

natura & co

NATURA & CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97

NIRE nº 35300531582

Código CVM nº 02478-3

FATO RELEVANTE

Reafirmação da Projeção Margem EBITDA Consolidada e revisão do prazo de atingimento de projeção da Receita Líquida Consolidada e Índice de Endividamento Líquido Consolidado

A **Natura & Co Holding S.A.** (B3: NTCO3; NYSE: NTCO) (“Companhia”), em atendimento às disposições da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 44, de 23 de agosto de 2021, da Instrução da CVM nº 480, de 18 de novembro de 2009, conforme alterada (“Instrução CVM 480”), e da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, vem reafirmar a projeção da Margem EBITDA e apresentar alteração no prazo de atingimento das projeções da Receita Líquida Consolidada e Índice de Endividamento Líquido Consolidado divulgadas no Fato Relevante divulgado pela Companhia em 20 de abril de 2021 (“Fato Relevante de 20 de abril de 2021”).

O cenário macroeconômico e geopolítico global tem sido volátil, marcado por crescentes pressões inflacionárias, interrupção da cadeia de suprimentos, volatilidade cambial e a eclosão da guerra na Ucrânia, todos impactando o consumo e a demanda. Apesar dessa volatilidade, a Companhia está reafirmando seu *guidance* de Margem EBITDA para 2024 de 14% a 16%. A Companhia agora espera atingir sua meta de Receita Líquida Consolidada de R\$ 47 bilhões a R\$ 49 bilhões e a meta de Índice de Endividamento Líquido Consolidado de menor ou igual 1,0 vez o EBITDA em 2024, contra 2023 atualmente, alinhando assim todo o *guidance* para o ano fiscal findo em 31 de dezembro de 2024.

Nosso *guidance* pressupõe taxas de câmbio constantes em R\$ 5 por USD e crescimento do PIB global de um dígito baixo¹ de 2022 a 2024 e recuperação contínua de categorias-chave à medida que os países continuam reduzindo as restrições do Covid-19. No entanto, pressões inflacionárias significativas e a guerra na Ucrânia estão criando pressão sobre o consumo e a demanda do consumidor. A Companhia está atenta aos riscos contínuos relacionados ao atual contexto macroeconômico, incerteza geopolítica e impacto contínuo da pandemia de Covid-19 e mudanças materiais nas expectativas podem afetar as perspectivas.

¹ Projeções do Fundo Monetário Internacional (FMI), abril de 2022.

As projeções divulgadas acima têm como premissas o orçamento consolidado da Companhia para o ano corrente, bem como o plano estratégico para os exercícios sociais posteriores. Além disso, a Companhia considera os seguintes fatores:

- (a) crescimento do mercado global de cosméticos, fragrâncias e itens de cuidado pessoal;
- (b) expectativa do aumento de penetração das vendas online;
- (c) plano de transformação da Avon International suportado por investimentos na implantação de um novo modelo comercial, digitalização do negócio e programa de rejuvenescimento da marca;
- (d) investimentos para evolução do modelo de venda direta digitalizada, inovação de produtos e expansão geográfica; e
- (e) todos os valores denominados em US\$ consideram a taxa de câmbio de US\$1,00 para R\$5,00.

Especificamente em relação à projeção quanto ao limite do Índice de Endividamento Líquido Consolidado, a Companhia considerou que seu endividamento líquido de até 1,0 vez o EBITDA é adequado a seu perfil. É importante destacar que o cálculo da dívida líquida exclui impactos da Alocação do Preço de Compra (PPA) e obrigações de contratos de arrendamento mercantil (leasing).

As projeções ora apresentadas são meras estimativas da administração da Companhia, está sujeita a riscos e incertezas e de forma alguma constitui promessa de desempenho. Em caso de alteração relevante nestes fatores, a projeção será revisada. As informações sobre as perspectivas dos negócios, projeções e metas financeiras são meras previsões, baseadas nas expectativas atuais da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas dependem das condições do mercado e do cenário econômico brasileiro e dos países em que operamos e dos setores em que atuamos. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores acima descritos pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes da projeção apresentada.

As outras projeções e prazos mencionados no Fato Relevante de 20 de abril de 2021 e 11 de novembro de 2022 permanecem inalteradas.

A seção 11 do Formulário de Referência da Companhia será atualizada no prazo estabelecido na Instrução CVM 480, de modo que tal documento atualizado estará disponível para acesso pelo público investidor tanto por meio do site da CVM (<http://www.cvm.gov.br>) como por meio do site de relações com investidores da Companhia (<https://ri.naturaeco.com/pt-br/>).

Este Fato Relevante tem caráter meramente informativo e não deve, em nenhuma circunstância, ser interpretado como recomendação de investimento, tampouco como uma oferta para aquisição de quaisquer valores mobiliários de emissão da Companhia.

São Paulo, 5 de maio de 2022.

Viviane Behar de Castro
Diretora de Relações com Investidores