

natura & co

A Publicly Held Company
National Register of Legal Entities of the Ministry of Economy
(CNPJ/ME) No. 32.785.497/0001-97
State Registration (NIRE) 35.300.531.582

NOTICE TO SHAREHOLDERS

Natura &Co Holding S.A ("Company"), hereby informs its shareholders and the market in general that, in compliance with article 21-L, I, of CVM Rule No. 481/09, it has received from the minority shareholders (i) Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil - PREVI; and (ii) BB Top Ações Exportação FIA; BRASILPREV Top A Fundo de Inv de Ações; BB Top Ações Índice de Sust Emp FI em Ações; BB Top Ações IBOVESPA Indexado FI; BB Top Ações IBOVESPA Ativo FI; BB Top Ações Setorial Consumo FI; BB Cap Ações Fundo de Investimento; BB Ações Governança FI; BB Top Multimercado ASG Fundo de Investimento Longo Prazo; BB BNC Ações Nossa Caixa Nosso Clube de Investimento; BB Terra do Sol Fundo de Investimento MM Credito Privado; BB ECO Gold Fundo de Investimento em Ações; BB CAP IBOVESPA Indexado FIA; BB Top Ações Saude Bem Estar FI; BB Previdencia Ações IBRX Fundo de Investimento; BB Ações Equidade Fundo de Investimento; BB ETF IBOVESPA Fundo de Índice; BRASILPREV Top ASG Brasil FIA; BB Top Ações ASG Brasil FIA, all managed by BB Gestão de Recursos DTVM S.A., representing a total of approximately 0.59% of the Company's capital stock, a proposal for inclusion in the Remote Voting Ballot ("Ballot") for the Company's Annual and Extraordinary Shareholders' Meeting to be held on April 20, 2022, of the candidates for the Fiscal Council indicated below.

- CYNTHIA MAY HOBBS PINHO, as principal candidate, and ANDREA MARIA RAMOS LEONEL, as respective alternate.

The copies of the documents received by the Company regarding the above mentioned candidates, including their respective résumés and other information provided in items 12.5 to 12.10 of the Refence Form are in the **Appendix** to this Notice to Shareholders.

The Company resubmitted the Ballot on this date, with the inclusion of the candidates nominated by the shareholders mentioned above.

If any shareholder have already submitted its voting instruction via Ballot and wishes to amend it, a new instruction needs to be sent to the same service provider previously used, considering the deadline of April 13, 2022 (inclusive).

São Paulo, March 31, 2022.

Viviane Behar de Castro
Investor Relations Officer

INSTRUÇÃO CVM Nº 480, DE 7 DEZEMBRO DE 2009**ANEXO 24 - Conteúdo do Formulário de Referência**

12.5. Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal do emissor, indicar, em forma de tabela:	
a. nome;	CYNTHIA MAY HOBBS PINHO
b. data de nascimento;	17/08/1964
c. profissão;	ENGENHEIRA
d. CPF ou número do passaporte;	955.227.007-34
e. cargo eletivo ocupado;	CONSELHEIRA FISCAL TITULAR
f. data de eleição;	
g. data da posse;	
h. prazo do mandato;	
i. outros cargos ou funções exercidas no emissor;	-
j. se foi eleito pelo controlador ou não;	NÃO
k. se é membro independente e, caso positivo, qual foi o critério utilizado pelo emissor para determinar a independência;	
l. número de mandatos consecutivos;	
m. informações sobre:	
i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, indicando:	
nome e setor de atividade da empresa;	GETNINJAS - SERVIÇOS
cargo;	CONSELHEIRA DE ADMINISTRACAO
- se a empresa integra: (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor;	NÃO

ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor;	CFO E CONSELHEIRA DE ADMINISTRACAO NA EMPRESA GETNINJAS
n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:	
i. qualquer condenação criminal;	NÃO
ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas;	NÃO
iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.	NÃO
12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo.	100%
12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários. <i>Obs. As informações prestadas neste item devem abranger comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, bem como estruturas organizacionais assemelhadas, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, desde que tais comitês ou estruturas participem do processo de decisão dos órgãos de administração ou de gestão do emissor como consultores ou fiscais.</i>	
12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo. <i>Obs. As informações prestadas neste item devem abranger comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, bem como estruturas organizacionais assemelhadas, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, desde que tais comitês ou estruturas participem do processo de decisão dos órgãos de administração ou de gestão do emissor como consultores ou fiscais</i>	

12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:	
a. administradores do emissor;	NÃO
b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor;	NÃO
c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor;	NÃO
d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.	NÃO
12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:	NÃO
a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social;	NÃO
b. controlador direto ou indireto do emissor;	NÃO
c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas.	NÃO

Currículo Resumido – Cynthia May Hobbs Pinho

Executiva com experiência de 30 anos na área Administrativa Financeira com visão estratégica e vivência em áreas de Negócios, adquirida em empresas de diferentes segmentos.

Posição em C-Level em empresas de Capital aberto assim como com controle familiar.

Trabalhei como Diretora Estatutária no Grupo Ultra, Sagatiba, Dasa, Schneider Electric, CPFL, Fundação Renova e GetNinjas.

Experiência de trabalho em ambiente de alta complexidade com Governança multi stakeholder e interações com diferentes entes da Sociedade Civil.. Atuação no Terceiro Setor em projetos de reparação sócio ambiental com foco em Sustentabilidade com agenda de transformação social e desenvolvimento institucional (Agenda ESG).

Conselheira de Administração e Conselheira Fiscal certificada pelo IBGC.

Hoje sou Conselheira de Administracao do GetNinjas, Conselheira Fiscal do Instituto Natura e Conselheira da OSB – Observatorio Social do Brasil.

Executive with 30 years of experience in the Financial and Administrative area with good strategic vision and Business experience acquires in companies from different segments.

C-Level position in publicly traded companies as well as family owned. I worked as part of the Executive Board of companies such as Ultrapar, Sagatiba, Dasa, Schneider, CPFL, Fundacao Renova and GetNinjas.

Work experience in highly complex environment with multi-stakeholders Governance and interactions with different civil society entities.

Acting in the Third Sector in socio-environmental repair projects with a focus on Sustainability with an agenda of social transformation and institutional development (ESG Agenda).

Board Member and Fiscal Counselor certified by the IBGC.

Today I am a Board Member at GetNinjas, Fiscal Board Member at Instituto Natura and Board Member at OSB – Social Observatory of Brazil

INSTRUÇÃO CVM Nº 480, DE 7 DEZEMBRO DE 2009

ANEXO 24 - Conteúdo do Formulário de Referência

12.5. Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal do emissor, indicar, em forma de tabela:	
a. nome;	ANDREA MARIA RAMOS LEONEL
b. data de nascimento;	02 DE FEVEREIRO DE 1965
c. profissão;	ECONOMISTA
d. CPF ou número do passaporte;	104.434.358-39
e. cargo eletivo ocupado;	
f. data de eleição;	
g. data da posse;	
h. prazo do mandato;	
i. outros cargos ou funções exercidas no emissor;	
j. se foi eleito pelo controlador ou não;	
k. se é membro independente e, caso positivo, qual foi o critério utilizado pelo emissor para determinar a independência;	
l. número de mandatos consecutivos;	
m. informações sobre:	
i. principais experiências profissionais durante os últimos 5 anos, indicando:	
nome e setor de atividade da empresa;	1. BANCO DA AMAZÔNIA – FINANCEIRO 2. CIP – CAMARA INTERBANCARIA DE PAGAMENTOS
cargo;	1. PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO 2. MEMBRO INDEPENDENTE DO CONSELHO
- se a empresa integra: (i) o grupo econômico do emissor ou (ii) é controlada por acionista do emissor que detenha participação, direta ou indireta, igual ou superior a 5% de uma mesma classe ou espécie de valor mobiliário do emissor;	1. NÃO INTEGRA, NEM CONTROLADA 2. NÃO INTEGRA, NEM CONTROLADA



ii. indicação de todos os cargos de administração que ocupe em outras sociedades ou organizações do terceiro setor;	BANCO DA AMAZONIA - BASA CAMARA INTERBANCÁRIA DE PAGAMENTOS – CIP CPSEC – COMPANHIA PAULISTA DE SECURITIZAÇÃO CPTM – COMPANHIA PAULISTA DE TRENS URBANOS
n. descrição de qualquer dos seguintes eventos que tenham ocorrido durante os últimos 5 anos:	
i. qualquer condenação criminal;	NÃO APLICAVEL
ii. qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas;	NÃO APLICAVEL
iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.	NÃO APLICAVEL
12.6. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro do conselho de administração ou do conselho fiscal no último exercício, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo.	PARTICIPAÇÃO EM 100% DAS REUNIÕES EM TODAS AS EMPRESAS EM QUE ATUA COMO MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
12.7. Fornecer as informações mencionadas no item 12.5 em relação aos membros dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários. <i>Obs. As informações prestadas neste item devem abranger comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, bem como estruturas organizacionais assemelhadas, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, desde que tais comitês ou estruturas participem do processo de decisão dos órgãos de administração ou de gestão do emissor como consultores ou fiscais.</i>	
12.8. Em relação a cada uma das pessoas que atuaram como membro dos comitês estatutários, bem como dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, informar, em formato de tabela, o percentual de participação nas reuniões realizadas pelo respectivo órgão no mesmo período, que tenham ocorrido após a posse no cargo. <i>Obs. As informações prestadas neste item devem abranger comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, bem como estruturas organizacionais assemelhadas, ainda que tais comitês ou estruturas não sejam estatutários, desde que tais comitês ou</i>	PARTICIPAÇÃO EM 100% DAS REUNIÕES EM TODAS AS EMPRESAS EM QUE ATUA COMO MEMBRO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



<i>estruturas participem do processo de decisão dos órgãos de administração ou de gestão do emissor como consultores ou fiscais</i>	
12.9. Informar a existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o segundo grau entre:	
a. administradores do emissor;	NÃO APLICÁVEL
b. (i) administradores do emissor e (ii) administradores de controladas, diretas ou indiretas, do emissor;	NÃO APLICÁVEL
c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor;	NÃO APLICÁVEL
d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor.	NÃO APLICÁVEL
12.10. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:	
a. sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, a totalidade do capital social;	NÃO APLICÁVEL
b. controlador direto ou indireto do emissor;	NÃO APLICÁVEL
c. caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas.	NÃO APLICÁVEL



ANDREA LEONEL

+ 55 11 98362.6000

andrea@andrealeonel.com | <https://www.linkedin.com/in/andrea-leonel/>

Rua Verbo Divino,1061- T1/61B | 04719-002 | São Paulo | Brazil

- Board of Directors: Chairwoman, Independent Member and Representative of the Minority Shareholder
- Independent Member of Committees: Audit, Risk & Capital, and People
- Over 27 years in Banking, having worked at global organizations
- C-Level Executive, responsible for Strategy and P&L
- Collaborative, Independent and “decision-maker”
- Managing Director having participated in Regional and Global Executive Committees
- LATAM responsibilities. Multicultural and Multidisciplinary team’s management
- GRC – Governance, Risk and Compliance experience. Represented JPMorgan Transaction Banking – Trade and Loans LATAM Unit at FED/OCC (U.S. Office of Currency Control), in a Risk and Compliance global project
- Product Management experience in complex markets and organizations, with distinct regulatory, legal, and commercial aspects. Structured Transactions and Risk mitigants development
- Client portfolio management, including origination. Client Experience focus
- Consultive Board Member to Non-Profit Brazilian Organization. Pro-Bono active participation
- Creation and management of Women Leadership Mentoring Program
- Tech Startup Angel Investor – focus on Diversity and Social Inclusion

SUMMARY OF PROFESSIONAL EXPERIENCE

Banco da Amazônia - BASA

Chairwomen of the Board (May 2020 – current)

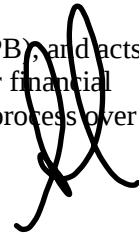
Independent Member of the Board appointed by Brazilian Minister of Economy (2019 – 2020)

Brazilian Financial Institution, listed in the Brazilian Stock Market, controlled mostly by Federal Government. Main objective is the promotion of the sustainable development of Brazilian North Region (Amazon included), BASA belongs to the mid-size bank segment (S3) with R\$2,4bi NW and R\$12billion Assets.

Câmara Interbancária de Pagamentos – CIP

Independent Member of the Board of Directors (Ago 2020 – current)

CIP is a not-for-profit association which is part of the Brazilian Payments System (SPB), and acts as a Financial Market Infrastructure Provider, offering services and solutions to foster financial market evolution. It is also denominated as Financial Market Settlement House, that process over a 10billion transactions per year.



CPTM – Companhia Paulista de Trens Metropolitanos

Minority Shareholder representative at the Board of Directors appointed by Brazilian Minister of Economy (Jul 2020 – 2022)

Brazilian public transportation company, controlled mostly by the São Paulo State Government, focused on the passenger transportation by trains. It manages 240Km of railways, transporting around 3million people per day.

CBTU – Companhia Brasileira de Trens Urbanos

Independent Member of the Board of Directors (2019 – 2022)

Brazilian public transportation company, controlled by Brazilian Federal Government, focused on the passenger transportation by trains. It manages subsidiaries at Belo Horizonte, Recife, Maceió, Natal and João Pessoa.

Companhia Paulista de Securitização – CPSEC

Independent Audit Committee Member (2018 – 2022)

Securitization Company, controlled by São Paulo State Government, is the main state government conduit to monetize financial flows originated from state resident's fiscal debt. It acts as a financial instrument to the state government by accessing the Capital Market and anticipating financial flows originated from the debt renegotiation.

Andrea Leonel Consultoria - (www.andrealeonel.com)

Founder

Gender Equality – Women Leadership Mentoring Program

Career Repositioning Program (2015 – 2017)

World Bank Group – International Finance Corporation - IFC

Latam Senior Consultant (2018 – 2019)

Transaction Bank Strategic Project – Central America and Caribbean

Banco J.P. Morgan S.A.

Managing Director - Latam Treasury Services - Trade & Loan Products Executive (2010-2015)

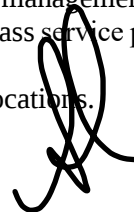
Latam Trade Executive & Brazil Treasury Services Country Head

As Latam Managing Director was responsible for:

- Managing the Transaction Banking - Trade & Loan Products business in Latin America
- Proposing and executing multiyear strategic plan to the business in the region
- Fully accountable for Latam Trade & Loans P&L
- Client Portfolio management and its experience at the Bank
- Local and Regional Product Management
- Building and fostering internal relationships and partnerships across the firm to deliver and execute the planned strategy.
- GRC adherence – Governance, Risk and Compliance adherence to global, regional, and local policies, as well as internal and external audit management
- Product development, maintenance, aiming a Best-in-Class service provided to JPM' clients.
- Management of multi-disciplinary groups in different locations.

Member of:

- Brazil Operating Committee
- Brazil ALCO



- Brazil Anti Money Laundry Committee
- Brazil Diversity Committee
- Regional and Global Trade & Loans Control Forums
- Regional Management Committee
- Global Trade & Loans Management Committee

Deutsche Bank S.A. - Banco Alemão

Executive Director - Head of Trade Finance – Global Transaction Bank (2003 – 2010)

As Head of Trade Finance, was responsible for:

- Managing the Trade Finance business in Brazil
- Origination, structuring and execution of Corporate transactions. Emphasis in Receivables Finance, Structured Trade and Commodities
- Development and implementation of risk mitigation alternatives to secure the Brazilian Trade portfolio – such as Insured Receivables Finance
- Implementation of Credit Enhanced products, allowing fund raising and portfolio de-risk through Insurance
- Liaising with NY and Frankfurt and Corporate Finance origination in Brazil. Emphasis in syndicated deals, where DB played Mandated Lead Arranger and Book Runner roles.
- Member of DB NY Mentors Group

Banco Citibank S.A.

Vice-President - Head of Trade Finance – Global Transaction Services (2001 - 2002)

Trade Finance Product Area (1999 - 2001)

Trainee at Entering Level Program (1990 – 1992)

Bank Boston

Senior Product Manager - Trade Finance Product Division (1992 – 1993) & (1997 - 1999)

Relationship Manager (1995 - 1997)

Corporate Desk Team Leader (1993 - 1995)

PARTICIPATIONS/INVESTMENTS & PRO-BONO ACTIVITIES

CarambolaTech

Angel Investor (2018 – current)

Social Impact Startup. *Prêmio Folha 2019* Winner. Focus on social inclusion in the technology market by training teams formed according to proprietary methodology and applying the tech concepts on the job at Corporate clients.

EY –Winning Women – Women Entrepreneurship Acceleration

Mentor to Talento Incluir (2019 -2020)

IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa

Certified Board Member (2018)

Financial Institutions Committee Member (2017 -2020)



Vocação

Board of Directors Vice -President (2017 - 2020)

Fund Raising Committee (2017 - 2019)

Non-Profit ONG, based in São Paulo/Brazil, focused on the development of leadership in peripheric communities as well as preparation to work to their young population. Best Non-Profit organization Prize by Época magazine in 2018 and 2019.

Grupo Mulheres do Brasil

Consultive Board Member (2013 – 2020)

Vozes Committee Leader (2017 - 2020)

EDUCATION AND RECENT TRAININGS

Public Governance – Deloitte (2020)

IBGC – Curso de formação de Conselheiros – 56^a edition – *Certified Board Member (2018)*

Mulheres em Conselhos – IBGC/IFC/WCD - Mentoring Program (2017)

Corporate Governance and Innovation – Nova School of Business and Economics, PT (2016)

Governance, Risk and Compliance – GRC - Risk University KPMG (2015 - 2017)

Berkley University – In House Programs –Risk, Compliance, Anti-Money Laundry, Ethic and Corporate Risk (1995- 2000)

Fundação Getúlio Vargas – FGV – Graduate - 1991 – Corporate Economy

Fundação Armando Alvares Penteado – FAAP – Graduate- 1988 -Bach Economics

