

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97

NIRE 35.3.0053158-2

COMUNICADO AO MERCADO

A **Natura &Co Holding S.A.** (“Natura &Co” ou “Companhia”) (B3: NTCO3; NYSE: NTCO), em cumprimento às disposições constantes no artigo 12 da Resolução CVM nº 044/2021, comunica aos acionistas e ao mercado em geral que recebeu correspondência da BlackRock, Inc., informando sobre a alienação da participação acionária na Companhia detida pelos veículos sob sua gestão discricionária.

A BlackRock informou que sua participação em 31 de agosto de 2022 atingiu 68.555.391 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, equivalentes a 4,96% do total de ações de emissão da Natura &Co. Os veículos sob sua gestão discricionária detêm, ainda, instrumentos financeiros derivativos referenciados a ações ordinárias da Companhia.

A BlackRock informou, ainda, que sua participação acionária tem por objetivo o investimento na Companhia, sem intenção de alterar sua composição de controle ou estrutura administrativa, e não visa atingir nenhum percentual de participação acionária em particular.

A Companhia ressalta que as informações específicas exigidas pelo artigo 12 da Resolução CVM 44 constam da correspondência anexa a este comunicado.

São Paulo, 06 de setembro de 2022.

Guilherme Strano Castellan

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Natura &Co Holding S.A.

Av. Alexandre Colares, 1.188, Parque Anhanguera, sala A17, bloco A
CEP 05106-000, São Paulo, SP, Brasil

At.: Sr. Guilherme Strano Castellan

Diretor de Relações com Investidores

Tel.: 55 (11) 4389-9700

E-mail: ri@natura.net

2 de setembro de 2022.

NATURA &CO HOLDING S.A. - Divulgação de Alienação de Participação Acionária Relevante

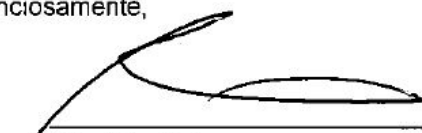
Prezados Senhores,

- 1** A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que alienou ações ordinárias emitidas pela Natura &Co Holding S.A. ("**Companhia**") e *American Depositary Receipts* ("**ADRs**") da Companhia, sendo que, em 31 de agosto de 2022, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de 66.762.533 ações ordinárias e 896.429 ADRs, representativos de 1.792.858 ações ordinárias, totalizando 68.555.391 ações ordinárias, representando aproximadamente 4,957% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia e 3.231.282 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,234% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia.
- 2** A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:
 - (i) BlackRock tem sede registrada em 55 East 52nd Street, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10022-0002, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, de forma agregada, 66.762.533 ações ordinárias e 896.429 ADRs, representativos de 1.792.858 ações ordinárias, totalizando 68.555.391 ações ordinárias, representando aproximadamente 4,957% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia e 3.231.282 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações ordinárias com liquidação financeira, representando aproximadamente 0,234% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e

- (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,



BlackRock, Inc.
Pp. Renata Cardoso

NATURA &CO HOLDING S.A.
Publicly Held Company
CNPJ/ME No.: 32.785.497/0001-97
NIRE: 35.3.0053158-2

NOTICE TO THE MARKET

Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co” or “Company”) (B3: NTCO3; NYSE: NTCO), pursuant to the provisions of Article 12 of CVM Resolution nº 044/2021, hereby informs its shareholders and the market that it received a letter from BlackRock Inc., informing a reduction in the percentage ownership of the Company held by vehicles under its discretionary management.

BlackRock informed that its participation on August 31, 2022 reached a 68,555,391 common shares, nominative and without par value, which represents 4.96% of Natura &Co’s total shares. The vehicles under its discretionary management also hold derivative instruments related to the Company's common shares.

BlackRock also informs that its equity interest is for investment purposes only, with no intention of changing the control or influencing the administrative structure of the Company and does not aim to achieve any particular percentage of equity participation.

The Company points out that the specific information required by article 12 of CVM Resolution 44 is included in the letter attached herein.

São Paulo, September 06, 2022.

Guilherme Strano Castellan
Financial and Investor Relations Officer

Natura &Co Holding S.A.

Avenida Alexandre Colares, No. 1188, Parque Anhanguera, sala A17, bloco A
05106-000, São Paulo, SP, Brazil

Attn: Mr. Guilherme Strano Castellan

Investors Relations Officer

Tel.: +55 (11) 4389-9700

Email: ri@natura.net

September 2, 2022.

NATURA &CO HOLDING S.A. – Disclosure of Disposal of Material Equity Holding

Dear Sir,

- 1** The undersigned BlackRock, Inc. ("**BlackRock**"), hereby informs, on behalf of some of its clients, in its capacity of investment manager, that it has disposed common shares and American Depositary Receipts ("**ADRs**") issued by Natura &Co Holding S.A. ("**Company**") so that, on August 31, 2022, its aggregate holdings added up to 66,762,533 common shares and 896,429 ADRs, representatives of 1,792,858 common shares, totaling 68,555,391 common shares, representing approximately 4.957% of the total common shares issued by the Company and 3,231,282 cash settled derivatives representing approximately 0.234% of the total common shares issued by the Company.
- 2** For the purposes of Article 12 of the Brazilian Securities Commission ("**CVM**") Resolution No. 44, of August 23, 2021, as amended, BlackRock hereby requests the Company's Investors Relations Officer to disclose the following information to CVM and to the relevant authorities:
 - (i) BlackRock registered office is located at 55 East 52nd Street, New York, New York 10022-0002, USA;
 - (ii) BlackRock's aggregate holdings added up to 66,762,533 common shares and 896,429 ADRs, representatives of 1,792,858 common shares, totaling 68,555,391 common shares, representing approximately 4.957% of the total common shares issued by the Company and 3,231,282 cash settled derivatives representing approximately 0.234% of the total common shares issued by the Company, as specified on item 1 above;
 - (iii) the purpose of the above-mentioned equity holdings is strictly of investment, and there is no intention to change the control composition or the administrative structure of the Company;
 - (iv) no agreement or contract regulating the exercise of voting right or the purchase and sale of securities issued by the Company were executed by BlackRock.

3 Please do not hesitate to contact us with any further question or comment on the above.

Yours faithfully,



Pp. **BlackRock, Inc.**
Renata Cardoso