

**NATURA &CO HOLDING S.A.**

*Companhia Aberta*

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97  
NIRE 35.3.0053158-2

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 12 DE MAIO DE 2025**

- I. Data, Hora e Local:** Reunião realizada em 12 de maio de 2025, às 18:00hrs, por conferência telefônica, nos termos do artigo 15, §4º do Estatuto Social da Natura & Co Holding S.A. (“Companhia”).
- II. Convocação:** Realizada nos termos do artigo 15, §2º do Estatuto Social da Companhia.
- III. Quórum:** Presentes a maioria dos os membros do Conselho de Administração da Companhia (“Conselho de Administração” ou “Conselho”), a saber: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e Copresidente do Conselho de Administração; Antonio Luiz da Cunha Seabra e Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidentes do Conselho de Administração; Fábio Colletti Barbosa, membro do Conselho de Administração; Gilberto Mifano, conselheiro independente; Bruno de Araújo Lima Rocha, conselheiro independente; e Maria Eduarda Mascarenhas Kertész, conselheira independente; Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.
- IV. Composição da Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Guilherme Peirão Leal, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- V. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a renúncia do Sr. Guilherme Strano Castellan aos cargos de Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores da Companhia, conforme termo de renúncia apresentado ao Conselho de Administração na presente data; (ii) em razão da renúncia apresentada, eleição da Sra. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães para os cargos de Diretora

Financeira e Diretora de Relações com Investidores da Companhia; e (iii) a ratificação e consolidação da composição da Diretoria Estatutária da Companhia.

**VI. Deliberações:** Após a discussão das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração presentes aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas:

- (i) **Consignar o pedido de renúncia aos cargos de Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores da Companhia apresentado pelo Sr. Guilherme Strano Castellan**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador de cédula de identidade RG nº 4788627-7, SSP/SC, inscrito no CPF/MF sob o nº 310.505.638-67, com endereço profissional na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, conforme termo de renúncia apresentado à Companhia e com efeitos a partir desta data;
- (ii) Em razão da renúncia apresentada, **eleger para os cargos de Diretora Financeira e Diretora de Relações com Investidores da Companhia a Sra. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães**, brasileira, casada, engenheira, portadora da cédula de identidade RG nº 6.615.771 SSP/MG e inscrita no CPF/MF sob o nº 988.187.756-34, com endereço profissional na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Parque Anhanguera, CEP 05106-000.

A Sra. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães toma posse dos cargos para os quais foi eleita na presente data, com prazo de mandato unificado àquele dos demais membros da Diretoria da Companhia, ou seja, até 26 de abril de 2026.

A investidura no cargo de Diretora de Relações com Investidores será feita mediante assinatura de (a) declaração de que possui as qualificações necessárias e cumpre os requisitos estabelecidos nos artigos 146 e 147 da Lei no 6.404 1976, para o exercício do referido cargo, e de que não possui qualquer impedimento legal que obste sua eleição, nos termos da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022; e (b) termo de posse, lavrado no livro de atas do Conselho de Administração e arquivado da sede da Companhia;

- (iii) Em virtude das deliberações acima, **ratificar e consolidar a composição da Diretoria Estatutária da Companhia:**

Sr. Fábio Colletti Barbosa, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 5.654.446/7, inscrito no CPF/ME sob o nº 771.733.258-20, na qualidade de Diretor-Presidente;

Sra. Silvia Lopes Vilas Boas Magalhães, acima qualificada, Diretora Financeira e de Relações com Investidores;

Sr. Itamar Gaino Filho, brasileiro, casado, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 25.053.367-4 SSP/SP, inscrito na OAB/SP sob o nº 162.292 e no CPF/ME sob o nº 272.341.378-07, Diretor Jurídico e de Compliance;

Sr. João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, brasileiro, casado, engenheiro elétrico, portador da cédula de identidade RG nº 16.356.342 SSP/SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 050.269.878-00, Diretor Executivo para a América Latina; e

Sr. Moacir Salzstein, brasileiro, casado, engenheiro químico, portador da cédula de identidade RG nº 6.674.323-0 SSP/SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 036.269.088-01, Diretor de Governança Corporativa;

Todos com endereço comercial na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, sala A17, bloco A, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo.

**VII. Encerramento:** O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, e assinada pela mesa e pelos presentes.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada no livro próprio.

São Paulo, 12 de maio de 2025.

---

**Moacir Salzstein**  
Secretário da Mesa