

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97

NIRE 35.300.531.582

AVISO AOS ACIONISTAS

Comunicação sobre Aumento de Capital por Exercício de Opções

A **NATURA &CO HOLDING S.A. (B3: NTCO3, NYSE: NTCO)** (“Natura &Co” ou “Companhia”), em cumprimento ao disposto na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das S.A.”), na regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), em especial a Instrução CVM nº 358, de 3 de janeiro de 2002, conforme alterada, vem aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em reunião realizada nesta data, o Conselho de Administração da Companhia homologou a emissão de novas ações ordinárias, sem valor nominal, realizadas no período de 1º de outubro de 2021 (inclusive) a 31 de dezembro de 2021 (inclusive), em decorrência do exercício de opções de compra ou de subscrição de ações ordinárias de emissão da Companhia, pelos administradores e empregados da Companhia, assim como pelos administradores e empregados de suas controladas, direta ou indiretas, participantes dos atuais planos de incentivo de longo prazo (“Planos de ILP”), conforme autoriza a redação do artigo 6º, parágrafo 2º, do Estatuto Social da Companhia e o valor do novo capital social da Companhia, em decorrência do disposto acima.

Observado o limite do capital autorizado da Companhia, conforme estabelecido no artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, foi homologada a emissão, sem direito de preferência, de 126.729 (cento e vinte e seis mil, setecentas e vinte e nove) ações, subscritas pelos administradores e empregados da Companhia durante o período de 1º de outubro de 2021 (inclusive) a 31 de dezembro de 2021 (inclusive), em decorrência do exercício de opções de compra ou de subscrição de ações ordinárias de emissão da Companhia, pelos administradores e empregados da Companhia, assim como pelos administradores e empregados de suas controladas, direta ou indiretas, participantes dos Planos de ILP (“Aumento de Capital ILP”). As novas ações farão jus, em igualdade de condições com as ações ordinárias atualmente existentes, a todos os direitos concedidos a estas, inclusive a dividendos, juros sobre o capital próprio e eventuais remunerações de capital que vierem a ser declarados pela Companhia a partir de sua data de emissão.

Em conformidade com o artigo 5º, do Anexo 30-XXXII da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, as informações detalhadas relativas ao Aumento de Capital ILP encontram-se no **Anexo** ao presente Aviso aos Acionistas.

Em consequência do Aumento de Capital ILP, o capital social da Companhia passa **de** R\$12.693.189.519,08 (doze bilhões, seiscentos e noventa e três milhões, cento e oitenta e nove mil, quinhentos e dezenove reais e oito centavos), dividido em 1.379.458.008 (um bilhão, trezentos e setenta e nove milhões, quatrocentas e cinquenta e oito mil e oito) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal **para** R\$12.694.452.870,62 (doze bilhões, seiscentos e noventa e quatro milhões, quatrocentos e cinquenta e dois mil, oitocentos e setenta reais e sessenta e dois centavos), dividido em 1.379.584.737 (um bilhão, trezentos e setenta e nove milhões, quinhentas e oitenta quatro mil, setecentas e trinta e sete) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

São Paulo, 11 de janeiro de 2022.

Viviane Behar de Castro

Diretora de Relações com Investidores

ANEXO

ANEXO 30-XXXII DA INSTRUÇÃO CVM 480

Comunicação sobre o aumento de capital decorrente de plano de opção, conforme deliberado pelo conselho de administração, nos termos do artigo 5º, do Anexo 30-XXXIII da Instrução CVM 480

I. Data da Assembleia Geral de Acionistas em que o Plano de Opção foi aprovado

Os acionistas da Companhia aprovaram, em assembleia geral extraordinária, realizada em 13 de dezembro de 2019, Programa de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias da Companhia, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos S.A. (“Natura Cosméticos”) realizada em 23 de março de 2009; Programa de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias da Companhia, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 6 de fevereiro de 2015 e conforme aditado em assembleia geral extraordinária realizada em 12 de abril de 2019; Programa de Outorga de Ações Restritas da Companhia, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 6 de fevereiro de 2015; Programa de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração de Estratégia, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 27 de julho de 2015; Segundo Programa de Outorga de Ações Restritas da Companhia, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 30 de novembro de 2017 e conforme aditado em assembleia geral extraordinária realizada em 12 de abril de 2019; Segundo Programa de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração de Estratégia, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 30 de novembro de 2017; Programa de Coinvestimento, em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 12 de abril de 2019; e Programa de Incentivo de Longo Prazo (“LTIP”), em substituição ao programa originalmente aprovado na assembleia geral extraordinária da Natura Cosméticos realizada em 12 de abril de 2019. O Conselho de Administração aprovou em 13 de dezembro de 2019, o Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de Emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário de 2013; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de Emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário de 2014; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário 2015; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário 2016; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário 2017; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário 2018; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário 2019; Plano de Outorga de Ações Restritas – Ano Calendário 2016; Plano de Outorga de Ações Restritas – Ano Calendário 2017; Plano de Outorga de Ações Restritas – Ano Calendário 2018; Plano de Outorga de Ações Restritas – Ano Calendário 2019; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração de Estratégia – Ano Calendário 2015; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração de Estratégia – Ano Calendário 2016; Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração de Estratégia – Ano Calendário 2017; Plano de Outorga de Ações Restritas – Ano Calendário 2018; Plano de Outorga de Ações Restritas – Ano Calendário 2019; Plano de outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração da Estratégia – Ano calendário de 2018; Plano de outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração da Estratégia – Ano calendário de 2019; Plano de Incentivo de Longo Prazo – Ano Calendário 2019; em 3 de janeiro de 2020, o Plano de Opções Avon; e em 27 de março de 2020, a aprovação dos termos e condições do Plano de Coinvestimento 2020 – Outorga Bruta; Plano de Coinvestimento 2020 – Outorga Líquida; Plano de

Coinvestimento 2020 – Administração; em 3 de julho de 2020, o Plano de Coinvestimento 2020 - Retenção; em 31 de março de 2021, o Plano LTIP 2021 – Outorga a Colaboradores e Administração, o Plano LTIP Outorga Especial, o Plano CIP 2021 – Outorga Líquida e o Plano CIP 2021 – Administração (simplesmente em conjunto “Planos de ILP”).

II. Valor do aumento de capital e do novo capital social

Em decorrência do exercício de opções de compra de ações, no âmbito dos Planos de ILP, o capital social da Companhia foi aumentado em R\$1.263.351,54 (um milhão, duzentos e sessenta três mil, trezentos e cinquenta e um reais e cinquenta e quatro centavos) entre 1º de outubro de 2021 (inclusive) e 31 de dezembro de 2021 (inclusive). Dessa forma, o capital social da Companhia passa de R\$12.693.189.519,08 (doze bilhões, seiscentos e noventa e três milhões, cento e oitenta e nove mil, quinhentos e dezenove reais e oito centavos) para R\$12.694.452.870,62 (doze bilhões, seiscentos e noventa e quatro milhões, quatrocentos e cinquenta e dois mil, oitocentos e setenta reais e sessenta e dois centavos), em 31 de dezembro de 2021.

(a) Quantidade de Ações emitidas de cada espécie e classe

No âmbito dos Planos de ILP, foram emitidas, entre 1º de outubro de 2021 (inclusive) e 31 de dezembro de 2021 (inclusive), 126.729 (cento e vinte e seis mil, setecentas e vinte e nove) novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, as quais participarão em igualdade de condições das ações atualmente emitidas, em todos os seus aspectos e benefícios, inclusive dividendos e eventuais remunerações de capital que vierem a ser distribuídos pela Companhia. Dessa forma, a quantidade total de ações ordinárias nominativas, sem valor nominal emitidas pela Companhia, passa de 1.379.458.008 (um bilhão, trezentos e setenta e nove milhões, quatrocentas e cinquenta e oito mil e oito) para 1.379.584.737 (um bilhão, trezentos e setenta e nove milhões, quinhentas e oitenta quatro mil, setecentas e trinta e sete) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, em 31 de dezembro de 2021.

(b) Preço de Emissão das Novas Ações

No contexto dos Planos de ILP, as novas ações ordinárias foram emitidas pelos seguintes preços de emissão:

- Plano de Opções Avon, na quantidade de 15.082 pelo preço de emissão de R\$ 0,01 por ação.
- Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário 2017, na quantidade de 1.217 pelo preço de emissão de R\$ 12,46 por ação.
- Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de emissão da Natura &Co Holding S.A. – Ano Calendário 2018, na quantidade de 430 pelo preço de emissão de R\$ 16,83 por ação.
- Plano de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração de Estratégia – Ano Calendário 2016, na quantidade de 110.000 pelo preço de emissão de R\$ 11,28 por ação;

(c) Cotação de cada uma das espécies e classes de ações do emissor nos mercados em que são negociadas

(i) cotação mínima, média e máxima de cada ano, nos últimos 3 (três) anos:

	2019	2020	2021	2022 ⁽²⁾
Mínima⁽¹⁾	R\$ 20,05	R\$ 21,25	R\$ 24.97	R\$ 22.76
Média⁽¹⁾	R\$ 28,71	R\$ 43,36	R\$ 47.41	R\$ 23.81
Máxima⁽¹⁾	R\$ 39,85	R\$ 53,50	R\$ 61.05	R\$ 25.90

⁽¹⁾ Dados históricos ajustados para refletir a bonificação em ações aprovada na Assembleia Geral Extraordinária de 17 de setembro de 2019, na proporção de 1 nova ação para cada 1 ação ordinária já detida na data base de 17 de setembro de 2019.

⁽²⁾ Até 06 de janeiro de 2022.

(ii) cotação mínima, média e máxima de cada trimestre, nos últimos 2 (dois) anos:

	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22 ⁽³⁾
Mínima	R\$ 30.20	R\$ 21.25	R\$ 23.19	R\$ 39.68	R\$ 46.10	R\$ 46.17	R\$ 47.30	R\$ 45.24	R\$ 24.97	R\$ 22.76
Média	R\$ 33.50	R\$ 41.26	R\$ 35.44	R\$ 47.26	R\$ 49.27	R\$ 49.83	R\$ 51.95	R\$ 53.70	R\$ 33.83	R\$ 24.02
Máxima	R\$ 39.85	R\$ 50.89	R\$ 42.34	R\$ 53.50	R\$ 52.50	R\$ 53.76	R\$ 58.75	R\$ 61.05	R\$ 45.82	R\$ 25.90

⁽³⁾ Até 06 de janeiro de 2022.

(iii) cotação mínima, média e máxima de cada mês, nos últimos 6 (seis) meses:

	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21	jan-22 ⁽⁴⁾
Mínima	R\$ 53.75	R\$ 51.62	R\$ 45.24	R\$ 38.90	R\$ 26.69	R\$ 24.97	R\$ 22.76
Média	R\$ 59.11	R\$ 53.38	R\$ 48.64	R\$ 42.29	R\$ 33.43	R\$ 26.16	R\$ 24.02
Máxima	R\$ 61.05	R\$ 55.15	R\$ 52.62	R\$ 45.82	R\$ 40.74	R\$ 27.96	R\$ 25.90

⁽⁴⁾ Até 06 de janeiro de 2022.

(iv) cotação média nos últimos 90 (noventa) dias, considerando 6 de janeiro de 2022 como data base: R\$32,08 (trinta e dois reais e oito centavos).

III. Percentual de diluição potencial resultante da emissão

O percentual de diluição dos atuais acionistas da Companhia em decorrência do aumento de capital foi de 0,00918603%, no âmbito dos Planos de ILP.

* * * * *

NATURA &CO HOLDING S.A.

Publicly-Held Company
CNPJ/ME No. 32.785.497/0001-97
NIRE 35.300.531.582

NOTICE TO SHAREHOLDERS

Communication on Capital Increase from Exercise of Options

NATURA &CO HOLDING S.A. (B3: NTCO3, NYSE: NTCO) (“Natura &Co” or “Company”), pursuant to Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended (“Brazilian Corporation Law”), and the rules set out by the Brazilian Securities Commission (“CVM”), specially CVM Ruling No. 358, of January 3, 2002, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that, in a meeting held on this date, the Company’s Board of Directors approved the issuance of new common shares, without par value, carried out during the period from (and including) October 1, 2021 to (and including) December 31, 2021, deriving from the exercise of options for the purchase or subscription of common shares issued by the Company, by the Company’s management and employees, as well as by the management and employees of its subsidiaries, directly or indirectly, who are participants of the current long-term incentive plans (“LTI Plans”), as per article 6, second paragraph, of the Company’s Bylaws and the amount of the Company’s new share capital, as a result of the above.

In view of the limit of the authorized capital of the Company, as established on article 6 of the Company’s Bylaws, the issuance, without preemptive rights, of 126,729 shares, subscribed by the Company’s management and employees during the period from (and including) October 1, 2021 to (and including) December 31, 2021, deriving from the exercise of options for the purchase or subscription of common shares issued by the Company, by the Company’s management and employees, as well as by the management and employees of its subsidiaries, directly or indirectly, who are participants of the LTI Plans (“LTI Capital Increase”), was approved. The new shares shall be entitled to, in equal conditions of the shares currently issued, all its aspects and benefits, including dividends, interest on net equity and eventual capital compensations that may be distributed by the Company as of its date of issuance.

In accordance with article 5 of Exhibit 30-XXXII of CVM Ruling No. 480, of December 7, 2009, detailed information about the LTI Capital Increase is presented in the **Exhibit** to this Notice to Shareholders.

As a result of the LTI Capital Increase, the share capital of the Company goes **from** R\$12,693,189,519.08, divided into 1,379,458,008 registered common shares, with no par value **to** R\$12,694,452,870.62, divided into 1,379,584.737 registered common shares, with no par value.

São Paulo, January 11, 2022.

Viviane Behar de Castro
Investor Relations Officer

EXHIBIT

EXHIBIT 30-XXXII OF CVM RULING 480

Communication about the capital increase deriving from stock option plan, as approved by the board of directors, pursuant to article 5 of Exhibit 30-XXXIII of CVM Ruling 480

I. Date of the Shareholders' Meeting at which the Stock Option Plan was approved

The Company's shareholders approved at an extraordinary general meeting held on December 13, 2019, the Stock Option Purchase or Subscription Program of the Company, replacing the program originally approved at the extraordinary general meeting of Natura Cosméticos S.A. ("Natura Cosméticos") held on March 23, 2009; Stock Option Purchase or Subscription Program of the Company, replacing the program originally approved at Natura Cosméticos' extraordinary general meeting held on February 6, 2015 and as amended at an extraordinary general meeting held on April 12, 2019; Restricted Stock Option Program of the Company, replacing the program originally approved at Natura Cosméticos' extraordinary general meeting held on February 6, 2015; Stock Option Purchase or Subscription for Strategy Acceleration Program, replacing the program originally approved at Natura Cosméticos' extraordinary general meeting of Natura Cosméticos held on July 27, 2015; Second Restricted Stock Option Program of the Company, replacing the program originally approved at Natura Cosméticos' extraordinary general meeting held on November 30, 2017 and as amended at an extraordinary general meeting held on April 12, 2019; Second Stock Option Purchase or Subscription for Strategy Acceleration Program, replacing the program originally approved at Natura Cosméticos' extraordinary general meeting held on November 30, 2017; Coinvestment Program, replacing the program originally approved at Natura Cosméticos' extraordinary general meeting held on April 12, 2019; Long-Term Incentive Program ("LTIP"), replacing the program originally approved at Natura Cosméticos' extraordinary general meeting held on April 12, 2019. The Board of Directors approved on December 13, 2019, the Stock Option Purchase or Subscription Plan of Natura &Co Holding S.A. – Calendar Year of 2013; the Stock Option Purchase or Subscription Plan of Natura &Co Holding S.A. – Calendar Year of 2014; the Stock Option Purchase or Subscription Plan of Natura &Co Holding S.A. – Calendar Year of 2015; the Stock Option Purchase or Subscription Plan of Natura &Co Holding S.A. – Calendar Year of 2016; the Stock Option Purchase or Subscription Plan of Natura &Co Holding S.A. – Calendar Year of 2017; the Stock Option Purchase or Subscription Plan of Natura &Co Holding S.A. – Calendar Year of 2018; the Stock Option Purchase or Subscription Plan of Natura &Co Holding S.A. – Calendar Year of 2019; Restricted Stock Option Plan – Calendar Year of 2016; Restricted Stock Option Plan – Calendar Year of 2017; Restricted Stock Option Plan – Calendar Year of 2018; Restricted Stock Option Plan – Calendar Year of 2019; Stock Option Purchase or Subscription for Strategy Acceleration Plan – Calendar Year of 2015; Stock Option Purchase or Subscription for Strategy Acceleration Plan – Calendar Year of 2016; Stock Option Purchase or Subscription for Strategy Acceleration Plan – Calendar Year of 2017; Restricted Stock Option Plan – Calendar Year of 2018; Restricted Stock Option Plan – Calendar Year of 2019; Stock Option Purchase or Subscription for Strategy Acceleration Plan – Calendar Year of 2018; Stock Option Purchase or Subscription for Strategy Acceleration Plan – Calendar Year of 2019; Long-Term Incentive Plan – Calendar Year of 2019; on January 3, 2020, the Stock Option Avon; on March 27, 2020, the approval of the terms and conditions of the Coinvestment Plan 2020 – Gross Option; and Coinvestment Plan 2020 – Management; on July 3, 2020, the 2020 Co-Investment Plan - Retention; on March 31, 2021, the LTIP 2021 Plan – Grant to Employees and Management, the LTIP Special Grant Plan, the CIP 2021 Plan – Net Grant and the CIP 2021 Plan – Management (jointly "LTI Plans").

II. Capital increase amount and new share capital

As a result of the exercise of options to purchase of shares, the Company's share capital was increased by R\$1,263,351.54 in the period from (and including) October 1, 2021 to (and including) December 31, 2021.

Hence, the share capital of the Company goes from R\$12,693,189,519.08 to R\$12,694,452,870.62, on December 31, 2021.

(a) Number of Shares issued of each species and class

Within the scope of the LTI Plans, 126,729 new registered common shares, without par value, which will be entitled to, in equal conditions with the shares currently issued, all aspects and benefits, including dividends, interest on net equity and eventual compensations that may be distributed by the Company, were issued in the period from (and including) October 1, 2021 to (and including) December 31, 2021. Hence, the total number of registered common shares, without par value, issued by the Company, goes from 1,379,458,008 to 1,379,584.737 registered common shares, without par value, on December 31, 2021.

(b) Issuance Price of the New Shares

Within the scope of the LTI Plans, the new common shares were issued at the following issuance prices:

- Avon Options Plan, in the amount of 15.082 at the issue price of R\$0.01 per share.
- Plan for the Grant of Call Option or Subscription of Common Shares issued by Natura &Co Holding S.A. – Calendar Year 2017, in the amount of 1.217 at the issue price of R\$12.46 per share.
- Plan for the Grant of Call Option or Subscription of Common Shares issued by Natura &Co Holding S.A. – Calendar Year 2018, in the amount of 430 at the issue price of R\$16.83 per share.
- Stock Option Plan or Stock Subscription for Strategy Acceleration – Calendar Year 2016, in the amount of 110,000 at the issue price of R\$11.28 per share.

(c) Closing price of each shares' types and classes in the markets in which they are traded

(i) minimum, average and maximum closing price of each year, in the last 3 years:

	2019	2020	2021	2022 ⁽²⁾
Minimum⁽¹⁾	R\$ 20,05	R\$ 21,25	R\$ 24.97	R\$ 22.76
Average⁽¹⁾	R\$ 28,71	R\$ 43,36	R\$ 47.41	R\$ 23.81
Maximum⁽¹⁾	R\$ 39,85	R\$ 53,50	R\$ 61.05	R\$ 25.90

(1) Historical data adjusted to reflect the share bonus approve at the General Shareholders' meeting of September 17, 2019, at the rate of 1 new share per 1 common share existing at the base date of September 17, 2019.

(2) Until January 6, 2022.

(ii) minimum, average and maximum closing price of each quarter, in the last 2 years:

	4Q19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20	1Q21	2Q21	3Q21	4Q21	1Q22 ⁽³⁾
Minimum	R\$ 30.20	R\$ 21.25	R\$ 23.19	R\$ 39.68	R\$ 46.10	R\$ 46.17	R\$ 47.30	R\$ 45.24	R\$ 24.97	R\$ 22.76
Average	R\$ 33.50	R\$ 41.26	R\$ 35.44	R\$ 47.26	R\$ 49.27	R\$ 49.83	R\$ 51.95	R\$ 53.70	R\$ 33.83	R\$ 24.02
Maximum	R\$ 39.85	R\$ 50.89	R\$ 42.34	R\$ 53.50	R\$ 52.50	R\$ 53.76	R\$ 58.75	R\$ 61.05	R\$ 45.82	R\$ 25.90

(3) Until January 6, 2022.

(iii) minimum, average and maximum closing price of each month, in the last 6 months:

	jul-21	aug-21	sep-21	oct-21	nov-21	dec-21	jan-22 ⁽⁴⁾
Minimum	R\$ 53.75	R\$ 51.62	R\$ 45.24	R\$ 38.90	R\$ 26.69	R\$ 24.97	R\$ 22.76
Average	R\$ 59.11	R\$ 53.38	R\$ 48.64	R\$ 42.29	R\$ 33.43	R\$ 26.16	R\$ 24.02
Maximum	R\$ 61.05	R\$ 55.15	R\$ 52.62	R\$ 45.82	R\$ 40.74	R\$ 27.96	R\$ 25.90

(4) Until January 6, 2022.

(iv) average closing price in the last 90 days, considering January 6, 2022 as a base date: R\$32.08.

III. Potential dilution percentage resulting from the issuance

The dilution percentage of the current shareholders of the Company resulting from the capital increase was of 0.00918603%, within the LTI Plans.

* * * * *