

# Natura &Co Holding S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)

Individuais e Consolidadas referentes ao

período de seis meses findo em

30 de junho de 2022

Relatório dos Auditores Independentes



## ***Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas***

Aos Administradores e Acionistas  
Natura &Co Holding S.A.

### **Introdução**

---

Revisamos o balanço patrimonial da Natura &Co Holding S.A. ("Companhia"), em 30 de junho de 2022, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 30 de junho de 2022, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, assim como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

---

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias**

---

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Natura &Co Holding S.A. e da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas em 30 de junho de 2022, o desempenho de suas operações para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa para o



Natura &Co Holding S.A.

período de seis meses findo nessa data, bem como o desempenho consolidado de suas operações para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa consolidados para o período de seis meses findo nessa data, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

### **Outros assuntos**

---

#### **Demonstrações do valor adicionado**

As demonstrações financeiras intermediárias acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto..

São Paulo, 11 de agosto de 2022

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito  
Contador CRC 1SP188307/O-0

NATURA & CO HOLDING S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 30 DE JUNHO DE 2022 E 31 DE DEZEMBRO DE 2021  
(Em milhares de reais - R\$)

| ATIVOS   | Nota explicativa | Controladora |            | Consolidado |            | PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO   | Nota explicativa | Controladora |            | Consolidado |            |
|--|------------------|--------------|------------|-------------|------------|---|------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|  |                  | 06/2022      | 12/2021    | 06/2022     | 12/2021    |   |                  | 06/2022      | 12/2021    | 06/2022     | 12/2021    |
| CIRCULANTES  |                  |              |            |             |            | CIRCULANTES   |                  |              |            |             |            |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 6                | 5.592        | 4.289      | 3.043.826   | 4.007.257  | Empréstimos, financiamentos e debêntures  | 19               | -            | -          | 725.988     | 945.069    |
| Títulos e valores mobiliários                      | 7                | 120.240      | 228.694    | 1.231.814   | 1.978.740  | Passivo de arrendamento   | 18               | 83           | -          | 890.592     | 1.005.523  |
| Contas a receber de clientes                       | 8                | -            | -          | 3.251.659   | 3.476.359  | Fornecedores e operações de "risco sacado"  | 20               | 2.989        | 5.688      | 5.716.513   | 6.770.579  |
| Contas a receber de clientes - partes relacionadas | 32               | 44.890       | 190.522    | -           | -          | Fornecedores - partes relacionadas  | 32               | 7.374        | 60.171     | -           | -          |
| Estoques   | 9                | -            | -          | 5.367.406   | 5.403.526  | Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar                                  | 24               | 180.772      | 180.772    | 180.772     | 180.772    |
| Impostos a recuperar                               | 10               | -            | -          | 953.602     | 973.269    | Salários, participações nos resultados e encargos sociais                           |                  | 20.574       | 19.431     | 961.855     | 1.255.348  |
| Imposto de renda e contribuição social             |                  | 40.226       | 118.068    | 258.338     | 564.486    | Obrigações tributárias  | 21               | 767          | 654        | 618.988     | 766.430    |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 5                | -            | -          | 87.517      | 81.159     | Imposto de renda e contribuição social  |                  | -            | -          | 235.859     | 365.457    |
| Outros ativos circulantes                          | 14               | 26.140       | 6.397      | 849.635     | 912.160    | Instrumentos financeiros derivativos  | 5                | -            | 89         | 613.604     | 458.492    |
|  |                  | 237.088      | 547.970    | 15.043.797  | 17.396.956 | Provisão para riscos tributários, civis e trabalhista                               | 22               | -            | -          | 259.403     | 230.097    |
|  |                  |              |            |             |            | Outros passivos circulantes   | 23               | 35.086       | 509        | 1.435.293   | 1.716.110  |
| Ativos não circulantes mantidos para venda         | 13               | -            | -          | 45.416      | 52.921     | Total dos passivos circulantes  |                  | 247.645      | 267.314    | 11.638.867  | 13.693.877 |
| Total dos ativos circulantes                       |                  | 237.088      | 547.970    | 15.089.213  | 17.449.877 |   |                  |              |            |             |            |
| NÃO CIRCULANTES                                    |                  |              |            |             |            | NÃO CIRCULANTES   |                  |              |            |             |            |
| Impostos a recuperar                               | 10               | -            | -          | 1.334.342   | 1.349.624  | Empréstimos, financiamentos e debêntures  | 19               | -            | -          | 12.313.549  | 11.771.763 |
| Imposto de renda e contribuição social             |                  | 61.713       | -          | 176.626     | 84.729     | Passivo de arrendamento   | 18               | 154          | -          | 2.451.335   | 2.542.339  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 11               | -            | -          | 3.340.486   | 2.954.074  | Salários, participações nos resultados e encargos sociais                           |                  | 13.832       | 17.544     | 22.481      | 53.748     |
| Depósitos judiciais                                | 12               | 13           | 13         | 588.849     | 585.284    | Obrigações tributárias  | 21               | -            | -          | 113.550     | 114.797    |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 5                | -            | -          | -           | 893.970    | Imposto de renda e contribuição social diferidos                                    | 11               | -            | -          | 906.889     | 994.041    |
| Títulos e valores mobiliários                      | 7                | -            | -          | 50.481      | 36.921     | Instrumentos financeiros derivativos  | 5                | -            | -          | 23.100      | -          |
| Outros ativos não circulantes                      | 14               | 843          | 848        | 1.518.766   | 1.763.051  | Provisão para riscos tributários, civis e trabalhista                               | 22               | 1.048        | -          | 1.660.608   | 1.768.744  |
|  |                  | 62.569       | 861        | 7.009.550   | 7.667.653  | Outros passivos não circulantes   | 23               | 23.025       | 713        | 950.993     | 942.456    |
|  |                  |              |            |             |            | Total dos passivos não circulantes  |                  | 38.059       | 18.257     | 18.442.505  | 18.187.888 |
|  |                  |              |            |             |            | TOTAL DOS PASSIVOS  |                  | 285.704      | 285.571    | 30.081.372  | 31.881.765 |
| Investimentos                                      | 15               | 24.216.148   | 28.281.178 | -           | -          | PATRIMÔNIO LÍQUIDO  | 24               |              |            |             |            |
| Imobilizado  | 16               | -            | -          | 5.025.789   | 5.377.408  | Capital social  |                  | 12.484.407   | 12.481.683 | 12.484.407  | 12.481.683 |
| Intangível   | 17               | 777          | 1.132      | 24.179.278  | 26.857.583 | Ações em tesouraria   |                  | (263.360)    | (151.342)  | (263.360)   | (151.342)  |
| Direito de uso                                     | 18               | 232          | -          | 3.027.040   | 3.095.969  | Reservas de capital   |                  | 10.427.568   | 10.478.804 | 10.427.568  | 10.478.804 |
|  |                  |              |            |             |            | Reservas de lucros  |                  | 865.072      | 871.223    | 865.072     | 871.223    |
| Total dos ativos não circulantes                   |                  | 24.279.726   | 28.283.171 | 39.241.657  | 42.998.613 | Prejuízos acumulados  |                  | (1.409.815)  | -          | (1.409.815) | -          |
|  |                  |              |            |             |            | Ajustes de avaliação patrimonial  |                  | 2.127.238    | 4.865.202  | 2.127.238   | 4.865.202  |
|  |                  |              |            |             |            | Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia                            |                  | 24.231.110   | 28.545.570 | 24.231.110  | 28.545.570 |
|  |                  |              |            |             |            | Participação dos acionistas não controladores no Patrimônio líquido das controladas |                  | -            | -          | 18.388      | 21.155     |
|  |                  |              |            |             |            | Total do patrimônio líquido   |                  | 24.231.110   | 28.545.570 | 24.249.498  | 28.566.725 |
| TOTAL DOS ATIVOS                                   |                  | 24.516.814   | 28.831.141 | 54.330.870  | 60.448.490 | TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO   |                  | 24.516.814   | 28.831.141 | 54.330.870  | 60.448.490 |

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS  
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022 E DE 2021  
(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido do período por ação)

|  | Nota explicativa | Controladora            |                         | Controladora            |                         | Consolidado             |                         | Consolidado             |                         |
|--|------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|  |                  | 01/04/2022 a 30/06/2022 | 01/04/2021 a 30/06/2021 | 01/01/2022 a 30/06/2022 | 01/01/2021 a 30/06/2021 | 01/04/2022 a 30/06/2022 | 01/04/2021 a 30/06/2021 | 01/01/2022 a 30/06/2022 | 01/01/2021 a 30/06/2021 |
|  |                  |                         |                         |                         |                         |                         |                         |                         |                         |
| RECEITA LÍQUIDA  | 26               | -                       | -                       | -                       | -                       | 8.702.411               | 9.517.166               | 16.955.707              | 18.972.239              |
| Custo dos produtos vendidos  | 27               | -                       | -                       | -                       | -                       | (3.216.805)             | (3.318.287)             | (6.162.413)             | (6.640.754)             |
| LUCRO BRUTO  |                  |                         |                         |                         |                         | 5.485.606               | 6.198.879               | 10.793.294              | 12.331.485              |
| (DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS                                       |                  |                         |                         |                         |                         | -                       | -                       | -                       | -                       |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística                             | 27               | -                       | -                       | -                       | -                       | (3.706.245)             | (4.045.391)             | (7.391.699)             | (8.052.836)             |
| Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos                           | 27               | (156.790)               | (33.565)                | (217.737)               | (58.181)                | (1.729.442)             | (1.816.331)             | (3.262.742)             | (3.444.017)             |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes | 8                | -                       | -                       | -                       | -                       | (150.498)               | (210.856)               | (314.250)               | (450.201)               |
| Resultado de equivalência patrimonial                                  | 15               | (631.368)               | 267.113                 | (1.197.476)             | 141.134                 | -                       | -                       | -                       | -                       |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                      | 30               | 12.326                  | -                       | 12.326                  | -                       | (38.414)                | (179.287)               | (97.127)                | (304.719)               |
| (PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO             |                  | (775.832)               | 233.548                 | (1.402.887)             | 82.953                  | (138.993)               | (52.986)                | (272.524)               | 79.712                  |
| Receitas financeiras   | 29               | 8.391                   | 5.023                   | 18.326                  | 11.183                  | 1.960.362               | 1.225.453               | 3.314.734               | 2.264.397               |
| Despesas financeiras   | 29               | (1.271)                 | (3.727)                 | (25.254)                | (14.461)                | (2.387.149)             | (1.430.954)             | (4.128.088)             | (2.697.804)             |
| (PREJUÍZO) LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL    |                  | (768.712)               | 234.844                 | (1.409.815)             | 79.675                  | (565.780)               | (258.487)               | (1.085.878)             | (353.695)               |
| Imposto de renda e contribuição social                                 | 11               | 1.989                   | -                       | -                       | -                       | (135.116)               | 527.439                 | (217.604)               | 437.346                 |
| (PREJUÍZO) LUCRO ANTES DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS                    |                  | (766.723)               | 234.844                 | (1.409.815)             | 79.675                  | (700.896)               | 268.952                 | (1.303.482)             | 83.651                  |
| OPERAÇÕES DESCONTINUADAS   |                  |                         |                         |                         |                         |                         |                         |                         |                         |
| PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS                                  |                  | -                       | -                       | -                       | -                       | (66.075)                | (36.714)                | (105.662)               | (7.965)                 |
| (PREJUÍZO) LUCRO DO PERÍODO  |                  | (766.723)               | 234.844                 | (1.409.815)             | 79.675                  | (766.971)               | 232.238                 | (1.409.144)             | 75.686                  |
| ATRIBUÍVEL A   |                  |                         |                         |                         |                         |                         |                         |                         |                         |
| Acionistas da Companhia  |                  | (766.723)               | 234.844                 | (1.409.815)             | 79.675                  | (766.723)               | 234.844                 | (1.409.815)             | 79.675                  |
| Não controladores  |                  | -                       | -                       | -                       | -                       | (248)                   | (2.606)                 | 671                     | (3.989)                 |
|  |                  | (766.723)               | 234.844                 | (1.409.815)             | 79.675                  | (766.971)               | 232.238                 | (1.409.144)             | 75.686                  |
| LUCRO (PREJUÍZO) DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$                             |                  |                         |                         |                         |                         |                         |                         |                         |                         |
| Básico   | 31               | (0,5590)                | 0,1708                  | (1,0284)                | 0,0579                  | (0,5590)                | 0,1708                  | (1,0284)                | 0,0579                  |
| Diluído  | 31               | (0,5590)                | 0,1694                  | (1,0284)                | 0,0574                  | (0,5590)                | 0,1694                  | (1,0284)                | 0,0574                  |

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis Intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTE  
PARA OS PERÍODOS DE TRÊS E SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022 E DE 2021  
(Em milhares de reais - R\$)

| Nota explicativa  | Controladora |                | Controladora       |                    | Consolidado        |                | Consolidado        |                    |                    |
|---|--------------|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   | 01/04/2022   | 01/04/2021 a   | 01/01/2022 a       | 01/01/2021 a       | 01/04/2022         | 01/04/2021     | 01/01/2022         | 01/01/2021 a       |                    |
|   | a            | 30/06/2021     | 30/06/2022         | 30/06/2021         | a                  | a              | a                  | 30/06/2021         |                    |
| (PREJUÍZO) LUCRO DO PERÍODO   | (766.723)    | 234.844        | (1.409.815)        | 79.675             | (766.971)          | 232.238        | (1.409.144)        | 75.686             |                    |
| Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do período em períodos subsequentes: | -            | -              | -                  | -                  | -                  | -              | -                  | -                  |                    |
| Conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior  | 15           | 1.156.263      | (2.640.255)        | (2.485.979)        | (1.150.894)        | 1.156.499      | (2.643.033)        | (2.489.417)        | (1.152.237)        |
| Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária  | 15           | 51.322         | 50.553             | (14.600)           | 78.960             | 51.322         | 50.553             | (14.600)           | 78.960             |
| Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa   | 5.3          | -              | -                  | 89                 | -                  | (208.151)      | (183.844)          | (654.392)          | (243.344)          |
| Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa                           | 11           | 30             | -                  | -                  | -                  | 72.324         | 63.146             | 223.746            | 82.991             |
| Equivalência sobre perda em operações de hedge de fluxo de caixa  | 5.3          | (208.151)      | (183.844)          | (654.481)          | (243.344)          | -              | -                  | -                  | -                  |
| Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho em operações de hedge de fluxo de caixa                  | 11           | 72.294         | 63.146             | 223.746            | 82.991             | -              | -                  | -                  | -                  |
| Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários  |              | <u>305.035</u> | <u>(2.475.556)</u> | <u>(4.341.040)</u> | <u>(1.152.612)</u> | <u>305.023</u> | <u>(2.480.940)</u> | <u>(4.343.807)</u> | <u>(1.157.944)</u> |
| ATRIBUÍVEL A  |              |                |                    |                    |                    |                |                    |                    |                    |
| Acionistas da Companhia   |              | 305.035        | (2.475.556)        | (4.341.040)        | (1.152.612)        | 305.035        | (2.475.556)        | (4.341.040)        | (1.152.612)        |
| Não controladores   |              | -              | -                  | -                  | -                  | (12)           | (5.384)            | (2.767)            | (5.332)            |
|   |              | <u>305.035</u> | <u>(2.475.556)</u> | <u>(4.341.040)</u> | <u>(1.152.612)</u> | <u>305.023</u> | <u>(2.480.940)</u> | <u>(4.343.807)</u> | <u>(1.157.944)</u> |

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**NATURA ACO HOLDING S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022 E DE 2021  
(Em milhares de reais - R\$)**

| Nota explicativa  | Reservas de capital |                     |                                |                     |                                 |   | Reservas de lucros |                    | Lucros (prejuízos) acumulados | Outros resultados abrangentes | Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores | Não Controladores | Patrimônio líquido total |
|---|---------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------|---------------------------------|---|--------------------|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|---|-------------------|--------------------------|
|   | Capital social      | Ações em tesouraria | Ação na emissão/venda de ações | Reserva especial    | Capital adicional integralizado | Resultado de operações com acionistas não controladores | Reservas de lucros |                    |                               |                               |   |                   |                          |
|   |                     |                     |                                |                     |                                 |   | Incentivos fiscais | Retenção de lucros |                               |                               |   |                   |                          |
| SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2021   | 12.377.999          | (1.667)             | 10.671.605                     | (59.000)<br>362.059 | 110.537                         | (92.066)  | 113.302            | 6.864              | (759.937)                     | 4.585.631                     | 27.364.327  | 22.781            | 27.387.108               |
| Lucro do período  | -                   | -                   | -                              | -                   | -                               | -   | -                  | -                  | 79.675                        | -                             | 79.675  | (3.989)           | 75.686                   |
| Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária                    | -                   | -                   | -                              | -                   | -                               | -   | -                  | -                  | -                             | 78.960                        | 78.960  | -                 | 78.960                   |
| Outros resultados abrangentes   | -                   | -                   | -                              | -                   | -                               | -   | -                  | -                  | -                             | (1.311.247)                   | (1.311.247)   | (1.343)           | (1.312.590)              |
| Total do resultado abrangente do período                                      | -                   | -                   | -                              | -                   | -                               | -   | -                  | -                  | 79.675                        | (1.232.287)                   | (1.152.612)   | (5.332)           | (1.157.944)              |
| Recuperação de ações  | -                   | (32.091)            | -                              | -                   | -                               | -   | -                  | -                  | -                             | -                             | (32.091)  | -                 | (32.091)                 |
| Absorção de prejuízos   | -                   | -                   | -                              | -                   | (650.196)                       | -   | -                  | -                  | 650.196                       | -                             | -   | -                 | -                        |
| Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:        | -                   | -                   | -                              | -                   | -                               | -   | -                  | -                  | -                             | -                             | -   | -                 | -                        |
| Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas | <b>24</b>           | -                   | -                              | -                   | 131.776                         | -   | -                  | -                  | -                             | -                             | 131.776   | -                 | 131.776                  |
| Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas | <b>24</b>           | 95.616              | 34.042                         | -                   | (114.267)                       | -   | -                  | (15.813)           | -                             | -                             | (422)   | -                 | (422)                    |
| Constituição de reserva de incentivo fiscal                                   | -                   | -                   | -                              | -                   | -                               | -   | -                  | -                  | -                             | -                             | -   | -                 | -                        |
| SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021   | 12.473.615          | (9.716)             | 10.671.605                     | 362.059             | (522.150)                       | (92.066)  | 113.302            | (8.949)            | (30.066)                      | 3.353.344                     | 26.310.978  | 17.449            | 26.328.427               |
| SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2022   | 12.481.683          | (151.342)           | 10.021.409                     | 362.059             | 187.402                         | (92.066)  | -                  | 871.223            | -                             | 4.865.202                     | 28.545.570  | 21.155            | 28.566.725               |
| Prejuízo do período   | -                   | -                   | -                              | -                   | -                               | -   | -                  | -                  | (1.409.815)                   | -                             | (1.409.815)   | 671               | (1.409.144)              |
| Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária                    | -                   | -                   | -                              | -                   | -                               | -   | -                  | -                  | -                             | (14.600)                      | (14.600)  | -                 | (14.600)                 |
| Outros resultados abrangentes   | -                   | -                   | -                              | -                   | -                               | -   | -                  | -                  | -                             | (2.916.625)                   | (2.916.625)   | (3.438)           | (2.920.063)              |
| Total do resultado abrangente do período                                      | -                   | -                   | -                              | -                   | -                               | -   | -                  | -                  | (1.409.815)                   | (2.931.225)                   | (4.341.040)   | (2.767)           | (4.343.807)              |
| Recuperação de ações  | <b>24</b>           | -                   | (120.300)                      | -                   | -                               | -   | -                  | -                  | -                             | -                             | (120.300)   | -                 | (120.300)                |
| Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:        | -                   | -                   | -                              | -                   | -                               | -   | -                  | -                  | -                             | -                             | -   | -                 | -                        |
| Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas | <b>24</b>           | -                   | -                              | -                   | 183.838                         | -   | -                  | -                  | -                             | -                             | 183.838   | -                 | 183.838                  |
| Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas | <b>24</b>           | 2.724               | 8.282                          | -                   | (50.107)                        | -   | -                  | 2.143              | -                             | -                             | (36.958)  | -                 | (36.958)                 |
| Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária            | <b>24</b>           | -                   | -                              | (126.473)           | (58.494)                        | -   | -                  | (8.294)            | -                             | 193.261                       | -   | -                 | -                        |
| SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022   | 12.484.407          | (263.360)           | 9.894.936                      | 362.059             | 262.639                         | (92.066)  | -                  | 865.072            | (1.409.815)                   | 2.127.238                     | 24.231.110  | 18.388            | 24.249.498               |

\*As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022 E DE 2021  
(Em milhares de reais - R\$)**

|   | Nota explicativa   | Controladora     |                  | Consolidado        |                    |
|---|--------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|   |                    | 06/2022          | 06/2021          | 06/2022            | 06/2021            |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |                    |                  |                  |                    |                    |
| (Prejuízo) lucro líquido do período   |                    | (1.409.815)      | 79.675           | (1.409.144)        | 75.686             |
| Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais: |                    |                  |                  |                    |                    |
| Depreciações e amortizações   | <b>16, 17 e 18</b> | 388              | -                | 1.278.928          | 1.395.263          |
| Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários   |                    | (10.383)         | (16.377)         | (179.075)          | (86.819)           |
| Perda (ganho) decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"  |                    | 5.266            | -                | 559.000            | (273.468)          |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas   |                    | 1.000            | -                | 117.808            | 47.737             |
| Atualização monetária de depósitos judiciais  |                    | -                | -                | (17.247)           | (5.363)            |
| Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas  | <b>22</b>          | 48               | -                | 23.495             | 32.731             |
| Imposto de renda e contribuição social  |                    | -                | -                | 217.604            | (437.346)          |
| Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda    | <b>13, 16 e 17</b> | -                | -                | 22.907             | 44.158             |
| Resultado de equivalência patrimonial   | <b>15</b>          | 1.197.476        | (141.134)        | -                  | -                  |
| Juros e variação cambial sobre arrendamentos  | <b>18</b>          | 12               | -                | 95.056             | 180.693            |
| Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação                    | <b>19</b>          | -                | 7.918            | (39.571)           | (144.804)          |
| Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos   |                    | (358)            | 13               | 1.265              | 23.381             |
| Reversão de provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos  | <b>16, 17 e 18</b> | -                | -                | -                  | (4.339)            |
| Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações  |                    | 144.156          | 46.175           | 144.156            | 131.776            |
| Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões   | <b>8</b>           | -                | -                | 314.250            | 450.201            |
| Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões   | <b>9</b>           | -                | -                | 201.828            | 217.110            |
| Reversão de provisão para créditos de carbono   |                    | -                | -                | (6.815)            | (3.253)            |
| Efeito de economia hiperinflacionária   |                    | -                | -                | 179.442            | 72.630             |
| Outros ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício   |                    | -                | -                | -                  | (1.279)            |
|   |                    | <u>(72.210)</u>  | <u>(23.730)</u>  | <u>1.503.887</u>   | <u>1.714.695</u>   |
| <b>(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS</b>   |                    |                  |                  |                    |                    |
| Contas a receber de clientes e partes relacionadas  |                    | (7.654)          | 109.197          | (101.661)          | (180.938)          |
| Estoques  |                    | -                | -                | (191.357)          | (1.023.444)        |
| Impostos a recuperar  |                    | -                | -                | (1.321)            | (383.607)          |
| Outros ativos   |                    | (1.279)          | 15.274           | 21.927             | (15.671)           |
| Subtotal  |                    | <u>(8.933)</u>   | <u>124.471</u>   | <u>(272.412)</u>   | <u>(1.603.660)</u> |
| <b>(REDUÇÃO) AUMENTO DOS PASSIVOS</b>   |                    |                  |                  |                    |                    |
| Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas   |                    | (55.508)         | 2.085            | (641.243)          | (259.956)          |
| Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos   |                    | (2.569)          | (11.501)         | (329.466)          | (82.320)           |
| Obrigações tributárias  |                    | 113              | (12.721)         | (153.055)          | (235.443)          |
| Outros passivos   |                    | (6.872)          | (70)             | (419.323)          | (392.377)          |
| Subtotal  |                    | <u>(64.836)</u>  | <u>(22.207)</u>  | <u>(1.543.087)</u> | <u>(970.096)</u>   |
| <b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |                    | <u>(145.979)</u> | <u>78.534</u>    | <u>(311.612)</u>   | <u>(859.061)</u>   |
| <b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |                    |                  |                  |                    |                    |
| Pagamentos de imposto de renda e contribuição social  |                    | (2.362)          | (3.095)          | (341.964)          | (348.906)          |
| Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos  |                    | -                | -                | 13.779             | 6.624              |
| Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas  | <b>22</b>          | -                | -                | (112.602)          | (32.464)           |
| (Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos   |                    | (934)            | -                | (256.730)          | 226.999            |
| Pagamento de juros sobre arrendamentos  | <b>18</b>          | (12)             | -                | (77.705)           | (105.735)          |
| Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures   | <b>19</b>          | -                | (26.005)         | (362.663)          | (426.884)          |
| <b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |                    | <u>(149.287)</u> | <u>49.434</u>    | <u>(1.449.497)</u> | <u>(1.539.427)</u> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>  |                    |                  |                  |                    |                    |
| Adições de imobilizado e intangível   |                    | 33               | -                | (523.081)          | (639.780)          |
| Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda                      |                    | -                | -                | 3.707              | 13.373             |
| Aplicação em títulos e valores mobiliários  |                    | (169.300)        | (567.811)        | (4.753.022)        | (5.630.357)        |
| Resgate de títulos e valores mobiliários  |                    | 288.137          | 360.401          | 5.446.657          | 4.614.436          |
| Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários   |                    | -                | 15.535           | 59.888             | 41.853             |
| Recebimento de dividendos de controladas  | <b>32</b>          | 153.656          | 168.612          | -                  | -                  |
| <b>CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |                    | <u>272.526</u>   | <u>(23.263)</u>  | <u>234.149</u>     | <u>(1.600.475)</u> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>   |                    |                  |                  |                    |                    |
| Amortização de passivo de arrendamentos - principal   | <b>18</b>          | (28)             | -                | (526.728)          | (579.596)          |
| Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal   | <b>19</b>          | -                | (497.879)        | (3.638.701)        | (5.511.859)        |
| Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures   | <b>19</b>          | -                | -                | 4.727.033          | 6.335.740          |
| Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções                                     |                    | (120.300)        | (32.513)         | (120.300)          | (21.014)           |
| (Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros                               |                    | (4.332)          | -                | 109.162            | 1.615.793          |
| Aumento de Capital  |                    | 2.724            | -                | 2.724              | -                  |
| <b>CAIXA LÍQUIDO (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>   |                    | <u>(121.936)</u> | <u>(530.392)</u> | <u>553.190</u>     | <u>1.839.064</u>   |
| Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa  |                    | -                | -                | (301.273)          | (16.042)           |
| <b>AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>   |                    | <u>1.303</u>     | <u>(504.221)</u> | <u>(963.431)</u>   | <u>(1.316.880)</u> |
| Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa  | <b>6</b>           | 4.289            | 505.699          | 4.007.257          | 5.821.672          |
| Saldo final do caixa e equivalentes de caixa  | <b>6</b>           | 5.592            | 1.478            | 3.043.826          | 4.504.792          |
| <b>AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>   |                    | <u>1.303</u>     | <u>(504.221)</u> | <u>(963.431)</u>   | <u>(1.316.880)</u> |

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO  
PARA OS PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022 E DE 2021  
(Em milhares de reais - R\$)**

|  | Nota explicativa | Controladora |          | Consolidado  |              |
|--|------------------|--------------|----------|--------------|--------------|
|  |                  | 06/2022      | 06/2021  | 06/2022      | 06/2021      |
| RECEITAS   |                  | 12.326       | -        | 21.293.366   | 23.399.606   |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços                                   |                  | -            | -        | 21.314.696   | 23.526.966   |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes       | 8                | -            | -        | 23.414       | (48.405)     |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                            |                  | 12.326       | -        | (44.744)     | (78.955)     |
| INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS  |                  | (201.914)    | (11.703) | (13.890.161) | (17.196.498) |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados                         |                  | -            | -        | (7.018.582)  | (7.255.822)  |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                           |                  | (201.914)    | (11.703) | (6.871.579)  | (9.940.676)  |
| VALOR ADICIONADO BRUTO   |                  | (189.588)    | (11.703) | 7.403.205    | 6.203.108    |
| RETENÇÕES  |                  | (388)        | -        | (1.278.928)  | (1.395.263)  |
| Depreciações e amortizações  | 16, 17 e 18      | (388)        | -        | (1.278.928)  | (1.395.263)  |
| VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE                                    |                  | (189.976)    | (11.703) | 6.124.277    | 4.807.845    |
| VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA                                   |                  | (1.179.150)  | 152.317  | 3.314.734    | 2.264.397    |
| Resultado de equivalência patrimonial  | 15               | (1.197.476)  | 141.134  | -            | -            |
| Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais               | 29               | 18.326       | 11.183   | 3.314.734    | 2.264.397    |
| VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR  |                  | (1.369.126)  | 140.614  | 9.439.011    | 7.072.242    |
| DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO   |                  | (1.369.126)  | 140.614  | 9.439.011    | 7.072.242    |
| Pessoal e encargos sociais   | 28               | 15.435       | 46.317   | 3.571.663    | 3.970.279    |
| Impostos, taxas e contribuições  |                  | -            | -        | 3.129.809    | 330.323      |
| Despesas financeiras e alugueis  |                  | 25.254       | 14.622   | 4.146.683    | 2.695.954    |
| Prejuízos acumulados   |                  | (1.409.815)  | -        | (1.409.815)  | -            |
| Dividendos e juros sobre capital próprio declarados e ainda não distribuídos |                  | -            | -        | -            | (3.989)      |
| Participação dos não controladores nos lucros retidos                        |                  | -            | -        | 671          | -            |
| Lucros retidos   |                  | -            | 79.675   | -            | 79.675       |

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

|  |    |
|--|----|
| 1. INFORMAÇÕES GERAIS .....  | 11 |
| 2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS<br>INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS..... | 11 |
| 3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS.....  | 12 |
| 4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....   | 13 |
| 5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO .....  | 14 |
| 6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA .....   | 18 |
| 7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS .....   | 18 |
| 8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES .....  | 19 |
| 9. ESTOQUES .....  | 20 |
| 10. IMPOSTOS A RECUPERAR .....   | 21 |
| 11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL .....   | 21 |
| 12. DEPÓSITOS JUDICIAIS .....  | 22 |
| 13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA .....   | 23 |
| 14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....   | 24 |
| 15. INVESTIMENTOS .....  | 24 |
| 16. IMOBILIZADO.....   | 27 |
| 17. INTANGÍVEL .....   | 29 |
| 18. ARRENDAMENTOS.....   | 32 |
| 19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....  | 35 |
| 20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE RISCO SACADO .....   | 37 |
| 21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....  | 38 |
| 22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS .....                                     | 38 |
| 23. OUTROS PASSIVOS.....   | 40 |
| 24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....   | 41 |
| 25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS .....  | 42 |
| 26. RECEITAS.....  | 43 |
| 27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....  | 44 |
| 28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....   | 44 |
| 29. (DESPESAS) RECEITAS FINANCEIRAS .....  | 47 |
| 30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS .....   | 48 |
| 31. RESULTADO POR AÇÃO.....  | 49 |
| 32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS .....   | 49 |
| 33. COMPROMISSOS .....   | 52 |
| 34. COBERTURA DE SEGUROS.....  | 52 |
| 35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....                                   | 52 |
| 36. EVENTOS SUBSEQUENTES .....   | 52 |

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "Avon", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta, realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as) das marcas Natura, Avon e The Body Shop.

### 2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 - *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 10 de agosto de 2022.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos, ativos não circulantes mantidos para venda e aplicações financeiras reconhecidos em outros ativos circulantes e não circulantes que foram mensurados pelo valor justo. As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

### 3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, emitidas em 9 de março de 2022, exceto pelas normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2022, as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia.

Adicionalmente, a Companhia adotou a norma IFRS 9 (CPC 48), Instrumentos Financeiros, para contabilidade de hedge a partir de 1º de janeiro de 2022, em substituição ao IAS 39, Instrumentos Financeiros (CPC 38), o qual a Companhia manteve vigente para contabilização de hedge quando da adoção inicial da IFRS 9 (CPC 48) em 1º de janeiro de 2018. A transição para a IFRS 9 (CPC 48) foi realizada de maneira prospectiva e as relações de hedge pré-existentes foram tratadas como relações contínuas de hedge, sem perda de efetividade ou designação na transição e não produziu efeitos significativos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com a última demonstração financeira anual.

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o trimestre e o período comparativo de seis meses findo em 30 de junho de 2021 (exceto pelas normas e alterações acima referidas as quais não produziram efeito significativo nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia).

#### a) Economia hiperinflacionária - Turquia

A partir de junho de 2022, a Turquia passou a ser considerada uma economia hiperinflacionária. Assim, conforme CPC 42 - Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária (IAS 29 - Financial Reporting in Hyperinflationary Economies), os ativos e passivos não monetários, os itens do patrimônio líquido e a demonstração do resultado da controlada Avon Kozmetik Urunleri Sanayi ve Ticaret Anonim Siketi ("Avon Turquia"), cuja moeda funcional é a Lira Turca, estão sendo atualizados de forma que seus valores estejam demonstrados na unidade monetária de mensuração na data de encerramento do período, que considera os efeitos medidos pelo Índice de Preços ao Consumidor ("IPC") da Turquia. Como consequência, os resultados das operações da controlada Avon Turquia passaram a ser divulgados como se fossem altamente inflacionárias a partir de 1º de janeiro de 2022 (início do exercício quando foi identificada a existência de hiperinflação).

Os ativos e passivos não monetários registrados pelo custo histórico e os itens do patrimônio líquido da Avon Turquia foram atualizados com base no índice citado anteriormente, sendo que os impactos de hiperinflação resultantes das alterações no poder de compra geral a partir de 1º de janeiro de 2022 passaram a ser apresentados na demonstração de resultado. Considerando que a Companhia não opera em economia que passou a ser hiperinflacionária no período (e sim a sua subsidiária acima indicada), a reapresentação dos saldos comparativos dos períodos anteriores não é realizada, de acordo com o que prevê o CPC 02 (R2) Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras (IAS 21 - The effects of changes in foreign exchange rates).

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

A demonstração de resultado é ajustada no final de cada período de apresentação com base na variação do índice geral de preços do período.

O efeito líquido da atualização inflacionária de 2022 sobre (i) ativos e passivos não monetários; (ii) itens do patrimônio líquido; e (iii) demonstração do resultado, foi apresentado em conta específica para efeito de hiperinflação no resultado financeiro (vide nota explicativa nº 29).

Para fins de conversão dos saldos contábeis da controlada Avon Turquia para a moeda de apresentação (reais – R\$) utilizada nas demonstrações financeiras contábeis, individuais e consolidadas, da Companhia, foram adotados os seguintes procedimentos requeridos pelo CPC 02 (R2) (IAS 21):

- os montantes de ativos, passivos e itens do patrimônio líquido foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento do período (3,1876 lira turca por real em junho de 2022);
- os montantes de receitas e despesas do período foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento do período (3,1876 lira turca por real em junho de 2022), ao invés da taxa de câmbio média do período, que é utilizada na conversão de moeda de economia não hiperinflacionária;
- as demonstrações do resultado referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021, bem como ao período e três meses findo em 31 de março de 2022, e os respectivos balanços patrimoniais da controlada Avon Turquia não foram reapresentados. Na conversão para uma moeda de economia não hiperinflacionária, os montantes comparativos devem ser aqueles que seriam apresentados como montantes do exercício corrente nas demonstrações contábeis do exercício anterior, isto é, não ajustados para mudanças subsequentes no nível de preços ou nas taxas de câmbio.

A inflação acumulada no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 foi de 42,35%, conforme Índice de Preços ao Consumidor da Turquia (IPC).

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, a aplicação do CPC 42 / IAS 29 para a controlada Avon Turquia não resultou em impactos relevantes para as demonstrações contábeis intermediárias da Companhia.

#### **4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS**

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 5.

As estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2021.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

## 5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras anuais da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº6.1., e não sofreram alterações para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022.

### 5.1 Riscos associados aos desdobramentos do conflito entre Rússia e Ucrânia

Em fevereiro de 2022, a Rússia lançou uma invasão militar em larga escala e agora está envolvida em um amplo conflito militar com a Ucrânia. Em resposta, governos e autoridades em todo o mundo, incluindo os Estados Unidos, Reino Unido e União Europeia, anunciaram diversas sanções e restrições a exportação a certas empresas, instituições financeiras, indivíduos e setores econômicos da Rússia e Bielorrússia. Em resposta, a Rússia anunciou contramedidas com vistas a punir empresas estrangeiras pela interrupção de suas atividades. Tais sanções e demais medidas, podem afetar adversamente nossos negócios.

Até o momento o conflito resultou na suspensão das operações das controladas The Body Shop e da Aesop na Rússia e das exportações da unidade fabril da Rússia para outros países da região, que passaram a ser abastecidas por nossa unidade na Polônia. A Avon, no entanto, continua a fornecer à sua rede de representantes na Rússia. As operações administrativas na Ucrânia que eram realizadas dentro das instalações da Companhia estiveram ociosas desde o início do conflito e atualmente se espera que as atividades possam ser reiniciadas no decorrer do terceiro trimestre de 2022. Na data destas informações contábeis intermediárias, a Companhia confirma que as instalações, bem como os bens e estoques nelas mantidos não foram danificados e estão em condições adequadas para serem operados na medida em que as atividades são reiniciadas.

Na data das informações contábeis intermediárias não há impactos materiais do assunto acima nas informações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia, devido às operações limitadas da Companhia na Rússia e Ucrânia, as quais representam juntos menos de 2% da receita líquida consolidada.

No que diz respeito às operações da controlada Avon na Rússia, na data destas informações contábeis intermediárias não foram identificados impactos significativos que afetem o modelo de negócio para a gestão de ativos financeiros ou a classificação destes ativos. Adicionalmente, não há indicativos de aumento significativo na perda de crédito esperada associada às operações, considerando a manutenção dos níveis de arrecadação dos recebíveis e o aumento nas transações realizadas em caixa (considerando a redução em operações de crédito como resultado das restrições impostas localmente e saída de empresas processadoras de cartões de crédito do país).

Durante o trimestre findo em 30 de junho de 2022, a Administração da Companhia decidiu não dar continuidade as operações da controlada The Body Shop na Rússia e os impactos relacionados estão divulgados na nota explicativa nº28.

Considerando a manutenção dos níveis de arrecadação e das operações de venda para o mercado local na Rússia, bem como a inexistência de restrições significativas que afetem a capacidade de a Companhia realizar a gestão e movimentação de caixa necessário para manter suas operações, não há risco significativo de liquidez relacionado a estes eventos que afetem essas informações contábeis intermediárias. De maneira semelhante, riscos de mercado associados à operação, incluindo riscos de taxa de juros, de moeda e outros riscos

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

de preço, incluindo de matérias-primas, não afetaram os ativos financeiros da Companhia de forma significativa, considerando o provimento da produção ao mercado local a partir das unidades fabris russas e a expectativa de recuperabilidade dos montantes no curso normal dos negócios.

Em relação às operações na Ucrânia, a suspensão das vendas em março e redução na arrecadação dos recebíveis em aberto resultaram em aumento na provisão para perdas do contas a receber em 30 de junho de 2022, não sendo este efeito, no entanto, material para estas informações contábeis intermediárias consolidadas. Adicionalmente, considerando ainda a ausência de restrições impostas para movimentação de caixa e equivalentes de caixa, captação de recursos no curso normal dos negócios e para a realização de pagamentos e recebimentos, não há na data das informações contábeis intermediárias, impactos significativos sobre a liquidez das operações nessa localidade.

Não houve ainda, como consequência dos desenvolvimentos do conflito no trimestre e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, impactos resultantes de eventuais quebras de covenants ou perdas relacionadas a desreconhecimento e/ou modificação de instrumentos financeiros ou reclassificação de montantes de reserva de hedge de fluxo de caixa como resultado de perda de efetividade de derivativos reconhecidos por contabilidade de hedge ou pela perda de expectativa de que transações avaliadas como altamente prováveis de fato ocorram.

A Administração da Companhia está monitorando continuamente os desenvolvimentos para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis.

**5.2 Impactos do COVID-19**

A Companhia continua monitorando os efeitos do Covid-19 nos mercados em que atua, principalmente no que diz respeito às medidas restritivas adotadas por essas jurisdições. O Comitê de Crise analisa continuamente a situação, de forma a atuar para minimizar os impactos nas operações e na situação patrimonial e financeira da Companhia, com o objetivo de implementar as medidas cabíveis, garantir a continuidade das operações, proteger o caixa, melhorar a liquidez e promover a saúde e segurança de todos. Observamos uma redução nas restrições em geral durante o primeiro e segundo trimestres de 2022, quando comparado ao final de 2021, e ao primeiro semestre de 2021. Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 não identificamos impactos relevantes na posição financeira da Companhia, porém continuaremos a monitorar potenciais impactos futuros.

**5.3 Riscos de mercado, incluindo risco cambial e de taxa de juros**

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

| Descrição                | Consolidado      |                |
|--------------------------|------------------|----------------|
|                          | 30/06/2022       | 31/12/2021     |
| Derivativos financeiros  | (564.573)        | 516.386        |
| Derivativos operacionais | 15.386           | 251            |
| <b>Total</b>             | <b>(549.187)</b> | <b>516.637</b> |

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os derivativos financeiros estão assim compostos:

**Derivativos financeiros**

| Consolidado  | Valor Justo      |                | Ganho (perda) de ajuste a valor justo |                |
|--|------------------|----------------|---------------------------------------|----------------|
|  | 30/06/2022       | 31/12/2021     | 30/06/2022                            | 31/12/2021     |
| Descrição  |                  |                |                                       |                |
| Contratos de <i>swap</i> : <sup>(a)</sup>                      |                  |                |                                       |                |
| Ponta ativa:   |                  |                |                                       |                |
| Posição comprada dólar   | 5.514.136        | 6.881.981      | 235.888                               | 978.350        |
| Ponta passiva:   |                  |                |                                       |                |
| Taxa CDI pós-fixada:   |                  |                |                                       |                |
| Posição vendida no CDI   | (6.095.523)      | (6.348.442)    | (742.354)                             | (823.887)      |
| Contratos de <i>NDF e forward</i> :                            |                  |                |                                       |                |
| Ponta passiva:   |                  |                |                                       |                |
| Taxa CDI pós-fixada:   | 6.819            | (137)          | 1.111                                 | (137)          |
| Posição vendida na taxa interbancária                          | 9.995            | (17.016)       | (274)                                 | 94             |
| <b>Total de Instrumentos financeiros derivativos, líquido:</b> | <b>(564.573)</b> | <b>516.386</b> | <b>(505.629)</b>                      | <b>154.420</b> |

a) As operações de *swap* consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI pós-fixado – no caso do Brasil.

Segue abaixo a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e exercício findo em 31 de dezembro de 2021 :

|   | Consolidado      |
|---|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>  | <b>1.846.777</b> |
| Ganhos decorrentes dos contratos de operações com derivativos <i>swap e forward</i> no resultado do exercício | 441.554          |
| Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional                                | (1.570.584)      |
| Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento                             | 9.040            |
| Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)                                 | (210.150)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>  | <b>516.637</b>   |
| Perdas decorrentes dos contratos de operações com derivativos <i>swap e forward</i> no resultado do período   | (559.000)        |
| Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional                                  | 256.730          |
| Recebimento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento                           | (109.162)        |
| Perdas em operação de hedge de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)                                 | (654.392)        |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>   | <b>(549.187)</b> |

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**5.4 Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilidade de hedge (*hedge accounting*)**

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como hedge de fluxo de caixa em aberto em 30 de junho de 2022 estão demonstradas a seguir.

|  | Objeto de proteção | Moeda de referência (notional) | Consolidado      |                         |                                     |
|--|--------------------|--------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|  |                    |                                | Valor justo      | Ganho (perda) acumulado | Ganho (perda) no período de 6 meses |
| Swap de moeda - US\$/R\$                           | Moeda              | BRL                            | (574.533)        | (632.283)               | (665.360)                           |
| Contratos de <i>Forward</i> (Aesop)                | Moeda              | BRL                            | (234)            | (234)                   | (1.416)                             |
| Contratos de <i>Forward</i> (The Body Shop e Avon) | Moeda              | BRL                            | 1.684            | 1.684                   | 1.684                               |
| Contratos de <i>Forward</i> (Natura Indústria)     | Moeda              | BRL                            | 11.186           | 5.479                   | 5.471                               |
| Contratos de <i>Forward</i> (Natura &Co)           | Moeda              | BRL                            | -                | -                       | 89                                  |
| Contratos de <i>Forward</i> e <i>Swap</i> (Avon)   | Moeda              | BRL                            | 6.529            | 6.529                   | 5.140                               |
| <b>Total</b>                                       |                    |                                | <b>(555.368)</b> | <b>(618.825)</b>        | <b>(654.392)</b>                    |

**5.5 Derivativos operacionais – Consolidado**

A Companhia mantém instrumentos financeiros derivativos do tipo *forward*, com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

| Descrição  | Valor Justo   |            |
|--|---------------|------------|
|  | 30/06/2022    | 31/12/2021 |
| Posição The Body Shop e Avon                               | 6.464         | (404)      |
| Posição Natura   | 8.922         | 655        |
| <b>Total Instrumentos financeiros derivativos, líquido</b> | <b>15.386</b> | <b>251</b> |

**5.6 Gestão de capital**

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital com base nos índices de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo EBITDA. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado) subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (exceto recursos do "Crer Para Ver" e Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.).

**5.7 Mensuração do valor justo**

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- (i) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- (ii) os saldos de aplicações financeiras: (a) mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (iii) os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (iv) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap* e *forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

Não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 para esses ativos e passivos. Adicionalmente não houve no período de seis meses efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

**6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

|   | Controladora |              | Consolidado      |                  |
|---|--------------|--------------|------------------|------------------|
|   | 30/06/2022   | 31/12/2021   | 30/06/2022       | 31/12/2021       |
| Caixa e bancos                          | 5.592        | 4.289        | 2.220.952        | 3.349.398        |
| Certificado de Depósitos Bancários      | -            | -            | 19.169           | 7.639            |
| Operações compromissadas <sup>(a)</sup> | -            | -            | 803.705          | 650.220          |
|   | <b>5.592</b> | <b>4.289</b> | <b>3.043.826</b> | <b>4.007.257</b> |

- a) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos ("B3"), sendo essas aplicações de curto prazo e alta liquidez. Em 30 de junho de 2022, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

**7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

|  | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|
|  | 30/06/2022     | 31/12/2021     | 30/06/2022       | 31/12/2021       |
| Fundos de investimento exclusivos <sup>(a)</sup> | 120.240        | 228.694        | -                | -                |
| Fundos de investimento mútuo <sup>(b)</sup>      | -              | -              | 829.643          | 896.212          |
| Letras financeiras <sup>(c)</sup>                | -              | -              | 393.452          | 646.586          |
| Títulos públicos (LFT) <sup>(d)</sup>            | -              | -              | 8.680            | 435.898          |
| Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltd.                | -              | -              | 50.481           | 36.921           |
| Caixa restrito                                   | -              | -              | 39               | 44               |
|  | <b>120.240</b> | <b>228.694</b> | <b>1.282.295</b> | <b>2.015.661</b> |
| Circulante                                       | 120.240        | 228.694        | 1.231.814        | 1.978.740        |
| Não circulante                                   | -              | -              | 50.481           | 36.921           |

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em Fundos de investimento exclusivos, e possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial.

Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento Exclusivos" na Controladora. As demonstrações financeiras do Fundo de investimento exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

**REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022**

**(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)**

Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro.

O saldo referente a linha Crer Para Ver dentro dos fundos de investimento exclusivos é de R\$91.267 em 30 de junho de 2022 (R\$ 96.070 em 31 de dezembro de 2021).

- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Natura América Hispânica concentrados em Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 30 de junho de 2022, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 108,8% do CDI (120,0% em 31 de dezembro de 2021).
- d) Em 30 de junho de 2022, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 101,3% do CDI (102,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, é como segue:

|  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 30/06/2022       | 31/12/2021       |
| Certificado de Depósitos Bancários                       | 5.201            | -                |
| Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa) | 389.969          | 569.349          |
| Letras financeiras                                       | 594.113          | 646.586          |
| Títulos públicos (LFT)                                   | 104.163          | 428.865          |
|  | <b>1.093.446</b> | <b>1.644.800</b> |

**8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES**

|   | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 30/06/2022       | 31/12/2021       |
| Contas a receber de clientes                  | 3.682.226        | 3.930.340        |
| (-) Provisão para perdas de crédito esperadas | (430.567)        | (453.981)        |
|   | <b>3.251.659</b> | <b>3.476.359</b> |

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021:

|                  | Consolidado                  |   |                              |   |
|------------------|------------------------------|---|------------------------------|---|
|                  | 30/06/2022                   |   | 31/12/2021                   |   |
|                  | Contas a receber de clientes | Provisão para perdas de crédito esperadas | Contas a receber de clientes | Provisão para perdas de crédito esperadas |
| A vencer         | 2.600.378                    | (90.625)                                  | 2.488.412                    | (80.087)                                  |
| Vencidos:        |                              |   |                              |   |
| Até 30 dias      | 608.876                      | (57.243)                                  | 937.227                      | (68.782)                                  |
| De 31 a 60 dias  | 117.910                      | (49.265)                                  | 140.757                      | (56.784)                                  |
| De 61 a 90 dias  | 99.154                       | (49.901)                                  | 97.713                       | (49.731)                                  |
| De 91 a 180 dias | 255.908                      | (183.533)                                 | 266.231                      | (198.597)                                 |
|                  | <b>3.682.226</b>             | <b>(430.567)</b>                          | <b>3.930.340</b>             | <b>(453.981)</b>                          |

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021 está assim representada:

|  | <b>Consolidado</b> |
|--|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>(432.108)</b>   |
| Adições, líquidas de reversões         | (450.201)          |
| Baixas <sup>(a)</sup>                  | 386.180            |
| Ajustes de conversão                   | 15.616             |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>    | <b>(480.513)</b>   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>(453.981)</b>   |
| Adições, líquidas de reversões         | (314.250)          |
| Baixas <sup>(a)</sup>                  | 311.613            |
| Ajustes de conversão                   | 26.051             |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>    | <b>(430.567)</b>   |

a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

**9. ESTOQUES**

|   | <b>Consolidado</b> |                   |
|---|--------------------|-------------------|
|   | <b>30/06/2022</b>  | <b>31/12/2021</b> |
| Produtos acabados                                   | 4.420.143          | 4.619.237         |
| Matérias-primas e materiais de embalagem            | 1.306.336          | 1.166.681         |
| Materiais auxiliares                                | 207.253            | 195.364           |
| Produtos em elaboração                              | 49.923             | 38.189            |
| (-) Provisão para perdas na realização dos estoques | (616.249)          | (615.945)         |
|   | <b>5.367.406</b>   | <b>5.403.526</b>  |

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021 está assim representada:

|   | <b>Consolidado</b> |
|---|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>        | <b>(602.314)</b>   |
| Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup> | (217.110)          |
| Baixas <sup>(b)</sup>                         | 216.366            |
| Ajustes de conversão                          | 25.862             |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>           | <b>(577.196)</b>   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>        | <b>(615.945)</b>   |
| Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup> | (201.828)          |
| Baixas <sup>(b)</sup>                         | 149.164            |
| Ajustes de conversão                          | 52.360             |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>           | <b>(616.249)</b>   |

a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.

b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas / realização.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**10. IMPOSTOS A RECUPERAR**

|   | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 30/06/2022       | 31/12/2021       |
| ICMS sobre aquisição de insumos <sup>(a)</sup>  | 738.932          | 732.853          |
| Tributos sobre aquisição de insumos no exterior                                       | 246.014          | 313.214          |
| ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado   | 12.449           | 12.138           |
| PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos <sup>(b)</sup> | 977.846          | 984.737          |
| PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte   | 1.671            | 1.673            |
| Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI <sup>(c)</sup>                          | 143.403          | 114.179          |
| Outros  | 167.629          | 164.099          |
|   | <b>2.287.944</b> | <b>2.322.893</b> |
| <br>  |                  |                  |
| Circulante <sup>(*)</sup>   | 953.602          | 973.269          |
| Não circulante  | 1.334.342        | 1.349.624        |

(\*) Os saldos de imposto de renda originalmente apresentados em 31 de dezembro de 2021, foram reclassificados para a rubrica de imposto de renda e contribuição social no ativo circulante para melhor apresentação. Essa reclassificação não afeta os totais do ativo circulante, apenas reclassificação entre linhas de impostos a recuperar e imposto de renda e contribuição social.

- Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

**11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 foi negativa de 20%. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$1.085.878 e despesa de imposto de renda de R\$217.604. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% são principalmente prejuízos fiscais de certas jurisdições que não podem ser beneficiadas pelo registro de imposto de renda diferido ativo, efeitos permanentes relacionados ao imposto de renda retido na fonte originado em transações entre empresas do grupo que não podem ser beneficiadas parcialmente compensadas por itens permanentes líquidos favoráveis, incluindo, entre outros, subsídios ao investimento e outros incentivos.

A taxa efetiva calculada pela Companhia para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 foi de 124%. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$353.695 e crédito de imposto de renda de R\$437.346. O principal componente que faz com que a taxa efetiva se distancie da taxa nominal do imposto de renda de 34% é o reconhecimento do imposto diferido ativo referente a prejuízos fiscais de anos anteriores na Avon considerando novo cenário de recuperabilidade do saldo (vide mais informações na nota 11.1), além do reconhecimento adicional de imposto de renda diferido passivo em decorrência do anúncio feito pelo governo da Inglaterra de que a taxa nominal será majorada de 19% para 25%.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021 está assim representada:

|   | Consolidado      |                    |
|---|------------------|--------------------|
|   | Ativo            | Passivo            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>          | <b>1.339.725</b> | <b>(1.288.045)</b> |
| Efeito no resultado                             | 1.287.647        | (87.083)           |
| Reserva de outorga de opções e ações restritas  | (11.499)         | -                  |
| Efeito oriundo de outros resultados abrangentes | 82.021           | -                  |
| Ajustes de conversão                            | (75.897)         | 136.026            |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>             | <b>2.621.997</b> | <b>(1.239.102)</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>          | <b>2.954.074</b> | <b>(994.041)</b>   |
| Efeito no resultado                             | 323.230          | (51.345)           |
| Reserva de outorga de opções e ações restritas  | 5.778            | -                  |
| Efeito oriundo de outros resultados abrangentes | 223.746          | -                  |
| Ajustes de conversão                            | (166.342)        | 138.497            |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>             | <b>3.340.486</b> | <b>(906.889)</b>   |

## 12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021 estão assim representados:

|  | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 30/06/2022     | 31/12/2021     |
| Processos tributários sem provisão <sup>(a)</sup>  | 283.246        | 273.295        |
| Processos tributários provisionados <sup>(b)</sup> | 263.489        | 266.828        |
| Processos cíveis sem provisão                      | 6.179          | 8.212          |
| Processos cíveis provisionados                     | 2.346          | 2.821          |
| Processos trabalhistas sem provisão                | 11.746         | 11.970         |
| Processos trabalhistas provisionados               | 21.843         | 22.158         |
| <b>Total de depósitos judiciais</b>                | <b>588.849</b> | <b>585.284</b> |

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST. Esses são parte dos passivos contingentes - risco de perda possível divulgados a nota explicativa 22.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 22, e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 21.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021:

|  | <b>Consolidado</b> |
|--|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>566.190</b>     |
| Novos depósitos                        | 19.830             |
| Resgates                               | (21.320)           |
| Atualização monetária e juros          | 5.363              |
| Pagamentos / baixas para despesa       | (5.745)            |
| Ajustes de conversão                   | 611                |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>    | <b>564.929</b>     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>585.284</b>     |
| Novos depósitos                        | 10.739             |
| Resgates                               | (19.863)           |
| Atualização monetária e juros          | 17.247             |
| Pagamentos / baixas para despesa       | (4.656)            |
| Ajustes de conversão                   | 97                 |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>    | <b>588.849</b>     |

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia para alguns processos judiciais.

### 13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Segue, abaixo, a movimentação do saldo para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021

|   | <b>Consolidado</b> |
|---|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>                  | <b>181.279</b>     |
| Transferência para o imobilizado                        | (25.779)           |
| Venda   | (49)               |
| Ajustes de conversão                                    | (7.002)            |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>                     | <b>148.449</b>     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>                  | <b>52.921</b>      |
| Transferências do imobilizado, outros ativos e passivos | (8.404)            |
| Ajustes de conversão                                    | 899                |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>                     | <b>45.416</b>      |

Em 30 de junho de 2022, os ativos mantidos para venda incluíam propriedade da controlada Avon localizada na Polônia na cidade de Warsaw e terreno no Reino Unido na cidade de Corby.

Em 31 de dezembro de 2021, os ativos mantidos para venda incluíam propriedade da controlada Avon, localizada no Brasil e utilizada pela Companhia para a distribuição dos produtos. Essa propriedade havia sido classificada como ativo não circulante mantido para venda considerando a decisão e aprovação formal por parte da administração à época de realizar a venda do ativo e a identificação de um comprador que assumiu contratualmente a obrigação de realizar a transação. No entanto, a realização da transação estava condicionada a aspectos e circunstâncias como as previstas no CPC 31 - Ativo Não Circulante Mantido para Venda (IFRS 5) fora do controle da Companhia, as quais não afetavam o compromisso da Companhia com o plano de venda e a classificação como ativo não circulante mantido para venda.

Em março de 2022 em vista destas circunstâncias e com o encerramento do prazo contratual, o comprador optou por não renovar o prazo para conclusão da transação, sendo os respectivos saldos reclassificados para o ativo imobilizado. Na reclassificação, a

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Companhia mensurou o ativo não circulante que deixou de ser classificado como mantido para venda pelo valor mais baixo entre o seu valor contábil antes de o ativo ser classificado como mantido para venda, ajustado pela depreciação que teria sido reconhecida se o ativo não estivesse classificado como mantido para venda e o seu montante recuperável à data da decisão posterior de não o vender.

**14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES**

|   | Controladora  |              | Consolidado      |                  |
|---|---------------|--------------|------------------|------------------|
|   | 30/06/2022    | 31/12/2021   | 30/06/2022       | 31/12/2021       |
| Adiantamento para propaganda e marketing                            | -             | -            | 103.836          | 80.078           |
| Adiantamento para fornecedores                                      | 15.812        | 6.215        | 335.373          | 350.830          |
| Adiantamento para colaboradores                                     | 112           | 187          | 38.513           | 17.402           |
| Adiantamento e depósito caução de aluguel <sup>(a)</sup>            | -             | -            | 163.295          | 172.465          |
| Despesas antecipadas com seguros                                    | 9.546         | -            | 119.559          | 160.911          |
| Plano de pensão superavitário <sup>(b)</sup>                        | -             | -            | 897.948          | 1.043.799        |
| Adiantamento para despachante aduaneiro -<br>Impostos de importação | -             | -            | 40.735           | 60.739           |
| Recebíveis de subarrendamento <sup>(c)</sup>                        | -             | -            | 294.790          | 347.174          |
| Crédito de carbono  | -             | -            | 10.781           | 11.479           |
| Recebíveis de prestadores de serviços <sup>(d)</sup>                | -             | -            | 142.033          | 162.268          |
| Outros  | 1.513         | 843          | 221.538          | 268.066          |
|   | <b>26.983</b> | <b>7.245</b> | <b>2.368.401</b> | <b>2.675.211</b> |
| Circulante  | 26.140        | 6.397        | 849.636          | 912.160          |
| Não circulante  | 843           | 848          | 1.518.765        | 1.763.051        |

- a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) / (IFRS 16); e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas indiretas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.
- b) Plano de pensão oriundo da aquisição da Avon. A variação no período se deve a variação do dólar entre os períodos.
- c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a controlada Avon possui em Nova Iorque.
- d) Refere-se aos recebíveis principalmente advindos de avarias de cargas que ocorreram junto a transportadoras e seguradoras.

**15. INVESTIMENTOS**

|  | Controladora |            |
|--|--------------|------------|
|  | 30/06/2022   | 31/12/2021 |
| Investimentos em controladas, líquidos de perdas | 24.216.148   | 28.281.178 |

Informações e movimentação dos saldos para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021:



NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|  | 30/06/2022                                  |                        |  |                    |
|--|---|------------------------|--|--------------------|
|  | Natura<br>Cosméticos<br>S.A. <sup>(a)</sup> | Avon<br>Products, Inc. | Natura & Co<br>International<br>S.à r.l. | Total              |
| Percentual de participação   | 100,00%                                     | 100,00%                | 100,00%                                  |                    |
| Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)  | 5.863.107                                   | (4.884.787)            | 5.809.203                                | 6.787.523          |
| Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)  | 5.863.107                                   | (4.884.787)            | 5.809.203                                | 6.787.523          |
| Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos  | -   | 4.269.499              | -  | 4.269.499          |
| Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias <sup>(b)</sup>   | -   | 393.005                | -  | 393.005            |
| <i>Goodwill</i>  | -   | 12.766.121             | -  | 12.766.121         |
| <b>Total</b>   | <b>5.863.107</b>                            | <b>12.543.838</b>      | <b>5.809.203</b>                         | <b>24.216.148</b>  |
| <b>Lucro líquido (prejuízo) do período das controladas</b>   | <b>(139.832)</b>                            | <b>(1.090.599)</b>     | <b>32.955</b>                            | <b>(1.197.476)</b> |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>  | <b>7.816.896</b>                            | <b>14.034.994</b>      | <b>6.429.288</b>                         | <b>28.281.178</b>  |
| Ganho (perda) com equivalência patrimonial   | (139.832)                                   | (1.090.599)            | 32.955                                   | (1.197.476)        |
| Ajustes de conversão   | (1.505.164)                                 | (322.455)              | (658.360)                                | (2.485.979)        |
| Efeito do ajuste referente a economias hiperinflacionárias   | 77.541                                      | (92.141)               | -  | (14.600)           |
| Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários | 49.540                                      | 14.221                 | -  | 63.761             |
| Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários   | (435.875)                                   | (182)                  | 5.322                                    | (430.735)          |
| Outros impactos  | 1   | -                      | (2)                                      | (1)                |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2022</b>   | <b>5.863.107</b>                            | <b>12.543.838</b>      | <b>5.809.203</b>                         | <b>24.216.148</b>  |

- a) O saldo de investimento na controlada direta Natura Cosméticos S.A. inclui *goodwill* originado nas aquisições das controladas indiretas The Body Shop de R\$1.662.654 (R\$1.892.015 em 30 de junho de 2021) e Aesop de R\$128.087 (R\$132.734 em 30 de junho de 2021) conforme nota explicativa nº 17.
- b) Refere-se ao benefício tributário previsto no Reino Unido, onde entidades com lucro tributável podem utilizar créditos de empresas com prejuízos fiscais desde que façam parte do mesmo grupo econômico e estejam na mesma jurisdição. O referido crédito foi originado na combinação de negócios e possui expectativa de realização a partir das operações das controladas indiretas Aesop e The Body Shop no Reino Unido.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|  | 30/06/2021                                  |                        |   |                   |
|--|---|------------------------|---|-------------------|
|  | Natura<br>Cosméticos<br>S.A. <sup>(a)</sup> | Avon<br>Products, Inc. | Natura &Co<br>International<br>S.à r.l. | Total             |
| Percentual de participação   | 100,00%                                     | 100,00%                | 100,00%                                 |                   |
| Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)  | 6.401.485                                   | (4.252.028)            | 5.489.548                               | 7.639.005         |
| Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)  | 6.401.485                                   | (4.252.028)            | 5.489.548                               | 7.639.005         |
| Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos  | -   | 4.920.105              | -                                       | 4.920.105         |
| Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias <sup>(b)</sup>   | -   | 360.401                | -                                       | 360.401           |
| <i>Goodwill</i>  | -   | 12.834.792             | -                                       | 12.834.792        |
| <b>Total</b>   | <b>6.401.485</b>                            | <b>13.863.270</b>      | <b>5.489.548</b>                        | <b>25.754.303</b> |
| <b>Lucro líquido do período das controladas</b>  | <b>52.786</b>                               | <b>10.474</b>          | <b>77.874</b>                           | <b>141.134</b>    |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>  | <b>6.929.074</b>                            | <b>14.373.448</b>      | <b>5.641.757</b>                        | <b>26.944.279</b> |
| Ganho com equivalência patrimonial   | 52.786                                      | 10.474                 | 77.874                                  | 141.134           |
| Ajustes de conversão   | (398.581)                                   | (411.004)              | (230.083)                               | (1.039.668)       |
| Perdas não realizadas na conversão dos saldos <i>intercompany</i> em moeda estrangeira   | -   | (109.648)              | -                                       | (109.648)         |
| Efeito do ajuste referente a economia hiperinflacionária   | 61.570                                      | -                      | -                                       | 61.570            |
| Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários | 85.601                                      | -                      | -                                       | 85.601            |
| Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários   | (160.353)                                   | -                      | -                                       | (160.353)         |
| Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio   | (168.612)                                   | -                      | -                                       | (168.612)         |
| <b>Saldos em 30 de junho de 2021</b>   | <b>6.401.485</b>                            | <b>13.863.270</b>      | <b>5.489.548</b>                        | <b>25.754.303</b> |

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

16. IMOBILIZADO

|   | Vida útil em anos | Consolidado        |                  |                  |                  |                      | 30/06/2022         |
|---|-------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|--------------------|
|   |                   | 31/12/2021         | Adições          | Baixas           | Transferências   | Ajustes de conversão |                    |
| <b>Valor de custo:</b>                  |                   |                    |                  |                  |                  |                      |                    |
| Veículos                                | 2 a 5             | 38.902             | 1                | (6.281)          | 13               | (5.662)              | 26.973             |
| Moldes                                  | 3                 | 191.840            | -                | -                | 1.066            | (138)                | 192.768            |
| Ferramentas e acessórios                | 3 a 20            | 110.998            | 9.938            | (333)            | 23.176           | (23.091)             | 120.688            |
| Instalações                             | 3 a 60            | 303.452            | 44               | (2.106)          | 2.909            | (5.099)              | 299.200            |
| Máquinas e acessórios                   | 3 a 15            | 1.959.943          | 8.749            | (35.773)         | 55.895           | (129.520)            | 1.859.294          |
| Benfeitoria em propriedade de terceiros | 2 a 20            | 1.128.504          | 14.611           | (29.066)         | 21.194           | (100.940)            | 1.034.303          |
| Edifícios                               | 14 a 60           | 1.982.245          | 4.893            | (334)            | (7.455)          | (83.876)             | 1.895.473          |
| Móveis e utensílios                     | 2 a 25            | 660.126            | 32.034           | (31.419)         | 15.643           | (59.143)             | 617.241            |
| Terrenos                                | -                 | 628.373            | -                | -                | 9.607            | (43.576)             | 594.404            |
| Equipamentos de informática             | 3 a 15            | 634.580            | 11.409           | (57.303)         | (53.475)         | (63.495)             | 471.716            |
| Outros ativos                           | -                 | 31.636             | -                | (81)             | -                | 6.944                | 38.499             |
| Projetos em andamento                   | -                 | 561.488            | 244.432          | (3.444)          | (199.035)        | (47.764)             | 555.677            |
| <b>Total custo</b>                      |                   | <b>8.232.087</b>   | <b>326.111</b>   | <b>(166.140)</b> | <b>(130.462)</b> | <b>(555.360)</b>     | <b>7.706.236</b>   |
| <b>Valor da depreciação:</b>            |                   |                    |                  |                  |                  |                      |                    |
| Veículos                                |                   | (9.457)            | (5.745)          | 5.548            | (32)             | 5.539                | (4.147)            |
| Moldes                                  |                   | (174.164)          | (3.711)          | 0                | -                | 94                   | (177.781)          |
| Ferramentas e acessórios                |                   | (65.740)           | (12.655)         | 19               | (20.933)         | 20.939               | (78.370)           |
| Instalações                             |                   | (183.420)          | (7.768)          | 1.748            | -                | (191)                | (189.631)          |
| Máquinas e acessórios                   |                   | (728.408)          | (88.274)         | 30.893           | (2.221)          | 76.621               | (711.389)          |
| Benfeitoria em propriedade de terceiros |                   | (602.622)          | (66.289)         | 26.268           | 90               | 55.325               | (587.228)          |
| Edifícios                               |                   | (298.327)          | (44.458)         | 186              | 11.213           | 51.116               | (280.270)          |
| Móveis e utensílios                     |                   | (369.610)          | (44.517)         | 26.991           | 1.874            | 31.232               | (354.030)          |
| Equipamentos de informática             |                   | (392.095)          | (42.536)         | 58.236           | 60.875           | 48.966               | (266.554)          |
| Outros ativos                           |                   | (30.836)           | (1.125)          | 88               | -                | 826                  | (31.047)           |
| <b>Total depreciação acumulada</b>      |                   | <b>(2.854.679)</b> | <b>(317.078)</b> | <b>149.977</b>   | <b>50.866</b>    | <b>290.467</b>       | <b>(2.680.447)</b> |
| <b>Total líquido</b>                    |                   | <b>5.377.408</b>   | <b>9.033</b>     | <b>(16.163)</b>  | <b>(79.596)</b>  | <b>(264.893)</b>     | <b>5.025.789</b>   |

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|   |                   | Consolidado        |                  |                  |                                   |                 |                      |                    |
|---|-------------------|--------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|-----------------|----------------------|--------------------|
|   | Vida útil em anos | 31/12/2020         | Adições          | Baixas           | Reversão (Provisão) de Impairment | Transferências  | Ajustes de conversão | 30/06/2021         |
| <b>Valor de custo:</b>                  |                   |                    |                  |                  |                                   |                 |                      |                    |
| Veículos                                | 2 a 5             | 79.227             | 4.528            | (21.755)         | -                                 | 6.760           | (4.674)              | 64.086             |
| Moldes                                  | 3                 | 187.852            | 360              | -                | -                                 | 168             | (208)                | 188.172            |
| Ferramentas e acessórios                | 3 a 20            | 85.678             | 10.250           | (127)            | -                                 | 3.552           | (1.026)              | 98.327             |
| Instalações                             | 3 a 60            | 293.471            | 61               | (992)            | -                                 | 11.259          | (2.337)              | 301.462            |
| Máquinas e acessórios                   | 3 a 15            | 1.819.693          | 13.641           | (72.731)         | -                                 | 46.959          | (3.470)              | 1.804.092          |
| Benfeitoria em propriedade de terceiros | 2 a 20            | 963.957            | 24.168           | (20.474)         | 1.625                             | 43.093          | (39.389)             | 972.980            |
| Edifícios                               | 14 a 60           | 1.899.176          | 4.144            | (332)            | -                                 | 12              | 13.726               | 1.916.726          |
| Móveis e utensílios                     | 2 a 25            | 566.548            | 26.217           | (18.149)         | 2.882                             | 13.679          | (33.222)             | 557.955            |
| Terrenos                                | -                 | 661.613            | -                | (1.203)          | -                                 | -               | (18.791)             | 641.619            |
| Equipamentos de informática             | 3 a 15            | 543.772            | 25.755           | (16.904)         | -                                 | 51.253          | (22.451)             | 581.425            |
| Outros ativos                           | -                 | 36.687             | -                | (1.139)          | -                                 | -               | (1.315)              | 34.233             |
| Projetos em andamento                   | -                 | 408.385            | 187.920          | (21.119)         | -                                 | (182.921)       | (11.894)             | 380.371            |
| <b>Total custo</b>                      |                   | <b>7.546.059</b>   | <b>297.044</b>   | <b>(174.925)</b> | <b>4.507</b>                      | <b>(6.186)</b>  | <b>(125.051)</b>     | <b>7.541.448</b>   |
| <b>Valor da depreciação:</b>            |                   |                    |                  |                  |                                   |                 |                      |                    |
| Veículos                                |                   | (33.042)           | (9.879)          | 15.864           | -                                 | (5.791)         | 5.223                | (27.625)           |
| Moldes                                  |                   | (166.536)          | (4.411)          | -                | -                                 | -               | 115                  | (170.832)          |
| Ferramentas e acessórios                |                   | (39.159)           | (18.367)         | 127              | -                                 | -               | 97                   | (57.302)           |
| Instalações                             |                   | (176.726)          | (8.280)          | 979              | -                                 | (2.895)         | 2.299                | (184.623)          |
| Máquinas e acessórios                   |                   | (578.762)          | (101.146)        | 69.386           | -                                 | 1.015           | 4.427                | (605.080)          |
| Benfeitoria em propriedade de terceiros |                   | (480.554)          | (69.103)         | 16.022           | -                                 | (5.550)         | 23.234               | (515.951)          |
| Edifícios                               |                   | (179.729)          | (42.376)         | 324              | -                                 | -               | 854                  | (220.927)          |
| Móveis e utensílios                     |                   | (318.611)          | (43.315)         | 14.369           | -                                 | (703)           | 25.254               | (323.006)          |
| Equipamentos de informática             |                   | (311.856)          | (53.705)         | 15.939           | -                                 | (9.195)         | 14.434               | (344.383)          |
| Outros ativos                           |                   | (26.027)           | (14.161)         | 330              | -                                 | -               | 11.092               | (28.766)           |
| <b>Total depreciação</b>                |                   | <b>(2.311.002)</b> | <b>(364.743)</b> | <b>133.340</b>   | <b>-</b>                          | <b>(23.119)</b> | <b>87.029</b>        | <b>(2.478.495)</b> |
| <b>Total Geral</b>                      |                   | <b>5.235.057</b>   | <b>(67.699)</b>  | <b>(41.585)</b>  | <b>4.507</b>                      | <b>(29.305)</b> | <b>(38.022)</b>      | <b>5.062.953</b>   |

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**17. INTANGÍVEL**

|  | Vida útil em anos | Consolidado        |                  |                 |                 |                      | 30/06/2022         |
|--|-------------------|--------------------|------------------|-----------------|-----------------|----------------------|--------------------|
|  |                   | 31/12/2021         | Adições          | Baixas          | Transferências  | Ajustes de conversão |                    |
| <b>Valor de custo:</b>   |                   |                    |                  |                 |                 |                      |                    |
| <i>Software</i>  | 2,5 a 10          | 2.492.616          | 54.355           | (31.324)        | 348.471         | (227.501)            | 2.636.617          |
| Marcas e patentes (Vida útil definida)                                     | 20 a 25           | 889.834            | -                | -               | -               | (112.984)            | 776.850            |
| Marcas e patentes (Vida útil indefinida)                                   | -                 | 5.888.623          | -                | -               | -               | (979.558)            | 4.909.065          |
| <i>Goodwill Avon</i>   | -                 | 13.381.191         | -                | -               | -               | (553.555)            | 12.827.636         |
| <i>Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.</i>                                      | -                 | 143.180            | -                | -               | -               | (15.093)             | 128.087            |
| <i>Goodwill The Body Shop</i>  | -                 | 2.063.672          | -                | -               | -               | (400.127)            | 1.663.545          |
| <i>Goodwill aquisição de lojas The Body Shop</i>                           | -                 | 1.456              | -                | (891)           | -               | -                    | 565                |
| Relacionamento com clientes varejistas                                     | 10                | 2.880              | -                | -               | -               | (271)                | 2.609              |
| Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)                                   | -                 | 24.985             | -                | -               | -               | (2.402)              | 22.583             |
| Fundo de Comércio (Vida útil definida)                                     | 3 a 18            | 14.363             | -                | (5.596)         | -               | (1.853)              | 6.914              |
| Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas | 14 a 15           | 2.990.558          | -                | -               | -               | (223.826)            | 2.766.732          |
| Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)                         | -                 | 1.580.808          | -                | -               | -               | (209.271)            | 1.371.537          |
| Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento                        | -                 | 277.776            | 83.065           | (1)             | (202.128)       | (13.654)             | 145.058            |
| <b>Total custo</b>   |                   | <b>29.751.942</b>  | <b>137.420</b>   | <b>(37.812)</b> | <b>146.343</b>  | <b>(2.740.095)</b>   | <b>27.257.798</b>  |
| <b>Valor da amortização:</b>   |                   |                    |                  |                 |                 |                      |                    |
| <i>Software</i>  |                   | (1.369.767)        | (205.392)        | 30.779          | (58.295)        | 168.647              | (1.434.028)        |
| Marcas e patentes  |                   | (143.186)          | (18.774)         | -               | -               | 22.033               | (139.927)          |
| Fundo de Comércio  |                   | (16.517)           | -                | 5.486           | -               | 1.973                | (9.058)            |
| Relacionamento com clientes varejistas                                     |                   | (3.218)            | (43)             | -               | -               | 537                  | (2.724)            |
| Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas |                   | (729.049)          | (139.037)        | -               | -               | 62.843               | (805.243)          |
| Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)                         |                   | (632.326)          | (139.018)        | -               | -               | 85.574               | (685.770)          |
| Outros intangíveis   |                   | (296)              | (753)            | -               | (48)            | (673)                | (1.770)            |
| <b>Total amortização acumulada</b>   |                   | <b>(2.894.359)</b> | <b>(503.017)</b> | <b>36.265</b>   | <b>(58.343)</b> | <b>340.934</b>       | <b>(3.078.520)</b> |
| <b>Total líquido</b>   |                   | <b>26.857.583</b>  | <b>(365.597)</b> | <b>(1.547)</b>  | <b>88.000</b>   | <b>(2.399.161)</b>   | <b>24.179.278</b>  |

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

Durante o semestre findo em 30 de junho de 2022 a recuperação econômica mais lenta observada nos mercados resultante das disrupções econômicas causadas pela pandemia da Covid-19 e pelos desenvolvimentos da guerra entre Rússia e Ucrânia resultou, além de retração nas perspectivas econômicas do setor de cosméticos, em pressões inflacionárias e aumento nas taxas de juros praticadas em diversas jurisdições. Estes eventos afetam premissas significativas utilizadas no teste de recuperabilidade do ágio por rentabilidade futura reconhecidos a partir de combinações de negócio em exercícios anteriores, em especial na determinação da taxa de desconto (WACC) e nas projeções de resultados futuros calculadas com base na metodologia do valor em uso.

Em resposta às mudanças nestas premissas sobre as quais a recuperabilidade do ágio por rentabilidade futura é mais sensível, a administração da Companhia recalculou o valor recuperável dos grupos de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para as quais o ágio é monitorado, envolvendo as operações de Natura & Co Latam, Avon International, TBS International e Aesop International. O valor recuperável destes grupos de UGCs foi determinado com base em cálculos de valor em uso, consistentes com os métodos utilizados em 31 de dezembro de 2021, divulgados na nota 18 das demonstrações financeiras daquela data.

Como resultado dessa avaliação, não foi identificada a necessidade de reconhecimento de perdas por redução ao valor recuperável do ágio ou outros ativos pertencentes ao grupo de UGCs em 30 de junho de 2022. Continuaremos a monitorar potenciais indicativos de impairment do ágio, bem como fatores que impactem as premissas significativas utilizadas no teste de recuperabilidade do ágio por rentabilidade futura, dado que alterações em tais premissas podem ter um efeito significativo com relação a recuperabilidade do ágio.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|  | Vida útil em anos | Consolidado        |                  |                |                                   |                |                      | 30/06/2021         |
|--|-------------------|--------------------|------------------|----------------|-----------------------------------|----------------|----------------------|--------------------|
|  |                   | 31/12/2020         | Adições          | Baixas         | Reversão (provisão) de Impairment | Transferências | Ajustes de conversão |                    |
| <b>Valor de custo:</b>   |                   |                    |                  |                |                                   |                |                      |                    |
| Software   | 2,5 a 10          | 2.059.150          | 30.071           | (11.455)       | -                                 | 98.813         | (4.903)              | 2.171.676          |
| Marcas e patentes (Vida útil definida)                                     | 20 a 25           | 894.578            | -                | -              | -                                 | -              | (62.122)             | 832.456            |
| Marcas e patentes (Vida útil indefinida)                                   | -                 | 5.747.057          | -                | -              | -                                 | -              | (280.157)            | 5.466.900          |
| Goodwill Avon  | -                 | 13.299.849         | -                | -              | -                                 | -              | (465.057)            | 12.834.792         |
| Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.   | -                 | 142.090            | -                | -              | -                                 | -              | (9.356)              | 132.734            |
| Goodwill The Body Shop   | -                 | 1.946.741          | 1.413            | (1.669)        | -                                 | -              | (54.470)             | 1.892.015          |
| Goodwill aquisição de lojas The Body Shop                                  | -                 | 1.456              | -                | -              | -                                 | -              | -                    | 1.456              |
| Relacionamento com clientes varejistas                                     | 10                | 2.785              | -                | -              | -                                 | -              | (154)                | 2.631              |
| Fundo de Comércio (Vida útil indefinida)                                   | -                 | 26.769             | -                | 180            | -                                 | -              | (1.382)              | 25.567             |
| Fundo de Comércio (Vida útil definida)                                     | 3 a 18            | 10.860             | 2.500            | 9.951          | (168)                             | (5.555)        | (1.435)              | 16.153             |
| Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas | 14 a 15           | 2.959.519          | -                | (455)          | -                                 | (562)          | (97.119)             | 2.861.383          |
| Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)                         | -                 | 1.595.041          | -                | -              | -                                 | -              | (112.615)            | 1.482.426          |
| Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento                        | -                 | 108.275            | 97.432           | (511)          | -                                 | (71.204)       | (45.015)             | 88.977             |
| <b>Total custo</b>   |                   | <b>28.794.170</b>  | <b>131.416</b>   | <b>(3.959)</b> | <b>(168)</b>                      | <b>21.492</b>  | <b>(1.133.785)</b>   | <b>27.809.166</b>  |
| <b>Valor da amortização:</b>   |                   |                    |                  |                |                                   |                |                      |                    |
| Software   |                   | (1.022.498)        | (186.840)        | 10.260         | -                                 | 3.770          | 29.928               | (1.165.380)        |
| Marcas e patentes  |                   | (100.043)          | (24.729)         | -              | -                                 | -              | 10.564               | (114.208)          |
| Fundo de Comércio  |                   | (8.871)            | (185)            | (9.840)        | -                                 | 1.667          | 1.223                | (16.006)           |
| Relacionamento com clientes varejistas                                     |                   | (2.839)            | (147)            | -              | -                                 | -              | 146                  | (2.840)            |
| Relacionamento com franqueados e subfranqueados                            |                   | (419.061)          | (157.377)        | 455            | -                                 | -              | 22.816               | (553.167)          |
| Tecnologia desenvolvida  |                   | (319.009)          | (163.302)        | -              | -                                 | -              | 37.583               | (444.728)          |
| Outros intangíveis   |                   | (4.721)            | (526)            | 511            | -                                 | -              | 3.995                | (741)              |
| <b>Total amortização acumulada</b>   |                   | <b>(1.877.042)</b> | <b>(533.106)</b> | <b>1.386</b>   | <b>-</b>                          | <b>5.437</b>   | <b>106.255</b>       | <b>(2.297.070)</b> |
| <b>Total líquido</b>   |                   | <b>26.917.128</b>  | <b>(401.690)</b> | <b>(2.573)</b> | <b>(168)</b>                      | <b>26.929</b>  | <b>(1.027.530)</b>   | <b>25.512.096</b>  |

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

18. ARRENDAMENTOS

a) Direito de uso

|                                    | Vida útil em anos <sup>(a)</sup> | Consolidado        |                  |                  |                      | 30/06/2022         |
|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|------------------|------------------|----------------------|--------------------|
|                                    |                                  | 31/12/2021         | Adições          | Baixas           | Ajustes de conversão |                    |
| <b>Valor de custo:</b>             |                                  |                    |                  |                  |                      |                    |
| Veículos                           | 3                                | 168.062            | 15.382           | (18.140)         | (7.339)              | 157.965            |
| Máquinas e equipamentos            | 3 a 10                           | 33.629             | 4.414            | (7.179)          | (4.424)              | 26.440             |
| Edifícios                          | 3 a 10                           | 1.543.018          | 182.634          | (72.711)         | (60.990)             | 1.591.951          |
| Equipamentos de informática        | 10                               | 31.803             | 575              | (1.714)          | (494)                | 30.170             |
| Lojas de varejo                    | 3 a 10                           | 3.417.595          | 407.682          | (189.309)        | (366.075)            | 3.269.893          |
| Ferramentas e acessórios           | 3                                | 1.053              | -                | (384)            | (146)                | 523                |
| <b>Total custo</b>                 |                                  | <b>5.195.160</b>   | <b>610.687</b>   | <b>(289.437)</b> | <b>(439.468)</b>     | <b>5.076.942</b>   |
| <b>Valor da depreciação:</b>       |                                  |                    |                  |                  |                      |                    |
| Veículos                           |                                  | (91.509)           | (21.360)         | 17.188           | 5.518                | (90.163)           |
| Máquinas e equipamentos            |                                  | (17.133)           | (4.658)          | 7.179            | 2.151                | (12.461)           |
| Edifícios                          |                                  | (507.045)          | (135.667)        | 66.314           | 32.604               | (543.794)          |
| Equipamentos de informática        |                                  | (24.410)           | (3.452)          | 1.712            | 2.432                | (23.718)           |
| Lojas de varejo                    |                                  | (1.458.512)        | (293.566)        | 186.580          | 185.984              | (1.379.514)        |
| Ferramentas e acessórios           |                                  | (582)              | (130)            | 384              | 76                   | (252)              |
| <b>Total depreciação acumulada</b> |                                  | <b>(2.099.191)</b> | <b>(458.833)</b> | <b>279.357</b>   | <b>228.765</b>       | <b>(2.049.902)</b> |
| <b>Total líquido</b>               |                                  | <b>3.095.969</b>   | <b>151.854</b>   | <b>(10.080)</b>  | <b>(210.703)</b>     | <b>3.027.040</b>   |



NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|                                    | Vida útil em anos <sup>(a)</sup> | 31/12/2020         | Adições          | Consolidado      |                               | Ajustes de conversão | 30/06/2021         |
|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|------------------|------------------|-------------------------------|----------------------|--------------------|
|                                    |                                  |                    |                  | Baixas           | Transferências <sup>(b)</sup> |                      |                    |
| <b>Valor de custo:</b>             |                                  |                    |                  |                  |                               |                      |                    |
| Veículos                           | 3                                | 157.867            | 23.895           | (13.035)         | -                             | (8.802)              | 159.925            |
| Máquinas e equipamentos            | 3 a 10                           | 53.048             | 2.621            | (11.100)         | -                             | (9.710)              | 34.859             |
| Edifícios                          | 3 a 10                           | 1.616.833          | 101.645          | (202.885)        | -                             | (120.008)            | 1.395.585          |
| Equipamentos de informática        | 10                               | 30.000             | 3.622            | (1.234)          | -                             | 498                  | 32.886             |
| Lojas de varejo                    | 3 a 10                           | 3.338.104          | 272.050          | (23.368)         | 3.888                         | (443.389)            | 3.147.285          |
| Ferramentas e acessórios           | 3                                | 3.187              | 258              | -                | -                             | (2.340)              | 1.105              |
| <b>Total custo</b>                 |                                  | <b>5.199.039</b>   | <b>404.091</b>   | <b>(251.622)</b> | <b>3.888</b>                  | <b>(583.751)</b>     | <b>4.771.645</b>   |
| <b>Valor da depreciação:</b>       |                                  |                    |                  |                  |                               |                      |                    |
| Veículos                           |                                  | (63.422)           | (28.526)         | 10.937           | -                             | 5.741                | (75.270)           |
| Máquinas e equipamentos            |                                  | (21.045)           | (6.262)          | 2.258            | -                             | 9.263                | (15.786)           |
| Edifícios                          |                                  | (399.765)          | (135.468)        | 62.727           | -                             | 16.325               | (456.181)          |
| Equipamentos de informática        |                                  | (19.161)           | (4.428)          | 1.194            | -                             | 870                  | (21.525)           |
| Lojas de varejo                    |                                  | (1.291.346)        | (322.310)        | 14.692           | -                             | 350.676              | (1.248.268)        |
| Ferramentas e acessórios           |                                  | (2.253)            | (420)            | -                | -                             | 2.246                | (427)              |
| <b>Total depreciação acumulada</b> |                                  | <b>(1.796.992)</b> | <b>(497.414)</b> | <b>91.808</b>    | <b>-</b>                      | <b>385.121</b>       | <b>(1.817.457)</b> |
| <b>Total líquido</b>               |                                  | <b>3.402.047</b>   | <b>(93.323)</b>  | <b>(159.814)</b> | <b>3.888</b>                  | <b>(198.630)</b>     | <b>2.954.188</b>   |

- a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais.
- b) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|   | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 30/06/2022     | 30/06/2021     |
| Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021:   |                |                |
| Despesa financeira sobre arrendamento   | 95.056         | 106.239        |
| Amortização de direito de uso   | 458.833        | 497.414        |
| Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento | 16.068         | 19.787         |
| Receitas com sublocações  | (12.154)       | (15.635)       |
| Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor   | 36.134         | 37.772         |
| Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19   | (6.654)        | (29.020)       |
| Outras despesas relacionadas a arrendamentos  | 17.338         | 26.809         |
| <b>Total</b>  | <b>604.621</b> | <b>643.366</b> |

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:   |                |                |
| Pagamento de arrendamentos (principal)  | 526.728        | 579.596        |
| Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:       |                |                |
| Pagamento de arrendamentos (juros)  | 77.705         | 106.045        |
| Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento | 15.760         | 25.054         |
| Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor                        | 28.185         | 29.197         |
| Outros pagamentos relacionados a arrendamentos  | 24.620         | 42.838         |
| <b>Total</b>  | <b>672.998</b> | <b>782.730</b> |

**b) Passivo de arrendamento**

|                | Consolidado      |                  |
|----------------|------------------|------------------|
|                | 30/06/2022       | 31/12/2021       |
| Circulante     | 890.592          | 1.005.523        |
| Não circulante | 2.451.335        | 2.542.339        |
| <b>Total</b>   | <b>3.341.927</b> | <b>3.547.862</b> |

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021:

|  | Consolidado      |
|--|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>3.858.455</b> |
| Novos contratos e modificações         | 317.185          |
| Pagamentos – principal                 | (579.596)        |
| Pagamentos – juros                     | (105.735)        |
| Apropriação de encargos financeiros    | 106.045          |
| Baixas <sup>(a)</sup>                  | (85.166)         |
| Ajustes de conversão                   | (122.420)        |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>    | <b>3.388.768</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>3.547.862</b> |
| Novos contratos e modificações         | 638.390          |
| Pagamentos – principal                 | (526.728)        |
| Pagamentos – juros                     | (77.705)         |
| Apropriação de encargos financeiros    | 95.056           |
| Baixas <sup>(a)</sup>                  | (1.176)          |
| Ajustes de conversão                   | (333.772)        |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>    | <b>3.341.927</b> |

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

|   | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 30/06/2022       | 31/12/2021       |
| Menos de um ano                         | 1.066.072        | 1.154.697        |
| Um a cinco anos                         | 2.112.556        | 2.086.269        |
| Mais de cinco anos                      | 816.886          | 829.511          |
| <b>Total de fluxo de caixa esperado</b> | <b>3.995.514</b> | <b>4.070.477</b> |
| Juros a incorrer                        | (653.587)        | (522.615)        |
| <b>Total contábil</b>                   | <b>3.341.927</b> | <b>3.547.862</b> |

**19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**

|   | Ref. | Consolidado       |                   |
|---|------|-------------------|-------------------|
|   |      | 30/06/2022        | 31/12/2021        |
| <u>Captados em moeda local</u>                                      |      |                   |                   |
| Financiadora de estudos e projetos FINEP                            |      | 29.641            | 44.193            |
| Debêntures  | A    | 1.951.224         | 1.922.732         |
| Capital de giro - Operação The Body Shop                            | B    | 446.135           | 526.743           |
| Capital de giro - Operação Avon                                     |      | 18.805            | 164.491           |
| Capital de giro - Operação Natura &Co Luxembourg                    | E    | 785.700           | -                 |
| Títulos representativos de dívida ("notes") – Avon <sup>(1)</sup>   | C    | 1.492.963         | 4.255.958         |
| Títulos representativos de dívida ("notes") – Natura &Co Luxembourg | D    | 3.129.713         | -                 |
| <b>Total em moeda local</b>   |      | <b>7.854.181</b>  | <b>6.914.117</b>  |
| <u>Captados em moeda estrangeira</u>                                |      |                   |                   |
| Títulos representativos de dívida ("notes")                         | F    | 5.185.356         | 5.523.287         |
| Resolução nº 4131/62  |      | -                 | 279.428           |
| <b>Total em moeda estrangeira</b>                                   |      | <b>5.185.356</b>  | <b>5.802.715</b>  |
| <b>Total geral</b>  |      | <b>13.039.537</b> | <b>12.716.832</b> |
| Circulante  |      | 725.988           | 945.069           |
| Não circulante  |      | 12.313.549        | 11.771.763        |
| Debêntures  |      |                   |                   |
| Circulante  |      | 377.479           | 350.145           |
| Não circulante  |      | 1.573.745         | 1.572.587         |

<sup>(1)</sup> Saldo reconhecido a valor justo no momento da combinação de negócios com a controlada Avon e subsequentemente mensurados a custo amortizado.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

| Ref. | Moeda             | Vencimento                    | Encargos   | Taxa efetiva de juros                     | Garantias   |
|------|-------------------|-------------------------------|--|---|---|
| A    | Real              | Até agosto de 2024            | Juros de 112% do CDI, 1,00% + CDI e 1,15% + CDI, com vencimentos em setembro de 2022 e agosto de 2024. | 113,0%<br>CDI+1,15% -<br>CDI+1,30%        | Não há  |
| B    | Libras esterlinas | Abril 2024                    | Sonia + juros 2,9% a.a.  | Sonia + juros 2,9% a.a.                   | Garantia corporativa da controlada Natura Cosméticos até dezembro de 2021 e Aval Natura &Co a partir de janeiro de 2022 |
| C    | Dólar             | Março de 2023 e março de 2043 | Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.  | Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a. | Não há  |
| D    | Dólar             | Abril de 2029                 | Juros de 6,00% a.a.  | 6,125% a.a.                               | Garantia Natura &Co Holding e Natura Cosméticos   |
| E    | Dólar             | Até outubro de 2024           | Libor + 1,65 a.a.  | Libor + 1,65 a.a.                         | Garantia Natura &Co Holding e Natura Cosméticos   |
| F    | Dólar             | Maio de 2028                  | Juros de 4,125% a.a.   | 5,79%                                     | Aval da Natura &Co  |

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021:

|  | Controladora   | Consolidado       |
|--|----------------|-------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>                       | <b>515.966</b> | <b>13.822.913</b> |
| Captações <sup>(a)</sup>                                     | -              | 6.335.740         |
| Amortizações <sup>(b)</sup>                                  | (497.879)      | (5.511.859)       |
| Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação | 7.918          | 348.622           |
| Pagamento de encargos financeiros                            | (26.005)       | (426.884)         |
| Variação cambial   | -              | (493.426)         |
| Ajustes de conversão   | -              | (33.429)          |
| Transferência e reclassificações                             | -              | 100.681           |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>                          | <b>-</b>       | <b>14.142.358</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>                       | <b>-</b>       | <b>12.716.832</b> |
| Captações <sup>(c) e (d)</sup>                               | -              | 4.727.033         |
| Amortizações <sup>(e)</sup>                                  | -              | (3.638.701)       |
| Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação | -              | 335.638           |
| Pagamento de encargos financeiros                            | -              | (362.663)         |
| Variação cambial   | -              | (375.209)         |
| Ajustes de conversão   | -              | (363.393)         |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>                          | <b>-</b>       | <b>13.039.537</b> |

a) As captações realizadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 referem-se basicamente a oferta realizada pela controlada Natura Cosméticos S.A. de notas vinculadas a

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

**REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022**

**(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)**

metas de sustentabilidade no valor aproximado de US\$ 1 bilhão e nova linha de crédito no valor de até £100 milhões (cem milhões de libras esterlinas) obtida pela controlada The Body Shop.

- b) As amortizações realizadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021 referem-se principalmente ao resgate antecipado de títulos representativos de dívida da controlada **Natura Cosméticos S.A. ("Notes")** no valor de US\$ 750,0 milhões, realizada em maio de 2021.
- c) Em 28 de outubro de 2021, a controlada Natura & Co Luxembourg, celebrou uma linha de crédito rotativo no valor principal de até US\$ 625 milhões. A linha de crédito rotativo tem prazo de 36 meses, sujeito a prorrogações. Em 11 de março de 2022, foi utilizado o montante de US\$ 200 milhões (aproximadamente R\$ 1.116 milhões de reais).
- d) Em 13 de abril de 2022, a controlada Natura & Co Luxembourg concluiu a emissão de títulos de dívida com vencimento em 19 de abril de 2029 no valor principal total de US\$600 milhões (aproximadamente R\$2.809 milhões), sujeitas a juros de 6,125% ao ano, sendo estas garantidas pela Natura & Co e pela controlada Natura Cosméticos. Os recursos são destinados ao refinanciamento de determinadas dívidas da Companhia de curto e médio prazo, incluindo o resgate das sêniores notes com vencimento em março de 2023 emitidas pela subsidiária Avon.
- e) As amortizações realizadas no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 referem-se principalmente ao resgate antecipado de títulos representativos de dívida da controlada Avon. ("Notes").

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

|                | Consolidado       |                   |
|----------------|-------------------|-------------------|
|                | 30/06/2022        | 31/12/2021        |
| 2023           | -                 | 2.812.260         |
| 2024           | 1.551.410         | 2.249.609         |
| 2025 em diante | 10.762.139        | 6.709.894         |
| <b>Total</b>   | <b>12.313.549</b> | <b>11.771.763</b> |

**19.1 Cláusulas restritivas de contratos**

As cláusulas restritivas ("covenants") associados aos contratos de dívida da Companhia estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses, bem como indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas restritivas em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021.

**20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE RISCO SACADO**

|  | Controladora |              | Consolidado      |                  |
|--|--------------|--------------|------------------|------------------|
|  | 30/06/2022   | 31/12/2021   | 30/06/2022       | 31/12/2021       |
| Fornecedores locais                      | 2.167        | 3.537        | 4.540.815        | 5.248.462        |
| Fornecedores estrangeiros <sup>(a)</sup> | 822          | 2.151        | 868.650          | 1.104.189        |
| <b>Subtotal</b>                          | <b>2.989</b> | <b>5.688</b> | <b>5.409.465</b> | <b>6.352.651</b> |
| Operações de risco sacado <sup>(b)</sup> | -            | -            | 307.048          | 417.928          |
| <b>Total</b>                             | <b>2.989</b> | <b>5.688</b> | <b>5.716.513</b> | <b>6.770.579</b> |

- a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.
- b) A Companhia possui contratos firmados com o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada risco sacado.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS**

|   | Controladora |            | Consolidado    |                |
|---|--------------|------------|----------------|----------------|
|   | 30/06/2022   | 31/12/2021 | 30/06/2022     | 31/12/2021     |
| ICMS ordinário                            | -            | -          | 131.841        | 150.396        |
| Provisão de ICMS-ST <sup>a)</sup>         | -            | -          | 59.453         | 58.188         |
| Tributos sobre faturamento no exterior    | -            | -          | 238.199        | 340.648        |
| Tributos retidos na fonte (IRRF)          | -            | -          | 124.575        | 148.081        |
| Outros tributos – controladas no exterior | -            | -          | 113.750        | 138.461        |
| Imposto de renda                          | 336          | 446        | 6.268          | 7.062          |
| PIS e COFINS a recolher                   | 368          | 144        | 368            | 144            |
| INSS e ISS                                | 63           | 64         | 40.240         | 29.359         |
| Outros                                    | -            | -          | 17.844         | 8.888          |
| <b>Total</b>                              | <b>767</b>   | <b>654</b> | <b>732.538</b> | <b>881.227</b> |
| Circulante                                | 767          | 654        | 618.988        | 766.430        |
| Não circulante                            | -            | -          | 113.550        | 114.797        |

a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa n° 12.

**22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS**

**22.1 Contingências com risco de perda avallado como provável**

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

|                         | Consolidado    |                |                |                |                |                |  |                |                  |                  |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--|----------------|------------------|------------------|
|                         | Tributárias    |                | Cíveis         |                | Trabalhistas   |                | Passivos contingentes (combinação de negócios) <sup>a)</sup> |                | Total            |                  |
|                         | 30/06/2022     | 30/06/2021     | 30/06/2022     | 30/06/2021     | 30/06/2022     | 30/06/2021     | 30/06/2022   | 30/06/2021     | 30/06/2022       | 30/06/2021       |
| Saldo em 1º de janeiro  | 862.092        | 931.771        | 305.690        | 219.373        | 233.474        | 251.339        | 597.585  | 797.693        | 1.998.841        | 2.200.176        |
| Adições                 | 50.035         | 61.687         | 122.735        | 32.329         | 51.889         | 40.105         | -  | -              | 224.659          | 134.121          |
| Reversões <sup>b)</sup> | (31.297)       | (35.916)       | (9.678)        | (29.172)       | (8.945)        | (16.869)       | (56.931)   | (12.391)       | (106.851)        | (94.348)         |
| Pagamentos              | (3.183)        | (7.103)        | (77.947)       | (43.471)       | (31.472)       | (18.579)       | -  | -              | (112.602)        | (69.153)         |
| Atualização monetária   | 6.255          | 3.397          | 2.519          | 553            | 2.574          | 4.075          | 12.147   | 24.706         | 23.495           | 32.731           |
| Ajustes de conversão    | (59.069)       | (27.394)       | (9.182)        | (1.741)        | (19.495)       | (3.887)        | (7.359)  | (18.717)       | (95.105)         | (51.739)         |
| Transferências          | (10.245)       | 1.166          | (1.716)        | (487)          | (465)          | (3.027)        | -  | -              | (12.426)         | (2.348)          |
| Saldo em 30 de junho    | <b>814.588</b> | <b>927.608</b> | <b>332.421</b> | <b>177.384</b> | <b>227.560</b> | <b>253.157</b> | <b>545.442</b>   | <b>791.291</b> | <b>1.920.011</b> | <b>2.149.440</b> |
| Circulante              | 32.213         | 60.660         | 215.674        | 97.046         | 11.516         | -              | -  | -              | 259.403          | 157.705          |
| Não circulante          | 782.375        | 866.948        | 116.747        | 80.338         | 216.044        | 253.157        | 545.442  | 791.291        | 1.660.608        | 1.991.735        |

<sup>a)</sup> Reversões dos passivos contingentes (combinação de negócios) referem-se principalmente a adesão a programas Estaduais de anistia fiscal, e mudança de estimativa para processos cíveis e trabalhistas, ocorridas no primeiro trimestre de 2022.

<sup>b)</sup> Os valores de combinação de negócios em 30 de junho de 2022 estão segregados entre processos de natureza tributárias (R\$513.506), cíveis (R\$10.476) e trabalhistas (R\$21.460).

**a) Litígios relacionados ao talco (Cível)**

A controlada Avon International foi nomeada ré (juntamente com outros fabricantes de cosméticos e outros produtos que, ao contrário dos comercializados pela Avon, foram projetados com amianto), em processos de danos pessoais movidos nos tribunais dos Estados Unidos. Em 30 de junho de 2022, havia 178 processos individuais pendentes contra a Avon International e durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, 51 novos casos foram iniciados e 24 foram encerrados ou liquidados. O valor das liquidações não foi material, individualmente ou no agregado, para os resultados operacionais da Companhia ou da controlada Avon International.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**22.2. Passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível**

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 30 de junho de 2022, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$ 8.406.949 (R\$ 10.913.858 em 31 de dezembro de 2021).

|                                       | Consolidado      |                   |
|---------------------------------------|------------------|-------------------|
|                                       | 30/06/2022       | 31/12/2021        |
| Tributários                           | 8.066.205        | 9.884.541         |
| Cíveis                                | 176.265          | 128.479           |
| Trabalhistas                          | 164.479          | 180.838           |
| <b>Total de passivos contingentes</b> | <b>8.406.949</b> | <b>10.193.858</b> |

Em 5 de julho de 2022, o Congresso Nacional derrubou o Veto nº 58 do Presidente da República, como consequência, o Projeto de Lei nº 2110/19 foi convertido na Lei nº 14.395/2022, para interpretar que "praça" corresponde a "município" para fins de definir o valor tributável mínimo para cálculo do IPI. Por isso, suportada na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, os autos de infração lavrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil que exigem débitos tributários de IPI, pela suposta inobservância da base de cálculo mínima, quando das operações de vendas destinadas aos estabelecimentos atacadistas interdependentes, anteriormente classificados com risco de perda possível foram reclassificados para remoto. Em 30 de junho de 2022, o valor total em discussão reclassificado como perda remota é de R\$ 2.426.467

**22.3. Reconhecimento de ativos anteriormente avaliados como contingentes**

Em junho de 2022, a controlada Avon concluiu a negociação de um acordo para resolver uma disputa de quebra de contrato no Japão. Como resultado, a controlada Avon recebeu uma compensação financeira no valor total de R\$136.200 (US\$ 27 milhões), dos quais R\$16.762 (US\$3,3 milhões) são relacionados a compensação de receitas reconhecidas historicamente, e o montante de R\$119.438 (US\$23,7 milhões) foram reconhecidos no trimestre findo em 30 de junho de 2022 na rubrica de outras receitas operacionais.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**23. OUTROS PASSIVOS**

|  | Controladora  |              | Consolidado      |                  |
|--|---------------|--------------|------------------|------------------|
|  | 30/06/2022    | 31/12/2021   | 30/06/2022       | 31/12/2021       |
| Planos de pensão e benefício pós-aposentadoria e assistência médica pós-emprego <sup>(a)</sup> | -             | -            | 643.161          | 673.458          |
| Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes <sup>(b)</sup>                       | -             | -            | 350.793          | 393.046          |
| Provisões incentivos as consultoras  | -             | -            | 209.702          | 286.791          |
| Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) <sup>(c)</sup>                | -             | -            | 571.366          | 601.841          |
| Provisão para reforma de lojas   | -             | -            | 100.093          | 105.165          |
| Crer Para Ver <sup>(d)</sup>   | -             | -            | 87.074           | 90.655           |
| Provisões de aluguéis <sup>(e)</sup>   | -             | -            | 14.018           | 55.500           |
| Provisão para reestruturação <sup>(f)</sup>  | 57.396        | -            | 147.300          | 103.760          |
| Incentivos de longo prazo <sup>(g)</sup>   | -             | -            | 5.281            | 6.302            |
| Seguros a pagar  | -             | -            | 75.432           | 127.413          |
| Outros passivos <sup>(h)</sup>   | 715           | 1.222        | 182.066          | 214.635          |
| <b>Total</b>   | <b>58.111</b> | <b>1.222</b> | <b>2.386.286</b> | <b>2.658.566</b> |
| Circulante   | 35.086        | 509          | 1.435.293        | 1.716.110        |
| Não circulante   | 23.025        | 713          | 950.993          | 942.456          |

- a) Em 30 de junho de 2022 há R\$406.678 (R\$445.804 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de pensão, e R\$35.789 referente a planos pós emprego (R\$34.774 em 31 de dezembro de 2021) da controlada Avon, e R\$130.594 (R\$124.649 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura Cosméticos e R\$70.100 (R\$68.230 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura &Co Internacional.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta, sendo R\$231.019 (R\$235.308 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Avon, R\$93.872 (R\$121.341 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Natura Cosméticos consolidada e R\$25.902 (R\$36.397 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Natura &Co Internacional.
- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- e) Refere-se ao período de carência concedido pelas locadoras para o início do pagamento do aluguel de determinadas lojas de varejo, para os contratos de locação que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de locação / direito de uso da controlada The Body Shop, de acordo com as exceções permitidas pelo CPC 06 (R2) / IFRS 16.
- f) Provisão para custos diretamente relacionada com o plano integração da controlada Avon, mudanças na estrutura organizacional do Grupo, bem como custos relacionados a não continuidade das operações da controlada The Body Shop na Rússia.
- g) Refere-se substancialmente aos planos de remuneração variável dos executivos da controlada Avon.
- h) Refere-se a provisões diversas como indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

**24.1 Ações em tesouraria**

Em 30 de junho, a rubrica "Ações em tesouraria" possuem a seguinte composição:

|  | Quantidade de ações | R\$(em milhares) | Preço médio por ação - R\$ |
|--|---------------------|------------------|----------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>316.701</b>      | <b>11.667</b>    | <b>38,04</b>               |
| Utilizadas                             | (746.502)           | (34.042)         | 46,03                      |
| Aquisição                              | 631.358             | 32.091           | 50,83                      |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>    | <b>201.557</b>      | <b>9.716</b>     | <b>46,64</b>               |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>4.899.540</b>    | <b>151.342</b>   | <b>30,89</b>               |
| Utilizadas                             | (313.785)           | (8.282)          | 26,39                      |
| Aquisição                              | 5.391.900           | 120.300          | 22,31                      |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>    | <b>9.977.655</b>    | <b>263.360</b>   | <b>26,39</b>               |

O custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 30 de junho de 2022, é de R\$21,11 e R\$24,07, respectivamente.

**24.2 Distribuição de dividendos**

Em 30 de dezembro de 2021 foram propostos dividendos no montante de R\$180.772, equivalentes à remuneração de R\$0,1315 por ação baseada no lucro líquido realizado do exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Conforme estabelecido no Estatuto Social da Companhia e no artigo 197 da Lei nº 6.404/76, o montante de R\$133.616 referente a parcela dos dividendos mínimos obrigatórios excedente ao lucro líquido realizado do exercício foram submetidos à aprovação da Assembleia Geral Ordinária em abril de 2022 e passam a constituir a reserva de lucros a realizar.

**24.3 Reclassificação de efeitos entre contas de patrimônio líquido**

Em 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2021 o saldo referente a ajustes predecessor apresentado em ágio na emissão/venda de ações em reserva de capital foram reclassificados para reserva especial em reserva capital, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada destes impactos nesta demonstração. Essa reclassificação no montante de R\$303.059 não produz qualquer efeito na posição patrimonial e financeira apresentada pela Companhia nestes períodos.

Em 1º de janeiro de 2022 o saldo referente a efeitos de conversão de balanço de controladas em economias hiperinflacionárias apresentados em retenção de lucros em reserva de lucros na demonstração das mutações do patrimônio líquido foi reclassificado para outros resultados abrangentes, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada destes impactos nesta demonstração. Essa reclassificação no montante de R\$202.677 não produz qualquer efeito na posição patrimonial e financeira apresentada pela Companhia neste período.

Durante o período findo em 30 de junho de 2022 o saldo referente a efeitos de conversão de balanço de controladas em economias hiperinflacionárias apresentados nas reservas de capital (reserva de ágio na emissão/ venda de ações e capital adicional integralizado) e nas reservas de lucros (retenção de lucros) na demonstração das mutações do patrimônio líquido foi reclassificado para outros resultados abrangentes, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada destes impactos nesta demonstração. Essa reclassificação no montante de R\$193.261 não produz qualquer efeito na posição patrimonial e financeira apresentada pela Companhia neste período.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS**

Não houve alteração na composição dos segmentos operacionais e informações por área geográfica em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2021.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022:

- Natura & Co Latam – 60,8%
- Avon International – 20,6%
- TBS International – 11,4%
- Aesop International – 7,2%

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2022 e 2021 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

**25.1 Segmentos operacionais**

|                                 | 30/06/2022                                   |                                    |                           |                          |                    |                    |                  |                          |
|---------------------------------|--|------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------------|
|                                 | Reconciliação ao (prejuízo) lucro do período |                                    |                           |                          |                    |                    |                  |                          |
|                                 | Receita líquida                              | Desempenho avaliado pela companhia | Depreciação e Amortização | Operações descontinuadas | Receita financeira | Despesa financeira | Imposto de renda | Lucro líquido (prejuízo) |
| Natura & Co Latam               | 10.306.563                                   | 898.968                            | (445.539)                 | -                        | 2.410.656          | (3.004.296)        | (110.633)        | (250.844)                |
| Avon International <sup>1</sup> | 3.485.748                                    | 178.300                            | (346.970)                 | (105.662)                | 483.053            | (765.182)          | (44.412)         | (600.873)                |
| The Body Shop <sup>1</sup>      | 1.926.839                                    | 58.904                             | (342.002)                 | -                        | 94.240             | (130.365)          | (15.312)         | (334.535)                |
| Aesop <sup>1</sup>              | 1.236.557                                    | 236.199                            | (144.377)                 | -                        | 43.235             | (65.497)           | (19.578)         | 49.982                   |
| Gastos corporativos             | -  | (365.967)                          | (40)                      | -                        | 283.550            | (162.748)          | (27.669)         | (272.874)                |
| <b>Consolidado</b>              | <b>16.955.707</b>                            | <b>1.006.404</b>                   | <b>(1.278.928)</b>        | <b>(105.662)</b>         | <b>3.314.734</b>   | <b>(4.128.088)</b> | <b>(217.604)</b> | <b>(1.409.144)</b>       |

|                                 | 30/06/2021   |                                    |                           |                          |                    |                    |                  |                          |
|---------------------------------|--|------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------------|
|                                 | Reconciliação ao lucro (prejuízo) líquido do período |                                    |                           |                          |                    |                    |                  |                          |
|                                 | Receita líquida                                      | Desempenho avaliado pela companhia | Depreciação e Amortização | Operações descontinuadas | Receita financeira | Despesa financeira | Imposto de renda | Lucro líquido (Prejuízo) |
| Natura & Co Latam               | 10.719.616   | 1.134.290                          | (429.148)                 | -                        | 1.975.340          | (2.220.548)        | (249.659)        | 210.275                  |
| Avon International <sup>1</sup> | 4.567.478  | (10.690)                           | (440.524)                 | 7.965                    | 254.639            | (371.712)          | 875.406          | 315.084                  |
| The Body Shop <sup>1</sup>      | 2.537.296  | 352.706                            | (380.319)                 | -                        | 25.461             | (58.452)           | (199.286)        | (259.890)                |
| Aesop <sup>1</sup>              | 1.147.849  | 274.300                            | (145.278)                 | -                        | 4.083              | (26.879)           | (32.189)         | 74.037                   |
| Gastos corporativos             | -  | (291.506)                          | (49)                      | -                        | 4.874              | (20.213)           | 43.074           | (263.820)                |
| <b>Consolidado</b>              | <b>18.972.239</b>                                    | <b>1.459.100</b>                   | <b>(1.395.318)</b>        | <b>7.965</b>             | <b>2.264.397</b>   | <b>(2.697.804)</b> | <b>437.346</b>   | <b>75.686</b>            |

|                                 | 30/06/2022           |                   |                    |                        | 31/12/2021           |                   |                    |                        |
|---------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------|------------------------|----------------------|-------------------|--------------------|------------------------|
|                                 | Ativo não circulante | Ativo total       | Passivo circulante | Passivo não circulante | Ativo não circulante | Ativo total       | Passivo circulante | Passivo não circulante |
| Natura & Co Latam               | 17.423.316           | 28.531.839        | 7.161.595          | 9.713.743              | 18.060.879           | 29.580.551        | 7.462.550          | 8.794.843              |
| Avon International <sup>1</sup> | 12.426.797           | 15.069.565        | 1.567.369          | 2.192.409              | 14.286.498           | 17.512.750        | 2.783.907          | 5.100.109              |
| The Body Shop <sup>1</sup>      | 6.852.928            | 8.296.129         | 1.426.391          | 1.796.261              | 8.166.363            | 10.813.064        | 1.690.622          | 2.485.200              |
| Aesop <sup>1</sup>              | 1.560.969            | 2.433.337         | 535.289            | 704.874                | 1.520.514            | 2.542.125         | 610.451            | 648.695                |
| Gastos corporativos             | 977.647              | -                 | 948.223            | 4.035.218              | 964.359              | -                 | 1.146.347          | 1.159.041              |
| <b>Consolidado</b>              | <b>39.241.657</b>    | <b>54.330.870</b> | <b>11.638.867</b>  | <b>18.442.505</b>      | <b>42.998.613</b>    | <b>60.448.490</b> | <b>13.693.877</b>  | <b>18.187.888</b>      |

<sup>1</sup> As operações destes segmentos localizadas em países da América Latina (Latam) são apresentadas no segmento Natura & Co Latam.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**25.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica**

|                                       | Receita líquida   |                   | Ativo não circulante |                   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|                                       | 30/06/2022        | 30/06/2021        | 30/06/2022           | 31/12/2021        |
| Ásia                                  | 1.671.832         | 1.822.314         | 1.135.182            | 1.216.942         |
| América do Norte                      | 2.694.092         | 3.040.356         | 6.264.820            | 6.459.026         |
| México                                | 1.742.705         | 1.981.016         | 3.557.422            | 3.640.644         |
| Outros                                | 951.387           | 1.059.340         | 2.707.398            | 2.818.382         |
| América do Sul                        | 8.099.394         | 8.190.842         | 13.528.985           | 14.250.548        |
| Brasil                                | 5.077.003         | 4.995.152         | 11.530.391           | 11.953.325        |
| Argentina                             | 1.413.247         | 1.196.450         | 820.460              | 1.036.205         |
| Outros                                | 1.609.144         | 1.999.240         | 1.178.134            | 1.261.018         |
| Europa, Oriente Médio e África (EMEA) | 4.078.475         | 5.565.605         | 16.679.768           | 19.276.178        |
| Reino Unido                           | 1.321.095         | 1.993.899         | 10.195.813           | 12.162.597        |
| Outros                                | 2.757.380         | 3.571.706         | 6.483.955            | 7.113.581         |
| Oceania                               | 411.915           | 353.122           | 1.632.902            | 1.795.919         |
| <b>Consolidado</b>                    | <b>16.955.707</b> | <b>18.972.239</b> | <b>39.241.657</b>    | <b>42.998.613</b> |

Nenhum cliente individual ou agregado (grupo econômico) representa mais do que 10% da receita líquida da Companhia.

**26. RECEITAS**

|                                     | Consolidado        |                    |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                     | 30/06/2022         | 30/06/2021         |
| Receita bruta tributável:           |                    |                    |
| Venda direta                        | 16.699.212         | 19.249.896         |
| Varejo                              | 2.427.254          | 1.849.051          |
| Online                              | 1.354.677          | 1.532.998          |
| Outras vendas                       | 1.432.540          | 1.660.324          |
| <b>Subtotal</b>                     | <b>21.913.683</b>  | <b>24.292.269</b>  |
| Devoluções e cancelamentos          | (262.050)          | (295.803)          |
| Descontos comerciais e rebates      | (336.937)          | (469.500)          |
| Impostos incidentes sobre as vendas | (4.358.989)        | (4.554.727)        |
| <b>Subtotal</b>                     | <b>(4.957.976)</b> | <b>(5.320.030)</b> |
| <b>Receita líquida total</b>        | <b>16.955.707</b>  | <b>18.972.239</b>  |

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS**

|   | Controladora   |               | Consolidado       |                   |
|---|----------------|---------------|-------------------|-------------------|
|   | 30/06/2022     | 30/06/2021    | 30/06/2022        | 30/06/2021        |
| <b>Classificadas por função</b>                         |                |               |                   |                   |
| Custo dos produtos vendidos                             | -              | -             | 6.162.413         | 6.640.754         |
| Despesas com vendas, marketing e logística              | -              | -             | 7.391.699         | 8.052.836         |
| Despesas administrativas, P&D, TI e projetos            | 217.737        | 58.181        | 3.262.742         | 3.444.017         |
| <b>Total</b>  | <b>217.737</b> | <b>58.181</b> | <b>16.816.854</b> | <b>18.137.607</b> |
| <b>Classificadas por natureza</b>                       |                |               |                   |                   |
| <u>Custo dos produtos vendidos</u>                      | -              | -             | 6.162.413         | 6.640.754         |
| Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda             | -              | -             | 5.576.061         | 5.977.025         |
| Custos com pessoal (nota explicativa nº 28)             | -              | -             | 276.900           | 280.895           |
| Depreciação e amortização                               | -              | -             | 120.052           | 122.779           |
| Outros  | -              | -             | 189.400           | 260.055           |
| <u>Despesas com vendas, marketing e logística</u>       | -              | -             | 7.391.699         | 8.052.836         |
| Gastos logísticos                                       | -              | -             | 1.058.188         | 1.299.772         |
| Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)           | -              | -             | 2.121.197         | 2.251.100         |
| Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas | -              | -             | 3.572.156         | 3.821.766         |
| Depreciação e amortização                               | -              | -             | 640.158           | 680.198           |
| <u>Despesas administrativas, P&amp;D, TI e projetos</u> | 217.737        | 58.181        | 3.262.742         | 3.444.017         |
| Gastos em inovação                                      | -              | -             | 98.179            | 138.284           |
| Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)           | 22.862         | 50.720        | 1.281.388         | 1.535.735         |
| Gastos com reestruturação <sup>(*)</sup>                | 146.557        | -             | 149.617           | -                 |
| Demais despesas administrativas                         | 47.930         | 7.461         | 1.214.840         | 1.177.712         |
| Depreciação e amortização                               | 388            | -             | 518.718           | 592.286           |
| <b>Total</b>  | <b>217.737</b> | <b>58.181</b> | <b>16.816.854</b> | <b>18.137.607</b> |

(\*) Refere-se aos gastos iniciais com o processo de revisão da estrutura corporativa da Natura & Co, e incluem basicamente gastos com desligamento de colaboradores, encargos e benefícios.

**28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS**

|  | Controladora  |               | Consolidado      |                  |
|--|---------------|---------------|------------------|------------------|
|  | 30/06/2022    | 30/06/2021    | 30/06/2022       | 30/06/2021       |
| Salários, participação nos resultados e bonificações | 14.327        | 24.115        | 2.695.553        | 2.983.918        |
| Plano de previdência complementar                    | -             | -             | 126.541          | 122.227          |
| Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos  | (1.178)       | 20.458        | 58.811           | 165.030          |
| Assistência médica, alimentação e outros benefícios  | 1.682         | 984           | 342.263          | 321.545          |
| Encargos, impostos e contribuições sociais           | 604           | 760           | 348.495          | 377.559          |
| INSS   | 7.427         | 4.403         | 107.822          | 97.451           |
| <b>Total</b>   | <b>22.862</b> | <b>50.720</b> | <b>3.679.485</b> | <b>4.067.730</b> |

**28.1 Pagamentos baseados em ações**

As informações referentes aos pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, na nota explicativa nº 29.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A (receita) despesa referente aos planos de opções, ações restritas e ações por desempenho, incluindo encargos, reconhecida no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, foi de R\$1.178 de receita e R\$58.811 de despesa, na controladora e no consolidado (despesa de R\$20.458 e R\$165.030 em 30 junho de 2021), respectivamente.

Outorgas realizadas em 2022

Em abril de 2022, foram outorgadas as ações associadas ao "Plano de Co-investimento" e ao "Plano de incentivo de longo prazo".

As variações na quantidade de opções de compra de ações em circulação, bem como as variações na quantidade de ações restritas e ações por desempenho estão apresentados a seguir:

|  | Opções de compra de ações e plano de aceleração da estratégia |
|--|---|
|  | Opções (milhares)   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>17.245</b>   |
| Outorgadas                             | 1.100   |
| Exercidas                              | (3.301)   |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>    | <b>15.044</b>   |

|  | Opções de compra de ações e plano de aceleração da estratégia |
|--|---|
|  | Opções (milhares)   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>20.137</b>   |
| Canceladas/exercidas                   | (425)   |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>    | <b>19.712</b>   |

|  | Ações restritas (milhares) | Ações por desempenho (milhares) |
|--|----------------------------|---------------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>6.960</b>               | <b>3.808</b>                    |
| Outorgadas                             | 3.358                      | 3.365                           |
| Canceladas                             | (5)                        | -                               |
| Exercidas                              | (4.636)                    | -                               |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>    | <b>5.677</b>               | <b>7.173</b>                    |

|  | Ações restritas (milhares) | Ações por desempenho (milhares) |
|--|----------------------------|---------------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>5.494</b>               | <b>8.045</b>                    |
| Outorgadas                             | 2.296                      | 6.485                           |
| Canceladas/exercidas                   | (2.539)                    | (1.142)                         |
| <b>Saldo em 30 de junho de 2022</b>    | <b>5.251</b>               | <b>13.388</b>                   |

O número de opções, ações restritas e ações de desempenho demonstrado nesta nota:

- não inclui os planos da controlada Avon Products Inc. que estavam em vigor antes da aquisição pela Natura & Co conforme divulgado na nota nº 29.2 nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021;
- os planos são apresentados utilizando B3 equivalentes para prêmio a serem exercidos em ADRs para garantir consistência; e

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- a quantidade de ações do programa de "Ações de desempenho" divulgada considerou o cumprimento da meta de condições de desempenho, enquanto a despesa reconhecida durante o ano reflete a última reavaliação das condições de desempenho que impacta diretamente na quantidade das ações não maduras ("non vested").

As opções de compra de ações em circulação, ações restritas e ações de desempenho em 30 de junho de 2022 têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício:

**Em 30 de junho de 2022 - Opção de compra de ações**

| Data da outorga  | Condições de aquisição de direito | Preço de exercício (R\$) | Valor justo na data da outorga (R\$) | Opções existentes (milhares) | Vida máxima remanescente e contratual (anos) | Opções exercíveis(milhares) |
|--|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|------------------------------|--|-----------------------------|
| 16 de março de 2015  | De 2 a 4 anos de serviço          | 13,47                    | 4,85 a 5,29                          | 104                          | 0,7  | 104                         |
| 28 de julho de 2015 (Programa de Aceleração da Estratégia) | De 4 a 5 anos de serviço          | 12,77                    | 6,20 a 6,23                          | 495                          | 1,1  | 495                         |
| 15 de março de 2016  | De 2 a 4 anos de serviço          | 12,71                    | 7,16 a 7,43                          | 93                           | 1,7  | 93                          |
| 11 de julho de 2016 (Programa de Aceleração da Estratégia) | De 4 a 5 anos de serviço          | 11,28                    | 6,84 a 6,89                          | 1.540                        | 2,0  | 1.540                       |
| 10 de março de 2017  | De 2 a 4 anos de serviço          | 12,46                    | 6,65 a 6,68                          | 378                          | 2,7  | 378                         |
| 10 de março de 2017 (Programa de Aceleração da Estratégia) | De 4 a 5 anos de serviço          | 12,46                    | 6,87 a 6,89                          | 1.890                        | 2,7  | 1.890                       |
| 12 de março de 2018  | De 2 a 4 anos de serviço          | 16,83                    | 7,96 a 8,21                          | 1.537                        | 3,7  | 1.537                       |
| 12 de março de 2018 (Programa de Aceleração da Estratégia) | De 3 a 5 anos de serviço          | 12,04 a 16,83            | 8,21 a 9,67                          | 3.800                        | 3,7  | 1.900                       |
| 12 de abril de 2019  | De 2 a 4 anos de serviço          | 23,41                    | 11,71 a 11,82                        | 1.425                        | 4,7  | 907                         |
| 12 de abril de 2019 (Programa de Aceleração da Estratégia) | De 4 a 5 anos de serviço          | 23,41                    | 11,51 a 11,71                        | 1.900                        | 4,7  | -                           |
| 31 de março de 2021  | De 4 a 5 anos de serviço          | 48,98                    | 29,08 a 29,81                        | 1.100                        | 8,8  | -                           |
| 17 de dezembro de 2021                                     | De 3 a 4 anos de serviço          | 27,28                    | 17,58 a 18,16                        | 5.450                        | 9,5  | -                           |
|  |                                   |                          |                                      | <b>19.712</b>                |  | <b>8.844</b>                |

**Em 30 de junho de 2022 - Ações restritas**

| Data da outorga                                | Condições de aquisição de direito | Ações existentes (milhares) | Valor justo na data da outorga (R\$) | Vida máxima remanescente contratual (anos) |
|--|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|--|
| 12 de abril de 2019 – Plano I                  | De 2 a 4 anos de serviço          | 278                         | 21,62 a 22,53                        | 0,7  |
| 27 de março de 2020 – Plano de Co investimento | De 1 a 3 anos de serviço          | 649                         | 29,00                                | 0,8  |
| 31 de março de 2021                            | De 1 a 3 anos de serviço          | 2.074                       | 48,13                                | 1,8  |
| 14 de abril de 2022                            | De 1 a 3 anos de serviço          | 2.250                       | 24,91 a 24,99                        | 2,8  |
|  |                                   | <b>5.251</b>                |                                      |  |

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**Em 30 de junho de 2022 - Ações de desempenho**

| Data da outorga        | Condições de aquisição de direito   | Ações existentes (milhares) <sup>1</sup> | Valor justo na data da outorga (R\$) | Vida máxima remanescente contratual (anos) | Ações não entregues (milhares) |
|------------------------|---|--|--------------------------------------|--|--------------------------------|
| 30 de setembro de 2020 | Atingimento das condições de desempenho, 2,5 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações. | 4.003                                    | 48,56 a 73,46                        | 0,8 a 1,8                                  | 4.003                          |
| 31 de março de 2021    | Atingimento das condições de desempenho, 3 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações.   | 3.040                                    | 46,57 a 50,98                        | 1,8 a 2,8                                  | 3.040                          |
| 14 de abril de 2022    | Atingimento das condições de desempenho, 3 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações    | 6.345                                    | 18,66 a 24,99                        | 2,8 a 3,8                                  | 6.345                          |
|                        |   | 13.388                                   |                                      |  | 13.388                         |

Em 30 de junho de 2022, o preço de mercado era de R\$13,42 (R\$ 56,74 em 30 de junho de 2021) por ação.

**29. (DESPESAS) RECEITAS FINANCEIRAS**

|   | Controladora    |                 | Consolidado        |                    |
|---|-----------------|-----------------|--------------------|--------------------|
|   | 30/06/2022      | 30/06/2021      | 30/06/2022         | 30/06/2021         |
| <b>RECEITAS FINANCEIRAS:</b>  |                 |                 |                    |                    |
| Juros com aplicações financeiras  | 10.383          | 9.065           | 179.075            | 97.329             |
| Ganhos com variações monetárias e cambiais <sup>(a)</sup>                                       | 5.653           | 2.118           | 1.824.724          | 1.261.948          |
| Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i> <sup>(c)</sup>                             | -               | -               | 1.206.235          | 848.351            |
| Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>                 | -               | -               | 34.982             | 12.307             |
| Reversão da atualização monetária de provisão para riscos tributários e obrigações tributárias  | 2.290           | -               | 2.290              | -                  |
| Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina e Turquia)                                     | -               | -               | 67.428             | 44.462             |
| <b>Subtotal</b>   | <b>18.326</b>   | <b>11.183</b>   | <b>3.314.734</b>   | <b>2.264.397</b>   |
| <b>DESPESAS FINANCEIRAS:</b>  |                 |                 |                    |                    |
| Juros com financiamentos  | -               | (7.918)         | (326.909)          | (348.622)          |
| Juros com arrendamento mercantil  | (12)            | -               | (95.056)           | (106.045)          |
| Perdas com variações monetárias e cambiais <sup>(b)</sup>                                       | (1.638)         | (333)           | (1.548.844)        | (906.019)          |
| Perdas com operações de " <i>swap</i> " e " <i>forward</i> " <sup>(d)</sup>                     | (5.266)         | -               | (1.786.549)        | (1.022.156)        |
| Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos " <i>swap</i> " e " <i>forward</i> "         | -               | -               | (13.667)           | (7.964)            |
| Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias | -               | -               | (25.785)           | (25.863)           |
| Apropriação de custos de captação (Debêntures/"Notes")  | -               | -               | (8.729)            | (18.387)           |
| Juros de plano de pensão  | -               | -               | (2.474)            | (6.336)            |
| Ajuste de economia hiperinflacionária (Argentina)   | -               | -               | (138.256)          | (19.282)           |
| Outras despesas financeiras   | (18.338)        | (6.210)         | (181.819)          | (237.130)          |
| <b>Subtotal</b>   | <b>(25.254)</b> | <b>(14.461)</b> | <b>(4.128.088)</b> | <b>(2.697.804)</b> |
| <b>(Despesas) receitas financeiras líquidas</b>   | <b>(6.928)</b>  | <b>(3.278)</b>  | <b>(813.354)</b>   | <b>(433.407)</b>   |

As aberturas a seguir têm o objetivo de explicar melhor os resultados das operações de proteção cambial contratadas pela Companhia, bem como, as respectivas contrapartidas registradas no resultado financeiro demonstrado no quadro anterior:

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|   | Controladora   |              | Consolidado        |                    |
|---|----------------|--------------|--------------------|--------------------|
|   | 30/06/2022     | 30/06/2021   | 30/06/2022         | 30/06/2021         |
| <b>(a) Ganhos com variações monetárias e cambiais</b>             | <b>5.653</b>   | <b>2.118</b> | <b>1.824.724</b>   | <b>1.261.948</b>   |
| Ganhos com variações cambiais dos empréstimos                     | -              | -            | 1.102.560          | 815.725            |
| Variações cambiais das importações                                | -              | -            | 12.088             | 24.705             |
| Variação cambial dos recebíveis de exportação                     | 5.653          | 2.118        | 18.984             | 52.052             |
| Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior | -              | -            | 383.389            | 193.072            |
| Variações cambiais das contas correntes em moeda estrangeira      | -              | -            | 307.703            | 176.394            |
| <b>(b) Perdas com variações monetárias e cambiais</b>             | <b>(1.638)</b> | <b>(333)</b> | <b>(1.548.844)</b> | <b>(906.019)</b>   |
| Perdas com variações cambiais dos empréstimos                     | -              | -            | (727.351)          | (461.840)          |
| Variações cambiais das importações                                | -              | -            | (31.025)           | (17.652)           |
| Variação cambial dos recebíveis de exportação                     | (1.638)        | (333)        | (85.469)           | (68.695)           |
| Variações cambiais das contas a pagar nas controladas no exterior | -              | -            | (369.044)          | (171.456)          |
| Variações monetárias de caixa e equivalente de caixa              | -              | -            | (335.955)          | (186.376)          |
| <b>(c) Ganhos com operações de swap e forward</b>                 | <b>-</b>       | <b>-</b>     | <b>1.206.235</b>   | <b>848.351</b>     |
| Receita dos cupons cambiais dos swaps                             | -              | -            | 475.363            | 423.622            |
| Ganhos com variações cambiais dos instrumentos de swap            | -              | -            | 730.872            | 424.729            |
| <b>(d) Perdas com operações de swap e forward</b>                 | <b>(5.266)</b> | <b>-</b>     | <b>(1.786.549)</b> | <b>(1.022.156)</b> |
| Perdas com variações cambiais dos instrumentos de swap            | -              | -            | (1.095.685)        | (763.810)          |
| Custos financeiros instrumentos swap                              | (5.266)        | -            | (690.864)          | (258.346)          |

**30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS**

|   | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 30/06/2022       | 30/06/2021       |
| Outras receitas operacionais, líquidas                            |                  |                  |
| Resultado na baixa de imobilizado                                 | -                | 10.154           |
| Créditos tributários  | 34.325           | 11.024           |
| Benefício fiscal por adesão ao programa de anistia <sup>(a)</sup> | 44.401           | -                |
| Receita com a venda da carteira de clientes                       | 6.558            | -                |
| Receita de royalties <sup>(b)</sup>                               | 119.438          | -                |
| Outras receitas operacionais                                      | 19.039           | 50.263           |
| <b>Total outras receitas operacionais</b>                         | <b>223.761</b>   | <b>71.441</b>    |
| Outras despesas operacionais, líquidas                            |                  |                  |
| Resultado na baixa de imobilizado                                 | (8.376)          | -                |
| Crer Para Ver <sup>(c)</sup>                                      | (23.485)         | (21.842)         |
| Despesas com a venda da carteira de clientes                      | -                | (7.557)          |
| Plano de transformação e integração <sup>(d)</sup>                | (211.813)        | (308.564)        |
| Gastos com reestruturação <sup>(e)</sup>                          | (42.072)         | -                |
| Outras despesas operacionais                                      | (35.142)         | (38.197)         |
| <b>Total outras despesas operacionais</b>                         | <b>(320.888)</b> | <b>(376.160)</b> |
| <b>Outras despesas operacionais, líquidas</b>                     | <b>(97.127)</b>  | <b>(304.719)</b> |

a) Refere-se a benefícios fiscais no Brasil, oriundos de adesão a programas estaduais de anistia fiscal pela controlada Avon Cosméticos Ltda.

b) Refere-se receita de royalties recebida pela Avon do seu representante no Japão, após uma disputa judicial conforme mencionado na nota explicativa 22.



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- c) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.
- d) Despesas relacionadas à execução do plano de transformação da controlada The Body Shop e integração da controlada Avon Products Inc., que está apoiado em cinco pilares, sendo eles: (1) rejuvenescer a marca; (2) otimizar as operações de varejo e venda direta; (3) aprimorar o *omni-channel*; (4) aprimorar a eficiência operacional; e (5) redesenhar a organização.
- e) Refere-se aos gastos para encerramento das operações da controlada The Body Shop na Rússia, sendo os principais gastos referentes a indenizações à colaboradores e multa por encerramento de contrato de locação de lojas.

**31. RESULTADO POR AÇÃO**

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

|   | Consolidado   |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 30/06/2022    | 30/06/2021    |
| (Prejuízo) lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia | (1.409.815)   | 79.675        |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas            | 1.380.568.261 | 1.376.405.009 |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação       | 1.370.936.247 | 1.375.596.681 |
| (Prejuízo) lucro básico / diluído por ação - R\$                      | (1,0284)      | 0,0579        |

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação, assumindo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que causariam diluição. Considerando que a Companhia registrou prejuízo no período de 6 meses findo em 30 de junho de 2022, qualquer ajuste teria efeito antidiluição e, portanto, o prejuízo diluído por ação é igual ao prejuízo básico por ação.

**32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

**32.1. Posições ativas e passivas com partes relacionadas**

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|  | Controladora  |                |
|--|---------------|----------------|
|  | 30/06/2022    | 31/12/2021     |
| <b>Ativo circulante:</b>                                       |               |                |
| Natura Cosméticos S.A. <sup>(b)</sup>                          | -             | 153.656        |
| Avon Products, Inc <sup>(a)</sup>                              | 24.202        | 20.223         |
| Natura Cosméticos S.A. – Argentina <sup>(a)</sup>              | 4.038         | 4.302          |
| Natura Cosméticos S.A. – Chile <sup>(a)</sup>                  | -             | 609            |
| Natura Cosméticos S.A. – Perú <sup>(a)</sup>                   | 503           | 567            |
| Natura Cosméticos S.A – Colombia <sup>(a)</sup>                | 354           | 377            |
| The Body Shop International <sup>(a)</sup>                     | 13.014        | 7.416          |
| Aesop UK <sup>(a)</sup>  | 2.722         | 2.836          |
| Natura Biosphera <sup>(a)</sup>                                | 29            | -              |
| The Body Shop Brasil Franquias <sup>(a)</sup>                  | 28            | -              |
| Natura Dist de Mexico <sup>(a)</sup>                           | -             | 536            |
| <b>Total do ativo circulante</b>                               | <b>44.890</b> | <b>190.522</b> |
| <b>Passivo circulante:</b>                                     |               |                |
| Natura Cosméticos S.A. <sup>(a) e (c)</sup>                    | 5.790         | 1.882          |
| Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. <sup>(a)</sup> | 1.559         | 188            |
| Natura Comercial <sup>(a)</sup>                                | 25            | -              |
| Avon Products, Inc <sup>(c)</sup>                              | -             | 37.784         |
| The Body Shop International <sup>(c)</sup>                     | -             | 19.959         |
| Aesop UK <sup>(c)</sup>  | -             | 358            |
| <b>Total do passivo circulante</b>                             | <b>7.374</b>  | <b>60.171</b>  |

a) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

b) Em 31 de dezembro de 2021, refere-se a juros sobre capital próprio.

c) Refere-se a repasse de despesas compartilhadas.

Nos períodos findos em 30 de junho de 2022 e 2021 não houve transações da controladora com partes relacionadas que transitaram pela demonstração do resultado, pois as transações ocorridas no período referem-se a repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

**32.2. Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas**

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de junho de 2022, seu saldo correspondeu a R\$1.178 (R\$4.573 em 30 de junho de 2021).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 foi de R\$63.665 (R\$60.998 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2021) e no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 o valor pago a título de aluguel foi de R\$7.903 (R\$7.071 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021).

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiário. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. Trata-se de aluguel modalidade build to suit no qual o imóvel ainda não foi entregue e, portanto, não houve desembolso durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2022 e 2021.

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A.). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$4.496 e no período findo em 30 de junho de 2022, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$1.048.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, a Companhia repassou para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$23.000 (R\$19.000 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2021).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

**32.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração**

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

|                           | 30/06/2022    |                |                | 30/06/2021    |               |               |
|---------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                           | Remuneração   |                |                | Remuneração   |               |               |
|                           | Fixa          | Variável       | Total          | Fixa          | Variável      | Total         |
| Conselho de Administração | 7.432         | 149.625        | 157.057        | 7.436         | 5.501         | 12.937        |
| Diretoria executiva       | 18.406        | 35.368         | 53.774         | 26.730        | 30.418        | 57.148        |
|                           | <b>25.838</b> | <b>184.993</b> | <b>210.831</b> | <b>34.166</b> | <b>35.919</b> | <b>70.085</b> |

Os totais na tabela acima incluem os encargos previdenciários do empregador.

Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

Os valores no período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, incluem benefícios de rescisão para determinados funcionários-chave da administração relacionados ao processo de revisão da estrutura corporativa da Natura &Co.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**33. COMPROMISSOS**

**33.1 Contratos de fornecimento**

Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal são:

|                     | Consolidado    |                  |
|---------------------|----------------|------------------|
|                     | 30/06/2022     | 31/12/2021       |
| Até um ano          | 534.338        | 929.288          |
| De um a cinco anos  | 210.195        | 460.081          |
| Acima de cinco anos | 19.758         | 10.738           |
| <b>Total</b>        | <b>764.291</b> | <b>1.400.107</b> |

**34. COBERTURA DE SEGUROS**

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, é assim demonstrada:

| Item  | Tipo de cobertura   | Importância segurada |            |
|---|---|----------------------|------------|
|   |   | 30/06/2022           | 31/12/2021 |
| Complexo industrial e sites administrativos | Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos                                  | 5.689.929            | 6.008.031  |
| Veículos                                    | Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia   | 224.541              | 261.953    |
| Lucros cessantes                            | Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção | 1.962.509            | 1.962.509  |
| Transportes                                 | Danos em mercadorias em trânsito.   | 97.799               | 103.857    |
| Responsabilidade civil                      | Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros                               | 2.548.891            | 2.445.664  |
| Responsabilidade ambiental                  | Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental                           | 30.000               | 30.000     |

**35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA**

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

|  | Controladora |            | Consolidado |            |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
|  | 30/06/2022   | 30/06/2022 | 30/06/2022  | 30/06/2022 |
| <b>Itens não caixa</b>   |              |            |             |            |
| Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários                          | 89           | -          | (430.646)   | (160.353)  |
| Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos | -            | -          | 59.550      | 211.320    |

**36. EVENTOS SUBSEQUENTES**

**a) Emissão de debêntures pela controlada Natura Cosméticos S.A. (11ª emissão)**

A controlada Natura Cosméticos S.A. formalizou Instrumento Particular de Escritura da 11ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, aprovada pelo Conselho de Administração da Natura Cosméticos S.A. e da Companhia em 21 de junho de 2022. Referida escritura foi aditada em 21 de julho de 2022 para contemplar o valor total da 11ª emissão. As debêntures da 11ª emissão contam com a garantia fidejussória da Companhia.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

REFERENTES AO PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

No âmbito da 11ª emissão da sua controlada Natura Cosméticos S.A., foram emitidas 826.030 debêntures simples, não conversíveis em ações, todas nominativas e escriturais, sem emissão de certificados ou cautelas, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), perfazendo o valor de R\$826.030 com vencimento final de 21 de julho de 2027. As debêntures rendem juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, "over extragrupo", acrescida de spread ou sobretaxa equivalente a 1,65% ao ano.

Conforme os termos da ata de reunião do Conselho de Administração da controlada Natura Cosméticos realizada em 26 de julho de 2022, a controlada realizou a aquisição facultativa e o respectivo cancelamento de (i) 16.280 debêntures da terceira série da 9ª (nona) emissão e (ii) 66.323 debêntures da 10ª (décima) emissão da controlada de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária; adquiridas nos dias 25 e 26 de julho de 2022 pelo seus respectivos valores nominais atualizados, com a totalidade dos recursos captados pela subsidiária no âmbito de sua 11ª (décima primeira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária com garantia fidejussória adicional prestada na forma de fiança pela Companhia.

São Paulo, 11 de agosto de 2022.

## 2T22: Vendas estabilizaram em moeda constante, ainda impactadas pelo ambiente macroeconômico; lucratividade impactada pela pressão de custos

*América Latina retoma crescimento, impulsionada pelo forte desempenho da Natura;  
Aesop registra mais um trimestre de crescimento sólido  
Desempenho da Avon International é impactado pela Rússia, tendências de melhoras  
são observadas em outros mercados  
The Body Shop registra forte declínio devido a um ambiente macroeconômico  
desafiador e a um cenário fraco no varejo*

- **A receita líquida consolidada no 2T22** totalizou R\$8,7 bilhões, -8,6% vs. 2T21 em reais e +0,4% em moeda constante ("CC"). A América Latina registrou um aumento de vendas de +5,6% em CC vs. 2T21, enquanto o desempenho da Avon International melhorou na maioria das regiões (-5,8% em CC, excluindo Rússia e Ucrânia). A The Body Shop ainda mostra tendência de queda em relação a 2021, uma vez que a lenta recuperação do varejo não compensou a desaceleração da The Body Shop At Home e do e-commerce.
- **O EBITDA ajustado do 2T22** foi de R\$694,9 milhões com margem de 8,0% (-50 pbs vs. 2T21), uma vez que o desempenho estável na América Latina e despesas corporativas menores foram compensadas pela desalavancagem das vendas da The Body Shop e pelos investimentos para crescimento da Aesop.
- **Sólida posição de caixa no final do trimestre de R\$ 4,3 bilhões e gestão contínua dos passivos.** Dívida líquida sobre EBITDA de 2,46x no trimestre vs. 1,43x no 2T21 e 2,13x no 1T22. Os *bonds* de 2023 da Avon foram totalmente resgatados com o *bond* de 2029, de US\$600 milhões, emitido em abril, e a Natura emitiu R\$826,0 milhões em debêntures com vencimento em 2027, substituindo parcialmente as emissões de 2022/2024 e estendendo o prazo médio de vencimento da dívida.
- **Prejuízo Líquido de R\$766,7 milhões no trimestre**, impactado principalmente pelo menor EBITDA e por maiores despesas financeiras. O lucro líquido do ano passado foi beneficiado por ganhos relacionados à integração da Avon. O Lucro Líquido *Underlying* foi de R\$(261,5) milhões vs. R\$482,2 milhões no 2T21.
- **Rússia e Ucrânia:** Além dos impactos da guerra na Ucrânia nas receitas da Avon International e The Body Shop, a companhia incorreu em custos não-recorrentes de R\$42,1 milhões, principalmente relacionados à saída da The Body Shop da Rússia.

| Resultado Consolidado (R\$ Milhões)                             | 2T-22   | 2T-21   | Δ                | 1S-22     | 1S-21    | Δ               |
|---|---------|---------|------------------|-----------|----------|-----------------|
| Receita Líquida   | 8.702,4 | 9.517,2 | <b>-8,6%</b>     | 16.955,7  | 18.972,2 | <b>-10,6%</b>   |
| <b>Varição em Moeda Constante</b>                               |         |         | <b>0,4%</b>      |           |          | <b>-2,0%</b>    |
| Lucro Bruto   | 5.485,6 | 6.200,8 | <b>-11,5%</b>    | 10.793,3  | 12.331,5 | <b>-12,5%</b>   |
| <i>Margem Bruta</i>   | 63,0%   | 65,2%   | <b>-220 pbs</b>  | 63,7%     | 65,0%    | <b>-130 pbs</b> |
| EBITDA Ajustado   | 694,9   | 811,2   | <b>-14,3%</b>    | 1.290,5   | 1.774,4  | <b>-27,3%</b>   |
| <i>Margem EBITDA Ajustada</i>                                   | 8,0%    | 8,5%    | <b>-50 pbs</b>   | 7,6%      | 9,4%     | <b>-180 pbs</b> |
| Lucro (Prejuízo) Líquido Atribuído aos Acionistas Controladores | (766,7) | 234,8   | <b>-426,5%</b>   | (1.409,8) | 79,7     | <b>-1869,5%</b> |
| <i>Margem Líquida</i>   | -8,8%   | 2,5%    | <b>-1130 pbs</b> | -8,3%     | 0,4%     | <b>-870 pbs</b> |

### Fábio Barbosa, CEO do grupo Natura &Co, afirma:

"Os resultados do segundo trimestre de Natura &Co refletem o ambiente difícil em que estamos operando, marcado pela inflação alta que vem pressionando os gastos dos consumidores, interrupções na cadeia de suprimentos e a contínua incerteza macroeconômica e geopolítica. Mas os resultados também refletem questões estruturais de nosso Grupo, as quais identificamos claramente e já começamos a endereçar.

Em minhas primeiras semanas como CEO do Grupo, me concentrei principalmente em duas prioridades: a primeira é redesenhar a estrutura organizacional de Natura &Co, para torná-la mais leve e enxuta. Nesta fase, mapeamos uma economia anual significativa na holding. Se a Companhia tivesse implementado essas mudanças no ano passado, o impacto teria sido uma redução anualizada de pelo menos 40% nas despesas corporativas recorrentes. Outras mudanças e economias estimadas serão anunciadas mais adiante. A segunda é a revisão do modelo de governança e de novas formas de trabalho em Natura &Co, com a holding fortemente concentrada na definição de indicadores-chave de desempenho, monitoramento e acompanhamento do desempenho de marcas mais autônomas, liderança na alocação de recursos dentro do Grupo e continuidade da nossa Visão de Sustentabilidade 2030 - Compromisso com a Vida. Estamos confiantes de que uma estrutura mais enxuta e ágil, construída sobre uma base sólida de responsabilidade por resultados, capacitará as Unidades de Negócios a responder com agilidade aos seus atuais desafios estratégicos e de mercado. Ao mesmo tempo, estamos altamente focados em melhorar os fundamentos de nossos negócios de baixo desempenho, que consideramos nosso principal desafio e mais importante alavanca de melhoria dos resultados.

Embora nossa expectativa seja de que as receitas dos nossos negócios apresentem tendência de melhora no segundo semestre do ano, acreditamos que os desafios macroeconômicos persistirão e que nossas margens permanecerão pressionadas no curto prazo. Nesse contexto, nossa clara e imediata prioridade é focar nas margens e no fluxo de caixa operacional. As equipes de todas as nossas marcas e negócios estão mobilizadas e incentivadas em torno desses objetivos claros."

## Principais Resultados Financeiros por Unidade de Negócio

|                    | 2T-22 vs. 2T-21               |                     |             |                        |                   | 1S-22 vs. 1S-21               |                     |              |                        |                   |
|--------------------|-------------------------------|---------------------|-------------|------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------|--------------|------------------------|-------------------|
|                    | Receita Líquida (R\$ milhões) | Δ % Moeda Reportada | Δ % CC      | Margem EBITDA Ajustada | Δ EBITDA Ajustado | Receita Líquida (R\$ milhões) | Δ % Moeda Reportada | Δ % CC       | Margem EBITDA Ajustada | Δ EBITDA Ajustado |
| <b>Consolidado</b> | <b>8.702,4</b>                | <b>-8,6%</b>        | <b>0,4%</b> | <b>8,0%</b>            | <b>-50 pbs</b>    | <b>16.955,7</b>               | <b>-10,6%</b>       | <b>-2,0%</b> | <b>7,6%</b>            | <b>-180 pbs</b>   |
| Natura &Co Latam   | 5.555,0                       | 0,4%                | 5,6%        | 10,8%                  | 0 pbs             | 10.306,6                      | -3,9%               | 1,9%         | 10,0%                  | -150 pbs          |
| Avon International | 1.643,8                       | -25,4%              | -11,4%      | 3,3%                   | -100 pbs          | 3.485,7                       | -23,7%              | -10,7%       | 3,7%                   | -50 pbs           |
| The Body Shop      | 909,4                         | -25,3%              | -11,8%      | 3,3%                   | -970 pbs          | 1.926,8                       | -24,1%              | -13,9%       | 4,9%                   | -900 pbs          |
| Aesop              | 594,2                         | 5,7%                | 24,5%       | 16,2%                  | -480 pbs          | 1.236,6                       | 7,7%                | 22,9%        | 19,1%                  | -480 pbs          |

• **Natura &Co Latam:** A receita líquida do 2T22 cresceu +0,4% em reais e +5,6% em CC, impulsionada pelo crescimento de dois dígitos da marca Natura, parcialmente compensado pela queda da marca Avon, embora continue apresentando uma tendência de melhora desde o 3T21, particularmente na categoria de beleza.

- **Marca Natura na América Latina:** A receita líquida aumentou +12,2% no 2T22 em reais e +14,8% em CC, com forte impulso no Brasil e contínuo crescimento na América Latina. **No Brasil**, a receita líquida foi de +14,3% no 2T22, apoiada por uma aceleração na produtividade das consultoras, com aumento de +17,5% no 2T. **Na América Hispânica**, a receita líquida cresceu +8,8% em reais e +15,5% em CC. O crescimento foi impulsionado principalmente por Argentina e Colômbia, compensando uma queda no Chile. Excluindo a Argentina, a receita dos mercados hispânicos subiu um dígito em CC, ante uma forte base de comparação do 2T21 (+65,4% vs. 2T20 em CC, excluindo Argentina). A marca Natura foi classificada mais uma vez como a marca de cosméticos mais forte do mundo pelo índice Brand Finance.
- **Marca Avon na América Latina:** A receita líquida caiu -12,8% no 2T22 em reais e -5,0% em CC. **No Brasil**, a receita líquida melhorou sequencialmente desde o 3T21, mas ainda apresentou queda de -10,7% no 2T22. Isso se deve principalmente a uma queda de -31% nas vendas de Moda e Casa ("M&C"). As vendas das categorias de beleza aumentaram quase +5% no trimestre, com ganho de dois dígitos de produtividade (apenas para categoria de beleza). **Nos mercados hispânicos**, a receita líquida foi de -13,9% no 2T22 em reais e -2,8% em CC, refletindo uma base comparável muito forte no 2T21 (+68,0% vs. 2T-20 em CC) e menores vendas no segmento M&C. O novo modelo comercial está apresentando avanços significativos no Equador e na Colômbia, com crescimento de vendas e melhora sequencial no número de representantes, atividade e produtividade.
- **A margem EBITDA ajustada do 2T de Natura &Co Latam** foi de 10,8%, estável em relação ao ano anterior, suportada por sinergias, gestão de receitas e rigorosa disciplina financeira, e compensada pelo impacto da desalavancagem das vendas da Avon, inflação de matérias-primas e efeitos de cambiais desfavoráveis. A Avon foi impactada pelos efeitos contínuos do plano de transformação, inflação mais alta e despesas com logística.

### • Avon International

- **A receita líquida do 2T** apresentou queda de -25,4% em reais e -11,4% em CC, principalmente impactada pela guerra na Ucrânia (excluindo Rússia e Ucrânia, as vendas caíram -5,8% em CC), pela baixa confiança<sup>1</sup> do consumidor e erosão do poder de compra das famílias na Europa<sup>2</sup>, bem como menos representantes também na Europa. Esses efeitos foram parcialmente mitigados por um plano agressivo de gestão de receita em todos os mercados. Os fundamentos de negócios da Avon continuaram a melhorar à medida que o novo modelo comercial resultou em maior produtividade e atividade, em na estabilização do número de representantes fora da Europa.
- **A margem EBITDA ajustada do 2T** foi de 3,3%, -100 pbs vs. 2T21, devido a uma pressão de custos substancialmente maior, ao impacto da guerra na Ucrânia e a volumes mais baixos, principalmente nos mercados europeus. Estes efeitos foram parcialmente compensados por uma estratégia eficaz de gestão de receitas em todos os mercados e pela redução de custos resultante de uma rígida disciplina financeira e de um modelo operacional mais enxuto.

### • The Body Shop

- **A receita líquida do 2T** caiu -25,3% em reais e -11,8% em CC, impactada principalmente pela forte queda das vendas de The Body Shop At Home ("TBSAH") e do e-commerce, resultado do rebalanceamento dos canais pós *lockdown*, enquanto a recuperação progressiva do varejo não foi suficiente para compensar esta queda. A receita das lojas aumentou em relação ao ano passado e melhorou em relação ao 1T22, com um movimento crescente embora em um ritmo mais lento do que o esperado, e ainda abaixo dos níveis do 2T19. As vendas para franqueados registraram queda no segundo trimestre, mas as vendas dos franqueados já apresentaram aumento mês após mês, reduzindo ainda mais seus estoques à medida que se recuperam dos *lockdowns*.
- **A margem EBITDA ajustada do 2T** foi de 3,3%, -970 pbs vs. 2T21, impulsionada por menores volumes e mix de canais, devido à queda da TBSAH e do e-commerce, além de menores vendas para os franqueados. Para enfrentar esses desafios durante o segundo semestre, a administração tem se concentrado em ações para impulsionar a melhoria das margens, incluindo: i) alavancar investimentos recentes para aumentar a produtividade das lojas, especialmente no crítico quarto trimestre; ii) a contínua otimização da rede de lojas; iii) melhoria de margens com foco no mix de categorias (cuidados com a pele) e iv) gestão de receitas, bem como uma revisão detalhada das despesas administrativas, gerais e de vendas.

<sup>1</sup> O Índice de Confiança do Consumidor da OCDE em junho de 2022 foi de 96,5, comparado a 100,4 em junho de 2021. Fonte: <https://data.oecd.org/leadind/consumer-confidence-index-moeda-constante1.htm>

<sup>2</sup> "Os preços dispararam em 2022, correndo o poder de compra". Fonte: <https://economic-research.bnpparibas.com/html/en-US/European-household-amp-eda-constante-unt-turbulent-story-6/28/2022.46510>

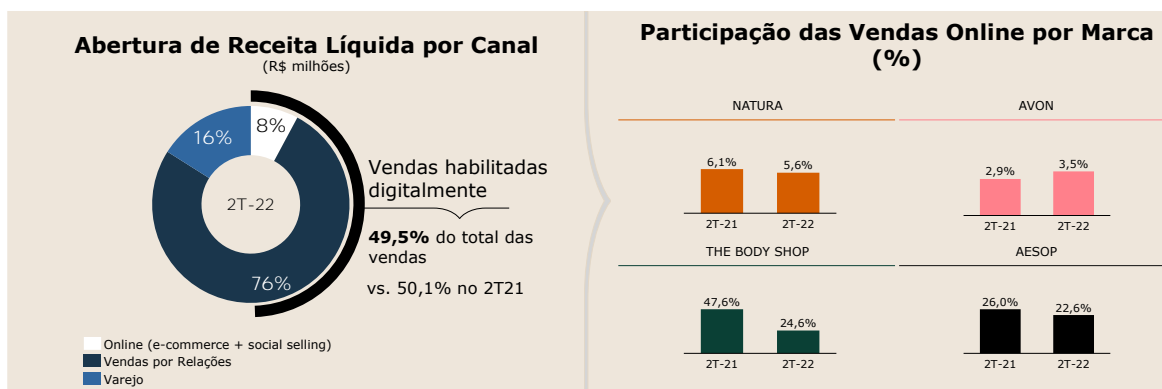
## • Aesop

- **A receita líquida do 2T** aumentou +5,7% em reais e +24,5% em CC, sobre uma base de comparação muito forte no 2T21 (+40,2% vs. 2T20, em CC). Todas as regiões apresentaram crescimento de dois dígitos, lideradas pela América do Norte e APAC. A Aesop continua registrando crescimento de vendas comparáveis acima da média, melhorando a produtividade geral das lojas, enquanto continua expandindo para novas cidades, como Madri (Espanha) e Cambridge (Reino Unido), bem como em mercados existentes, como Japão, Coréia do Sul, Canadá e Austrália.
- **A margem EBITDA ajustada do 2T** foi de 16,2%, -480 pbs comparada ao 2T21, resultado principalmente dos maiores investimentos planejados em digitalização, novas categorias e geografias (principalmente China, com o lançamento ainda esperado para o 4T22), e recursos humanos para impulsionar um crescimento futuro sustentável.

## Vendas Digitais

**As vendas habilitadas digitalmente**, que incluem vendas online (e-commerce + social selling) e vendas por relações por meio dos nossos principais aplicativos digitais, alcançaram 49,5% da receita total, em comparação a 50,1% no 2T21, com crescimento contínuo na Natura e na Avon.

**Vendas por relações utilizando aplicativos digitais:** Na Avon International, a penetração do aplicativo Avon On (representantes ativas que fizeram login pelo menos uma vez nas últimas três campanhas) atingiu 23% no 2T22, em comparação a quase 16% no 2T21. Na Natura América Latina, o número médio de consultoras compartilhando conteúdo aumentou para 28% neste trimestre, comparado a 24% no 2T21, enquanto os pedidos por meio de mais de 1,5 milhão de lojas online de consultoras aumentaram 29% na região.



**&Co Pay na Natura** apresentou forte crescimento tanto no número de contas, atingindo aproximadamente 460.000, quanto no Volume Total de Pagamentos ("TPV"), que atingiu R\$5,3 bilhões no trimestre (R\$7,5 bilhões no 1º semestre). Todos os pagamentos de vendas diretas e e-commerce na Natura Brasil já são capturados e processados pelo &Co Pay, e um piloto está em andamento no Brasil como parte dos preparativos para lançá-lo nas operações de varejo e para representantes da Avon no segundo semestre. As consultoras da Natura que utilizam a plataforma geralmente registram maior nível de atividade e menor inadimplência.

## Inovação

- **A Natura** lançou o Sérum Preenchedor Biohidratante Chronos, um sérum intensificador de ácido hialurônico que hidrata todas as camadas da pele para preencher rugas e dar volume. A fórmula contém fevillea, um ingrediente da biodiversidade brasileira.
- **A The Body Shop** lançou o Glow Revealing Serum. Este produto de cuidados com a pele é feito com 10% de vitamina C, nossa maior concentração já registrada. Tornou-se o número 1 dos novos produtos mais vendidos por unidade.
- **A Avon International** lançou sua primeira fragrância personalizada Eve Privé. É preparada com uma tecnologia personalizável de almíscar que eleva os efeitos da química da pele, adapta-se a ela e cria uma fragrância completamente única para cada pessoa.
- **A Aesop** desenvolveu, em colaboração com o famoso designer de moda Rick Owens, kits de viagem sofisticados com as formulações favoritas de Owen em uma embalagem ecológica.

## Atualização sobre a guerra na Ucrânia

Nossa principal preocupação como Grupo global com operações na Ucrânia continua sendo a proteção e a segurança de nossos colaboradores e representantes que enfrentam violência e perdas.

A The Body Shop e a Aesop suspenderam os negócios na Rússia. A Avon suspendeu as exportações da Rússia e mantém operações locais em apoio às representantes que atuam como empreendedoras independentes; acreditamos que restringir o acesso de nossa rede aos produtos geraria um impacto desproporcional às mulheres e crianças da região.

Sanções globais sobre determinados setores e partes da indústria na Rússia, bem como quaisquer possíveis respostas que possam ser dadas pelos governos da Rússia ou de outras jurisdições, podem afetar negativamente nossos negócios.

Nas demonstrações financeiras consolidadas de 30 de junho de 2022, os impactos não recorrentes da suspensão das operações da The Body Shop na Rússia totalizaram R\$42,1 milhões no EBITDA (R\$36,3 milhões na The Body Shop e R\$5,8 milhões na Avon)



consolidado, divulgado como um ajuste *non-GAAP*. Estamos monitorando continuamente os desdobramentos da situação para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que resultem desta crise.

# 1. Análise de Resultado

A segmentação do Grupo é composta de:

- Natura &Co Latam, que inclui todas as marcas na região: Natura, Avon, The Body Shop e Aesop
- Avon International, que inclui todos os mercados, excluindo América Latina
- The Body Shop, ex-América Latina e,
- Aesop, ex-América Latina

Adicionalmente, os resultados e análises para os períodos de comparação incluem os efeitos da avaliação do valor justo de mercado, em decorrência da combinação de negócios com a Avon, conforme o *Purchase Price Allocation – PPA*



| R\$ milhões   | Resultado por Segmento de Negócio |                    |           |                               |                    |          |                    |                    |          |               |         |           |         |         |          |
|---|-----------------------------------|--------------------|-----------|-------------------------------|--------------------|----------|--------------------|--------------------|----------|---------------|---------|-----------|---------|---------|----------|
|   | Consolidado <sup>a</sup>          |                    |           | Natura &Co Latam <sup>b</sup> |                    |          | Avon International |                    |          | The Body Shop |         |           | Aesop   |         |          |
|   | 2T-22 <sup>c</sup>                | 2T-21 <sup>c</sup> | Var. %    | 2T-22 <sup>c</sup>            | 2T-21 <sup>c</sup> | Var. %   | 2T-22 <sup>c</sup> | 2T-21 <sup>c</sup> | Var. %   | 2T-22         | 2T-21   | Var. %    | 2T-22   | 2T-21   | Var. %   |
| Receita Bruta   | 11.271,7                          | 12.232,6           | (7,9)     | 7.284,4                       | 7.347,9            | (0,9)    | 2.099,7            | 2.644,7            | (20,6)   | 1.220,7       | 1.612,4 | (24,3)    | 666,9   | 628,0   | 6,2      |
| Receita Líquida   | 8.702,4                           | 9.517,2            | (8,6)     | 5.555,0                       | 5.533,7            | 0,4      | 1.643,8            | 2.204,0            | (25,4)   | 909,4         | 1.217,6 | (25,3)    | 594,2   | 561,9   | 5,7      |
| CMV   | (3.216,8)                         | (3.316,4)          | (3,0)     | (2.274,0)                     | (2.177,4)          | 4,4      | (678,2)            | (842,3)            | (19,5)   | (204,6)       | (244,0) | (16,2)    | (60,0)  | (52,6)  | 14,0     |
| Lucro Bruto   | 5.485,6                           | 6.200,8            | (11,5)    | 3.281,0                       | 3.356,2            | (2,2)    | 965,5              | 1.361,7            | (29,1)   | 704,9         | 973,5   | (27,6)    | 534,2   | 509,3   | 4,9      |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística                    | (3.856,7)                         | (4.248,1)          | (9,2)     | (2.167,3)                     | (2.226,5)          | (2,7)    | (762,4)            | (1.000,9)          | (23,8)   | (604,1)       | (720,7) | (16,2)    | (322,9) | (300,0) | 7,6      |
| Despesas Adm., P&D, TI e Projetos                             | (1.491,1)                         | (1.671,4)          | (10,8)    | (756,6)                       | (741,2)            | 2,1      | (315,1)            | (489,4)            | (35,6)   | (232,8)       | (266,6) | (12,7)    | (187,5) | (165,4) | 13,4     |
| Despesas Corporativas <sup>d</sup>                            | (88,7)                            | (148,4)            | (40,2)    | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -        | -             | -       | -         | -       | -       | -        |
| Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas             | 93,6                              | (20,6)             | (555,0)   | 18,7                          | (6,5)              | (385,8)  | 111,1              | 1,3                | 8.464,3  | (38,5)        | (17,3)  | 122,4     | 2,2     | 1,9     | 17,6     |
| Custos de Transformação/ Integração / Reestruturação do Grupo | (281,6)                           | (181,3)            | 55,4      | (99,9)                        | (37,8)             | 164,1    | (25,5)             | (127,3)            | (79,9)   | -             | -       | -         | -       | -       | -        |
| Depreciação   | 629,7                             | 698,9              | (9,9)     | 226,0                         | 215,8              | 4,7      | 168,6              | 221,6              | (23,9)   | 164,6         | 189,7   | (13,2)    | 70,5    | 72,0    | (2,1)    |
| EBITDA  | 490,7                             | 630,0              | (22,1)    | 501,8                         | 560,0              | (10,4)   | 142,2              | (33,0)             | (530,8)  | (5,8)         | 158,6   | (103,7)   | 96,5    | 117,8   | (18,1)   |
| Depreciação   | (629,7)                           | (698,9)            | (9,9)     | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -        | -             | -       | -         | -       | -       | -        |
| Receitas/(Despesas) Financeiras, Líquidas                     | (426,8)                           | (205,5)            | 107,7     | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -        | -             | -       | -         | -       | -       | -        |
| Lucro antes do IR/CSLL  | (565,8)                           | (274,4)            | 106,2     | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -        | -             | -       | -         | -       | -       | -        |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                        | (135,1)                           | 527,4              | (125,6)   | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -        | -             | -       | -         | -       | -       | -        |
| Operações descontinuadas <sup>e</sup>                         | (66,1)                            | (20,8)             | 217,9     | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -        | -             | -       | -         | -       | -       | -        |
| Lucro Líquido Consolidado                                     | (767,0)                           | 232,2              | (430,3)   | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -        | -             | -       | -         | -       | -       | -        |
| Participação dos Acionistas Não Controladores                 | 0,2                               | 2,6                | (90,5)    | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -        | -             | -       | -         | -       | -       | -        |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores          | (766,7)                           | 234,8              | (426,5)   | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -        | -             | -       | -         | -       | -       | -        |
| Margem Bruta  | 63,0%                             | 65,2%              | -220 pbs  | 59,1%                         | 60,7%              | -160 pbs | 58,7%              | 61,8%              | -310 pbs | 77,5%         | 80,0%   | -250 pbs  | 89,9%   | 90,6%   | -70 pbs  |
| Desp. com Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida       | 44,3%                             | 44,6%              | -30 pbs   | 39,0%                         | 40,2%              | -120 pbs | 46,4%              | 45,4%              | 100 pbs  | 66,4%         | 59,2%   | 720 pbs   | 54,4%   | 53,4%   | 100 pbs  |
| Desp. Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida                | 17,1%                             | 17,6%              | -50 pbs   | 13,6%                         | 13,4%              | 20 pbs   | 19,2%              | 22,2%              | -300 pbs | 25,6%         | 21,9%   | 370 pbs   | 31,6%   | 29,4%   | 220 pbs  |
| Margem EBITDA   | 5,6%                              | 6,6%               | -100 pbs  | 9,0%                          | 10,1%              | -110 pbs | 8,6%               | (1,5)%             | 1010 pbs | (0,6)%        | 13,0%   | -1360 pbs | 16,2%   | 21,0%   | -480 pbs |
| Margem Líquida  | (8,8)%                            | 2,4%               | -1120 pbs | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -        | -             | -       | -         | -       | -       | -        |

<sup>a</sup> Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International, The Body Shop e Aesop, bem como subsidiárias da Natura nos Eua, França e Holanda

<sup>b</sup> Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam Hispânica e Aesop Brasil

<sup>c</sup> Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

<sup>d</sup> Despesas relacionadas à gestão e integração do grupo Natura &Co

<sup>e</sup> Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

| R\$ milhões   | Resultado por Segmento de Negócio |                    |           |                               |                    |          |                    |                    |           |               |           |           |         |         |          |
|---|-----------------------------------|--------------------|-----------|-------------------------------|--------------------|----------|--------------------|--------------------|-----------|---------------|-----------|-----------|---------|---------|----------|
|   | Consolidado <sup>a</sup>          |                    |           | Natura &Co Latam <sup>b</sup> |                    |          | Avon International |                    |           | The Body Shop |           |           | Aesop   |         |          |
|   | 1S-22 <sup>c</sup>                | 1S-21 <sup>c</sup> | Var. %    | 1S-22 <sup>c</sup>            | 1S-21 <sup>c</sup> | Var. %   | 1S-22 <sup>c</sup> | 1S-21 <sup>c</sup> | Var. %    | 1S-22         | 1S-21     | Var. %    | 1S-22   | 1S-21   | Var. %   |
| Receita Bruta   | 21.913,7                          | 24.291,7           | (9,8)     | 13.571,1                      | 14.205,1           | (4,5)    | 4.307,1            | 5.480,7            | (21,4)    | 2.647,4       | 3.323,5   | (20,3)    | 1.388,1 | 1.282,9 | 8,2      |
| Receita Líquida   | 16.955,7                          | 18.972,2           | (10,6)    | 10.306,6                      | 10.719,6           | (3,9)    | 3.485,7            | 4.567,5            | (23,7)    | 1.926,8       | 2.537,3   | (24,1)    | 1.236,6 | 1.147,8 | 7,7      |
| CMV   | (6.162,4)                         | (6.640,8)          | (7,2)     | (4.189,1)                     | (4.224,5)          | (0,8)    | (1.422,8)          | (1.788,4)          | (20,4)    | (427,7)       | (523,1)   | (18,2)    | (122,8) | (104,8) | 17,2     |
| Lucro Bruto   | 10.793,3                          | 12.331,5           | (12,5)    | 6.117,5                       | 6.495,2            | (5,8)    | 2.062,9            | 2.779,1            | (25,8)    | 1.499,1       | 2.014,2   | (25,6)    | 1.113,7 | 1.043,1 | 6,8      |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística                    | (7.705,9)                         | (8.503,0)          | (9,4)     | (4.159,5)                     | (4.316,3)          | (3,6)    | (1.610,9)          | (2.069,8)          | (22,2)    | (1.272,2)     | (1.519,8) | (16,3)    | (663,4) | (597,1) | 11,1     |
| Despesas Adm., P&D, TI e Projetos                             | (2.915,3)                         | (3.175,8)          | (8,2)     | (1.425,4)                     | (1.383,8)          | 3,0      | (665,6)            | (959,4)            | (30,6)    | (463,5)       | (501,6)   | (7,6)     | (362,5) | (320,3) | 13,2     |
| Despesas Corporativas <sup>d</sup>                            | (197,8)                           | (261,2)            | (24,3)    | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -         | -       | -       | -        |
| Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas             | 114,7                             | (12,3)             | (1.034,7) | 56,0                          | 4,0                | 1.295,5  | 110,7              | 1,2                | 8.831,5   | (46,5)        | (20,4)    | 127,7     | 4,0     | 3,4     | 18,1     |
| Custos de Transformação/ Integração / Reestruturação do Grupo | (361,4)                           | (315,4)            | 14,6      | (135,2)                       | (93,8)             | 44,1     | (65,9)             | (202,4)            | (67,5)    | -             | -         | -         | -       | -       | -        |
| Depreciação   | 1.278,9                           | 1.395,3            | (8,3)     | 445,5                         | 429,1              | 3,8      | 347,0              | 440,5              | (21,2)    | 342,0         | 380,3     | (10,1)    | 144,4   | 145,3   | (0,6)    |
| EBITDA  | 1.006,4                           | 1.459,1            | (31,0)    | 899,0                         | 1.134,3            | (20,7)   | 178,3              | (10,7)             | (1.765,9) | 58,9          | 352,7     | (83,3)    | 236,2   | 274,3   | (13,9)   |
| Depreciação   | (1.278,9)                         | (1.395,3)          | (8,3)     | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -         | -       | -       | -        |
| Receitas/(Despesas) Financeiras, Líquidas                     | (813,4)                           | (433,4)            | 87,7      | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -         | -       | -       | -        |
| Lucro antes do IR/CSLL  | (1.085,9)                         | (369,6)            | 193,8     | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -         | -       | -       | -        |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                        | (217,6)                           | 437,3              | (149,8)   | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -         | -       | -       | -        |
| Operações descontinuadas <sup>e</sup>                         | (105,7)                           | 8,0                | (1.426,7) | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -         | -       | -       | -        |
| Lucro Líquido Consolidado                                     | (1.409,1)                         | 75,7               | (1.961,8) | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -         | -       | -       | -        |
| Participação dos Acionistas Não Controladores                 | (0,7)                             | 4,0                | (116,8)   | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -         | -       | -       | -        |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores          | (1.409,8)                         | 79,7               | (1.869,5) | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -         | -       | -       | -        |
| Margem Bruta  | 63,7%                             | 65,0%              | -130 pbs  | 59,4%                         | 60,6%              | -120 pbs | 59,2%              | 60,8%              | -160 pbs  | 77,8%         | 79,4%     | -160 pbs  | 90,1%   | 90,9%   | -80 pbs  |
| Desp. com Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida       | 45,4%                             | 44,8%              | 60 pbs    | 40,4%                         | 40,3%              | 10 pbs   | 46,2%              | 45,3%              | 90 pbs    | 66,0%         | 59,9%     | 610 pbs   | 53,6%   | 52,0%   | 160 pbs  |
| Desp. Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida                | 17,2%                             | 16,7%              | 50 pbs    | 13,8%                         | 12,9%              | 90 pbs   | 19,1%              | 21,0%              | -190 pbs  | 24,1%         | 19,8%     | 430 pbs   | 29,3%   | 27,9%   | 140 pbs  |
| Margem EBITDA   | 5,9%                              | 7,7%               | -180 pbs  | 8,7%                          | 10,6%              | -190 pbs | 5,1%               | (0,2)%             | 530 pbs   | 3,1%          | 13,9%     | -1080 pbs | 19,1%   | 23,9%   | -480 pbs |
| Margem Líquida  | (8,3)%                            | 0,4%               | -870 pbs  | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -         | -       | -       | -        |

<sup>a</sup> Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International, The Body Shop e Aesop, bem como subsidiárias da Natura nos Eua, França e Holanda

<sup>b</sup> Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam Hispânica e Aesop Brasil

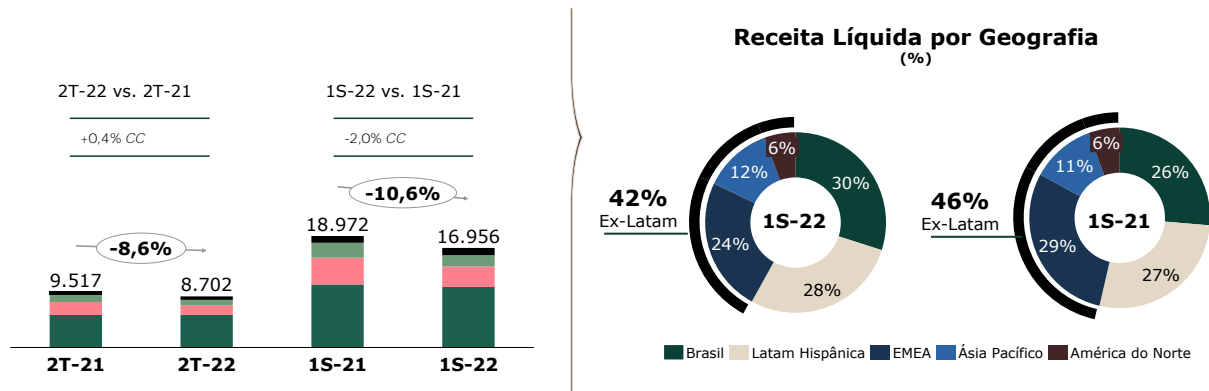
<sup>c</sup> Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

<sup>d</sup> Despesas relacionadas à gestão e integração do grupo Natura &Co

<sup>e</sup> Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

## Receita Líquida Consolidada

- A receita líquida consolidada do 2T22 apresentou queda de -8,6% em reais (+0,4% em CC), refletindo o crescimento de Natura &Co Latam e da Aesop, compensado por quedas na Avon International e na The Body Shop
- A receita do 2T das moedas do mercado G12 em CC totalizou 21,9% no 2T22 vs. 21,3% no 2T21 (as moedas do mercado do G12 são: GBP, EUR, USD, AUD, YEN, CAD, SEK e CHF)
- Com operações em mais de 100 países, 42% da receita líquida veio de fora da América Latina no acumulado do ano



## Margem Bruta

- A margem bruta consolidada do 2T22 foi de 63,0%, -220 pbs vs. 2T21
- Excluindo os efeitos do PPA nos custos de mercadorias vendidas (CMV), a margem bruta atingiu 63,1% no 2T22, -220 pbs vs. 2T21
- A margem bruta foi impactada principalmente pelo aumento dos preços de commodities e fretes, bem como por efeitos cambiais em todos os mercados, que foram parcialmente compensados por sinergias e gerenciamento de receita. Como exemplo, o preço médio no 2º trimestre para óleo de palma e papel/celulose aumentaram mais 45% e 11%, respectivamente, em relação ao 2T21, enquanto os custos de frete aumentaram 49%. A guerra na Ucrânia também impactou negativamente a margem bruta do Grupo, com maior efeito na Avon International
- O CMV de Natura &Co é composto por materiais diretos (insumos, embalagens, fabricação terceirizada etc.), que representam aproximadamente dois terços do total do CMV, além de manufatura e logística. Os materiais diretos consistem em bens processados de valor agregado adquiridos em contratos com mecanismos de proteção de preços, levando a uma estabilidade de preços no curto prazo e limitando a exposição às compras de commodities. Além disso, as compras são diversificadas por meio de mais de 2,6 mil fornecedores

### 2T22: excluindo efeitos de PPA em Natura &Co Latam e Avon International

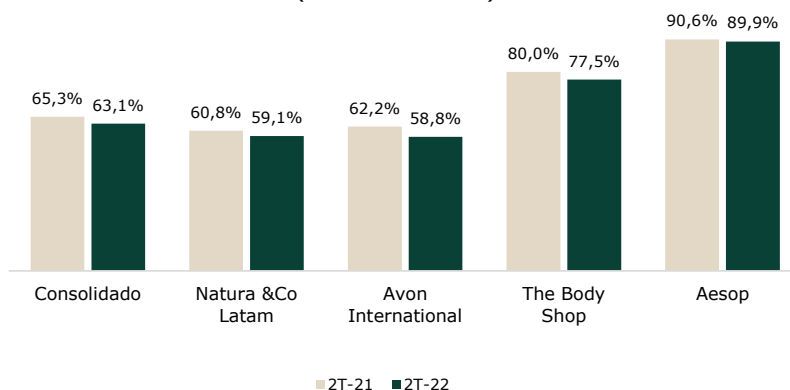
| R\$ milhões          | Consolidado |           |          | Natura &Co Latam |           |          | Avon International |         |          | The Body Shop |         |          | Aesop  |        |         |
|----------------------|-------------|-----------|----------|------------------|-----------|----------|--------------------|---------|----------|---------------|---------|----------|--------|--------|---------|
|                      | 2T-22       | 2T-21     | Var. %   | 2T-22            | 2T-21     | Var. %   | 2T-22              | 2T-21   | Var. %   | 2T-22         | 2T-21   | Var. %   | 2T-22  | 2T-21  | Var. %  |
| Receita Líquida      | 8.702,4     | 9.517,2   | (8,6)    | 5.555,0          | 5.533,7   | 0,4      | 1.643,8            | 2.204,0 | (25,4)   | 909,4         | 1.217,6 | (25,3)   | 594,2  | 561,9  | 5,7     |
| CMV                  | (3.216,8)   | (3.316,4) | (3,0)    | (2.274,0)        | (2.177,4) | 4,4      | (678,2)            | (842,3) | (19,5)   | (204,6)       | (244,0) | (16,2)   | (60,0) | (52,6) | 14,0    |
| Lucro Bruto          | 5.485,6     | 6.200,8   | (11,5)   | 3.281,0          | 3.356,2   | (2,2)    | 965,5              | 1.361,7 | (29,1)   | 704,9         | 973,5   | (27,6)   | 534,2  | 509,3  | 4,9     |
| Margem Bruta         | 63,0%       | 65,2%     | -220 pbs | 59,1%            | 60,7%     | -160 pbs | 58,7%              | 61,8%   | -310 pbs | 77,5%         | 80,0%   | -250 pbs | 89,9%  | 90,6%  | -70 pbs |
| Efeito do PPA no CMV | (1,7)       | (13,7)    | (87,7)   | (0,4)            | (5,5)     | (92,8)   | (1,3)              | (8,1)   | (84,3)   | -             | -       | -        | -      | -      | -       |
| Lucro Bruto ex-PPA   | 5.487,3     | 6.214,5   | (11,7)   | 3.281,4          | 3.361,8   | (2,4)    | 966,8              | 1.369,9 | (29,4)   | 704,9         | 973,5   | (27,6)   | 534,2  | 509,3  | 4,9     |
| Margem Bruta ex-PPA  | 63,1%       | 65,3%     | -220 pbs | 59,1%            | 60,8%     | -170 pbs | 58,8%              | 62,2%   | -340 pbs | 77,5%         | 80,0%   | -250 pbs | 89,9%  | 90,6%  | -70 pbs |

### 1S22: excluindo efeitos de PPA em Natura &Co Latam e Avon International

| R\$ milhões          | Consolidado |           |          | Natura &Co Latam |           |          | Avon International |           |          | The Body Shop |         |          | Aesop   |         |         |
|----------------------|-------------|-----------|----------|------------------|-----------|----------|--------------------|-----------|----------|---------------|---------|----------|---------|---------|---------|
|                      | 1S-22       | 1S-21     | Var. %   | 1S-22            | 1S-21     | Var. %   | 1S-22              | 1S-21     | Var. %   | 1S-22         | 1S-21   | Var. %   | 1S-22   | 1S-21   | Var. %  |
| Receita Líquida      | 16.955,7    | 18.972,2  | (10,6)   | 10.306,6         | 10.719,6  | (3,9)    | 3.485,7            | 4.567,5   | (23,7)   | 1.926,8       | 2.537,3 | (24,1)   | 1.236,6 | 1.147,8 | 7,7     |
| CMV                  | (6.162,4)   | (6.640,8) | (7,2)    | (4.189,1)        | (4.224,5) | (0,8)    | (1.422,8)          | (1.788,4) | (20,4)   | (427,7)       | (523,1) | (18,2)   | (122,8) | (104,8) | 17,2    |
| Lucro Bruto          | 10.793,3    | 12.331,5  | (12,5)   | 6.117,5          | 6.495,2   | (5,8)    | 2.062,9            | 2.779,1   | (25,8)   | 1.499,1       | 2.014,2 | (25,6)   | 1.113,7 | 1.043,1 | 6,8     |
| Margem Bruta         | 63,7%       | 65,0%     | -130 pbs | 59,4%            | 60,6%     | -120 pbs | 59,2%              | 60,8%     | -160 pbs | 77,8%         | 79,4%   | -160 pbs | 90,1%   | 90,9%   | -80 pbs |
| Efeito do PPA no CMV | (3,7)       | (22,9)    | (83,7)   | (1,1)            | (9,1)     | (88,0)   | (2,6)              | (13,9)    | (81,0)   | -             | -       | -        | -       | -       | -       |
| Lucro Bruto ex-PPA   | 10.797,0    | 12.354,4  | (12,6)   | 6.118,5          | 6.504,2   | (5,9)    | 2.065,6            | 2.792,9   | (26,0)   | 1.499,1       | 2.014,2 | (25,6)   | 1.113,7 | 1.043,1 | 6,8     |
| Margem Bruta ex-PPA  | 63,7%       | 65,1%     | -140 pbs | 59,4%            | 60,7%     | -130 pbs | 59,3%              | 61,1%     | -180 pbs | 77,8%         | 79,4%   | -160 pbs | 90,1%   | 90,9%   | -80 pbs |

- **Natura &Co Latam:** A margem bruta do 2T22, excluindo os efeitos do PPA, foi de 59,1% (-170 pbs), impactada pela pressão inflacionária de matérias-primas e por efeitos cambiais desfavoráveis no Brasil, parcialmente compensados pela gestão de receita e sinergias
- **Avon International:** A margem bruta do 2T22, excluindo os efeitos do PPA, foi de 58,8% (-340 pbs) devido à maior pressão de custos, efeitos de câmbio desfavoráveis e impactos da guerra na Ucrânia, parcialmente compensados pelo gerenciamento de receita
- **The Body Shop:** A margem bruta do 2T22 ficou em 77,5% (-250 pbs), principalmente devido à pressão inflacionária de matérias-primas e aumento de descontos. Embora os descontos tenham aumentado em relação ao ano passado, eles permanecem significativamente abaixo dos níveis pré-pandemia, consistentes com os objetivos do programa de transformação
- **Aesop:** A margem bruta do 2T22 foi de 89,9% (-70 pbs), principalmente devido às mudanças no mix de produtos e canais

### Margem bruta ajustada (Excluindo efeitos de PPA)



## EBITDA Consolidado

O EBITDA Ajustado do 2T foi de R\$694,9 milhões, com margem ajustada de 8,0% (-50 pbs). A margem do 2T refletiu vários impactos relacionados a um cenário operacional desafiador:

- 750 pbs de pressão inflacionária e cambial, parcialmente compensados por 550 pbs de sinergias e gestão de receitas
- Outras eficiências, contenção de custos e resultados pontuais melhoraram a margem em aproximadamente 200 pbs, incluindo economia de despesas corporativas de 40,2% no 2T22, a reestruturação corporativa anunciada em junho e aproximadamente R\$20 milhões em contenção de custo e efeito do faseamento de despesas
- Impactos da guerra na Ucrânia

### 2T22: EBITDA Ajustado

| R\$ milhões  | EBITDA Consolidado |       |         | Natura & Co Latam |       |        | Avon International |        |          | The Body Shop |       |          | Aesop |       |          |
|--|--------------------|-------|---------|-------------------|-------|--------|--------------------|--------|----------|---------------|-------|----------|-------|-------|----------|
|  | 2T-22              | 2T-21 | Var. %  | 2T-22             | 2T-21 | Var. % | 2T-22              | 2T-21  | Var. %   | 2T-22         | 2T-21 | Var. %   | 2T-22 | 2T-21 | Var. %   |
| EBITDA Consolidado   | 490,7              | 630,0 | (22,1)  | 501,8             | 560,0 | (10,4) | 142,2              | (33,0) | (530,8)  | (5,8)         | 158,6 | (103,7)  | 96,5  | 117,8 | (18,1)   |
| Custos de Transformação/Integração/Reestruturação do Grupo | 281,6              | 181,3 | (27,2)  | 99,9              | 37,8  | 164,1  | 25,5               | 127,3  | (79,9)   | -             | -     | -        | -     | -     | -        |
| (i) Custos de Transformação                                | 25,5               | 129,2 | (80,2)  | -                 | -     | -      | 25,5               | 127,3  | (79,9)   | -             | -     | -        | -     | -     | -        |
| (ii) Custos de Integração                                  | 106,5              | 52,0  | 104,7   | 99,9              | 37,8  | 164,1  | -                  | -      | -        | -             | -     | -        | -     | -     | -        |
| (ii) Custos de Reestruturação                              | 149,6              | -     | -       | -                 | -     | -      | -                  | -      | -        | -             | -     | -        | -     | -     | -        |
| Outras (Receitas) / Despesas não recorrentes, líquidas (1) | 72,3               | -     | -       | -                 | -     | -      | (113,7)            | -      | -        | 36,3          | -     | -        | -     | -     | -        |
| EBITDA Ajustado  | 694,9              | 811,2 | (14,3)  | 601,7             | 597,8 | 0,6    | 54,1               | 94,3   | (42,7)   | 30,5          | 158,6 | (80,8)   | 96,5  | 117,8 | (18,1)   |
| Margem EBITDA Ajustada                                     | 8,0%               | 8,5%  | -50 pbs | 10,8%             | 10,8% | 0 pbs  | 3,3%               | 4,3%   | -100 pbs | 3,3%          | 13,0% | -970 pbs | 16,2% | 21,0% | -480 pbs |

### 1S22: EBITDA Ajustado

| R\$ milhões  | EBITDA Consolidado |         |          | Natura & Co Latam |         |          | Avon International |        |           | The Body Shop |       |          | Aesop |       |          |
|--|--------------------|---------|----------|-------------------|---------|----------|--------------------|--------|-----------|---------------|-------|----------|-------|-------|----------|
|  | 1S-22              | 1S-21   | Var. %   | 1S-22             | 1S-21   | Var. %   | 1S-22              | 1S-21  | Var. %    | 1S-22         | 1S-21 | Var. %   | 1S-22 | 1S-21 | Var. %   |
| EBITDA Consolidado   | 1.006,4            | 1.459,1 | (31,0)   | 899,0             | 1.134,3 | (20,7)   | 178,3              | (10,7) | (1.765,9) | 58,9          | 352,7 | (83,3)   | 236,2 | 274,3 | (13,9)   |
| Custos de Transformação/Integração/Reestruturação do Grupo | 211,8              | 315,4   | (32,8)   | 135,2             | 93,8    | 44,1     | 65,9               | 202,4  | (67,5)    | -             | -     | -        | -     | -     | -        |
| (i) Custos de Transformação                                | 65,9               | 204,8   | (67,8)   | -                 | -       | -        | 65,9               | 202,4  | (67,5)    | -             | -     | -        | -     | -     | -        |
| (ii) Custos de Integração                                  | 146,0              | 110,6   | 32,0     | 135,2             | 93,8    | 44,1     | -                  | -      | -         | -             | -     | -        | -     | -     | -        |
| (ii) Custos de Reestruturação                              | 149,6              | -       | -        | -                 | -       | -        | -                  | -      | -         | -             | -     | -        | -     | -     | -        |
| Outras (Receitas) / Despesas não recorrentes, líquidas (1) | 72,3               | -       | -        | -                 | -       | -        | (113,7)            | -      | -         | 36,3          | -     | -        | -     | -     | -        |
| EBITDA Ajustado  | 1.290,5            | 1.774,4 | (27,3)   | 1.034,1           | 1.228,1 | (15,8)   | 130,5              | 191,7  | (31,9)    | 95,2          | 352,7 | (73,0)   | 236,2 | 274,3 | (13,9)   |
| Margem EBITDA Ajustada                                     | 7,6%               | 9,4%    | -180 pbs | 10,0%             | 11,5%   | -150 pbs | 3,7%               | 4,2%   | -50 pbs   | 4,9%          | 13,9% | -900 pbs | 19,1% | 23,9% | -480 pbs |

1. Outras (receitas) / despesas não recorrentes líquidas: Efeito líquido do ganho com a resolução favorável de uma disputa legal na Avon International e custos associados à suspensão das operações da The Body Shop na Rússia

## Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

- Excluindo os efeitos do PPA, as despesas consolidadas de **Vendas, Marketing e Logística** atingiram 43,6% da receita líquida (-20 pbs vs. 2T21)
- Excluindo os efeitos do PPA, as despesas **Administrativas, P&D, TI e Projetos** consolidadas atingiram 16,4% da receita líquida (-20 pbs vs. 2T21)
- Excluindo os efeitos do PPA, as despesas de SG&A (ambas as linhas acima combinadas) diminuíram em -40 pbs no 2T22 em comparação com o 2T21, principalmente impulsionadas pela disciplina financeira em todos os negócios para melhorar a eficiência e simplificar o modelo operacional da Avon International, incluindo:
  - i) Redução e padronização dos ciclos de campanha
  - ii) Alocação de recursos otimizada com os principais mercados servindo como hubs, e
  - iii) Redução estratégica dos SKUs

As iniciativas acima estão gerando economias recorrentes de aproximadamente US\$100 milhões na Avon International, conforme incluído em nosso *guidance* de longo prazo. Estas economias compensaram parcialmente os impactos da desalavancagem de vendas, inflação, maiores custos de frete, efeitos de câmbio desfavoráveis e maiores investimentos para acelerar o crescimento de Natura & Co Latam e Avon International, bem como de maiores investimentos em digitalização, categorias de produtos e expansão geográfica para acelerar o crescimento da Aesop.

## 2T22: Excluindo efeitos de PPA da Natura & Co Latam e Avon International

| Despesas (R\$ milhões)  | Consolidado |           |         | Natura & Co Latam |           |          | Avon International |           |          | The Body Shop |         |         | Aesop   |         |         |
|---|-------------|-----------|---------|-------------------|-----------|----------|--------------------|-----------|----------|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|   | 2T-22       | 2T-21     | Var. %  | 2T-22             | 2T-21     | Var. %   | 2T-22              | 2T-21     | Var. %   | 2T-22         | 2T-21   | Var. %  | 2T-22   | 2T-21   | Var. %  |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística                        | (3.856,7)   | (4.248,1) | (9,2)   | (2.167,3)         | (2.226,5) | (2,7)    | (762,4)            | (1.000,9) | (23,8)   | (604,1)       | (720,7) | (16,2)  | (322,9) | (300,0) | 7,6     |
| Despesas administrativas, P&D, TI e projetos                      | (1.491,1)   | (1.671,4) | (10,8)  | (756,6)           | (741,2)   | 2,1      | (315,1)            | (489,4)   | (35,6)   | (232,8)       | (266,6) | (12,7)  | (187,5) | (165,4) | 13,4    |
| Despesas com Vendas, Gerais e Adm.                                | (5.347,9)   | (5.919,5) | (9,7)   | (2.924,0)         | (2.967,7) | (1,5)    | (1.077,5)          | (1.490,3) | (27,7)   | (836,8)       | (987,3) | (15,2)  | (510,5) | (465,5) | 9,7     |
| Desp. com Vendas, Marketing e Logística (% da receita líquida)    | 44,3%       | 44,6%     | -30 pbs | 39,0%             | 40,2%     | -120 pbs | 46,4%              | 45,4%     | 100 pbs  | 66,4%         | 59,2%   | 720 pbs | 54,4%   | 53,4%   | 100 pbs |
| Desp. adm., P&D, TI e projetos (% da receita líquida)             | 17,1%       | 17,6%     | -50 pbs | 13,6%             | 13,4%     | 20 pbs   | 19,2%              | 22,2%     | -300 pbs | 25,6%         | 21,9%   | 370 pbs | 31,6%   | 29,4%   | 220 pbs |
| Despesas com Vendas, Gerais e Adm. ex-PPA                         | (5.217,7)   | (5.754,8) | (9,3)   | (2.893,2)         | (2.931,9) | (1,3)    | (978,1)            | (1.361,4) | (28,2)   | (836,8)       | (987,3) | (15,2)  | (510,5) | (465,5) | 9,7     |
| Desp. com Vendas, Marketing e Logística ex-PPA (% da receita líi) | 43,6%       | 43,8%     | -20 pbs | 38,5%             | 39,6%     | -110 pbs | 44,4%              | 43,4%     | 100 pbs  | 66,4%         | 59,2%   | 720 pbs | 54,4%   | 53,4%   | 100 pbs |
| Desp. adm., P&D, TI e projetos ex-PPA (% da receita líquida)      | 16,4%       | 16,6%     | -20 pbs | 13,6%             | 13,3%     | 30 pbs   | 15,1%              | 18,4%     | -330 pbs | 25,6%         | 21,9%   | 370 pbs | 31,6%   | 29,4%   | 220 pbs |

## 1S22: Excluindo efeitos de PPA da Natura & Co Latam e Avon International

| Despesas (R\$ milhões)  | Consolidado |            |         | Natura & Co Latam |           |        | Avon International |           |          | The Body Shop |           |         | Aesop     |         |         |
|---|-------------|------------|---------|-------------------|-----------|--------|--------------------|-----------|----------|---------------|-----------|---------|-----------|---------|---------|
|   | 1S-22       | 1S-21      | Var. %  | 1S-22             | 1S-21     | Var. % | 1S-22              | 1S-21     | Var. %   | 1S-22         | 1S-21     | Var. %  | 1S-22     | 1S-21   | Var. %  |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística                        | (7.705,9)   | (8.503,0)  | (9,4)   | (4.159,5)         | (4.316,3) | (3,6)  | (1.610,9)          | (2.069,8) | (22,2)   | (1.272,2)     | (1.519,8) | (16,3)  | (663,4)   | (597,1) | 11,1    |
| Despesas administrativas, P&D, TI e projetos                      | (2.915,3)   | (3.175,8)  | (8,2)   | (1.425,4)         | (1.383,8) | 3,0    | (665,6)            | (959,4)   | (30,6)   | (463,5)       | (501,6)   | (7,6)   | (362,5)   | (320,3) | 13,2    |
| Despesas com Vendas, Gerais e Adm.                                | (10.621,3)  | (11.678,9) | (9,1)   | (5.584,9)         | (5.700,2) | (2,0)  | (2.276,5)          | (3.029,1) | (24,8)   | (1.735,7)     | (2.021,4) | (14,1)  | (1.025,9) | (917,4) | 11,8    |
| Desp. com Vendas, Marketing e Logística (% da receita líquida)    | 45,4%       | 44,8%      | 60 pbs  | 40,4%             | 40,3%     | 10 pbs | 46,2%              | 45,3%     | 90 pbs   | 66,0%         | 59,9%     | 610 pbs | 53,6%     | 52,0%   | 160 pbs |
| Desp. adm., P&D, TI e projetos (% da receita líquida)             | 17,2%       | 16,7%      | 50 pbs  | 13,8%             | 12,9%     | 90 pbs | 19,1%              | 21,0%     | -190 pbs | 24,1%         | 19,8%     | 430 pbs | 29,3%     | 27,9%   | 140 pbs |
| Despesas com Vendas, Gerais e Adm. ex-PPA                         | (10.491,7)  | (11.366,1) | (7,7)   | (5.521,8)         | (5.636,1) | (2,0)  | (2.210,1)          | (2.780,5) | (20,5)   | (1.735,7)     | (2.021,4) | (14,1)  | (1.025,9) | (917,4) | 11,8    |
| Desp. com Vendas, Marketing e Logística ex-PPA (% da receita líi) | 44,7%       | 44,0%      | 70 pbs  | 39,7%             | 39,7%     | 0 pbs  | 44,3%              | 43,4%     | 90 pbs   | 66,0%         | 59,9%     | 610 pbs | 53,6%     | 52,0%   | 160 pbs |
| Desp. adm., P&D, TI e projetos ex-PPA (% da receita líquida)      | 17,2%       | 15,9%      | 130 pbs | 13,8%             | 12,9%     | 90 pbs | 19,1%              | 17,4%     | 170 pbs  | 24,1%         | 19,8%     | 430 pbs | 29,3%     | 27,9%   | 140 pbs |

## Sinergias

No 2T22, as sinergias atingiram US\$69 milhões, principalmente entre compras, logística e funções administrativas. No semestre, as sinergias totais atingiram US\$136 milhões.

Os custos para captura de sinergias foram de US\$27 milhões no 2T22, totalizando US\$39 milhões no semestre.

## Receitas e Despesas Financeiras

A tabela a seguir detalha as principais variações em nossas receitas e despesas financeiras:

| R\$ milhões   | 2T-22          | 2T-21          | Var. %         | 1S-22          | 1S-21          | Var. %       |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>1. Financiamento, Investimentos de Curto Prazo e Ganhos (Perdas) em Derivativos</b>                  | <b>(189,3)</b> | <b>59,0</b>    | <b>(420,8)</b> | <b>(352,9)</b> | <b>(71,2)</b>  | <b>395,6</b> |
| 1.1 Despesas Financeiras  | (186,9)        | (179,4)        | 4,2            | (326,9)        | (348,6)        | (6,2)        |
| 1.2 Receitas Financeiras  | 92,9           | 51,8           | 79,3           | 179,1          | 97,3           | 84,1         |
| 1.3 Variações Cambiais sobre Atividades Financeiras, Líquidas   | (496,7)        | 762,8          | (165,1)        | 375,2          | 353,9          | 6,0          |
| 1.4 Ganhos (Perdas) com Derivativos sobre Variações Cambiais de Atividades Financeiras, Líquidas        | 511,1          | (734,9)        | (169,5)        | (364,8)        | (339,1)        | 7,6          |
| 1.5 Ganhos (Perdas) com Derivativos sobre Pagamentos de Juros e outras Atividades Financeiras, Líquidas | (109,7)        | 158,7          | (169,1)        | (215,5)        | 165,3          | (230,4)      |
| <b>2. Contingências judiciais</b>   | <b>(12,4)</b>  | <b>(15,8)</b>  | <b>(21,5)</b>  | <b>(23,5)</b>  | <b>(25,9)</b>  | <b>(9,3)</b> |
| <b>3. Outras receitas e (despesas) financeiras</b>  | <b>(225,1)</b> | <b>(248,7)</b> | <b>(9,5)</b>   | <b>(437,0)</b> | <b>(336,3)</b> | <b>29,9</b>  |
| 3.1 Despesas com arrendamentos  | (47,3)         | (51,4)         | (8,0)          | (95,1)         | (106,0)        | (10,3)       |
| 3.2 Outras  | (148,5)        | (202,2)        | (26,6)         | (171,7)        | (257,5)        | (33,3)       |
| 3.3 Outros Ganhos (Perdas) com Hiperinflação e Variação Cambial sobre Atividades Operacionais           | (29,3)         | 4,9            | (698,0)        | (170,2)        | 27,2           | (725,7)      |
| <b>Receitas e Despesas Financeiras, Líquidas</b>  | <b>(426,8)</b> | <b>(205,5)</b> | <b>107,7</b>   | <b>(813,4)</b> | <b>(433,4)</b> | <b>87,7</b>  |

- As despesas financeiras líquidas foram de R\$426,8 milhões no 2T22, um aumento de +107,7% vs. 2T21, devido a:
  - Item 1.5 – Ganhos e Perdas com derivativos relacionados à taxa de juros de 2028 do *bond* vinculado às metas de sustentabilidade, devido à volatilidade do CDI
  - Item 3.3 – Maiores perdas com variação cambial, principalmente devido à desvalorização do real brasileiro no 2T-22 (em contraste a uma valorização no mesmo período do ano passado) e devido ao aumento da inflação em 2021 na Argentina e na Turquia
  - Itens 1.3 e 1.4 – As variações nestas linhas se compensam, estão principalmente relacionadas à reavaliação da dívida em moeda estrangeira e correspondentes derivativos cambiais

## Lucro Líquido Underlying (UNI) e Lucro Líquido

### Reconciliação Lucro Líquido para Lucro Líquido Underlying (UNI)



O prejuízo líquido reportado do 2T22 foi de R\$766,7 milhões, vs. R\$ 234,8 milhões no 2T21, devido principalmente ao menor EBITDA e a maiores despesas financeiras líquidas neste trimestre. O lucro líquido do ano passado foi beneficiado por um ganho significativo de imposto de renda decorrente da integração da Avon, relacionado à otimização da estrutura corporativa.

O Lucro Líquido Underlying do 2T22, que é o lucro (prejuízo) líquido após excluir os custos de transformação, operações descontinuadas e efeitos do PPA, foi de R\$(261,5) milhões vs R\$482,2 milhões no 2T21.

## Fluxo de Caixa Livre e Posição de Caixa

| R\$ milhões                                       | 2T-22          | 2T-21            | Var. %         | 1S-22            | 1S-21            | Var. %           |
|---|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>                   | <b>(767,0)</b> | <b>232,2</b>     | <b>(430,3)</b> | <b>(1.409,1)</b> | <b>75,7</b>      | <b>(1.961,8)</b> |
| Depreciação e Amortização                         | 629,7          | 698,9            | (9,9)          | 1.278,9          | 1.395,3          | (8,3)            |
| Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido                | 969,3          | (240,7)          | (502,7)        | 1.634,1          | 243,7            | 570,4            |
| Redução / (Aumento) no Capital de Giro            | (403,3)        | (928,1)          | (56,5)         | (1.815,5)        | (2.573,8)        | (29,5)           |
| Estoques  | (232,2)        | (424,0)          | (45,2)         | (191,4)          | (1.023,4)        | (81,3)           |
| Contas a Receber                                  | (440,0)        | (493,3)          | (10,8)         | (101,7)          | (180,9)          | (43,8)           |
| Contas a Pagar                                    | (61,6)         | 185,2            | (133,2)        | (641,2)          | (260,0)          | 146,7            |
| Outros Ativos e Passivos                          | 330,4          | (196,0)          | (268,5)        | (881,2)          | (1.109,4)        | (20,6)           |
| Imposto de Renda e Contribuição Social            | (191,7)        | (171,8)          | 11,6           | (342,0)          | (348,9)          | (2,0)            |
| Juros da dívida                                   | (151,0)        | (102,1)          | 47,9           | (362,7)          | (426,9)          | (15,0)           |
| Pagamentos de lease                               | (280,2)        | (333,1)          | (15,9)         | (604,4)          | (685,3)          | (11,8)           |
| Outras atividades operacionais                    | (316,3)        | 237,9            | (233,0)        | (355,6)          | 201,2            | (276,8)          |
| <b>Caixa das Operações</b>                        | <b>(510,5)</b> | <b>(606,8)</b>   | <b>(15,9)</b>  | <b>(1.976,2)</b> | <b>(2.119,0)</b> | <b>(6,7)</b>     |
| Capex   | (213,5)        | (307,2)          | (30,5)         | (523,1)          | (639,8)          | (18,2)           |
| Venda de Ativos                                   | 3,1            | (26,5)           | (111,8)        | 3,7              | 13,4             | (72,3)           |
| Varição da taxa de câmbio                         | 134,4          | (381,9)          | (135,2)        | (301,3)          | (16,0)           | 1.778,0          |
| <b>Fluxo de Caixa Livre</b>                       | <b>(586,5)</b> | <b>(1.322,3)</b> | <b>(55,6)</b>  | <b>(2.796,9)</b> | <b>(2.761,5)</b> | <b>1,3</b>       |
| Outras atividades de investimento e financiamento | 591,8          | 1.500,8          | (60,6)         | 1.833,4          | 1.444,6          | 26,9             |
| <b>Varição do Saldo de Caixa</b>                  | <b>5,3</b>     | <b>178,4</b>     | <b>(97,0)</b>  | <b>(963,4)</b>   | <b>(1.316,9)</b> | <b>(26,8)</b>    |

No 2T22, o fluxo de caixa livre foi um consumo de R\$586,5 milhões. A administração está altamente focada na otimização da conversão de caixa no curto e médio prazo e, embora o desempenho não seja satisfatório no segundo trimestre, o fluxo de caixa livre melhorou R\$735,8 milhões em relação ao 2T21, com alguns retornos antecipados dos esforços de otimização.

- O impacto dos estoques na demonstração do fluxo de caixa melhorou em R\$ 192 milhões em relação ao 2T21, devido aos negócios focarem mais em gerenciar de forma rígida os níveis de estoque. Isso foi compensado por uma redução em contas a pagar no trimestre, que é prevista para melhorar no final do ano
- O capital de giro corporativo (outros ativos e passivos) melhorou significativamente ano a ano, principalmente devido a maiores encargos de reestruturação não caixa no resultado no 2T22, bem como ao impacto favorável da variação cambial
- O Capex e a venda de ativos melhoraram R\$ 124 milhões em relação ao 2T21 à medida que otimizamos nossos investimentos em busca de retornos
- Variação favorável da taxa de câmbio, resultante da depreciação do real no trimestre que foi parcialmente compensada por maiores juros da dívida e impacto de caixa de derivativos (incluído em Outras Atividades Operacionais)

## Índices de endividamento na Natura &Co Holding e na Natura Cosméticos

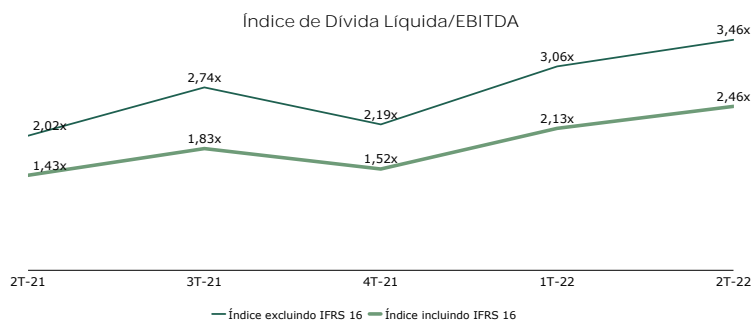
| R\$ milhões  | Natura Cosméticos S.A. |                 | Natura &Co Holding S.A. |                 |
|--|------------------------|-----------------|-------------------------|-----------------|
|  | 2T-22                  | 2T-21           | 2T-22                   | 2T-21           |
| Curto-Prazo  | 1.045,9                | 2.699,3         | 726,0                   | 3.071,8         |
| Longo-Prazo  | 6.994,7                | 7.302,5         | 11.992,8                | 10.676,0        |
| <b>Dívida Bruta<sup>a</sup></b>  | <b>8.040,6</b>         | <b>10.001,9</b> | <b>12.718,8</b>         | <b>13.747,8</b> |
| Instrumentos de Proteção Cambial (Swaps) <sup>b</sup>                  | 75,5                   | 189,5           | 54,8                    | 189,5           |
| <b>Total Dívida Bruta</b>  | <b>8.116,1</b>         | <b>10.191,3</b> | <b>12.773,6</b>         | <b>13.937,3</b> |
| (-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras <sup>c</sup> | (3.041,6)              | (6.144,4)       | (4.275,6)               | (7.989,4)       |
| <b>(=) Dívida Líquida</b>  | <b>5.074,5</b>         | <b>4.047,0</b>  | <b>8.497,9</b>          | <b>5.947,8</b>  |
| <b>Índice de endividamento excluindo IFRS 16</b>                       |                        |                 |                         |                 |
| Dívida Líquida/EBITDA  | 1,83x                  | 1,49x           | 3,46x                   | 2,02x           |
| Dívida Total/EBITDA  | 2,93x                  | 3,74x           | 5,20x                   | 4,73x           |
| <b>Índice de endividamento incluindo IFRS 16</b>                       |                        |                 |                         |                 |
| Dívida Líquida/EBITDA  | 1,43x                  | 1,10x           | 2,46x                   | 1,43x           |
| Dívida Total/EBITDA  | 2,28x                  | 2,78x           | 3,69x                   | 3,34x           |

<sup>a</sup> Dívida bruta exclui impactos do PPA de R\$320,8 milhões no 2T-22 e R\$394,5 milhões no 2T-21, e exclui arrendamento mercantil

<sup>b</sup> Instrumentos de proteção de câmbio, excluindo efeitos de marcação a mercado

<sup>c</sup> Aplicações financeiras excluem saldos não-circulantes

O gráfico abaixo demonstra a trajetória da desalavancagem em bases trimestrais, desde o 2T21:



### Emissão de novos títulos e gestão de passivos

Em linha com o plano de gestão de passivos do Grupo para melhorar sua estrutura de capital, Natura &Co Luxemburgo concluiu em 13 de abril uma emissão de *bond* no valor de US\$ 600 milhões, com cupom de 6,0% e vencimento em 2029, garantido pela Natura &Co Holding S.A. e Natura Cosméticos S.A. Os recursos foram utilizados principalmente para refinaranciar o *bond* 2023 da Avon. O prazo médio de vencimento das dívidas melhorou de 5,0 anos no 1T para 6,3 anos no 2T.

Em julho de 2022, a Natura Cosméticos emitiu R\$826 milhões em debêntures com vencimento em 2027, substituindo parcialmente as emissões 2022/2024, ampliando ainda mais o prazo médio de vencimento das dívidas para 6,5 anos.

# 1. Desempenho por segmento

## NATURA &Co Latam

| Natura &Co Latam          | Variação (%) Receita Líquida |                 |                 |                 | Variação (%) KPI Operacional              |
|---------------------------|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---|
|                           | 2T-22 vs. 2T-21              |                 | 1S-22 vs. 1S-21 |                 | 2T-22 vs. 2T-21                           |
|                           | Reportado (R\$)              | Moeda Constante | Reportado (R\$) | Moeda Constante | Consultoras / Representantes <sup>b</sup> |
| Natura Latam <sup>a</sup> | 12,2%                        | 14,8%           | 5,6%            | 10,4%           | -0,5%                                     |
| Natura Brasil             | 14,3%                        | 14,5%           | 9,3%            | 9,4%            | -4,4%                                     |
| Natura Hispânica          | 8,8%                         | 15,5%           | 0,0%            | 11,8%           | 4,8%                                      |
| Avon Latam                | -12,8%                       | -5,0%           | -14,6%          | -8,0%           | -11,0%                                    |
| Avon Brasil               | -10,7%                       | -9,0%           | -13,8%          | -12,9%          | -6,9%                                     |
| Avon Hispânica            | -13,9%                       | -2,8%           | -14,9%          | -5,4%           | -14,6%                                    |

<sup>a</sup> Natura Latam inclui Natura Brasil, Hispânica e Outras

<sup>b</sup> Considera a Média de Consultoras / Representantes disponíveis no trimestre

## MARCA NATURA NA AMÉRICA LATINA

### Marca Natura no Brasil

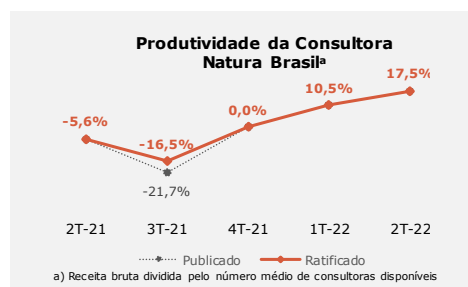
- A produtividade das consultoras aumentou fortes +17,5% em relação ao 2T21 e, também evoluiu sequencialmente
- A base média de consultoras disponíveis atingiu 1,12 milhão no 2T, -4,4% vs. 2T21 e +3,0% vs. 1T22
- Forte crescimento das vendas on-line e no varejo



- O número de lojas próprias atingiu 75 no trimestre (+10 vs. 2T21), enquanto as lojas franqueadas aumentaram para 576 (+31)

- A marca Natura foi eleita a 7ª mais valiosa do Brasil e novamente avaliada como a marca de cosméticos mais forte do mundo, de acordo com a Brand Finance

- A Natura lançou o Sérum Preenchedor Biohidratante Chronos, um sérum intensificador de ácido hialurônico com textura aquosa, que hidrata todas as camadas da pele para preencher rugas e dar volume. Este soro fluido contém fevillea, um ingrediente da biodiversidade brasileira



### Marca Natura na América Hispânica

- Ganhos de participação de mercado nos principais países, como Argentina e Colômbia, com estabilidade no México
- As vendas online cresceram dois dígitos no 2T em reais
- A base média de consultoras disponíveis atingiu 0,89 milhão no 2T (+4,8% vs. 2T21), com aumento de produtividade

## MARCA AVON NA AMÉRICA LATINA

### Marca Avon no Brasil

- A receita líquida do 2T apresentou a menor queda de receita desde o 3T21, com crescimento de quase +5% no segmento de beleza; a queda de -31% nas vendas de Moda e Casa no 2T22 em relação ao 2T21 ocorreu devido à combinação de uma redução contínua e deliberada do portfólio com a mudança nos hábitos dos consumidores após os lockdowns
- O número médio de representantes disponíveis melhorou sequencialmente no 2T22, aumentando +3,1% em relação ao 1T22, e retornando aos níveis do 3T21, destacando as ações de correção efetivas implementadas desde aquele trimestre
- A produtividade das representantes no segmento de beleza aumentou dois dígitos e a atividade continuou a melhorar sequencialmente no 2T22 em comparação com o 1T22, fechando ainda mais a lacuna para os níveis de 2021
- A taxa de rotatividade das representantes melhorou no 2T22 em comparação com o 2T21

### Marca Avon na América Hispânica

- Os mercados que adotaram o novo modelo comercial, ou seja, Equador, Colômbia e América Central, apresentaram melhorias contínuas e constantes nos principais KPIs relacionados ao canal
- A produtividade total das representantes (segmentos de beleza e M&C) foi positivo na maioria dos mercados em relação ao ano passado, além de melhorar sequencialmente em relação ao 1T22
- O número total de representantes disponíveis ficou estável em relação ao 1T22, impulsionado por Equador e Colômbia
- O índice de rotatividade melhorou em relação ao ano passado no Equador, na Colômbia e na América Central

## AVON INTERNATIONAL

| Avon International | Variação (%) Receita Líquida |                 |                 |                 | Variação (%) KPI Operacional |  |
|--------------------|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------------|--|
|                    | 2T-22 vs. 2T-21              |                 | 1S-22 vs. 1S-21 |                 | 2T-22 vs. 2T-21              |  |
|                    | Reportado (R\$)              | Moeda Constante | Reportado (R\$) | Moeda Constante | Representantes               |  |
| Avon International | -25,4%                       | -11,4%          | -23,7%          | -10,7%          | -18,3%                       |  |

- Melhoria sequencial na receita líquida vs. 1T22 (excluindo Rússia e Ucrânia)
- Evolução na transformação do modelo de negócios e na digitalização durante o trimestre, com crescimento de um dígito em produtividade e atividade e redução no índice de rotatividade
- Novo modelo comercial implementado em 2 novos mercados, totalizando 16, representando 90% de todo o volume vendido
- A penetração de *social-selling* (representantes ativas que usaram o aplicativo nas últimas três campanhas) aumentou para 23% no segundo trimestre de 2022 vs. 16% no segundo trimestre de 2021, graças ao relançamento do Avon On
- As vendas online atingiram 6,6% da receita, comparado a 5,1% no 2T21
- Os lançamentos de produtos no período incluem a primeira fragrância personalizada da Avon, Eve Privé. Esta fragrância é preparada com uma tecnologia personalizável de almíscar que eleva os efeitos da química da pele, adapta-se a ela e cria uma fragrância completamente única para cada pessoa
- A receita líquida da marca Avon consolidada (Avon International + Latam) foi de -8,0% em CC no 2T22 vs. 2T21



## THE BODY SHOP

| The Body Shop         | Variação (%) Receita Líquida |                 |                 |                 | KPIs Operacionais |       |       |                    |                    |
|-----------------------|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------|-------|--------------------|--------------------|
|                       | 2T-22 vs. 2T-21              |                 | 1S-22 vs. 1S-21 |                 | 2T-22             | 1T-22 | 2T-21 | Variação vs. 1T-22 | Variação vs. 2T-21 |
|                       | Reportado (R\$)              | Moeda Constante | Reportado (R\$) | Moeda Constante |                   |       |       |                    |                    |
| The Body Shop (Total) | -25,3%                       | -11,8%          | -24,1%          | -13,9%          | 2.455             | 2.497 | 2.571 | (42)               | (116)              |
| Próprias              |                              |                 |                 |                 | 989               | 1.001 | 1.013 | (12)               | (24)               |
| Franquias             |                              |                 |                 |                 | 1.466             | 1.496 | 1.558 | (30)               | (92)               |

- A receita líquida do trimestre continuou refletindo o impacto da queda da confiança do consumidor. A queda de 11,8% em CC deve-se principalmente à redução de TBSAH, vendas de e-commerce e vendas a franqueados. As vendas das lojas aumentaram significativamente em relação ao segundo trimestre de 21, mas não foram suficientes para compensar o declínio em outros canais
- O movimento nas lojas permanece abaixo dos níveis pré-pandemia de 2019, particularmente no Reino Unido. Os desafios de gastos discricionários e a mudança de longo prazo para o trabalho híbrido continuam a impactar a circulação nas ruas tradicionais de compras e shopping centers



- As vendas dos franqueados estão aumentando mês a mês, reduzindo ainda mais seus estoques à medida que se recuperam progressivamente dos lockdowns
- O EBITDA foi impactado pelo mix de canais, com a melhora nas vendas das lojas ainda não suficiente para compensar as quedas no e-commerce e TBSAH, bem como menor sell-in para os franqueados principais. Adicionalmente, este trimestre não foi beneficiado pelo auxílio governamental, o que apoiou as operações dos negócios no 2T21
- As novas lojas workshop estão superando o desempenho do restante da rede em aproximadamente 13%, com 201 lojas renovadas no 1º semestre de 2022. Mais renovações estão planejadas para o 2S22
- Progresso constante em ESG: as estações de refil nas lojas chegaram a 656 (+100 vs. 1T22 e +531 vs. 2T21), incluindo 101 lojas franqueadas
- Lançamento do Glow Revealing Serum de Vitamina C. Este produto de cuidado com a pele contém 10% de vitamina C, a maior concentração desse ingrediente já registrada em nossos produtos. Tornou-se o número 1 em vendas dos novos produtos desenvolvidos
- A The Body Shop continuou a ser reconhecida por meio de prêmios de alto nível em todo o mundo. Dentre estes, a marca de beleza que Faz a Diferença, premiada pelo *The Sunday Times* no Reino Unido, a varejista de saúde e beleza do ano, premiada pelo *Retail Asia Awards* na Índia e *Fast Company Brands That Matter* nos Estados Unidos
- A The Body Shop registrou impacto de R\$36,3 milhões referente à saída da Rússia, incluindo o fechamento de 26 lojas franqueadas



| Aesop         | Variação (%) Receita Líquida |                 |                 |                 | KPIs Operacionais |       |       |                    |                    |
|---------------|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------|-------|--------------------|--------------------|
|               | 2T-22 vs. 2T-21              |                 | 1S-22 vs. 1S-21 |                 | 2T-22             | 1T-22 | 2T-21 | Variação vs. 1T-22 | Variação vs. 2T-21 |
|               | Reportado (R\$)              | Moeda Constante | Reportado (R\$) | Moeda Constante |                   |       |       |                    |                    |
| Aesop (Total) | 5,7%                         | 24,5%           | 7,7%            | 22,9%           | 376               | 369   | 347   | 7                  | 29                 |
| Exclusivas    |                              |                 |                 |                 | 275               | 269   | 253   | 6                  | 22                 |
| Departamento  |                              |                 |                 |                 | 101               | 100   | 94    | 1                  | 7                  |

- Os canais de varejo responderam por 69% das vendas no trimestre, com receita das lojas exclusivas crescendo +42% em CC vs. 2T21
- As vendas online representaram quase 23% das receitas, uma queda de 340 pbs em relação ao 2T21, impulsionadas principalmente por mudanças no comportamento do consumidor após as restrições do Covid-19, mas permanecem mais de 2x acima do nível do 2T19 (pré-pandemia)
- Os planos de entrada na China estão em andamento para lançamento até o final de 2022, incluindo investimentos em plataformas digitais no trimestre
- A Aesop desenvolveu uma parceria com o famoso estilista de moda Rick Owens, criando kits de viagem sofisticados com as formulações favoritas de Owen e uma embalagem ecológica
- Lojas exclusivas totalizaram 275 no 2T, incluindo o aumento líquido de +6 lojas no trimestre



## 2. Desempenho *Socioambiental*

(todas as ações se referem ao grupo Natura &Co, salvo indicação em contrário)

Em junho de 2022, Natura &Co participou da Estocolmo+50, reunião convocada pela Assembleia Geral das Nações Unidas. Na Suécia, compartilhamos três apelos à ação de curto prazo para garantir que os próximos 50 anos de desenvolvimento sustentável sejam um sucesso:

- Comprometer-se com a reforma dos subsídios prejudiciais ao meio ambiente até 2030, bem como de subsídios para Combustíveis Fósseis até 2025
- Garantir o direito humano universal a um ambiente saudável, limpo e sustentável
- Aumentar a transparência e a responsabilidade apoiando padrões ESG harmonizados, como o *International Sustainability Standards Board (ISSB)*, criando uma linha de base global para relatórios de sustentabilidade corporativa

Denise Hills, Diretora de Sustentabilidade de Natura &Co América Latina foi escolhida pelo Pacto Global das Nações Unidas (UNGC) como uma das pioneiras ODS (#SDG Pioneers 2022 global). O prêmio reconhece profissionais e líderes empresariais que estão realizando um trabalho de destaque na promoção dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e da Agenda 2030.

A Natura &Co ficou em 3º lugar na Pesquisa Global de Líderes de Sustentabilidade 2022 da GlobeScan e 1º na América Latina, onde é considerada líder na integração da sustentabilidade à estratégia de negócios.

Natura &Co América Latina, Avon Internacional e The Body Shop divulgaram seus relatórios anuais de 2021 com dados abrangentes de sustentabilidade, alinhados com padrões globais de relatório e com a nossa Visão de Sustentabilidade, Compromisso com a Vida.

### **Atualização nos pilares do Compromisso com a Vida:**

#### **Para enfrentar a crise climática e proteger a Amazônia**

● **Amazônia:** No 2º trimestre de 2022, a Natura ampliou a compra de insumos comunitários em 61% em relação ao ano passado e firmou uma nova parceria com uma comunidade colombiana, expandindo as operações do Brasil para a região Pan-Amazônica. PlenaMata (DETER/INPE) relatou um aumento no desmatamento de 0,3M ha no segundo trimestre, 10% a mais em relação ao ano passado. Por meio do portal PlenaMata, a Natura estabelece parcerias e engaja o público a partir de dados e informações sobre o desmatamento da Amazônia.

● **Biodiversidade:** Foi anunciado que a COP15 agora será realizada em Montreal, Canadá, em dezembro de 2022. Em linha com o objetivo de Natura &Co de trabalhar de forma colaborativa com a comunidade empresarial e a sociedade como um todo, o grupo planeja participar da conferência para influenciar na adoção de um acordo global transformador, que atenda à natureza, ao clima e às pessoas.

#### **Para defender os direitos humanos e sermos mais humanos**

**Natura IP&L:** A Natura lançou seu P&L Integrado (IP&L). Essa ferramenta de gestão permite à Natura contabilizar o impacto de

seu desempenho nas dimensões ambiental, social e humana, além dos resultados financeiros. De acordo com o IP&L, somando todos os impactos positivos nas esferas humana, social e natural, e subtraindo os impactos negativos gerados, para cada US\$ 1 de receita, a marca gerou um retorno líquido de US\$ 1,5 em benefícios para a sociedade.

#### ● Investimento em causas-chave:

- Como parte do mês de conscientização sobre agressão sexual em abril, a Avon International fez parceria com a No More para aumentar a conscientização sobre a violência baseada em gênero em zonas de conflito.
- Em maio de 2022, a The Body Shop lançou sua ambiciosa campanha de ativismo global, *Be Seen Be Heard*, em parceria com as Nações Unidas. Nos próximos três anos, a The Body Shop buscará inspirar uma mudança na legislação ou política, ou apoiar iniciativas para promover a participação dos jovens na vida política em mais de 75 países onde a The Body Shop opera.
- Em junho de 2022, para apoiar o mês do Orgulho, a Aesop lançou sua iniciativa Livrarias Queer pelo segundo ano. Em lojas selecionadas globalmente, a Aesop removeu produtos das prateleiras e os substituiu por livros de autores queer para ajudar a amplificar vozes dentro da comunidade LGBTQIA+.
- Em resposta à legislação Roe vs. Wade, a The Body Shop América do Norte doou à Planned Parenthood e se manifestou em seus canais sociais em todo o mundo. Esta posição foi destacada pela mídia de destaque nos EUA, incluindo o New York Times, Women's Wear Daily, Hello Beautiful, Pop Sugar e Cosmetics Business, citando-a como exemplo de uma marca de beleza em ação. A Aesop compartilhou publicamente o apoio aos direitos reprodutivos nos EUA, fazendo doações para duas organizações de direitos reprodutivos.

#### Para abraçar a Circularidade e a Regeneração

- No segundo trimestre, a Natura &Co atingiu 10,3% do conteúdo de plástico reciclado de todo o plástico usado (acumulado de janeiro a junho de 2022).
- Em parceria com The Union for Ethical BioTrade (UEBT), Natura &Co está cocriando um novo padrão de certificação regenerativa que destacará os impactos positivos que nossos negócios estão gerando conectados à natureza.

## 4. Mercado de Capitais e Performance das ações

As ações NTCO3 foram negociadas a R\$ 13,42 ao final do 2T22 na bolsa B3, -48,5% no trimestre. O Volume Médio Diário de Negociação (ADTV) do trimestre foi de R\$241,0 milhões, -28,9% vs. 2T21. A NTCO foi negociada a US\$5,21 no final do 2T22 na NYSE, -52,3% no trimestre.

Em 30 de junho de 2022, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 18,6 bilhões, e o capital social da Companhia era composto por 1.383.088.200 ações ordinárias.

## 5. Renda fixa

Abaixo está uma tabela com detalhes de todos os instrumentos de dívida pública em aberto, por emissor, em 30 de junho de 2022:

| Emissor  | Tipo   | Emissão    | Vencimento | Principal (milhões)         | Custo Nominal (por ano) |
|--|--|------------|------------|-----------------------------|-------------------------|
| Natura Cosméticos S.A.                         | Bond - 2ª emissão (Sustainability Linked Bond) | 05/03/2021 | 05/03/2028 | US\$ 1,000.0 <sup>(1)</sup> | 4,125%                  |
| Natura Cosméticos S.A.                         | Debênture - 9ª emissão                         | 21/09/2018 | 21/09/2022 | BRL 302.7                   | 112% DI tax             |
|  |  | 28/08/2019 | 26/08/2024 | BRL 400.0                   | DI + 1.00 por ano       |
| Natura Cosméticos S.A.                         | Debênture - 10ª emissão 1ª série               | 29/08/2019 | 26/08/2024 | BRL 95.7                    | DI + 1.15 por ano       |
|  |  |            |            | BRL 686.2                   | DI + 1.15 por ano       |
|  |  |            |            | BRL 394.5                   | DI + 1.15 por ano       |
| Natura &Co International S.à r.l. (Natura Lux) | Títulos  | 19/04/2022 | 19/04/2029 | US\$ 600.0                  | 6,000%                  |
| Avon Products, Inc.                            | Títulos não garantidos                         | 12/03/2013 | 15/03/2043 | US\$ 216.1                  | 8.450% <sup>(2)</sup>   |

<sup>(1)</sup> Principal e juros totalmente protegidos (swap para BRL). Para mais informações, consulte as notas explicativas das demonstrações financeiras da Empresa.

<sup>(2)</sup> Cupom com base em classificações de crédito atuais, regido por cláusula de ajuste de taxa de juros

## Ratings

Abaixo está uma tabela com nossas classificações de crédito atuais:

| <b>Natura &amp;Co Holding S.A.</b> |               |                 |             |
|------------------------------------|---------------|-----------------|-------------|
| Agência                            | Escala Global | Escala Nacional | Perspectiva |
| Standard & Poor's                  | BB            | AAA             | Estável     |
| Fitch Ratings                      | BB            | AA+             | Positiva    |
| Moody's                            | Ba3           | -               | Estável     |

| <b>Natura Cosméticos S.A.</b> |               |                 |             |
|-------------------------------|---------------|-----------------|-------------|
| Agência                       | Escala Global | Escala Nacional | Perspectiva |
| Standard & Poor's             | BB            | AAA             | Estável     |
| Fitch Ratings                 | BB            | AA+             | Positiva    |
| Moody's                       | Ba2           | -               | Estável     |

| <b>Avon International</b> |               |                 |             |
|---------------------------|---------------|-----------------|-------------|
| Agência                   | Escala Global | Escala Nacional | Perspectiva |
| Standard & Poor's         | BB-           | -               | Estável     |
| Fitch Ratings             | BB            | -               | Positiva    |
| Moody's                   | Ba3           | -               | Estável     |

# 6. Apêndices

## RECONCILIAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA LIVRE

A correspondência entre o Fluxo de Caixa Livre e as Demonstrações do Fluxo de Caixa é apresentada abaixo:

| Demonstração de Fluxo de Caixa   | Reconciliação Fluxo de Caixa Livre                | Fluxo de Caixa Livre      | Reconciliação Fluxo de Caixa |
|--|---|---------------------------|------------------------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>  |   |                           |                              |
| Prejuízo do exercício  | (a) Lucro (Prejuízo) Líquido                      | Lucro (Prejuízo) Líquido  | (a)                          |
| Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:            |   |                           |                              |
| Depreciações e amortizações  | (b) Depreciation/amortization                     | Depreciação e Amortização | (b)                          |
| Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários  | (c)   |                           |                              |
| Ganho decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"   | (c)   |                           |                              |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas  | (c)   |                           |                              |
| Atualização monetária de depósitos judiciais   | (c)   |                           |                              |
| Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                                       | (c)   |                           |                              |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | (c)   |                           |                              |
| Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda | (c)   |                           |                              |
| Juros e variação cambial sobre arrendamentos   | (c)   |                           |                              |
| Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação                 | (c) Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido            |                           |                              |
| Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos  | (c)   |                           |                              |
| Reversão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos   | (c)   |                           |                              |
| Provisão (reversão de provisão) de planos de outorga de compra de ações  | (c)   |                           |                              |
| Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões  | (c)   |                           |                              |
| Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões (Reversão) provisão para créditos de carbono     | (c)   |                           |                              |
| Efeito de economia hiperinflacionária  | (c)   |                           |                              |
| Outros ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício  | (c)   |                           |                              |
| Varições em:   |   |                           |                              |
| Contas a receber de clientes   | (d2)  |                           |                              |
| Estoques   | (d1)  |                           |                              |
| Impostos a recuperar   | (d4)  |                           |                              |
| Outros ativos  | (d4)  |                           |                              |
| Fornecedores nacionais e estrangeiros  | (d3) Redução / (Aumento) no Capital de Giro       |                           |                              |
| Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos  | (d4)  |                           |                              |
| Obrigações tributárias   | (d4)  |                           |                              |
| Outros passivos  | (d4)  |                           |                              |
| <b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>  |   |                           |                              |
| Pagamentos de imposto de renda e contribuição social   | (e) Imposto de Renda e Contribuição Social        |                           |                              |
| Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos   | (h)   |                           |                              |
| Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas   | (h) Outras atividades operacionais                |                           |                              |
| Recebimento (desembolso) de recursos por liquidação de operações com derivativos                                       | (g)   |                           |                              |
| Pagamento de juros sobre arrendamentos   | (g) Lease Payments                                |                           |                              |
| Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures  | (f) Juros da dívida                               |                           |                              |
| <b>CAIXA LÍQUIDO UTILIZADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |   |                           |                              |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>   |   |                           |                              |
| Caixa advindo de aquisição de controlada   | (l) Outras atividades de investimento e financiam |                           |                              |
| Adições de imobilizado e intangível  | (i) Capex   |                           |                              |
| Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda                   | (i) Venda de Ativos                               |                           |                              |
| Aplicação em títulos e valores mobiliários   | (l)   |                           |                              |
| Resgate de títulos e valores mobiliários   | (l) Outras atividades de investimento e financiam |                           |                              |
| Resgate de juros sobre aplicações e títulos de valores mobiliários   | (l)   |                           |                              |
| <b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>   |   |                           |                              |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>  |   |                           |                              |
| Amortização de passivo de arrendamentos - principal  | (q) Pagamentos de lease                           |                           |                              |
| Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal  | (l)   |                           |                              |
| Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures  | (l)   |                           |                              |
| Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de op                                      | (l) Outras atividades de investimento e financiam |                           |                              |
| Recebimentos de recursos por liquidação de operações com derivativos   | (l)   |                           |                              |
| Aumentos de Capital  | (l)   |                           |                              |
| <b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>  |   |                           |                              |
| Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa   | (k) Variação da taxa de câmbio                    |                           |                              |
| <b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>  |   |                           |                              |
| Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa   |   |                           |                              |
| Saldo final do caixa e equivalentes de caixa   |   |                           |                              |
| <b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>  |   |                           |                              |

**BALANÇO CONSOLIDADO**

| <b>ATIVOS (R\$ milhões)</b>                      | <b>Jun-22</b>   | <b>Dez-21</b>   | <b>PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ milhões)</b>                                  | <b>Jun-22</b>   | <b>Dez-21</b>   |
|--|-----------------|-----------------|---|-----------------|-----------------|
| <b>ATIVOS CIRCULANTES</b>                        |                 |                 | <b>PASSIVOS CIRCULANTES</b>   |                 |                 |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 3.043,8         | 4.007,3         | Empréstimos, financiamentos e debêntures  | 726,0           | 945,1           |
| Títulos e valores mobiliários                    | 1.231,8         | 1.978,7         | Arrendamento mercantil  | 890,6           | 1.005,5         |
| Contas a receber de clientes                     | 3.251,7         | 3.476,4         | Fornecedores e operações de "risco sacado"  | 5.716,5         | 6.770,6         |
| Estoques   | 5.367,4         | 5.403,5         | Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar                                  | 180,8           | 180,8           |
| Impostos a recuperar                             | 953,6           | 973,3           | Salários, participações nos resultados e encargos sociais                           | 961,9           | 1.255,3         |
| Imposto de renda e contribuição social           | 258,3           | 564,5           | Obrigações tributárias  | 619,0           | 766,4           |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 87,5            | 81,2            | Imposto de renda e contribuição social  | 235,9           | 365,5           |
| Outros ativos circulantes                        | 849,6           | 912,2           | Instrumentos financeiros derivativos  | 613,6           | 458,5           |
| Ativos não circulantes mantidos para venda       | 45,4            | 52,9            | Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                             | 259,4           | 230,1           |
| <b>Total dos Ativos Circulantes</b>              | <b>15.089,2</b> | <b>17.449,9</b> | Outros passivos circulantes   | 1.435,3         | 1.716,1         |
| <b>ATIVOS NÃO-CIRCULANTES</b>                    |                 |                 | <b>Total dos Passivos Circulantes</b>   | <b>11.638,9</b> | <b>13.693,9</b> |
| Impostos a recuperar                             | 1.334,3         | 1.349,6         | <b>PASSIVOS NÃO-CIRCULANTES</b>   |                 |                 |
| Imposto de renda e contribuição social           | 176,6           | 84,7            | Empréstimos, financiamentos e debêntures  | 12.313,5        | 11.771,8        |
| Imposto de renda e contribuição social diferido  | 3.340,5         | 2.954,1         | Arrendamento mercantil  | 2.451,3         | 2.542,3         |
| Depósitos judiciais                              | 588,8           | 585,3           | Salários, participações nos resultados e encargos sociais                           | 22,5            | 53,7            |
| Instrumentos financeiros derivativos             | -               | 894,0           | Obrigações tributárias  | 113,6           | 114,8           |
| Títulos e valores mobiliários                    | 50,5            | 36,9            | Imposto de renda e contribuição social diferidos                                    | 906,9           | 994,0           |
| Outros ativos não circulantes                    | 1.518,8         | 1.763,1         | Instrumentos financeiros derivativos  | 23,1            | 0,0             |
| <b>Total dos Ativos realizável a Longo Prazo</b> | <b>7.009,6</b>  | <b>7.667,7</b>  | Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                             | 1.660,6         | 1.768,7         |
| Imobilizado                                      | 5.025,8         | 5.377,4         | Outros passivos não circulantes   | 951,0           | 942,5           |
| Intangível                                       | 24.179,3        | 26.857,6        | <b>Total dos Passivos Não-Circulantes</b>   | <b>18.442,5</b> | <b>18.187,9</b> |
| Direito de Uso                                   | 3.027,0         | 3.096,0         | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>   |                 |                 |
| <b>Total dos Ativos Não-Circulantes</b>          | <b>39.241,7</b> | <b>42.998,6</b> | Capital social  | 12.484,4        | 12.481,7        |
| <b>TOTAL DOS ATIVOS</b>                          |                 |                 | Ações em tesouraria   | (263,4)         | (151,3)         |
|  | <b>54.330,9</b> | <b>60.448,5</b> | Reservas de capital   | 10.427,6        | 10.478,8        |
|  |                 |                 | Reservas de lucros  | 865,1           | 871,2           |
|  |                 |                 | Prejuízos acumulados  | (1.409,8)       | 0,0             |
|  |                 |                 | Ajustes de avaliação patrimonial  | 2.127,2         | 4.865,2         |
|  |                 |                 | <b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>                    | <b>24.231,1</b> | <b>28.545,6</b> |
|  |                 |                 | Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas | 18,4            | 21,2            |
|  |                 |                 | <b>TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                      | <b>54.330,9</b> | <b>60.448,5</b> |

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS – INCLUINDO ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)**

| <b>R\$ milhões</b>  | <b>2T-22</b>   | <b>2T-21</b>   | <b>Var. %</b>  | <b>1S-22</b>     | <b>1S-21</b>    | <b>Var. %</b>    |
|---|----------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>  | <b>8.702,4</b> | <b>9.517,2</b> | <b>(8,6)</b>   | <b>16.955,7</b>  | <b>18.972,2</b> | <b>(10,6)</b>    |
| Custo dos Produtos Vendidos   | (3.216,8)      | (3.318,3)      | (3,1)          | (6.162,4)        | (6.640,8)       | (7,2)            |
| <b>LUCRO BRUTO</b>  | <b>5.485,6</b> | <b>6.198,9</b> | <b>(11,5)</b>  | <b>10.793,3</b>  | <b>12.331,5</b> | <b>(12,5)</b>    |
| <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>        | <b>0</b>         |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística                            | (3.706,2)      | (4.045,4)      | (8,4)          | (7.391,7)        | (8.052,8)       | (8,2)            |
| Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos                          | (1.729,4)      | (1.816,3)      | (4,8)          | (3.262,7)        | (3.444,0)       | (5,3)            |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de cliente | (150,5)        | (210,9)        | (28,6)         | (314,3)          | (450,2)         | (30,2)           |
| Outras despesas operacionais, líquidas                                | (38,4)         | (179,3)        | (78,6)         | (97,1)           | (304,7)         | (68,1)           |
| <b>(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANC</b>         | <b>(139,0)</b> | <b>(53,0)</b>  | <b>162,3</b>   | <b>(272,5)</b>   | <b>79,7</b>     | <b>(441,9)</b>   |
| Receitas Financeiras  | 1.960,4        | 1.225,5        | 60,0           | 3.314,7          | 2.264,4         | 46,4             |
| Despesas Financeiras  | (2.387,1)      | (1.431,0)      | 66,8           | (4.128,1)        | (2.697,8)       | 53,0             |
| <b>PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCI</b>         | <b>(565,8)</b> | <b>(258,5)</b> | <b>118,9</b>   | <b>(1.085,9)</b> | <b>(353,7)</b>  | <b>207,0</b>     |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                                | (135,1)        | 527,4          | (125,6)        | (217,6)          | 437,3           | (149,8)          |
| <b>PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>                             | <b>(700,9)</b> | <b>269,0</b>   | <b>(360,6)</b> | <b>(1.303,5)</b> | <b>83,7</b>     | <b>(1.658,2)</b> |
| Lucro (Prejuízo) das Operações Descontinuadas                         | (66,1)         | (36,7)         | 80,0           | (105,7)          | (8,0)           | 1.226,6          |
| <b>PREJUÍZO DO PERÍODO</b>  | <b>(767,0)</b> | <b>232,2</b>   | <b>(430,3)</b> | <b>(1.409,1)</b> | <b>75,7</b>     | <b>(1.961,8)</b> |
| Atribuível a acionistas controladores da Companhia                    | (766,7)        | 234,8          | (426,5)        | (1.409,8)        | 79,7            | (1.869,5)        |
| Atribuível a não-controladores  | (0,2)          | (2,6)          | (90,5)         | 0,7              | (4,0)           | (116,8)          |

**AMORTIZAÇÃO DA ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)**

| <b>R\$ milhões</b>                                | <b>2T-22</b>   | <b>2T-21</b>  | <b>1S-22</b>   | <b>1S-21</b>   |
|---|----------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>                            | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| Custo dos Produtos Vendidos                       | (1,7)          | (13,7)        | (3,7)          | (22,9)         |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                                | <b>(1,7)</b>   | <b>(13,7)</b> | <b>(3,7)</b>   | <b>(22,9)</b>  |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística        | (63,4)         | (77,4)        | (129,6)        | (150,9)        |
| Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos      | (66,8)         | (87,3)        | 0              | (161,9)        |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 4,6            | 5,4           | 32,6           | 11,0           |
| Receitas/(Despesas) Financeiras, líquidas         | 14,6           | 9,2           | (38,9)         | 21,2           |
| Imposto de Renda e Contribuição Social            | (39,7)         | 117,7         | 0              | 162,8          |
| <b>PREJUÍZO LÍQUIDO</b>                           | <b>(152,4)</b> | <b>(45,9)</b> | <b>(139,6)</b> | <b>(140,7)</b> |
| Depreciação                                       | (132,6)        | (174,9)       | (38,9)         | (343,3)        |

DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO FLUXO DE CAIXA

|   | R\$ milhões | 1S-22            | 1S-21            |
|---|-------------|------------------|------------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |             |                  |                  |
| <b>(Prejuízo) lucro líquido do período</b>  |             | <b>(1.409,1)</b> | <b>75,7</b>      |
| Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais: |             |                  |                  |
| Depreciações e amortizações   |             | 1.278,9          | 1.395,3          |
| Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários   |             | (179,1)          | (86,8)           |
| Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"  |             | 559,0            | (273,5)          |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas   |             | 117,8            | 47,7             |
| Atualização monetária de depósitos judiciais  |             | (17,2)           | (5,4)            |
| Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas  |             | 23,5             | 32,7             |
| Imposto de renda e contribuição social  |             | 217,6            | (437,3)          |
| Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda    |             | 22,9             | 44,2             |
| Juros e variação cambial sobre arrendamentos  |             | 95,1             | 180,7            |
| Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação                    |             | (39,6)           | (144,8)          |
| Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos   |             | 1,3              | 23,4             |
| Reversão de provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos  |             | 0,0              | (4,3)            |
| Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações  |             | 144,2            | 131,8            |
| Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões   |             | 314,3            | 450,2            |
| Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões   |             | 201,8            | 217,1            |
| Reversão de provisão para créditos de carbono   |             | (6,8)            | (3,3)            |
| Efeito de economia hiperinflacionária   |             | 179,4            | 72,6             |
| Outros ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício   |             | 0,0              | (1,3)            |
| <b>Variações em:</b>  |             |                  |                  |
| Contas a receber de clientes e partes relacionadas  |             | (101,7)          | (180,9)          |
| Estoques  |             | (191,4)          | (1.023,4)        |
| Impostos a recuperar  |             | (1,3)            | (383,6)          |
| Outros ativos   |             | 21,9             | (15,7)           |
| Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas   |             | (641,2)          | (260,0)          |
| Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos   |             | (329,5)          | (82,3)           |
| Obrigações tributárias  |             | (153,1)          | (235,4)          |
| Outros passivos   |             | (419,3)          | (392,4)          |
| <b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |             |                  |                  |
| Pagamentos de imposto de renda e contribuição social  |             | (342,0)          | (348,9)          |
| Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos  |             | 13,8             | 6,6              |
| Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas  |             | (112,6)          | (32,5)           |
| (Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos   |             | (256,7)          | 227,0            |
| Pagamento de juros sobre arrendamentos  |             | (77,7)           | (105,7)          |
| Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures   |             | (362,7)          | (426,9)          |
| <b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |             | <b>(1.449,5)</b> | <b>(1.539,4)</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>  |             |                  |                  |
| Adições de imobilizado e intangível   |             | (523,1)          | (639,8)          |
| Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda                      |             | 3,7              | 13,4             |
| Aplicação em títulos e valores mobiliários  |             | (4.753,0)        | (5.630,4)        |
| Resgate de títulos e valores mobiliários  |             | 5.446,7          | 4.614,4          |
| Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários   |             | 59,9             | 41,9             |
| <b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>  |             | <b>234,1</b>     | <b>(1.600,5)</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>   |             |                  |                  |
| Amortização de passivo de arrendamentos - principal   |             | (526,7)          | (579,6)          |
| Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal   |             | (3.638,7)        | (5.511,9)        |
| Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures   |             | 4.727,0          | 6.335,7          |
| Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções                                     |             | (120,3)          | (21,0)           |
| (Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros                               |             | 109,2            | 1.615,8          |
| Aumentos de Capital   |             | 2,7              | 0,0              |
| <b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>   |             | <b>553,2</b>     | <b>1.839,1</b>   |
| Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa  |             | (301,3)          | (16,0)           |
| <b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>   |             | <b>(963,4)</b>   | <b>(1.316,9)</b> |
| Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa  |             | 4.007,3          | 5.821,7          |
| Saldo final do caixa e equivalentes de caixa  |             | 3.043,8          | 4.504,8          |
| <b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>   |             | <b>(963,4)</b>   | <b>(1.316,9)</b> |

## 7. Teleconferência e *webcast*

**Natura &Co** (B3: NTCO3 / NYSE: NTCO)  
convida você para participar da teleconferência sobre os resultados do 2T-22:

**Sexta-feira, 12 de agosto de 2022**

09:00 Nova Iorque  
10:00 Brasília  
14:00 Londres

A teleconferência será em Inglês com tradução simultânea para o Português

**Para conectar-se à teleconferência:**

Brasil: +55 11 31818565 / Dial in: +55 11 4090-1621  
EUA: grátis: +1 844 204-8942 / Dial in: +1 412 717-9627  
U.K.: +44 20 3795 9972

Código da conferência: Natura  
Para acessar o [webcast: clique aqui](#)

A Divulgação dos Resultados do 2T-22 ocorrerá no dia 11 de agosto de 2022, quinta-feira, após o fechamento do mercado, em: <http://ri.naturaeco.com/pt-br/>

Em linha com as melhores práticas de governança corporativa, a Companhia informa que estará em período de silêncio de 13 de julho de 2022 até a divulgação dos resultados.

Natura &Co Equipe de IR | [ri@natura.net](mailto:ri@natura.net)

AVON   Aēsop.

**natura &co**



## 8. Glossário

**ABIHPEC:** Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos

**ADR:** American Depositary Receipt. É um programa de emissão de ações negociadas por uma empresa não baseada nos Estados Unidos na bolsa americana.

**ADS:** American Depositary Shares. É a emissão individual de uma ação por uma empresa não baseada nos Estados Unidos, negociada na bolsa americana.

**EBITDA Ajustado:** Exclui efeitos que não são considerados usuais, recorrentes ou não comparáveis entre os períodos em análise.

**APAC:** Ásia e Pacífico

**Representantes Avon:** Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Avon.

**B3:** Bolsa de Valores de São Paulo

**Compartilhamento de benefícios:** De acordo com a Política Natura de Uso Sustentável da Biodiversidade e Conhecimentos Tradicionais Associados, os benefícios são compartilhados sempre que percebemos diversas formas de valor no acesso conquistado. Portanto, uma das práticas que define a forma como esses recursos são divididos é associar os pagamentos à quantidade de matérias-primas produzidas em cada fábrica, bem como ao sucesso comercial dos produtos nos quais essas matérias-primas são utilizadas.

**PBS:** Pontos base; um ponto base é equivalente a um ponto percentual \* 100

**Brand Power:** Uma metodologia utilizada pela Natura &Co para medir como suas marcas são percebidas pelos consumidores, com base em métricas de significância, diferenciação e relevância.

**BRL:** Reais

**CDI:** Certificado de depósito interbancário

**CFT:** Mercado de Cosméticos, Fragrâncias e Produtos Desocupados (CFT = Fragrâncias, Cuidado com o Corpo e Umidade do Óleo, Maquiagem (sem Unhas), Cuidados faciais, Cuidados com o Cabelo (sem Corantes), Sabonetes, Desodorantes, Limpeza Masculina (sem Lâminas) e Proteção solar.

**CEE:** Europa Central e Oriental

**CPV:** Custo dos Produtos Vendidos

**Constant currency ("MOEDA CONSTANTE) ou taxas de câmbio constantes:** quando as taxas de câmbio usadas para converter dados financeiros em uma moeda de relatório são as mesmas para os anos em comparação, excluindo os efeitos de flutuação de moeda estrangeira.

**CO<sub>2</sub>e:** Equivalente de dióxido de carbono; para qualquer quantidade e tipo de gás de efeito estufa, CO<sub>2</sub> e significa a quantidade de CO<sub>2</sub> que teria o impacto do aquecimento global equivalente.

**EBITDA:** Sigla em inglês para Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization, que em português significa Lucro Antes dos Juros, Imposto de Renda, Depreciação e Amortização.

**EMEA:** Europa, Oriente Médio e África.

**EP&L:** Lucro e prejuízo ambiental (ou "contabilidade ambiental")

**Foreign currency translation:** conversion of figures from a foreign currency into the currency of the reporting entity

**G&A:** Despesas gerais e administrativas.

**GEE:** gases de efeito estufa

**ICON:** índice Consumo da bolsa de valores B3, que visa monitorar variação das ações negociadas e que representam o consumo cíclico e não cíclico.

**Índice de Inovação:** Participação nos últimos 12 meses na venda de produtos lançados nos últimos 24 meses

**IBOV:** Índice Ibovespa é o principal indicador de desempenho das ações negociadas no B3 e lista as principais empresas do mercado de capitais brasileiro

**IFRS:** International Financial Reporting Standards

**Kantar:** Empresa de dados, insights e consultoria com presença global

**Latam Hispânica/América Hispânica:** frequentemente usado para se referir aos países da América Latina, exceto o Brasil

**LFL:** Like-for-Like, aplicável para medir o crescimento comparável

**Consultora Natura:** Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Natura

**Programa Natura Crer Para Ver (CPV):** Linha especial de produtos não cosméticos cujos lucros são repassados ao Instituto Natura, no Brasil, e investidos pela Natura em ações sociais nos demais países onde atuamos. Nossos consultores promovem essas vendas em benefício da sociedade e não obtêm ganhos.

**Instituto Natura:** é uma organização sem fins lucrativos criada em 2010 para fortalecer e expandir nossas iniciativas de Investimento Social Privado. O instituto tem nos permitido alavancar nossos esforços e investimentos em ações que contribuam para a qualidade do ensino público

**NYSE:** Bolsa de Valores de Nova York

**P&L:** Lucro e perda

**PP:** ponto percentual

**PPA:** Alocação do Preço de Compra - efeitos da avaliação do valor justo de mercado como resultado de uma combinação de negócios

**Participação nos lucros:** a participação nos lucros alocada aos funcionários no âmbito do programa de participação nos lucros

**SEC:** A Securities and Exchange Commission (SEC) dos EUA é uma agência reguladora independente do governo federal responsável por proteger os investidores, manter o funcionamento justo e ordenado dos mercados de títulos e facilitar a formação de capital

**SG&A:** Despesas com vendas, gerais e administrativas

**SM&L:** Despesas de vendas, marketing e logística

**SLB:** Sustainability-Linked Bond

**Comunidades Fornecedoras:** As comunidades de pessoas envolvidas em atividades agropecuárias e extrativistas de pequena escala em diversas localidades do Brasil, especialmente na Região Amazônica, que extraem da socio biodiversidade os insumos utilizados em nossos produtos. Formamos cadeias produtivas com essas comunidades a partir de preços justos, repartição dos benefícios do acesso ao patrimônio genético e conhecimento tradicional associado e apoio a projetos locais de desenvolvimento sustentável. Esse modelo de negócio tem se mostrado eficaz na geração de valor social, econômico e ambiental para a Natura e para as comunidades.

**Sinergias:** Sinergia é o conceito de que o valor e o desempenho de duas empresas combinadas serão maiores do que a soma das partes individuais separadas.

**SPT:** Metas de Performance de Sustentabilidade

**SSS:** Vendas na mesma loja

**TBS:** The Body Shop.

**TMEA:** Turquia, Oriente Médio e África

**UNI:** Underlying Net Income

**WE:** Europa Oriental



## 9. Aviso Legal

O EBITDA não é uma medida em BR GAAP e não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados. O EBITDA não deve ser considerado uma alternativa ao lucro líquido como um indicador de desempenho operacional ou uma alternativa ao fluxo de caixa como um indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e a definição de EBITDA utilizada pela Natura pode não ser comparável com a utilizada por outras empresas. Embora o EBITDA não forneça, de acordo com o BR GAAP, uma medida de fluxo de caixa, a Administração adotou seu uso para medir o desempenho operacional da Empresa. A Natura também acredita que determinados investidores e analistas financeiros utilizam o EBITDA como um indicador de desempenho de suas operações e / ou de sua geração de caixa.

Este relatório contém declarações prospectivas. Estas declarações prospectivas não são fatos históricos, mas refletem os desejos e expectativas da administração da Natura. Palavras como "antecipar", "desejar", "esperar", "prever", "pretender", "planejar", "prever", "projetar", "desejar" e termos semelhantes identificam afirmações que necessariamente envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Os riscos conhecidos incluem incertezas que não se limitam ao impacto do preço e da competitividade do produto, a aceitação dos produtos pelo mercado, as transições dos produtos da Empresa e de seus concorrentes, aprovação regulatória, flutuações cambiais, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças em vendas de produtos, entre outros riscos. Este relatório também contém alguns dados pró-forma, que são preparados pela Empresa exclusivamente para fins informativos e de referência e, como tal, não foram auditados. Este relatório está atualizado até a presente data e a Natura não se compromete a atualizá-lo em caso de novas informações e / ou eventos futuros.

**Equipe de Relações com Investidores**

**ri@natura.net**