

# Natura &Co Holding S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)

Individuais e Consolidadas referentes ao

período de três meses findo em

31 de março de 2023

Relatório dos Auditores Independentes



## ***Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas***

Aos Administradores e Acionistas  
Natura &Co Holding S.A.

### **Introdução**

---

Revisamos o balanço patrimonial da Natura &Co Holding S.A. ("Companhia"), em 31 de março de 2023, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três meses findo nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 31 de março de 2023, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para o período de três meses findo nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

---

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias**

---

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Natura &Co Holding S.A. e da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas em 31 de março de 2023, o desempenho de suas operações para o período de três meses findo nessa data e os seus fluxos de caixa para o período de



Natura &Co Holding S.A.

três meses findo nessa data, bem como o desempenho consolidado de suas operações para o período de três meses findo nessa data os seus fluxos de caixa consolidados para o período de três meses findo nessa data, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB)*.

### **Outros assuntos**

---

#### **Demonstrações do Valor Adicionado**

As demonstrações financeiras intermediárias acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 8 de maio de 2023

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito  
Contador CRC 1SP188307/O-0

NATURA & CO HOLDING S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE MARÇO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		03/2023	12/2022	03/2023	12/2022			03/2023	12/2022	03/2023	12/2022
<b>CIRCULANTES</b>											
Caixa e equivalentes de caixa	6	169	5.566	2.224.503	4.195.713	Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	289.223	331.151
Títulos e valores mobiliários	7	1.450	24.264	1.587.477	1.800.439	Passivo de arrendamento	18	253	193	634.996	878.448
Contas a receber de clientes	8	-	-	3.327.931	3.502.399	Fornecedores e operações de "risco sacado"	20	2.870	6.451	5.592.284	6.375.930
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	32	66.051	66.329	-	-	Fornecedores - partes relacionadas	32	63.294	64.576	-	-
Estoques	9	-	-	4.382.364	4.516.874	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	24	245	260	245	260
Impostos a recuperar	10	39.379	38.902	1.139.083	911.410	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		18.268	51.485	1.087.841	1.276.977
Imposto de renda e contribuição social		-	-	233.577	196.143	Obrigações tributárias	21	12.281	12.191	730.592	828.125
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	168.297	235.114	Imposto de renda e contribuição social		-	-	194.057	70.294
Outros ativos circulantes	14	9.158	13.562	722.175	763.384	Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	1.628.177	1.613.968
		116.207	148.623	13.785.407	16.121.476	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	-	-	454.005	463.655
						Outros passivos circulantes	23	21.751	23.113	1.176.491	1.499.060
Ativos não circulantes mantidos para venda	13	-	-	2.582.506	51			118.962	158.269	11.787.911	13.337.868
<b>Total dos ativos circulantes</b>		<b>116.207</b>	<b>148.623</b>	<b>16.367.913</b>	<b>16.121.527</b>	Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda		-	-	1.316.689	-
						<b>Total dos passivos circulantes</b>		<b>118.962</b>	<b>158.269</b>	<b>13.104.600</b>	<b>13.337.868</b>
<b>NÃO CIRCULANTES</b>											
Impostos a recuperar	10	-	-	1.211.584	1.356.868	<b>NÃO CIRCULANTES</b>					
Imposto de renda e contribuição social		-	-	-	-	Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	12.965.727	13.261.135
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	148.963	150.167	3.462.748	3.519.515	Passivo de arrendamento	18	636	352	1.644.701	2.392.289
Depósitos judiciais	12	-	-	411.826	457.550	Salários, participações nos resultados e encargos sociais		5.894	6.029	12.065	26.152
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	830.737	773.251	Obrigações tributárias	21	-	-	121.331	117.358
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	34.320	35.235	Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	879.154	934.414
Outros ativos não circulantes	14	-	-	1.198.599	1.252.437	Imposto de renda e contribuição social	11	-	-	431.679	448.532
		148.963	150.167	7.149.814	7.394.856	Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	443.386	191.274
						Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	1.072	1.051	799.129	873.618
Investimentos	15	21.885.191	22.215.420	-	-	Outros passivos não circulantes	23	17.749	17.750	764.429	751.566
Imobilizado	16	-	-	4.537.943	4.966.150	<b>Total dos passivos não circulantes</b>		<b>25.351</b>	<b>25.182</b>	<b>18.061.601</b>	<b>18.996.338</b>
Intangível	17	768	1.445	23.042.512	23.260.970	<b>TOTAL DOS PASSIVOS</b>		<b>144.313</b>	<b>183.451</b>	<b>31.166.201</b>	<b>32.334.206</b>
Direito de uso	18	875	530	2.094.250	2.941.887	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	24				
<b>Total dos ativos não circulantes</b>		<b>22.035.797</b>	<b>22.367.562</b>	<b>36.824.519</b>	<b>38.563.863</b>	Capital social		12.484.478	12.484.424	12.484.478	12.484.424
						Ações em tesouraria		(262.360)	(262.360)	(262.360)	(262.360)
						Reservas de capital		10.580.323	10.540.885	10.580.323	10.540.885
						Prejuízos acumulados		(2.647.341)	(1.994.555)	(2.647.341)	(1.994.555)
						Ajustes de avaliação patrimonial		1.852.591	1.564.340	1.852.591	1.564.340
						<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia</b>		<b>22.007.691</b>	<b>22.332.734</b>	<b>22.007.691</b>	<b>22.332.734</b>
						Participação dos acionistas não controladores no		-	-	18.540	18.450
						Patrimônio líquido das controladas		-	-	-	-
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>22.007.691</b>	<b>22.332.734</b>	<b>22.026.231</b>	<b>22.351.184</b>

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS**  
**PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2023 E DE 2022**  
 (Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido do exercício por ação)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		03/2023	03/2022	03/2023	03/2022
RECEITA LÍQUIDA	26	-	-	7.320.156	7.610.902
Custo dos produtos vendidos	27	-	-	(2.494.683)	(2.882.786)
<b>LUCRO BRUTO</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.825.473</b>	<b>4.728.116</b>
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS					
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	27	-	-	(3.104.741)	(3.345.985)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	27	2.181	(60.947)	(1.381.014)	(1.358.300)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	8	-	-	(215.640)	(162.788)
Resultado de equivalência patrimonial	15	(654.656)	(566.108)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	30	(1.004)	-	(96.642)	(60.447)
<b>(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>(653.479)</b>	<b>(627.055)</b>	<b>27.436</b>	<b>(199.404)</b>
Receitas financeiras	29	2.153	9.935	1.005.725	1.338.260
Despesas financeiras	29	102	(23.983)	(1.482.054)	(1.698.890)
<b>PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>		<b>(651.224)</b>	<b>(641.103)</b>	<b>(448.893)</b>	<b>(560.034)</b>
Imposto de renda e contribuição social	11	(1.204)	(1.989)	(82.777)	(69.971)
<b>PREJUÍZO ANTES DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS</b>		<b>(652.428)</b>	<b>(643.092)</b>	<b>(531.670)</b>	<b>(630.005)</b>
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS					
PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	36	-	-	(120.484)	(12.168)
<b>PREJUÍZO DO PERÍODO</b>		<b>(652.428)</b>	<b>(643.092)</b>	<b>(652.154)</b>	<b>(642.173)</b>
<b>ATRIBUÍVEL A</b>					
Acionistas da Companhia		(652.428)	(643.092)	(652.428)	(643.092)
Não controladores		-	-	274	919
<b>PREJUÍZO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$</b>					
Básico	31	(0,4750)	(0,4694)	(0,4750)	(0,4694)
Diluído	31	(0,4750)	(0,4694)	(0,4750)	(0,4694)

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTE  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		03/2023	03/2022	03/2023	03/2022
<b>PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>		<b>(652.428)</b>	<b>(643.092)</b>	<b>(652.154)</b>	<b>(642.173)</b>
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do período em exercícios subsequentes:					
Conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	15	150.369	(3.642.242)	150.185	(3.645.916)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	15	143.865	(65.922)	143.865	(65.922)
Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	5.3	-	89	(7.324)	(446.241)
Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	11	-	(30)	1.341	151.422
Equivalência sobre perda em operações de hedge de fluxo de caixa	5.3	(7.324)	(446.330)	-	-
Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho em operações de hedge de fluxo de caixa	11	1.341	151.452	-	-
<b>Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários</b>		<b>(364.177)</b>	<b>(4.646.075)</b>	<b>(364.087)</b>	<b>(4.648.830)</b>
<b>ATRIBUÍVEL A</b>					
Acionistas da Companhia		(364.177)	(4.646.075)	(364.177)	(4.646.075)
Não controladores		-	-	90	(2.755)
		<b>(364.177)</b>	<b>(4.646.075)</b>	<b>(364.087)</b>	<b>(4.648.830)</b>

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Reservas de capital						Reservas de lucros		Ajustes de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Não Controladores	Patrimônio líquido total
	Capital social	Ações em tesouraria	Ágio na emissão/venda de ações	Reserva especial	Capital adicional Integralizado	Resultado de operações com acionistas não controladores	Retenção de lucros	Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes			
<b>SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2022</b>	<b>12.481.683</b>	<b>(151.342)</b>	<b>10.021.409</b>	<b>362.059</b>	<b>187.402</b>	<b>(92.066)</b>	<b>871.223</b>	<b>-</b>	<b>4.865.202</b>	<b>28.545.570</b>	<b>21.155</b>	<b>28.566.725</b>
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(643.092)	-	(643.092)	919	(642.173)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	(65.922)	(65.922)	-	(65.922)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.937.061)	(3.937.061)	(3.674)	(3.940.735)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	(643.092)	(4.002.983)	(4.646.075)	(2.755)	(4.648.830)
Recompra de ações	-	(120.300)	-	-	-	-	-	-	-	(120.300)	-	(120.300)
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	-	-	53.158	-	-	-	-	53.158	-	53.158
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	2.623	8.282	-	(23.457)	-	2.144	-	-	(10.408)	-	(10.408)
Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(126.473)	-	(58.494)	-	(8.294)	-	193.261	-	-	-
<b>SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2022</b>	<b>12.484.306</b>	<b>(263.360)</b>	<b>9.894.936</b>	<b>362.059</b>	<b>158.609</b>	<b>(92.066)</b>	<b>865.073</b>	<b>(643.092)</b>	<b>1.055.480</b>	<b>23.821.945</b>	<b>18.400</b>	<b>23.840.345</b>
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022</b>	<b>12.484.424</b>	<b>(262.360)</b>	<b>9.894.936</b>	<b>362.059</b>	<b>375.956</b>	<b>(92.066)</b>	<b>-</b>	<b>(1.994.555)</b>	<b>1.564.340</b>	<b>22.332.734</b>	<b>18.450</b>	<b>22.351.184</b>
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(652.428)	-	(652.428)	274	(652.154)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	143.865	143.865	-	143.865
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	144.386	144.386	(184)	144.202
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	(652.428)	288.251	(364.177)	90	(364.087)
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	-	-	54.670	-	-	-	-	54.670	-	54.670
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	54	-	-	(15.232)	-	-	(358)	-	(15.536)	-	(15.536)
<b>SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2023</b>	<b>12.484.478</b>	<b>(262.360)</b>	<b>9.894.936</b>	<b>362.059</b>	<b>415.394</b>	<b>(92.066)</b>	<b>-</b>	<b>(2.647.341)</b>	<b>1.852.591</b>	<b>22.007.691</b>	<b>18.540</b>	<b>22.026.231</b>

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**

**PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2023 E DE 2022**

**(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		03/2023	03/2022	03/2023	03/2022
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Prejuízo do período		(652.428)	(643.092)	(652.154)	(642.173)
Ajustes para reconciliar o prejuízo do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações		727	176	603.497	575.466
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	16, 17 e 18	(408)	(6.192)	(190.733)	(86.210)
Perda decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"		-	5.266	365.861	974.949
Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas		-	1.016	(20.529)	(26.560)
Atualização monetária de depósitos judiciais		-	-	(8.053)	(8.221)
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	21	-	15.854	11.087
Imposto de renda e contribuição social		1.204	1.990	82.777	69.971
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	13, 16 e 17	-	-	47.375	9.776
Resultado de equivalência patrimonial	15	654.656	566.108	-	-
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	18	23	-	46.714	54.689
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	19	-	-	109.254	(727.498)
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos		(92)	844	741	2.186
Reversão de provisão para impairment	16, 17 e 18	-	-	(31.076)	-
Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações		39.438	40.127	(15.232)	40.127
Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	8	-	-	215.640	164.716
Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	9	-	-	150.594	76.533
Provisão para créditos de carbono		-	-	(7.210)	(3.987)
Efeito de economia hiperinflacionária		-	-	95.395	68.942
		43.141	(33.757)	808.715	553.793
<b>REDUÇÃO (AUMENTO) DOS ATIVOS</b>					
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		368	(16.148)	(195.362)	289.511
Estoques		-	-	(483.288)	86.089
Impostos a recuperar		-	-	(90.473)	(3.074)
Outros ativos		4.633	2.982	(63.309)	129.286
Subtotal		5.001	(13.166)	(832.432)	501.812
<b>(REDUÇÃO) AUMENTO DOS PASSIVOS</b>					
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas		(4.861)	(59.882)	(609.961)	(950.541)
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		(33.352)	5.270	(94.179)	(273.653)
Obrigações tributárias		90	920	(37.486)	(198.911)
Outros passivos		(38.462)	(27.779)	(138.499)	(490.212)
Subtotal		(76.585)	(81.471)	(880.125)	(1.913.317)
<b>CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		<b>(28.443)</b>	<b>(128.394)</b>	<b>(903.842)</b>	<b>(867.712)</b>
<b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		(221)	(1.395)	(130.016)	(66.808)
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos		-	-	7.011	(1.729)
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	22	-	-	(11.161)	(22.833)
Pagamento de recursos por liquidação de operações com derivativos		-	(934)	(90.185)	13.144
Pagamento de juros sobre arrendamentos	18	(23)	-	(58.452)	(51.464)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	(200.405)	(211.706)
Atividades operacionais - operações descontinuadas		-	-	(237.241)	6.162
<b>CAIXA UTILIZADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		<b>(28.687)</b>	<b>(130.723)</b>	<b>(1.624.291)</b>	<b>(1.192.946)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Adições de imobilizado e intangível		80	-	(258.235)	(279.517)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível		-	-	1.389	597
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(2.500)	(161.299)	(2.087.377)	(2.191.667)
Resgate de títulos e valores mobiliários		23.359	248.391	2.306.522	2.566.122
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários		2.363	12.353	50.143	38.236
Investimentos em controladas		(150.000)	-	-	-
Recebimento de dividendos de controladas	32	150.000	153.656	-	-
Atividades de investimento - operações descontinuadas		-	-	(43.373)	(30.033)
<b>CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		<b>23.302</b>	<b>253.101</b>	<b>(30.931)</b>	<b>103.738</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	18	(51)	-	(154.537)	(226.222)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	19	-	-	(86.250)	(238.574)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	5.908	1.181.421
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções		-	(120.300)	-	(120.300)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio		(15)	-	(15)	-
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros		-	(4.332)	(7.348)	3.738
Aumento de capital		54	2.623	54	2.623
Atividades de financiamento - operações descontinuadas		-	-	(59.723)	(46.562)
<b>CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		<b>(12)</b>	<b>(122.009)</b>	<b>(301.911)</b>	<b>866.124</b>
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	(14.077)	(435.649)
<b>(REDUÇÃO) AUMENTO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(5.397)</b>	<b>369</b>	<b>(1.971.210)</b>	<b>(968.733)</b>
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa		5.566	4.289	4.195.713	4.007.257
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa		169	4.658	2.224.503	3.038.524
<b>(REDUÇÃO) AUMENTO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(5.397)</b>	<b>369</b>	<b>(1.971.210)</b>	<b>(968.733)</b>

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		03/2023	03/2022	03/2023	03/2022
<b>RECEITAS</b>		-	-	<b>9.168.102</b>	<b>9.527.833</b>
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		-	-	9.203.402	9.518.501
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	8	-	-	12.162	40.983
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		-	-	(47.462)	(31.651)
<b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>		<b>(8.559)</b>	<b>(37.661)</b>	<b>(7.717.496)</b>	<b>(6.245.549)</b>
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		-	-	(4.921.331)	(3.258.246)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(8.559)	(37.661)	(2.796.165)	(2.987.303)
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>		<b>(8.559)</b>	<b>(37.661)</b>	<b>1.450.606</b>	<b>3.282.284</b>
<b>RETENÇÕES</b>		<b>(727)</b>	<b>(176)</b>	<b>(603.497)</b>	<b>(575.423)</b>
Depreciações e amortizações	16, 17 e 18	(727)	(176)	(603.497)	(575.423)
<b>VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE</b>		<b>(9.286)</b>	<b>(37.837)</b>	<b>847.109</b>	<b>2.706.861</b>
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>		<b>(652.503)</b>	<b>(556.173)</b>	<b>1.005.725</b>	<b>1.338.260</b>
Resultado de equivalência patrimonial	15	(654.656)	(566.108)	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	29	2.153	9.935	1.005.725	1.338.260
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR - OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>		<b>(661.789)</b>	<b>(594.010)</b>	<b>1.852.834</b>	<b>4.045.121</b>
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR - OPERAÇÕES DESCONTINUADAS		-	-	257.672	329.570
<b>TOTAL VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>		<b>(661.789)</b>	<b>(594.010)</b>	<b>2.110.506</b>	<b>4.374.691</b>
<b>TOTAL DA DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>		<b>(661.789)</b>	<b>(594.010)</b>	<b>2.110.506</b>	<b>4.374.691</b>
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO - OPERAÇÕES CONTINUADAS		-	-	<b>257.672</b>	<b>329.570</b>
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO - OPERAÇÕES CONTINUADAS		(661.789)	(594.010)	1.852.834	4.045.121
<b>PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS</b>	28	<b>(10.463)</b>	<b>23.109</b>	<b>1.552.929</b>	<b>1.606.822</b>
Remuneração direta		(14.164)	14.094	1.168.122	1.202.906
Benefício		3.550	8.760	229.422	233.876
FGTS		151	255	155.385	170.040
<b>IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES</b>		<b>1.204</b>	<b>1.990</b>	<b>(661.911)</b>	<b>1.360.937</b>
Federal		1.204	1.990	(988.901)	(242.796)
Estadual		-	-	326.637	1.603.538
Municipal		-	-	353	195
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITAL DE TERCEIROS</b>		<b>(102)</b>	<b>23.983</b>	<b>1.493.486</b>	<b>1.707.367</b>
Aluguéis		-	-	12.927	8.477
Outras		(102)	23.983	1.480.559	1.698.890
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO</b>		<b>(652.428)</b>	<b>(643.092)</b>	<b>(531.670)</b>	<b>(630.005)</b>
Prejuízos do exercício / lucros retidos		(652.428)	(643.092)	(531.944)	(630.923)
Dividendos mínimos obrigatórios propostos		-	-	-	-
Participação dos não controladores nos prejuízos do exercício / lucros retidos		-	-	274	918

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS .....	11
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	11
3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	12
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	13
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO .....	13
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA .....	16
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS .....	16
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES .....	17
9. ESTOQUES .....	18
10. IMPOSTOS A RECUPERAR .....	18
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL .....	19
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS .....	20
13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA .....	21
14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	22
15. INVESTIMENTOS .....	22
16. IMOBILIZADO.....	25
17. INTANGÍVEL .....	27
18. ARRENDAMENTOS.....	29
19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	31
20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO" .....	33
21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	33
22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS .....	34
23. OUTROS PASSIVOS.....	35
24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	36
25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS .....	36
26. RECEITAS.....	38
27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	38
28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	38
29. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS .....	40
30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS .....	41
31. RESULTADO POR AÇÃO.....	41
32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS .....	42
33. COMPROMISSOS .....	44
34. COBERTURA DE SEGUROS.....	44
35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	44
36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS .....	45

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "Avon", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta, realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as) das marcas Natura, Avon e The Body Shop.

Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L'Oreal, o qual foi aprovado e assinado em 03 de abril de 2023. Os detalhes da operação estão detalhados na nota explicativa nº36.

### 2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de três meses findos em 31 de março de 2023 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 - *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 3 de maio de 2023.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos e aplicações financeiras que foram mensurados pelo valor justo, e ativos e passivos não circulantes mantidos para venda mensurados pelo menor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

**2.1 Reclassificação de saldos no período comparativo**

Durante o exercício atual, a Companhia realizou algumas reclassificações nos saldos apresentados no período comparativo para melhor apresentar e alinhar certos saldos de subsidiárias que, embora de natureza semelhante, foram apresentados em itens separados nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas. Essas reclassificações estão relacionadas a:

- a) Certos saldos da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente ao período de três meses findos em 31 de março de 2022 foram apresentados na referida demonstração de maneira mais granular para incluir detalhes adicionais requeridos de acordo com os requisitos estabelecidos pelo pronunciamento técnico CPC 09, Demonstração do Valor Adicionado (DVA).
- b) Inclusão da provisão para impostos correntes no montante R\$338.560 como parte dos ajustes para conciliar o prejuízo do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais na Demonstração dos Fluxos de Caixa (uma vez que as informações originalmente apresentadas incluíam apenas impostos diferidos como ajuste do prejuízo do período enquanto a tributação corrente foi incluída como parte de mudanças adicionais nos passivos operacionais). Este ajuste não altera o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais originalmente apresentado na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

Essas alterações não afetam a posição patrimonial e financeira, a demonstração do resultado do período ou qualquer outra informação anteriormente apresentada nas notas explicativas.

**3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS**

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, emitidas em 13 de março de 2023, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo de três meses findo em 31 de março de 2022, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023.

Dentre estas alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023, destacamos as alterações ao CPC 23, Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (IAS 8, Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors) e ao CPC 26 (R1), Apresentação das Demonstrações Financeiras (IAS 1, Presentation of Financial Statements, além de alterações também ao IFRS Practice Statement 2, Making Materiality Judgments, documento de natureza educativa emitido pelo IASB e não publicado pelo CPC no Brasil), onde foram esclarecidos os conceitos de estimativas contábeis e a aplicação de julgamentos de materialidade às divulgações de política contábil, visando auxiliar as entidades a fornecer divulgações de política contábil que são mais úteis, substituindo a exigência de que as entidades divulguem suas políticas contábeis "significativas" por uma exigência de divulgar suas políticas contábeis "materiais". Na elaboração destas informações contábeis intermediárias estes conceitos foram considerados não havendo, no entanto, efeitos relevantes na natureza e detalhamento das informações apresentadas.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O efeito das demais alterações às normas de reporte financeiro com vigência a partir de 1º de janeiro de 2023 nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia não foram materiais.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

**4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS**

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são materiais para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 4.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2022.

**5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO**

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 5.1., e não sofreram alterações para o período de três meses findo em 31 de março de 2023.

A Companhia segue monitorando os desenvolvimentos do conflito entre Rússia e Ucrânia para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis. Na data destas informações contábeis intermediárias os efeitos oriundos do conflito sobre a posição patrimonial e financeira e o desempenho das operações não foram materiais.

**5.1 Riscos de mercado e contabilidade de hedge**

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes derivativos financeiros (visando a proteção à variabilidade dos pagamentos de passivos de financiamento oriundo de riscos cambiais e de taxa de juros) e operacionais (visando a proteção de risco cambial dos fluxos de caixa operacionais, como operações de importação e exportação) são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

Descrição (posição do balanço patrimonial)	Consolidado Valor Justo (Nível 2)	
	31/03/2023	31/12/2022
Derivativos financeiros	(1.044.834)	(785.733)
Derivativos operacionais	(27.695)	(11.144)
<b>Total</b>	<b>(1.072.529)</b>	<b>(796.877)</b>

Abaixo é apresentada a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para o período de três meses findo em 31 de março de 2023 e exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>516.637</b>
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício	(992.813)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	594.225
Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	(118.707)
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(790.479)
Outras movimentações	(5.740)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(796.877)</b>
Perdas decorrente dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício	(365.861)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	90.185
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	7.348
Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	(7.324)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>(1.072.529)</b>

A Companhia efetua a designação formal para contabilidade de hedge de certos derivativos financeiros e operacionais acima descritos em conformidade com a política de gestão de riscos da Companhia. O valor justo dos derivativos designados para contabilidade de hedge de fluxo de caixa e de valor justo, bem como os ganhos e perdas no período de três meses findos em 31 de março de 2023 são apresentados abaixo:

	Consolidado				
	Objeto de proteção	Moeda de referência (notional)	Valor justo	Ganho (perda) acumulado	Ganho (perda) no período de 3 meses
Swap de moeda - US\$/R\$	Moeda	BRL	(1.013.035)	(752.207)	13.079
Contratos <i>Forward</i> (The Body Shop)	Moeda	BRL	2.058	(2.704)	(2.704)
Contratos <i>Forward</i> (Natura Indústria)	Moeda	BRL	(14.121)	(14.121)	(15.794)
Contratos " <i>Forward</i> " e <i>Swap</i> (Avon)	Moeda	BRL	(1.658)	3.206	(1.905)
<b>Total</b>			<b>(1.026.756)</b>	<b>(765.826)</b>	<b>(7.324)</b>

A movimentação das reservas de *hedge* registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Consolidado
<b>Saldo em hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>21.866</b>
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	(790.479)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de hedge	270.035
<b>Saldo em hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(498.578)</b>
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	(7.324)
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de hedge	1.341
<b>Saldo em hedge de fluxo de caixa em 31 de março de 2023</b>	<b>(504.561)</b>

**5.2 Mensuração do valor justo**

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

NATURA & CO HOLDING S.A.

## NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- (I) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (II) os saldos de aplicações financeiras: (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (III) exceto pelos certificados de recebíveis imobiliários, os quais são mensurados ao seu valor justo pela aplicação da contabilidade de hedge de valor justo, os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (IV) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap e forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

O valor justo do investimento no Fundo DBV, classificado no nível 3 da hierarquia do valor justo é calculado com base nas informações sobre o valor líquido do investimento no Fundo (NAV) calculado pelo gestor do Fundo com base em premissas de avaliação consistentes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, ajustado para refletir as premissas de valor justo aplicáveis à natureza do investimento da Companhia. A avaliação da Companhia leva em consideração inputs não observáveis no modelo, de forma a refletir as restrições contratuais sobre este investimento para resgate antecipado e negociação do título no mercado. Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo refletem um desconto por falta de liquidez do título, os quais representam os valores que a Companhia determinou que os agentes de mercado levariam em consideração para estes descontos ao definir o preço do investimento.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de três meses findo em 31 de março de 2023 para esses ativos e passivos. Adicionalmente não houve no período de três meses efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	169	5.566	1.708.883	2.904.808
Certificado de Depósitos Bancários	-	-	46.804	46.864
Operações compromissadas <sup>(a)</sup>	-	-	468.816	1.244.041
	<b>169</b>	<b>5.566</b>	<b>2.224.503</b>	<b>4.195.713</b>

- a) As operações compromissadas são aplicações de curto prazo e alta liquidez. Em 31 de março de 2023, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

**7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Fundos de investimento exclusivos <sup>(a)</sup>	1.450	24.264	-	-
Fundos de investimento mútuo <sup>(b)</sup>	-	-	1.025.338	1.228.093
Letras financeiras <sup>(c)</sup>	-	-	528.536	539.450
Títulos públicos (LFT) <sup>(d)</sup>	-	-	32.154	31.415
Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.	-	-	34.320	35.235
Caixa restrito	-	-	1.449	1.481
	<b>1.450</b>	<b>24.264</b>	<b>1.621.797</b>	<b>1.835.674</b>

Circulante	1.450	24.264	1.587.477	1.800.439
Não circulante	-	-	34.320	35.235

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em fundo de investimento exclusivo, o qual possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial. Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento Exclusivo" na controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro. O saldo em 31 de março de 2023, a linha Crer Para Ver representava R\$78.283 (R\$91.340 em 31 de dezembro de 2022) no Fundo de Investimento Exclusivo.
- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações financeiras de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Companhia na Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 31 de março de 2023, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 110,43% do CDI (109,69% em 31 de dezembro de 2022).
- d) Em 31 de março de 2023, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 95,18% do CDI (100,02% do CDI em 31 de dezembro de 2022).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é como segue:



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Certificado de Depósitos Bancários	1.627	2.012
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	198.913	937.645
Letras financeiras	528.536	539.451
Títulos públicos (LFT)	32.472	46.070
	<b>761.548</b>	<b>1.525.178</b>

Esses valores são consolidados com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

**8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES**

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Contas a receber de clientes	3.745.393	3.933.550
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas	(417.462)	(431.151)
	<b>3.327.931</b>	<b>3.502.399</b>

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022:

	Consolidado			
	31/03/2023		31/12/2022	
	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Provisão para perdas de crédito esperadas
A vencer	2.727.583	(102.994)	2.814.843	(94.148)
Vencidos:				
Até 31 dias	481.795	(48.166)	621.711	(59.764)
De 31 a 60 dias	132.077	(49.101)	142.507	(53.609)
De 61 a 90 dias	106.736	(50.847)	106.124	(48.851)
De 91 a 180 dias	297.202	(166.354)	248.365	(174.779)
	<b>3.745.393</b>	<b>(417.462)</b>	<b>3.933.550</b>	<b>(431.151)</b>

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 está assim representada:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(453.981)</b>
Adições, líquidas de reversões	(163.752)
Baixas <sup>(a)</sup>	166.017
Ajustes de conversão	39.681
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>(412.035)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(431.151)</b>
Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda	1.527
Adições, líquidas de reversões	(215.640)
Baixas <sup>(a)</sup>	173.455
Ajustes de conversão	54.347
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>(417.462)</b>

a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**9. ESTOQUES**

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Produtos acabados	3.492.182	3.634.068
Matérias-primas e materiais de embalagem	1.277.084	1.159.507
Materiais auxiliares	83.494	146.409
Produtos em elaboração	67.242	68.849
(-) Provisão para perdas na realização dos estoques	(537.638)	(491.959)
	<b>4.382.364</b>	<b>4.516.874</b>

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 está assim representada:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(615.945)</b>
Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup>	(76.533)
Baixas <sup>(b)</sup>	58.330
Ajustes de conversão	71.743
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>(562.405)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(491.959)</b>
Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda	4.890
Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup>	(150.594)
Baixas <sup>(b)</sup>	95.228
Ajustes de conversão	4.797
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>(537.638)</b>

- a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.
- b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas / realização.

**10. IMPOSTOS A RECUPERAR**

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
ICMS sobre aquisição de insumos <sup>(a)</sup>	697.143	704.018
Tributos sobre aquisição de insumos no exterior	303.987	245.955
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	14.158	14.365
PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos <sup>(b)</sup>	934.035	950.307
PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte	1.671	1.671
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI <sup>(c)</sup>	163.678	152.686
Outros	235.995	199.276
	<b>2.350.667</b>	<b>2.268.278</b>
Circulante	1.139.083	911.410
Não circulante	1.211.584	1.356.868

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

**REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023**

**(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)**

- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

**11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

A taxa efetiva calculada pela companhia no período de 31 de março de 2023 foi de 18,44% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$448.893 e na despesa de imposto de renda de R\$82.777. Os principais componentes que fazem com que a alíquota efetiva se desvie da alíquota nominal de imposto de renda de 34% são o mix de resultado antes de impostos por país, os prejuízos fiscais que não puderam ser beneficiadas pelo respectivo imposto de renda diferido e as diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior, além de importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos.

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de três meses findo em 31 de março de 2022 foi de 12,49% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$560.034 e despesa de imposto de renda de R\$69.971. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são os diferentes rendimentos por país, os prejuízos fiscais de certas jurisdições que não podem ser beneficiados pelo imposto de renda diferido ativo, efeitos permanentes relacionados ao imposto de renda retido na fonte originado em transações entre empresas do grupos empresas compensadas por itens permanentes líquidos favoráveis, incluindo subsídios de investimento e outros incentivos.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 está assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	Ativo	Ativo	Passivo	Passivo
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	-	2.954.074	(994.041)	
Efeito no resultado	-	253.225	2.847	
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	(21.164)	21.164	
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	1.841	-	
Efeito outros resultados abrangentes	-	151.422	-	
Ajustes de conversão	-	(301.669)	166.081	
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	-	<b>3.037.729</b>	<b>(803.949)</b>	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>150.167</b>	<b>3.519.515</b>	<b>(934.414)</b>	
Efeito no resultado	(1.204)	122.160	32.967	
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	7.612	(7.612)	
Transferência para ativo mantido para venda	-	(155.309)	24.933	
Reserva de outorga de opções e ações restritas	-	(10.730)	767	
Efeito outros resultados abrangentes	-	1.341	-	
Ajustes de conversão	-	(21.841)	4.205	
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>148.963</b>	<b>3.462.748</b>	<b>(879.154)</b>	

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A Administração monitora o desempenho de todas as suas entidades e avalia se o imposto de renda diferido ativo pode ser realizado a partir de quatro fontes de utilização: potencial de compensação de prejuízos fiscais, reversão de diferenças temporárias tributáveis, oportunidades de planejamento tributário (que pode incluir movimentações societárias) e projeção de lucros tributáveis futuros. A Companhia não possui registro de imposto de renda diferido ativo que não possa ser suportado por uma ou mais dessas fontes de realização.

**12. DEPÓSITOS JUDICIAIS**

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 estão assim representados:

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Processos tributários sem provisão <sup>(a)</sup>	270.283	274.273
Processos tributários provisionados <sup>(b)</sup>	112.347	150.929
Processos cíveis sem provisão	5.376	5.783
Processos cíveis provisionados	1.255	1.470
Processos trabalhistas sem provisão	9.232	11.014
Processos trabalhistas provisionados	13.333	14.081
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>411.826</b>	<b>457.550</b>

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 22, e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 21.

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>585.284</b>
Novos depósitos	4.559
Resgates em favor da Companhia	(459)
Atualização monetária	8.221
Aplicação na liquidação de processos	(2.372)
Ajustes de conversão	(100)
<b>Saldo em 31 de março e 2022</b>	<b>595.134</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>457.550</b>
Novos depósitos	7.011
Resgates em favor da Companhia	(14.022)
Atualização monetária	8.053
Aplicação na liquidação de processos	(46.685)
Ajustes de conversão	(81)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>411.826</b>

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia e cartas de fiança para alguns processos judiciais.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA**

Segue, abaixo, a movimentação do saldo para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>52.921</b>
Transferências do imobilizado, outros ativos e passivos (a)	(53.691)
Ajustes de conversão	770
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>-</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>51</b>
Transferências de ativos mantidos para venda (b)	2.582.455
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>2.582.506</b>

- (a) Em março de 2022 em vista destas circunstâncias e com o encerramento do prazo contratual, o comprador optou por não renovar o prazo para conclusão da transação, sendo os respectivos saldos reclassificados para o ativo imobilizado. Na reclassificação, a Companhia mensurou o ativo não circulante que deixou de ser classificado como mantido para venda pelo valor mais baixo entre o seu valor contábil antes de o ativo ser classificado como mantido para venda, ajustado pela depreciação que teria sido reconhecida se o ativo não estivesse classificado como mantido para venda e o seu montante recuperável à data da decisão posterior de não o vender.

Como resultado da reclassificação, o montante total transferido para ativo imobilizado, antes do reconhecimento da depreciação adicional referida no parágrafo anterior é de R\$54.791. A depreciação adicional reconhecida na demonstração do resultado na transferência é de R\$6.001.

- (b) Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L’Oreal, o qual foi aprovado e assinado em 03 de abril de 2023. Os detalhes da operação estão detalhados na nota explicativa nº36.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Adiantamento para propaganda e marketing	-	-	73.902	43.509
Adiantamento para fornecedores	1.461	1.357	265.579	290.205
Adiantamento para colaboradores	9	-	23.110	20.267
Adiantamento e depósito caução de aluguel <sup>(a)</sup>	-	-	94.946	160.437
Despesas antecipadas com seguros	7.637	11.456	120.548	124.293
Plano de pensão superavitário <sup>(b)</sup>	-	-	694.722	694.527
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	34.058	38.398
Recebíveis de subarrendamento <sup>(c)</sup>	-	-	239.886	262.108
Crédito de carbono	-	-	20.881	14.297
Recebíveis de prestadores de serviços <sup>(d)</sup>	-	-	110.360	110.214
Outros	51	749	242.782	257.566
	<b>9.158</b>	<b>13.562</b>	<b>1.920.774</b>	<b>2.015.821</b>
Circulante	9.158	13.562	722.175	763.384
Não circulante	-	-	1.198.599	1.252.437

- a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada indireta The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) / (IFRS 16); e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas indiretas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel. Os saldos em 31 de março de 2023 não incluem os depósitos da controlada indireta Aesop que foram classificados para ativos não circulantes mantidos para venda conforme nota explicativa 36.
- b) Plano de pensão oriundo da aquisição da controlada Avon.
- c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a controlada Avon possui em Nova Iorque.
- d) Refere-se aos recebíveis principalmente advindos de avarias de cargas que ocorreram junto a transportadoras e seguradoras.

**15. INVESTIMENTOS**

	Controladora	
	31/03/2023	31/12/2022
Investimentos em controladas, líquidos de perdas	21.885.191	22.215.420

Informações e movimentação dos saldos para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	31/03/2023			
	Natura Cosméticos S.A. <sup>(a)</sup>	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	6.076.517	(6.654.184)	5.803.478	5.225.811
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	6.076.517	(6.654.184)	5.803.478	5.225.811
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	3.963.779	-	3.963.779
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias <sup>(b)</sup>	-	373.811	-	373.811
<i>Goodwill</i>	-	12.321.790	-	12.321.790
<b>Total</b>	<b>6.076.517</b>	<b>10.005.196</b>	<b>5.803.478</b>	<b>21.885.191</b>
<b>(Prejuízo) lucro líquido do período das controladas</b>	<b>(12.158)</b>	<b>(661.204)</b>	<b>18.706</b>	<b>(654.656)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>5.992.009</b>	<b>10.500.599</b>	<b>5.722.812</b>	<b>22.215.420</b>
(Perda) ganho com equivalência patrimonial	(12.158)	(661.204)	18.706	(654.656)
Ajustes de conversão	89.983	148.428	(88.042)	150.369
Aumento de Capital / Investimento pela Controladora - Reserva	-	-	150.000	150.000
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	144.615	(750)	-	143.865
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	15.458	21.283	-	36.741
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(2.818)	(3.165)	-	(5.983)
Distribuição de dividendos	(150.000)	-	-	(150.000)
Outros impactos	(572)	5	2	(565)
<b>Saldos em 31 de março de 2023</b>	<b>6.076.517</b>	<b>10.005.196</b>	<b>5.803.478</b>	<b>21.885.191</b>

- a) O saldo de investimento na controlada direta Natura Cosméticos S.A. inclui *goodwill* originados nas aquisições das controladas indiretas The Body Shop de R\$1.723.693 (R\$1.627.317 em 31 de março de 2022) e Aesop (R\$125.753 em 31 de março de 2022) conforme nota explicativa nº 17.
- b) Refere-se a benefício tributário previsto no Reino Unido onde entidades com lucro tributável podem utilizar créditos de empresas com prejuízos fiscais desde que façam parte do mesmo grupo econômico e estejam na mesma jurisdição. O referido crédito foi originado na combinação de negócios da Avon, e possui expectativa de realização a partir das operações das controladas no Reino Unido.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	31/03/2022			Total
	Natura Cosméticos S.A. <sup>(a)</sup>	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	5.765.477	(4.212.189)	5.437.266	6.990.554
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	5.765.477	(4.212.189)	5.437.266	6.990.554
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	4.131.821	-	4.131.821
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias	-	376.519	-	376.519
<i>Goodwill</i>	-	12.240.353	-	12.240.353
<b>Total</b>	<b>5.765.477</b>	<b>12.536.504</b>	<b>5.437.266</b>	<b>23.739.247</b>
<b>Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas</b>	<b>(64.017)</b>	<b>(541.828)</b>	<b>39.737</b>	<b>(566.108)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>7.816.896</b>	<b>14.034.994</b>	<b>6.429.288</b>	<b>28.281.178</b>
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	(64.017)	(541.828)	39.737	(566.108)
Ajustes de conversão	(1.668.375)	(942.108)	(1.031.759)	(3.642.242)
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	(39.995)	(25.927)	-	(65.922)
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	15.876	11.373	-	27.249
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	(294.878)	-	-	(294.878)
Outros impactos	(30)	-	-	(30)
<b>Saldos em 31 de março de 2022</b>	<b>5.765.477</b>	<b>12.536.504</b>	<b>5.437.266</b>	<b>23.739.247</b>



NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. IMOBILIZADO

	Consolidado							31/03/2023
	Vida útil em anos	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>								
Veículos	2 a 5	74.362	4.451	(1.085)	-	-	(8.385)	69.343
Moldes	3	204.177	-	-	-	-	20	204.197
Ferramentas e acessórios	3 a 20	175.452	3.114	-	209	-	94	178.869
Instalações	3 a 60	307.448	1.210	(138)	569	-	(1.002)	308.087
Máquinas e acessórios	3 a 15	2.272.136	11.997	(3.449)	33.802	(15.540)	(2.233)	2.296.713
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.086	5.145	(13.702)	5.798	(580.932)	(6.865)	537.530
Edifícios	14 a 60	1.916.939	3.313	(112)	(2.561)	-	(11.647)	1.905.932
Móveis e utensílios	2 a 25	674.062	4.955	(16.045)	3.690	(92.984)	(5.726)	567.952
Terrenos	-	645.657	-	-	-	-	3.431	649.088
Equipamentos de informática	3 a 15	627.770	2.703	(5.526)	6.214	(51.233)	(8.332)	571.596
Outros ativos	-	26.230	-	-	-	-	146	26.376
Projetos em andamento	-	580.627	91.160	(23.715)	(46.529)	(38.819)	(9.916)	552.808
<b>Total custo</b>		<b>8.632.946</b>	<b>128.048</b>	<b>(63.772)</b>	<b>1.192</b>	<b>(779.508)</b>	<b>(50.415)</b>	<b>7.868.491</b>
<b>Valor da depreciação:</b>								
Veículos		(38.070)	(4.894)	872	-	-	3.187	(38.905)
Moldes		(179.485)	(2.208)	-	-	-	(17)	(181.710)
Ferramentas e acessórios		(135.440)	(5.484)	-	-	-	(597)	(141.521)
Instalações		(201.307)	(4.139)	204	(22)	-	(3.320)	(208.584)
Máquinas e acessórios		(1.118.339)	(47.739)	4.034	(30)	7.766	(15.556)	(1.169.864)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(626.431)	(2.024)	11.264	(251)	355.858	(7.510)	(269.094)
Edifícios		(455.402)	(44.125)	404	-	-	6.425	(492.698)
Móveis e utensílios		(408.832)	(20.768)	14.908	(148)	62.215	5.344	(347.281)
Equipamentos de informática		(475.668)	(18.271)	5.112	(1.206)	30.294	6.029	(453.710)
Outros ativos		(27.822)	(149)	-	-	-	790	(27.181)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(3.666.796)</b>	<b>(149.801)</b>	<b>36.798</b>	<b>(1.657)</b>	<b>456.133</b>	<b>(5.225)</b>	<b>(3.330.548)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>4.966.150</b>	<b>(21.753)</b>	<b>(26.974)</b>	<b>(465)</b>	<b>(323.375)</b>	<b>(55.640)</b>	<b>4.537.943</b>

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					31/03/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>							
Veículos	2 a 5	38.902	-	(3.361)	-	(13.476)	22.065
Moldes	3	191.840	-	-	42	(160)	191.722
Ferramentas e acessórios	3 a 20	110.998	1.049	-	694	(44.028)	68.713
Instalações	3 a 60	303.452	-	(311)	1.577	(11.447)	293.271
Máquinas e acessórios	3 a 15	1.959.943	5.197	(9.841)	43.921	(343.024)	1.656.196
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.504	5.416	(10.689)	6.047	(145.948)	983.330
Edifícios	14 a 60	1.982.245	965	(67)	47.401	(319.804)	1.710.740
Móveis e utensílios	2 a 25	660.126	14.319	(11.300)	8.599	(92.961)	578.783
Terrenos	-	628.373	-	-	20.124	(65.398)	583.099
Equipamentos de informática	3 a 15	634.580	8.139	(25.825)	16.012	(117.585)	515.321
Outros ativos	-	31.636	-	(43)	-	(1.742)	29.851
Projetos em andamento	-	561.488	91.477	(651)	(81.045)	(81.375)	489.894
<b>Total custo</b>		<b>8.232.087</b>	<b>126.562</b>	<b>(62.088)</b>	<b>63.372</b>	<b>(1.236.948)</b>	<b>7.122.985</b>
<b>Valor da depreciação:</b>							
Veículos		(9.457)	(2.816)	3.269	(17)	10.255	1.234
Moldes		(174.164)	(1.850)	-	-	119	(175.895)
Ferramentas e acessórios		(65.740)	(6.764)	-	-	39.836	(32.668)
Instalações		(183.420)	(3.970)	282	-	4.844	(182.264)
Máquinas e acessórios		(728.408)	(43.950)	9.334	(1.177)	227.855	(536.346)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(602.622)	(34.313)	9.564	(118)	91.561	(535.928)
Edifícios		(298.327)	(25.674)	67	(10.902)	144.398	(190.438)
Móveis e utensílios		(369.610)	(22.816)	9.509	993	58.776	(323.148)
Equipamentos de informática		(392.095)	(24.029)	25.824	124	88.738	(301.438)
Outros ativos		(30.836)	(556)	42	-	2.047	(29.303)
<b>Total depreciação</b>		<b>(2.854.679)</b>	<b>(166.738)</b>	<b>57.891</b>	<b>(11.097)</b>	<b>668.429</b>	<b>(2.306.194)</b>
<b>Total Geral</b>		<b>5.377.408</b>	<b>(40.176)</b>	<b>(4.197)</b>	<b>52.275</b>	<b>(568.519)</b>	<b>4.816.791</b>

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

17. INTANGÍVEL

	Vida útil em anos	Consolidado						31/03/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>								
Software	2,5 a 10	2.949.813	43.453	(1.508)	6.691	(96.956)	(37.649)	2.863.844
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	813.204	420	-	-	(139.869)	(17.952)	655.803
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	4.818.030	-	-	-	-	156.846	4.974.876
Goodwill Avon	-	12.307.865	-	-	-	-	13.925	12.321.790
Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.	-	124.315	-	-	-	(124.315)	-	-
Goodwill The Body Shop	-	1.645.527	-	-	-	-	78.166	1.723.693
Goodwill aquisição de lojas The Body Shop	-	1.456	-	-	-	-	7	1.463
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.583	57	-	-	(2.255)	(58)	327
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	22.313	390	-	-	-	(76)	22.627
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	7.828	-	(1.575)	-	-	(56)	6.197
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.676.563	-	(5.731)	-	-	(25.784)	2.645.048
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.457.039	-	-	-	-	(38.341)	1.418.698
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	133.403	22.699	(401)	(5.102)	-	9.499	160.098
<b>Total custo</b>		<b>26.959.939</b>	<b>67.019</b>	<b>(9.215)</b>	<b>1.589</b>	<b>(363.395)</b>	<b>138.527</b>	<b>26.794.464</b>
<b>Valor da amortização:</b>								
Software		(1.720.169)	(112.140)	1.061	(1.124)	75.819	38.077	(1.718.476)
Marcas e patentes		(169.620)	(8.715)	-	-	55.095	5.470	(117.770)
Relacionamento com clientes varejistas		(10.103)	-	1.194	-	-	(1.284)	(10.193)
Fundo de Comércio		(2.968)	(57)	-	-	2.255	58	(712)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas		(918.994)	(87.759)	-	-	-	28.350	(978.403)
Tecnologia desenvolvida		(874.225)	(72.530)	-	-	-	24.599	(922.156)
Outros intangíveis		(2.890)	(1.297)	-	-	-	(55)	(4.242)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(3.698.969)</b>	<b>(282.498)</b>	<b>2.255</b>	<b>(1.124)</b>	<b>133.169</b>	<b>95.215</b>	<b>(3.751.952)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>23.260.970</b>	<b>(215.479)</b>	<b>(6.960)</b>	<b>465</b>	<b>(230.226)</b>	<b>233.742</b>	<b>23.042.512</b>

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					31/03/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>							
<i>Software</i>	2,5 a 10	2.492.616	14.411	(11.549)	44.327	(367.989)	2.171.816
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	889.834	-	-	-	(142.149)	747.685
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	5.888.623	-	-	-	(1.136.240)	4.752.383
<i>Goodwill Avon</i>	-	13.381.191	-	-	-	(1.139.591)	12.241.600
<i>Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.</i>	-	143.180	-	-	-	(17.427)	125.753
<i>Goodwill The Body Shop</i>	-	2.063.672	-	-	-	(436.355)	1.627.317
<i>Goodwill aquisição de lojas The Body Shop</i>	-	1.456	-	-	-	-	1.456
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.880	-	-	-	(343)	2.537
Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)	-	24.985	-	-	-	(3.071)	21.914
Fundo de Comércio (Vida útil definida)	3 a 18	14.363	-	(3.349)	-	(2.203)	8.811
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.990.558	-	-	-	(389.565)	2.600.993
Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)	-	1.580.808	-	-	-	(266.320)	1.314.488
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	277.776	38.059	(1)	(43.180)	(39.485)	233.169
<b>Total custo</b>		<b>29.751.942</b>	<b>52.470</b>	<b>(14.899)</b>	<b>1.147</b>	<b>(3.940.738)</b>	<b>25.849.922</b>
<b>Valor da amortização:</b>							
<i>Software</i>		(1.369.767)	(93.681)	11.439	316	320.836	(1.130.857)
Marcas e patentes		(143.186)	(9.901)	-	-	26.637	(126.450)
Fundo de Comércio		(16.517)	-	3.233	-	2.374	(10.910)
Relacionamento com clientes varejistas		(3.218)	(45)	-	-	626	(2.637)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(729.049)	(57.838)	-	-	89.315	(697.572)
Tecnologia desenvolvida		(632.326)	(73.523)	-	-	114.327	(591.522)
Outros intangíveis		(296)	(389)	-	(47)	(388)	(1.120)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(2.894.359)</b>	<b>(235.377)</b>	<b>14.672</b>	<b>269</b>	<b>553.727</b>	<b>(2.561.068)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>26.857.583</b>	<b>(182.907)</b>	<b>(227)</b>	<b>1.416</b>	<b>(3.387.011)</b>	<b>23.288.854</b>

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

18. ARRENDAMENTOS

a) Direito de uso

	Vida útil em anos <sup>(a)</sup>	Consolidado					31/03/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>							
Veículos	3	164.661	7.114	(314)	-	10.708	182.169
Máquinas e equipamentos	3 a 10	31.216	3.715	(49)	-	(262)	34.620
Edifícios	3 a 10	1.570.088	60.927	(1.084)	-	62.424	1.692.355
Equipamentos de informática	10	29.052	675	(33)	-	(1.680)	28.014
Lojas de varejo	3 a 10	3.361.432	62.228	(122.238)	(1.388.973)	441	1.912.890
Software	3 a 4	13.527	-	-	-	(54)	13.473
Ferramentas e acessórios	3	498	-	-	-	1	501
<b>Total custo</b>		<b>5.170.474</b>	<b>134.659</b>	<b>(123.718)</b>	<b>(1.388.973)</b>	<b>71.578</b>	<b>3.864.022</b>
<b>Valor da depreciação:</b>							
Veículos		(105.457)	(10.638)	37	-	1.459	(114.599)
Máquinas e equipamentos		(13.787)	(2.203)	4	-	901	(15.085)
Edifícios		(556.655)	(58.716)	90	-	(67.685)	(682.966)
Equipamentos de informática		(23.957)	(1.521)	33	-	2.466	(22.979)
Lojas de varejo		(1.525.308)	(97.093)	108.508	563.908	20.273	(929.712)
Software		(3.121)	(987)	-	-	14	(4.094)
Ferramentas e acessórios		(302)	(40)	1	-	6	(335)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(2.228.587)</b>	<b>(171.198)</b>	<b>108.673</b>	<b>563.908</b>	<b>(42.566)</b>	<b>(1.769.770)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>2.941.887</b>	<b>(36.539)</b>	<b>(15.045)</b>	<b>(825.065)</b>	<b>29.012</b>	<b>2.094.250</b>

	Vida útil em anos <sup>(a)</sup>	Consolidado				31/03/2022
		31/12/2021	Adições	Baixas	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>						
Veículos	3	168.062	7.229	(11.317)	(17.415)	146.559
Máquinas e equipamentos	3 a 10	33.629	4.280	(224)	(6.581)	31.104
Edifícios	3 a 10	1.543.018	138.016	(47.453)	(136.502)	1.497.079
Equipamentos de informática	10	31.803	105	(86)	(3.219)	28.603
Lojas de varejo	3 a 10	3.417.595	122.149	(91.661)	(494.748)	2.953.335
Ferramentas e acessórios	3	1.053	-	(415)	(135)	503
<b>Total custo</b>		<b>5.195.160</b>	<b>271.779</b>	<b>(151.156)</b>	<b>(658.600)</b>	<b>4.657.183</b>
<b>Valor da depreciação:</b>						
Veículos		(91.509)	(9.036)	10.481	8.590	(81.474)
Máquinas e equipamentos		(17.133)	(2.627)	224	3.573	(15.963)
Edifícios		(507.045)	(68.797)	40.929	61.515	(473.398)
Equipamentos de informática		(24.410)	(1.850)	85	2.166	(24.009)
Lojas de varejo		(1.458.512)	(164.748)	91.647	246.757	(1.284.856)
Ferramentas e acessórios		(582)	(94)	415	64	(197)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(2.099.191)</b>	<b>(247.152)</b>	<b>143.781</b>	<b>322.665</b>	<b>(1.879.897)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>3.095.969</b>	<b>24.627</b>	<b>(7.375)</b>	<b>(335.935)</b>	<b>2.777.286</b>

a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais;

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.

	Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:		
Despesa financeira sobre arrendamento	46.714	40.865
Amortização de direito de uso	171.198	199.012
Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	19.158	16.503
Receitas com sublocações	(20.942)	(20.356)
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	11.334	19.381
Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19	(488)	(4.427)
Outras despesas relacionadas a arrendamentos	1.483	1.669
<b>Total</b>	<b>228.457</b>	<b>252.647</b>
Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (principal)	154.537	219.313
Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:		
Pagamento de arrendamentos (juros)	58.452	51.464
Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	4.905	4.250
Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor	9.571	15.828
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	10.003	9.589
<b>Total</b>	<b>237.468</b>	<b>300.444</b>

**b) Passivo de arrendamento**

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Circulante	634.996	878.448
Não circulante	1.644.701	2.392.289
<b>Total</b>	<b>2.279.697</b>	<b>3.270.737</b>

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>3.547.862</b>
Novos contratos e modificações	258.088
Pagamentos – principal	(272.784)
Pagamentos – juros	(51.464)
Apropriação de encargos financeiros	47.779
Baixas <sup>(a)</sup>	(1.322)
Ajustes de conversão	(466.487)
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>3.061.672</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>3.270.737</b>
Transferência para mantido para venda	(891.098)
Novos contratos e modificações	105.830
Pagamentos – principal	(154.537)
Pagamentos – juros	(58.452)
Apropriação de encargos financeiros	46.714
Baixas <sup>(a)</sup>	(215)
Ajustes de conversão	(39.282)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>2.279.697</b>

- a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Menos de um ano	809.170	1.070.253
Um a cinco anos	1.425.938	2.019.723
Mais de cinco anos	525.975	856.402
<b>Total de fluxo de caixa esperado</b>	<b>2.761.083</b>	<b>3.946.378</b>
Juros a incorrer	(481.386)	(675.641)
<b>Total contábil</b>	<b>2.279.697</b>	<b>3.270.737</b>

**19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**

	Ref.	Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022
<u>Captados em moeda local</u>			
Financiadora de estudos e projetos FINEP		9.705	16.979
Debêntures	A	1.895.679	1.913.204
Notas comerciais	B	501.417	519.044
Capital de giro – Operação Avon		26.185	113.664
Capital de Giro - Operação Natura & Co Luxemburgo	C	1.269.136	1.304.425
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Avon <sup>(1)</sup>	D	1.338.425	1.421.272
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Lux	E	3.123.537	3.130.732
<b>Total em moeda local</b>		<b>8.164.084</b>	<b>8.419.320</b>
<u>Captados em moeda estrangeira</u>			
Títulos representativos de dívida ("Notes")	F	5.090.866	5.172.966
<b>Total em moeda estrangeira</b>		<b>5.090.866</b>	<b>5.172.966</b>
<b>Total geral</b>		<b>13.254.950</b>	<b>13.592.286</b>
Circulante		289.223	331.151
Não circulante		12.965.727	13.261.135
Debêntures			
Circulante		48.874	77.601
Não circulante		1.846.805	1.835.603

<sup>(1)</sup> Saldos reconhecidos a valor justo no momento da combinação de negócios com a controlada Avon e subsequentemente mensurados a custo amortizado.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de Juros	Garantias
A	Real	Julho 2027 a setembro de 2032	CDI + 1,65%; CDI + 0,8%; IPCA + 6,8% e IPCA + 6,9% com pagamentos semestrais	CDI+1,65%, CDI+0,8%, CDI+1,34% e CDI+1,60%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A.
B	Real	Setembro de 2025	Juros de CDI + 1,55% com pagamentos semestrais.	CDI+1,55%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A.
C	Dólar	Novembro de 2025	SOFR + 2,47% a.a. com pagamento semestrais	SOFR + 2,47% a.a.	Garantia Natura &Co Holding e Natura Cosméticos
D	Dólar	Março de 2023 e março de 2043	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a. com pagamento semestrais	Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.	Não há
E	Dólar	Abril de 2029	Juros de 6,00% a.a. com pagamento semestrais	6,125% a.a.	Garantia Natura &Co Holding e Natura Cosméticos
F	Dólar	Mai de 2028	Juros de 4,125% (com custo real equivalente a CDI + 3,33% a.a. considerando o derivativo contratado para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa associados) com pagamentos semestrais	CDI + 3,33%	Garantia Natura &Co Holding

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>12.716.832</b>
Captações	1.181.421
Amortizações	(238.574)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	144.408
Pagamento de encargos financeiros	(211.706)
Variação cambial	(871.906)
Ajustes de conversão	(853.499)
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>11.866.976</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>13.592.286</b>
Captações	5.908
Amortizações	(86.250)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	246.554
Pagamento de encargos financeiros	(200.405)
Variação cambial	(137.300)
Ajustes de conversão	(165.843)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>13.254.950</b>

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
2025	2.821.228	-
2026	2.999.404	1.763.902
2027 em diante	7.145.095	11.497.233
<b>Total</b>	<b>12.965.727</b>	<b>13.261.135</b>

**19.1 Cláusulas restritivas de contratos**

Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas não possuem mais a obrigatoriedade de cálculo e divulgação de cláusulas restritivas (*covenants*), que estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses, função do vencimento e liquidação antecipada da 9ª e 10ª series de debentures em dezembro de 2022.

A Companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022.

**20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Fornecedores locais	2.716	3.402	4.252.284	4.644.534
Fornecedores estrangeiros <sup>(a)</sup>	154	3.049	787.467	877.496
<b>Subtotal</b>	<b>2.870</b>	<b>6.451</b>	<b>5.039.751</b>	<b>5.522.030</b>
Operações de "risco sacado" <sup>(b)</sup>	-	-	552.533	853.900
<b>Total</b>	<b>2.870</b>	<b>6.451</b>	<b>5.592.284</b>	<b>6.375.930</b>

a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.

b) A Companhia possui contratos firmados com instituições financeiras de primeira linha, principalmente o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Para maiores detalhes destas transações, favor consultar a nota 3.15 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

**21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
ICMS ordinário	-	-	157.280	180.708
Provisão de ICMS-ST <sup>(a)</sup>	-	-	61.686	60.945
Tributos sobre faturamento no exterior	-	-	326.894	346.407
Tributos retidos na fonte (IRRF)	-	-	108.651	138.293
Outros tributos – controladas no exterior	-	-	127.347	147.056
Imposto de renda	12.268	12.051	27.472	18.170
PIS e COFINS a recolher	13	140	13	140
INSS e ISS	-	-	25.852	31.895
Outros	-	-	16.728	21.869
<b>Total</b>	<b>12.281</b>	<b>12.191</b>	<b>851.923</b>	<b>945.483</b>
Circulante	<b>12.281</b>	12.191	730.592	828.125
Não circulante	-	-	121.331	117.358

a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa nº 12.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS**

**22.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável**

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Consolidado									
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Passivos contingentes (combinação de negócios) (2)		Total	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023 <sup>(1)</sup>	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022 <sup>(3)</sup>
<b>Saldo em 1º de Janeiro</b>	<b>187.052</b>	<b>181.693</b>	<b>557.675</b>	<b>305.690</b>	<b>186.118</b>	<b>233.474</b>	<b>406.428</b>	<b>597.585</b>	<b>1.337.273</b>	<b>1.318.442</b>
Adições	3.448	7.185	146.942	46.895	13.761	27.025	-	-	164.151	81.105
Reversões <sup>(1)</sup>	(3.036)	-	(9.718)	(4.864)	(14.500)	(8.814)	(23.987)	(56.153)	(51.241)	(69.831)
Pagamentos/ utilização de depósito judicial	(46.789)	(4.030)	(131.942)	(37.204)	(7.063)	(11.782)	-	-	(185.794)	(53.016)
Atualização mo netária	2.512	3.506	4.974	1.157	1.266	1.371	7.102	5.053	15.854	11.087
Ajustes de conversão	(692)	(6.010)	(11.839)	(34.510)	(2.599)	(22.119)	(11.998)	(14.557)	(27.128)	(77.196)
Transferências	-	(23)	-	(1.764)	19	127	-	-	19	(1.659)
<b>Saldo em 31 de março</b>	<b>142.495</b>	<b>182.321</b>	<b>556.092</b>	<b>275.400</b>	<b>177.002</b>	<b>219.282</b>	<b>377.545</b>	<b>531.928</b>	<b>1.253.134</b>	<b>1.208.932</b>

Circulante

454.005

204.823

Não circulante

799.129

1.004.108

<sup>(1)</sup> As reversões tributárias referem-se principalmente à conclusão do trâmite administrativo junto ao Estado do Amazonas para a efetiva liquidação das anistias fiscais protocoladas pela Companhia no exercício de 2022. As reversões dos passivos contingentes (combinação de negócios) referem-se principalmente a mudança de estimativa para processos tributários, cíveis e trabalhistas.

<sup>(2)</sup> Os valores de combinação de negócios em 31 de março de 2023 estão segregados entre processos de natureza tributárias (R\$367.031) e trabalhistas (R\$10.514).

**a) Litígios relacionados ao talco (Cível)**

A controlada Avon Products, Inc. foi nomeada ré em vários processos de danos pessoais movidos nos tribunais dos Estados Unidos, alegando que certos produtos de talco que a empresa vendia no passado estavam contaminados com amianto. Muitas dessas ações envolvem vários co-réus, incluindo fabricantes de cosméticos e fabricantes de outros produtos que, ao contrário dos produtos da controlada Avon, foram projetados para conter amianto. Em 31 de março de 2023, havia 245 processos individuais ativos pendentes contra a controlada Avon International (42 novos casos foram iniciados e 25 foram indeferidos, encerrados ou liquidados de outras formas no trimestre).

Em dezembro de 2022, um caso, intitulado Chapman, et al. v. Avon Products, Inc., et al., No. 22STCV05968, resultou em um veredicto adverso do júri após um julgamento, com o júri concedendo aos requerentes um total de US\$ 36,0 milhões em danos compensatórios e US\$10,3 milhões em danos punitivos contra a controlada Avon. A Empresa acredita ter fortes motivos para buscar a anulação do julgamento neste caso e, em janeiro de 2023, iniciou o processo de apelação do veredicto buscando anulação no tribunal de primeira instância. Em 1º de março de 2023, após argumentos pós-julgamento, o tribunal de primeira instância emitiu uma ordem condicional reduzindo a indenização compensatória contra a subsidiária Avon para US\$29,3 milhões. Os autores contestaram a redução da indenização em relação à Avon e afirmaram que a redução deveria se aplicar apenas ao co-réu da Avon. O tribunal de primeira instância resolveu esta questão em favor dos requerentes e, uma vez proferida a sentença, o caso prosseguirá em apelação.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**22.2. Passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível**

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 31 de março de 2023, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$ 8.930.743 (R\$ 8.806.935 em 31 de dezembro de 2022).

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Tributários	8.542.886	8.480.614
Cíveis	218.460	161.859
Trabalhistas	169.397	164.462
<b>Total de passivos contingentes</b>	<b>8.930.743</b>	<b>8.806.935</b>

**23. OUTROS PASSIVOS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Planos de pensão e benefício pós-aposentadoria e assistência médica pós-emprego <sup>(a)</sup>	-	-	500.260	463.948
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes <sup>(b)</sup>	-	-	267.264	313.204
Provisões incentivos as consultoras	-	-	187.967	217.349
Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) <sup>(c)</sup>	-	-	396.434	604.064
Provisão para reforma de lojas	-	-	99.637	116.137
Crer Para Ver <sup>(d)</sup>	-	-	55.669	87.420
Provisão para reestruturação <sup>(e)</sup>	31.139	39.846	169.607	175.809
Seguros a pagar	1.912	-	58.800	69.364
Outros passivos <sup>(f)</sup>	6.449	1.017	205.282	203.331
<b>Total</b>	<b>39.500</b>	<b>40.863</b>	<b>1.940.920</b>	<b>2.250.626</b>
Circulante	21.751	23.113	1.176.491	1.499.060
Não circulante	17.749	17.750	764.429	751.566

- a) Em 31 de março de 2023 há R\$ 280.699 (R\$ 282.295 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de pensão, e R\$29.127 referente a planos pós emprego (R\$ 28.456 em 31 de dezembro de 2022) da controlada Avon, e R\$ 133.271 (R\$ 129.697 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura Cosméticos e R\$ 57.163 (R\$ 51.956 em 31 de dezembro de 2022) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura &Co International.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta, sendo R\$ 147.490 (R\$ 190.790 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Avon, R\$ 95.483 (R\$ 93.761 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Natura Cosméticos consolidada e R\$ 24.291 (R\$ 28.653 em 31 de dezembro de 2022) referente a controlada Natura &Co International.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- e) Provisão para custos diretamente relacionada com o plano integração e mudanças na estrutura organizacional substancialmente da controlada Avon e revisão da estrutura societária do Grupo.
- f) Refere-se a provisões diversas como indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

**24.1 Ações em tesouraria**

Em 31 de março, a rubrica "Ações em tesouraria" possuem a seguinte composição:

	Quantidade de ações	R\$(em milhares)	Preço médio por ação - R\$
Saldo em 31 de dezembro de 2021	4.899.540	151.342	30,89
Utilizadas	(313.785)	(8.282)	26,39
Aquisição	5.391.900	120.300	22,31
<b>Saldo em 31 de março de 2022</b>	<b>9.977.655</b>	<b>263.360</b>	<b>26,39</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2022	9.913.855	262.360	26,46
Utilizadas	-	-	-
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>9.913.855</b>	<b>262.360</b>	<b>26,46</b>

Não houve o custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 31 de março de 2023 considerando que não houve movimentações.

**25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS**

Como consequência do processo de venda da Aesop, este segmento operacional foi classificado no balanço patrimonial consolidado como um ativo mantido para venda em 31 de março de 2023, e os resultados oriundos deste segmento foram classificados como operações descontinuadas na demonstração do resultado dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022.

Os demais segmentos operacionais não sofreram alteração em sua na composição e informações por área geográfica em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2022.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período de três meses findo em 31 de março de 2023:

- Natura & Co Latam – 66,4%
- Avon International – 22,0%
- TBS International – 11,6%

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

**25.1 Segmentos operacionais**

	31/03/2023							Lucro líquido (prejuízo)
	Receita líquida	Desempenho avaliado pela companhia	Depreciação e Amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	
Natura & Co Latam	4.863.654	637.649	(226.873)	-	538.228	(912.764)	(73.955)	(37.715)
Avon International <sup>1</sup>	1.606.607	40.545	(189.119)	(142.006)	114.902	(286.387)	(26.927)	(488.992)
The Body Shop <sup>1</sup>	849.895	24.444	(187.465)	-	27.058	(43.818)	39.447	(140.334)
Aesop <sup>1</sup>	-	-	-	21.522	-	-	-	21.522
Gastos corporativos	-	(71.705)	(40)	-	325.537	(239.085)	(21.342)	(6.635)
<b>Consolidado</b>	<b>7.320.156</b>	<b>630.933</b>	<b>(603.497)</b>	<b>(120.484)</b>	<b>1.005.725</b>	<b>(1.482.054)</b>	<b>(82.777)</b>	<b>(652.154)</b>

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	31/03/2022							
	Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do período							
	Receita líquida	Desempenho avallado pela companhia	Depreciação e Amortização	Operações descontinuadas	Receita financeira	Despesa financeira	Imposto de renda	Lucro líquido (prejuízo)
Natura & Co Latam	4.751.521	393.304	(219.596)	-	1.081.927	(1.363.219)	(21.106)	(128.690)
Avon International <sup>1</sup>	1.841.975	40.847	(178.407)	(39.587)	146.558	(263.983)	(37.036)	(331.608)
The Body Shop <sup>1</sup>	1.017.406	64.656	(177.419)	-	13.802	(32.990)	(10.452)	(142.403)
Aesop <sup>1</sup>	-	-	-	27.419	-	-	-	27.418
Gastos corporativos	-	(122.787)	-	-	95.973	(38.698)	(1.377)	(66.890)
<b>Consolidado</b>	<b>7.610.902</b>	<b>376.020</b>	<b>(575.422)</b>	<b>(12.168)</b>	<b>1.338.260</b>	<b>(1.698.890)</b>	<b>(69.971)</b>	<b>(642.173)</b>

	31/03/2023				31/12/2022			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura & Co Latam	19.503.191	29.037.180	8.102.256	9.920.314	18.256.204	29.762.132	8.363.130	10.164.706
Avon International <sup>1</sup>	11.279.917	13.814.995	1.861.608	2.085.259	11.197.014	14.259.571	1.894.856	1.838.328
The Body Shop <sup>1</sup>	6.758.659	7.757.751	1.057.421	1.616.318	6.565.913	7.928.270	1.292.903	1.669.625
Aesop <sup>1</sup>	-	-	-	-	1.621.126	2.735.417	731.018	776.512
Ativo mantido para venda	-	2.582.506	1.316.689	-	-	-	-	-
Balanco corporativo	(717.248)	-	766.623	4.439.710	923.606	-	1.055.961	4.547.167
<b>Consolidado</b>	<b>36.824.519</b>	<b>53.192.432</b>	<b>13.104.597</b>	<b>18.061.601</b>	<b>38.563.863</b>	<b>54.685.390</b>	<b>13.337.868</b>	<b>18.996.338</b>

<sup>1</sup> As operações destes segmentos localizadas em países da América Latina (Latam) são apresentadas no segmento Natura & Co Latam.

**25.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica**

	Receita líquida		Ativo não circulante	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/12/2022
<b>Ásia</b>	<b>450.686</b>	<b>509.763</b>	<b>1.196.735</b>	<b>1.284.783</b>
<b>América do Norte</b>	<b>1.134.670</b>	<b>1.236.544</b>	<b>6.437.323</b>	<b>6.261.545</b>
México	814.049	852.514	3.836.861	3.631.768
Outros	320.620	384.029	2.600.462	2.629.777
<b>América do Sul</b>	<b>3.790.652</b>	<b>3.653.455</b>	<b>13.982.051</b>	<b>14.508.816</b>
Brasil	2.597.507	2.235.662	12.189.631	12.656.298
Argentina	566.072	634.509	624.446	694.172
Outros	627.074	783.284	1.167.975	1.158.346
<b>Europa, Oriente Médio e África (EMEA)</b>	<b>1.853.687</b>	<b>2.097.470</b>	<b>13.634.124</b>	<b>15.271.251</b>
Reino Unido	515.342	677.728	10.910.164	10.894.799
Outros	1.338.345	1.419.742	2.723.961	4.376.452
<b>Oceania</b>	<b>90.462</b>	<b>113.670</b>	<b>1.574.284</b>	<b>1.237.468</b>
<b>Consolidado</b>	<b>7.320.156</b>	<b>7.610.902</b>	<b>36.824.519</b>	<b>38.563.863</b>

Nenhum cliente individual ou agregado (grupo econômico) representa mais do que 10% da receita líquida da Companhia.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**26. RECEITAS**

	Consolidado	
	2023	2022
Receita bruta tributável:		
Venda direta	7.620.436	7.844.970
Varejo	817.214	797.958
Online	455.033	594.485
Outras vendas	664.756	683.401
<b>Subtotal</b>	<b>9.557.439</b>	<b>9.920.814</b>
Devoluções e cancelamentos	(117.008)	(130.933)
Descontos comerciais e rebates	(237.029)	(271.380)
Impostos incidentes sobre as vendas	(1.883.246)	(1.907.599)
<b>Subtotal</b>	<b>(2.237.283)</b>	<b>(2.309.912)</b>
<b>Receita líquida total</b>	<b>7.320.156</b>	<b>7.610.902</b>

**27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS**

	Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
<b><u>Classificadas por função</u></b>		
Custo dos produtos vendidos	2.494.683	2.882.786
Despesas com vendas, marketing e logística	3.104.741	3.345.985
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	1.381.014	1.358.300
<b>Total</b>	<b>6.980.438</b>	<b>7.587.071</b>
<b><u>Classificadas por natureza</u></b>		
<b><u>Custo dos produtos vendidos</u></b>	<b>2.494.683</b>	<b>2.882.786</b>
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	2.199.616	2.430.611
Custos com pessoal (nota explicativa nº 28)	139.977	141.733
Depreciação e amortização	43.196	59.190
Outros	111.894	251.252
<b><u>Despesas com vendas, marketing e logística</u></b>	<b>3.104.741</b>	<b>3.345.985</b>
Gastos logísticos	572.619	514.831
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	879.326	976.110
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	1.408.801	1.586.549
Depreciação e amortização	243.995	268.495
<b><u>Despesas administrativas, P&amp;D, TI e projetos</u></b>	<b>1.381.014</b>	<b>1.358.300</b>
Gastos em inovação	43.572	74.531
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	586.056	541.692
Demais despesas administrativas	435.080	494.339
Depreciação e amortização	316.306	247.738
<b>Total</b>	<b>6.980.438</b>	<b>7.587.071</b>

**28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS**

	Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Salários, participação nos resultados e bonificações	1.168.122	1.202.906
Plano de previdência complementar	31.238	42.206
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos, líquido de impostos.	56.563	17.069
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	141.621	174.601
Encargos, impostos e contribuições sociais	155.385	170.040
Seguridade social	52.430	52.713
<b>Total</b>	<b>1.605.359</b>	<b>1.659.535</b>

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

### 28.1 Pagamentos baseados em ações

As informações detalhadas referentes aos planos de pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, na nota explicativa nº 29.

A despesa referente aos planos de opções de ações, ações restritas e ações por performance, incluindo encargos previdenciários, reconhecidas no período de três meses findo em 31 de março de 2023, foi de R\$ 2.996 e R\$ 56.563 para controladora e consolidado (R\$8.311 e R\$23.484 em 31 de março de 2022), respectivamente.

Posteriormente a 31 de março de 2023, foram concedidos os seguintes prêmios no âmbito do "Plano de Coinvestimento" e do "Plano de Incentivos de Longo Prazo", os quais serão liquidados em ações da Natura & Co Holding S.A.:

- a) 3.819.700 ações restritas que geralmente são adquiridas em parcelas de 1 a 3 anos, sujeitas à permanência dos participantes no emprego durante o período de aquisição;
- b) 261.072 ações com direito a aquisição imediata;
- c) 8.736.315 ações de desempenho que são adquiridas ao final de um período de 3 anos, sujeito à permanência dos participantes no emprego e ao cumprimento de certas condições de desempenho;
- d) 30.000 opções com prazo de carência de 3 a 4 anos, sujeito à permanência dos participantes no emprego durante o período de carência.

O número de prêmios nesta nota é apresentado usando ações equivalentes da B3 para garantir consistência, embora alguns prêmios sejam liquidados em *American Depositary Receipts* (ADRs).

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**29. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
<b>RECEITAS FINANCEIRAS:</b>				
Juros com aplicações financeiras	408	6.192	190.733	86.205
Ganhos com variações monetárias e cambiais	1.745	2.490	510.969	1.076.739
Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	238.313	109.199
Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>	-	-	6.685	7.977
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	40.857	29.526
Outras receitas financeiras	-	1.253	18.168	28.614
<b>Subtotal</b>	<b>2.153</b>	<b>9.935</b>	<b>1.005.725</b>	<b>1.338.260</b>
<b>DESPESAS FINANCEIRAS:</b>				
Juros com financiamentos	-	-	(241.585)	(140.043)
Juros com arrendamento mercantil	(23)	-	(46.714)	(40.865)
Perdas com variações monetárias e cambiais	(270)	(1.031)	(386.235)	(270.817)
Perdas com operações de <i>"swap"</i> e <i>"forward"</i>	-	(5.266)	(620.638)	(1.090.919)
Ganhos (perdas) no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>"swap"</i> e <i>"forward"</i>	-	-	9.779	(1.206)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	980	-	(15.854)	(11.087)
Apropriação de custos de captação (Debêntures/ "Notes")	-	-	(4.969)	(4.365)
Juros de plano de pensão	-	-	389	(979)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(82.080)	(48.994)
Outras despesas financeiras	(585)	(17.686)	(94.147)	(89.615)
<b>Subtotal</b>	<b>102</b>	<b>(23.983)</b>	<b>(1.482.054)</b>	<b>(1.698.890)</b>
<b>Receitas (despesas) financeiras líquidas</b>	<b>2.255</b>	<b>(14.048)</b>	<b>(476.329)</b>	<b>(360.630)</b>

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Despesas financeiras (juros de dívida)	-	-	(241.585)	(140.043)
Receitas de aplicações financeiras e outros	408	6.192	190.733	86.205
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	-	-	137.300	871.906
Ganhos (perdas) com derivativos sobre variações cambiais de atividades financeiras, líquidas	-	-	(147.444)	(875.902)
Ganhos (perdas) com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	-	(5.266)	(218.417)	(99.047)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	980	-	(15.854)	(11.087)
Despesas com arrendamentos	(23)	-	(46.714)	(40.865)
Outras despesas financeiras	(585)	(16.433)	(80.559)	(66.345)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(41.223)	(19.468)
Outros ganhos (perdas) com variação cambial sobre atividades operacionais	1.475	1.459	(12.566)	(65.984)
<b>Receitas (despesas) financeiras líquidas</b>	<b>2.255</b>	<b>(14.048)</b>	<b>(476.329)</b>	<b>(360.630)</b>



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS**

	Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Outras receitas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	259	-
Crer Para Ver	6.727	-
Créditos tributários <sup>(a)</sup>	4.877	17.373
Benefício fiscal por adesão ao programa de anistia <sup>(b)</sup>	-	30.337
Reversão de provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	23.987	-
Reversão de provisão para impairment	31.076	-
Receita com a venda da carteira de clientes	-	5.308
Outras receitas operacionais	6.882	3.307
<b>Total outras receitas operacionais</b>	<b>73.808</b>	<b>56.325</b>
Outras despesas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	1	(1.869)
Crer Para Ver <sup>(c)</sup>	-	(11.712)
Plano de transformação e integração <sup>(d)</sup>	(83.046)	(80.119)
Gastos com reestruturação	(32.802)	-
Aumento de provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	-	(1.695)
Outras despesas operacionais	(54.603)	(21.377)
<b>Total outras despesas operacionais</b>	<b>(170.450)</b>	<b>(116.772)</b>
<b>Outras despesas operacionais, líquidas</b>	<b>(96.642)</b>	<b>(60.447)</b>

a) Refere-se a principalmente a créditos de PIS e COFINS.

b) Refere-se a benefícios fiscais no Brasil, oriundos de adesão a programas estaduais de anistia fiscal pelas controladas Natura Cosméticos S.A. e Avon Cosméticos Ltda.

c) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.

d) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop e integração da controlada Avon Products Inc., que está apoiado em cinco pilares, sendo eles: (1) rejuvenescer a marca; (2) otimizar as operações de varejo e venda direta; (3) aprimorar o *omni-channel*; (4) aprimorar a eficiência operacional; e (5) redesenhar a organização.

**31. RESULTADO POR AÇÃO**

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(652.428)	(643.092)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	1.383.206.405	1.379.706.174
Média ponderada das ações em tesouraria	(9.797.889)	(9.632.014)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	1.373.408.516	1.370.074.160
<b>Prejuízo básico por ação - R\$</b>	<b>(0,4750)</b>	<b>(0,4694)</b>

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação, assumindo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que causariam diluição. Considerando que a Companhia registrou prejuízo nos períodos

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022, qualquer ajuste teria efeito antidiluição e, portanto, o prejuízo diluído por ação é igual ao prejuízo básico por ação.

**32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

**32.1. Posições ativas e passivas com partes relacionadas**

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

	Controladora	
	31/03/2023	31/12/2022
<b>Ativo circulante:</b>		
Avon Products, Inc <sup>(a)</sup>	47.599	47.593
Natura Cosméticos S.A. – Argentina <sup>(a)</sup>	3.916	4.022
Natura Cosméticos S.A. – Perú <sup>(a)</sup>	488	501
Natura Cosméticos S.A – Colombia <sup>(a)</sup>	344	353
The Body Shop International <sup>(a)</sup>	9.572	9.656
Aesop UK <sup>(a)</sup>	2.582	2.652
Ind e Com Cosméticos Natura Ltda	2	-
Natura&Co Luxembourg SARL	1.548	1.552
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>66.051</b>	<b>66.329</b>
<b>Passivo circulante:</b>		
Natura Cosméticos S.A. <sup>(a) e (c)</sup>	391	1.472
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. <sup>(a)</sup>	202	404
Avon Products, Inc <sup>(c)</sup>	50.120	50.120
The Body Shop International <sup>(c)</sup>	11.463	11.463
Aesop UK	1.118	1.117
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>63.294</b>	<b>64.576</b>

a) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

b) Em 31 de dezembro de 2022, refere-se a juros sobre capital próprio.

c) Refere-se a repasse de despesas compartilhadas.

Nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022 não houve transações relevantes da controladora com partes relacionadas que transitaram pela demonstração do resultado. As principais transações ocorridas no período referem-se a repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

**32.2. Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas**

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 31 de março de 2023, seu saldo correspondeu a R\$10.280 (R\$6.805 em 31 de dezembro de 2022).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S.A. para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura & Co Holding S.A. detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de três meses findo em 31 de março de 2023 foi de R\$60.972 (R\$63.665 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

dezembro de 2022) e no período de três meses findo em 31 de março de 2023 o valor pago a título de aluguel foi de R\$4.194 (R\$4.014 no período de três meses findo em 31 de março de 2022).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$56.790 e no período de três em 31 de março de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$ 2.471 (não houve desembolso durante o período de três meses findo em 31 de março de 2022).

Em 12 de maio de 2022 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A.). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$ 4.617 e no período findo em 31 de março de 2023, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$700 (R\$ 496 no período de três meses findo em 31 de março de 2022).

No período de três meses findo em 31 de março de 2023, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$ 25.000 (R\$8.000 no período de três meses findo em 31 de março de 2022).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

**32.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração**

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	31/03/2023			31/03/2022		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	2.616	2.458	5.074	3.701	5.382	9.083
Diretoria executiva	5.715	21.719	27.434	9.283	13.140	22.423
	<b>8.331</b>	<b>24.177</b>	<b>32.508</b>	<b>12.984</b>	<b>18.522</b>	<b>31.506</b>

Os totais na tabela acima incluem os encargos previdenciários do empregador.

Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

aquisição.

### 33. COMPROMISSOS

No curso normal de seus negócios a Companhia celebra contratos de longo prazo para fornecimento de serviços de manufatura, transporte, tecnologia da informação e energia elétrica (com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura). Os contratos preveem cláusulas de rescisão por descumprimento de obrigações essenciais. Geralmente, é adquirido o mínimo acordado contratualmente e por essa razão não existem passivos registrados em adição ao montante que é reconhecido por competência. Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal são:

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Até um ano	472.367	614.075
De um a cinco anos	557.175	659.626
Acima de cinco anos	45.310	49.331
<b>Total</b>	<b>1.074.852</b>	<b>1.323.032</b>

### 34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada	
		31/03/2023	31/12/2022
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	4.507.560	4.924.868
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	221.022	221.523
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção	2.056.000	2.056.000
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	91.571	97.308
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	830.105	1.991.888
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

### 35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

Itens não caixa	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	-	59	(5.983)	(294.819)
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	-	-	59.550	130.516

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS**

Em 31 de março de 2023, a venda da controlada Aesop foi avaliada como altamente provável, uma vez que a Companhia recebeu um acordo vinculante da L’Oreal por um valor de US\$2,525 bilhões, o qual foi aprovado e assinado em 03 de abril de 2023. Como resultado desta avaliação, a Aesop foi classificada como no balanço patrimonial consolidado como um ativo mantido para venda, e como operação descontinuada na demonstração dos resultados nos períodos de três meses findo em 31 de março de 2023 e 2022.

A transação tem como objetivo apoiar a desalavancagem financeira da Companhia e posicioná-la para focar nas suas prioridades estratégicas, especialmente a integração na América Latina, a otimização geográfica dos negócios da Avon International e o desenvolvimento contínuo das operações da The Body Shop.

O valor da transação será recebido em dinheiro na data de fechamento, o qual é esperado para o terceiro trimestre de 2023 e está sujeito às aprovações regulatórias habituais. A transação resultará na perda de controle da Aesop pela Companhia na data de fechamento e nenhuma participação será mantida.

Os resultados das operações descontinuidas para os trimestres findos em 31 de março de 2023 e 2022 estão apresentados abaixo:

	03/2023	03/2022
Receita líquida	701.262	642.394
Custo dos produtos vendidos	(98.301)	(97.763)
<b>Lucro bruto</b>	<b>602.961</b>	<b>544.631</b>
(Despesas) Receitas Operacionais		
Despesas com Vendas, Marketing e Logística	(354.434)	(304.528)
Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos	(200.773)	(175.000)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	-	(964)
Outras despesas operacionais, líquidas <sup>(a)</sup>	(142.693)	(37.853)
<b>(Prejuízo) lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>(94.939)</b>	<b>26.286</b>
Receitas financeiras	17.060	16.112
Despesas financeiras	(37.306)	(42.049)
<b>(Prejuízo) lucro antes dos impostos</b>	<b>(115.185)</b>	<b>349</b>
Imposto de renda e contribuição social	(5.299)	(12.517)
<b>Prejuízo do período <sup>(b)</sup></b>	<b>(120.484)</b>	<b>(12.168)</b>

- a) Além dos resultados da Aesop, o montante de R\$ 142.937 em mar/2023 (R\$ 39.587 em mar/2022) apresentados como operações descontinuidas referem-se aos custos incorridos na resolução de processos judiciais associados à operação que a controlada Avon manteve na América do Norte, a qual foi vendida anteriormente à aquisição da controlada Avon pela Companhia. A Companhia apresenta estes efeitos como parte de suas operações descontinuidas uma vez que considera as operações descontinuidas da controlada Avon como uma extensão da Companhia e por avaliar que esta apresentação representa de forma fidedigna a essência da transação associada.
- b) O resultado líquido das operações descontinuidas após impostos no montante de R\$124.427 em 31 de março de 2023 são apresentados líquidos dos impostos sobre o lucro associado a estas operações descontinuidas, no montante de R\$5.299 em 31 de março de 2023 (R\$12.517 em 31 de março de 2022).

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2023

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

As principais classes de ativos e passivos da Aesop, classificada como ativo não circulante mantidos para venda em 31 de março de 2023 são:

	03/2023
<b>Ativo</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	236.104
Contas a receber de clientes	123.992
Estoques	486.672
Adiantamento de aluguéis	65.293
Despesas antecipadas	45.461
Outros ativos	33.589
Imposto de renda e contribuição social diferidos	179.619
Imobilizado	319.815
Intangível	234.738
Direito de uso	857.172
<b>Total dos ativos</b>	<b>2.582.455</b>
<b>Passivo</b>	
Passivo de arrendamento	926.943
Fornecedores e operações de "risco sacado"	105.043
Salários, participações nos resultados e encargos sociais	48.803
Obrigações tributárias	36.225
Outros passivos	151.345
Imposto de renda e contribuição social diferidos	48.330
<b>Total dos passivos</b>	<b>1.316.689</b>

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pelas operações descontinuadas estão apresentados abaixo:

	03/2023	03/2022
Atividades operacionais	(237.241)	6.162
Atividades de investimento	(43.373)	(30.033)
Atividades de financiamento	(59.723)	(46.562)
<b>Caixa líquido consumido</b>	<b>(340.337)</b>	<b>(70.433)</b>