

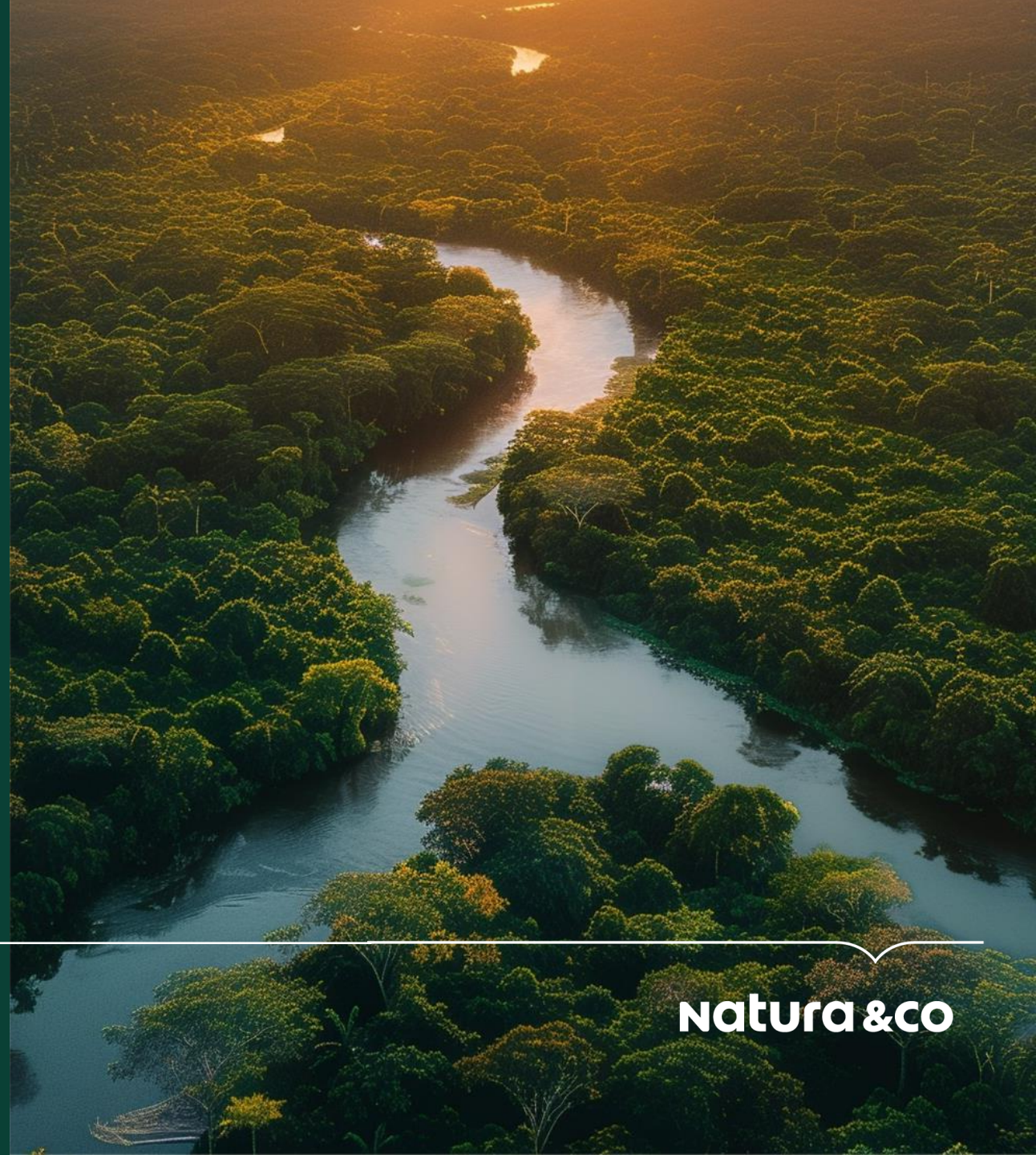
Terceiro Trimestre

Resultados 2024

8 de novembro de 2024



natura & co





Esta apresentação pode conter afirmações sobre eventos futuros.

Tais informações não são declarações de fatos históricos, mas refletem os desejos e expectativas da administração da Natura &Co.

As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "estimar", "pretende", "prevê", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e outras palavras similares têm o objetivo de identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos.

Riscos conhecidos incluem incertezas que não são limitadas ao impacto da competitividade dos produtos e preços da concorrência, aceitação dos produtos no mercado, transições de produtos da Companhia e de seus concorrentes, aprovação regulatória, flutuações cambiais, dificuldades de produção e fornecimento e mudanças no mix de vendas de produtos, dentre outros riscos.

Esta apresentação também pode conter informações proforma, elaboradas pela Companhia a título exclusivo de informação e referência, portanto, são grandezas não auditadas. Esta apresentação está atualizada até a presente data e Natura &Co não se obriga a atualizá-la mediante novas informações ou acontecimentos futuros.

<https://ri.naturaeco.com>

Disclaimer

Principais Destaques Desempenho 3T-24

Desempenho Financeiro

- Sólido desempenho de vendas, +18,5% A/A, +11,3% ex-Argentina
- **+340 bps** de expansão da margem bruta
- EBITDA recorrente cresce mais de 50% A/A; margem EBITDA recorrente **+340bps** a/a
- Onda 2: Apresentou melhora da rentabilidade e da conversão de caixa, como esperado

Impactos Não Recorrentes Não-Caixa

- Desconsolidação da API levou a prejuízo não recorrente, não-caixa de ~R\$7,0 bilhões nas Operações Descontinuadas
- **R\$302** milhões de lucro líquido das Operações Continuadas
- Qualquer perda líquida que possa ainda constar no nosso resultado anual de 2024 poderá ser potencialmente compensada pela reserva de capital, com a devida aprovação dos acionistas, visando permitir que a Companhia possa retomar a distribuição de dividendos

ESG

- Comemoração de 10 anos como Empresa B e 4ª recertificação consecutiva
- Avanços no Plano de Transição Climática
- Colaboração pioneira com a Nestlé Nespresso para reaproveitar o alumínio das cápsulas de café em embalagens Natura Ekos

Resultados *do Trimestre*

João Paulo
Ferreira, CEO América
Latina

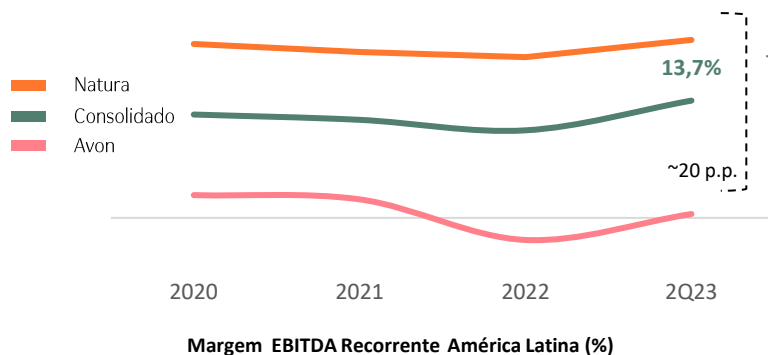
Guilherme
Castellan, CFO

natura & co



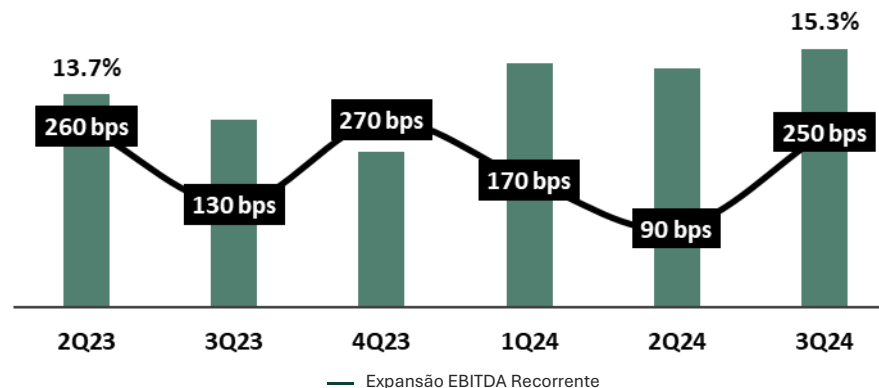
Atualização Onda 2 : Expansão significativa da margem

Relembrando os objetivos



- Combinação dos canais com foco na produtividade
- Otimização de portfólio
- Eficiência na integração de DVG&A

O que já entregamos



- Sólida expansão da margem nos países com Onda 2 implementada, ao mesmo tempo em que...
- ... número de consultoras foi sendo reduzido, conforme esperado, com consequente volatilidade temporária das receitas

Ações em andamento

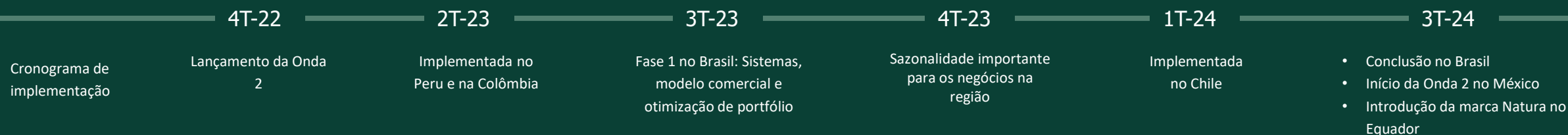
México:

- Integração da plataforma comercial iniciada;
- Implementação da Onda 2 ao longo de 2025

Argentina:

- Lançamento da Onda 2 no próximo ano

Linha do Tempo Onda 2



Receita líquida + 18.5% A/A em moeda constante, impulsionada por investimentos estratégicos

Receita líquida (R\$ milhões)



Natura CFT

Brasil:

- Ganhos de produtividade e volume após a implementação do Pedido Combinado,
- Melhor nível de serviço e inovação em produtos

Hispânica:

- Desempenho acelerado impulsionado pelos países da Onda 2
- México seguiu crescendo apesar das mudanças de plataforma

Avon CFT

Brasil:

- Base de comparação mais fraca
- Aumento da produtividade pós lançamento do Pedido Combinado

Hispânica:

- -2,7% ex-Argentina
- Recuperação de receitas mesmo com reduções contínuas do canal
- Base de comparação mais fraca

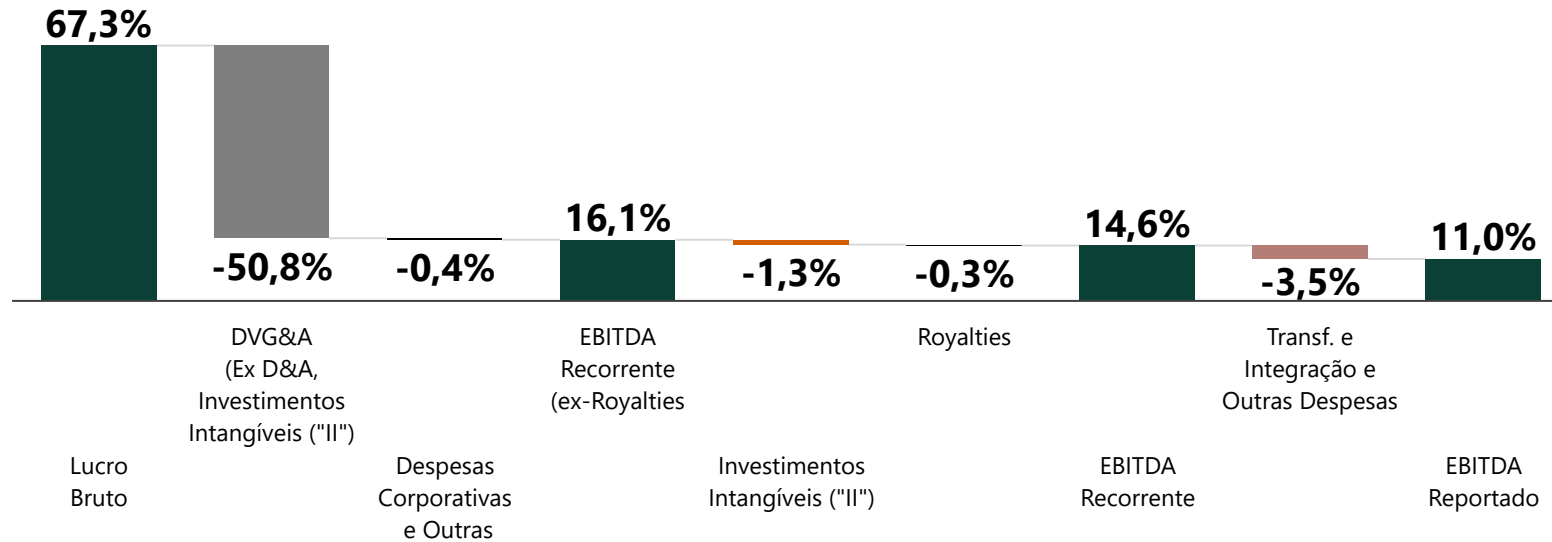
Casa & Estilo

- Menor declínio anual devido a uma base de comparação mais fraca no Q2
- Desempenho estável T/T

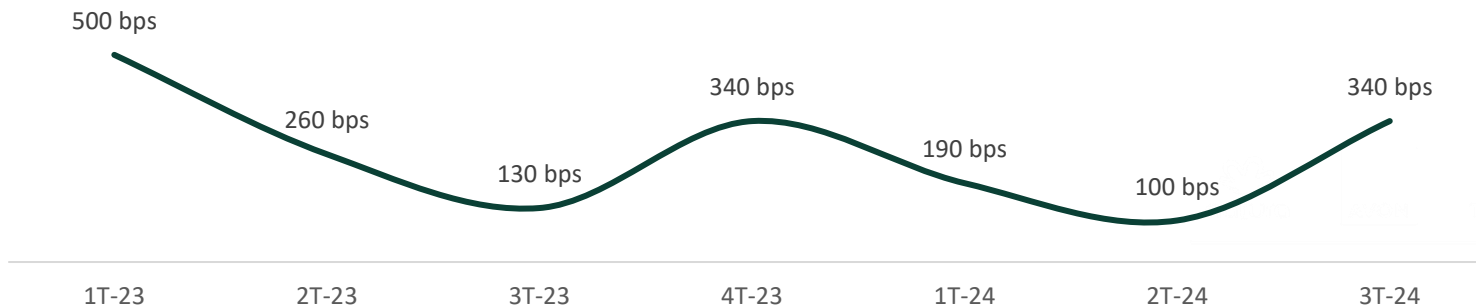
EBITDA Recorrente

+52% A/A

Bridge Lucro Bruto para EBITDA Reportado (%)



Expansão da Margem EBITDA Ajustado A/A (%)



Apresentação de Resultados | 3T-24

Destques

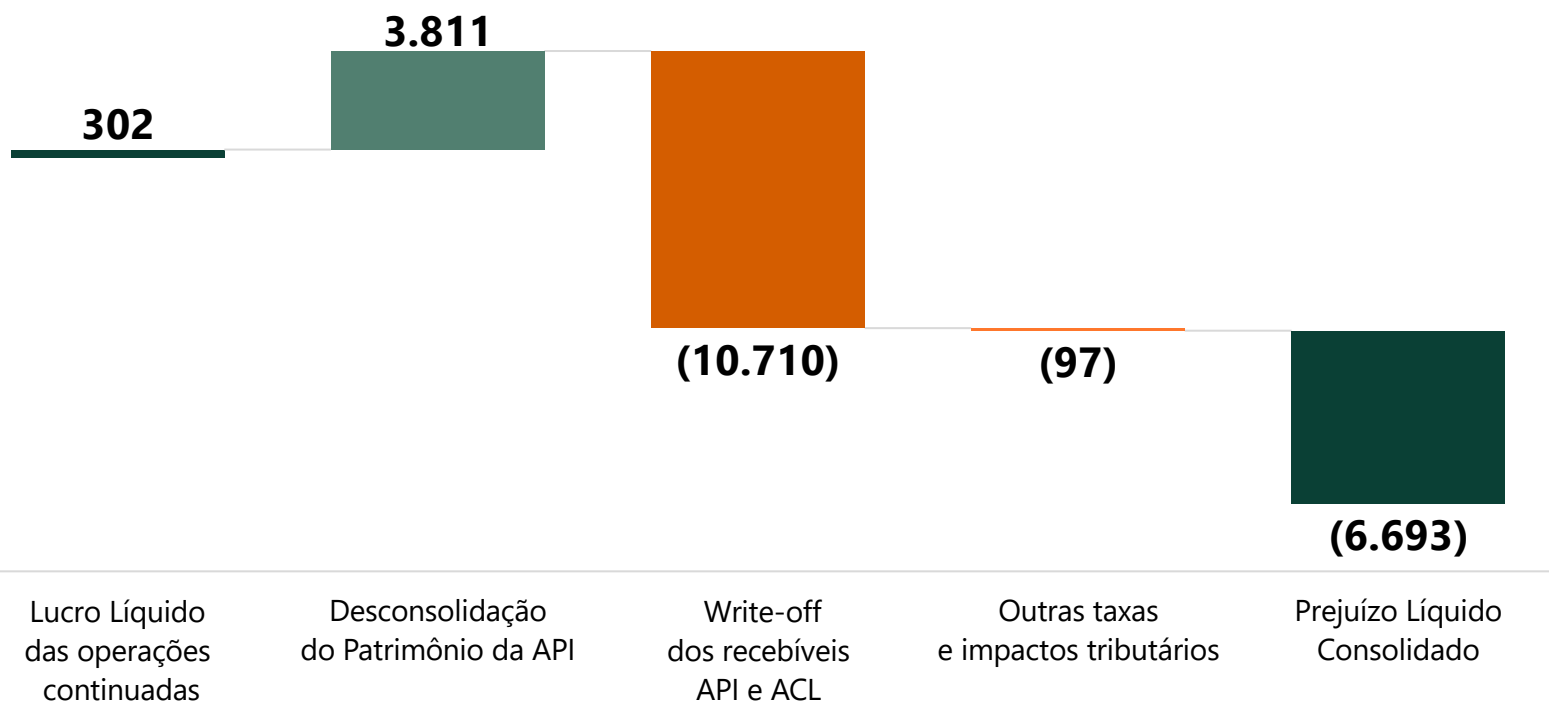
+340 bps

Expansão da margem bruta

- Alavancagem operacional
- Melhor execução de preços e promoções
- Melhor combinação de países
- Maior exposição à marca Natura
- Eficiências em DG&A, logística e crédito e cobrança reinvestidas em marketing e outros projetos estratégicos
- Redução de 43% A/A das despesas corporativas

Operações Descontinuadas

(R\$ milhões)



Destaques

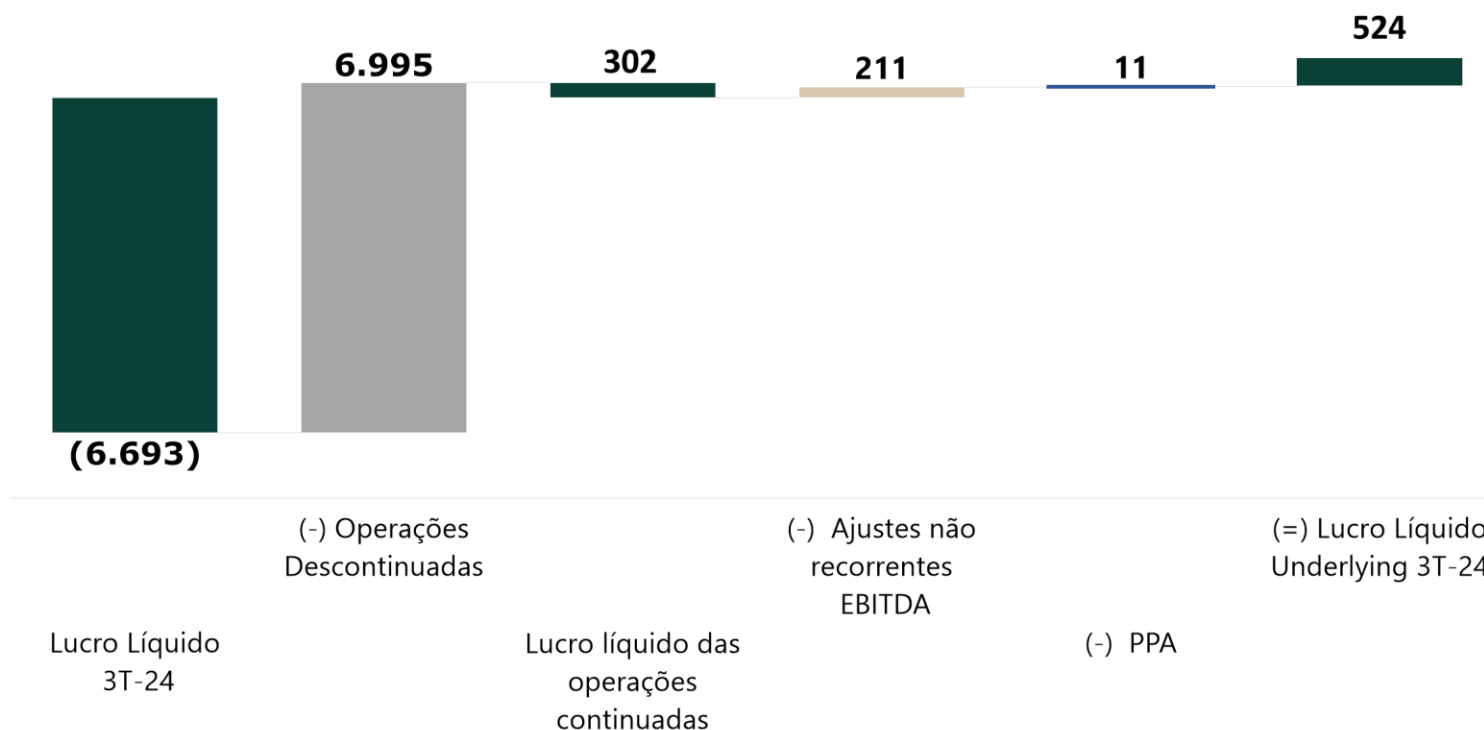
Impacto não-operacional e não-caixa de R\$ 6.995 mm nas Operações Descontinuadas, pela desconsolidação da API

Principais impactos

- **R\$ +3,8 bi:** desconsolidação do patrimônio líquido negativo da API
- **R\$ -10,7 bi:** Write-off dos recebíveis da API e ACL
- **R\$ -97 milhões:** outros efeitos, incluindo prejuízo da Avon International de julho a meados de agosto de 2024

Lucro Líquido Underlying (UNI) e Lucro Líquido

(R\$ milhões)



Destaques

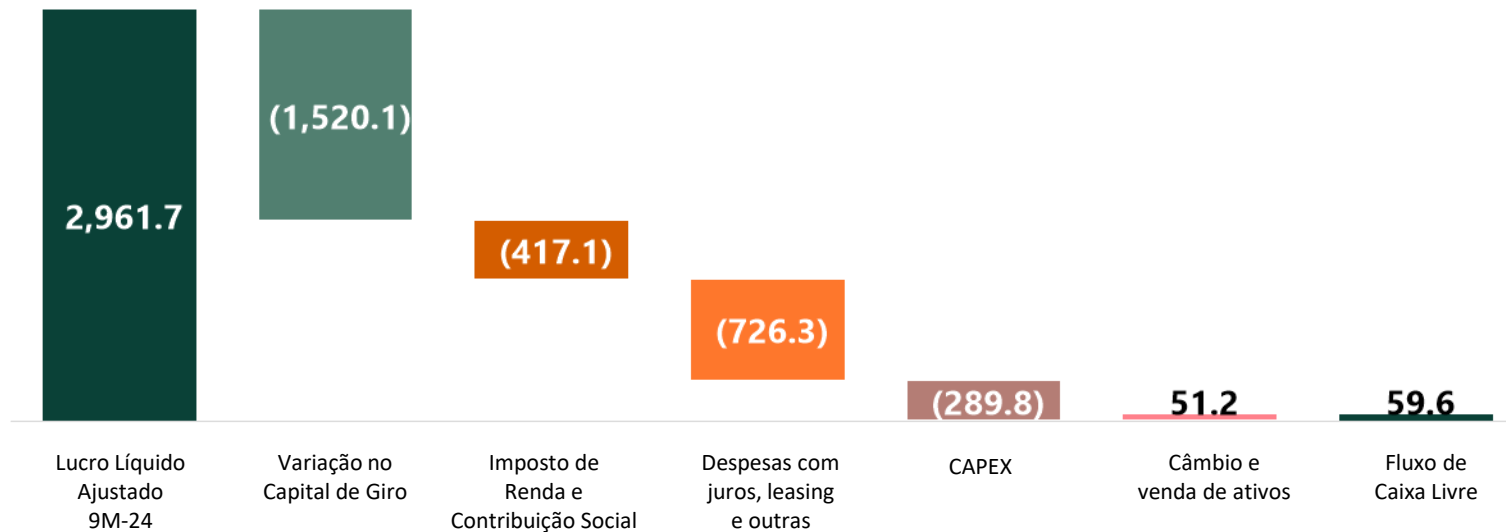
Lucro líquido underlying
R\$+524 milhões no 3T-24 vs
R\$ +1.135 milhões pro forma 3T-23

Principais fatores

- Melhora no EBIT : BRL +320 milhões A/A
- Maiores despesas financeiras líquidas (de posição de caixa líquido para dívida líquida esperada)
- Maiores despesas com impostos, sendo que o 3T-23 foi beneficiado pelo pagamento de JCP da Natura Cosméticos para Natura &Co

Fluxo de Caixa

(R\$ milhões)



Destaques

Fluxo de caixa livre das operações continuadas de R\$ +60 milhões nos 9M-24 vs BRL -1,9 bilhões nos 9M-23, impactado pela saída de caixa non-underlying para gestão de passivos (BRL -1.499 milhão):

Aumento principalmente explicado por:

- Melhor dinâmica de capital de giro
- Menor uso de caixa para pagar juros de dívida
- Menor Capex beneficiado por investimentos em intangíveis alocados à linhas operacionais

Endividamento

R\$
3,3 bilhões

Saldo de caixa ao final do período

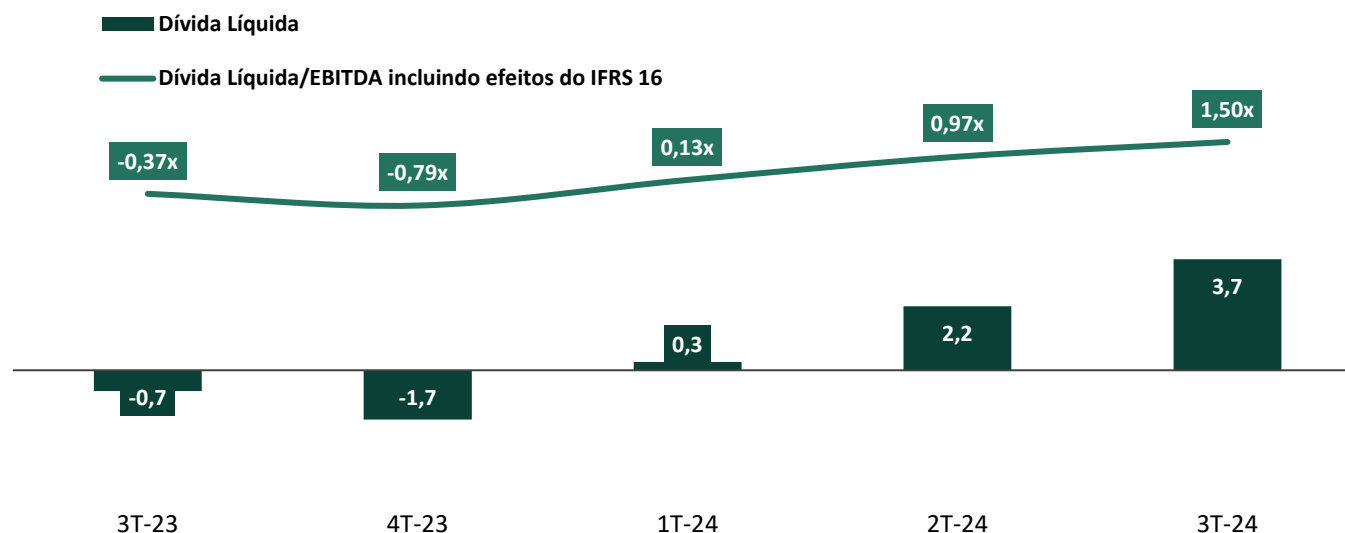
1,50x

Relação Dívida Líquida/EBITDA do Grupo

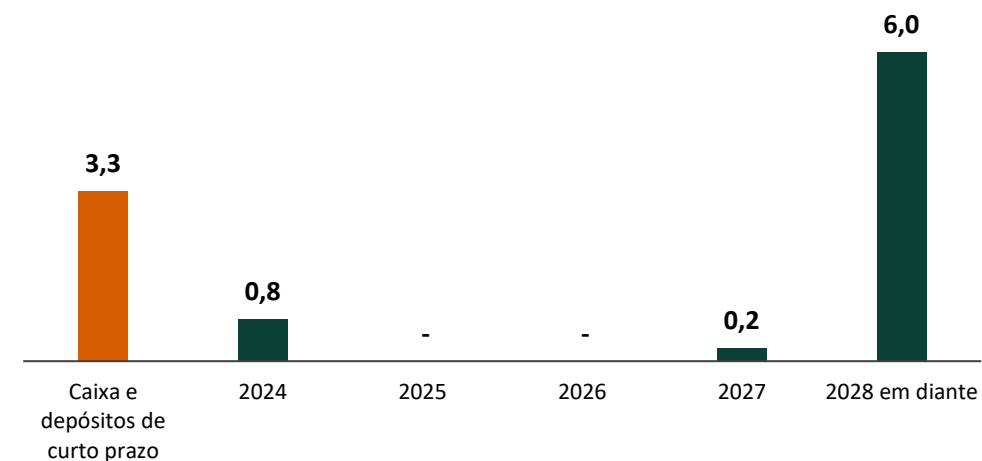
Gerenciamento de passivos

- Recompra de R\$ 500 milhões em notas comerciais
- Emissão da 13ª debênture para financiar essa e R\$ 826 milhões recomprados até 2T-24, com vencimento em jul/29
- 1o instrumento *Sustainability-Linked* emitido no Brasil vinculado a bioingredientes da Amazônia

Dívida líquida (R\$ bilhões) e relação dívida líquida/EBITDA (x)



Cronograma de amortização (R\$ bilhões)



Considerações

Finais

Fábio Barbosa,
CEO

natura & co



Mensagens Principais

Processo de Simplificação

- O processo de simplificação da Companhia está evoluindo
- Continua sendo a meta principal da administração

Destravando valor para os acionistas de maneira sustentável ...

Onda 2

- Implementada na maioria das regiões, conclusão prevista até o final de 2025
- Aprendizados de 2023 e 2024 serão usados para minimizar interrupções nos próximos países

Principais projetos estratégicos

- Canal saudável e diversificado
- Inovações centradas no consumidor
- Marcas fortes admiradas por todos os stakeholders

... por meio da nossa agenda Triple Bottom Line

Obrigado

ri@natura.net
ri.naturaeco.com

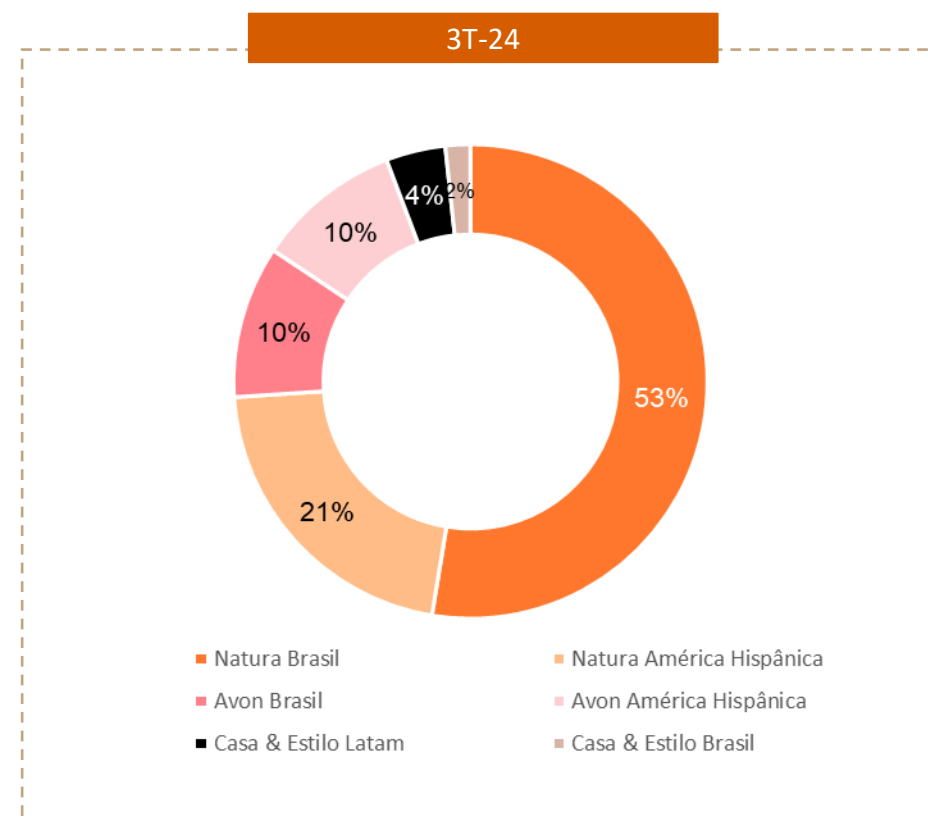
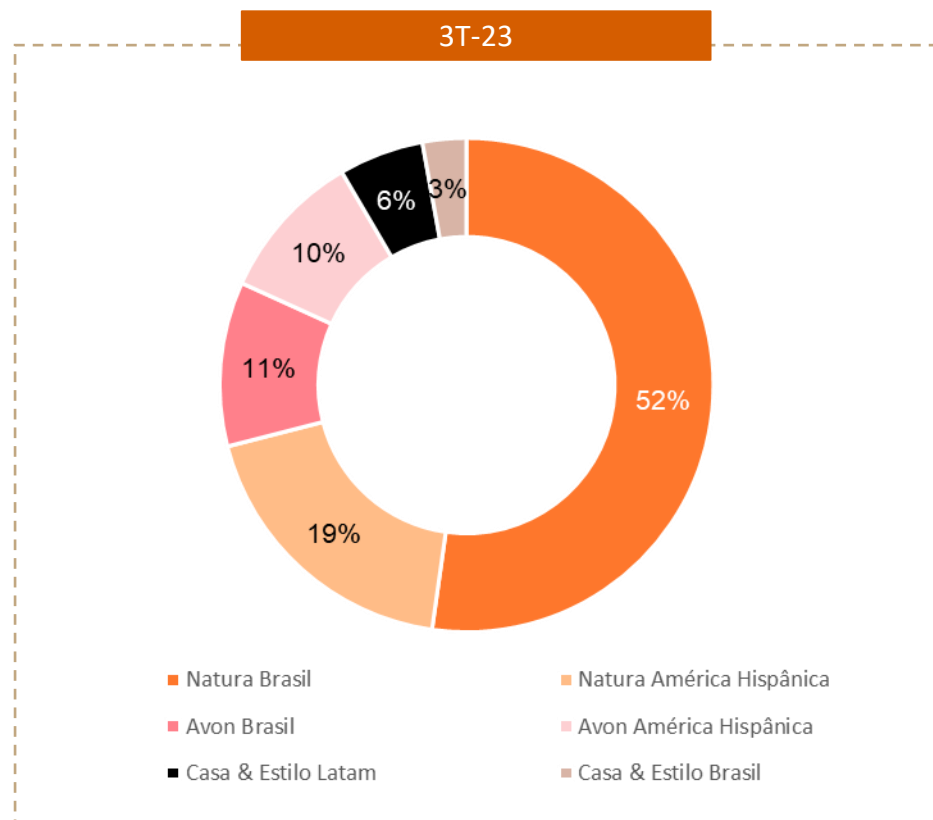

natura


AVON



natura & co

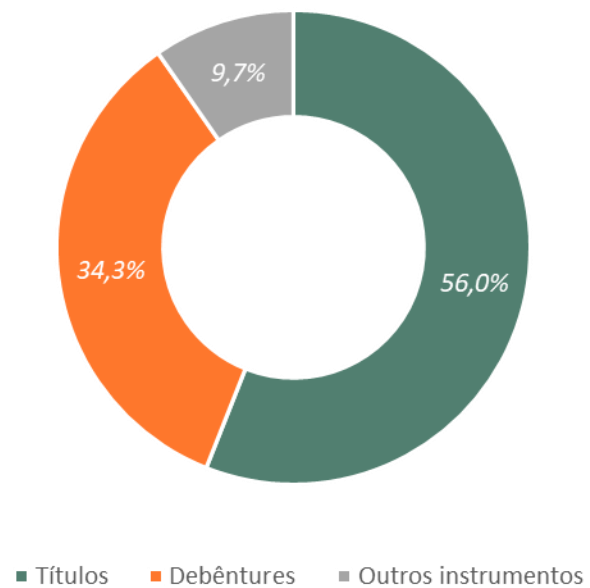
Abertura Segmentos



*O cálculo dos percentuais é feito com base nos valores de faturamento em moeda constante

Perfil Dívida

3T-24 por tipo



3T-24 por moeda

