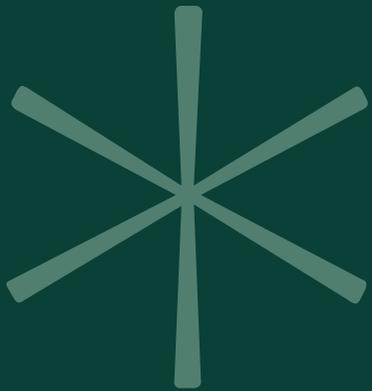


13 de maio de 2025

Resultados do *1º trimestre* *de 2025*



natura & co



Disclaimer

Esta apresentação pode conter afirmações sobre eventos futuros.

Tais informações não são declarações de fatos históricos, mas refletem os desejos e expectativas da administração da Natura &Co.

As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "estimar", "pretende", "prevê", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e outras palavras similares têm o objetivo de identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos.

Riscos conhecidos incluem incertezas que não são limitadas ao impacto da competitividade dos produtos e preços da concorrência, aceitação dos produtos no mercado, transições de produtos da Companhia e de seus concorrentes, aprovação regulatória, flutuações cambiais, dificuldades de produção e fornecimento e mudanças no mix de vendas de produtos, dentre outros riscos.

Esta apresentação também pode conter informações proforma, elaboradas pela Companhia a título exclusivo de informação e referência, portanto, são grandezas não auditadas. Esta apresentação está atualizada até a presente data e Natura &Co não se obriga a atualizá-la mediante novas informações ou acontecimentos futuros.

<https://ri.naturaeco.com>

Principais destaques

1T25 - Consolidado

Receita Líquida¹

R\$ 6,7 bilhões

Margem EBITDA Recorrente¹

11,8%
-140 bps A/A

1T25 - Latam

Receita Líquida

R\$ 5,3 bilhões

Margem EBITDA Recorrente

15,0%
+50 bps A/A

¹ Em 2024, Avon Internacional foi tratada como operação descontinuada até sua reconsolidação em Dez/24

Natura &Co

Mais um passo na jornada de simplificação:

- Incorporação da Natura &Co pela Natura Cosméticos, aprovada na AGE
- Gestão da Natura Cosméticos assume liderança da empresa consolidada

Publicação do Relatório Anual de 2024, mostrando progresso no Compromisso com a Vida

Natura &Co América Latina

- México e Argentina progredindo na implementação da Onda 2
- Receita com sólido desempenho da marca Natura, atenuada pela performance da Avon na região
- Evolução A/A e T/T da Margem EBITDA recorrente para 15%, incluindo +110 bps de itens não-operacionais
- Geração de caixa no trimestre, apesar da sazonalidade típica de Q1

Avon Internacional

- Desalavancagem da receita pressionando margens e conversão de caixa
- Início da implementação da reestruturação acelerada

Resultados *do Trimestre*

João Paulo Ferreira,
CEO

Silvia Vilas Boas,
CFO

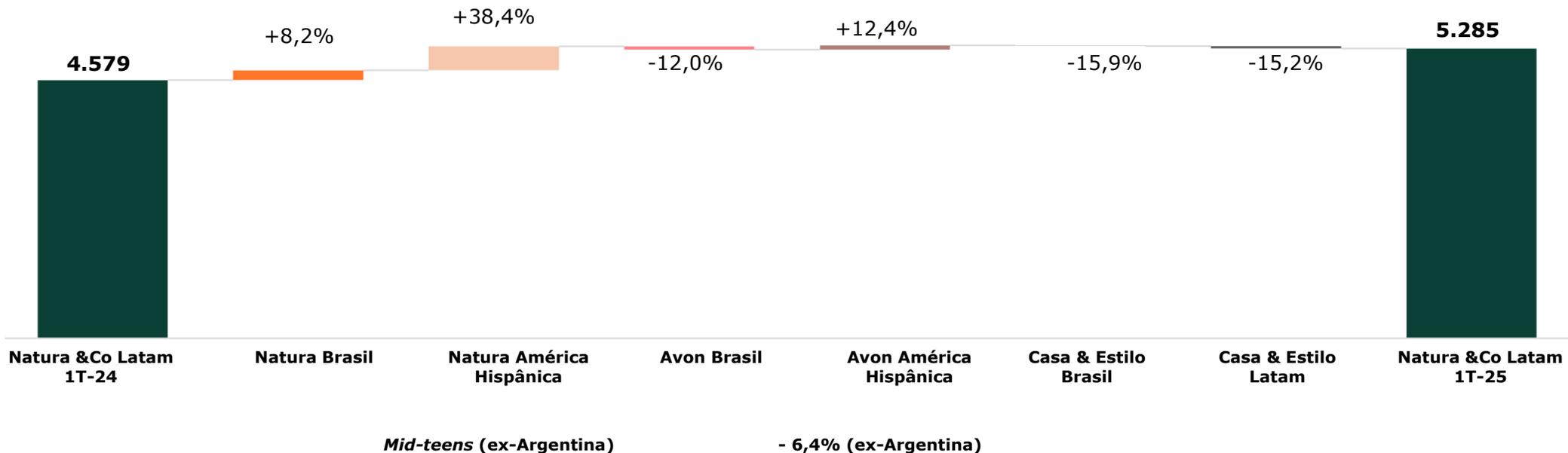


Natura &Co Latam

Receita líquida +12,2% A/A em moeda constante (+4,1% Ex-Argentina)

Receita líquida (R\$ milhões)

Receita líquida em R\$ milhões com variação anual em moeda constante (%)



Natura CFT

Brasil

- Ganhos de produtividade mais do que compensando a ligeira queda do canal
- Crescimento em Março voltou ao patamar de *mid-teens*

Hispânica

- Manutenção do forte crescimento da receita no México, mesmo com mudança para binível
- Aceleração da produtividade mais do que compensando queda do canal no México

Avon CFT

Brasil

- Impactado pelo menor número de lançamentos, especialmente na categoria de maquiagens
- Fragrâncias mostrou desempenho positivo

Hispânica

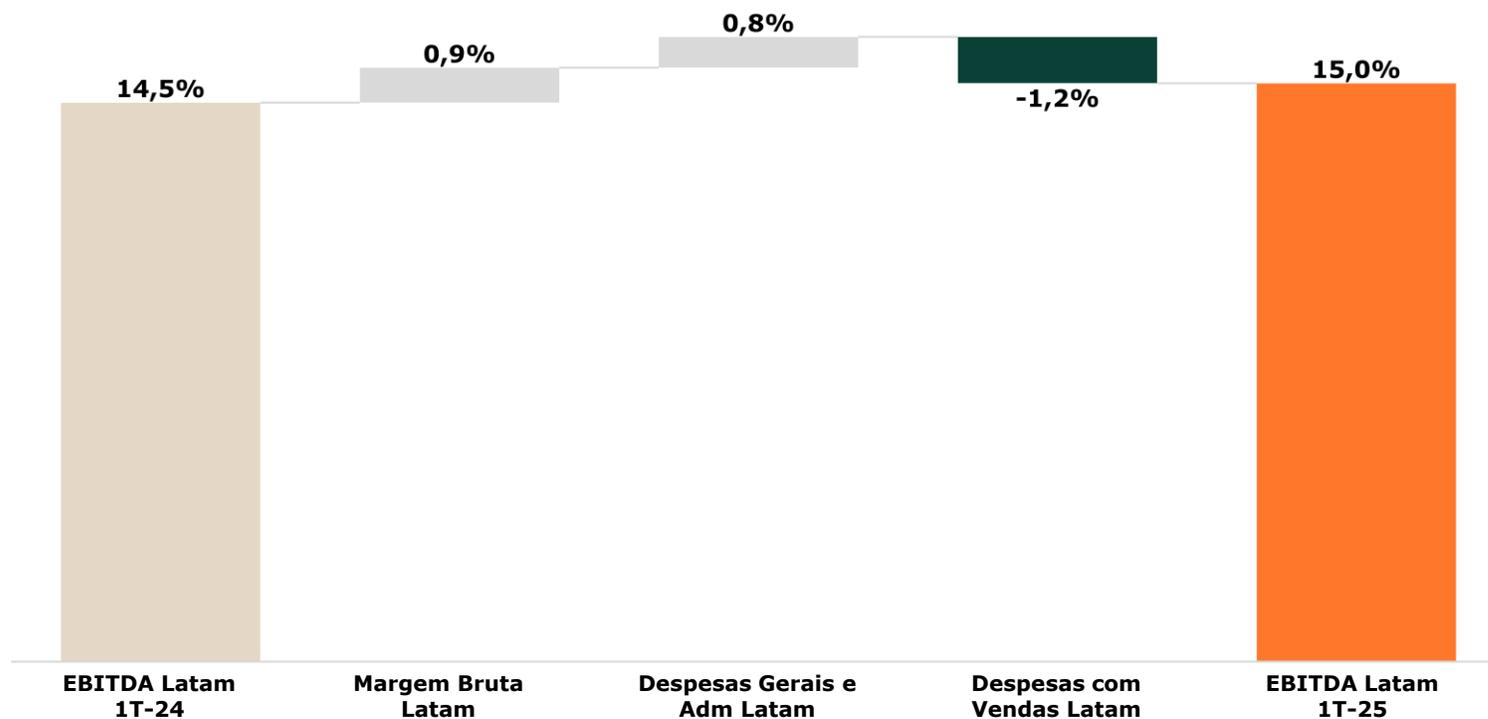
- Argentina, Peru e México apresentando melhora na performance
- Demais países ainda refletindo os desafio da gestão do portfólio combinado

Casa & Estilo

- Redução da queda A/A
- Ainda apresentando queda na comparação trimestral

Margem EBITDA Recorrente Latam, recuperando do nível do 4T-24 de 9,6% e expandindo A/A, incluindo +110 bps de itens não-operacionais

Bridge Margem EBITDA Latam Recorrente (%)



Destaques

+50 bps | Margem EBITDA recorrente da Latam

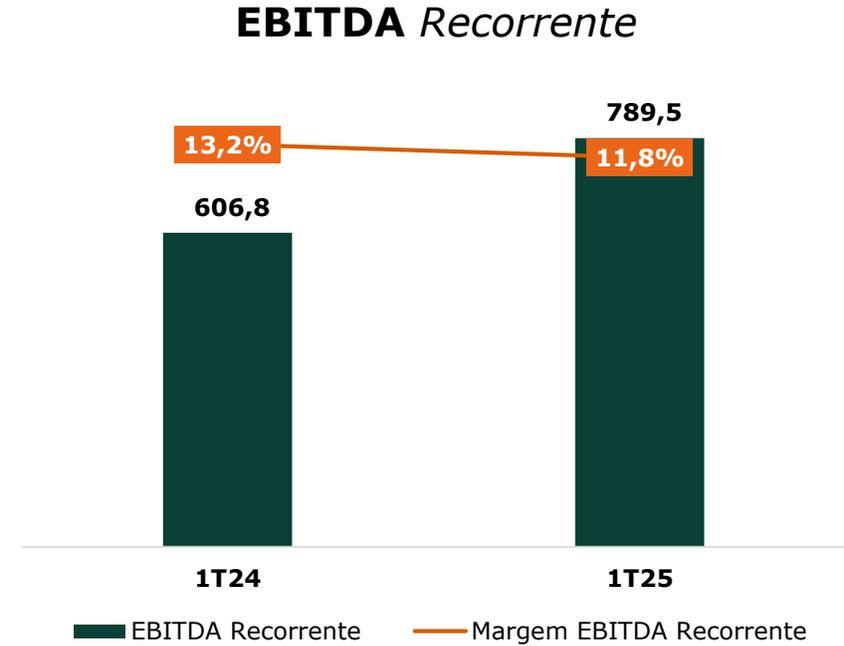
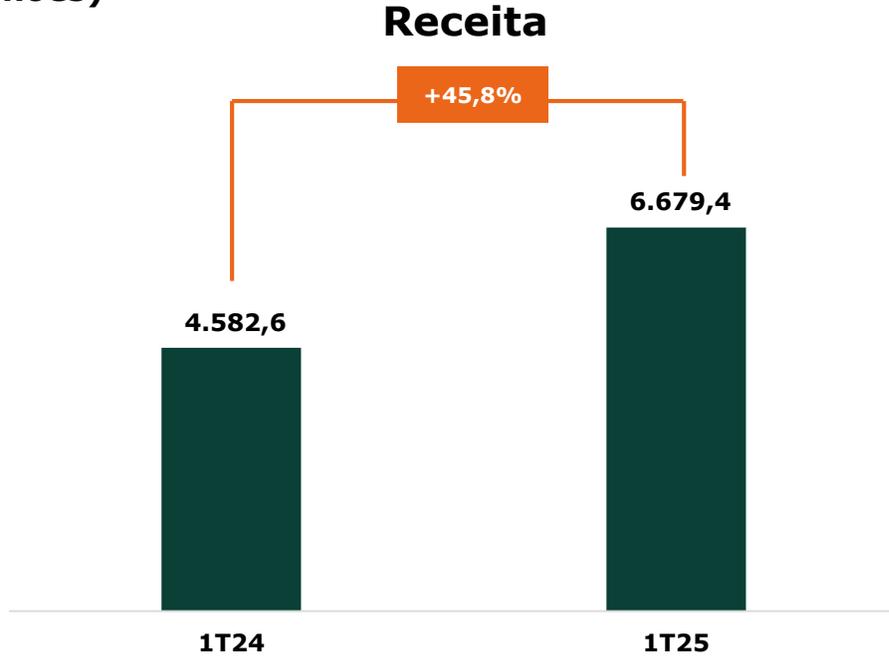
- Margem Bruta reflete:
 - Expansão da margem A/A dos países da Onda 2
 - Aumento de preços no início do ano, antecipando inflação
- Melhora do G&A com alavancagem operacional compensando o aumento dos investimentos
- Pressão das despesas com venda, marketing e logística:
 - Investimentos em marketing e produtos digitais
 - Atenuando as eficiências logísticas

Benefício de 110 bps de receitas não-operacionais

Natura &CO

Receita e EBITDA Recorrente¹

(R\$ milhões)



1 Em 2024, Avon Internacional foi tratada como operação descontinuada até sua reconsolidação em Dez/24

Receita

Natura &Co Latam

- Sólido desempenho da marca Natura, parcialmente compensado pelo desempenho da Marca Avon e categoria Casa & Estilo

Avon Internacional

- Receita de R\$1,4 bilhão no 1T-25

Rentabilidade

Natura &Co Latam

- Melhora do desempenho A/A e recuperação na comparação T/T

Corporativo

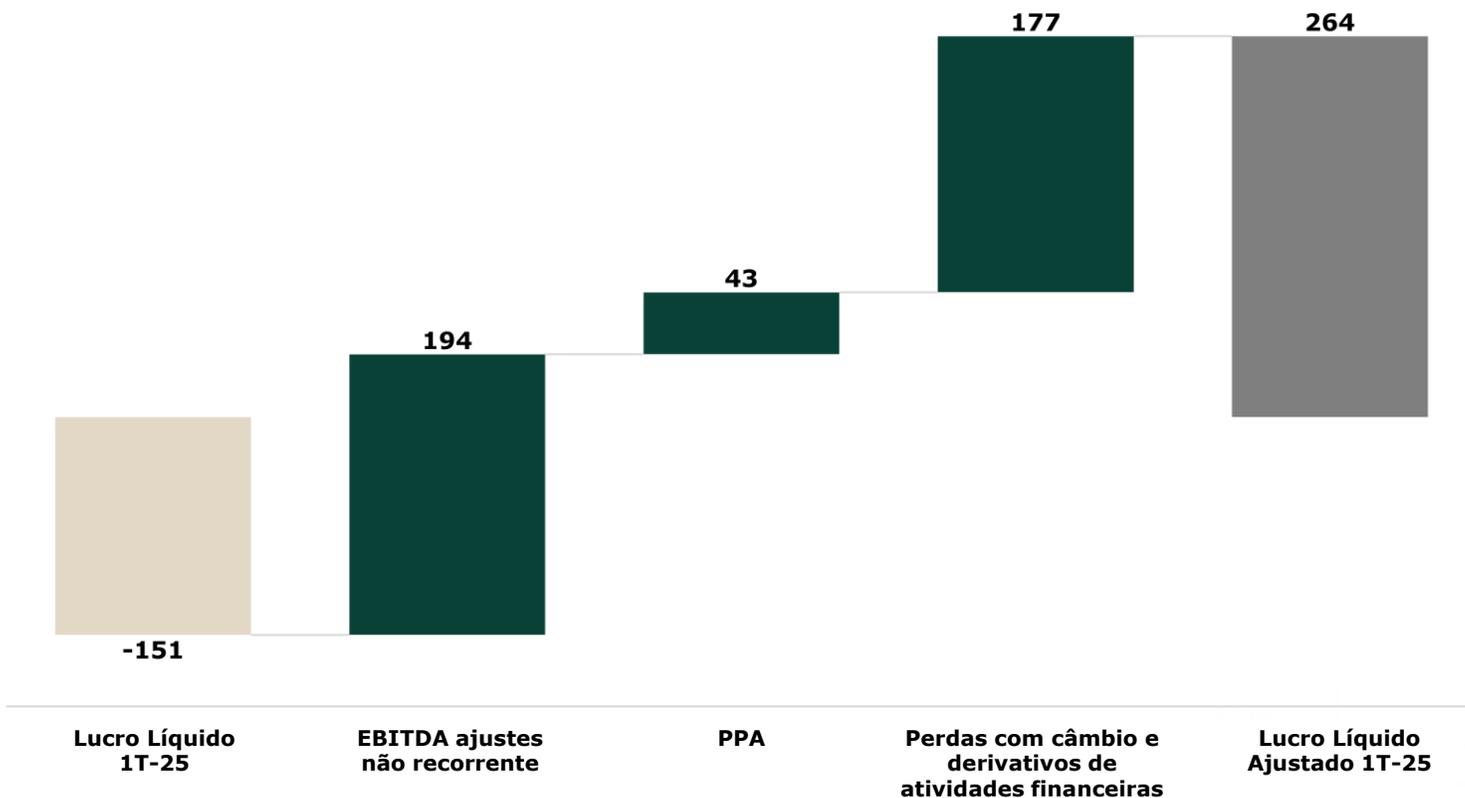
- Redução de 55% A/A, beneficiado temporariamente por R\$11 milhões

Avon Internacional

- Dilui margem consolidada do 1T-25 com a reconsolidação da unidade de negócio

Lucro Líquido Ajustado e Lucro Líquido

(R\$ milhões)



Destaques

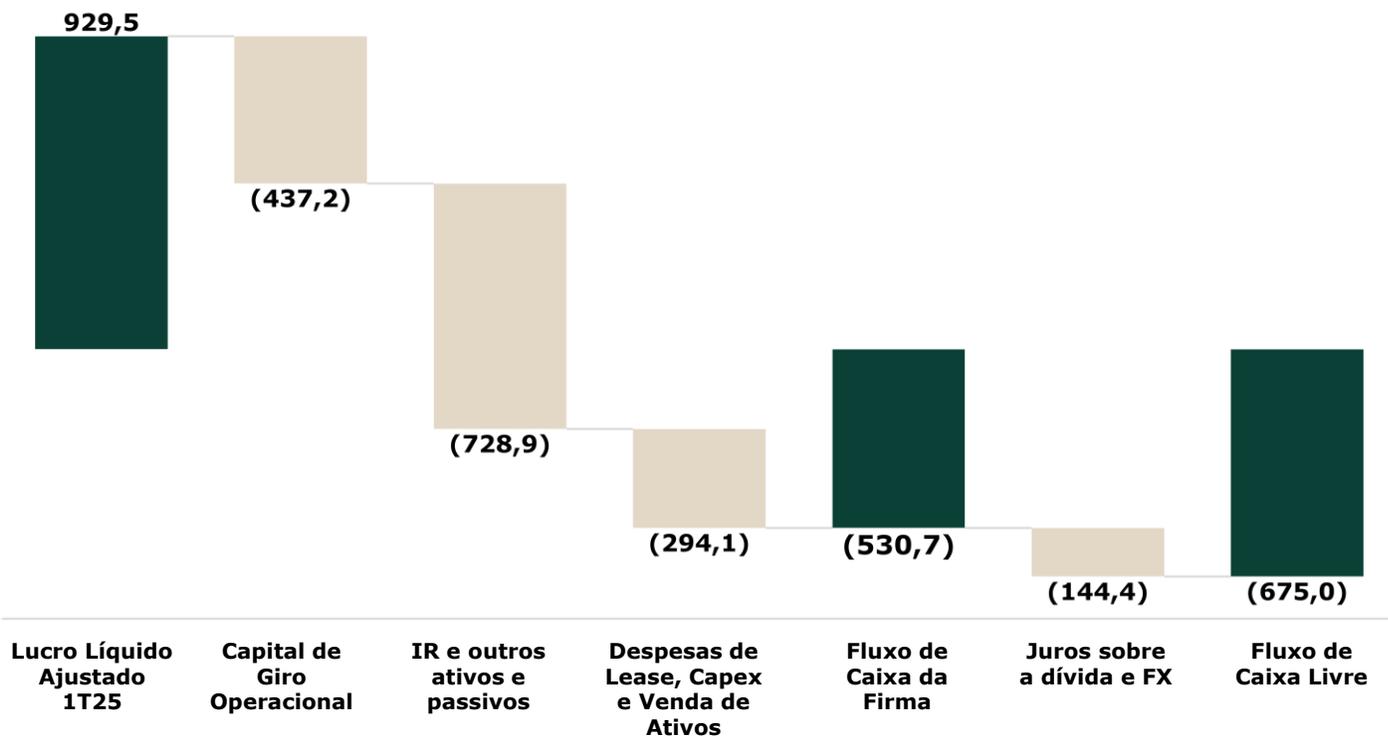
EBITDA recorrente de R\$ 790 milhões, compensado por:

- Despesas de transformação de R\$ -190 milhões
- Resultado financeiro de R\$ -251 milhões impactado pela alavancagem e despesa não-caixa de derivativos
- Impostos de R\$ -160 milhões, refletindo a linearização das despesas

Excluindo efeitos não operacionais, lucro ajustado foi de R\$ 264 milhões vs. prejuízo de R\$ -116 mm no 1T-24

Fluxo de Caixa – 1T25

(R\$ milhões)



Destaques Fluxo de Caixa para a Firma

Fluxo de caixa para a firma reflete:

- Geração de caixa da Latam de R\$ 185 milhões¹
- R\$ - 91 milhões de saída de caixa referente a projetos estratégicos da Holding
- O restante é majoritariamente explicado pelo consumo sazonal de caixa da Avon Internacional

No Consolidado:

- EBITDA reportado de R\$595 milhões

Compensado por:

- Capital de giro operacional
- Outros ativos e passivos

¹ Conforme publicado nas demonstrações financeiras da Natura Cosméticos

Endividamento

R\$ 3,7 bilhões

Saldo de caixa ao final do período

1,43x

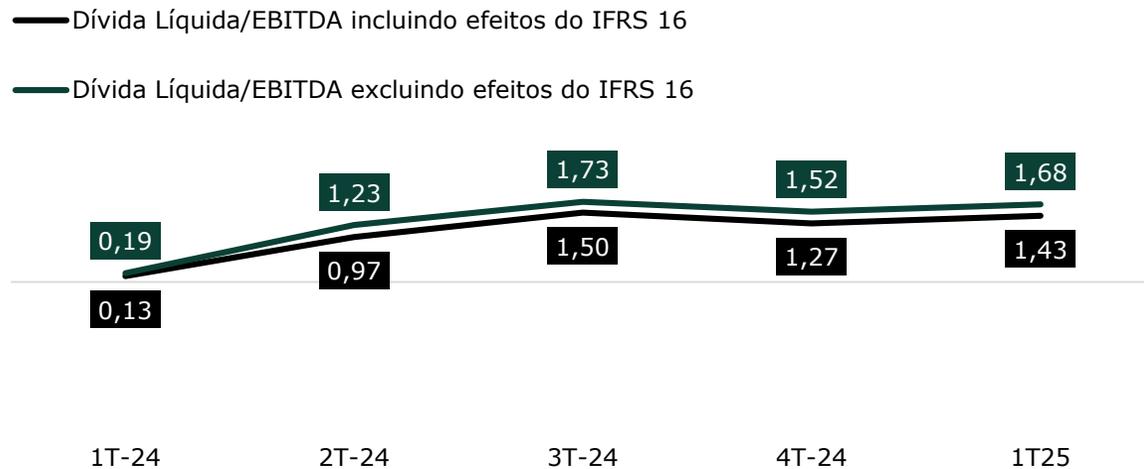
Relação Dívida Líquida/EBITDA do Grupo

Dívida Bruta: R\$ 6.587 milhões | Dívida Líquida: R\$2.901 milhões

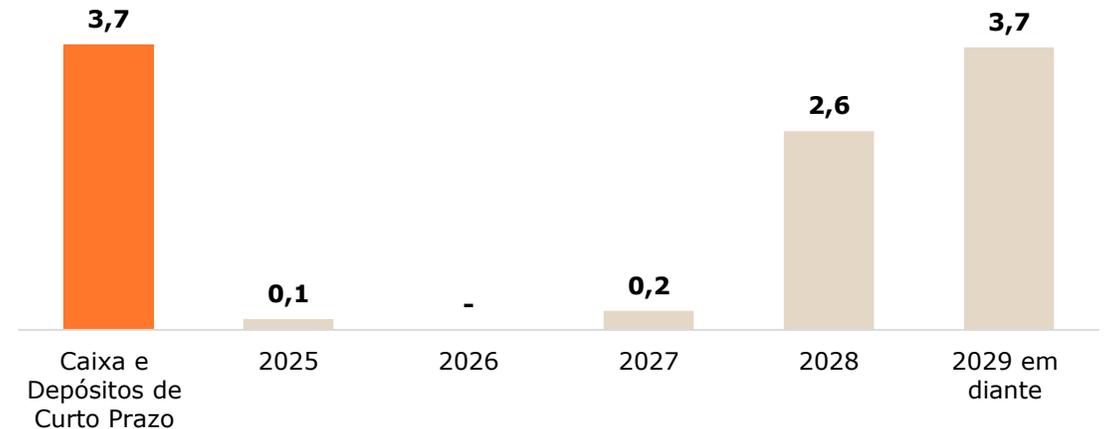
Reflete:

- Fluxo de caixa de R\$ -675 milhões
- Programa de recompra de ações de R\$ -60 milhões
- Benefício de ~R\$ +250 milhões da valorização do real na nossa dívida em dólar (Bond 2028 e 2029)

Dívida líquida (R\$ bilhões) e relação dívida líquida/EBITDA (x)



Cronograma de amortização (R\$ bilhões)



Considerações *Finais*

João Paulo Ferreira,
CEO



Mensagens Principais

Latam

- Onda 2 deve ser concluída até o final de 2025 com a implementação no México (2T) e Argentina (3T), com conclusão dos custos de transformação
- Margem recorrente do 1T-25 já contribuindo para a jornada de expansão em 2025
- Eficiências parcialmente reinvestidas em marketing e em projetos estratégicos, cujo faseamento foi rebalanceado para diminuir volatilidade

Destravando valor para os acionistas de maneira sustentável ...

Processo de Simplificação

- Aceleração da reestruturação da Avon Internacional...
- ...enquanto seguimos explorando as alternativas estratégicas para essa unidade de negócio

Estrutura de Capital

- Foco absoluto no equilíbrio da estrutura de capital ótima e retorno aos acionistas através de investimentos sustentáveis impulsionados pelo ROIC

... por meio da nossa agenda Triple Bottom Line



Obrigado

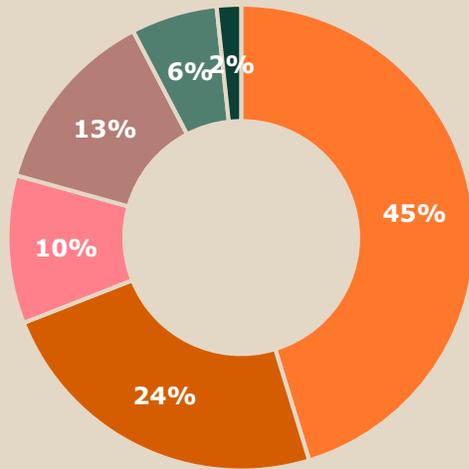
ri@natura.net
ri.naturaeco.com



natura & co

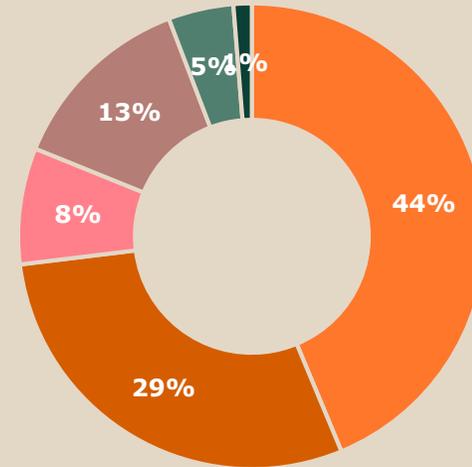
Abertura Segmentos

1T-24



- Natura Brasil
- Natura América Hispânica
- Avon Brasil
- Avon América Hispânica
- Casa & Estilo Latam
- Casa & Estilo Brasil

1T-25



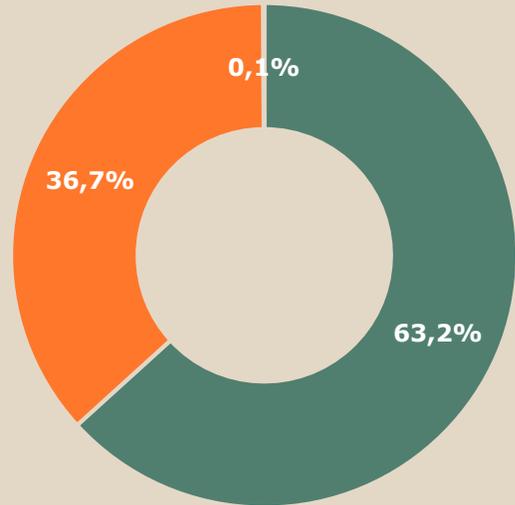
- Natura Brasil
- Natura América Hispânica
- Avon Brasil
- Avon América Hispânica
- Casa & Estilo Latam
- Casa & Estilo Brasil

***O cálculo dos percentuais é feito com base nos valores de faturamento em moeda constante**

Perfil

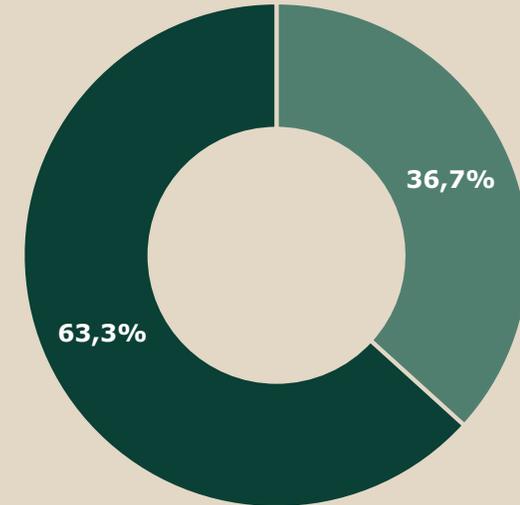
Dívida

1T-25 por tipo



■ Bonds ■ Debêntures ■ Outros Instrumentos

1T-25 por moeda



■ BRL ■ USD