

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97

FATO RELEVANTE

Tribunal de falências aprova acordo global de transação e compra de ativos da Avon no processo de *Chapter 11* da Avon Products, Inc.

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3) ("Natura &Co" ou "Companhia"), em complemento ao fato relevante divulgado em 27 de novembro de 2024, comunica aos seus acionistas e ao mercado que o tribunal que supervisiona o processo de *Chapter 11* da Avon Products, Inc. e seus devedores afiliados localizados nos Estados Unidos (os "Devedores Avon" e o "Processo de *Chapter 11*") aprovou, sujeito à formalização desta decisão nos autos, (i) o acordo de transação global entre a Companhia e o Comitê de Devedores Quirografários da Avon; e (ii) a venda das operações da Avon fora dos Estados Unidos (as "Operações ex-EUA") para a Companhia por meio de uma oferta de crédito no valor de US\$ 125 milhões.

A documentação final do acordo de transação global confirma os termos anunciados em 27 de novembro de 2024, nos quais a Companhia concordou em (i) pagar à massa dos Devedores Avon, US\$ 34 milhões em dinheiro; (ii) desembolsar o montante total do financiamento na modalidade DIP (*debtor-in-possession*) no valor de US\$ 43 milhões; e (iii) renunciar a todos os créditos garantidos e quirografários da Companhia contra os Devedores Avon, exceto US\$ 125 milhões, que foram utilizados como contraprestação para a compra das Operações ex-EUA. Os resultados do 3T24 da Companhia já demonstram integralmente os efeitos contábeis causados pela renúncia dos créditos garantidos e quirografários contra os Devedores Avon.

Embora o fechamento da venda de determinados mercados das Operações ex-EUA permaneça sujeito à aprovações regulatórias, seus resultados serão re-consolidados nas demonstrações financeiras da Companhia a partir de 4 de dezembro de 2024.

Alinhada à estratégia da Companhia de simplificar sua estrutura societária e proporcionar maior autonomia para seus negócios operarem, a Companhia anuncia que retomará os estudos de alternativas estratégicas previamente anunciados para a Avon fora da América Latina. Esses estudos podem incluir uma potencial separação, venda ou parcerias.

São Paulo, 4 de dezembro de 2024

Guilherme Castellan
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Esta comunicação não constitui uma oferta de venda ou a solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Quaisquer ofertas, solicitações ou ofertas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários serão feitas de acordo com os requisitos de registro da Lei de Valores Mobiliários de 1933, conforme alterada, ou uma isenção da mesma. Este comunicado pode conter declarações prospectivas que refletem a visão atual da Natura &Co sobre eventos futuros e desenvolvimento financeiro e operacional. Palavras como "pretender", "esperar", "antecipar", "pode", "acreditar", "planejar", "estimar" e outras expressões que impliquem indicações ou previsões de desenvolvimento ou tendências futuras, e que não se baseiam em fatos históricos, destinam-se a identificar declarações prospectivas. As declarações prospectivas envolvem inerentemente riscos e incertezas conhecidos e desconhecidos, pois dependem de eventos e circunstâncias futuras. As declarações prospectivas não garantem resultados ou desenvolvimento futuros e o resultado real pode diferir materialmente das declarações prospectivas. Quaisquer declarações prospectivas contidas neste comunicado são válidas apenas na data deste documento, e a Natura &Co não assume ou admite qualquer obrigação ou responsabilidade de atualizar qualquer declaração prospectiva para refletir eventos ou circunstâncias após a data deste documento ou para refletir a ocorrência de eventos imprevistos.