

Natura & Co

NATURA & CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97

NIRE nº 35300531582

Código CVM nº 02478-3

FATO RELEVANTE

Descontinuidade de *Guidance*

A **Natura & Co Holding S.A.** (B3: NTCO3; NYSE: NTCO) (“Companhia”), em atendimento às disposições da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 44, de 23 de agosto de 2021 e da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que decidiu descontinuar as projeções (*guidance*) relativas à:

- I) Companhia: a) Receita Líquida Consolidada, Margem EBITDA Consolidada, índice de Endividamento Líquido Consolidado;
- II) Avon Internacional: a) Margem EBITDA recorrente e b) programa de investimentos; e
- III) Captura de sinergias resultantes das combinações de negócio entre a Companhia e Avon Products, Inc.

Há cinco meses Fabio Barbosa assumiu como principal executivo da Companhia. Naquela ocasião, foi anunciada uma reorganização da estrutura da Natura & Co, com o objetivo de aumentar as reponsabilidades de suas unidades de negócios e uma estrutura mais simples da holding. As mudanças, recomendadas pelo Comitê de Transição, continuam sendo implementadas pela Administração. Adicionalmente, a Companhia também anunciou que avalia rever seus modelos de operação e/ou sua presença nos mercados de baixo desempenho, bem como está acelerando o ritmo da integração das marcas Natura e Avon na região da América Latina. Mais recentemente, também foi divulgado estudo acerca de um potencial IPO ou *spin-off* (separação do grupo) da sua marca e unidade de negócios de luxo e bem-estar, Aesop.

Tendo em vista a continuidade da reestruturação organizacional da Companhia e as recentes atualizações sobre possíveis alterações em suas linhas de negócio, a Companhia decidiu descontinuar as projeções citadas acima.

Este comunicado não constitui uma oferta de venda ou solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Quaisquer ofertas, solicitações ou ofertas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários, serão feitas de acordo com os requisitos de registro do Securities Act de 1933, conforme alterado.

São Paulo, 09 de novembro de 2022.

Guilherme Strano Castellan

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Natura &co

NATURA &CO HOLDING S.A.

Publicly-Held Company

CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97

NIRE nº 35300531582

CVM Code nº 02478-3

MATERIAL FACT

Withdrawal of guidance

Natura &Co Holding S.A. (B3: NTCO3; NYSE: NTCO) (“Company”), in compliance with the provisions of the Brazilian Securities Commission (“CVM”) Ruling No. 44, of August 23, 2021 and of Law No. 6,404, of December 15, 1976, informs its shareholders and the market in general that it has decided to withdraw its guidance related to:

- I) Company: a) Consolidated Net Revenue, Consolidated EBITDA Margin, Consolidated Net Debt Ratio;
- II) Avon International: a) Recurring EBITDA Margin and b) Investment program; and
- III) Synergies captured resulting from business combinations between the Company and Avon Products, Inc.

Fabio Barbosa assumed the role of Natura &Co’s CEO. At that time, Natura &Co also announced the reorganization of its structure, aiming an increasing the autonomy and accountability of business units and a simpler holding structure. The changes, recommended by the Transition Committee, continue to be implemented by management. In addition, the company also announced that it is revisiting its operating business model and/or its presence in underperforming markets, while at the same time accelerating the integration of Natura and Avon in Latin America. Furthermore, Natura &Co has announced the start of a comparative study for either a potential IPO or a spin-off of Aesop, the luxury beauty and wellness brand and business unit.

In light of the ongoing restructuring of the Company’s organization and the recent updates on potential changes in its business lines, the Company has decided to withdraw the guidance mentioned above.

This communication does not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy any securities. Any offers, solicitations or offers to buy, or any sales of securities will be made in accordance with the registration requirements of the Securities Act of 1933, as amended.

São Paulo, November 09, 2022.

Guilherme Strano Castellan

CFO and Investor Relations Officer Natura &Co Holding S.A.