

## **FATO RELEVANTE**

### **Avaliação de possível separação entre Natura &Co Latam e Avon**

A **Natura &Co Holding S.A.** ("**Natura &Co**" ou a "**Companhia**") anuncia que seu Conselho de Administração autorizou sua Diretoria a avaliar uma possível separação de Natura &Co Latam e Avon em duas companhias de beleza independentes e de capital aberto, a fim de gerar ainda mais valor para os acionistas.

A possível separação está em linha com a estratégia de Natura &Co de simplificar sua estrutura corporativa e proporcionar mais autonomia para suas unidades de negócios, após as recentes vendas de Aesop e The Body Shop.

Essa separação tem como objetivo promover o potencial de ambas as empresas, que possuem abrangências geográficas distintas, atendem diferentes consultores de beleza e consumidores e, juntas, oferecem valor limitado de sinergia sob a estrutura atual.

A estrutura da possível transação ainda está sendo avaliada, mas espera-se que resulte em duas companhias separadas e independentes (Natura e Avon), com planos de negócios próprios, governança independente e equipes de gestão mais bem preparadas para perseguir estratégias mais direcionadas para impulsionar o valor de longo prazo para os acionistas:

- Natura: uma empresa líder em beleza, com um histórico de foco em sustentabilidade, proprietária e operadora da marca Natura em todo o mundo, e com o direito a operar a marca Avon na América latina, e;
- Avon: a proprietária da marca Avon, operando um negócio diversificado geograficamente, com uma sólida herança de inovação em beleza e cuidados pessoais, impulsionada pelo propósito intrínseco de criar um mundo melhor para as mulheres.

A Natura continuaria operando com ambas as marcas na região. Portanto, a possível separação não afetaria a integração das marcas na América Latina. A Avon, por sua vez, se beneficiaria indiretamente das vendas na América Latina por meio de um acordo comercial com a Natura, enquanto continuaria suas operações em outros mercados fora da América Latina.

A potencial separação também proporcionaria aos acionistas uma maior visibilidade sobre desempenho financeiro, estrutura, perspectivas de crescimento e teses de investimento das respectivas companhias.

Não há garantia de que qualquer separação será, em última análise, recomendada pelo Conselho de Administração. A conclusão de uma separação está sujeita a várias condições, incluindo, entre outras, a aprovação final do Conselho de Administração e a aprovação da maioria dos acionistas.

Enquanto a administração de Natura &Co realiza a avaliação estratégica, a Companhia continua a implementação da estratégia de *turnaround* da Avon e a integração dos negócios da Natura e da Avon na América Latina.

São Paulo, 5 de fevereiro de 2024.

**Guilherme Castellan**  
**Diretor Financeiro e de Relações com Investidores**  
**Natura &Co Holding S.A.**

*Este comunicado não constitui uma oferta de venda ou solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Este comunicado pode conter declarações prospectivas que refletem a visão atual da Natura &Co sobre eventos futuros e desenvolvimento financeiro e operacional. Palavras como “pretender”, “esperar”, “antecipar”, “poder”, “acreditar”, “planejar”, “estimar” e outras expressões que implicam indicações ou previsões de desenvolvimento ou tendências futuras, e que não se baseiam em fatos históricos, têm a intenção de identificar declarações prospectivas. As declarações prospectivas envolvem inerentemente riscos e incertezas conhecidos e desconhecidos, pois dependem de eventos e circunstâncias futuras. Declarações prospectivas não garantem resultados ou desenvolvimento futuros, e o resultado real pode diferir materialmente das declarações prospectivas. Quaisquer declarações prospectivas contidas neste comunicado são válidas apenas até a presente data, e a Natura &Co não assume ou se compromete com qualquer obrigação ou responsabilidade de atualizar qualquer declaração prospectiva para refletir eventos ou circunstâncias após a data do comunicado ou para refletir a ocorrência de eventos não previstos.*