

Natura &Co Holding S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)
Individuais e Consolidadas referentes ao
período de nove meses findo em
30 de setembro de 2022
Relatório dos Auditores Independentes



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Natura &Co Holding S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial da Natura &Co Holding S.A. ("Companhia"), em 30 de setembro de 2022, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 30 de setembro de 2022, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Natura &Co Holding S.A. e da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2022, o desempenho de suas operações para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o desempenho consolidado de suas operações para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa consolidados para o período



Natura &Co Holding S.A.

de nove meses findo nessa data, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Ênfase

Reemissão das demonstrações financeiras intermediárias

Chamamos atenção para a Nota 2 às demonstrações financeiras intermediárias, que descreve a atualização e reemissão das demonstrações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2022 devido às circunstâncias descritas na referida nota explicativa. Emitimos nosso relatório de revisão original com data de 9 de novembro de 2022, sobre as demonstrações financeiras intermediárias anteriormente emitidas. Devido à atualização descrita na referida nota, fornecemos este novo relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias reemitidas. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto..

São Paulo, 20 de janeiro de 2023

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito
Contador CRC 1SP188307/O-0

NATURA & CO HOLDING S.A.

'BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2022 E 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		09/2022	12/2021	09/2022	12/2021			09/2022	12/2021	09/2022	12/2021
CIRCULANTES						CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	6	5.344	4.289	3.252.289	4.007.257	Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	429.265	945.069
Títulos e valores mobiliários	7	100.402	228.694	1.377.224	1.978.740	Passivo de arrendamento	18	115	-	854.716	1.005.523
Contas a receber de clientes	8	-	-	3.368.184	3.476.359	Fornecedores e operações de "risco sacado"	20	11.645	5.688	5.984.920	6.770.579
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	32	44.616	190.522	-	-	Fornecedores - partes relacionadas	32	691	60.171	-	-
Estoques	9	-	-	5.410.536	5.403.526	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	24	180.772	180.772	180.772	180.772
Impostos a recuperar	10	-	-	974.053	973.269	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		2.805	19.431	985.351	1.255.348
Imposto de renda e contribuição social		37.939	118.068	228.598	564.486	Obrigações tributárias	21	586	654	676.183	766.430
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	185.323	81.159	Imposto de renda e contribuição social		-	-	238.630	365.457
Outros ativos circulantes	14	2.771	6.397	837.552	912.160	Instrumentos financeiros derivativos	5	-	89	1.164.077	458.492
		<u>191.072</u>	<u>547.970</u>	<u>15.633.759</u>	<u>17.396.956</u>	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	-	-	321.152	230.097
Ativos não circulantes mantidos para venda	13	-	-	51.508	52.921	Outros passivos circulantes	23	24.047	509	1.468.513	1.716.110
Total dos ativos circulantes		<u>191.072</u>	<u>547.970</u>	<u>15.685.267</u>	<u>17.449.877</u>	Total dos passivos circulantes		<u>220.661</u>	<u>267.314</u>	<u>12.303.579</u>	<u>13.693.877</u>
NÃO CIRCULANTES						NÃO CIRCULANTES					
Impostos a recuperar	10	-	-	1.366.292	1.349.624	Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	13.278.745	11.771.763
Imposto de renda e contribuição social		-	-	238.480	84.729	Passivo de arrendamento	18	208	-	2.440.012	2.542.339
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	121.252	-	3.704.888	2.954.074	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		13.832	17.544	21.755	53.748
Depósitos judiciais	12	13	13	475.458	585.284	Obrigações tributárias	21	-	-	116.501	114.797
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	130.000	893.970	Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	895.244	994.041
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	36.507	36.921	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	1.044	-	1.522.357	1.768.744
Outros ativos não circulantes	14	843	848	1.463.006	1.763.051	Outros passivos não circulantes	23	9.414	713	920.260	942.456
		<u>122.108</u>	<u>861</u>	<u>7.414.631</u>	<u>7.667.653</u>	Total dos passivos não circulantes		<u>24.498</u>	<u>18.257</u>	<u>19.194.874</u>	<u>18.187.888</u>
Investimentos	15	22.914.485	28.281.178	-	-	TOTAL DOS PASSIVOS		<u>245.159</u>	<u>285.571</u>	<u>31.498.453</u>	<u>31.881.765</u>
Imobilizado	16	-	-	4.903.045	5.377.408	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	24				
Intangível	17	2.137	1.132	23.509.817	26.857.583	Capital social		12.487.555	12.481.683	12.487.555	12.481.683
Direito de uso	18	314	-	2.988.059	3.095.969	Ações em tesouraria		(262.360)	(151.342)	(262.360)	(151.342)
Total dos ativos não circulantes		<u>23.039.044</u>	<u>28.283.171</u>	<u>38.815.552</u>	<u>42.998.613</u>	Reservas de capital		10.476.758	10.478.804	10.476.758	10.478.804
						Reservas de lucros		866.840	871.223	866.840	871.223
						Prejuízos acumulados		(1.969.592)	-	(1.969.592)	-
						Ajustes de avaliação patrimonial		1.385.756	4.865.202	1.385.756	4.865.202
						Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia		<u>22.984.957</u>	<u>28.545.570</u>	<u>22.984.957</u>	<u>28.545.570</u>
						Participação dos acionistas não controladores no					
						Patrimônio líquido das controladas		-	-	17.409	21.155
						Total do patrimônio líquido		<u>22.984.957</u>	<u>28.545.570</u>	<u>23.002.366</u>	<u>28.566.725</u>
TOTAL DOS ATIVOS		<u>23.230.116</u>	<u>28.831.141</u>	<u>54.500.819</u>	<u>60.448.490</u>	TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		<u>23.230.116</u>	<u>28.831.141</u>	<u>54.500.819</u>	<u>60.448.490</u>

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

***PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2022 E DE 2021**

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido do período por ação)

	Nota explicativa	_Controladora		_Controladora		Consolidado		Consolidado	
		01/07/2022 a 30/09/2022	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2022 a 30/09/2022	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2022 a 30/09/2022	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2022 a 30/09/2022	01/01/2021 a 30/09/2021
RECEITA LÍQUIDA	26	-	-	-	-	9.003.732	9.549.225	25.959.439	28.521.464
Custo dos produtos vendidos	27	-	-	-	-	(3.229.676)	(3.313.070)	(9.392.089)	(9.953.824)
LUCRO BRUTO			-	-	-	5.774.056	6.236.155	16.567.350	18.567.640
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS		-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	27	-	-	-	-	(3.968.732)	(4.068.015)	(11.360.431)	(12.120.851)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	27	(35.124)	(38.764)	(252.861)	(96.945)	(1.555.264)	(1.790.778)	(4.818.006)	(5.234.795)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	8	-	-	-	-	(151.141)	(220.335)	(465.391)	(670.536)
Resultado de equivalência patrimonial	15	(459.984)	297.938	(1.657.460)	439.072	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	30	-	-	<u>12.326</u>	-	<u>(131.742)</u>	<u>132.505</u>	<u>(228.869)</u>	<u>(188.144)</u>
(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		<u>(495.108)</u>	<u>259.174</u>	<u>(1.897.995)</u>	<u>342.127</u>	<u>(32.823)</u>	<u>289.532</u>	<u>(305.347)</u>	<u>353.314</u>
Receitas financeiras	29	27.012	19.598	45.338	30.781	876.748	874.568	4.191.482	3.138.965
Despesas financeiras	29	(20.978)	(5.903)	(46.232)	(20.364)	(1.440.695)	(1.167.583)	(5.568.783)	(3.865.387)
(PREJUÍZO) LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		<u>(489.074)</u>	<u>272.869</u>	<u>(1.898.889)</u>	<u>352.544</u>	<u>(596.770)</u>	<u>(3.483)</u>	<u>(1.682.648)</u>	<u>(373.108)</u>
Imposto de renda e contribuição social	11	(70.703)	-	(70.703)	-	112.828	311.984	(104.776)	749.330
(PREJUÍZO) LUCRO ANTES DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS		<u>(559.777)</u>	<u>272.869</u>	<u>(1.969.592)</u>	<u>352.544</u>	<u>(483.942)</u>	<u>308.501</u>	<u>(1.787.424)</u>	<u>376.222</u>
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	-	-	-	-	-	<u>(75.530)</u>	<u>(38.897)</u>	<u>(181.192)</u>	<u>(30.932)</u>
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		<u>(559.777)</u>	<u>272.869</u>	<u>(1.969.592)</u>	<u>352.544</u>	<u>(559.472)</u>	<u>269.604</u>	<u>(1.968.616)</u>	<u>345.290</u>
ATRIBUÍVEL A									
Acionistas da Companhia	-	(559.777)	272.869	(1.969.592)	352.544	(559.777)	272.869	(1.969.592)	352.544
Não controladores	-	-	-	-	-	<u>305</u>	<u>(3.265)</u>	<u>976</u>	<u>(7.254)</u>
	-	<u>(559.777)</u>	<u>272.869</u>	<u>(1.969.592)</u>	<u>352.544</u>	<u>(559.472)</u>	<u>269.604</u>	<u>(1.968.616)</u>	<u>345.290</u>
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$									
Básico	31	<u>(0.4073)</u>	<u>0.1981</u>	<u>(1.4356)</u>	<u>0.2560</u>	<u>(0.4073)</u>	<u>0.1981</u>	<u>(1.4356)</u>	<u>0.2560</u>
Diluído	31	<u>(0.4073)</u>	<u>0.1963</u>	<u>(1.4356)</u>	<u>0.2537</u>	<u>(0.4073)</u>	<u>0.1963</u>	<u>(1.4356)</u>	<u>0.2537</u>

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis Intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES

***PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2022 E DE 2021**

(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado	
		01/07/2022 a 30/09/2022	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2022 a 30/09/2022	01/01/2021 a 30/09/2021	01/07/2022 a 30/09/2022	01/07/2021 a 30/09/2021	01/01/2022 a 30/09/2022	01/01/2021 a 30/09/2021
(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		(559.777)	272.869	(1.969.592)	352.544	(559.472)	269.604	(1.968.616)	345.290
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do período em períodos subsequentes									
Conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	15	(549.711)	1.206.853	(3.035.690)	35.130	(550.995)	1.207.339	(3.040.412)	34.273
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	15	(13.929)	(11.030)	(28.529)	106.199	(13.929)	(11.030)	(28.529)	106.199
Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	5.3	-	-	89	-	(269.284)	44.579	(923.676)	(198.765)
Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	11	-	-	-	-	91.442	(14.619)	315.188	68.372
Equivalência sobre perda em operações de hedge de fluxo de caixa	5.3	(269.284)	44.579	(923.765)	(198.765)	-	-	-	-
Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho em operações de hedge de fluxo de caixa	11	91.442	(14.619)	315.188	68.372	-	-	-	-
Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários		(1.301.259)	1.498.652	(5.642.299)	363.480	(1.302.238)	1.495.873	(5.646.045)	355.369
ATRIBUÍVEL A									
Acionistas da Companhia		(1.301.259)	1.498.652	(5.642.299)	363.480	(1.301.259)	1.498.652	(5.642.299)	363.480
Não controladores		-	-	-	-	(979)	(2.779)	(3.746)	(8.111)
		(1.301.259)	1.498.652	(5.642.299)	363.480	(1.302.238)	1.495.873	(5.646.045)	355.369

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
'PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2022 E DE 2021
(Em milhares de reais)

Nota explicativa	Reservas de capital						Reservas de lucros		Ajustes de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Não Controladores	Patrimônio líquido total	
	Capital social	Ações em tesouraria	Ágio na emissão/venda de ações	Reserva especial	Capital adicional Integralizado	Resultado de operações com acionistas não controladores	Incentivos fiscais	Retenção de lucros	Lucros (prejuízos) acumulados				Outros resultados abrangentes
SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2021	12.377.999	(11.667)	10.671.605	362.059	110.537	(92.066)	113.302	6.864	(759.937)	4.585.631	27.364.327	22.781	27.387.108
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	352.544	-	352.544	(7.254)	345.290
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	106.199	106.199	-	106.199
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(95.263)	(95.263)	(857)	(96.120)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	-	352.544	10.936	363.480	(8.111)	355.369
Recompra de ações	-	(32.090)	-	-	-	-	-	-	-	-	(32.090)	-	(32.090)
Absorção de prejuízos	-	-	-	-	(650.196)	-	-	-	650.196	-	-	-	-
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:													
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	-	-	205.030	-	-	(37.977)	-	-	167.053	-	167.053
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	102.421	34.438	-	(172.209)	-	-	22.469	-	-	(12.881)	-	(12.881)
Reclassificação reserva de subvenção - Natura Cosméticos		-	-	-	-	-	(113.302)	-	113.302	-	-	-	-
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2021	12.480.420	(9.319)	10.671.605	362.059	(506.838)	(92.066)	-	(8.644)	356.105	4.596.567	27.849.889	14.670	27.864.559
SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2022	12.481.683	(151.342)	10.021.409	362.059	187.402	(92.066)	=	871.223	=	4.865.202	28.545.570	21.155	28.566.725
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.969.592)	-	(1.969.592)	976	(1.968.616)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(28.529)	(28.529)	-	(28.529)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.644.178)	(3.644.178)	(4.722)	(3.648.900)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.969.592)	(3.672.707)	(5.642.299)	(3.746)	(5.646.045)
Recompra de ações	24	-	(120.300)	-	-	-	-	-	-	-	(120.300)	-	(120.300)
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:													
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	-	-	205.056	-	-	-	-	-	205.056	-	205.056
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	5.872	9.282	-	(22.135)	-	-	3.911	-	-	(3.070)	-	(3.070)
Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária	24	=	=	(126.473)	(58.494)	=	=	(8.294)	=	193.261	=	=	=
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2022	12.487.555	(262.360)	9.894.936	362.059	311.829	(92.066)	-	866.840	(1.969.592)	1.385.756	22.984.957	17.409	23.002.366

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

***PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2022 E DE 2021**

(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		09/2022 (reapresentado)	09/2021 (reapresentado)	09/2022 (reapresentado)	09/2021 (reapresentado)
RECEITAS		12.326	-	32.395.686	34.659.951
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		-	-	32.460.330	35.127.653
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	8	-	-	24.997	(24.593)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		12.326	-	(89.641)	(443.109)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		(212.769)	(24.590)	(21.151.322)	(21.995.188)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		-	-	(10.760.418)	(10.406.739)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(212.769)	(24.590)	(10.390.904)	(11.588.449)
VALOR ADICIONADO BRUTO		(200.443)	(24.590)	11.244.364	12.664.763
RETENÇÕES		(1.083)	-	(1.901.254)	(2.051.691)
Depreciações e amortizações	16, 17 e 18	(1.083)	-	(1.901.254)	(2.051.691)
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE		(201.526)	(24.590)	9.343.110	10.613.072
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		(1.612.122)	469.853	4.191.482	3.138.965
Resultado de equivalência patrimonial	15	(1.657.460)	439.072	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	29	45.338	30.781	4.191.482	3.138.965
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		(1.813.648)	445.263	13.534.592	13.752.037
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		(1.813.648)	445.263	13.534.592	13.752.037
Pessoal e encargos sociais	28	39.009	77.445	5.412.324	5.864.665
Pessoal		31.289	31.785	4.113.902	4.400.473
Benefícios		6.526	44.028	792.822	935.341
FGTS		1.194	1.632	505.600	528.851
Impostos, taxas e contribuições		70.703	-	4.493.742	3.669.666
Federal		70.703	-	(358.855)	(1.349.340)
Estadual		-	-	4.851.790	5.017.733
Municipal		-	-	807	1.273
Remuneração do capital de terceiros		46.232	15.274	5.597.141	3.872.416
Aluguéis		-	-	28.373	20.512
Juros e outras despesas financeiras		46.232	15.274	5.568.768	3.851.904
Remuneração do capital próprio		(1.969.592)	352.544	(1.968.615)	345.290
(Prejuízos) lucros acumulados		(1.969.592)	352.544	(1.969.592)	352.544
Participação dos não controladores nos lucros retidos		-	-	977	(7.254)

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis Intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
'PARA OS PERÍODOS DE NOVE MESES FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2022 E DE 2021
(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		09/2022	09/2021	09/2022	09/2021
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
(Prejuízo) lucro líquido do período		(1.969.592)	352.544	(1.968.616)	345.290
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	16, 17 e 18	1.083	120	1.901.254	2.051.692
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários		(14.071)	(15.759)	(330.376)	(149.834)
Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"		5.266	-	527.882	(400.762)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		989	-	144.934	(63.979)
Atualização monetária de depósitos judiciais		-	-	(26.846)	(8.793)
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	55	-	67.068	39.194
Imposto de renda e contribuição social		70.703	-	104.776	(1.716.734)
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda	13, 16 e 17	-	-	(80.900)	211.535
Resultado de equivalência patrimonial	15	1.657.460	(439.072)	-	-
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	18	20	-	143.205	151.310
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	19	-	7.918	324.207	612.617
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos		170	(550)	2.025	23.820
Reversão de provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos	16, 17 e 18	-	-	-	4.050
Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações		194.348	36.176	194.348	205.030
Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	8	-	-	465.391	670.536
Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	9	-	-	303.801	275.350
Reversão de provisão para créditos de carbono		-	-	(8.278)	(6.449)
Efeito de economia hiperinflacionária		-	-	123.204	(43.392)
Outros ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício		-	-	12.510	(54)
		<u>(53.569)</u>	<u>(58.623)</u>	<u>1.899.589</u>	<u>2.200.427</u>
(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS					
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		(7.599)	109.114	(344.077)	(563.201)
Estoques		-	-	(284.136)	(1.627.628)
Impostos a recuperar		-	(3.676)	(19.964)	(240.764)
Outros ativos		<u>21.254</u>	<u>(69.271)</u>	<u>(131.799)</u>	<u>171.533</u>
Subtotal		<u>13.655</u>	<u>36.167</u>	<u>(779.976)</u>	<u>(2.260.060)</u>
(REDUÇÃO) AUMENTO DOS PASSIVOS					
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas		(53.844)	(10.720)	(450.406)	(445.651)
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		(20.338)	(9.538)	(296.898)	1.860
Obrigações tributárias		(68)	(12.687)	(87.660)	(183.743)
Outros passivos		<u>(56.439)</u>	<u>118.646</u>	<u>151.606</u>	<u>45.887</u>
Subtotal		<u>(130.689)</u>	<u>85.701</u>	<u>(683.357)</u>	<u>(581.647)</u>
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		<u>(170.603)</u>	<u>63.245</u>	<u>436.256</u>	<u>(641.280)</u>
OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		(2.568)	(3.676)	(499.383)	(425.904)
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos		-	(13)	134.174	4.039
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	22	-	-	(210.113)	(50.902)
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos		(934)	-	(230.250)	91.638
Pagamento de juros sobre arrendamentos	18	(20)	-	(85.994)	(159.803)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	(26.005)	(573.042)	(657.049)
CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		<u>(174.125)</u>	<u>33.551</u>	<u>(1.028.352)</u>	<u>(1.839.261)</u>
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Adições de imobilizado e intangível		(2.031)	(1.432)	(768.150)	(883.358)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda		-	-	4.070	98.023
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(174.700)	(584.460)	(8.005.899)	(8.679.745)
Resgate de títulos e valores mobiliários		301.833	542.879	8.613.685	8.867.105
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários		15.230	19.025	85.636	100.803
Recebimento de dividendos de controladas	32	153.656	168.610	-	-
Investimentos em controladas		-	(150.000)	-	-
CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		<u>293.988</u>	<u>(5.378)</u>	<u>(70.658)</u>	<u>(497.172)</u>
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	18	(48)	-	(820.859)	(850.424)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	19	-	(497.879)	(4.591.262)	(7.609.157)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	6.051.116	6.323.642
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções		(120.300)	(32.090)	(120.300)	(32.090)
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros		(4.332)	-	132.147	1.566.160
Aumento de Capital		5.872	-	5.872	-
CAIXA LÍQUIDO (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		<u>(118.808)</u>	<u>(529.969)</u>	<u>656.714</u>	<u>(601.869)</u>
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	(312.672)	171.028
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		<u>1.055</u>	<u>(501.796)</u>	<u>(754.968)</u>	<u>(2.767.274)</u>
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	6	4.289	505.699	4.007.257	5.821.672
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	6	5.344	3.903	3.252.289	3.054.398
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		<u>1.055</u>	<u>(501.796)</u>	<u>(754.968)</u>	<u>(2.767.274)</u>

* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS.....	14
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	15
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	15
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	20
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS	20
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES	21
9. ESTOQUES	22
10. IMPOSTOS A RECUPERAR	23
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	23
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS	25
13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA	26
14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	26
15. INVESTIMENTOS	27
16. IMOBILIZADO.....	29
17. INTANGÍVEL	31
18. ARRENDAMENTOS.....	34
19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	36
20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"	39
21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	39
22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	40
23. OUTROS PASSIVOS.....	42
24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	43
25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS	44
26. RECEITAS.....	45
27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	46
28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	46
29. (DESPESAS) RECEITAS FINANCEIRAS	47
30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	48
31. RESULTADO POR AÇÃO.....	49
32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	49
33. COMPROMISSOS	51
34. COBERTURA DE SEGUROS.....	52
35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	52
36. EVENTOS SUBSEQUENTES	53

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

1. INFORMAÇÕES GERAIS

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "Avon", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta, realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as) das marcas Natura, Avon e The Body Shop.

2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 - *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 20 de janeiro de 2023.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos, ativos não circulantes mantidos para venda e aplicações financeiras reconhecidos em outros ativos circulantes e não circulantes que foram mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 foram originalmente emitidas no dia 9 de novembro de 2022 e estão sendo reapresentadas para incluir detalhes adicionais nas demonstrações do valor adicionado, de acordo com os requisitos estabelecidos pelo pronunciamento técnico CPC 09, Demonstração do Valor Adicionado (DVA), conforme solicitação da CVM. Adicionalmente, essas informações financeiras intermediárias foram atualizadas para a divulgação de eventos subsequentes conforme Nota 36. Essas alterações não afetam a posição patrimonial e financeira, a demonstração do resultado do período ou qualquer outra informação anteriormente apresentada nas notas explicativas.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A reapresentação da demonstração do valor adicionado contempla as seguintes alterações:

	Controladora			Consolidado		
	09/2022	Ajustes	09/2022 (reapresentado)	09/2022	Ajustes	09/2022 (reapresentado)
RECEITAS	12.326	-	12.326	32.395.686	-	32.395.686
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	-	32.460.330	-	32.460.330
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	-	-	-	24.997	-	24.997
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	12.326	-	12.326	(89.641)	-	(89.641)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	(212.769)	-	(212.769)	(21.151.322)	-	(21.151.322)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	-	-	-	(10.760.418)	-	(10.760.418)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(212.769)	-	(212.769)	(10.390.904)	-	(10.390.904)
VALOR ADICIONADO BRUTO	(200.443)	-	(200.443)	11.244.364	-	11.244.364
RETENÇÕES	(1.083)	-	(1.083)	(1.901.254)	-	(1.901.254)
Depreciações e amortizações	(1.083)	-	(1.083)	(1.901.254)	-	(1.901.254)
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE	(201.526)	-	(201.526)	9.343.110	-	9.343.110
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	(1.612.122)	-	(1.612.122)	4.191.482	-	4.191.482
Resultado de equivalência patrimonial	(1.657.460)	-	(1.657.460)	-	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	45.338	-	45.338	4.191.482	-	4.191.482
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	(1.813.648)	-	(1.813.648)	13.534.592	-	13.534.592
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	(1.813.648)	-	(1.813.648)	13.534.592	-	13.534.592
Pessoal e encargos sociais	39.009	-	39.009	5.412.324	-	5.412.324
Pessoal	-	31.289	31.289	-	4.113.902	4.113.902
Benefícios	-	6.526	6.526	-	792.822	792.822
FGTS	-	1.194	1.194	-	505.600	505.600
Impostos, taxas e contribuições	70.703	-	70.703	4.493.742	-	4.493.742
Federal	-	70.703	70.703	-	(358.855)	(358.855)
Estadual	-	-	-	-	4.851.790	4.851.790
Municipal	-	-	-	-	807	807
Remuneração do capital de terceiros	46.232	-	46.232	5.597.141	-	5.597.141
Aluguéis	-	-	-	-	28.373	28.373
Juros e outras despesas financeiras	-	46.232	46.232	-	5.568.768	5.568.768
Remuneração do capital próprio (Prejuízos) lucros acumulados	-	(1.969.592)	(1.969.592)	-	(1.968.615)	(1.968.615)
Participação dos não controladores nos lucros retidos	(1.969.592)	-	(1.969.592)	(1.969.592)	-	(1.969.592)
	-	-	-	977	-	977

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora			Consolidado		
	09/2021	Ajustes	09/2021 (reapresentado)	09/2021	Ajustes	09/2021 (reapresentado)
RECEITAS	-	-	-	34.659.951	-	34.659.951
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	-	35.127.653	-	35.127.653
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	-	-	-	(24.593)	-	(24.593)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	-	(443.109)	-	(443.109)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS	(24.590)	-	(24.590)	(21.995.188)	-	(21.995.188)
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	-	-	-	(10.406.739)	-	(10.406.739)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(24.590)	-	(24.590)	(11.588.449)	-	(11.588.449)
VALOR ADICIONADO BRUTO	(24.590)	-	(24.590)	12.664.763	-	12.664.763
RETENÇÕES	-	-	-	(2.051.691)	-	(2.051.691)
Depreciações e amortizações	-	-	-	(2.051.691)	-	(2.051.691)
VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE	(24.590)	-	(24.590)	10.613.072	-	10.613.072
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA	469.853	-	469.853	3.138.965	-	3.138.965
Resultado de equivalência patrimonial	439.072	-	439.072	-	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	30.781	-	30.781	3.138.965	-	3.138.965
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	445.263	-	445.263	13.752.037	-	13.752.037
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO	445.263	-	445.263	13.752.037	-	13.752.037
Pessoal e encargos sociais	77.445	-	77.445	5.864.665	-	5.864.665
Pessoal	-	31.785	31.785	-	4.400.473	4.400.473
Benefícios	-	44.028	44.028	-	935.341	935.341
FGTS	-	1.632	1.632	-	528.851	528.851
Impostos, taxas e contribuições	-	-	-	3.669.666	-	3.669.666
Federal	-	-	-	-	(1.349.340)	(1.349.340)
Estadual	-	-	-	-	5.017.733	5.017.733
Municipal	-	-	-	-	1.273	1.273
Remuneração do capital de terceiros	15.274	-	15.274	3.872.416	-	3.872.416
Aluguéis	-	-	-	-	20.512	20.512
Juros e outras despesas financeiras	-	15.274	15.274	-	3.851.904	3.851.904
Remuneração do capital próprio	-	352.544	352.544	-	345.290	345.290
(Prejuízos) lucros acumulados	352.544	-	352.544	352.544	-	352.544
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	-	(7.254)	-	(7.254)

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, emitidas em 9 de março de 2022, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2022, as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia adotou a norma IFRS 9 (CPC 48), Instrumentos Financeiros, para contabilidade de hedge em 1º de janeiro de 2022, em substituição ao IAS 39, Instrumentos Financeiros (CPC 38), o qual a Companhia havia elegido manter vigente para contabilização de hedge quando da adoção inicial da IFRS 9 (CPC 48) em 1º de janeiro de 2018. A transição para a IFRS 9 (CPC 48) foi realizada de maneira prospectiva e as relações de hedge pré-existentes foram tratadas como relações contínuas de hedge, sem perda de efetividade ou designação na transição e não produziu efeitos significativos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com a última demonstração financeira anual.

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 (exceto pelas normas e alterações acima referidas as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia).

a) Economia hiperinflacionária - Turquia

A partir de junho de 2022, a Turquia passou a ser considerada uma economia hiperinflacionária. Assim, conforme o CPC 42 - Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária (IAS 29 - Financial Reporting in Hyperinflationary Economies), os ativos e passivos não monetários, os itens do patrimônio líquido e a demonstração do resultado da controlada Avon Kozmetik Urunleri Sanayi ve Ticaret Anonim Siketi ("Avon Turquia"), cuja moeda funcional é a Lira Turca, estão sendo atualizados de forma que seus valores refletidos nas informações contábeis intermediárias da Companhia estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração na data de encerramento do período, que considera os efeitos medidos pelo Índice de Preços ao Consumidor ("IPC") da Turquia. Como consequência, os resultados das operações da controlada Avon Turquia passaram a ser divulgados como se fossem altamente inflacionárias a partir de 1º de janeiro de 2022 (início do exercício quando foi identificada a existência de hiperinflação).

Os ativos e passivos não monetários registrados pelo custo histórico e os itens do patrimônio líquido da Avon Turquia foram atualizados com base no índice citado anteriormente, sendo que os impactos de hiperinflação resultantes das alterações no poder de compra geral a partir de 1º de janeiro de 2022 passaram a ser apresentados na demonstração de resultado.

Considerando que a Companhia não opera em economia que passou a ser hiperinflacionária no período (e sim a sua subsidiária acima indicada), a reapresentação dos saldos comparativos dos períodos anteriores não é realizada, de acordo com o que prevê o CPC 02 (R2) Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras (IAS 21 - *The effects of changes in foreign exchange rates*).

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A demonstração de resultado é ajustada no final de cada período de apresentação com base na variação do índice geral de preços do período.

O efeito líquido da atualização inflacionária de 2022 foi apresentado em conta específica para efeito de hiperinflação no resultado financeiro (vide nota explicativa nº 29).

Para fins de conversão dos saldos contábeis da controlada Avon Turquia para a moeda de apresentação (reais – R\$) utilizada nas demonstrações financeiras contábeis, individuais e consolidadas, da Companhia, foram adotados os seguintes procedimentos requeridos pelo CPC 02 (R2) (IAS 21):

- os montantes de ativos, passivos e itens do patrimônio líquido foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento do período (3,4235 liras turca por real em setembro de 2022);
- os montantes de receitas e despesas do período foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento do período (3,4235 liras turca por real em setembro de 2022), ao invés da taxa de câmbio média do período, que é utilizada na conversão de moeda de economia não hiperinflacionária;

A inflação acumulada no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 foi de 47,3%, conforme Índice Oficial de Inflação da Turquia.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, a aplicação do CPC 42 / IAS 29 para a controlada Avon Turquia não resultou em impactos relevantes para as informações contábeis intermediárias da Companhia.

4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 5.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2021.

5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 6.1., e não sofreram alterações para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

5.1 Riscos associados aos desdobramentos do conflito entre Rússia e Ucrânia

Em fevereiro de 2022, a Rússia lançou uma invasão militar em larga escala e agora está envolvida em um amplo conflito militar com a Ucrânia. Em resposta, governos e autoridades em todo o mundo, incluindo os Estados Unidos, Reino Unido e União Europeia, anunciaram diversas sanções e restrições a exportação a certas empresas, instituições financeiras, indivíduos e setores econômicos da Rússia e Bielorrússia. Em resposta, a Rússia anunciou contramedidas com vistas a punir empresas estrangeiras pela interrupção de suas atividades. Tais sanções e demais medidas, podem afetar adversamente nossos negócios.

Até o momento o conflito resultou na suspensão e/ou saída das operações das controladas The Body Shop e Aesop na Rússia e das exportações da unidade fabril da Rússia para outros países da região, que passaram a ser abastecidas por nossa unidade na Polônia. A controlada Avon, no entanto, continua a fornecer à sua rede de representantes na Rússia. As operações administrativas na Ucrânia que eram realizadas dentro das instalações da Companhia estiveram ociosas desde o início do conflito e atualmente se espera que as atividades possam ser reiniciadas até o final de 2022. Na data destas informações contábeis intermediárias, a Companhia confirma que as instalações, bem como os bens e estoques nelas mantidos não foram danificados e estão em condições adequadas para serem operados na medida em que as atividades são reiniciadas.

Na data das informações contábeis intermediárias não há impactos materiais do assunto acima nas informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia, devido às operações limitadas da Companhia na Rússia e Ucrânia, as quais representam juntos menos de 2% da receita líquida consolidada.

No que diz respeito às operações da controlada Avon na Rússia, na data destas informações contábeis intermediárias não foram identificados impactos significativos que afetem o modelo de negócio para a gestão de ativos financeiros ou a classificação destes ativos. Adicionalmente, não há indicativos de aumento significativo na perda de crédito esperada associada às operações, considerando a manutenção dos níveis de arrecadação dos recebíveis e o aumento nas transações realizadas em caixa (considerando a redução em operações de crédito como resultado das restrições impostas localmente e saída de empresas processadoras de cartões de crédito do país).

Durante o trimestre findo em 30 de junho de 2022, a Administração da Companhia decidiu não dar continuidade as operações da controlada The Body Shop na Rússia e os impactos relacionados estão divulgados na nota explicativa nº28."

Considerando a manutenção dos níveis de arrecadação e das operações de venda para o mercado local na Rússia, bem como a inexistência de restrições significativas que afetem a capacidade de a Companhia realizar a gestão e movimentação de caixa necessário para manter suas operações, não há risco significativo de liquidez relacionado a estes eventos que afetem essas informações contábeis intermediárias. De maneira semelhante, riscos de mercado associados à operação, incluindo riscos de taxa de juros, de moeda e outros riscos de preço, incluindo de matérias-primas, não afetaram os ativos financeiros da Companhia de forma significativa, considerando o provimento da produção ao mercado local a partir das unidades fabris russas e a expectativa de recuperabilidade dos montantes no curso normal dos negócios.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em relação às operações na Ucrânia, a redução nas vendas e arrecadação ocorrida no período, em especial no período inicial do "conflito", resultaram em aumento na provisão para perdas do contas a receber em 30 de setembro de 2022, não sendo este efeito, no entanto, material para estas informações contábeis intermediárias consolidadas. Adicionalmente, considerando ainda a ausência de restrições impostas para movimentação de caixa e equivalentes de caixa, captação de recursos no curso normal dos negócios e para a realização de pagamentos e recebimentos, não há na data das informações contábeis intermediárias, impactos significativos sobre a liquidez das operações nessa localidade.

Não houve ainda, como consequência dos desenvolvimentos do conflito no trimestre e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, impactos resultantes de eventuais quebras de *covenants* ou perdas relacionadas a desconhecimento e/ou modificação de instrumentos financeiros ou reclassificação de montantes de reserva de hedge de fluxo de caixa como resultado de perda de efetividade de derivativos reconhecidos por contabilidade de hedge ou pela perda de expectativa de que transações avaliadas como altamente prováveis de fato ocorram.

A Administração da Companhia está monitorando continuamente os desenvolvimentos para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis.

5.2 Riscos de mercado, incluindo risco cambial e de taxa de juros

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

Descrição	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Derivativos financeiros	(878.778)	516.386
Derivativos operacionais	30.024	251
Total	(848.754)	516.637

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os derivativos financeiros estão assim compostos:

Derivativos financeiros

Consolidado	Valor Justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Contratos de <i>swap</i> : ^(a)				
Ponta ativa:				
Posição comprada dólar	5.454.273	6.881.981	(59.465)	978.350
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição vendida no CDI	(6.311.582)	(6.348.442)	(734.352)	(823.887)
Contratos de <i>NDF e forward</i> :				
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição vendida na taxa interbancária	(3.355)	(137)	1.867	(137)
	(18.114)	(17.016)	(331)	94
Total de Instrumentos financeiros derivativos, líquido	(878.778)	516.386	(792.281)	154.420

a) As operações de *swap* consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI pós-fixado – no caso do Brasil.

Segue abaixo a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 e exercício findo em 31 de dezembro de 2021:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.846.777
Ganhos decorrentes dos contratos de operações com derivativos <i>swap e forward</i> do exercício	441.554
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	(1.570.584)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	9.040
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(210.150)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	516.637
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap e forward</i> do exercício	(527.882)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	230.250
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(132.147)
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(923.676)
Outras movimentações	(11.936)
Saldo em 30 de setembro de 2022	(848.754)

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

5.3 Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge (*hedge accounting*)

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa em aberto em 30 de setembro de 2022 estão demonstradas a seguir.

	Consolidado				
	Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor justo	Ganho (perda) acumulado	Ganho (perda) no período de 9 meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	(860.664)	(909.629)	(942.706)
Contratos "Forward" (Aesop)	Moeda	BRL	557	557	557
Contratos Forward (The Body Shop e Avon)	Moeda	BRL	5.759	5.759	5.759
Contratos Forward (Natura Indústria)	Moeda	BRL	8.701	8.701	8.693
Contratos "Forward" (Natura Holding)	Moeda	BRL	-	-	89
Contratos "Forward" e Swap (Avon)	Moeda	BRL	6.842	6.842	3.932
Total			(838.805)	(887.770)	(923.676)

5.4 Derivativos operacionais – Consolidado

A Companhia mantém instrumentos financeiros derivativos do tipo *forward*, com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

Descrição	Valor justo	
	30/09/2022	31/12/2021
Posição The Body Shop e Avon	18.194	(404)
Posição Natura	11.830	655
Total Instrumentos financeiros derivativos, líquido	30.024	251

5.5 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital com base nos índices de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo EBITDA. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado) subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (exceto recursos do "Crer Para Ver" e Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.).

5.6 Mensuração do valor justo

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- (i) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (ii) os saldos de aplicações financeiras: (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (iii) os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (iv) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap* e *forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 para esses ativos e passivos. Adicionalmente não houve no período de nove meses efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Caixa e bancos	5.344	4.289	2.236.650	3.349.398
Certificado de Depósitos Bancários	-	-	82.842	7.639
Operações compromissadas ^(a)	-	-	932.797	650.220
	5.344	4.289	3.252.289	4.007.257

- a) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos ("B3"), sendo essas aplicações de curto prazo e alta liquidez. Em 30 de setembro de 2022, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Fundos de investimento exclusivos ^(a)	100.402	228.694	-	-
Fundos de investimento mútuo ^(b)	-	-	953.222	896.212
Letras financeiras ^(c)	-	-	415.102	646.586
Títulos públicos (LFT) ^(d)	-	-	8.900	435.898
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	-	-	36.507	36.921
Caixa restrito	-	-	-	44
	100.402	228.694	1.413.731	2.015.661
Circulante	100.402	228.694	1.377.224	1.978.740
Não circulante	-	-	36.507	36.921

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em Fundos de investimento exclusivos, e possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial.
Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de investimento exclusivos" na Controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de investimento exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro.
O saldo em 30 de setembro de 2022, referente a linha Crer Para Ver dentro dos fundos de investimento exclusivos, é de R\$96.857 (R\$ 96.070 em 31 de dezembro de 2021).
- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Natura América Hispânica concentrados em Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 30 de setembro de 2022, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 116,9% do CDI (120,0% em 31 de dezembro de 2021).
- d) Em 30 de setembro de 2022, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 101,2% do CDI (102,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Certificado de Depósitos Bancários	1.476	-
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	721.491	569.349
Letras financeiras	415.102	646.586
Títulos públicos (LFT)	1.323	428.865
	1.139.392	1.644.800

Esses valores são consolidados com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Contas a receber de clientes	3.797.168	3.930.340
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(428.984)	(453.981)
	3.368.184	3.476.359

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado			
	30/09/2022		31/12/2021	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	2.696.285	(94.063)	2.488.412	(80.087)
Vencidos:				
Até 30 dias	626.307	(56.715)	937.227	(68.782)
De 31 a 60 dias	129.791	(50.467)	140.757	(56.784)
De 61 a 90 dias	86.584	(44.260)	97.713	(49.731)
De 91 a 180 dias	258.201	(183.479)	266.231	(198.597)
	3.797.168	(428.984)	3.930.340	(453.981)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(432.108)
Adições, líquidas de reversões	(670.536)
Baixas ^(a)	643.706
Ajustes de conversão	2.237
Saldo em 30 de setembro de 2021	(456.701)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(453.981)
Adições, líquidas de reversões	(465.391)
Baixas ^(a)	456.947
Ajustes de conversão	33.441
Saldo em 30 de setembro de 2022	(428.984)

a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

9. ESTOQUES

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Produtos acabados	4.434.348	4.619.237
Matérias-primas e materiais de embalagem	1.329.544	1.166.681
Materiais auxiliares	189.380	195.364
Produtos em elaboração	65.384	38.189
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(608.120)	(615.945)
	5.410.536	5.403.526

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 está assim representada:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(602.314)
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(275.350)
Baixas ^(b)	292.745
Ajustes de conversão	3.542
Saldo em 30 de setembro de 2021	(581.377)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(615.945)
Adições, líquidas de reversões ^(a)	(303.801)
Baixas ^(b)	244.780
Ajustes de conversão	66.846
Saldo em 30 de setembro de 2022	(608.120)

a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas / realização.

10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
ICMS sobre aquisição de insumos ^(a)	762.000	732.853
Tributos sobre aquisição de insumos no exterior	207.368	313.214
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	12.616	12.138
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos ^(b)	1.022.938	984.737
PIS, COFINS e CSLL - retidos na fonte	1.671	1.673
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI ^(c)	150.747	114.179
Outros	183.005	164.099
	2.340.345	2.322.893
Circulante ^(*)	974.053	973.269
Não circulante	1.366.292	1.349.624

(*) Os saldos de imposto de renda originalmente apresentados em 31 de dezembro de 2021, foram reclassificados para a rubrica de imposto de renda e contribuição social no ativo circulante para melhor apresentação. Essa reclassificação não afeta os totais do ativo circulante, apenas reclassificação entre linhas de impostos a recuperar e imposto de renda e contribuição social.

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 foi de 6,2% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$1.682.648 e despesa de imposto de renda de R\$104.776. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são os diferentes rendimentos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não podem ser beneficiados pelo imposto de renda diferido ativo, efeitos permanentes relacionados ao imposto de renda retido na fonte originado em transações entre empresas do grupo que não podem ser beneficiadas ou compensadas por prejuízos fiscais e créditos em certas jurisdições que podem ser beneficiadas e itens permanentes líquidos favoráveis, incluindo subsídios de investimento e outros incentivos.

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 foi de 200,8%. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$373.108 e crédito de imposto de renda de R\$749.330. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são (i) o reconhecimento do imposto diferido ativo referente a prejuízos fiscais de anos anteriores na controlada Avon Luxemburgo considerando novo cenário de recuperabilidade do saldo; (ii) o reconhecimento de benefícios fiscais no Brasil, nas

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

controladas Avon e Natura referente a subvenções para investimento no montante de R\$228.872, a reversão de imposto de renda diferido passivo sobre operações de derivativos no valor de R\$ 554.500, além do reconhecimento adicional de imposto de renda diferido passivo em decorrência do anúncio feito pelo governo da Inglaterra de que a taxa nominal será majorada de 19% para 25%.

11.1 Imposto de renda diferido – Avon Luxemburgo

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possuía saldos de impostos de renda diferido ativo sobre prejuízos fiscais no montante de R\$13,3 bilhões, os quais não expiram e não haviam sido reconhecidos contabilmente dadas as análises históricas de recuperabilidade nas respectivas operações. Destes montantes, R\$8,2 bilhões são oriundos da subsidiária Natura &Co Luxembourg Holdings S.á.r.l ("Natura &Co Luxemburgo" anteriormente denominada "Avon Luxemburgo").

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, a Companhia aprovou e iniciou plano de reestruturação de suas operações, incluindo o estabelecimento da Avon Luxemburgo como uma subsidiária financeira (FINCO) para as demais entidades do Grupo. A partir dessa reestruturação, um imposto de renda diferido ativo no montante aproximado de R\$823 milhões foi reconhecido, tomando por base a conclusão da Administração de que a realização destes montantes é provável no curso normal das atividades da Natura &Co Luxemburgo, e que deverá ocorrer em um prazo não superior a 20 anos.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 está assim representada:

	Consolidado	
	Ativo	Passivo
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.339.725	(1.288.045)
Efeito no resultado ^(a)	1.427.635	289.099
Reserva de outorga de opções e ações restritas	(37.977)	-
Efeito outros resultados abrangentes	68.372	-
Ajustes de conversão	(46.922)	66.236
Saldo em 30 de setembro de 2021	2.750.833	(932.710)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.954.074	(994.041)
Efeito no resultado ^(b)	636.336	(59.831)
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	16.486	(16.486)
Reserva de outorga de opções e ações restritas	6.076	-
Efeito outros resultados abrangentes ^(c)	315.188	-
Ajustes de conversão	(223.272)	175.114
Saldo em 30 de setembro de 2022	3.704.888	(895.244)

(a) Refere-se principalmente ao imposto diferido da Avon Luxemburgo, conforme mencionado acima, e realização de imposto de renda diferido passivo sobre operações com derivativos e registro de impostos diferidos sobre subvenções para investimentos.

(b) Refere-se principalmente aos impactos relacionados a variação cambial nos instrumentos derivativos financeiros da Companhia, imposto de renda diferido sobre prejuízos auferidos em algumas jurisdições, bem como a movimentação de saldo de diferenças temporárias.

(c) Refere-se principalmente aos impactos relacionados a variação cambial nos instrumentos derivativos financeiros da Companhia não liquidados.

A Administração monitora o desempenho de todas as suas entidades e avalia se o imposto de renda diferido ativo pode ser realizado a partir de quatro fontes de utilização:

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

potencial de compensação de prejuízos fiscais, reversão de diferenças temporárias tributáveis, oportunidades de planejamento tributário (que pode incluir movimentações societárias) e projeção de lucros tributáveis futuros. A Companhia não possui registro de imposto de renda diferido ativo que não possa ser suportado por uma ou mais dessas fontes de realização.

12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021 estão assim representados:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Processos tributários sem provisão ^(a)	264.336	273.295
Processos tributários provisionados ^(b)	172.957	266.828
Processos cíveis sem provisão	6.549	8.212
Processos cíveis provisionados	2.161	2.821
Processos trabalhistas sem provisão	11.715	11.970
Processos trabalhistas provisionados	17.740	22.158
Total de depósitos judiciais	475.458	585.284

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST. Esses são parte dos passivos contingentes - risco de perda possível divulgados a nota explicativa 22.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 22, e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 21.

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	566.190
Novos depósitos	27.975
Resgates	(21.101)
Atualização monetária e juros	8.793
Baixas para despesa	(10.913)
Ajustes de conversão	(173)
Saldo em 30 de setembro de 2021	570.771
Saldo em 31 de dezembro de 2021	585.284
Novos depósitos	18.867
Resgates	(82.405)
Atualização monetária e juros	26.846
Baixas para despesa	(70.637)
Ajustes de conversão	(2.497)
Saldo em 30 de setembro de 2022	475.458

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia para alguns processos judiciais.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Segue, abaixo, a movimentação do saldo para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	181.279
Transferência do imobilizado	9.294
Transferências de ativos e passivos	156
Transferência para o imobilizado ^(a)	(1.528)
Transferências para ativos e passivos ^(a)	(18.253)
Venda ^(b)	(83.106)
Ajustes de conversão	(18.256)
Saldo em 30 de setembro de 2021^(b)	69.586
Saldo em 31 de dezembro de 2021	52.921
Transferências do imobilizado, outros ativos e passivos	16.080
<i>Impairment</i> ^(c)	(12.510)
Ajustes de conversão	(4.983)
Saldo em 30 de setembro de 2022 ^(d)	51.508

- a) Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021, ocorreram transferências devido a retomada das atividades na unidade da Controlada Avon na Arábia Saudita.
- b) Em setembro de 2021 ocorreu a venda de ativos operacionais da controlada Avon na Espanha.
- c) Em 30 de setembro de 2022, foi constatada a necessidade de provisão para *impairment* sobre o ativo mantido para venda localizado na Polônia, visto que seu valor justo menos custos de venda foi confirmado como sendo inferior ao seu valor de custo. Esse ativo teve sua venda concluída em outubro de 2022.
- d) Em 30 de setembro de 2022, os ativos mantidos para venda incluíam propriedade da controlada Avon localizada na Polônia, na cidade de Warsaw, e terreno no Reino Unido, na cidade de Corby.

14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Adiantamento para propaganda e marketing	-	-	69.212	80.078
Adiantamento para fornecedores	2.077	6.215	359.647	350.830
Adiantamento para colaboradores	29	187	23.210	17.402
Adiantamento e depósito caução de aluguel ^(a)	-	-	159.315	172.465
Despesas antecipadas com seguros	-	-	111.869	160.911
Plano de pensão superavitário ^(b)	-	-	861.811	1.043.799
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	58.703	60.739
Recebíveis de subarrendamento ^(c)	-	-	287.066	347.174
Crédito de carbono	-	-	10.065	11.479
Recebíveis de prestadores de serviços ^(d)	-	-	132.987	162.268
Outros	1.508	843	226.673	268.066
	3.614	7.245	2.300.558	2.675.211
Circulante	2.771	6.397	837.552	912.160
Não circulante	843	848	1.463.006	1.763.051

- a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada indireta The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) / (IFRS 16); e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas indiretas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- b) Plano de pensão oriundo da aquisição da controlada Avon. A variação no período se deve a variação do dólar entre os períodos.
- c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a controlada Avon possui em Nova Iorque.
- d) Refere-se aos recebíveis principalmente advindos de avarias de cargas que ocorreram junto a transportadoras e seguradoras.

15. INVESTIMENTOS

Investimentos em controladas, líquidos de perdas

Controladora	
30/09/2022	31/12/2021
22.914.485	28.281.178

Informações e movimentação dos saldos para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:

	30/09/2022			
	Natura Cosméticos S.A. ^(a)	Avon Products, Inc.	Natura & Co International S.à r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	5.571.165	(5.482.440)	5.754.654	5.843.379
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	5.571.165	(5.482.440)	5.754.654	5.843.379
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	4.088.089	-	4.088.089
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias ^(b)	-	266.124	-	266.124
<i>Goodwill</i>	-	12.716.893	-	12.716.893
Total	5.571.165	11.588.666	5.754.654	22.914.485
(Prejuízo) lucro líquido do período das controladas	(39.895)	(1.634.957)	17.392	(1.657.460)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	7.816.896	14.034.994	6.429.288	28.281.178
(Perda) ganho com equivalência patrimonial	(39.895)	(1.634.957)	17.392	(1.657.460)
Ajustes de conversão	(1.736.126)	(602.216)	(697.348)	(3.035.690)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	77.541	(106.070)	-	(28.529)
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	65.258	25.186	-	90.444
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(612.509)	(1.390)	5.322	(608.577)
Baixa do benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias ^(b)	-	(126.881)	-	(126.881)
Saldos em 30 de setembro de 2022	5.571.165	11.588.666	5.754.654	22.914.485

- a) O saldo de investimento na controlada direta Natura Cosméticos S.A. inclui *goodwill* originados nas aquisições das controladas indiretas The Body Shop de R\$1.572.479 (R\$ 2.011.304 em 30 de setembro de 2021) e Aesop de R\$121.830 (R\$139.194 em 30 de setembro de 2021) conforme nota explicativa nº 17.
- b) Refere-se a benefício tributário previsto no Reino Unido onde entidades com lucro tributável podem utilizar créditos de empresas com prejuízos fiscais desde que façam parte do mesmo grupo econômico e estejam na mesma jurisdição. O referido crédito foi originado na combinação de negócios e possui expectativa de realização a partir das operações das controladas indiretas Aesop e The Body Shop no Reino Unido.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	30/09/2021			
	Natura Cosméticos S.A. ^(a)	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	7.187.700	(4.908.242)	6.156.330	8.435.788
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	7.187.700	(4.908.242)	6.156.330	8.435.788
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	5.051.258	-	5.051.258
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias	-	462.906	-	462.906
<i>Goodwill</i>	-	13.497.129	-	13.497.129
Total	7.187.700	14.103.051	6.156.330	27.447.081
Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas	311.647	(853.551)	980.976	439.072
Saldos em 31 de dezembro de 2020	6.929.074	14.373.448	5.641.757	26.944.279
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	311.647	(853.551)	980.976	439.072
Ajustes de conversão	65.279	727.436	(591.603)	201.112
Aumento de capital – investimento pela controladora	-	-	150.000	150.000
Perdas não realizadas na conversão dos saldos <i>intercompany</i> em moeda estrangeira	-	(129.805)	(24.800)	(154.605)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	115.651	(20.829)	-	94.822
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	65.034	-	-	65.034
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(130.375)	(18)	-	(130.393)
Distribuição de dividendos e JCP	(168.610)	-	-	(168.610)
Outros efeitos de investimentos	-	6.370	-	6.370
Saldos em 30 de setembro de 2021	7.187.700	14.103.051	6.156.330	27.447.081

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. IMOBILIZADO

	Vida útil em anos	Consolidado					30/09/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Veículos	2 a 5	38.902	1	(9.211)	10.396	(550)	39.538
Moldes	3	191.840	-	(2.124)	1.066	(222)	190.560
Ferramentas e acessórios	3 a 20	110.998	11.282	(1.983)	3.134	(33.640)	89.791
Instalações	3 a 60	303.452	60	(2.232)	3.937	(8.540)	296.677
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.959.943	21.685	(40.212)	76.170	(157.334)	1.860.252
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.504	28.830	(37.978)	59.719	(129.079)	1.049.996
Edifícios	14 a 60	1.982.245	6.708	(349)	(30.964)	(113.712)	1.843.928
Móveis e utensílios	2 a 25	660.126	44.767	(38.794)	20.385	(68.511)	617.973
Terrenos	-	628.373	-	-	10.095	(14.063)	624.405
Equipamentos de informática	3 a 15	634.580	17.614	(74.862)	(54.738)	(80.538)	442.056
Outros ativos	-	31.636	-	(532)	-	4.958	36.062
Projetos em andamento	-	561.488	339.250	(2.107)	(328.323)	(64.876)	505.432
Total custo		8.232.087	470.197	(210.384)	(229.123)	(666.107)	7.596.670
Valor da depreciação:							
Veículos		(9.457)	(8.591)	8.397	(18)	5.131	(4.538)
Moldes		(174.164)	(5.622)	2.124	-	143	(177.519)
Ferramentas e acessórios		(65.740)	(11.026)	129.793	-	(105.050)	(52.023)
Instalações		(183.420)	(13.410)	1.866	276	4.606	(190.082)
Máquinas e acessórios		(728.408)	(130.678)	33.902	(2.217)	96.759	(730.642)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(602.622)	(98.151)	34.548	566	68.719	(596.940)
Edifícios		(298.327)	(58.179)	195	13.160	55.462	(287.689)
Móveis e utensílios		(369.610)	(64.345)	32.663	2.245	33.331	(365.716)
Equipamentos de informática		(392.095)	(69.409)	76.041	67.761	59.969	(257.733)
Outros ativos		(30.836)	(1.729)	535	-	1.287	(30.743)
Total depreciação acumulada		(2.854.679)	(461.140)	320.064	81.773	220.357	(2.693.625)
Total líquido		5.377.408	9.057	109.680	(147.350)	(445.750)	4.903.045

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado						30/09/2021
		31/12/2020	Adições	Baixas	Reversão (Provisão) de Impairment	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:								
Veículos	2 a 5	79.227	4.907	(36.576)	-	6.694	3.023	57.276
Moldes	3	187.852	360	-	-	168	(88)	188.292
Ferramentas e acessórios	3 a 20	85.678	15.224	(2.685)	-	3.762	(2.634)	99.345
Instalações	3 a 60	293.471	207	(3.283)	-	11.773	979	303.147
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.819.693	19.700	(75.833)	-	60.029	57.285	1.880.874
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	963.957	40.122	(32.705)	(4.050)	51.346	6.076	1.024.746
Edifícios	14 a 60	1.899.176	6.816	(13.401)	-	(6.162)	48.150	1.934.579
Móveis e utensílios	2 a 25	566.548	58.258	(23.030)	-	11.198	(642)	612.332
Terrenos	-	661.613	-	(1.203)	-	(2.259)	(18.357)	639.794
Equipamentos de informática	3 a 15	543.772	34.882	(30.833)	-	61.058	8.823	617.702
Outros ativos	-	36.687	-	(1.915)	-	-	(30)	34.742
Projetos em andamento	-	408.385	352.557	(19.887)	-	(293.739)	(777)	446.539
Total custo		7.546.059	533.033	(241.351)	(4.050)	(96.132)	101.808	7.839.368
Valor da depreciação:								
Veículos		(33.042)	(14.457)	27.428	-	(5.735)	1.813	(23.993)
Moldes		(166.536)	(6.036)	-	-	-	38	(172.534)
Ferramentas e acessórios		(39.159)	(25.311)	663	-	3.109	4.905	(55.793)
Instalações		(176.726)	(12.325)	3.247	-	(2.661)	(18)	(188.483)
Máquinas e acessórios		(578.762)	(145.656)	72.913	-	9.150	(20.957)	(663.312)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(480.554)	(101.541)	25.652	-	(5.499)	(2.654)	(564.596)
Edifícios		(179.729)	(62.205)	12.732	-	2.768	(24.394)	(250.828)
Móveis e utensílios		(318.611)	(64.315)	13.627	-	(347)	13.408	(356.238)
Equipamentos de informática		(311.856)	(82.538)	29.782	-	(8.679)	(3.532)	(376.823)
Outros ativos		(26.027)	(14.778)	-	-	-	10.221	(30.585)
Total depreciação		(2.311.002)	(529.162)	186.044	-	(7.894)	(21.170)	(2.683.185)
Total Geral		5.235.057	3.871	(55.307)	(4.050)	(104.026)	80.638	5.156.183

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

17. INTANGÍVEL

	Vida útil em anos	Consolidado					30/09/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Software	2,5 a 10	2.492.616	99.001	(28.661)	419.249	(251.501)	2.730.704
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	889.834	-	-	-	(140.495)	749.339
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	5.888.623	-	(43)	-	(1.202.292)	4.686.288
Goodwill Avon	-	13.381.191	-	-	-	(652.446)	12.728.745
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	143.180	-	-	-	(21.350)	121.830
Goodwill The Body Shop	-	2.063.672	-	-	-	(490.903)	1.572.769
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	(290)	-	-	1.166
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.880	-	-	-	(319)	2.561
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	24.985	-	(123)	-	(2.949)	21.913
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	14.363	-	(4.655)	-	(2.442)	7.266
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.990.558	-	-	-	(315.726)	2.674.832
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.580.808	-	-	-	(257.738)	1.323.070
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	277.776	128.220	(1)	(220.871)	(16.899)	168.225
Total custo		29.751.942	227.221	(33.773)	198.378	(3.355.060)	26.788.708
Valor da amortização:							
Software		(1.369.767)	(301.773)	27.290	(64.504)	170.022	(1.538.732)
Marcas e patentes		(143.186)	(27.745)	-	-	20.315	(150.616)
Relacionamento com clientes varejistas		(3.218)	(43)	-	-	314	(2.947)
Fundo de Comércio		(16.517)	-	4.581	-	2.466	(9.470)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas		(729.049)	(198.896)	-	-	80.449	(847.496)
Tecnologia desenvolvida		(632.326)	(205.118)	-	-	109.754	(727.690)
Outros intangíveis		(296)	(2.038)	-	(48)	442	(1.940)
Total amortização acumulada		(2.894.359)	(735.613)	31.871	(64.552)	383.762	(3.278.891)
Total líquido		26.857.583	(508.392)	(1.902)	133.826	(2.971.298)	23.509.817

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 a recuperação econômica mais lenta observada nos mercados resultante das disrupções econômicas causadas pela pandemia da Covid-19 e pelos desenvolvimentos da guerra entre Rússia e Ucrânia resultou, além de retração nas perspectivas econômicas do setor de cosméticos, em pressões inflacionárias e aumento nas taxas de juros praticadas em diversas jurisdições. Estes eventos afetam premissas significativas utilizadas no teste de recuperabilidade do ágio por rentabilidade futura reconhecidos a partir de combinações de negócio em exercícios anteriores, em especial na determinação da taxa de desconto (WACC) e nas projeções de resultados futuros calculadas com base na metodologia do valor em uso.

Em resposta às mudanças nestas premissas sobre as quais a recuperabilidade do ágio por rentabilidade futura é mais sensível, a administração da Companhia recalculou durante o segundo trimestre de 2022 findo em 30 de junho de 2022 o valor recuperável dos grupos de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para as quais o ágio é monitorado, envolvendo as operações de Natura & Co Latam, Avon International, TBS International e Aesop International. O valor recuperável destes grupos de UGCs foi determinado com base em cálculos de valor em uso, consistentes com os métodos utilizados em 31 de dezembro de 2021, divulgados na nota 18 das demonstrações financeiras daquela data.

Como resultado dessa avaliação, não foi identificada a necessidade de reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável do ágio ou outros ativos pertencentes ao grupo de UGCs naquela data. Em 30 de setembro de 2022 a Companhia a Companhia revistou o cenário e concluiu que não houve mudança no cenário avaliado em 30 de junho de 2022, e com isso concluiu não ser necessário uma nova avaliação. Continuaremos a monitorar potenciais indicativos de *impairment* do ágio, bem como fatores que impactem as premissas significativas utilizadas no teste de recuperabilidade do ágio por rentabilidade futura, dado que alterações em tais premissas podem ter um efeito significativo com relação a recuperabilidade do ágio.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					30/09/2021
		31/12/2020	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
<i>Software</i>	2,5 a 10	2.059.150	33.236	(28.649)	164.591	101.426	2.329.754
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	894.578	-	-	-	(12.016)	882.562
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	5.747.057	-	-	-	56.691	5.803.748
<i>Goodwill Avon</i>	-	13.299.849	-	-	-	197.305	13.497.154
<i>Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.</i>	-	142.090	-	-	-	(2.896)	139.194
<i>Goodwill The Body Shop</i>	-	1.946.741	-	-	-	64.563	2.011.304
<i>Goodwill aquisição de lojas The Body Shop</i>	-	1.456	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.785	-	-	-	(2)	2.783
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	26.769	-	-	-	(82)	26.687
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	10.860	2.500	-	(5.555)	8.957	16.762
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.959.519	-	(444)	-	28.428	2.987.503
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.595.041	-	-	-	(19.907)	1.575.134
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	108.275	181.764	(511)	(72.126)	(41.030)	176.372
Total custo		28.794.170	217.500	(29.604)	86.910	381.437	29.450.413
Valor da amortização:							
<i>Software</i>		(1.022.498)	(275.973)	27.335	3.796	(52.966)	(1.320.306)
Marcas e patentes		(100.043)	(35.052)	-	-	4.484	(130.611)
Fundo de Comércio		(8.871)	(185)	(5.960)	1.667	(455)	(13.804)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.839)	(214)	-	-	2	(3.051)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(419.061)	(230.949)	444	-	(3.065)	(652.631)
Tecnologia desenvolvida		(319.009)	(240.368)	-	-	8.079	(551.298)
Outros intangíveis		(4.721)	(745)	511	-	3.495	(1.460)
Total amortização acumulada		(1.877.042)	(783.486)	22.330	5.463	(40.426)	(2.673.161)
Total líquido		26.917.128	(565.986)	(7.274)	92.373	341.011	26.777.252

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

18. ARRENDAMENTOS

a) Direito de uso

	Vida útil em anos (a)	Consolidado				30/09/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Ajustes de conversão	
Valor de custo:						
Veículos	3	168.062	22.238	(21.436)	(11.886)	156.978
Máquinas e equipamentos	3 a 10	33.629	5.555	(8.837)	(5.706)	24.641
Edifícios	3 a 10	1.543.018	289.038	(143.757)	(117.794)	1.570.505
Equipamentos de informática	10	31.803	1.127	(3.970)	(1.305)	27.655
Lojas de varejo	3 a 10	3.417.595	596.811	(281.434)	(451.952)	3.281.020
Ferramentas e acessórios	3	1.053	-	(396)	(182)	475
Total custo		5.195.160	914.769	(459.830)	(588.825)	5.061.274
Valor da depreciação:						
Veículos		(91.509)	(32.731)	20.358	8.376	(95.506)
Máquinas e equipamentos		(17.133)	(6.740)	8.837	2.946	(12.090)
Edifícios		(507.045)	(221.164)	115.629	66.635	(545.945)
Equipamentos de informática		(24.410)	(5.024)	3.968	3.016	(22.450)
Lojas de varejo		(1.458.512)	(438.675)	278.640	221.569	(1.396.978)
Ferramentas e acessórios		(582)	(167)	396	107	(246)
Total depreciação acumulada		(2.099.191)	(704.501)	427.828	302.649	(2.073.215)
Total líquido		3.095.969	210.268	(32.002)	(286.176)	2.988.059

	Vida útil em anos (a)	Consolidado					30/09/2021
		31/12/2020	Adições	Baixas	Transferências (b)	Ajustes de conversão	
Valor de custo:							
Veículos	3	157.867	26.883	(22.264)	-	(2.195)	160.291
Máquinas e equipamentos	3 a 10	53.048	3.669	(22.376)	-	589	34.930
Edifícios	3 a 10	1.616.833	176.085	(360.386)	3.082	(23.058)	1.412.556
Equipamentos de informática	10	30.000	3.527	(1.939)	-	2.593	34.181
Lojas de varejo	3 a 10	3.338.104	344.538	(419.702)	3.888	45.724	3.312.552
Ferramentas e acessórios	3	3.187	255	(2.532)	-	119	1.029
Total custo		5.199.039	554.957	(829.199)	6.970	23.772	4.955.539
Valor da depreciação:							
Veículos		(63.422)	(42.214)	19.830	-	1.515	(84.291)
Máquinas e equipamentos		(21.045)	(9.434)	13.488	-	126	(16.865)
Edifícios		(399.765)	(209.593)	145.082	(3.082)	9.821	(457.537)
Equipamentos de informática		(19.161)	(6.506)	1.898	-	(515)	(24.284)
Lojas de varejo		(1.291.346)	(470.749)	407.065	-	18.568	(1.336.462)
Ferramentas e acessórios		(2.253)	(548)	2.448	-	(88)	(441)
Total depreciação acumulada		(1.796.992)	(739.044)	589.811	(3.082)	29.427	(1.919.880)
Total líquido		3.402.047	(184.087)	(239.388)	3.888	53.199	3.035.659

- a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais;
- b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:		
Despesa financeira sobre arrendamento	143.205	151.310
Amortização de direito de uso	704.501	739.044
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	45.524	45.816
Receitas com sublocações	(18.930)	(22.850)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	60.514	62.116
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	(14.565)	(59.576)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	45.586	42.815
Ajuste ao valor recuperável de ativo de direito de uso - <i>impairment</i>	356	-
Total	966.191	958.675
Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (principal)	820.859	850.424
Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (juros)	85.994	159.803
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	46.104	28.888
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	50.127	52.582
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	71.812	67.856
Total	1.074.896	1.159.553

b) Passivo de arrendamento

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Circulante	854.716	1.005.523
Não circulante	2.440.012	2.542.339
Total	3.294.728	3.547.862

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	3.858.455
Novos contratos e modificações	518.834
Pagamentos – principal	(850.424)
Pagamentos – juros	(159.803)
Apropriação de encargos financeiros	151.310
Baixas ^(a)	(90.434)
Ajustes de conversão	67.857
Saldo em 30 de setembro de 2021	3.495.795
Saldo em 31 de dezembro de 2021	3.547.862
Novos contratos e modificações	882.521
Pagamentos – principal	(820.859)
Pagamentos – juros	(85.994)
Apropriação de encargos financeiros	143.205
Baixas ^(a)	(1.054)
Ajustes de conversão	(370.953)
Saldo em 30 de setembro de 2022	3.294.728

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Menos de um ano	1.040.919	1.154.697
Um a cinco anos	2.066.239	2.086.269
Mais de cinco anos	852.049	829.511
Total de fluxo de caixa esperado	3.959.207	4.070.477
Juros a incorrer	(664.479)	(522.615)
Total contábil	3.294.728	3.547.862

19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

	Ref.	Consolidado	
		30/09/2022	31/12/2021
<u>Captados em moeda local</u>			
Financiadora de estudos e projetos FINEP		24.251	44.193
Debêntures	A	1.768.376	1.922.732
Notas promissórias	B	501.009	-
Capital de giro - Operação The Body Shop	C	426.367	526.743
Capital de giro - Operação Avon		13.433	164.491
Capital de Giro - Operação Natura &Co Luxembourg	D	810.990	-
Títulos representativos de dívida ("notes") – Avon ⁽¹⁾	E	1.471.084	4.255.958
Títulos representativos de dívida ("notes") – Natura &Co Luxembourg	F	3.277.964	-
Total em moeda local		8.293.474	6.914.117
<u>Captados em moeda estrangeira</u>			
Títulos representativos de dívida ("notes")	G	5.414.536	5.523.287
Resolução nº 4131/62		-	279.428
Total em moeda estrangeira		5.414.536	5.802.715
Total geral		13.708.010	12.716.832
Circulante		429.265	945.069
Não circulante		13.278.745	11.771.763
Debêntures			
Circulante		33.124	350.145
Não circulante		1.735.252	1.572.587

⁽¹⁾ Saldos reconhecidos a valor justo no momento da combinação de negócios com a controlada Avon e subsequentemente mensurados a custo amortizado.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de juros	Garantias
A	Real	Até agosto de 2024	Juros de 1,00% + CDI, 1,15% + CDI e 1,65% + CDI, com vencimentos em agosto de 2024 e julho de 2027.	CDI+1,0%, CDI+1,15% e CDI+1,65%	Não há
B	Real	Setembro de 2025	Juros de 1,55% + CDI, com vencimento em setembro de 2025.	CDI+1,55%	Não há
C	Libras esterlinas	Abril de 2024	Sonia + juros 2,9% a.a.	Sonia + juros 2,9% a.a.	Garantia corporativa da controlada Natura Cosméticos até dezembro de 2021 e aval da Natura &Co Holding a partir de janeiro de 2022
D	Dólar	Até outubro de 2024	Sonia + 1,65 a.a.	Sonia + 1,65% a.a.	Garantia Natura &Co Holding e Natura Cosméticos
E	Dólar	Março de 2023 e março de 2043	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.	Não há
F	Dólar	Abril de 2029	Juros de 6,00% a.a.	6,125% a.a.	Garantia Natura &Co Holding e Natura Cosméticos
G	Dólar	Maior de 2028	Juros de 4,125% a.a.	5,79%	Aval da Natura &Co Holding

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2020	515.966	13.822.913
Captações ^(a)	-	6.323.642
Amortizações ^(b)	(497.879)	(7.609.157)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	7.918	481.861
Pagamento de encargos financeiros	(26.005)	(657.049)
Varição cambial	-	130.756
Ajustes de conversão	-	200.855
Saldo em 30 de setembro de 2021	-	12.693.821
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	12.716.832
Captações ^(c)	-	6.051.116
Amortizações ^(d)	-	(4.591.262)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	-	532.028
Pagamento de encargos financeiros	-	(573.042)
Varição cambial	-	(207.821)
Ajustes de conversão	-	(219.841)
Saldo em 30 de setembro de 2022	-	13.708.010

a) As captações realizadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 referem-se basicamente a oferta realizada pela controlada Natura Cosméticos S.A. de notas vinculadas a metas

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- de sustentabilidade no valor aproximado de US\$ 1,0 bilhão e nova linha de crédito no valor de até £100 milhões (cem milhões de libras esterlinas) obtida pela controlada The Body Shop.
- b) As amortizações realizadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2021 referem-se principalmente ao resgate antecipado de títulos representativos de dívida da controlada Natura Cosméticos S.A. ("Notes") no valor de US\$ 750.000, realizada em maio de 2021 e às liquidações da 2ª série da 7ª emissão de debêntures no valor de R\$1.827 milhões e da 2ª série da 9ª emissão de debêntures no valor de R\$308 milhões, ambas realizadas em setembro de 2021.
 - c) As captações realizadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 referem-se basicamente: (i) utilização de uma linha de crédito rotativo no valor principal de até US\$ 625,0 milhões pela controlada Natura &Co Luxembourg; (ii) emissão de títulos de dívida pela controlada Natura &Co Luxembourg com vencimento em 19 de abril de 2029 no valor principal total de US\$600 milhões (aproximadamente R\$2.809 milhões), sujeitas a juros de 6,125% ao ano, sendo estas garantidas pela Natura &Co Holding e pela controlada Natura Cosméticos S.A.. Os recursos são destinados ao refinanciamento de determinadas dívidas da Companhia de curto e médio prazo, incluindo o resgate das sêniores notes com vencimento em março de 2023 emitidas pela controlada Avon, e (iii) emissão de notas promissórias pela controlada Natura Cosméticos no valor de R\$ 500,0 milhões com vencimento em 2025.
 - d) As amortizações realizadas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 referem-se principalmente ao resgate antecipado de títulos representativos de dívida da controlada Avon ("Notes").

Emissão de debentures pela controlada Natura Cosméticos

A controlada Natura Cosméticos S.A. celebrou a sua 11ª emissão de debêntures em julho de 2022, onde foram emitidas 826.030 debêntures simples, não conversíveis em ações, todas nominativas e escriturais, sem emissão de certificados ou cautelas, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), perfazendo o valor de R\$826.030 com vencimento final de 21 de julho de 2027. As debêntures rendem juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI Depósitos Interfinanceiros de um dia, "over extragrupo", acrescida de spread ou sobretaxa equivalente a 1,65% ao ano.

A controlada Natura Cosméticos realizou a aquisição facultativa e o respectivo cancelamento de (i) 16.280 debêntures da terceira série da 9ª (nona) emissão e (ii) 66.323 debêntures da 10ª (décima) emissão da controlada de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária; adquiridas nos dias 25 e 26 de julho de 2022 pelos seus respectivos valores nominais atualizados, com a totalidade dos recursos captados no âmbito da 11ª emissão de debêntures.

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
2023	-	2.812.260
2024	1.132.876	2.249.609
2025 em diante	12.145.869	6.709.894
Total	13.278.745	11.771.763

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

19.1 Cláusulas restritivas de contratos

As cláusulas restritivas ("covenants") associados aos contratos de dívida da Companhia estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses, bem como indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas restritivas em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021.

20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Fornecedores locais	1.455	3.537	4.763.030	5.248.462
Fornecedores estrangeiros ^(a)	10.190	2.151	847.847	1.104.189
Subtotal	11.645	5.688	5.610.877	6.352.651
Operações de "risco sacado" ^(b)	-	-	374.043	417.928
Total	11.645	5.688	5.984.920	6.770.579

a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.

b) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado".

21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
ICMS ordinário	-	-	130.750	150.396
Provisão de ICMS-ST ^(a)	-	-	60.213	58.188
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	276.047	340.648
Tributos retidos na fonte (IRRF)	-	-	126.835	148.081
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	127.593	138.461
Imposto de renda	-	446	16.071	7.062
PIS e COFINS a recolher	412	144	412	144
INSS e ISS	112	64	39.873	29.359
Outros	62	-	14.890	8.888
Total	586	654	792.684	881.227
Circulante	586	654	676.183	766.430
Não circulante	-	-	116.501	114.797

a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

22.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Consolidado									
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Passivos contingentes (combinação de negócios) ⁽²⁾		Total	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Saldo em 1º de Janeiro	862.092	931.771	305.690	219.373	233.474	251.339	597.585	797.693	1.998.841	2.200.176
Adições	142.851	82.193	206.470	102.159	73.916	60.585	-	1.587	423.237	246.524
Reversões ⁽¹⁾	(47.783)	(77.240)	(12.060)	(17.817)	(24.963)	(23.365)	(193.497)	(153.187)	(278.303)	(271.609)
Pagamentos	(35.062)	(9.537)	(126.809)	(46.674)	(48.242)	(32.656)	-	-	(210.113)	(88.867)
Atualização monetária	33.067	5.669	16.410	677	4.569	5.959	13.022	26.889	67.068	39.194
Ajustes de conversão	(118.541)	(22.611)	3.574	140.773	(26.053)	2.530	(8.763)	(9.179)	(149.783)	111.513
Transferências	(6.473)	(12.439)	(965)	12.976	-	(1.270)	-	-	(7.438)	(733)
Saldo em 30 de setembro	830.151	897.806	392.310	411.467	212.701	263.122	408.347	663.803	1.843.509	2.236.198
Circulante	51.545	-	258.048	-	11.559	-	-	-	321.152	65.616
Não circulante	778.606	-	134.262	-	201.142	-	408.347	-	1.522.357	1.886.772

⁽¹⁾ Reversões dos passivos contingentes (combinação de negócios) referem-se principalmente a adesão a programas Estaduais de anistia fiscal ocorridas no primeiro e terceiro trimestre de 2022, e mudança de estimativa para processos cíveis e trabalhistas

⁽²⁾ Os valores de combinação de negócios em 30 de setembro de 2022 estão segregados entre processos de natureza tributárias (R\$378.136), cíveis (R\$9.732) e trabalhistas (R\$20.479).

a) Litígios relacionados ao talco (Cível)

A controlada Avon International foi nomeada ré (juntamente com outros fabricantes de cosméticos e outros produtos que, ao contrário dos comercializados pela Avon, foram projetados com amianto), em processos de danos pessoais movidos nos tribunais dos Estados Unidos. Em 30 de setembro de 2022, havia 211 processos individuais pendentes contra a Avon International e durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, 89 novos casos foram iniciados e 28 foram encerrados ou liquidados. O valor das liquidações não foi material, individualmente ou no agregado, para os resultados operacionais da Companhia ou da controlada Avon International.

b) Adesão aos programas estaduais de anistia fiscal

Durante o primeiro e terceiro trimestre de 2022, a Companhia aderiu a programas de anistia fiscal dos estados do Ceará, Paraná e Amazonas, onde as exposições oriundas de discussões judiciais existentes foram reduzidas mediante a obtenção de descontos para pagamento junto às respectivas autoridades fiscais. Como resultado desta adesão, passivos contingentes reconhecidos no contexto da combinação de negócios com a Avon foram extintos junto às respectivas autoridades fiscais, sendo o excedente de provisão em relação aos montantes devidos revertido no valor total de R\$ 86.979.

Demais passivos contingentes associados a estas anistias que não haviam sido reconhecidos por não formarem parte de saldos oriundos de combinações de negócios foram reconhecidos contabilmente na extensão dos montantes devidos, no montante líquido de R\$ 20.492. A adesão aos processos de anistia fiscal encerrou disputas judiciais no valor aproximado de R\$123.266, as quais tinham probabilidade de perda considerada como possível pela Administração da Companhia.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

22.2. Passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 30 de setembro de 2022, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$ 8.451.029 (R\$ 10.913.858 em 31 de dezembro de 2021).

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Tributários	8.105.836	9.884.541
Cíveis	167.079	128.479
Trabalhistas	179.041	180.838
Total de passivos contingentes	8.451.956	10.193.858

Em 5 de julho de 2022, o Congresso Nacional derrubou o Veto nº 58 do Presidente da República, como consequência, o Projeto de Lei nº 2110/19 foi convertido na Lei nº 14.395/2022, para interpretar que "praça" corresponde a "município" para fins de definir o valor tributável mínimo para cálculo do IPI. Por isso, suportada na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, os autos de infração lavrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil que exigem débitos tributários de IPI, pela suposta inobservância da base de cálculo mínima, quando das operações de vendas destinadas aos estabelecimentos atacadistas interdependentes, anteriormente classificados com risco de perda possível foram reclassificados para remota. Em 30 de setembro de 2022, o valor total em discussão reclassificado como perda remota é de R\$ 2.472.645 (R\$ 2.009.562, em 31 de dezembro de 2021 classificado como remota).

22.3. Reconhecimento de ativos anteriormente avaliados como contingentes

Em junho de 2022, a controlada Avon concluiu a negociação de um acordo para resolver uma disputa de quebra de contrato no Japão. Como resultado, a controlada Avon recebeu uma compensação financeira no valor total de R\$136.200, dos quais R\$16.762 são relacionados a compensação de receitas reconhecidas historicamente, e o montante de R\$119.438 foram reconhecidos no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 em outras receitas operacionais, vide nota explicativa nº30.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

23. OUTROS PASSIVOS

	Consolidado		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Planos de pensão e benefício pós-aposentadoria e assistência médica pós-emprego ^(a)	-	-	663.852	673.458
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes ^(b)	-	-	325.485	393.046
Provisões incentivos as consultoras	-	-	200.890	286.791
Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) ^(c)	-	-	603.664	601.841
Provisão para reforma de lojas	-	-	106.701	105.165
Crer Para Ver ^(d)	-	-	90.429	90.655
Provisões de aluguéis ^(e)	-	-	9.443	55.500
Provisão para reestruturação ^(f)	26.948	-	165.237	103.760
Incentivos de longo prazo ^(g)	5.498	-	10.974	6.302
Seguros a pagar	-	-	76.565	127.413
Outros passivos ^(h)	1.015	1.222	135.533	214.635
Total	33.461	1.222	2.388.773	2.658.566
Circulante	24.047	509	1.468.513	1.716.110
Não circulante	9.414	713	920.260	942.456

- a) Em 30 de setembro de 2022 há R\$ 419.190 (R\$ 445.804 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de pensão, e R\$36.092 referente a planos pós emprego (R\$ 34.774 em 31 de dezembro de 2021) da controlada Avon, e R\$ 133.567 (R\$ 124.649 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura Cosméticos e R\$ 75.003 (R\$ 68.230 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura &Co International.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta, sendo R\$ 225.563 (R\$ 235.308 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Avon, R\$ 80.814 (R\$ 121.341 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Natura Cosméticos consolidada e R\$ 19.108 (R\$ 36.397 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Natura &Co International.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- e) Refere-se ao período de (carência) concedido pelas locadoras para o início do pagamento do aluguel de determinadas lojas de varejo, para os contratos de locação que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de locação / direito de uso da controlada indireta The Body Shop, de acordo com as exceções permitidas pelo CPC 06 (R2) / IFRS 16.
- f) Provisão para custos diretamente relacionada com o plano integração e mudanças na estrutura organizacional substancialmente da controlada Avon.
- g) Refere-se substancialmente aos planos de remuneração variável dos executivos da controlada Avon.
- h) Refere-se a provisões diversas como indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

24.1 Ações em tesouraria

Em 30 de setembro, a rubrica "Ações em tesouraria" possuem a seguinte composição:

	Quantidade de ações	R\$(em milhares)	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2020	316.701	11.667	38,04
Utilizadas	(754.719)	(34.438)	45,63
Aquisição	631.358	32.091	50,83
Saldo em 30 de setembro de 2021	193.340	9.320	48,21
Saldo em 31 de dezembro de 2021	4.899.540	151.342	30,89
Utilizadas	(377.585)	(9.282)	24,58
Aquisição	5.391.900	120.300	22,31
Saldo em 30 de setembro de 2022	9.913.855	262.360	26,46

O custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2022, é de R\$21,11 e R\$24,07, respectivamente.

24.2 Distribuição de dividendos

Em 30 de dezembro de 2021 foram propostos dividendos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 no montante de R\$180.772, equivalentes à remuneração de R\$0,1315 por ação baseada no lucro líquido realizado do exercício. Conforme estabelecido no Estatuto Social da Companhia e no artigo 197 da Lei nº 6.404/76, o montante de R\$133.616 referente a parcela dos dividendos mínimos obrigatórios excedente ao lucro líquido realizado do exercício foram submetidos à aprovação da Assembleia Geral Ordinária em abril de 2022 e passam a constituir a reserva de lucros a realizar.

24.3 Reclassificação de efeitos entre contas de patrimônio líquido

Em 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2021 o saldo referente ao ajuste predecessor apresentado em ágio na emissão/venda de ações em reserva de capital foi reclassificado para reserva especial em reserva de capital, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada deste impacto nesta demonstração. Essa reclassificação no montante de R\$303.059 não produz qualquer efeito na posição patrimonial e financeira apresentada pela Companhia nestes períodos.

Em 1º de janeiro de 2022 o saldo referente a efeitos de conversão de balanço de controladas em economias hiperinflacionárias apresentados em retenção de lucros em reserva de lucros na demonstração das mutações do patrimônio líquido foi reclassificado para outros resultados abrangentes, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada destes impactos nesta demonstração. Essa reclassificação no montante de R\$202.677 não produz qualquer efeito na posição patrimonial e financeira apresentada pela Companhia neste período.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 o saldo referente a efeitos de conversão de balanço de controladas em economias hiperinflacionárias apresentados nas reservas de capital (reserva de ágio na emissão/ venda de ações e capital adicional integralizado) e na reservas de lucros (retenção de lucros) na demonstração das mutações do patrimônio líquido foi reclassificado para outros resultados abrangentes, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada destes impactos nesta demonstração. Essa reclassificação no montante de R\$193.261 não produz qualquer efeito na posição patrimonial e financeira apresentada pela Companhia neste período.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS

Não houve alteração na composição dos segmentos operacionais e informações por área geográfica em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2021.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022:

- Natura &Co Latam – 61,9%
- Avon International – 19,8%
- TBS International – 11,2%
- Aesop International – 7,1%

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021.

25.1 Segmentos operacionais

	30/09/2022							
	Reconciliação ao prejuízo do período							
	Receita líquida	Desempenho avallado pela companhia	Depreciação e Amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro líquido (prejuízo)
Natura &Co Latam	16.084.095	1.486.418	(659.802)	-	2.626.501	(3.663.553)	(33.571)	(244.007)
Avon International ¹	5.133.340	149.134	(507.849)	(181.192)	652.084	(1.099.743)	(42.913)	(1.030.479)
The Body Shop ¹	2.902.874	120.735	(511.349)	-	113.300	(166.038)	95.712	(347.640)
Aesop ¹	1.839.130	304.881	(222.214)	-	59.047	(95.569)	(17.417)	28.728
Gastos corporativos	-	(465.261)	(40)	-	740.550	(543.880)	(106.587)	(375.218)
Consolidado	25.959.439	1.595.907	(1.901.254)	(181.192)	4.191.482	(5.568.783)	(104.776)	(1.968.616)

	30/09/2021							
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período							
	Receita líquida	Desempenho avallado pela companhia	Depreciação e Amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro líquido (prejuízo)
Natura &Co Latam	16.271.104	1.853.610	(638.504)	-	2.745.357	(3.236.076)	(103.744)	620.643
Avon International ¹	6.621.199	23.967	(635.225)	(30.932)	310.631	(448.591)	121.522	(658.628)
The Body Shop ¹	3.927.882	601.931	(571.614)	-	27.930	(90.800)	(189.966)	(222.519)
Aesop ¹	1.701.279	382.520	(214.298)	-	11.334	(37.549)	(43.049)	98.958
Gastos corporativos	-	(449.069)	-	-	43.713	(52.371)	964.567	506.836
Consolidado	28.521.464	2.412.959	(2.059.641)	(30.932)	3.138.965	(3.865.387)	749.330	345.290

	30/09/2022				31/12/2021			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura &Co Latam	17.746.678	29.499.856	7.961.649	10.072.157	18.060.879	29.580.551	7.462.550	8.794.843
Avon International ¹	12.054.821	14.618.554	1.979.080	2.197.393	14.286.498	17.512.750	2.783.907	5.100.109
The Body Shop ¹	6.441.728	7.985.630	1.333.621	1.843.070	8.166.363	10.813.064	1.690.622	2.485.200
Aesop ¹	1.609.552	2.396.779	540.030	756.854	1.520.514	2.542.125	610.451	648.695
Gastos corporativos	962.773	-	489.199	4.325.400	964.359	-	1.146.347	1.159.041
Consolidado	38.815.552	54.500.819	12.303.579	19.194.874	42.998.613	60.448.490	13.693.877	18.187.888

¹ As operações destes segmentos localizadas em países da América Latina (Latam) são apresentadas no segmento Natura &Co Latam.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

25.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica

	Receita líquida		Ativo não circulante	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	31/12/2021
Ásia	2.463.460	2.632.429	1.166.214	1.216.942
América do Norte	4.108.622	4.501.868	6.474.831	6.459.026
México	2.633.802	2.914.665	3.698.660	3.640.644
Outros	1.474.820	1.587.204	2.776.171	2.818.382
América do Sul	12.735.824	12.564.682	13.952.383	14.250.548
Brasil	7.941.767	7.574.369	12.094.548	11.953.325
Argentina	2.383.295	2.049.476	730.240	1.036.205
Outros	2.410.761	2.940.837	1.127.596	1.261.018
Europa, Oriente Médio e África (EMEA)	6.029.682	8.298.193	15.614.830	19.276.178
Reino Unido	1.950.245	3.060.763	9.530.164	12.162.597
Outros	4.079.437	5.237.430	6.084.665	7.113.581
Oceania	621.851	524.292	1.607.294	1.795.919
Consolidado	25.959.439	28.521.464	38.815.552	42.998.613

Nenhum cliente individual ou agregado (grupo econômico) representa mais do que 10% da receita líquida da Companhia.

26. RECEITAS

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
Receita bruta tributável:		
Venda direta	25.421.369	26.975.861
Varejo	3.865.520	4.865.886
Online	2.042.483	1.953.417
Outras vendas	2.277.638	2.494.839
Subtotal	33.607.010	36.290.003
Devoluções e cancelamentos	(428.411)	(421.889)
Descontos comerciais e rebates	(718.269)	(740.461)
Impostos incidentes sobre as vendas	(6.500.891)	(6.606.189)
Subtotal	(7.647.571)	(7.768.539)
Receita líquida total	25.959.439	28.521.464

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Classificadas por função				
Custo dos produtos vendidos	-	-	9.392.089	9.953.824
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	11.360.431	12.120.851
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	252.861	96.945	4.818.006	5.234.795
Total	252.861	96.945	25.570.526	27.309.470
Classificadas por natureza				
Custo dos produtos vendidos	-	-	9.392.089	9.953.824
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	-	-	8.509.593	8.987.747
Custos com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	415.418	421.890
Depreciação e amortização	-	-	133.380	170.768
Outros	-	-	333.698	373.419
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	11.360.431	12.120.851
Gastos logísticos	-	-	1.719.444	1.929.901
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	3.243.578	3.346.570
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	-	-	5.437.230	5.853.846
Depreciação e amortização	-	-	960.179	990.534
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	252.861	96.945	4.818.006	5.234.795
Gastos em inovação	-	-	150.111	190.812
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	48.019	84.005	1.909.014	2.245.682
Gastos com reestruturação	125.933	-	128.993	-
Demais despesas administrativas	77.826	12.820	1.822.193	1.907.912
Depreciação e amortização	1.083	120	807.695	890.389
Total	252.861	96.945	25.570.526	27.309.470

28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Salários, participação nos resultados e bonificações	31.289	20.111	4.113.902	4.388.799
Plano de previdência complementar	-	-	190.760	186.157
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos, líquido de impostos.	3.924	54.486	82.730	236.093
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	2.602	1.216	519.332	524.765
Encargos, impostos e contribuições sociais	1.194	1.632	505.600	528.851
INSS	9.010	6.560	155.686	149.477
Total	48.019	84.005	5.568.010	6.014.142

28.1 Pagamentos baseados em ações

As informações referentes aos pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 29.

A despesa referente a opções de ações, ações restritas e ações por performance, incluindo encargos previdenciários, reconhecidas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, foi de R\$ 16.424 e R\$ 120.308 para controladora e consolidado (R\$ 36.176 e R\$ 205.030 em 30 de setembro de 2021), respectivamente.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2022, ocorreu uma despesa referente a opções de compra, ações restritas e ações por performance no total de R\$84.748, o qual está registrado na rubrica de gastos com reestruturação no grupo de Despesas

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

administrativas, P&D, TI e projetos.

Em abril de 2022, foram outorgadas 2.295.698 ações restritas e 6.485.063 ações por performance no âmbito do "Plano de Coinvestimento" e do "Plano de Incentivo de Longo Prazo". Esses prêmios serão liquidados em ações da Companhia. A quantidade de prêmios e valores justos nesta nota são apresentados usando equivalentes da B3 para garantir consistência, embora alguns prêmios sejam liquidados em *American Depositary Receipts* da Companhia.

As ações restritas têm valor justo na data da outorga de R\$ 24,91 a R\$ 24,99 e possuem vencimento (*vesting*) em três tranches ao longo de um período de 1 a 3 anos, sujeito à permanência dos participantes na empresa durante o período de carência.

As ações de desempenho têm valor justo na data de outorga de R\$ 18,66 a R\$ 24,99 e possuem vencimento (*vesting*) ao final de um período de 3 anos, sujeito à permanência dos participantes na empresa e determinadas condições de desempenho serem atendidas. O número de ações de desempenho é divulgado assumindo o cumprimento das condições de desempenho na meta, enquanto o (receita) / despesa reconhecida reflete a última reavaliação do número de prêmios que se espera adquirir.

29. (DESPESAS) RECEITAS FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
RECEITAS FINANCEIRAS:				
Juros com aplicações financeiras	14.071	15.759	330.376	199.149
Ganhos com variações monetárias e cambiais	12.556	3.640	2.143.308	1.452.753
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	1.530.217	1.385.452
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	13.398	12.308
Reversão da atualização monetária de provisão para riscos tributários e obrigações tributárias	3.353	-	3.353	-
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina e Turquia)	-	-	121.103	58.070
Outras receitas financeiras	15.358	11.382	49.727	31.233
Subtotal	45.338	30.781	4.191.482	3.138.965
DESPESAS FINANCEIRAS:				
Juros com financiamentos	-	(7.918)	(519.111)	(481.861)
Juros com arrendamento mercantil	(20)	-	(143.205)	(151.310)
Perdas com variações monetárias e cambiais	(7.108)	(333)	(2.243.756)	(1.566.810)
Perdas com operações de " <i>swap</i> " e " <i>forward</i> "	(5.266)	-	(2.054.518)	(1.149.871)
Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos " <i>swap</i> " e " <i>forward</i> "	-	-	(16.978)	(20.182)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	-	-	(70.421)	(51.057)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/ "Notes")	-	-	(12.917)	(22.872)
Juros de plano de pensão	-	-	(2.878)	(7.334)
Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)	-	-	(258.585)	(65.133)
Outras despesas financeiras	(33.838)	(12.113)	(246.414)	(348.957)
Subtotal	(46.232)	(20.364)	(5.568.783)	(3.865.387)
(Despesas) receitas financeiras líquidas	(894)	10.417	(1.377.301)	(726.422)

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Despesas financeiras (juros de dívida)	-	(7.918)	(519.111)	(481.861)
Receitas de aplicações financeiras e outros	14.071	15.759	330.376	199.149
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	-	-	207.821	(102.069)
Ganhos (perdas) com derivativos sobre variações cambiais de atividades financeiras, líquidas	-	-	(212.874)	121.036
Ganhos (perdas) com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	(5.266)	-	(311.427)	114.545
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	3.353	-	(67.068)	(51.057)
Despesas com arrendamentos	(20)	-	(143.205)	(151.310)
Outras despesas financeiras	(18.480)	(731)	(216.062)	(355.804)
Outros ganhos (perdas) com hiperinflação e variação cambial sobre atividades operacionais	5.448	3.307	(445.751)	(19.051)
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(894)	10.417	(1.377.301)	(726.422)

30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
Outras receitas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	-	17.584
Créditos tributários ^(a)	60.731	201.417
Benefício fiscal por adesão ao programa de anistia ^(b)	102.469	66.333
Receita com a venda da carteira de clientes	6.587	-
Receita com royalties ^(c)	119.438	-
Outras receitas operacionais	3.383	3.204
Total outras receitas operacionais	292.608	288.538
Outras despesas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	(8.092)	-
Crer Para Ver ^(d)	(37.260)	(34.008)
Impairment	(12.510)	-
Despesas com a venda da carteira de clientes	-	(1.627)
Plano de transformação e integração ^(e)	(366.124)	(420.498)
Gastos com reestruturação ^(f)	(49.819)	-
Contingências tributárias	-	(3.910)
Outras despesas operacionais	(47.672)	(16.639)
Total outras despesas operacionais	(521.477)	(476.682)
Outras despesas operacionais, líquidas	(228.869)	(188.144)

a) Refere-se a principalmente a créditos de PIS e COFINS.

b) Refere-se a benefícios fiscais no Brasil, oriundos de adesão a programas estaduais de anistia fiscal pelas controladas Natura Cosméticos S.A. e Avon Cosméticos Ltda.

c) Refere-se receita de royalties recebida pela controlada Avon do seu representante no Japão, após uma disputa judicial conforme mencionado na nota explicativa 22.

d) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- e) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop e integração da controlada Avon Products Inc., que está apoiado em cinco pilares, sendo eles: (1) rejuvenescer a marca; (2) otimizar as operações de varejo e venda direta; (3) aprimorar o *omni-channel*; (4) aprimorar a eficiência operacional; e (5) redesenhar a organização.
- f) Refere-se aos gastos para encerramento das operações da controlada The Body Shop na Rússia, sendo os principais gastos referentes a indenizações à colaboradores e multa por encerramento de contrato de locação de lojas.

31. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
(Prejuízo) lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(1.969.592)	352.544
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	1.381.559.530	1.377.337.254
Média ponderada das ações em tesouraria	(9.632.014)	(434.366)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	1.371.927.516	1.376.902.888
(Prejuízo) lucro básico por ação - R\$	(1,4356)	0,2560

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação, assumindo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que causariam diluição. Considerando que a Companhia registrou prejuízo no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2022, qualquer ajuste teria efeito antidiluição e, portanto, o prejuízo diluído por ação é igual ao prejuízo básico por ação.

32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

32.1. Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Controladora	
	30/09/2022	31/12/2021
Ativo circulante:		
Natura Cosméticos S.A. ^(b)	-	153.656
Avon Products, Inc ^(a)	23.849	20.223
Natura Cosméticos S.A. – Argentina ^(a)	4.168	4.302
Natura Cosméticos S.A. – Chile ^(a)	-	609
Natura Cosméticos S.A. – Perú ^(a)	519	567
Natura Cosméticos S.A – Colombia ^(a)	366	377
The Body Shop International ^(a)	12.909	7.416
Aesop UK ^(a)	2.805	2.836
Natura Dist de Mexico ^(a)	-	536
Total do ativo circulante	44.616	190.522
Passivo circulante:		
Natura Cosméticos S.A. ^{(a) e (c)}	37	1.882
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. ^(a)	654	188
Avon Products, Inc ^(c)	-	37.784
The Body Shop International ^(c)	-	19.959
Aesop UK	-	358
Total do passivo circulante	691	60.171

a) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

b) Em 31 de dezembro de 2021, refere-se a juros sobre capital próprio.

c) Refere-se a repasse de despesas compartilhadas.

Nos períodos de 9 meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021 não houve transações da controladora com partes relacionadas que transitaram pela demonstração do resultado, pois as transações ocorridas no período referem-se a repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

32.2. Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de setembro de 2022, seu saldo correspondeu a R\$11.060 (R\$3.835 em 31 de dezembro de 2021).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S.A. para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A. detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 foi de R\$66.418 (R\$60.998 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2021) e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022 o valor pago a título de aluguel foi de R\$11.791 (R\$14.094 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

&Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiário. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. Trata-se de aluguel modalidade *build to suit* no qual o imóvel ainda não foi entregue e, portanto, não houve desembolso durante os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2022 e 2021.

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A.). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$5.384 e no período findo em 30 de setembro de 2022, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$1.600.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$35.000 (R\$29.000 em 30 de setembro de 2021).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

32.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	30/09/2022			30/09/2021		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	10.605	147.413	158.018	11.244	56.395	67.639
Diretoria executiva	26.045	40.608	66.653	38.714	65.430	104.143
	36.650	188.021	224.671	49.958	121.825	171.782

Os totais na tabela acima incluem os encargos previdenciários do empregador.

Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

Os valores no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, incluem benefícios de rescisão para determinados funcionários-chave da administração relacionados ao processo de revisão da estrutura corporativa da Natura &Co.

33. COMPROMISSOS

33.1 Contratos de fornecimento

Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal são:

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Até um ano	378.606	929.288
De um a cinco anos	155.933	460.081
Acima de cinco anos	16.078	10.738
Total	550.617	1.400.107

34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de setembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		30/09/2022	31/12/2021
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	5.659.709	6.008.031
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	214.444	261.953
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	1.962.509	1.962.509
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	100.006	103.857
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	2.141.605	2.445.664
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
<u>Itens não caixa</u>				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	89	-	(608.488)	(130.393)
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	-	-	59.550	132.825

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

36. EVENTOS SUBSEQUENTES

a) Emissão de debêntures pela controlada Natura Cosméticos S.A. (12ª emissão)

Em 06 de outubro de 2022, a controlada Natura Cosméticos realizou a 12ª (décima segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em três séries, com garantia fidejussória adicional da Companhia. Tal garantia foi previamente aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia em 30 de agosto de 2022. As debêntures emitidas possuem valor total de R\$ 1,05 bilhão, vencimento entre 2027 e 2032 e são remuneradas por 100% do CDI + 0,8% (1ª série), 6,8% e 6,9% para as 2ª e 3ª séries, respectivamente. As mesmas são lastro de uma operação de emissão de Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI).

Os recursos líquidos obtidos pela controlada Natura Cosméticos com a emissão das Debêntures serão destinados ao pagamento de aluguéis ainda não incorridos e ao reembolso de gastos com aluguéis já incorridos nos 24 (vinte e quatro) meses anteriores à data de emissão.

b) Realocação da unidade de pesquisa e desenvolvimento da subsidiária Avon

A controlada direta Avon está atualmente avaliando os custos associados ao fechamento de sua unidade de pesquisa e desenvolvimento em Suffern, Estados Unidos, e à realocação das atividades de pesquisa e desenvolvimento para o Brasil e a Polônia. A controlada direta Avon espera incorrer em custos de reestruturação não recorrentes relacionados ao fechamento e realocação no valor de aproximadamente US\$ 39 milhões, a serem incorridos nos exercícios fiscais encerrados entre 31 de dezembro de 2022 e 2025 e despesas de capital relacionadas à infraestrutura e instalações no Brasil e na Polônia totalizando aproximadamente US\$ 10 milhões, a serem incorridos nos exercícios fiscais encerrados entre 31 de dezembro de 2022 e 2023, cujos valores serão compensados com redução de custos recorrentes em decorrência da reestruturação. A controlada direta Avon também está realizando uma análise de *impairment* sobre ativos fixos e, como resultado, espera registrar uma potencial despesa de *impairment* de aproximadamente US\$ 35 milhões a US\$ 40 milhões.

c) Decisão judicial em litígio da controlada Avon

A subsidiária Avon Products Inc. foi condenada no estado da Califórnia, nos Estados Unidos, em dezembro de 2022 a pagar US\$ 36 milhões em danos compensatórios e US\$ 10,3 milhões em danos punitivos, como parte de uma ação relacionada à acusação de contaminação por amianto de produtos de talco vendidos até 2016, naquele estado.

Os produtos da subsidiária Avon Products Inc. e de suas subsidiárias passam por uma rigorosa avaliação de segurança para uso pelos consumidores. A controlada Avon acredita ter fortes argumentos para requerer a anulação da sentença em questão e buscará de imediato todas as medidas cabíveis para sua defesa, inclusive a interposição de recurso de apelação.

Com base no exposto acima, não houve impacto nessas informações intermediárias trimestrais da Companhia.
