2)	53,6
Outras atividades de investimento e financiamento	1.241,6	(56,2)	(2.310,8)
Variação do Saldo de Caixa	(968,7)	(1.495,3)	(35,2)

**Índices de endividamento tanto em Natura &Co Holding quanto na Natura Cosméticos****Comentário do Desempenho**

- A relação dívida líquida/EBITDA consolidada de Natura &Co Holding, incluindo os efeitos do IFRS16, foi de 2,13x no 1T22 vs. 1,18x no 1T21 e 1,52x no 4T21. (Excluindo IFRS-16: 3,06x no 1T21 vs. 1,66x no 1T21 e 2,19x no 4T21.). O índice de endividamento reflete maior consumo de caixa no 1T22 e menor EBITDA.
- A relação dívida líquida/EBITDA da Natura Cosméticos, incluindo os efeitos do IFRS16, foi de 1,38x no 1T22 vs. 0,82x no 1T21 e 0,90x no T421. (Excluindo IFRS-16: 1,84x 1T22 vs. 1,08x no 1T21 e 1,21x no 4T21).

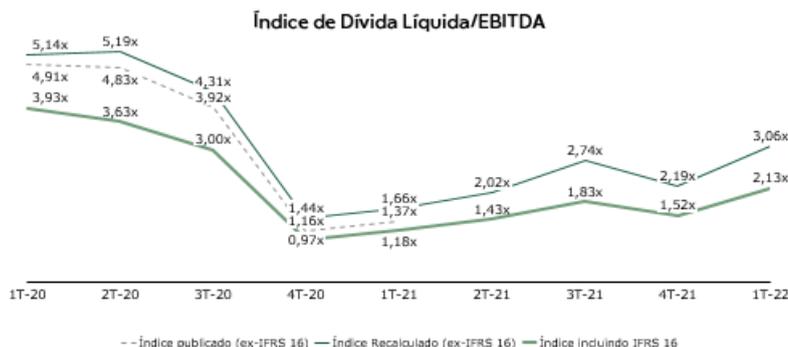
R\$ milhões	Natura Cosméticos S.A.		Natura &Co Holding S.A.	
	1T-22	1T-21	1T-22	1T-21
Curto-Prazo	772,5	2.481,4	3.863,5	3.234,5
Longo-Prazo	6.678,7	6.460,9	7.692,4	10.301,9
Dívida Bruta <sup>a</sup>	7.451,2	8.942,3	11.556,0	13.536,4
Instrumentos de Proteção Cambial (Swaps) <sup>b</sup>	628,8	(2.006,3)	627,6	(2.006,3)
Total Dívida Bruta	8.080,0	6.936,0	12.183,6	11.530,1
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras <sup>c</sup>	(3.220,2)	(3.818,4)	(4.536,7)	(6.576,4)
(=) Dívida Líquida	4.859,8	3.117,6	7.646,9	4.953,8
<i>Índice de endividamento excluindo IFRS 16</i>				
Dívida Líquida/EBITDA	1,84x	1,08x	3,06x	1,66x
Dívida Total/EBITDA	3,06x	2,40x	4,88x	3,87x
<i>Índice de endividamento incluindo IFRS 16</i>				
Dívida Líquida/EBITDA	1,38x	0,82x	2,13x	1,18x
Dívida Total/EBITDA	2,30x	1,82x	3,39x	2,75x

<sup>a</sup> Dívida bruta exclui impactos do PPA de R\$311,0 milhões no 1T-22 e R\$474,5 milhões no 1T-21, e exclui arrendamento mercantil

<sup>b</sup> Instrumentos de proteção de câmbio, excluindo efeitos de marcação a mercado

<sup>c</sup> Índices reapresentados

Os índices de endividamento excluindo os efeitos do IFRS 16 em 2020 e 1T21 para Natura &Co Holding foram atualizados a partir do 2T21. Isso não tem impacto nos índices da Natura Cosméticos ou nos índices reportados (que incluem os efeitos do IFRS 16). O gráfico abaixo demonstra a trajetória da desalavancagem com a diferença entre os índices atualizados e os divulgados em períodos anteriores.

**Emissão de novos títulos e gestão de passivos**

Natura &Co Luxemburgo concluiu em 13 de abril uma emissão de *bond* no valor de US\$ 600 milhões, com cupom de 6,000% com vencimento em 2029, garantido por Natura &Co Holding S.A. e Natura Cosméticos S.A., em linha com o plano de gestão de passivos do Grupo para melhorar sua estrutura de capital.

## Comentário do Desempenho

# 2. Desempenho por segmento

### NATURA &Co Latam

Natura &Co Latam	Variação (%) Receita Líquida		Variação (%) KPI Operacional
	1T-22 vs. 1T-21		1T-22 vs. 1T-21
	Reportado (R\$)	Moeda Constante	Consultoras / Representantes <sup>b</sup>
Natura Latam <sup>a</sup>	-1,9%	5,3%	-3,0%
Natura Brazil	3,1%	3,2%	-7,5%
Natura Hispanic	-8,7%	8,0%	3,2%
Avon Latam	-16,3%	-11,1%	-15,1%
Avon Brazil	-17,0%	-17,0%	-13,7%
Avon Hispanic	-16,0%	-7,9%	-16,4%

<sup>a</sup> Natura Latam inclui Natura, Avon, TBS Brasil e América Hispânica e Aesop Brasil

<sup>b</sup> Considera a Média de Consultoras / Representantes disponíveis no trimestre

### MARCA NATURA NA AMÉRICA LATINA

#### Marca Natura no Brasil

- Liderança de mercado mantida no Brasil em 2021, segundo a Euromonitor; apesar da queda de 0,4pp, ainda continuamos 0,6pp acima de 2019
- Ganhos significativos de *market-share* no trimestre, de acordo com a Kantar
- O trimestre apresentou uma mudança contínua no comportamento do consumidor em favor de produtos mais acessíveis nas categorias de beleza (*trade-down*), bem como uma mudança para categorias de cuidados pessoais principalmente nos canais de varejo de massa
- O crescimento da receita foi impulsionado pela produtividade das consultoras que aumentou +10,5% em relação ao 1T21, e cresceu sequencialmente. O crescimento também foi sustentado por fragrâncias, sabonetes e cuidados com o corpo, compensando a redução em volume



- A base média de consultoras disponíveis atingiu 1,09 milhão no 1T, -7,5% vs. 1T21, que havia se beneficiado de um aumento de 14% vs 1T20.
- O índice de lealdade das consultoras manteve o nível máximo alcançado no 2T21, atestando nossa forte proposta de valor
- Ressaltando nossa inovação voltada para a sustentabilidade, a Natura lançou refis para a linha Essencial, a maior marca de fragrâncias do Brasil. A Natura foi pioneira em refil no mercado CFT brasileiro ao lançar refis da marca Ekos em 1984. O refil de Essencial é feito com 45% de vidro reciclado e tampa de plástico 100% reciclada pós-consumo, resultando em 35% menos resíduos e 56% de redução em emissões de carbono, em comparação com frascos padrão

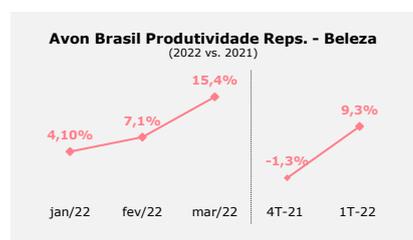
#### Marca Natura na América Hispânica

- No 1T22, a receita líquida foi de -8,7% em reais (+7,9% em CC), suportada pelo crescimento na Argentina e Colômbia
- Canais de varejo e on-line tiveram um crescimento significativo no primeiro trimestre de 2022
- A base média de consultoras disponíveis atingiu 0,88 milhão no 1T (+3,9% vs. 1T21), com maior produtividade

### MARCA AVON NA AMÉRICA LATINA

#### Marca Avon no Brasil

- Receita líquida do 1º trimestre foi impactada por menor volume e parcialmente compensada por preço e mix
- A atividade melhorou sequencialmente no primeiro trimestre, contribuindo com um aumento de +1,8% no número de representantes disponíveis no final do trimestre em comparação ao final do 4T21
- Medidas adotadas desde outubro resultaram em melhorias nos KPIs, incluindo aumento de produtividade na categoria beleza no primeiro trimestre, melhorando mês a mês e atingindo crescimento de dois dígitos em março
- Produtividade das categorias de Beleza e Moda & Casa combinadas foi positiva em março



**Marca Avon na América Hispânica****Comentário do Desempenho**

O Equador continua apresentando melhorias nos níveis de produtividade e atividade em quase todas as campanhas no primeiro trimestre

- A América Central continua a mostrar aumento sequencial na atividade e maior recrutamento
- A produtividade nos mercados hispânicos cresceu no trimestre e foi maior no mês de março

**AVON INTERNATIONAL**

Avon International	Variação (%) Receita Líquida		Variação (%) KPI Operacional
	1T-22 vs. 1T-21		1T-22 vs. 1T-21
	Reportado (R\$)	Moeda Constante	Representantes
Avon International	-22,1%	-10,1%	-11,0%



- Crescimento de um dígito alto na produtividade em relação ao 1T21, sustentado pelo novo modelo comercial, já implementado em 14 mercados
  - O índice de satisfação das representantes continua com tendência positiva em relação ao ano anterior devido ao novo modelo comercial e recordes nos níveis de serviço
  - Os produtos cult/hero e os principais lançamentos (Protinol, Legendary Lengths e Attraction) registraram o maior crescimento enquanto a categoria de kits de presentes continuou a crescer sequencialmente.
  - A adoção do social selling aumentou sequencialmente para 16% vs. 15% no 4T21, graças ao relançamento da Avon On e às novas representantes que são mais familiarizadas com ferramentas digitais
- A receita líquida da marca Avon (Avon International + Latam) foi de -10,6% no 1T22 vs 1T21

**THE BODY SHOP**

The Body Shop	Variação (%) Receita Líquida		KPIs Operacionais				
	1T-22 vs. 1T-21		1T-22	4T-21	1T-21	Variação vs. 4T-21	Variação vs. 1T-21
	Reportado (R\$)	Moeda Constante					
The Body Shop (Total)	-22,9%	-16,0%	2.497	2.545	2.576	(48)	(79)
Próprias			1.001	997	1.019	4	(18)
Franquias			1.496	1.548	1.557	(52)	(61)



- As lojas representaram mais de metade das vendas, retornando aos seus níveis pré-Covid, e são 26 pp maiores que no 1T21 quando vários mercados estavam em *lockdown*. Vendas de e-commerce e At-Home estão atualmente 1,3x acima dos níveis pré-pandemia.
  - No 1T22, a receita das lojas cresceu +62,4% em CC em relação ao 1T21, impulsionada pela melhora nos dias de negociação nas lojas e pela recuperação do tráfego em muitos mercados. O mercado que mais contribuiu para o aumento nas vendas das lojas foi o Reino Unido, uma vez que a maioria de suas lojas permaneceu fechada no 1T21
  - Os canais continuaram apresentando rebalanceamento no trimestre, e a reabertura do varejo resultou na desaceleração do e-commerce e do *The Body Shop At Home*
  - Lançamento da nova linha de bem-estar em fevereiro, dando continuidade à estratégia de rejuvenescimento de produtos
- A implementação do novo conceito de lojas em todo o portfólio existente foi retomada, atingindo 156 lojas no 1T (lojas próprias e franquias).
  - Foram implementadas estações de refis em 552 lojas (próprias e franquias).

**AESOP**

Aesop	Variação (%) Receita Líquida		KPIs Operacionais				
	1T-22 vs. 1T-21		1T-22	4T-21	1T-21	Variação vs. 4T-21	Variação vs. 1T-21
	Reportado (R\$)	Moeda Constante					
Aesop (Total)	9,6%	21,3%	368	367	342	1	26
Exclusivas			270	269	250	1	20
Departamento			98	98	92	0	6



O desempenho 1T22 apresentou crescimento de dois dígitos em relação ao 1T21 em todos os mercados, impulsionados por novas lojas (+26), e também pelo desempenho de lojas exclusivas (+38% em CC) e por lojas de departamento (+20% em CC)

- A América do Norte teve um bom desempenho em todos os canais
- A Ásia teve um desempenho superior, apesar dos impactos dos *lockdowns* impostos pela Covid-19, principalmente na China. O Japão cresceu +19% em CC vs. 1T21
- A proposta para cuidados com a pele foi elevada pelo lançamento bem-sucedido do *Exalted Eye Serum*, e a categoria de fragrâncias continua a ter um desempenho forte com o lançamento de experiências de fragrâncias exclusivas em lojas selecionadas
- Os planos de entrada na China estão em andamento, incluindo investimentos em plataformas digitais
- As vendas on-line da Aesop representaram 23,5% da receita líquida, queda de 6,2 pp em relação ao 1T21, impulsionadas principalmente pelo reequilíbrio dos canais pós restrições da Covid-19

### 3. Desempenho Socioambiental

(todas as ações se referem ao grupo Natura &Co, salvo indicação em contrário)

A Natura &Co fez um chamado pelo fim da violência na Ucrânia e mantém-se firme no apoio a todos os impactados. Continuamos apoiando nossas pessoas in loco, bem como todos os afetados pela devastação que estamos testemunhando. Uma ajuda significativa só pode ser alcançada por meio de um esforço global, e é por isso que estamos fazendo doações, além de construir uma rede de apoio com nossos parceiros, franqueados, clientes e organizações de caridade ao redor do mundo. Todas as marcas de Natura &Co - Avon, Natura, The Body Shop e Aesop - estão apoiando iniciativas de socorro. Coletivamente, doamos e ajudamos a arrecadar mais de US\$ 1 milhão para ajudar as pessoas da Ucrânia, incluindo refugiados em países vizinhos como Polônia, Hungria e Romênia.

Ajudamos nas evacuações de Kiev e prestamos assistência psicológica aos refugiados. Muitos dos nossos Associados abriram as suas casas para receber os seus colegas e suas famílias, enquanto outros estão ajudando a obter bens essenciais além das fronteiras. Também continuamos a trabalhar com organizações de ajuda humanitária, como Cruz Vermelha, Médicos Sem Fronteiras, Save the Children International, Comitê Internacional de Resgate, ACNUR e Children on the Edge, doando fundos e produtos.

Em março de 2022, Natura &Co divulgou seu Relatório Anual mais abrangente até hoje, cujo tema focou no poder e na beleza do coletivo. Cada unidade de negócios acompanhou seu progresso nos últimos 12 meses, por meio de 31 metas, definidas em três pilares que formam a base de nossa Visão de Sustentabilidade, o Compromisso com a Vida. No total, acompanhamos 88 métricas e dados adicionais de sustentabilidade enriquecem o relatório e fornecem o nível mais abrangente de transparência e responsabilidade sobre o desempenho ambiental e social que alcançamos até o momento para as quatro Unidades de Negócios.

#### Para enfrentar a crise climática e proteger a Amazônia

- **Amazônia:** No 1º trimestre de 2022, o PlenaMata (DETER/INPE), que acompanha o desmatamento na Amazônia em tempo real, detectou 0,09 milhão de hectares desmatados, um aumento de 63% em relação ao ano passado, mensurando aproximadamente 53 milhões de árvores derrubadas no Floresta amazônica brasileira. Desde 2010, a Natura investiu mais de R\$ 2,6 bilhões na região e estabeleceu relacionamento com mais de 8.155 famílias, já superando nossa meta para 2030. Hoje, como Grupo, abastecemos 64 comunidades baseadas no comércio ético, em 17 países

- **Net Zero** Após definir a linha de base para nossas emissões de carbono no 4T21, alinhamos nossa estratégia de redução ao cenário de 1,5°C e submetemos uma meta de redução absoluta para os escopos 1, 2 e 3 ao SBTi (Science Based Targets Initiative). Também incluímos uma meta de redução de carbono como um de nossos KPIs de incentivo de longo prazo (LTI) para nossos executivos, pela primeira vez. Essa iniciativa reforça nosso engajamento e compromisso em nos tornarmos uma empresa Net Zero

- **Biodiversidade:** A reunião da Convenção sobre Diversidade Biológica (CDB), que ocorreu em Genebra em março de 2022, foi um marco importante no caminho para a Conferência Biológica da ONU COP15. Natura &Co teve a honra de fazer parte da delegação empresarial, defendendo um Framework de Biodiversidade Pós-2020 mais forte. Nosso vice-presidente de Sustentabilidade e Assuntos Corporativos, Marcelo Behar, fez uma declaração em nome da Fundação Finance for Biodiversity e da coalizão Business for Nature na plenária de abertura, fazendo um chamado por maior nível de ambição e senso de urgência

#### Para defender os direitos humanos e sermos mais humanos

- **Dia Internacional da Mulher:** Natura &Co usou o poder do seu coletivo para ampliar a mensagem pela paz, solidarizando-se com as mulheres em todos os lugares, especialmente aquelas que enfrentam agressões militares inaceitáveis na Ucrânia. Angela Cretu, CEO da Avon International, aproveitou o dia para gerar maior visibilidade à situação e ativar as redes Avon em todo o mundo. Fizemos progressos na remuneração equitativa, com uma redução significativa em nossa 'diferença salarial explicada' e permanecendo em apenas -1,19% em nossa 'diferença salarial inexplicada'. Temos um histórico de criação de oportunidades econômicas para nossas Consultoras e Representantes, munindo-as de ferramentas e suporte para escalar seus negócios, dando-

lhes flexibilidade e independência financeira

## Comentário do Desempenho

• **Investimento em causas-chave:** a prioridade de nossas unidades de negócios neste trimestre foi apoiar as vítimas da guerra na Ucrânia. A Avon International se concentrou em apoiar nossas pessoas na Ucrânia, refugiados e todos os impactados pela guerra. A Aesop doou para várias organizações e mobilizou suas lojas exclusivas para doar produtos, além de estabelecer um programa de doação. A The Body Shop está tomando medidas para apoiar as vítimas na Ucrânia, doando para Children on the Edge e arrecadando fundos para ajuda humanitária. Eles também têm projetos em andamento por meio da Advocates for Youth para proteger os direitos dos jovens LGBTQIA+.

### Para abraçar a Circularidade e a Regeneração

- A loja exclusiva da Aesop em SouthYarra, Melbourne, está realizando seu primeiro teste de refil de produtos. Agora os clientes podem comprar formulações selecionadas em garrafas de vidro reutilizáveis. Uma vez aproveitadas, as garrafas esgotadas podem ser devolvidas à loja e trocadas pelo refil. Essa iniciativa permite uma redução significativa no uso de plástico e ajuda a diminuir a pegada de carbono de um indivíduo ao longo do tempo. No primeiro trimestre, Natura &Co atingiu o volume de 9,7% do conteúdo de plástico reciclado de todo o plástico usado (acumulado 1T22). A redução percentual em relação ao quarto trimestre de 2021 deve-se a mudanças no portfólio de produtos em 2022
- Em fevereiro, a B Beauty anunciou que a The Body Shop e 25 outras empresas B líderes em todo o mundo estavam formando a B Corp Beauty Coalition. Juntos, esses negócios buscam melhorar os padrões de sustentabilidade da indústria de beleza em geral, permitindo a colaboração e o intercâmbio entre empresas para compartilhar melhores práticas, implementar ações de melhoria e publicar seus resultados. Christopher Davis foi eleito para o Conselho da nova B Corp Beauty Coalition; o Conselho direcionará o progresso, definirá ações e publicará os resultados do trabalho da coalizão

## 4. Mercado de Capitais e Performance das ações

As ações NTCO3 foram negociadas a R\$ 26,05 ao final do 1T22 na bolsa B3, +2,4% no trimestre. O Volume Médio Diário de Negociação (ADTV) do trimestre foi de R\$299,9 milhões, -14,9% vs 1T21. A NTCO foi negociada a US\$ 10,92 no final do 4T21 na NYSE, +17,8% no trimestre.

Em 31 de março de 2021, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 35,9 bilhões, e o capital social da Companhia era composto por 1.379.737.055 ações ordinárias.

## 5. Renda fixa

Abaixo está uma tabela com detalhes de todos os instrumentos de dívida pública em aberto por emissor em 31 de março de 2021:

Emissor	Tipo	Emissão	Vencimento	Principal (milhões)	Custo Nominal (por ano)
Natura Cosméticos S.A.	Bond - 2ª emissão (Sustainability Linked Bond)	3/5/2021	3/5/2028	US\$ 1,000.0 <sup>(1)</sup>	4,125%
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 9ª emissão	9/21/2018	9/21/2022	BRL 302.7	112% DI tax
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 10ª emissão 1ª série	8/28/2019	8/26/2024	BRL 400.0	DI + 1.00 por ano
		8/29/2019	8/26/2024	BRL 95.7	DI + 1.15 por ano
				BRL 686.2	DI + 1.15 por ano
Avon Products, Inc.	Títulos não garantidos	3/12/2013	3/15/2023	US\$ 461.9	6.500% <sup>(2)</sup>
Avon Products, Inc.	Títulos não garantidos	3/12/2013	3/15/2043	US\$ 216.1	8.450% <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> Principal e juros totalmente protegidos (swap para BRL). Para mais informações, consulte as notas explicativas das demonstrações financeiras da Empresa.

<sup>(2)</sup> Cupom com base em classificações de crédito atuais, regido por cláusula de ajuste de taxa de juros

**Ratings**

Comentário do Desempenho  
 A seguir, são apresentados os ratings e classificações de crédito atuais:

<b>Natura &amp;Co Holding S.A.</b>			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável
Fitch Ratings	BB	AA+	Positiva
Moody's	Ba3	-	Estável

<b>Natura Cosméticos S.A.</b>			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável
Fitch Ratings	BB	AA+	Positiva
Moody's	Ba2	-	Estável

<b>Avon International</b>			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Standard & Poor's	BB-	-	Estável
Fitch Ratings	BB	-	Positiva
Moody's	Ba3	-	Estável

# Comentário do Desempenho

## 6. Apêndices

### RECONCILIAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA LIVRE

A correspondência entre o Fluxo de Caixa Livre e as Demonstrações do Fluxo de Caixa está apresentada abaixo:

Demonstração de Fluxo de Caixa	Reconciliação Fluxo de Caixa Livre	Fluxo de Caixa Livre	Reconciliação DFC
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	<b>(a)</b>
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(a)	Depreciação e Amortização	(b)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) do exercício com o caixa líquido (utilizado) nas) gerado pelas atividades operacionais:		Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido	(c)
Depreciações e amortizações	(b)		
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	(c)		
Ganho decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	(c)		
Provisão (reversão) para riscos tributários, civis e trabalhistas	(c)		
Atualização monetária de depósitos judiciais	(c)		
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, civis e trabalhistas	(c)		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(c)		
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível e arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda	(c)		
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	(c)		
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	(c)		
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	(c)		
Provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos	(c)		
Provisão (reversão de provisão) de planos de outorga de opções de compra de ações	(c)		
Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	(c)		
Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	(c)		
Reversão de provisão para créditos de cartório	(c)		
Efeito de economia na participação	(c)		
Outros ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) do exercício	(c)		
Variações em:			
Contas a receber de clientes	(d2)		
Estoques	(d1)		
Impostos a recuperar	(d4)		
Outros ativos	(d4)		
Fornecedores nacionais e estrangeiros	(d3)		
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	(d4)		
Obrigações tributárias	(d4)		
Outros passivos	(d4)		
<b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		<b>Redução / (Aumento) no Capital de Giro</b>	<b>(d)</b>
Recuperações (pagamentos) de imposto de renda e contribuição social	(e)		
Levantamentos (pagamentos) de depósitos judiciais	(f)		
Pagamentos relacionados a processos tributários, civis e trabalhistas	(f)		
Pagamentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	(f)		
Pagamento de juros sobre arrendamento mercantil	(g)		
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(f)		
<b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>(e)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		<b>Outras atividades operacionais</b>	<b>(f)</b>
Caixa advindo de aquisição de controlada	(i)	<b>Pagamentos de lease</b>	<b>(g)</b>
Adições de imobilizado e intangível	(j)	<b>Juros da dívida</b>	<b>(f)</b>
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível	(i)		
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(i)		
Resgate de títulos e valores mobiliários	(i)		
Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários	(i)		
Investimentos em controladas	(i)		
<b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		<b>Outras atividades de investimento e financiamento</b>	<b>(i)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		<b>Capex</b>	<b>(j)</b>
Amortização de arrendamento mercantil - principal	(g)	<b>Venda de Ativos</b>	<b>(i)</b>
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(f)		
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	(f)		
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opção	(f)		
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	(f)		
Recebimentos de recursos por liquidação de operações com derivativos	(f)		
Obrigações adquiridas incorrida pelo adquirente	(f)		
Aumentos de Capital	(f)		
<b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		<b>Outras atividades de investimento e financiamento</b>	<b>(i)</b>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>Variação da taxa de câmbio</b>	<b>(k)</b>
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	(k)		
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>(l)</b>
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa		Outras atividades de investimento e financiamento	
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa		Variação do Saldo de Caixa	
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>			

## Comentário do Desempenho

### BALANÇO CONSOLIDADO

ATIVOS (R\$ milhões)	Mar-22	Dez-21	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ milhões)	Mar-22	Dez-21
<b>ATIVOS CIRCULANTES</b>			<b>PASSIVOS CIRCULANTES</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	3.038,5	4.007,3	Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.863,5	945,1
Títulos e valores mobiliários	1.498,2	1.978,7	Arrendamento mercantil	847,3	1.005,5
Contas a receber de clientes	2.893,5	3.476,4	Fornecedores e operações de "risco sacado"	5.490,1	6.770,6
Estoques	5.117,8	5.403,5	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	180,8	180,8
Impostos a recuperar	991,3	973,3	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	951,3	1.255,3
Imposto de renda e contribuição social	274,8	564,5	Obrigações tributárias	587,7	766,4
Instrumentos financeiros derivativos	59,3	81,2	Imposto de renda e contribuição social	297,7	365,5
Outros ativos circulantes	875,7	912,2	Instrumentos financeiros derivativos	545,8	458,5
Ativos não circulantes mantidos para venda	-	52,9	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	204,8	230,1
<b>Total dos Ativos Circulantes</b>	<b>14.749,0</b>	<b>17.449,9</b>	Outros passivos circulantes	1.316,5	1.716,1
<b>ATIVOS NÃO-CIRCULANTES</b>			<b>Total dos Passivos Circulantes</b>	<b>14.285,6</b>	<b>13.693,9</b>
Impostos a recuperar	1.331,0	1.349,6	<b>PASSIVOS NÃO-CIRCULANTES</b>		
Imposto de renda e contribuição social	117,4	84,7	Empréstimos, financiamentos e debêntures	8.003,5	11.771,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.037,7	2.954,1	Arrendamento mercantil	2.214,4	2.542,3
Depósitos judiciais	595,1	585,3	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	46,3	53,7
Instrumentos financeiros derivativos	-	894,0	Obrigações tributárias	108,2	114,8
Títulos e valores mobiliários	42,7	36,9	Imposto de renda e contribuição social diferidos	803,9	994,0
Outros ativos não circulantes	1.468,1	1.763,1	Instrumentos financeiros derivativos	434,9	0,0
<b>Total dos Ativos realizável a Longo Prazo</b>	<b>6.592,0</b>	<b>7.667,7</b>	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.632,6	1.768,7
Imobilizado	4.816,8	5.377,4	Outros passivos não circulantes	854,4	942,5
Intangível	23.288,9	26.857,6	<b>Total dos Passivos Não-Circulantes</b>	<b>14.098,0</b>	<b>18.187,9</b>
Direito de Uso	2.777,3	3.096,0	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>Total dos Ativos Não-Circulantes</b>	<b>37.474,9</b>	<b>42.998,6</b>	Capital social	12.484,3	12.481,7
			Ações em tesouraria	(263,4)	(151,3)
			Reservas de capital	10.323,5	10.478,8
			Reservas de lucros	865,1	871,2
			Prejuízos acumulados	(643,1)	0,0
			Ajustes de avaliação patrimonial	1.055,5	4.865,2
			<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>23.821,9</b>	<b>28.545,6</b>
			Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	18,4	21,2
<b>TOTAL DOS ATIVOS</b>	<b>52.223,9</b>	<b>60.448,5</b>	<b>TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>52.223,9</b>	<b>60.448,5</b>

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS – INCLUINDO ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)

R\$ milhões	1T-22	1T-21	Var. %
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>8.253,3</b>	<b>9.455,1</b>	<b>(12,7)</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(2.945,6)	(3.322,5)	(11,3)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>5.307,7</b>	<b>6.132,6</b>	<b>(13,5)</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>			<b>0</b>
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(3.685,5)	(4.007,4)	(8,0)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(1.533,3)	(1.627,7)	(5,8)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	(163,8)	(239,3)	(31,6)
Outras despesas operacionais, líquidas	(58,7)	(125,4)	(53,2)
<b>(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(133,5)</b>	<b>132,7</b>	<b>(200,6)</b>
Receitas Financeiras	1.354,4	1.038,9	30,4
Despesas Financeiras	(1.740,9)	(1.266,9)	37,4
<b>PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>(520,1)</b>	<b>(95,2)</b>	<b>446,3</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(82,5)	(90,1)	(8,4)
<b>PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>	<b>(602,6)</b>	<b>(185,3)</b>	<b>225,2</b>
Lucro (Prejuízo) das Operações Descontinuadas	(39,6)	28,7	(237,7)
<b>PREJUÍZO DO PERÍODO</b>	<b>(642,2)</b>	<b>(156,6)</b>	<b>310,2</b>
Atribuível a acionistas controladores da Companhia	(643,1)	(155,2)	314,4
Atribuível a não-controladores	0,9	(1,4)	(166,4)

## AMORTIZAÇÃO DA ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)

R\$ milhões	1T-22	1T-21
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	-	-
Custo dos Produtos Vendidos	(2,0)	(9,3)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>(2,0)</b>	<b>(9,3)</b>
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(66,2)	(73,5)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(69,3)	(74,6)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	49,0	5,5
Receitas/(Despesas) Financeiras, líquidas	18,0	12,0
Imposto de Renda e Contribuição Social	0,8	45,1
Operações Descontinuadas	-	-
<b>LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO</b>	<b>(69,8)</b>	<b>(94,8)</b>
Depreciação	(149,4)	(168,4)

## DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO FLUXO DE CAIXA

### Comentário do Desempenho

	R\$ milhões	1T-22	1T-21
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Prejuízo do exercício		(642,2)	(156,6)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:			
Depreciações e amortizações		649,3	696,4
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários		(86,2)	(74,9)
Ganho decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"		974,9	(343,2)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		13,0	23,5
Atualização monetária de depósitos judiciais		(8,2)	(1,4)
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		11,1	10,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos		(256,1)	90,1
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda		9,9	20,0
Juros e variação cambial sobre arrendamentos		47,8	(174,5)
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação		(727,5)	580,2
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos		2,2	10,9
Reversão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos		0,0	(0,4)
Provisão (reversão de provisão) de planos de outorga de opções de compra de ações		40,1	(7,6)
Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões		163,8	225,4
Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões		76,5	120,9
(Reversão) provisão para créditos de carbono		(4,0)	0,8
Efeito de economia hiperinflacionária		68,9	5,0
Outros ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício		0,0	(1,2)
 Variações em:			
Contas a receber de clientes		338,3	312,4
Estoques		40,8	(599,5)
Impostos a recuperar		(142,9)	(16,0)
Outros ativos		340,3	(121,1)
Fornecedores nacionais e estrangeiros		(579,7)	(445,1)
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		(342,7)	(168,2)
Obrigações tributárias		(207,3)	(34,6)
Outros passivos		(520,4)	(573,6)
<b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		(150,3)	(177,1)
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos		(1,7)	9,6
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas		(50,6)	(12,8)
Recebimento (desembolso) de recursos por liquidação de operações com derivativos		13,1	(33,6)
Pagamento de juros sobre arrendamentos		(51,5)	(50,8)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures		(211,7)	(324,8)
<b>CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		<b>(1.192,9)</b>	<b>(1.210,8)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
Caixa advindo de aquisição de controlada			
Adições de imobilizado e intangível		(309,5)	(332,6)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda		0,6	39,8
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(2.191,7)	(1.688,4)
Resgate de títulos e valores mobiliários		2.566,1	2.055,2
Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários		38,2	9,5
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		<b>103,7</b>	<b>83,6</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
Amortização de passivo de arrendamentos - principal		(272,8)	(301,4)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal		(238,6)	(623,3)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures		1.181,4	134,0
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções		(120,3)	4,1
Recebimentos de recursos por liquidação de operações com derivativos		3,7	52,7
Aumentos de Capital		2,6	0,0
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENT</b>		<b>556,1</b>	<b>(734,0)</b>
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		(435,6)	365,9
<b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(968,7)</b>	<b>(1.495,3)</b>
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa		4.007,3	5.821,7
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa		3.038,5	4.326,4
<b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(968,7)</b>	<b>(1.495,3)</b>

## Comentário do Desempenho

### 7. Teleconferência e *webcast*



**Natura &Co** (B3: NTCO3 / NYSE: NTCO)  
convida você para participar da teleconferência sobre os resultados do 1T-22:

**Sexta-feira, 06 de maio de 2022**

09:00 Nova Iorque  
10:00 Brasília  
14:00 Londres

A teleconferência será em Inglês com tradução simultânea para o Português

**Para conectar-se à teleconferência:**

Brasil: +55 11 31818565 / Dial in: +55 11 4090-1621  
EUA: grátis: +1 844 204-8942 / Dial in: +1 412 717-9627  
U.K.: +44 20 3795 9972

Código da conferência: Natura  
Para acessar o *webcast*: [clique aqui](#)

A Divulgação dos Resultados do 1T-22 ocorrerá no dia 05 de maio de 2022, quinta-feira, após o fechamento do mercado, em: <http://ri.naturaeco.com/pt-br/>

Em linha com as melhores práticas de governança corporativa, a Companhia informa que estará em período de silêncio de 21 de abril de 2022 até a divulgação dos resultados.

Natura &Co Equipe de RI | [ri@natura.net](mailto:ri@natura.net)

AVON natura THE BODY SHOP Aésop

natura&co

## Comentário do Desempenho

### 8. Glossário

ABIHPEC: Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos

ADR: American Depositary Receipt. É um programa de emissão de ações negociadas por uma empresa não baseada nos Estados Unidos na bolsa americana.

ADS: American Depositary Shares. É a emissão individual de uma ação por uma empresa não baseada nos Estados Unidos, negociada na bolsa americana.

Adjusted EBITDA: Exclui efeitos que não são considerados usuais, recorrentes ou não comparáveis entre os períodos em análise.

APAC: Ásia e Pacífico

Representantes Avon: Revendedores autônomos que não possuem vínculo formal de trabalho com a Avon.

B3: Bolsa de Valores de São Paulo

Compartilhamento de benefícios: De acordo com a Política Natura de Uso Sustentável da Biodiversidade e Conhecimentos Tradicionais Associados, os benefícios são compartilhados sempre que percebemos diversas formas de valor no acesso conquistado. Portanto, uma das práticas que define a forma como esses recursos são divididos é associar os pagamentos à quantidade de matérias-primas produzidas em cada fábrica, bem como ao sucesso comercial dos produtos nos quais essas matérias-primas são utilizadas.

PBS: Pontos básicos; um ponto base é equivalente a um ponto percentual \* 100

Brand Power: Uma metodologia utilizada pela Natura &Co para medir como suas marcas são percebidas pelos consumidores, com base em métricas de significância, diferenciação e relevância.

BRL: Reais

CDI: Certificado de depósito interbancário

CFT: Mercado de Cosméticos, Fragrâncias e Produtos Desocupados (CFT = Fragrâncias, Cuidado com o Corpo e Umidade do Óleo, Maquiagem (sem Unhas), Cuidados faciais, Cuidados com o Cabelo (sem Corantes), Sabonetes, Desodorantes, Limpeza Masculina (sem Lâminas) e Proteção solar.

Comunidades Fornecedoras: São as comunidades de pessoas envolvidas na agricultura de pequena escala e atividades extrativistas em diversos locais do Brasil, especialmente na Região Amazônica, que extraem da sociobiodiversidade os insumos utilizados em nossos produtos. Formamos com essas comunidades cadeias produtivas baseadas em preços justos, na repartição dos benefícios do acesso ao patrimônio genético e conhecimentos tradicionais associados e no apoio a projetos locais de desenvolvimento sustentável. Esse modelo de negócio tem se mostrado eficaz na geração de valor social, econômico e ambiental para a Natura e para as comunidades.

Sinergias: Sinergia é o conceito de que o valor e o desempenho de duas empresas combinadas serão maiores do que a soma das partes individuais separadas.

CPV: Custo dos Produtos Vendidos

CO<sub>2</sub>e: Equivalente de dióxido de carbono; para qualquer quantidade e tipo de gás de efeito estufa, CO<sub>2</sub> e significa a quantidade de CO<sub>2</sub> que teria o impacto do aquecimento global equivalente.

Constant currency ("CC) ou taxas de câmbio constantes: quando as taxas de câmbio usadas para converter dados financeiros em uma moeda de relatório são as mesmas para os anos em comparação, excluindo os efeitos de flutuação de moeda estrangeira.

Conversão de moeda estrangeira: conversão de números de uma moeda estrangeira para a moeda da entidade que relata

EBITDA: Sigla em inglês para Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization, que em português significa Lucro Antes dos Juros, Imposto de Renda, Depreciação e Amortização.

EMEA: Europa, Oriente Médio e África.

EP&L: Lucro e prejuízo ambiental (ou "contabilidade ambiental")

Foreign currency translation: conversion of figures from a foreign currency into the currency of the reporting entity

G&A: Despesas gerais e administrativas.

GEE: gases de efeito estufa

ICON: índice Consumo da bolsa de valores B3, que visa monitorar variação das ações negociadas e que representam o consumo cíclico e não cíclico.

Índice de Inovação: Participação nos últimos 12 meses na venda de produtos lançados nos últimos 24 meses

IBOV: Índice Ibovespa é o principal indicador de desempenho das ações negociadas no B3 e lista as principais empresas do mercado de capitais brasileiro

IFRS - International Financial Reporting Standards

Kantar: Empresa de dados, insights e consultoria com presença global

Latam Hispânica/América Hispânica: frequentemente usado para se referir aos países da América Latina, exceto o Brasil

LFL: Like-for-Like, aplicável para medir o crescimento comparável

Consultora Natura: Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Natura

Programa Natura Crer Para Ver (CPV): Linha especial de produtos não cosméticos cujos lucros são repassados ao Instituto Natura, no Brasil, e investidos pela Natura em ações sociais nos demais países onde atuamos. Nossos consultores promovem essas vendas em benefício da sociedade e não obtêm ganhos.

Instituto Natura: é uma organização sem fins lucrativos criada em 2010 para fortalecer e expandir nossas iniciativas de Investimento Social Privado. O instituto tem nos permitido alavancar nossos esforços e investimentos em ações que contribuam para a qualidade do ensino público

NYSE: Bolsa de Valores de Nova York

P&L: Lucro e perda

PP: ponto percentual

PPA: Alocação do Preço de Compra - efeitos da avaliação do valor justo de mercado como resultado de uma combinação de negócios

Participação nos lucros: a participação nos lucros alocada aos funcionários no âmbito do programa de participação nos lucros

SEC: A Securities and Exchange Commission (SEC) dos EUA é uma agência reguladora independente do governo federal responsável por proteger os investidores, manter o funcionamento justo e ordenado dos mercados de títulos e facilitar a formação de capital

SG&A: Despesas com vendas, gerais e administrativas

SM&L: Despesas de vendas, marketing e logística

SLB: Sustainability-Linked Bond

SPT: Metas de Performance de Sustentabilidade

SSS: Vendas na mesma loja

TBS: The Body Shop.

UNI: Underlying Net Income.

## Comentário do Desempenho

### 9. Aviso Legal

O EBITDA não é uma medida em BR GAAP e não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados. O EBITDA não deve ser considerado uma alternativa ao lucro líquido como um indicador de desempenho operacional ou uma alternativa ao fluxo de caixa como um indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e a definição de EBITDA utilizada pela Natura pode não ser comparável com a utilizada por outras empresas. Embora o EBITDA não forneça, de acordo com o BR GAAP, uma medida de fluxo de caixa, a Administração adotou seu uso para medir o desempenho operacional da Empresa. A Natura também acredita que determinados investidores e analistas financeiros utilizam o EBITDA como um indicador de desempenho de suas operações e / ou de sua geração de caixa.

Este relatório contém declarações prospectivas. Estas declarações prospectivas não são fatos históricos, mas refletem os desejos e expectativas da administração da Natura. Palavras como "antecipar", "desejar", "esperar", "prever", "pretender", "planejar", "prever", "projetar", "desejar" e termos semelhantes identificam afirmações que necessariamente envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Os riscos conhecidos incluem incertezas que não se limitam ao impacto do preço e da competitividade do produto, a aceitação dos produtos pelo mercado, as transições dos produtos da Empresa e de seus concorrentes, aprovação regulatória, flutuações cambiais, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças em vendas de produtos, entre outros riscos. Este relatório também contém alguns dados pró-forma, que são preparados pela Empresa exclusivamente para fins informativos e de referência e, como tal, não foram auditados. Este relatório está atualizado até a presente data e a Natura não se compromete a atualizá-lo em caso de novas informações e / ou eventos futuros.

#### **Equipe de Relações com Investidores**

**Tel.: +55 (11) 4389-7881**

**ri@natura.net**

## Notas Explicativas

# Natura &Co Holding S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)  
Individuais e Consolidadas referentes ao  
período de três meses findo em  
31 de março de 2022  
Relatório dos Auditores Independentes

## Notas Explicativas

### ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS.....	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS.....	12
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	12
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO .....	12
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA.....	17
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS.....	17
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES.....	18
9. ESTOQUES.....	19
10. IMPOSTOS A RECUPERAR.....	19
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL .....	20
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS.....	21
13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA.....	22
14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	23
15. INVESTIMENTOS.....	23
16. IMOBILIZADO.....	26
17. INTANGÍVEL.....	28
18. ARRENDAMENTOS.....	30
19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES .....	33
20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO" .....	35
21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	35
22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS.....	36
23. OUTROS PASSIVOS.....	37
24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	38
25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS.....	39
26. RECEITAS.....	40
27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	41
28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	41
29. (DESPESAS) RECEITAS FINANCEIRAS.....	44
30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS.....	45
31. RESULTADO POR AÇÃO.....	46
32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS.....	46
33. COMPROMISSOS.....	48
34. COBERTURA DE SEGUROS.....	49
35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	49
36. EVENTOS SUBSEQUENTES.....	49

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**1. INFORMAÇÕES GERAIS**

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "Avon", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, e-commerce, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta, realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as) das marcas Natura, Avon e The Body Shop.

**2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS**

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2022 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 - *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 4 de maio de 2022.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos e aplicações financeiras reconhecidos em outros ativos circulantes e não circulantes que foram mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS**

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, emitidas em 9 de março de 2022, exceto pelas normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2022, as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia adotou a norma IFRS 9, Instrumentos Financeiros, para contabilidade de hedge em 1º de janeiro de 2022, em substituição ao IAS 39, Instrumentos Financeiros (CPC 38), o qual a Companhia havia elegido manter vigente para contabilização de hedge quando da adoção inicial da IFRS 9 (CPC 48) em 1º de janeiro de 2018. A transição para a IFRS 9 foi realizada de maneira prospectiva e as relações de hedge pré-existentes foram tratadas como relações contínuas de hedge, sem perda de efetividade ou designação na transição. A adoção da IFRS 9 não produziu efeitos significativos nas demonstrações financeiras.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com a última demonstração financeira anual.

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de três meses findo em 31 de março de 2021 (exceto pelas normas e alterações acima referidas as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia).

**4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS**

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 5.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias para o período de três meses findo em 31 de março de 2022 não sofreram alterações significativas.

**5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO**

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 6.1., e não sofreram alterações para o período de três meses findo em 31 de março de 2022.

**5.1 Riscos associados aos desdobramentos do conflito entre Rússia e Ucrânia**

Em fevereiro de 2022, a Rússia lançou uma invasão militar em larga escala e agora está envolvida em um amplo conflito militar com a Ucrânia. Em resposta, governos e autoridades em todo o mundo, incluindo os Estados Unidos, Reino Unido e União Européia, anunciaram diversas sanções e restrições a exportação a certas empresas, instituições financeiras, indivíduos e setores econômicos da Rússia e Bielorrússia. Em resposta, a Rússia

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

anunciou contramedidas com vistas a punir empresas estrangeiras pela interrupção de suas atividades. Tais sanções e demais medidas, podem afetar adversamente nossos negócios.

Até o momento o conflito resultou na suspensão das operações da The Body Shop e da Aesop na Rússia e das exportações da unidade fabril da Rússia para outros países da região, que passaram a ser abastecidas por nossa unidade na Polônia. A Avon, no entanto, continua a fornecer à sua rede de representantes na Rússia. As operações administrativas na Ucrânia que eram realizadas dentro das instalações da Companhia estão temporariamente ociosas considerando a impossibilidade de se garantir a segurança dos trabalhadores locais. A Companhia não pode prever a duração da ociosidade, pois dependerá do curso restante do conflito e do estabelecimento de condições operacionais e logísticas seguras e estáveis. Na data destas informações contábeis intermediárias, a Companhia confirma que as instalações, bem como os bens e estoques nelas mantidos não foram danificados e estão em condições adequadas para serem operados e vendidos à medida que as condições de segurança melhorarem.

Na data das informações contábeis intermediárias não há impactos materiais do assunto acima nas informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia, devido às operações limitadas da Companhia na Rússia e Ucrânia, as quais representam juntos menos de 5% da receita líquida consolidada.

No que diz respeito às operações na Rússia, na data destas informações contábeis intermediárias não foram identificados impactos significativos que afetem o modelo de negócio para a gestão de ativos financeiros ou a classificação destes ativos. Adicionalmente, não há indicativos de aumento significativo na perda de crédito esperada associada às operações, considerando a manutenção dos níveis de arrecadação dos recebíveis e o aumento nas transações realizadas em caixa (considerando a redução em operações de crédito como resultado das restrições impostas localmente e saída de empresas processadoras de cartões de crédito do país).

Considerando a manutenção dos níveis de arrecadação e das operações de venda para o mercado local na Rússia, bem como a inexistência de restrições significativas que afetem a capacidade de a Companhia realizar a gestão e movimentação de caixa necessário para manter suas operações, não há risco significativo de liquidez relacionado a estes eventos que afetem essas informações contábeis intermediárias. De maneira semelhante, riscos de mercado associados à operação, incluindo riscos de taxa de juros, de moeda e outros riscos de preço, incluindo de matérias-primas, não afetaram os ativos financeiros da Companhia de forma significativa, considerando o provimento da produção ao mercado local a partir das unidades fabris russas e a expectativa de recuperabilidade dos montantes no curso normal dos negócios.

Em relação às operações na Ucrânia, a suspensão das vendas em março e redução na arrecadação dos recebíveis em aberto resultaram em aumento na provisão para perdas das contas a receber em 31 de março de 2022, não sendo este efeito, no entanto, material para estas informações contábeis intermediárias consolidadas. Adicionalmente, considerando ainda a ausência de restrições impostas para movimentação de caixa e equivalentes de caixa, captação de recursos no curso normal dos negócios e para a realização de pagamentos e recebimentos, não há na data das informações contábeis intermediárias, impactos significativos sobre a liquidez das operações nessa localidade.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Não houve ainda, como consequência dos desenvolvimentos do conflito no trimestre, impactos resultantes de eventuais quebras de *covenants* ou perdas relacionadas a desreconhecimento e/ou modificação de instrumentos financeiros ou reclassificação de montantes de reserva de hedge de fluxo de caixa como resultado de perda de efetividade de derivativos reconhecidos por contabilidade de hedge ou pela perda de expectativa de que transações avaliadas como altamente prováveis de fato ocorram.

A Administração da Companhia está monitorando continuamente os desenvolvimentos para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração avalia com base nas melhores informações disponíveis.

#### 5.2 Riscos de mercado, incluindo risco cambial e de taxa de juros

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

Descrição	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Derivativos financeiros	(912.108)	516.386
Derivativos operacionais	(9.327)	251
<b>Total</b>	<b>(921.435)</b>	<b>516.637</b>

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os derivativos financeiros estão assim compostos:

#### Derivativos financeiros

Consolidado Descrição	Valor justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Contratos de <i>swap</i> : <sup>(a)</sup>				
Ponta ativa:				
Posição comprada dólar	5.583.407	6.881.981	512.863	978.350
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição vendida no CDI	(6.489.996)	(6.348.442)	(786.341)	(823.887)
Contratos de <i>NDF</i> e <i>forward</i> :				
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:	(8.562)	(137)	(1.482)	(137)
Posição vendida na taxa interbancária	3.043	(17.016)	(191)	94
<b>Total de instrumentos financeiros derivativos, líquido:</b>	<b>(912.108)</b>	<b>516.386</b>	<b>(275.151)</b>	<b>154.420</b>

a) As operações de *swap* consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI pós-fixado - no caso do Brasil.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e exercício findo em 31 de dezembro de 2021 :

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.846.777
Perdas decorrentes dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício (não realizadas)	441.554
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	(1.570.584)
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	9.040
Ajustes de conversão	(210.150)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	516.637
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício (não realizadas)	(974.949)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	(13.145)
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(3.738)
Ajustes de conversão	(446.241)
Saldo em 31 de março de 2022	(921.435)

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 e 2020, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.

### 5.3 Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge (*hedge accounting*)

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa em aberto em 31 de março de 2022 estão demonstradas a seguir.

	Consolidado				
	Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor justo	Ganho (perda) acumulado	Ganho (perda) no período de 3 meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	(906.588)	(393.609)	(426.686)
Contratos <i>Forward</i> (The Body Shop e Avon)	Moeda	BRL	(271)	(271)	(271)
Contratos <i>Forward</i> (Natura Indústria)	Moeda	BRL	(26.445)	(19.365)	(19.373)
Contratos " <i>Forward</i> " e <i>Swap</i> (Avon)	Moeda	BRL	89	89	89
Total			(933.215)	(413.156)	(446.241)

### 5.4 Derivativos operacionais – Consolidado

A Companhia mantém instrumentos financeiros derivativos do tipo *forward*, com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

Descrição	Valor justo	
	31/03/2022	31/12/2021
Posição líquida GBP e USD	(69)	(404)
Contratos de <i>forward</i>	(9.258)	655
Total Instrumentos financeiros derivativos, líquido	(9.327)	251

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**5.5 Gestão de capital**

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital com base nos índices de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo EBITDA. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado) subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (exceto recursos do "Crer Para Ver" e Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.).

**5.6 Mensuração do valor justo**

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- (i) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (ii) os saldos de aplicações financeiras: (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (iii) os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (iv) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap* e *forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de três meses findo em 31 de março de 2022 para esses ativos e passivos. Adicionalmente não houve no trimestre efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

#### 6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Caixa e bancos	4.658	4.289	2.558.682	3.349.398
Certificado de Depósitos Bancários <sup>(a)</sup>	-	-	31.005	7.639
Operações compromissadas <sup>(b)</sup>	-	-	448.837	650.220
	<b>4.658</b>	<b>4.289</b>	<b>3.038.524</b>	<b>4.007.257</b>

- a) Em 31 de março de 2022, as aplicações em certificados de depósitos bancários ("CDB") são remuneradas por uma taxa média de 107,7% do CDI (103,0% em 31 de dezembro de 2021) com vencimentos diários resgatáveis com o próprio emissor, sem perda significativa de valor.
- b) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos ("B3"), sendo essas aplicações de curto prazo e alta liquidez. Em 31 de março de 2022, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

#### 7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Fundos de investimento exclusivos <sup>(a)</sup>	135.441	228.694	-	-
Fundos de investimento mútuo <sup>(b)</sup>	-	-	792.670	896.212
Letras financeiras <sup>(c)</sup>	-	-	594.113	646.586
Títulos públicos (LFT) <sup>(d)</sup>	-	-	111.370	435.898
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	-	-	42.671	36.921
Caixa restrito	-	-	37	44
	<b>135.441</b>	<b>228.694</b>	<b>1.540.861</b>	<b>2.015.661</b>

Circulante	135.441	228.694	1.498.190	1.978.740
Não circulante	-	-	42.671	36.921

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em Fundos de investimento exclusivos, e possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial. Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de investimento exclusivos" na Controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de investimento exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro. O saldo em 31 de março de 2022, referente a linha Crer Para Ver dentro dos fundos de investimento exclusivos, é de R\$ 98.050 (R\$ 96.070 em 31 de dezembro de 2021).
- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Natura América Hispânica concentrados em Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 31 de março de 2022, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 116,6% do CDI (120,0% em 31 de dezembro de 2021).
- d) Em 31 de março de 2022, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 101,4% do CDI (102,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, é como segue:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Certificado de Depósitos Bancários	5.201	-
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	389.969	569.349
Letras financeiras	594.113	646.586
Títulos públicos (LFT)	104.163	428.865
	<u>1.093.446</u>	<u>1.644.800</u>

## 8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Contas a receber de clientes	3.305.502	3.930.340
Provisão para perdas de crédito esperadas	(412.035)	(453.981)
	<u>2.893.467</u>	<u>3.476.359</u>

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

	Consolidado			
	31/03/2022		31/12/2021	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	2.047.343	(78.713)	2.488.412	(80.087)
Vencidos:				
Até 30 dias	801.915	(58.359)	937.227	(68.782)
De 31 a 60 dias	107.326	(43.130)	140.757	(56.784)
De 61 a 90 dias	92.944	(48.597)	97.713	(49.731)
De 91 a 180 dias	255.974	(183.236)	266.231	(198.597)
	<u>3.305.502</u>	<u>(412.035)</u>	<u>3.930.340</u>	<u>(453.981)</u>

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<u>(432.108)</u>
Adições, líquidas de reversões	(225.417)
Baixas <sup>(a)</sup>	435.511
Ajustes de conversão	(18.877)
Saldo em 31 de março de 2021	<u>(240.891)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2021	<u>(453.981)</u>
Adições, líquidas de reversões	(163.752)
Baixas <sup>(a)</sup>	166.017
Ajustes de conversão	39.681
Saldo em 31 de março de 2022	<u>(412.035)</u>

a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

## 9. ESTOQUES

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Produtos acabados	4.255.597	4.619.237
Matérias-primas e materiais de embalagem	1.179.530	1.166.681
Materiais auxiliares	190.965	195.364
Produtos em elaboração	54.110	38.189
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(562.405)	(615.945)
	<u>5.117.797</u>	<u>5.403.526</u>

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<u>(602.314)</u>
Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup>	(120.888)
Baixas <sup>(b)</sup>	464.221
Ajustes de conversão	<u>(26.277)</u>
Saldo em 31 de março de 2021	<u>(285.258)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2021	<u>(615.945)</u>
Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup>	(76.533)
Baixas <sup>(b)</sup>	58.330
Ajustes de conversão	<u>71.743</u>
Saldo em 31 de março de 2022	<u>(562.405)</u>

- a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.
- b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas / realização.

## 10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
ICMS sobre aquisição de insumos <sup>(a)</sup>	755.468	732.853
Tributos sobre aquisição de insumos no exterior	268.305	313.214
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	12.101	12.138
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos <sup>(b)</sup>	972.532	984.737
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	1.671	1.673
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI <sup>(c)</sup>	125.826	114.179
Outros	186.372	164.099
	<u>2.322.275</u>	<u>2.322.893</u>
Circulante	991.298	973.269
Não circulante	1.330.977	1.349.624

(\*) Os saldos de imposto de renda originalmente apresentados em 31 de dezembro de 2021, foram reclassificados para a rubrica de imposto de renda e contribuição social no ativo circulante para melhor apresentação. Essa reclassificação não afeta os totais do ativo circulante, apenas reclassificação entre linhas de impostos a recuperar e imposto de renda e contribuição social.

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.

- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

## 11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2022 foi de 16% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$520.098 e despesa de imposto de renda de R\$82.488. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são os diferentes rendimentos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não podem ser beneficiados pelo imposto de renda diferido ativo, efeitos permanentes relacionados ao imposto de renda retido na fonte originado em transações entre empresas do grupo, empresas compensadas por itens permanentes líquidos favoráveis, incluindo subsídios de investimento e outros incentivos.

A taxa efetiva calculada pela Companhia no período de três meses findo em 31 de março de 2021 foi negativa em 95%. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$95.208 e na despesa de imposto de renda de R\$90.093. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não podem ser beneficiados pelo imposto de renda diferido ativo, efeitos permanentes relacionados com imposto de renda retido na fonte originado em operações entre empresas do grupo que não podem ser aproveitados e o reconhecimento adicional de imposto de renda diferido passivo em decorrência do anúncio feito pelo governo da Inglaterra de que a taxa nominal não seria reduzida de 19% para 17%. Excluindo os efeitos adversos da reconciliação de itens que resultaram principalmente de jurisdições tributárias em que a Companhia atualmente não pode obter um benefício de imposto de renda, a taxa efetiva de imposto da Companhia seria de aproximadamente 29,5%.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021 está assim representada:

	Consolidado	
	Ativo	Passivo
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.339.725	(1.288.045)
Efeito no resultado	(22.222)	(26.190)
Reclassificação	(108.749)	108.749
Reserva de outorga de opções e ações restritas	528	7.097
Efeito outros resultados abrangentes	1.051	(19.273)
Ajustes de conversão	60.363	30.812
Saldo em 31 de março de 2021	1.270.696	(1.186.850)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.954.074	(994.041)
Efeito no resultado	253.225	2.847
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	(21.164)	21.164
Reserva de outorga de opções e ações restritas	1.841	-
Efeito outros resultados abrangentes	151.422	-
Ajustes de conversão	(301.669)	166.081
Saldo em 31 de março de 2022	3.037.729	(803.949)

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 estão assim representados:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Processos tributários sem provisão <sup>(a)</sup>	274.919	273.295
Processos tributários provisionados <sup>(b)</sup>	277.778	266.828
Processos cíveis sem provisão	6.198	8.212
Processos cíveis provisionados	2.372	2.821
Processos trabalhistas sem provisão	11.771	11.970
Processos trabalhistas provisionados	22.096	22.158
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>595.134</b>	<b>585.284</b>

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST. Esses são parte dos passivos contingentes - risco de perda possível divulgados a nota explicativa 22.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 22, e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 21.

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	566.190
Novos depósitos	6.479
Resgates	(14.609)
Atualização monetária e juros	1.370
Pagamentos / baixas para despesa	(1.048)
Ajustes de conversão	(422)
<b>Saldo em 31 de março de 2021</b>	<b>557.960</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2021	585.284
Novos depósitos	4.559
Resgates	(459)
Atualização monetária e juros	8.221
Pagamentos / baixas para despesa	(2.372)
Ajustes de conversão	(100)
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>595.134</b>

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia para alguns processos judiciais.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Segue, abaixo, a movimentação do saldo para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	181.279
Transferência para o imobilizado	(25.779)
Venda	(49)
Ajustes de conversão	5.150
Saldo em 31 de março de 2021	160.601
Saldo em 31 de dezembro de 2021	52.921
Transferências do imobilizado, outros ativos e passivos	(53.691)
Ajustes de conversão	770
Saldo em 31 de março de 2022	-

Em 31 de dezembro de 2021, os ativos mantidos para venda incluíam propriedade da subsidiária Avon, localizada no Brasil e utilizada pela Companhia para a distribuição dos produtos. Essa propriedade havia sido classificada como ativo não circulante mantido para venda considerando a decisão e aprovação formal por parte da administração à época de realizar a venda do ativo e a identificação de um comprador que assumiu contratualmente a obrigação de realizar a transação. No entanto, a realização da transação estava condicionada a aspectos e circunstâncias como as previstas no CPC 31 - Ativo Não Circulante Mantido para Venda (IFRS 5) fora do controle da Companhia, as quais não afetavam o compromisso da Companhia com o plano de venda e a classificação como ativo não circulante mantido para venda.

Em março de 2022 em vista destas circunstâncias e com o encerramento do prazo contratual, o comprador optou por não renovar o prazo para conclusão da transação, sendo os respectivos saldos reclassificados para o ativo imobilizado. Na reclassificação, a Companhia mensurou o ativo não circulante que deixou de ser classificado como mantido para venda pelo valor mais baixo entre o seu valor contábil antes de o ativo ser classificado como mantido para venda, ajustado pela depreciação que teria sido reconhecida se o ativo não estivesse classificado como mantido para venda e o seu montante recuperável à data da decisão posterior de não o vender.

Como resultado da reclassificação, o montante total transferido para ativo imobilizado, antes do reconhecimento da depreciação adicional referida no parágrafo anterior é de R\$54.791. A depreciação adicional reconhecida na demonstração do resultado na transferência é de R\$6.001.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Adiantamento para propaganda e marketing	-	-	124.305	80.078
Adiantamento para fornecedores	145	6.215	311.823	350.830
Adiantamento para colaboradores	82	187	25.872	17.402
Adiantamento e depósito caução de aluguel <sup>(a)</sup>	-	-	147.433	172.465
Despesas antecipadas com seguros	19.092	-	138.469	160.911
Plano de pensão superavitário <sup>(b)</sup>	-	-	873.720	1.043.799
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	42.130	60.739
Recebíveis de subarrendamento <sup>(c)</sup>	-	-	281.554	347.174
Crédito de carbono	-	-	10.543	11.479
Recebíveis de prestadores de serviços <sup>(d)</sup>	-	-	142.760	162.268
Outros	1.849	843	245.159	268.066
	<b>21.168</b>	<b>7.245</b>	<b>2.343.768</b>	<b>2.675.211</b>
Circulante	20.324	6.397	875.685	912.160
Não circulante	844	848	1.468.083	1.763.051

- a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) / (IFRS 16); e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.
- b) Plano de pensão oriundo da aquisição da Avon. A variação no período se deve a variação do dólar entre os períodos.
- c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a controlada Avon possui em Nova Iorque.
- d) Refere-se aos recebíveis principalmente advindos de avarias de cargas que ocorreram junto a transportadoras e seguradoras.

### 15. INVESTIMENTOS

	Controladora	
	31/03/2022	31/12/2021
Investimentos em controladas, líquidos de perdas	23.739.247	28.281.178

Informações e movimentação dos saldos para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021:

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	31/03/2022			Total
	Natura Cosméticos S.A. <sup>(a)</sup>	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	5.765.477	(4.212.189)	5.437.266	6.990.554
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	5.765.477	(4.212.189)	5.437.266	6.990.554
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	4.131.821	-	4.131.821
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias <sup>(b)</sup>	-	376.519	-	376.519
Goodwill	-	12.240.353	-	12.240.353
<b>Total</b>	<b>5.765.477</b>	<b>12.536.504</b>	<b>5.437.266</b>	<b>23.739.247</b>
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	<b>(64.017)</b>	<b>(541.828)</b>	<b>39.737</b>	<b>(566.108)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>7.816.896</b>	<b>14.034.994</b>	<b>6.429.288</b>	<b>28.281.178</b>
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	(64.017)	(541.828)	39.737	(566.108)
Ajustes de conversão	(1.668.375)	(942.108)	(1.031.759)	(3.642.242)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	(39.995)	(25.927)	-	(65.922)
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	15.876	11.373	-	27.249
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(294.878)	-	-	(294.878)
Outros impactos	(30)	-	-	(30)
<b>Saldos em 31 de março de 2022</b>	<b>5.765.477</b>	<b>12.536.504</b>	<b>5.437.266</b>	<b>23.739.247</b>

- a) O saldo de investimento na controlada direta Natura Cosméticos S.A. inclui goodwill originados nas aquisições das controladas indiretas The Body Shop de R\$ 1.627.317 (R\$2.150.963 em 31 de março de 2021) e Aesop de R\$ 125.753 (R\$153.542 em 31 de março de 2021) conforme nota explicativa nº 17.
- b) Refere-se a benefício tributário previsto no Reino Unido onde entidades com lucro tributável podem utilizar créditos de empresas com prejuízos fiscais desde que façam parte do mesmo grupo econômico e estejam na mesma jurisdição. O referido crédito foi originado na combinação de negócios e possui expectativa de realização a partir das operações das subsidiárias Aesop e The Body Shop no Reino Unido.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	31/03/2021			Total
	Natura Cosméticos S.A. <sup>(a)</sup>	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.ã r.l.	
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	7.805.623	(5.583.437)	6.196.885	8.419.071
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	7.805.623	(5.583.437)	6.196.885	8.419.071
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	5.480.798	-	5.480.798
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias <sup>(b)</sup>	-	307.470	-	307.470
<i>Goodwill</i>	-	13.934.798	-	13.934.798
<b>Total</b>	<b>7.805.623</b>	<b>14.139.629</b>	<b>6.196.885</b>	<b>28.142.137</b>
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	229.228	(396.539)	41.332	(125.979)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>6.929.074</b>	<b>14.373.448</b>	<b>5.641.757</b>	<b>26.944.279</b>
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	229.228	(396.539)	41.332	(125.979)
Ajustes de conversão	798.000	345.291	513.796	1.657.087
Perdas não realizadas na conversão dos saldos <i>intercompany</i> em moeda estrangeira	-	(182.571)	-	(182.571)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	41.064	-	-	41.064
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	16.524	-	-	16.524
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(39.655)	-	-	(39.655)
Distribuição de dividendos e JCP	(168.612)	-	-	(168.612)
<b>Saldos em 31 de março de 2021</b>	<b>7.805.623</b>	<b>14.139.629</b>	<b>6.196.885</b>	<b>28.142.137</b>

## Notas Explicativas


**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**16. IMOBILIZADO**

	Vida útil em anos	Consolidado					31/03/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>							
Veículos	2 a 5	38.902	-	(3.361)	-	(13.476)	22.065
Moldes	3	191.840	-	-	42	(160)	191.722
Ferramentas e acessórios	3 a 20	110.998	1.049	-	694	(44.028)	68.713
Instalações	3 a 60	303.452	-	(311)	1.577	(11.447)	293.271
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.959.943	5.197	(9.841)	43.921	(343.024)	1.656.196
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.504	5.416	(10.689)	6.047	(145.948)	983.330
Edifícios	14 a 60	1.982.245	965	(67)	47.401	(319.804)	1.710.740
Móveis e utensílios	2 a 25	660.126	14.319	(11.300)	8.599	(92.961)	578.783
Terrenos	-	628.373	-	-	20.124	(65.398)	583.099
Equipamentos de informática	3 a 15	634.580	8.139	(25.825)	16.012	(117.585)	515.321
Outros ativos	-	31.636	-	(43)	-	(1.742)	29.851
Projetos em andamento	-	561.488	91.477	(651)	(81.045)	(81.375)	489.894
<b>Total custo</b>		<b>8.232.087</b>	<b>126.562</b>	<b>(62.088)</b>	<b>63.372</b>	<b>(1.236.948)</b>	<b>7.122.985</b>
<b>Valor da depreciação:</b>							
Veículos		(9.457)	(2.816)	3.269	(17)	10.255	1.234
Moldes		(174.164)	(1.850)	-	-	119	(175.895)
Ferramentas e acessórios		(65.740)	(6.764)	-	-	39.836	(32.668)
Instalações		(183.420)	(3.970)	282	-	4.844	(182.264)
Máquinas e acessórios		(728.408)	(43.950)	9.334	(1.177)	227.855	(536.346)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(602.622)	(34.313)	9.564	(118)	91.561	(535.928)
Edifícios		(298.327)	(25.674)	67	(10.902)	144.398	(190.438)
Móveis e utensílios		(369.610)	(22.816)	9.509	993	58.776	(323.148)
Equipamentos de informática		(392.095)	(24.029)	25.824	124	88.738	(301.438)
Outros ativos		(30.836)	(556)	42	-	2.047	(29.303)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(2.854.679)</b>	<b>(166.738)</b>	<b>57.891</b>	<b>(11.097)</b>	<b>668.429</b>	<b>(2.306.194)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>5.377.408</b>	<b>(40.176)</b>	<b>(4.197)</b>	<b>52.275</b>	<b>(568.519)</b>	<b>4.816.791</b>

## Notas Explicativas


**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado						31/03/2021
		31/12/2020	Adições	Baixas	Reversão (Provisão) de Impairment	Transferências	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>								
Veículos	2 a 5	79.227	523	(10.649)	-	6.908	2.835	78.844
Moldes	3	187.852	-	-	-	28	41	187.921
Ferramentas e acessórios	3 a 20	85.678	1.983	(129)	-	707	(24.709)	63.530
Instalações	3 a 60	293.471	3	(402)	-	2.685	3.196	298.953
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.819.693	2.442	(17.971)	-	27.396	(5.219)	1.826.341
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	963.957	8.972	(8.695)	310	27.921	57.933	1.050.398
Edifícios	14 a 60	1.899.176	892	(3)	-	(3.198)	67.124	1.963.991
Móveis e utensílios	2 a 25	566.548	2.936	(1.590)	33	10.922	29.581	608.430
Terrenos	-	661.613	-	(1.203)	-	-	12.855	673.265
Equipamentos de informática	3 a 15	543.772	15.603	(4.882)	-	28.679	24.103	607.275
Outros ativos	-	36.687	-	(891)	-	-	473	36.269
Projetos em andamento	-	408.385	70.844	(20.280)	-	(89.793)	18.953	388.109
<b>Total custo</b>		<b>7.546.059</b>	<b>104.198</b>	<b>(66.695)</b>	<b>343</b>	<b>12.255</b>	<b>187.166</b>	<b>7.783.326</b>
<b>Valor da depreciação:</b>								
Veículos		(33.042)	(5.869)	10.028	-	(5.898)	667	(34.114)
Moldes		(166.536)	(2.203)	-	-	-	(41)	(168.780)
Ferramentas e acessórios		(39.159)	(9.501)	129	-	-	26.285	(22.246)
Instalações		(176.726)	(3.991)	389	-	(2.951)	(1.426)	(184.705)
Máquinas e acessórios		(578.762)	(44.557)	17.487	-	(1)	54.094	(551.739)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(480.554)	(35.723)	9.703	-	(5.639)	(21.050)	(533.263)
Edifícios		(179.729)	(21.368)	15	-	-	26.643	(174.439)
Móveis e utensílios		(318.611)	(22.955)	3.542	-	(717)	(14.464)	(353.205)
Equipamentos de informática		(311.856)	(26.483)	5.415	-	(8.239)	(5.564)	(346.727)
Outros ativos		(26.027)	(5.783)	699	-	-	(2.925)	(34.036)
<b>Total depreciação</b>		<b>(2.311.002)</b>	<b>(178.433)</b>	<b>47.407</b>	<b>-</b>	<b>(23.445)</b>	<b>62.219</b>	<b>(2.403.254)</b>
<b>Total Geral</b>		<b>5.235.057</b>	<b>(74.235)</b>	<b>(19.288)</b>	<b>343</b>	<b>(11.190)</b>	<b>249.385</b>	<b>5.380.072</b>

## Notas Explicativas


**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**17. INTANGÍVEL**

	Vida útil em anos	Consolidado				Ajustes de conversão	31/03/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências		
<b>Valor de custo:</b>							
Software	2,5 a 10	2.492.616	14.411	(11.549)	44.327	(367.989)	2.171.816
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	889.834	-	-	-	(142.149)	747.685
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	5.888.623	-	-	-	(1.136.240)	4.752.383
Goodwill Avon	-	13.381.191	-	-	-	(1.139.591)	12.241.600
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	143.180	-	-	-	(17.427)	125.753
Goodwill The Body Shop	-	2.063.672	-	-	-	(436.355)	1.627.317
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.880	-	-	-	(343)	2.537
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	24.985	-	-	-	(3.071)	21.914
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	14.363	-	(3.349)	-	(2.203)	8.811
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.990.558	-	-	-	(389.565)	2.600.993
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.580.808	-	-	-	(266.320)	1.314.488
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	277.776	38.059	(1)	(43.180)	(39.485)	233.169
<b>Total custo</b>		<b>29.751.942</b>	<b>52.470</b>	<b>(14.899)</b>	<b>1.147</b>	<b>(3.940.738)</b>	<b>25.849.922</b>
<b>Valor da amortização:</b>							
Software		(1.369.767)	(93.681)	11.439	316	320.836	(1.130.857)
Marcas e patentes		(143.186)	(9.901)	-	-	26.637	(126.450)
Fundo de Comércio		(16.517)	-	3.233	-	2.374	(10.910)
Relacionamento com clientes varejistas		(3.218)	(45)	-	-	626	(2.637)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas		(729.049)	(57.838)	-	-	89.315	(697.572)
Tecnologia desenvolvida		(632.326)	(73.523)	-	-	114.327	(591.522)
Outros intangíveis		(296)	(389)	-	(47)	(388)	(1.120)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(2.894.359)</b>	<b>(235.377)</b>	<b>14.672</b>	<b>269</b>	<b>553.727</b>	<b>(2.561.068)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>26.857.583</b>	<b>(182.907)</b>	<b>(227)</b>	<b>1.416</b>	<b>(3.387.011)</b>	<b>23.288.854</b>

## Notas Explicativas


**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado						31/03/2021
		31/12/2020	Adições	Baixas	Reversão (provisão) de impairment	Transferências	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>								
Software	2,5 a 10	2.059.150	8.527	(8.827)	11	64.666	32.395	2.155.922
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	894.578	-	-	-	-	49.779	944.357
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	5.747.057	-	-	-	-	448.833	6.195.890
Goodwill Avon	-	13.299.849	-	-	-	-	634.949	13.934.798
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	142.090	-	-	-	-	11.452	153.542
Goodwill The Body Shop	-	1.946.741	800	-	-	-	203.422	2.150.963
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.785	-	-	-	-	235	3.020
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	26.769	-	-	-	-	1.689	28.458
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	10.860	2.500	-	-	(5.555)	(186)	7.619
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.959.519	-	-	-	-	180.831	3.140.350
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.595.041	-	-	-	-	78.428	1.673.469
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	108.275	28.754	-	-	(57.431)	60.795	140.393
<b>Total custo</b>		<b>28.794.170</b>	<b>40.581</b>	<b>(8.827)</b>	<b>11</b>	<b>1.680</b>	<b>1.702.622</b>	<b>30.530.237</b>
<b>Valor da amortização:</b>								
Software		(1.022.498)	(89.404)	8.061	-	3.955	11.554	(1.088.332)
Marcas e patentes		(100.043)	(13.882)	-	-	-	(3.409)	(117.334)
Fundo de Comércio		(8.871)	(185)	6	-	1.667	(450)	(7.833)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.839)	(75)	-	-	-	(210)	(3.124)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(419.061)	(75.493)	-	-	-	(31.903)	(526.457)
Tecnologia desenvolvida		(319.009)	(82.477)	-	-	-	(16.882)	(418.368)
Outros intangíveis		(4.721)	(309)	-	-	-	(57.735)	(62.765)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(1.877.042)</b>	<b>(261.825)</b>	<b>8.067</b>	<b>-</b>	<b>5.622</b>	<b>(99.035)</b>	<b>(2.224.213)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>26.917.128</b>	<b>(221.244)</b>	<b>(760)</b>	<b>11</b>	<b>7.302</b>	<b>1.603.587</b>	<b>28.306.024</b>

## Notas Explicativas


**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**18. ARRENDAMENTOS****a) Direito de uso**

	Vida útil em anos <sup>(a)</sup>	31/12/2021	Consolidado			31/03/2022
			Adições	Baixas	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>						
Veículos	3	168.062	7.229	(11.317)	(17.415)	146.559
Máquinas e equipamentos	3 a 10	33.629	4.280	(224)	(6.581)	31.104
Edifícios	3 a 10	1.543.018	138.016	(47.453)	(136.502)	1.497.079
Equipamentos de informática	10	31.803	105	(86)	(3.219)	28.603
Lojas de varejo	3 a 10	3.417.595	122.149	(91.661)	(494.748)	2.953.335
Ferramentas e acessórios	3	1.053	-	(415)	(135)	503
<b>Total custo</b>		<b>5.195.160</b>	<b>271.779</b>	<b>(151.156)</b>	<b>(658.600)</b>	<b>4.657.183</b>
<b>Valor da depreciação:</b>						
Veículos		(91.509)	(9.036)	10.481	8.590	(81.474)
Máquinas e equipamentos		(17.133)	(2.627)	224	3.573	(15.963)
Edifícios		(507.045)	(68.797)	40.929	61.515	(473.398)
Equipamentos de informática		(24.410)	(1.850)	85	2.166	(24.009)
Lojas de varejo		(1.458.512)	(164.748)	91.647	246.757	(1.284.856)
Ferramentas e acessórios		(582)	(94)	415	64	(197)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(2.099.191)</b>	<b>(247.152)</b>	<b>143.781</b>	<b>322.665</b>	<b>(1.879.897)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>3.095.969</b>	<b>24.627</b>	<b>(7.375)</b>	<b>(335.935)</b>	<b>2.777.286</b>

## Notas Explicativas


**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos (a)	31/12/2020	Adições	Consolidado			Ajustes de conversão	31/03/2021
				Baixas	Transferências (b)			
<b>Valor de custo:</b>								
Veículos	3	157.867	13.860	(7.386)	-	2.947	167.288	
Máquinas e equipamentos	3 a 10	53.048	2.011	(17.431)	-	2.729	40.357	
Edifícios	3 a 10	1.616.833	77.660	(158.871)	-	(35.032)	1.500.590	
Equipamentos de informática	10	30.000	181	(790)	-	2.671	32.062	
Lojas de varejo	3 a 10	3.338.104	120.586	(251.695)	3.888	255.374	3.466.257	
Ferramentas e acessórios	3	3.187	-	-	-	(1.079)	2.108	
<b>Total custo</b>		<b>5.199.039</b>	<b>214.298</b>	<b>(436.173)</b>	<b>3.888</b>	<b>227.610</b>	<b>5.208.662</b>	
<b>Valor da depreciação:</b>								
Veículos		(63.422)	(14.360)	6.231	-	(237)	(71.788)	
Máquinas e equipamentos		(21.045)	(3.130)	8.819	-	(804)	(16.160)	
Edifícios		(399.765)	(66.538)	51.278	-	(6.768)	(421.793)	
Equipamentos de informática		(19.161)	(1.467)	787	-	(1.759)	(21.600)	
Lojas de varejo		(1.291.346)	(170.393)	263.647	-	(90.222)	(1.288.314)	
Ferramentas e acessórios		(2.253)	(230)	1.626	-	(186)	(1.043)	
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(1.796.992)</b>	<b>(256.118)</b>	<b>332.388</b>	<b>-</b>	<b>(99.976)</b>	<b>(1.820.698)</b>	
<b>Total líquido</b>		<b>3.402.047</b>	<b>(41.820)</b>	<b>(103.785)</b>	<b>3.888</b>	<b>127.634</b>	<b>3.387.964</b>	

- a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais.
- b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021:		
Despesa financeira sobre arrendamento	47.779	54.621
Amortização de direito de uso	247.152	256.118
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	16.503	15.172
Receitas com sublocações	(6.551)	(8.073)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	20.730	27.480
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	(5.138)	(16.479)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	14.440	11.426
<b>Total</b>	<b>334.915</b>	<b>340.265</b>
Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (principal)	272.784	301.420
Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (juros)	51.464	50.830
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	18.055	3.524
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	17.177	22.803
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	22.360	10.672
<b>Total</b>	<b>381.840</b>	<b>389.249</b>

#### b) Passivo de arrendamento

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Circulante	847.307	1.005.523
Não circulante	2.214.365	2.542.339
<b>Total</b>	<b>3.061.672</b>	<b>3.547.862</b>

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Saldo em 31 de dezembro de 2020		3.858.455
Novos contratos e modificações		157.425
Pagamentos – principal		(301.420)
Pagamentos – juros		(50.830)
Apropriação de encargos financeiros		54.621
Baixas <sup>(a)</sup>		(332.893)
Ajustes de conversão		535.255
Saldo em 31 de março de 2021		3.920.613
Saldo em 31 de dezembro de 2021		3.547.862
Novos contratos e modificações		258.088
Pagamentos – principal		(272.784)
Pagamentos – juros		(51.464)
Apropriação de encargos financeiros		47.779
Baixas <sup>(a)</sup>		(1.322)
Ajustes de conversão		(466.487)
Saldo em 31 de março de 2022		3.061.672

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Menos de um ano	977.909	1.154.697
Um a cinco anos	1.973.320	2.086.269
Mais de cinco anos	639.261	829.511
Total de fluxo de caixa esperado	3.590.490	4.070.477
Juros a incorrer	(528.818)	(522.615)
Total contábil	3.061.672	3.547.862

## 19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Ref.	Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021
<u>Captados em moeda local</u>			
Financiadora de estudos e projetos FINEP		36.918	44.193
Debêntures	A	1.889.945	1.922.732
Capital de giro - Operação The Body Shop	B	439.812	526.743
Capital de giro - Operação Avon e Natura &Co Luxembourg		993.868	164.491
Títulos representativos de dívida ("notes") - Avon <sup>(1)</sup>	C	3.540.842	4.255.958
Total em moeda local		6.901.385	6.914.117
<u>Captados em moeda estrangeira</u>			
Títulos representativos de dívida ("notes")	D	4.727.568	5.523.287
Resolução nº 4131/62	E	238.023	279.428
Total em moeda estrangeira		4.965.591	5.802.715
Total geral		11.866.976	12.716.832
Circulante		3.863.522	945.069
Não circulante		8.003.454	11.771.763
Debêntures			
Circulante		316.779	350.145
Não circulante		1.573.166	1.572.587

<sup>(1)</sup> Saldos registrados pelo valor justo estimado resultante das combinações de negócios com a controlada Avon.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de juros	Garantias
A	Real	Até agosto de 2024	Juros de 112% do CDI, 1,00% + CDI e 1,15% + CDI, com vencimentos em setembro de 2022 e agosto de 2024.	113,0% CDI+1,15% - CDI+1,30%	Não há
B	Libras esterlinas	Abril 2024	Sonia + juros 2,9% a.a.	Sonia + juros 2,9% a.a.	Garantia corporativa da controlada Natura Cosméticos até dezembro de 2021 e Aval Natura &Co a partir de janeiro de 2022
C	Dólar	Março de 2023 e março de 2043	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.	Não há
D	Dólar	Maio de 2028	Juros de 4,125% a.a.	5,79%	Aval da Natura &Co
E	Dólar	Maio de 2022	Sonia + juros 1,1% a.a.	Sonia + juros 1,1% a.a.	Aval da controlada Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	515.966	13.822.913
Captações	-	133.980
Amortizações	-	(623.273)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	8.140	178.845
Pagamento de encargos financeiros	-	(324.814)
Variação cambial	-	401.366
Ajustes de conversão	-	421.874
Saldo em 31 de março de 2021	524.106	14.010.891
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	12.716.832
Captações <sup>(a)</sup>	-	1.181.421
Amortizações	-	(6.096)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	-	144.408
Pagamento de encargos financeiros	-	(444.184)
Variação cambial	-	(871.906)
Ajustes de conversão	-	(853.499)
Saldo em 31 de março de 2022	-	11.866.976

(a) Em 28 de outubro de 2021, a controlada Natura &Co Luxembourg, celebrou uma linha de crédito rotativo no valor principal de até US\$ 625,0 milhões. A linha de crédito rotativo tem prazo de 36 meses, sujeito a prorrogações. Em 11 de março de 2022, foi utilizado o montante de US\$ 200 milhões (aproximadamente R\$ 1.116 milhões de reais).

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
2023	194.184	2.812.260
2024	1.796.337	2.249.609
2025 em diante	6.012.933	6.709.894
<b>Total</b>	<b>8.003.454</b>	<b>11.771.763</b>

### 19.2 Cláusulas restritivas de contratos

As cláusulas restritivas ("covenants") associados aos contratos de dívida da Companhia estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses, bem como indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas restritivas em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021.

## 20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Fornecedores locais	2.111	3.537	4.441.611	5.248.462
Fornecedores estrangeiros (a)	930	2.151	811.929	1.104.189
<b>Subtotal</b>	<b>3.041</b>	<b>5.688</b>	<b>5.253.540</b>	<b>6.352.651</b>
Operações de "risco sacado" (b)	-	-	236.542	417.928
<b>Total</b>	<b>3.041</b>	<b>5.688</b>	<b>5.490.082</b>	<b>6.770.579</b>

a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.

b) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado".

## 21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
ICMS ordinário	-	-	123.782	150.396
Provisão de ICMS-ST (a)	-	-	58.771	58.188
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	216.881	340.648
Tributos retidos na fonte (IRRF)	-	-	124.066	148.081
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	112.638	138.461
Imposto de renda	1.356	446	15.659	7.062
PIS e COFINS a recolher	156	144	156	144
INSS e ISS	62	64	32.983	29.359
Outros	-	-	10.902	8.888
<b>Total</b>	<b>1.574</b>	<b>654</b>	<b>695.838</b>	<b>881.227</b>

Circulante	1.574	654	587.663	766.430
Não circulante	-	-	108.175	114.797

a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia está envolvida em determinados assuntos legais decorrentes do curso normal de seus negócios, que incluem processos cíveis, tributários, previdenciários, trabalhistas, comerciais e outros.

A Administração da Companhia acredita que, com base nos elementos existentes na data base destas informações contábeis intermediárias, a provisão para riscos tributários, cíveis, trabalhistas, comerciais e outros, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir.

#### 22.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Consolidado									
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Passivos contingentes (combinação de negócios) <sup>2</sup>		Total	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Saldo em 1º de janeiro				219.373						
Adições	862.092	931.771	305.690		233.474	251.339	597.585	797.693	1.998.841	2.200.176
Reversões <sup>(1)</sup>	9.617	48.378	46.895	5.803	27.025	16.903	-	-	83.537	71.084
Pagamentos	(696)	(21.890)	(4.864)	(29.541)	(8.814)	(13.850)	(56.153)	(11.017)	(70.527)	(76.298)
Atualização monetária	(1.658)	(2)	(37.204)	(13.641)	(11.782)	(7.607)	-	-	(50.644)	(21.250)
Ajustes de conversão	3.506	2.926	1.157	272	1.371	1.798	5.053	5.802	11.087	10.798
Transferências	(43.973)	17.208	(34.510)	17.545	(22.119)	13.134	(14.557)	4.285	(115.159)	52.172
Saldo em 31 de março	(18.095)	(383)	(1.764)	-	127	(988)	-	-	(19.731)	(1.371)
	810.793	978.008	275.400	199.811	219.282	260.729	531.928	796.763	1.837.404	2.235.311

Circulante 204.823 176.704  
 Não circulante 1.632.581 2.058.607

<sup>(1)</sup> Reversões referem-se principalmente a adesão a programas Estaduais de anistia fiscal, e mudança de estimativa para processos cíveis e trabalhistas.

<sup>(2)</sup> Os valores de combinação de negócios em 31 de março de 2022 estão segregados entre processos de natureza tributárias (R\$499.576), cíveis (R\$10.897) e trabalhistas (R\$21.455).

#### 22.1.1 Cíveis

Em 31 de março de 2022, a Companhia é parte em ações e processos de natureza cíveis, comerciais e outras, principalmente relacionado a pedidos de indenização. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e na evolução da jurisprudência para refletir a melhor estimativa.

##### a) Litígios relacionados ao talco

A controlada Avon International foi nomeada ré (juntamente com outros fabricantes de cosméticos e outros produtos que, ao contrário dos comercializados pela Avon, foram projetados com amianto), em processos de danos pessoais movidos nos tribunais dos Estados Unidos. Em 31 de março de 2022, havia 158 processos individuais pendentes contra a Avon International e durante o período de três meses findo em 31 de março de 2022, 13 novos casos foram iniciados e 6 foram encerrados ou liquidados. O valor das liquidações não foi material, individualmente ou no agregado, para os resultados operacionais da Companhia ou da controlada Avon International.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

#### 22.1.2 Trabalhistas

A Companhia, em 31 de março de 2022, é parte em reclamações trabalhistas movidas por ex-colaboradores e prestadores de serviços, principalmente relacionadas ao pagamento de verbas rescisórias, horas extras, adicionais salariais e verbas devidas em razão de responsabilidade subsidiária e discussão acerca do reconhecimento de eventual vínculo empregatício. Nenhum destes processos é isoladamente relevante. As provisões são revisadas periodicamente com base na evolução dos processos e no histórico de perdas das reclamações trabalhistas para refletir a melhor estimativa.

#### 22.2. Passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível

Os passivos contingentes cuja probabilidade de saída de recursos que incorporam benefícios econômicos é avaliada como possível são apresentados na tabela abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Tributários	9.303.586	9.884.541
Cíveis	148.777	128.479
Trabalhistas	181.824	180.838
Total de passivos contingentes	9.634.187	10.193.858

### 23. OUTROS PASSIVOS

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Planos de pensão e benefício pós-aposentadoria e assistência médica pós-emprego <sup>(a)</sup>	614.550	673.458
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes <sup>(b)</sup>	312.005	393.046
Provisões incentivos as consultoras	222.131	286.791
Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) <sup>(c)</sup>	500.517	601.841
Provisão para reforma de lojas	93.148	105.165
Crer Para Ver <sup>(d)</sup>	93.748	90.655
Provisões de aluguéis <sup>(e)</sup>	36.154	55.500
Provisão para reestruturação <sup>(f)</sup>	53.668	103.760
Incentivos de longo prazo <sup>(g)</sup>	4.728	6.302
Seguros a pagar	65.805	127.413
Outros passivos <sup>(h)</sup>	174.388	214.635
Total	2.170.842	2.658.566
Circulante	1.316.477	1.716.110
Não circulante	854.365	942.456

- a) Em 31 de março de 2022 há R\$389.874 (R\$445.804 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de pensão, e R\$35.096 referente a planos pós emprego (R\$34.774 em 31 de dezembro de 2021) da controlada Avon, e R\$127.622 (R\$124.649 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura Cosméticos e R\$61.958 (R\$68.230 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura &Co International.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta, sendo R\$186.450 (R\$235.308 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Avon, R\$95.432 (R\$121.341 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Natura Cosméticos consolidada e R\$30.123 (R\$36.397 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Natura &Co International.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- e) Refere-se ao período de (carência) concedido pelas locadoras para o início do pagamento do aluguel de determinadas lojas de varejo, para os contratos de locação que não foram incluídos na mensuração

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

inicial do passivo de locação / direito de uso da controlada The Body Shop, de acordo com as exceções permitidas pelo CPC 06 (R2) / IFRS 16.

- f) Provisão para custos diretamente relacionada com o plano integração e mudanças na estrutura organizacional substancialmente da controlada Avon.
- g) Refere-se substancialmente aos planos de remuneração variável dos executivos da controlada Avon.
- h) Refere-se a provisões diversas como indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.

## 24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 24.1 Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2022, a rubrica "Ações em tesouraria" possuem a seguinte composição:

	Quantidade de ações	R\$(em milhares)	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2021	4.899.540	151.342	30,89
Utilizadas	(313.785)	(8.282)	26,39
Aquisição	5.391.900	120.300	22,31
Saldo em 31 de março de 2022	9.977.655	263.360	26,39

O custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 31 de março de 2022, é de R\$21,11 e R\$24,07, respectivamente.

### 24.2 Distribuição de dividendos

Em 31 de dezembro de 2021 foram propostos dividendos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 no montante de R\$180.772, equivalentes à remuneração de R\$0,1315 por ação baseada no lucro líquido realizado do exercício. Conforme estabelecido no Estatuto Social da Companhia e no artigo 197 da Lei nº 6.404/76, o montante de R\$133.616 referente a parcela dos dividendos mínimos obrigatórios excedente ao lucro líquido realizado do exercício foram submetidos à aprovação da Assembleia Geral Ordinária em abril de 2022 e passam a constituir a reserva de lucros a realizar.

### 24.3 Reclassificação de efeitos entre contas de patrimônio líquido

Em 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2021 o saldo referente a ajustes predecessor apresentado em ágio na emissão/venda de ações em reserva de capital foram reclassificados para reserva especial em reserva capital, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada destes impactos nesta demonstração. Essa reclassificação no montante de R\$303.059 não produz qualquer efeito na posição patrimonial e financeira apresentada pela Companhia nestes períodos.

Em 1º de janeiro de 2022 o saldo referente a efeitos de conversão de balanço de controladas em economias hiperinflacionárias apresentados em retenção de lucros em reserva de lucros na demonstração das mutações do patrimônio líquido foi reclassificado para outros resultados abrangentes, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada destes impactos nesta demonstração. Essa reclassificação no montante de R\$202.677 não produz qualquer efeito na posição patrimonial e financeira apresentada pela Companhia neste período.

Durante o período findo em 31 de março de 2022 o saldo referente a efeitos de conversão de balanço de controladas em economias hiperinflacionárias apresentados nas reservas de capital (reserva de ágio na emissão/ venda de ações e capital adicional integralizado) e na reservas de lucros (retenção de lucros) na demonstração das mutações do patrimônio líquido foi reclassificado para outros resultados abrangentes, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada destes impactos nesta demonstração. Essa reclassificação no montante de R\$193.261 não produz qualquer

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

efeito na posição patrimonial e financeira apresentada pela Companhia neste período.

### 25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS

Não houve alteração na composição dos segmentos operacionais e informações por área geográfica em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2021.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período de três meses findo em 31 de março de 2022:

- Natura &Co Latam – 57,6%
- Avon International – 22,3%
- TBS International – 12,3%
- Aesop International – 7,8%

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos períodos de três meses findos em 31 de março de 2022 e 2021 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

#### 25.1 Segmentos operacionais

	31/03/2022							
	Reconciliação ao prejuízo do período							
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro líquido (prejuízo)
Natura &Co Latam	4.751.521	393.554	(219.596)	-	1.081.927	(1.363.219)	(21.106)	(128.440)
Avon International <sup>1</sup>	1.841.975	40.852	(178.407)	(39.587)	146.558	(263.983)	(37.036)	(331.603)
The Body Shop <sup>1</sup>	1.017.406	64.406	(177.419)	-	13.802	(32.990)	(10.452)	(142.653)
Aesop <sup>1</sup>	642.394	139.717	(73.845)	-	16.172	(42.109)	(12.517)	27.418
Gastos corporativos	-	(122.792)	-	-	95.913	(38.638)	(1.377)	(66.895)
<b>Consolidado</b>	<b>8.253.296</b>	<b>515.737</b>	<b>(649.267)</b>	<b>(39.587)</b>	<b>1.354.372</b>	<b>(1.740.939)</b>	<b>(82.488)</b>	<b>(642.173)</b>

<sup>1</sup> As operações destes segmentos localizadas em países da América Latina (Latam) são apresentadas no segmento Natura &Co Latam.

	31/03/2021							
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período							
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro líquido (Prejuízo)
Natura &Co Latam	5.185.945	574.380	(213.329)	-	764.596	(867.170)	(82.272)	176.205
Avon International <sup>1</sup>	2.363.473	(22.722)	(218.962)	28.749	247.756	(324.543)	(19.145)	(308.867)
The Body Shop <sup>1</sup>	1.319.731	195.298	(190.658)	-	20.241	(44.659)	2.007	(17.771)
Aesop <sup>1</sup>	585.924	156.487	(73.246)	-	49	(18.960)	(18.741)	45.589
Gastos corporativos	-	(74.369)	(181)	-	6.302	(11.518)	28.058	(51.708)
<b>Consolidado</b>	<b>9.455.073</b>	<b>829.074</b>	<b>(696.376)</b>	<b>28.749</b>	<b>1.038.944</b>	<b>(1.266.850)</b>	<b>(90.093)</b>	<b>(156.552)</b>

	31/03/2022				31/12/2021			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura &Co Latam	16.979.586	27.220.035	6.448.606	8.635.216	18.060.879	29.580.551	7.462.550	8.794.843
Avon International <sup>1</sup>	11.834.945	14.481.649	4.235.622	2.014.100	14.286.498	17.512.750	2.783.907	5.100.109
The Body Shop <sup>1</sup>	6.531.943	8.376.021	1.736.656	1.933.662	8.166.363	10.813.064	1.690.622	2.485.200
Aesop <sup>1</sup>	1.285.774	2.146.234	481.348	513.293	1.520.514	2.542.125	610.451	648.695
Gastos corporativos	842.684	-	1.383.318	1.001.773	964.359	-	1.146.347	1.159.041
<b>Consolidado</b>	<b>37.474.932</b>	<b>52.223.939</b>	<b>14.285.550</b>	<b>14.098.044</b>	<b>42.998.613</b>	<b>60.448.490</b>	<b>13.693.877</b>	<b>18.187.888</b>

<sup>1</sup> As operações destes segmentos localizadas em países da América Latina (Latam) são apresentadas no segmento Natura &Co Latam.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 25.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica

	Receita líquida		Ativo não circulante	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/12/2021
Ásia	880.179	972.133	1.028.849	1.216.942
América do Norte	1.337.592	1.509.298	5.711.432	6.459.026
México	852.514	975.921	3.248.572	3.640.644
Outros	485.077	533.377	2.462.860	2.818.382
América do Sul	3.653.455	3.944.391	13.582.147	14.250.548
Brasil	2.235.662	2.307.665	11.622.765	11.953.325
Argentina	634.509	621.252	795.173	1.036.205
Outros	783.284	1.015.474	1.164.209	1.261.018
Europa, Oriente Médio e África (EMEA)	2.194.003	2.850.110	15.623.839	19.276.178
Reino Unido	723.664	1.017.744	9.725.304	12.162.597
Outros	1.470.340	1.832.366	5.898.534	7.113.581
Oceania	188.068	179.141	1.528.665	1.795.919
Consolidado	8.253.296	9.455.073	37.474.932	42.998.613

Nenhum cliente individual ou agregado (grupo econômico) representa mais do que 10% da receita líquida da Companhia.

## 26. RECEITAS

	Consolidado	
	2022	2021
Receita bruta tributável:		
Venda direta	7.989.252	9.580.631
Varejo	1.166.641	796.079
Online	739.063	815.170
Outras vendas	747.066	867.386
<b>Subtotal</b>	<b>10.642.022</b>	<b>12.059.266</b>
Devoluções e cancelamentos	(130.933)	(137.910)
Descontos comerciais e rebates	(274.648)	(243.742)
Impostos incidentes sobre as vendas	(1.983.145)	(2.222.541)
<b>Subtotal</b>	<b>(2.388.726)</b>	<b>(2.604.193)</b>
<b>Receita líquida total</b>	<b>8.253.296</b>	<b>9.455.073</b>

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
<u>Classificadas por função</u>				
Custo dos produtos vendidos	-	-	2.945.608	3.322.467
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	3.685.454	4.007.445
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	60.947	24.616	1.533.300	1.627.686
<b>Total</b>	<b>60.947</b>	<b>24.616</b>	<b>8.164.362</b>	<b>8.957.598</b>
<u>Classificadas por natureza</u>				
<u>Custo dos produtos vendidos</u>	-	-	2.945.608	3.322.467
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	-	-	2.493.433	3.008.015
Custos com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	141.733	135.340
Depreciação e amortização	-	-	59.190	54.410
Outros	-	-	251.252	124.702
<u>Despesas com vendas, marketing e logística</u>	-	-	3.685.454	4.007.445
Gastos logísticos	-	-	556.774	653.055
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	1.090.024	1.122.513
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	-	-	1.709.589	1.895.685
Depreciação e amortização	-	-	329.067	336.192
<u>Despesas administrativas, P&amp;D, TI e projetos</u>	60.947	24.616	1.533.300	1.627.686
Gastos em inovação	-	-	76.615	65.037
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	25.576	21.833	639.403	724.965
Demais despesas administrativas	35.195	2.783	556.272	531.910
Depreciação e amortização	176	-	261.010	305.774
<b>Total</b>	<b>60.947</b>	<b>24.616</b>	<b>8.164.362</b>	<b>8.957.598</b>

### 28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Salários, participação nos resultados e bonificações	14.094	14.409	1.373.447	1.470.600
Plano de previdência complementar	-	-	64.400	65.568
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos	8.311	5.176	23.484	52.262
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	449	760	178.645	165.076
Encargos, impostos e contribuições sociais	255	102	178.471	180.560
INSS	2.467	1.386	52.713	48.752
<b>Total</b>	<b>25.576</b>	<b>21.833</b>	<b>1.871.160</b>	<b>1.982.818</b>

#### 28.1 Pagamentos baseados em ações

As informações referentes aos pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 29.

A despesa referente aos planos de opções, ações restritas e ações por desempenho, incluindo encargo, reconhecida no período de três meses findo em 31 de março de 2022, foi de R\$8.311 e R\$23.484, na controladora e no consolidado (R\$5.176 e R\$ 52.262 em 31 março de 2021), respectivamente.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### Outorgas realizadas em 2022

Em abril de 2022, foram outorgadas as ações associadas ao "Plano de Co-investimento" e ao "Plano de incentivo de longo prazo".

### Outorgas realizadas em 2021 e em períodos anteriores

As variações na quantidade de opções de compra de ações em circulação, bem como as variações na quantidade de ações restritas e ações por desempenho estão apresentados a seguir:

	Opções de compra de ações e plano de aceleração da estratégia Opções (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	17.245
Exercidas	(718)
Saldo em 31 de março de 2021	16.527

	Opções de compra de ações e plano de aceleração da estratégia Opções (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	20.137
Canceladas/exercidas	(325)
Saldo em 31 de março de 2022	19.812

	Ações restritas (milhares)	Ações por desempenho (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.960	637
Canceladas	(5)	-
Exercidas	(1.272)	-
Saldo em 31 de março de 2021	5.683	637

	Ações restritas (milhares)	Ações por desempenho (milhares)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	5.494	8.045
Canceladas/exercidas	(2.464)	(347)
Saldo em 31 de março de 2022	3.030	7.698

O número de opções, ações restritas e ações de desempenho demonstrado nesta nota:

- não inclui os planos da Avon Products Inc. que estavam em vigor antes da aquisição pela Natura &Co conforme divulgado na nota nº 29.2 nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021;
- os planos são apresentados utilizando B3 equivalentes para prêmio a serem exercidos em ADRs para garantir consistência; e
- a quantidade de ações do programa de "Ações de desempenho" divulgada considerou o cumprimento da meta de condições de desempenho, enquanto a despesa reconhecida durante o ano reflete a última reavaliação das condições de desempenho

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

que impacta diretamente na quantidade das ações não maduras ("non vested").

As opções de compra de ações em circulação, ações restritas e ações de desempenho em 31 de março de 2022 têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

#### Em 31 de março de 2022 - Opção de compra de ações

Data da outorga	Condições de aquisição de direito	Preço de exercício (R\$)	Valor justo na data da outorga (R\$)	Opções existentes (milhares)	Vida máxima remanescente e contratual (anos)	Opções exercíveis (milhares)
16 de março de 2015	De 2 a 4 anos de serviço	13,47	4,85 a 5,29	104	1,0	104
28 de julho de 2015 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,77	6,20 a 6,23	495	1,3	495
15 de março de 2016	De 2 a 4 anos de serviço	12,71	7,16 a 7,43	93	2,0	93
11 de julho de 2016 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	11,28	6,84 a 6,89	1.540	2,3	1.540
10 de março de 2017	De 2 a 4 anos de serviço	12,46	6,65 a 6,68	378	2,9	378
10 de março de 2017 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	12,46	6,87 a 6,89	1.890	2,9	1.890
12 de março de 2018	De 2 a 4 anos de serviço	16,83	7,96 a 8,21	1.537	4,0	1.537
12 de março de 2018 (Aceleração da estratégia)	De 3 a 5 anos de serviço	12,04 a 16,83	8,21 a 9,67	3.800	4,0	1.900
12 de abril de 2019	De 2 a 4 anos de serviço	23,41	11,71 a 11,82	1.425	5,0	907
12 de abril de 2019 (Aceleração da estratégia)	De 4 a 5 anos de serviço	23,41	11,51 a 11,71	1.900	5,0	-
31 de março de 2021	De 4 a 5 anos de serviço	48,98	29,08 a 29,81	1.100	9,0	-
17 de dezembro de 2021	De 3 a 4 anos de serviço	27,28	17,58 a 18,16	5.550	9,7	-
				<u>19.812</u>		<u>8.844</u>

#### Em 31 de março de 2022 - Ações restritas

Data da outorga	Condições de aquisição de direito	Ações existentes (milhares)	Valor justo na data da outorga (R\$)	Vida máxima remanescente contratual (anos)
12 de abril de 2019 – Plano I	De 2 a 4 anos de serviço	278	21,62 a 22,53	1,0
27 de março de 2020 – Plano de Co investimento	De 1 a 3 anos de serviço	652	29,00	1,1
31 de março de 2021	De 1 a 3 anos de serviço	<u>2.100</u>	48,13	2,1
		<u>3.030</u>		

#### Em 31 de março de 2022 - Ações de desempenho

Data da outorga	Condições de aquisição de direito	Ações existentes (milhares)¹	Valor justo na data da outorga (R\$)	Vida máxima remanescente contratual (anos)	Ações não entregues (milhares)
21 de maio de 2019	Atingimento das condições de desempenho, 3 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações.	539	28,10 a 45,70	0,2 a 1,2	539
30 de setembro de 2020	Atingimento das condições de desempenho, 2,5 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações.	4.067	48,56 to 73,46	1,1 a 2,1	4.067
31 de março de 2021	Atingimento das condições de desempenho, 3 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações.	3.092	46,57 to 50,98	2,1 a 3,1	3.092
		<u>7.698</u>			<u>7.698</u>

Em 31 de março de 2022, o preço de mercado era de R\$26,05 (R\$48,14 em 31 de março de

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

2021) por ação.

## 29. (DESPESAS) RECEITAS FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
<b>RECEITAS FINANCEIRAS:</b>				
Juros com aplicações financeiras <sup>(*)</sup>	6.192	4.042	86.210	45.481
Ganhos com variações monetárias e cambiais <sup>(a)(*)</sup>	2.490	2.118	1.092.906	290.367
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i> <sup>(c)</sup>	-	-	109.199	662.309
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	7.977	1.181
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina) <sup>(*)</sup>	-	-	29.526	20.726
Outras receitas financeiras <sup>(*)</sup>	1.253	-	28.554	18.880
<b>Subtotal</b>	<b>9.935</b>	<b>6.160</b>	<b>1.354.372</b>	<b>1.038.944</b>
<b>DESPESAS FINANCEIRAS:</b>				
Juros com financiamentos <sup>(*)</sup>	-	(8.140)	(140.043)	(169.176)
Juros com arrendamento mercantil	-	-	(47.779)	(54.621)
Perdas com variações monetárias e cambiais <sup>(b)(*)</sup>	(1.031)	-	(306.012)	(661.162)
Perdas com operações de " <i>swap</i> " e " <i>forward</i> " <sup>(d)</sup>	(5.266)	-	(1.090.919)	(259.907)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos " <i>swap</i> " e " <i>forward</i> "	-	-	(1.206)	(1.763)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias <sup>(*)</sup>	-	-	(11.087)	(10.028)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/ "Notes")	-	-	(4.365)	(2.630)
Juros de plano de pensão	-	-	(979)	(3.079)
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)	-	-	(85.372)	(36.585)
Outras despesas financeiras <sup>(*)</sup>	(17.686)	(2.594)	(53.177)	(67.899)
<b>Subtotal</b>	<b>(23.983)</b>	<b>(10.734)</b>	<b>(1.740.939)</b>	<b>(1.266.850)</b>
Receitas (despesas) financeiras líquidas	<b>(14.048)</b>	<b>(4.574)</b>	<b>(386.567)</b>	<b>(227.906)</b>

(\*) Dos saldos originalmente apresentados em 31 de março de 2021, certas receitas e despesas financeiras foram reclassificadas para melhor apresentação. Essa reclassificação não afeta os subtotais de despesas e receitas financeiras originalmente apresentados.

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
<b>(a) Ganhos com variações monetárias e cambiais<sup>(1)</sup></b>	<b>2.490</b>	<b>2.118</b>	<b>1.092.906</b>	<b>290.367</b>
Ganhos com variações cambiais dos empréstimos <sup>(1)</sup>	-	-	876.878	30.673
Variações cambiais das importações	-	-	4.832	15.947
Variação cambial dos recebíveis de exportação	2.490	2.118	13.683	43.929
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	69.666	90.679
Variações cambiais das contas correntes em moeda estrangeira	-	-	127.847	109.139
<b>(b) Perdas com variações monetárias e cambiais<sup>(1)</sup></b>	<b>(1.031)</b>	<b>-</b>	<b>(306.012)</b>	<b>(661.162)</b>
Perdas com variações cambiais dos empréstimos <sup>(1)</sup>	-	-	(4.972)	(439.621)
Variações cambiais das importações	-	-	(9.868)	(10.920)
Variação cambial dos recebíveis de exportação	(1.031)	-	(53.216)	(23.639)
Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior	-	-	(95.327)	(85.646)
Variações monetárias dos financiamentos	-	-	(142.629)	(101.336)
<b>(c) Ganhos com operações de swap forward</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>109.199</b>	<b>662.309</b>
Receita dos cupons cambiais dos swaps <sup>(1)</sup>	-	-	93.186	171.676
Ganhos com variações cambiais dos instrumentos de swap <sup>(1)</sup>	-	-	16.013	490.633
<b>(d) Perdas com operações de swap e forward<sup>(1)</sup></b>	<b>(5.266)</b>	<b>-</b>	<b>(1.090.919)</b>	<b>(259.907)</b>
Perdas com variações cambiais dos instrumentos de swap <sup>(1)</sup>	-	-	(891.915)	(94.824)
Custos financeiros instrumentos swap	(5.266)	-	(199.004)	(165.083)

(\*) Os saldos originalmente apresentados nessas linhas em 31 de março de 2021 foram reclassificados para melhor apresentação. Essas reclassificações não afetam os subtotais destes respectivos grupos ou qualquer linha apresentadas nas tabelas de receitas e despesas financeiras originalmente apresentados e incluídos na tabela anterior.

## 30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Outras receitas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	-	10.135
Créditos tributários	17.373	10.461
Benefício fiscal por adesão ao programa de anistia <sup>(a)</sup>	30.337	-
Receita com a venda da carteira de clientes	5.308	-
Outras receitas operacionais	4.846	6.974
<b>Total outras receitas operacionais</b>	<b>57.864</b>	<b>27.570</b>
Outras despesas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	(1.751)	-
Crer Para Ver <sup>(b)</sup>	(11.712)	(8.795)
Despesas com a venda da carteira de clientes	-	(3.964)
Plano de transformação e integração <sup>(c)</sup>	(80.119)	(134.142)
Contingências tributárias	(1.695)	(1.880)
Outras despesas operacionais	(21.300)	(4.221)
<b>Total outras despesas operacionais</b>	<b>(116.577)</b>	<b>(153.002)</b>
<b>Outras despesas operacionais, líquidas</b>	<b>(58.713)</b>	<b>(125.432)</b>

a) Refere-se a benefícios fiscais no Brasil, oriundos de adesão a programas estaduais de anistia fiscal pela controlada Avon Cosméticos Ltda.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- b) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.
- c) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop e integração da controlada Avon Products Inc., que está apoiado em cinco pilares, sendo eles: (1) rejuvenescer a marca; (2) otimizar as operações de varejo e venda direta; (3) aprimorar o *omni-channel*; (4) aprimorar a eficiência operacional; e (5) redesenhar a organização.

## 31. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(643.092)	(155.169)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	1.379.706.174	1.375.484.203
Média ponderada da quantidade de ações em tesouraria	(9.632.014)	(808.328)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	<u>1.370.074.160</u>	<u>1.374.675.875</u>
Prejuízo básico por ação - R\$	(0,4694)	(0,1129)

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação, assumindo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que causariam diluição. Considerando que a Companhia registrou prejuízo nos períodos de 3 meses findos em 31 de março de 2022 e de 2021, qualquer ajuste teria efeito antidiluição e, portanto, o prejuízo diluído por ação é igual ao prejuízo básico por ação.

## 32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 32.1. Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora	
	31/03/2022	31/12/2021
<b>Ativo circulante:</b>		
Natura Cosméticos S.A. <sup>(a) e (b)</sup>	7.690	153.656
Avon Products, Inc <sup>(b)</sup>	24.060	20.223
Natura Cosméticos S.A. – Argentina <sup>(a)</sup>	3.651	4.302
Natura Cosméticos S.A. – Chile <sup>(a)</sup>	-	609
Natura Cosméticos S.A. – Perú <sup>(a)</sup>	455	567
Natura Cosméticos S.A – Colombia <sup>(a)</sup>	320	377
The Body Shop International <sup>(b)</sup>	12.700	7.416
Aesop UK <sup>(a)</sup>	2.467	2.836
Natura Biosphera	29	-
The Body Shop Brasil Franquias	28	-
Ind e Com Cosméticos Natura Ltda	805	-
Natura Dist de Mexico <sup>(a)</sup>	-	536
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>52.205</b>	<b>190.522</b>
<b>Passivo circulante:</b>		
Natura Cosméticos S.A. <sup>(a)</sup>	2.393	1.882
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. <sup>(a)</sup>	561	188
Natura Comercial	17	-
Avon Products, Inc <sup>(a)</sup>	-	37.784
The Body Shop International	-	19.959
Aesop UK	-	358
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>2.971</b>	<b>60.171</b>

a) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

b) Em 31 de dezembro de 2021, refere-se a juros sobre capital próprio.

### 32.2. Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 31 de março de 2022, seu saldo correspondeu a R\$6.930 (R\$8.850 em 31 de março de 2021).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de três meses findo em 31 de março de 2022 foi de R\$71.895 (R\$60.998 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2021) e no período de três meses findo em 31 de março de 2022 o valor pago a título de aluguel foi de R\$4.014 (R\$3.560 no período de três meses findo em 31 de março de 2021).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiário. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. Trata-se de aluguel modalidade *build to suit* no qual o imóvel ainda não foi entregue e, portanto, não houve desembolso durante o período de três meses findo em 31 de março de 2022 e 2021.

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A.). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$5.501 e no período findo em 31 de março de 2022, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$496.

No período de três meses findo em 31 de março de 2022, a Companhia repassou para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$8.000 (R\$10.000 no período de 3 meses findo em 31 de março de 2021).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

### 32.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	31/03/2022			31/03/2021		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	3.701	5.382	9.083	3.715	2.790	6.505
Diretoria executiva	9.283	13.140	22.423	10.169	14.554	24.723
	<u>12.984</u>	<u>18.522</u>	<u>31.506</u>	<u>13.884</u>	<u>17.344</u>	<u>31.228</u>

Os totais na tabela acima incluem os encargos previdenciários do empregador.

Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

## 33. COMPROMISSOS

### 33.1 Contratos de fornecimento

Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal são:

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Até um ano	884.477	929.288
De um a cinco anos	277.276	460.081
Acima de cinco anos	104.369	10.738
<b>Total</b>	<b>1.266.122</b>	<b>1.400.107</b>

### 34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		31/03/2022	31/12/2021
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	5.206.353	6.008.031
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	217.641	261.953
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	1.962.509	1.962.509
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	88.588	103.857
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	2.075.791	2.445.664
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

### 35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
<u>Itens não caixa</u>				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	59	-	(294.819)	39.655
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	-	-	130.516	187.848

### 36. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 13 de abril de 2022 a subsidiária Natura &Co Luxembourg concluiu a emissão de títulos de dívida com vencimento em 19 de abril de 2029 no valor principal total de US\$600 milhões, sujeitas a juros de 6,125% ao ano, sendo estas garantidas pela Natura &Co e pela controlada Natura Cosméticos. Os recursos são destinados ao refinanciamento de determinadas dívidas da Companhia de curto e médio prazo, incluindo o resgate das sêniores notes com vencimento em março de 2023 emitidas pela subsidiária Avon.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão  
de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Natura &Co Holding S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido, e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de maio de 2022

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito  
Contador CRC 1SP188307/O-0

## Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97 Companhia Aberta NIRE 35.3.0053158-2

Ata de Reunião do Conselho de Administração  
Realizada em 4 de maio de 2022

I. Data, Hora e Local: 4 de maio de 2022, às 09:00 horas, por conferência telefônica.

II. Convocação: Dispensada, em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. ("Companhia").

III. Quórum: Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e Copresidente do Conselho de Administração; Antônio Luiz da Cunha Seabra, Copresidente do Conselho de Administração; Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidente do Conselho de Administração; Roberto de Oliveira Marques, Presidente Executivo do Conselho de Administração; Gilberto Mifano, conselheiro independente; Carla Schmitzberger, conselheira independente; Fábio Colletti Barbosa, conselheiro independente; Jessica DiLullo Herrin, conselheira independente; Ian Martin Bickley, conselheiro independente, Nancy Killefer, conselheira independente, W. Don Cornwell, conselheiro independente, Andrew George McMaster Jr., conselheiro independente e Georgia Melenikiotou, conselheira independente. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.

IV. Composição da Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Guilherme Peirão Leal, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.

V. Ordem do Dia: Analisar e aprovar as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas da Companhia, e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período de 3 (três) meses findo em 31 de março de 2022.

VI. Deliberações: Após as discussões relacionadas à matéria constante da ordem do dia, o Conselho de Administração da Companhia declarou que analisou e aprovou as demonstrações contábeis intermediárias (ITR) individuais e consolidadas e notas explicativas, acompanhadas da minuta do relatório dos auditores externos independentes, referentes ao período de 3 (três) meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas de acordo com a regulamentação da CVM e as regras contábeis aplicáveis.

VII. Encerramento: O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, e assinada pela mesa e pelos presentes.

São Paulo, 4 de maio de 2022.

Confere com ata original lavrada em livro próprio

---

Moacir Salzstein  
Secretário

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022.

São Paulo, 5 de maio de 2022.

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022.

São Paulo, 5 de maio de 2022.