

# Natura &Co Holding S.A.

Informações Contábeis Intermediárias (ITR)  
Individuais e Consolidadas referentes ao  
período de três e nove meses findo em  
30 de setembro de 2024  
Relatório dos Auditores Independentes



## **Relatório de revisão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas  
Natura &Co Holding S.A.

### **Introdução**

Revisamos o balanço patrimonial da Natura &Co Holding S.A. ("Companhia"), em 30 de setembro de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 30 de setembro de 2024, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).



Natura &Co Holding S.A.

## **Outros assuntos**

### **Demonstrações do valor adicionado**

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 07 de novembro de 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Sérgio Antonio Dias da Silva".

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5



Sérgio Antonio Dias da Silva  
Contador CRC 1RJ062926/O-9

NATURA & CO HOLDING S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023  
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVOS	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		09/2024	12/2023	09/2024	12/2023
<b>CIRCULANTES</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.488	1.079	1.218.009	3.750.944
Títulos e valores mobiliários	7	5.409	1.579.899	2.081.479	4.024.056
Contas a receber de clientes	8	-	2.562	4.227.038	3.524.395
Contas a receber - Alienação de controladas		-	-	-	22.915
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	32	892	150.815	-	-
Estoques	9	-	-	3.257.809	3.087.395
Impostos a recuperar	10	-	52.367	689.828	608.530
Imposto de renda e contribuição social		40.707	-	141.768	175.563
Instrumentos financeiros derivativos	5	1.601	-	183.614	188.997
Outros ativos circulantes	14	2.193	15.545	385.795	604.427
<b>Total dos ativos circulantes</b>		<b>53.290</b>	<b>1.802.267</b>	<b>12.185.340</b>	<b>15.987.222</b>
<b>NÃO CIRCULANTES</b>					
Contas a receber - Alienação de controladas		-	-	396.264	806.582
Impostos a recuperar	10	-	-	732.798	1.112.407
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	100.057	47.948	1.649.034	2.200.695
Depósitos judiciais	12	3	-	425.193	408.030
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	76.159	89.453
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	44.914	36.698
Outros ativos não circulantes	14	217.176	-	4.137.552	1.027.679
		<u>317.236</u>	<u>47.948</u>	<u>7.461.914</u>	<u>5.681.544</u>
Investimentos	15	15.576.296	22.056.486	-	-
Imobilizado	16	-	-	2.439.151	3.457.574
Intangível	17	-	-	9.492.946	16.569.866
Direito de uso	18	434	773	776.246	1.050.809
<b>Total dos ativos não circulantes</b>		<b>15.893.966</b>	<b>22.105.207</b>	<b>20.170.257</b>	<b>26.759.793</b>
<b>TOTAL DOS ATIVOS</b>		<b>15.947.256</b>	<b>23.907.474</b>	<b>32.355.597</b>	<b>42.747.015</b>

PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		09/2024	12/2023	09/2024	12/2023
<b>CIRCULANTES</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	813.615	163.844
Passivo de arrendamento	18	269	341	168.372	298.600
Fornecedores e operações de "risco sacado"	20	285.533	31.033	5.368.348	5.302.478
Fornecedores - partes relacionadas	32	42.108	333.116	-	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	24	40.083	294.231	40.083	294.231
Salários, participações nos resultados e encargos sociais		17.856	19.881	735.334	1.019.688
Obrigações tributárias	21	21.189	83.762	495.077	634.760
Imposto de renda e contribuição social		-	-	81.596	908.442
Instrumentos financeiros derivativos	5	-	-	190.330	329.676
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	-	-	11.405	491.301
Outros passivos circulantes	23	1.180	31.984	428.957	970.479
<b>Total dos passivos circulantes</b>		<b>408.218</b>	<b>794.348</b>	<b>8.333.117</b>	<b>10.413.499</b>
<b>NÃO CIRCULANTES</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	6.251.032	5.947.858
Passivo de arrendamento	18	214	483	503.938	851.840
Salários, participações nos resultados e encargos sociais		4.559	4.230	68.871	16.069
Obrigações tributárias	21	-	-	167.050	127.194
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	194.501	328.090
Imposto de renda e contribuição social		-	-	215.606	380.176
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	1.138	1.097	781.652	875.291
Outros passivos não circulantes	23	166	4.077	306.869	686.533
<b>Total dos passivos não circulantes</b>		<b>6.077</b>	<b>9.887</b>	<b>8.489.519</b>	<b>9.213.051</b>
<b>TOTAL DOS PASSIVOS</b>		<b>414.295</b>	<b>804.235</b>	<b>16.822.636</b>	<b>19.626.550</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
Capital social		12.484.515	12.484.515	12.484.515	12.484.515
Ações em tesouraria		(30.575)	(164.236)	(30.575)	(164.236)
Reservas de capital		10.476.184	10.558.567	10.476.184	10.558.567
Reservas de lucro		50.265	780.308	50.265	780.308
Prejuízos acumulados		(8.491.423)	-	(8.491.423)	-
Ajustes de avaliação patrimonial		1.043.995	(555.915)	1.043.995	(555.915)
<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia</b>		<b>15.532.961</b>	<b>23.103.239</b>	<b>15.532.961</b>	<b>23.103.239</b>
Participação dos acionistas não controladores no		-	-	-	17.226
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>15.532.961</b>	<b>23.103.239</b>	<b>15.532.961</b>	<b>23.120.465</b>
<b>TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>15.947.256</b>	<b>23.907.474</b>	<b>32.355.597</b>	<b>42.747.015</b>

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS**  
**PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 E DE 2023**  
**(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido do exercício por ação)**

	Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado	
		01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2023 a 30/09/2023
RECEITA LÍQUIDA	26	-	-	-	-	5.976.377	5.089.960	16.342.444	15.089.649
Custo dos produtos vendidos	27	-	-	-	-	(1.954.040)	(1.839.299)	(5.497.663)	(5.396.401)
<b>LUCRO BRUTO</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.022.337</b>	<b>3.250.661</b>	<b>10.844.781</b>	<b>9.693.248</b>
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS									
Despesas com vendas, marketing e logística	27	-	-	-	-	(2.633.628)	(2.179.651)	(6.661.956)	(5.989.550)
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	27	(83.227)	(15.363)	(174.700)	(53.695)	(777.037)	(691.279)	(2.299.227)	(2.279.391)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	8	-	-	-	-	9.734	(36.360)	(363.434)	(352.701)
Resultado de equivalência patrimonial	15	(10.634.892)	7.010.576	(12.206.886)	5.696.939	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	30	3.197	4.272	(1.057)	5.754	(190.044)	(232.411)	(185.810)	(331.698)
<b>(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>(10.714.922)</b>	<b>6.999.485</b>	<b>(12.382.643)</b>	<b>5.648.998</b>	<b>431.362</b>	<b>110.960</b>	<b>1.334.354</b>	<b>730.908</b>
Resultado financeiro	29	11.616	(6.400)	7.999	(3.696)	(170.461)	(851.433)	(626.978)	(1.353.175)
<b>(PREJUÍZO) LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>		<b>(10.703.306)</b>	<b>6.993.085</b>	<b>(12.374.644)</b>	<b>5.645.302</b>	<b>260.901</b>	<b>(740.473)</b>	<b>707.376</b>	<b>(622.267)</b>
Imposto de renda e contribuição social	11	68.515	31.456	(47.357)	4.373	41.087	1.003.216	(1.125.334)	805.748
<b>(PREJUÍZO) LUCRO ANTES DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS</b>		<b>(10.634.791)</b>	<b>7.024.541</b>	<b>(12.422.001)</b>	<b>5.649.675</b>	<b>301.988</b>	<b>262.743</b>	<b>(417.958)</b>	<b>183.481</b>
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS									
(PREJUÍZO) LUCRO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	36	3.940.883	(112)	3.930.578	(9.524)	(6.995.410)	6.761.249	(8.073.465)	5.456.449
<b>(PREJUÍZO) LUCRO DO PERÍODO</b>		<b>(6.693.908)</b>	<b>7.024.429</b>	<b>(8.491.423)</b>	<b>5.640.151</b>	<b>(6.693.422)</b>	<b>7.023.992</b>	<b>(8.491.423)</b>	<b>5.639.930</b>
<b>ATRIBUÍVEL A</b>									
Acionistas da Companhia		(6.693.908)	7.024.429	(8.491.423)	5.640.151	(6.693.422)	7.023.992	(8.491.423)	5.639.930
Não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO POR AÇÃO - R\$</b>									
Básico	31	(4,8427)	4,0934	(6,1401)	4,0934	(4,8427)	5,1000	(6,1401)	4,0932
Diluído	31	(4,8427)	4,0770	(6,1401)	4,0770	(4,8427)	5,0837	(6,1401)	4,0769

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA & CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTE  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 E DE 2023  
(Em milhares de reais - R\$)

Nota explicativa	Controladora		Controladora		Consolidado		Consolidado		
	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2023 a 30/09/2023	01/07/2024 a 30/09/2024	01/07/2023 a 30/09/2023	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2023 a 30/09/2023	
<b>PREJUÍZO (LUCRO) DO PERÍODO</b>	<b>(6.693.908)</b>	<b>7.024.429</b>	<b>(8.491.423)</b>	<b>5.640.151</b>	<b>(6.693.422)</b>	<b>7.023.992</b>	<b>(8.491.423)</b>	<b>5.639.930</b>	
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do período em exercícios subsequentes:									
Conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	15	(341.362)	(236.877)	885.503	(786.385)	(342.547)	(236.671)	885.503	(788.508)
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	15	298.208	59.415	685.710	280.233	298.208	59.415	685.710	280.233
(Perda) Ganho em operações de hedge de fluxo de caixa	5.1	-	-	-	-	(9.714)	887.651	47.315	739.089
Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	11	-	-	-	-	5.939	(304.366)	(11.911)	(254.927)
Equivalência sobre (perda) ganho em operações de hedge de fluxo de caixa	5.1	(9.714)	887.651	47.315	739.089	-	-	-	-
Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa	11	5.939	(304.366)	(11.911)	(254.927)	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes não reclassificados para o resultado do período em exercícios subsequentes:									
Perda atuarial	-	-	-	-	-	-	-	(1.892)	-
Efeitos tributários perda atuarial	-	-	-	-	-	-	-	(4.815)	-
Equivalência sobre perda atuarial	-	-	(1.892)	-	-	-	-	-	-
Equivalência sobre os efeitos tributários de perda atuarial	-	-	(4.815)	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado abrangente para o período, líquido dos efeitos tributários</b>	<b>(6.740.837)</b>	<b>7.430.252</b>	<b>(6.891.513)</b>	<b>5.618.161</b>	<b>(6.741.536)</b>	<b>7.430.021</b>	<b>(6.891.513)</b>	<b>5.615.817</b>	
<b>ATRIBUÍVEL A</b>									
Acionistas da Companhia	(6.740.837)	7.430.252	(6.891.513)	5.618.161	(6.741.536)	7.430.252	(6.891.513)	5.618.161	
Não controladores	-	-	-	-	-	(231)	-	(2.344)	
	<b>(6.740.837)</b>	<b>7.430.252</b>	<b>(6.891.513)</b>	<b>5.618.161</b>	<b>(6.741.536)</b>	<b>7.430.021</b>	<b>(6.891.513)</b>	<b>5.615.817</b>	

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 E DE 2023  
(Em milhares de reais - R\$)**

Nota explicativa	Reservas de capital					Ajustes de avaliação patrimonial					Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Mito controladores	Patrimônio líquido total
	Capital social	Ações em tesouraria	Ágio na emissão/venda de ações	Reserva especial	Capital adicional integralizado	Resultado de operações com acionistas não controladores	Reservas de lucros	Prejuízos acumulados	Transação de Capital	Outros resultados abrangentes			
<b>SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2023</b>	<b>12.484.424</b>	<b>(262.360)</b>	<b>9.894.936</b>	<b>362.059</b>	<b>375.956</b>	<b>(92.066)</b>	-	<b>(1.994.555)</b>	-	<b>1.564.340</b>	<b>22.332.734</b>	<b>18.450</b>	<b>22.351.184</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	5.640.151	-	-	5.640.151	(221)	5.639.930
Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	280.233	280.233	-	280.233
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(302.223)	(302.223)	(2.123)	(304.346)
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	5.640.151	-	(21.990)	5.618.161	(2.344)	5.615.817
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:													
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	-	-	116.312	-	-	-	-	-	116.312	-	116.312
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	91	97.670	-	(229.476)	-	-	93.646	-	-	(38.069)	-	(38.069)
<b>SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023</b>	<b>12.484.515</b>	<b>(164.690)</b>	<b>9.894.936</b>	<b>362.059</b>	<b>262.792</b>	<b>(92.066)</b>	-	<b>3.739.242</b>	-	<b>1.542.350</b>	<b>28.029.138</b>	<b>16.106</b>	<b>28.045.244</b>
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>	<b>12.484.515</b>	<b>(164.236)</b>	<b>9.894.936</b>	<b>362.059</b>	<b>301.572</b>	-	<b>780.308</b>	-	<b>616.475</b>	<b>(1.172.390)</b>	<b>23.103.239</b>	<b>17.226</b>	<b>23.120.465</b>
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	(8.491.423)	-	-	(8.491.423)	-	(8.491.423)
Efeito reflexo de hiperinflação em controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	685.710	685.710	-	685.710
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	914.200	914.200	-	914.200
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	-	-	(8.491.423)	-	1.599.910	(6.891.513)	-	(6.891.513)
Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:													
Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	-	-	32.527	-	-	-	-	-	32.527	-	32.527
Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas	24	-	133.661	-	(118.593)	-	-	-	-	-	15.068	-	15.068
Imposto de renda sobre planos de ações	-	-	-	-	24.821	-	-	-	-	-	24.821	-	24.821
Transferência dos planos de outorga para obrigações trabalhistas devido a conversão de ADRs em ações Phar	-	-	-	-	(21.138)	-	-	-	-	-	(21.138)	-	(21.138)
Distribuição de dividendos adicionais referentes ao exercício 2023	-	-	-	-	-	-	-	(685.190)	-	-	(685.190)	-	(685.190)
Distribuição de juros sobre o capital próprio (antecipação)	-	-	-	-	-	-	-	(44.853)	-	-	(44.853)	-	(44.853)
Baixa não controladores da antiga controlada Avon Internacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.226)	(17.226)
<b>SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024</b>	<b>12.484.515</b>	<b>(30.578)</b>	<b>9.894.936</b>	<b>362.059</b>	<b>219.189</b>	-	<b>50.265</b>	<b>(8.491.423)</b>	<b>616.475</b>	<b>427.520</b>	<b>15.532.961</b>	-	<b>15.532.961</b>

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 E DE 2023  
(Em milhares de reais - R\$)**

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		09/2024	09/2023	09/2024	09/2023
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Prejuízo (lucro) do período		(8.491.423)	5.640.151	(8.491.423)	5.639.930
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com o caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	16, 17 e 18	339	1.657	682.003	695.759
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários		(9.650)	(743)	(221.451)	(642.271)
Perda decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	5	(1.601)	-	20.003	1.741.801
Aumento de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	41	-	56.555	24.632
Atualização monetária de depósitos judiciais	12	-	-	(21.867)	(20.510)
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	22	-	41	38.425	58.533
Imposto de renda e contribuição social		(33.033)	(4.373)	1.125.334	(673.513)
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	16, 17 e 18	-	-	49.577	(163.636)
Resultado de equivalência patrimonial	15	12.206.886	(5.696.939)	-	-
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	18	69	83	69.039	51.324
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	19	-	-	314.819	349.058
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos		-	431	-	2.162
Provisão para perdas com imobilizado, intangível	30	-	-	-	14.654
Aumento (provisão) de reversão de planos de outorga de opções de compra de ações		22.516	24.550	47.595	78.152
Perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	8	-	-	363.434	445.734
Perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	9	-	-	171.372	230.953
Reversão de provisão para créditos de carbono		-	-	(929)	(1.245)
Efeito de economia hiperinflacionária		-	-	685.710	245.484
		<u>3.694.144</u>	<u>(35.142)</u>	<u>(5.111.804)</u>	<u>8.067.001</u>
<b>(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS</b>					
Contas a receber de clientes e partes relacionadas		2.562	95	(1.093.057)	(577.770)
Estoques		-	-	(1.107.064)	(572.800)
Impostos a recuperar		11.660	-	216.607	36.767
Outros ativos		(53.901)	17.268	(174.407)	483.836
Subtotal		<u>(39.679)</u>	<u>17.363</u>	<u>(2.157.921)</u>	<u>(629.967)</u>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DOS PASSIVOS</b>					
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas		(36.508)	214.874	791.604	(302.974)
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos		(22.834)	(40.938)	67.670	(66.868)
Obrigações tributárias		(62.573)	-	(2.213)	(35.093)
Outros passivos		(34.715)	(16.370)	(209.230)	(78.664)
Subtotal		<u>(156.630)</u>	<u>157.488</u>	<u>637.831</u>	<u>(583.599)</u>
<b>CAIXA UTILIZADO NAS PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		<u>3.497.835</u>	<u>139.709</u>	<u>(6.631.894)</u>	<u>6.853.435</u>
<b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social		-	-	(417.067)	(259.273)
Depósitos judiciais realizados, líquidos de levantamentos	12 e 22	(3)	-	4.704	23.642
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	22	-	-	(121.101)	(9.723)
Pagamento de recursos por liquidação de operações com derivativos		-	-	(26.799)	(1.520.622)
Pagamento de juros sobre arrendamentos	18	(69)	(83)	(69.039)	(46.991)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	(345.999)	(853.112)
Atividades operacionais - operações descontinuadas		<u>(4.081.908)</u>	<u>-</u>	<u>4.928.174</u>	<u>(7.322.917)</u>
<b>CAIXA GERADO (UTILIZADO) NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		<u>(584.145)</u>	<u>139.626</u>	<u>(2.679.021)</u>	<u>(3.135.561)</u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Caixa advindo de aquisição de controlada		-	-	61.891	-
Adições de imobilizado e intangível		-	-	(289.779)	(470.395)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado e intangível		-	-	-	16.725
Aplicação em títulos e valores mobiliários		(1.563.398)	(45.550)	(21.607.006)	(12.220.644)
Resgate de títulos e valores mobiliários		3.134.349	57.250	23.554.095	10.625.482
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários		13.189	2.632	190.680	101.164
Aumento de capital em controladas	15	(1.347.077)	(308.377)	-	-
Recebimento de dividendos de controladas	15	1.333.023	150.000	-	-
Atividades de investimento - operações descontinuadas		-	-	(654.525)	11.983.294
<b>CAIXA GERADO (UTILIZADO) NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>		<u>1.570.086</u>	<u>(144.045)</u>	<u>1.255.356</u>	<u>10.035.626</u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Pagamento de passivo de arrendamentos - principal	18	(341)	(225)	(168.061)	(120.874)
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	19	-	-	(1.465.492)	(8.185.865)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	19	-	-	1.460.329	1.506.701
Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções		-	-	-	-
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio		(984.191)	(16)	(984.191)	(16)
Pagamento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros		-	-	(3.045)	(367.786)
Aumento de capital		-	91	-	91
Atividades de financiamento - operações descontinuadas		-	-	-	(599.170)
<b>CAIXA GERADO (UTILIZADO) NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		<u>(984.532)</u>	<u>(150)</u>	<u>(1.160.460)</u>	<u>(7.766.919)</u>
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa		-	-	51.190	(36.379)
<b>REDUÇÃO (AUMENTO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<u>1.409</u>	<u>(4.569)</u>	<u>(2.532.935)</u>	<u>(903.233)</u>
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa		1.079	5.566	3.750.944	4.195.713
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa		<u>2.488</u>	<u>997</u>	<u>1.218.009</u>	<u>3.292.480</u>
<b>REDUÇÃO (AUMENTO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<u>1.409</u>	<u>(4.569)</u>	<u>(2.532.935)</u>	<u>(903.233)</u>

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## NATURA &amp; CO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO  
 PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 E DE 2023  
 (Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		09/2024	09/2023	09/2024	09/2023
<b>RECEITAS</b>		<b>(1.057)</b>	<b>5.754</b>	<b>20.974.024</b>	<b>19.111.760</b>
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		-	-	21.645.178	19.842.511
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes	8	-	-	(363.434)	(352.701)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		(1.057)	5.754	(307.720)	(378.050)
<b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>		<b>(127.813)</b>	<b>(14.991)</b>	<b>(14.090.789)</b>	<b>(12.374.505)</b>
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		-	-	(8.070.485)	(7.071.766)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(127.813)	(14.991)	(6.020.304)	(5.302.739)
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>		<b>(128.870)</b>	<b>(9.237)</b>	<b>6.883.235</b>	<b>6.737.255</b>
<b>RETENÇÕES</b>		<b>(310)</b>	<b>(1.657)</b>	<b>(682.003)</b>	<b>(695.759)</b>
Depreciações e amortizações	16, 17 e 18	(310)	(1.657)	(682.003)	(695.759)
<b>VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE</b>		<b>(129.180)</b>	<b>(10.894)</b>	<b>6.201.232</b>	<b>6.041.496</b>
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>		<b>(12.175.706)</b>	<b>5.697.682</b>	<b>290.708</b>	<b>842.671</b>
Resultado de equivalência patrimonial	15	(12.206.886)	5.696.939	-	-
Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais	29	31.180	743	290.708	842.671
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR - OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>		<b>(12.304.886)</b>	<b>5.686.788</b>	<b>6.491.940</b>	<b>6.884.167</b>
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR - OPERAÇÕES DESCONTINUADAS		3.930.578	(9.524)	(8.073.465)	5.456.449
<b>TOTAL VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>		<b>(8.374.308)</b>	<b>5.677.264</b>	<b>(1.581.525)</b>	<b>12.340.616</b>
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO - OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>		<b>(8.374.308)</b>	<b>5.677.264</b>	<b>(1.581.525)</b>	<b>12.340.616</b>
<b>PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS</b>	28	<b>40.635</b>	<b>29.388</b>	<b>2.449.949</b>	<b>2.532.933</b>
Remuneração direta		39.239	27.253	1.807.282	1.854.542
Benefício		671	1.366	447.031	410.830
FGTS		725	769	195.636	267.561
<b>IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES</b>		<b>53.300</b>	<b>3.286</b>	<b>3.542.263</b>	<b>1.971.907</b>
Federal		53.300	3.286	272.109	(1.310.316)
Estadual		-	-	3.270.154	3.282.223
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITAL DE TERCEIROS</b>		<b>23.180</b>	<b>4.439</b>	<b>917.686</b>	<b>2.195.846</b>
Despesas financeiras		23.180	4.439	917.686	2.195.846
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO</b>		<b>(8.491.423)</b>	<b>5.640.151</b>	<b>(8.491.423)</b>	<b>5.639.930</b>
Prejuízo (lucro) do período		(8.491.423)	5.640.151	(8.491.423)	5.639.930

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

1. INFORMAÇÕES GERAIS .....	12
2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS.....	13
3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS.....	14
4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....	14
5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO .....	15
6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA .....	20
7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS .....	20
8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES .....	22
9. ESTOQUES .....	23
10. IMPOSTOS A RECUPERAR .....	23
11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL .....	24
12. DEPÓSITOS JUDICIAIS .....	25
13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA .....	26
14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....	27
15. INVESTIMENTOS .....	28
16. IMOBILIZADO.....	30
17. INTANGÍVEL .....	32
18. ARRENDAMENTOS.....	34
19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....	37
20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO" .....	39
21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....	39
22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS .....	40
23. OUTROS PASSIVOS.....	41
24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	42
25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS .....	43
26. RECEITAS.....	44
27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....	45
28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....	45
29. RESULTADO FINANCEIRO .....	47
30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS .....	47
31. RESULTADO POR AÇÃO.....	48
32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS .....	48
33. COMPROMISSOS .....	50
34. COBERTURA DE SEGUROS.....	51
35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....	51
36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS .....	51
37. EVENTOS SUBSEQUENTES .....	53

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participar em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia". Adicionalmente, a Natura &Co negociava *American Depositary Receipts* ("ADRs") na Bolsa de Valores de Nova Iorque ("NYSE"), sob o código "NTCO", no entanto em 18 de janeiro de 2024, a Administração da Companhia aprovou a deslistagem da NYSE, a qual está em linha com sua estratégia de longo prazo de simplificar suas operações. O processo de cancelamento de registro encontra-se em andamento.

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura" e "Avon" na América Latina. Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta, realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as).

#### 1.1 Processo de *Chapter 11* da subsidiária Avon Products Inc. ("API") nos Estados Unidos

Em 12 de agosto de 2024, a subsidiária não operacional da Companhia e holding da marca de beleza Avon, a Avon Products Inc. ("API"), anunciou que iniciou um processo voluntário de *Chapter 11* no Tribunal de Falências para o Distrito de Delaware, visando a gestão de dívidas e passivos pré-existentes. A API pretende vender seus ativos de acordo com a seção 363 do Código de Falências dos Estados Unidos.

A Companhia através de suas subsidiárias, é a maior credora da API e pretende apoiar as atividades da Avon ao longo do processo de reestruturação. Neste sentido, a Companhia anunciou que comprometeu-se a conceder um empréstimo para a API no valor US\$43 milhões na modalidade *debtor-in-possession* ("DIP Facility"). Adicionalmente, a Companhia apresentou uma oferta de US\$ 125 milhões para adquirir as operações da Avon fora dos Estados Unidos por meio de um processo de leilão supervisionado pela corte judicial norte americana. Para sua oferta, a Companhia planeja usar seus créditos existentes contra a API como contraprestação.

Não houve impacto nas operações da Avon que estão localizadas fora dos Estados Unidos, as quais não fazem parte do *Chapter 11*. Isso inclui as operações nos mercados da América Latina, onde a marca Avon é distribuída pela Natura.

A Companhia deixou de possuir o controle sobre as operações da API e suas controladas na data do protocolo do pedido do *Chapter 11*, em 12 de agosto de 2024, sendo que os ativos e passivos associados àquela operação foram desreconhecidos da posição patrimonial e financeira da Companhia (incluindo os saldos de *goodwill* reconhecidos quando da aquisição da API) e os resultados auferidos até então foram reclassificados para operações descontinuadas na demonstração dos resultados do período.

Como parte dos efeitos contábeis relacionados à perda do controle sobre a API e suas controladas, a Companhia reconheceu em sua posição patrimonial e financeira saldos a receber (líquidos) de sua ex-controlada e suas subsidiárias, os quais consistem substancialmente de empréstimos e financiamentos concedidos à API e algumas de suas controladas. Estes recebíveis líquidos são reconhecidos inicialmente aos seus respectivos valores justos, em conformidade com os requisitos associados a perda de controle pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

O ganho líquido auferido na baixa dos ativos e passivos da antiga controlada API foi de R\$3.811.261 (vide maiores detalhes na nota explicativa nº 36). Esse valor inclui a reclassificação de ganhos de conversão de balanço acumulados, incluindo a economia hiperinflacionária, os efeitos de operações de hedge de fluxo de caixa, reconhecidos em outros resultados abrangentes.

Na data das informações contábeis intermediárias consolidadas, não houve atualização significativa ao processo de leilão supervisionado judicialmente pelo Tribunal de Falências que pudesse levar à conclusão do leilão ou à apresentação de propostas vinculantes por partes terceiras.

A Companhia reapresentou os saldos da demonstração dos resultados, demonstração dos fluxos de caixa e das notas explicativas de resultado correspondentes para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, de forma que as divulgações se relacionem com as operações que foram descontinuadas à data do balanço do último período apresentado.

Maiores detalhes acerca desta operação, bem como os resultados das operações descontinuadas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023 estão apresentados na nota explicativa nº36, onde apresentamos os efeitos da baixa do investimento na API bem como o ajuste de valor justo dos recebíveis com API e suas controladas.

### 1.2 Venda das antigas controladas Aesop e The Body Shop

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia concluiu naquele exercício a venda das antigas controladas Natura Brazil Pty Ltd. (daqui em diante denominada "Aesop") e Natura International B.V. (daqui em diante denominada "The Body Shop"). Os respectivos efeitos contábeis associados às vendas foram apresentados nas demonstrações financeiras daquele exercício e não impactaram o período comparativo de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, apresentados nestas informações contábeis intermediárias.

A Companhia reapresentou os saldos da demonstração dos resultados, demonstração dos fluxos de caixa e das notas explicativas de resultado correspondentes para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, de forma que as divulgações se relacionem com as operações que foram descontinuadas à data do balanço do último período apresentado.

Os respectivos resultados das operações descontinuadas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023 estão apresentados na nota explicativa nº36.

## 2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

As informações contábeis intermediárias da Companhia, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 compreendem as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), equivalente à "IAS 34 - *Interim Financial Reporting*".

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para emissão em reunião realizada em 06 de novembro de 2024.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto para os itens mensurados ao valor justo em contrapartida ao resultado, os quais incluem (i) instrumentos financeiros derivativos; (ii) contraprestações contingentes oriundas da alienação da antiga controlada The Body Shop; (iii) recebíveis líquidos junto à antiga controlada API e suas controladas; (iv) demais ativos financeiros; e (v) passivos financeiros designados como objetos de hedge de valor justo.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

### 3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, emitidas em 11 de março de 2024, bem como com aquelas aplicadas para o período comparativo de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024.

Dentre estas alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2024, destacamos as alterações ao CPC 26 (R1) – Passivos não circulantes com cláusulas restritivas ("covenants"), equivalente ao IAS 1, CPC 06 (R2) – Passivos de arrendamento e retroarrendamento ("leaseback"), equivalente ao IFRS 16, e CPC 40 (R1) e CPC 03 (R2) – Acordos de financiamento de fornecedores ("risco sacado"), equivalentes ao IFRS 7 e IAS 7, respectivamente, as quais foram consideradas na elaboração destas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, não havendo, no entanto, efeitos na natureza e detalhamento das informações.

Estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

### 4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são materiais para as informações contábeis intermediárias foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na nota explicativa nº 4.

Além destas, somam-se as premissas aplicadas na mensuração ao valor justo dos instrumentos financeiros (recebíveis líquidos junto à API e suas controladas) reconhecidos como parte dos movimentos contábeis associados à perda de controle na antiga subsidiária referidos na nota explicativa nº 1.1.

O valor justo destes recebíveis, líquidos, foi mensurado considerando as seguintes premissas significativas: (i) à oferta realizada para reaquisição dos ativos da antiga

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

controlada API, em recuperação judicial; e (ii) capacidade de repagamento das dívidas por parte das contrapartes no curso normal de suas operações (incluindo ainda o valor justo das garantias associadas). Alterações nas premissas chave, incluindo (i) a conclusão do processo de *Chapter 11* da API; e (ii) os fluxos de caixa e resultados associados às garantias previstas nos contratos de financiamento podem afetar a mensuração destes instrumentos financeiros.

Maiores detalhes podem ser obtidos nas notas explicativas nº 5 e 36.

As demais estimativas e premissas usadas na preparação das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 não sofreram alterações significativas em relação àquelas vigentes em 31 de dezembro de 2023.

### 5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

As informações referentes as considerações gerais e políticas foram apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na nota explicativa nº 5.1., e não sofreram alterações para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

#### 5.1 Riscos de mercado e contabilidade de hedge

A Companhia classifica instrumentos financeiros derivativos entre derivativos financeiros e derivativos operacionais. Os derivativos financeiros incluem *swaps* ou *forwards* utilizados para proteger riscos cambiais ou de taxa de juros relacionados a empréstimos, financiamentos, títulos de dívida e empréstimos entre partes relacionadas. Os derivativos operacionais incluem contratos a termo utilizados para proteger o risco cambial das atividades operacionais da Companhia (como transações de importação e exportação).

Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, os contratos derivativos são mantidos diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não estando sujeitos a depósitos de margem para garantir essas operações.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Consolidado	Valor Justo		Ganho (perda) de ajuste a valor justo	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Contratos de <i>swap</i> :				
Ponta ativa:				
Posição IPCA (comprada)	834.212	876.664	(38.148)	19.457
Ponta passiva:				
Taxa CDI pós-fixada:				
Posição vendida no CDI	(798.097)	(824.344)	-	-
Contratos de "NDFs" - <i>Forward</i> :				
Posição Natura &Co Holding S.A.	1.601	-	1.601	-
Posição Natura Cosméticos S.A.	29.705	(5.878)	29.705	(2.090)
Posição Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda.	5.188	(28.856)	5.188	(28.856)
Posição Natura Dist. MXN (Latam)	(648)	320	99	151
Posição Avon Industrial Ltda.	1.112	(3.702)	1.112	(3.702)
Posição API	-	(43.248)	-	(28.633)
Posição Natura &Co Luxembourg	(3.630)	(22.182)	25.854	180
<b>Total de Instrumentos financeiros derivativos, líquidos:</b>	<b>69.443</b>	<b>(51.226)</b>	<b>25.411</b>	<b>(43.493)</b>

Segue abaixo a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(796.877)</b>
Perdas decorrentes dos contratos de operações com derivativos ( <i>swap</i> e <i>forward</i> ) no resultado do período	(1.741.801)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	1.520.622
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	367.786
Ganhos em operação de <i>hedge</i> de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	739.089
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>88.819</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(51.226)</b>
Perdas decorrentes dos contratos de operações com derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i> do exercício (não realizadas) - resultado financeiro	(20.003)
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade operacional	26.799
Pagamento de recursos por liquidação com derivativos – atividade de financiamento	3.045
Ganho em operações de <i>hedge</i> de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)	47.315
Outras movimentações	63.513
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>69.443</b>

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A Companhia efetua a designação formal para contabilidade de hedge de certos derivativos financeiros e operacionais acima descritos em conformidade com a política de gestão de riscos da Companhia. O valor justo dos derivativos designados para contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa e de valor justo, bem como os ganhos e perdas no período de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 são apresentados abaixo (informações contábeis intermediárias consolidadas):

	Objeto de proteção	Moeda de referência ( <i>Notional</i> )	Valor justo	Outros resultados abrangentes	
				Ganho (perda) acumulado do contrato	Ganho (perda) no período de 9 meses
<i>Swap</i> de moeda - US\$/R\$					
Natura Cosméticos	Moeda e taxa de juros	BRL	1.237	709	2.799
Contratos <i>Forward</i> e <i>Swap</i> (Avon Industrial Ltda)	Moeda	BRL	1.112	1.112	4.813
Contratos <i>Forward</i> e <i>Swap</i> (Natura México)	Moeda	BRL	-	-	(161)
Contratos <i>Forward</i> (Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda)	Moeda	BRL	9.532	9.532	31.029
Contratos <i>Forward</i> (API)	Moeda	BRL	-	-	2.561
Contratos <i>Forward</i> (Natura & Co Luxembourg)			-	-	6.274
<b>Total</b>			<b>11.881</b>	<b>11.353</b>	<b>47.315</b>

A movimentação das reservas de *hedge* registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

	Consolidado
Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022	(498.578)
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	739.089
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(254.927)
<b>Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 30 de setembro de 2023</b>	<b>(14.416)</b>
Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2023	(3.880)
Mudança no valor justo reconhecido em outros resultados abrangentes	47.315
Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>	(11.911)
<b>Saldo em <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 30 de setembro de 2024</b>	<b>31.524</b>

## 5.2 Mensuração do valor justo

Os ativos e os passivos financeiros da Companhia compreendem substancialmente ativos e passivos classificados no nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços). Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- (I) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (II) os saldos de aplicações financeiras (a), mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

- a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;
- (III) exceto pelos certificados de recebíveis imobiliários, os quais são mensurados ao seu valor justo pela aplicação da contabilidade de hedge de valor justo, os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados anualmente a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (IV) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap* e *forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

**a) Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltda.**

O valor justo do investimento no Fundo Dynamo Beauty Ventures Ltda. ("Fundo DBV"), classificado no nível 3 da hierarquia do valor justo é calculado com base nas informações sobre o valor líquido do investimento no Fundo (NAV) calculado pelo gestor do Fundo com base em premissas de avaliação consistentes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, ajustado para refletir as premissas de valor justo aplicáveis à natureza do investimento da Companhia. A avaliação da Companhia leva em consideração inputs não observáveis no modelo, de forma a refletir as restrições contratuais sobre este investimento para resgate antecipado e negociação do título no mercado. Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo refletem um desconto por falta de liquidez do título, os quais representam os valores que a Companhia determinou que os agentes de mercado levariam em consideração para estes descontos ao definir o preço do investimento.

**b) Recebíveis associados à venda da The Body Shop**

Como parte do contrato de venda com o adquirente da antiga controlada The Body Shop, foi acordado uma contraprestação contingente, estipulando pagamentos adicionais em dinheiro para a controlada Natura Cosméticos de até £30.000 mil em 2025 e £60.000 mil em 2026, caso determinadas medidas de desempenho sejam atingidas pela operação da The Body Shop nos anos fiscais de 2024 e 2025.

Durante o ano de 2024, com o pedido de recuperação judicial no Reino Unido da antiga controlada The Body Shop (abrangendo no pedido as operações naquele país), e a nomeação de um administrador judicial, a administração da Companhia avaliou que tal evento não afetaria as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

No entanto, em abril de 2024, quando as propostas do administrador judicial foram protocoladas, foram disponibilizadas informações adicionais que afetaram prospectivamente a avaliação do valor justo do recebível.

Com base nesses fatos e circunstâncias, a Administração da Companhia avaliou que as informações que suportaram a mensuração do valor justo desses recebíveis em 31 de dezembro de 2023 poderiam não mais ser consideradas confiáveis para fins de determinação do valor justo atual do recebível, gerando então um ajuste no valor justo do recebível no primeiro trimestre de 2024, com o respectivo impacto afetando a demonstração do resultado, na linha de operações descontinuadas no valor de aproximadamente R\$ 330.000 (líquido de imposto de renda), sem qualquer impacto retroativo às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Com relação à contraprestação fixa diferida devida pelo adquirente, (Grupo Aurelius), a Companhia não identificou indícios de que o risco de crédito da contraparte teria aumentado significativamente a ponto de exigir o reconhecimento de perdas de crédito esperadas em 30 de setembro de 2024.

A Administração da Companhia continua acompanhando a evolução das operações da antiga controlada The Body Shop para avaliar se elas afetam o valor justo do recebível e ensejam ajustes contábeis nas demonstrações financeiras de períodos futuros.

**c) Recebíveis associados à perda de controle da antiga subsidiária API e controladas**

A Companhia monitora o andamento do processo de leilão supervisionado judicialmente pelo Tribunal de Falências para avaliar possíveis impactos decorrentes dos eventos em andamento, incluindo aspectos relativos à oferta realizada pela Companhia para aquisição dos ativos operacionais da antiga controlada API. A Administração da Companhia realiza essa avaliação com base nas melhores informações disponíveis.

Os recebíveis anteriores à remensuração ao valor justo, incluem financiamentos no montante de R\$ R\$4.102.848 devidos pela antiga controlada API e R\$10.172.147 devidos por sua controlada Avon Cosmetics Ltd. ("ACL") e suas subsidiárias.

Como parte da oferta realizada para a aquisição das operações da Avon fora dos Estados Unidos, no processo de *Chapter 11*, a Companhia utilizou créditos associados a uma parcela da dívida mantida junto à API. Adicionalmente, considerando as características intrínsecas associadas à perspectiva de recuperabilidade destes recebíveis junto à API, a Administração avalia que tais ativos financeiros não mais atendem aos critérios de pagamentos somente de principal e juros (teste de "SPPI", previsto nas normas aplicadas no Brasil e IFRS), sendo os recebíveis reclassificados da mensuração ao "custo amortizado" para "valor justo por meio do resultado".

Com base nas melhores informações disponíveis, incluindo o acompanhamento dos desenvolvimentos do processo de recuperação judicial, a Administração entende haver incerteza significativa quanto à recuperabilidade dos valores junto à API que superam a oferta realizada, o que afeta o valor justo dos recebíveis associados. Desta forma, reconheceu-se o montante R\$3.479.360 a título de ajuste a valor justo dos recebíveis, bruto de impostos, (limitando tais recebíveis ao montante da oferta realizada para aquisição dos ativos operacionais da API, no montante de US\$125 milhões), impactando a demonstração do resultado na linha de operações descontinuadas (como parte dos efeitos associados à perda de controle na antiga controlada). Referido saldo está apresentado na nota explicativa nº 36.

Para os recebíveis de financiamento devidos pela ACL e suas subsidiárias (apresentados na nota explicativa nº 36 e as quais não se encontram como parte do *Chapter 11*), o valor justo foi calculado a partir da capacidade de geração de caixa projetada pelas contrapartes no período abrangido das dívidas, além do valor justo das garantias associadas a estas. Os inputs não observáveis envolvidos incluem as projeções de fluxos de caixa, consistentes com os orçamentos mais recentes disponíveis e aprovados pelos níveis de governança apropriados e trazidas a valor presente por uma taxa que representa as perspectivas de mercado aplicáveis.

As garantias consistem substancialmente de direitos sobre a propriedade intelectual da marca Avon e ações da Companhia, as quais são avaliadas a partir da perspectiva de geração de receita das operações dentro da metodologia "*relief from royalty*", imputando um percentual a título de *royalty* sobre tais receitas de forma a remunerar a detentora da

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

marca pela cessão desta. Além do próprio *royalty* (que é obtido a partir de estudos de mercado suportados por avaliadores externos), os inputs não observáveis envolvidos incluem as projeções de fluxos de caixa e taxa de desconto, sujeitas às mesmas características anteriormente descritas.

Desta forma, reconheceu-se o montante de R\$7.230.635 a título de ajuste a valor justo dos recebíveis, bruto de impostos, impactando a demonstração do resultado na linha de operações descontinuadas (como parte dos efeitos associados à perda de controle na antiga controlada). O referido saldo está apresentado na nota explicativa nº 36.

Os demais saldos associados à ACL e subsidiárias estão apresentados nas notas explicativas 14 e 19, e são representados por mútuos ativos e passivos, reembolsos de despesas e outras contas a pagar e receber operacionais. Para estes, a Administração entende haver incerteza significativa quanto à recuperabilidade dos valores junto à ACL e subsidiárias. No que diz respeito aos demais recebíveis, entende-se que estes são equivalentes a seus valores contábeis anteriormente ao custo amortizado, principalmente devido à sua natureza operacional e aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos.

Exceto pelos recebíveis associados à perda de controle da antiga subsidiária API mencionados acima, não houve transferência entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023 para esses ativos e passivos.

## 6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Caixa e bancos	2.488	1.079	605.642	2.113.566
Certificado de depósitos bancários	-	-	20.072	203.561
Operações compromissadas <sup>(a)</sup>	-	-	592.295	1.433.817
	<b>2.488</b>	<b>1.079</b>	<b>1.218.009</b>	<b>3.750.944</b>

a) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos ("CETIP"), sendo essas aplicações de alta liquidez com prazo para resgate de até 90 dias. Em 30 de setembro de 2024, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2023).

## 7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fundo de investimento exclusivo <sup>(a)</sup>	5.409	1.579.899	-	-
Fundos de investimento mútuo <sup>(b)</sup>	-	-	366.043	2.329.118
Letras financeiras <sup>(c)</sup>	-	-	306.438	392.253
Títulos públicos (LFT) <sup>(d)</sup>	-	-	363.879	1.272.445
Fundos Dynamo, Amazônia Viva e Natura Ventures	-	-	44.914	36.698
Fundo de investimentos em moeda estrangeira <sup>(e)</sup>	-	-	1.045.119	-
Caixa restrito	-	-	-	30.240
	<b>5.409</b>	<b>1.579.899</b>	<b>2.126.393</b>	<b>4.060.754</b>
Circulante	5.409	1.579.899	2.081.479	4.024.056
Não circulante	-	-	44.914	36.698

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em fundo de investimento exclusivo, o qual possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial.

Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de Investimento Exclusivo" na controladora.

As demonstrações financeiras do Fundo de Investimento Exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cota do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro.

O saldo em 30 de setembro de 2024, a linha Crer Para Ver representava R\$84.448 (R\$94.322 em 31 de dezembro de 2023) no Fundo de Investimento Exclusivo.

- b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações financeiras de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados nas entidades da Companhia na Argentina, Chile, Colômbia e México.
- c) Em 30 de setembro de 2024, as aplicações financeiras em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 123,50% do CDI (108,15% em 31 de dezembro de 2023).
- d) Em 30 de setembro de 2024, as aplicações financeiras em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 104,70% do CDI (100,75% do CDI em 31 de dezembro de 2023).
- e) Fundo com investimentos em títulos públicos americanos e/ou operações compromissadas lastreadas em títulos públicos americanos, em instituição financeira de primeira linha no exterior, com taxa média de 4,75%.

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Certificado de Depósitos Bancários	-	644
Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa)	592.294	1.433.487
Letras financeiras	306.440	392.253
Títulos públicos (LFT)	290.012	1.272.445
	<b>1.188.746</b>	<b>3.098.829</b>

Esses valores são consolidados com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

Contas a receber de clientes  
(-) Perdas de crédito esperadas

Consolidado	
30/09/2024	31/12/2023
4.590.792	3.893.880
(363.754)	(369.485)
<b>4.227.038</b>	<b>3.524.395</b>

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida das perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

	Consolidado			
	30/09/2024 <sup>(a)</sup>		31/12/2023	
	Contas a receber de clientes	Perdas de crédito esperadas	Contas a receber de clientes	Perdas de crédito esperadas
A vencer	3.933.315	(133.074)	3.150.046	(111.784)
Vencidos:				
Até 30 dias	219.143	(43.942)	348.851	(48.397)
De 31 a 60 dias	117.435	(36.851)	89.271	(32.502)
De 61 a 90 dias	77.067	(36.446)	66.496	(31.128)
De 91 a 180 dias	243.812	(113.437)	239.194	(145.656)
Acima de 180 dias	20	(4)	22	(18)
	<b>4.590.792</b>	<b>(363.754)</b>	<b>3.893.880</b>	<b>(369.485)</b>

a) Com a perda de controle da antiga controlada API (vide nota 1.a) os saldos de contas a receber em 30 de setembro de 2024 não contemplam os saldos oriundos desta operação, os quais estão apresentados em 31 de dezembro de 2023.

A movimentação das perdas de crédito esperadas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023 está assim representada:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(431.151)</b>
Transferência para ativo mantido para venda	1.661
Adições, líquidas de reversões	(460.607)
Baixas <sup>(a)</sup>	504.235
Ajustes de conversão	13.059
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>(372.803)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(369.485)</b>
Perda de controle da antiga controlada API	80.963
Adições, líquidas de reversões	(363.434)
Baixas <sup>(a)</sup>	297.163
Ajustes de conversão	(8.961)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(363.754)</b>

a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas da carteira de clientes.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 9. ESTOQUES

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Produtos acabados	2.655.384	2.390.999
Matérias-primas e materiais de embalagem	682.529	882.514
Materiais auxiliares	211.494	224.370
Produtos em elaboração	58.216	41.604
(-) Perdas na realização dos estoques	(349.814)	(452.092)
	<b>3.257.809</b>	<b>3.087.395</b>

A movimentação das perdas na realização dos estoques para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023 está assim representada:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(491.959)</b>
Transferência para ativos não circulantes mantidos para venda	4.400
Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup>	(299.516)
Baixas <sup>(b)</sup>	230.146
Ajustes de conversão	30.197
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>(526.732)</b>
	<b>(452.092)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(452.092)</b>
Reversão nas perdas por realização pela perda de controle da antiga controlada API	151.861
Adições, líquidas de reversões <sup>(a)</sup>	(171.372)
Baixas <sup>(b)</sup>	129.753
Ajustes de conversão	(7.964)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(349.814)</b>

- a) Refere-se à constituição de perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.
- b) Consistem em baixas dos produtos para os quais já havia perdas registradas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas e/ou realização.

### 10. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
ICMS sobre aquisição de insumos <sup>(a)</sup>	420.452	561.224
Tributos sobre aquisição de insumos no exterior	277.743	214.699
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	16.213	15.912
PIS/COFINS sobre aquisição insumos <sup>(b)</sup>	557.573	620.631
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI <sup>(c)</sup>	113.456	127.127
Outros	37.189	181.344
	<b>1.422.626</b>	<b>1.720.937</b>
Circulante	689.828	608.530
Não circulante	732.798	1.112.407

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A taxa efetiva calculada pela companhia no período de 30 de setembro de 2024 foi de 159,09%. Este percentual está baseado no lucro antes dos impostos de R\$ 707.376 e na despesa de imposto de renda de R\$1.125.334. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se desvie da taxa nominal de imposto de renda de 34% são o mix de resultados antes de impostos por país, prejuízos fiscais que não puderam ser beneficiados pelo respectivo imposto diferido, diferenças de alíquotas nominais de imposto de renda das controladas no exterior e vários efeitos fiscais permanentes em jurisdições locais que aumentam as respectivas obrigações fiscais, incluindo impostos retidos na fonte decorrentes de transações entre empresas do grupo que não puderam ser beneficiadas. De outra forma, importantes benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos, contribuem de forma positiva para proporcionar reduções nas obrigações fiscais e na composição da taxa.

A taxa efetiva calculada pela companhia no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 foi de 129,49% negativa. Este percentual está baseado no prejuízo antes dos impostos de R\$622.267 e na receita de imposto de renda de R\$805.748. Os principais componentes que fazem com que a taxa efetiva se desvie da taxa nominal de imposto de renda de 34%, principalmente por benefícios fiscais permanentes, como subvenção de investimento e outros incentivos, além de benefícios sobre prejuízos fiscais auferidos em certas jurisdições.

Estes benefícios são compensados pelo mix de resultados antes de impostos por país, prejuízos fiscais que não puderam ser beneficiados, diferenças de alíquotas nominais das controladas no exterior e demais efeitos fiscais permanentes em jurisdições locais que aumentam as respectivas obrigações fiscais.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023 está assim representada:

	Controladora	Consolidado	
	Ativo	Ativo	Passivo
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>150.167</b>	<b>3.519.515</b>	<b>(934.414)</b>
Efeito no resultado	4.373	(658.807)	(2.290.640)
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	16.378	(16.378)
Reclassificação de contingência para diferido passivo	-	-	(52.004)
Constituição de créditos de tributação em base universais	-	20.213	-
Baixa de operação descontinuada	-	(155.309)	24.933
Reserva de outorga de opções e ações restritas	(11.774)	(55.887)	2.485
Efeito outros resultados abrangentes	-	5.218	-
Ajustes de conversão	-	(14.036)	21.603
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>142.766</b>	<b>2.677.285</b>	<b>(3.244.415)</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>47.948</b>	<b>2.200.695</b>	<b>(328.090)</b>
Efeito no resultado	33.033	(751.543)	33.738
Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo	-	10.635	(10.635)
Reclassificação de contingência para diferido ativo	-	14.973	-
Baixa associada a operação descontinuada <sup>(a)</sup>	-	116.820	118.032
Reserva de outorga de opções e ações restritas	19.076	35.070	-
Efeito outros resultados abrangentes	-	(11.514)	-
Ajustes de conversão	-	33.898	(7.546)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>100.057</b>	<b>1.649.034</b>	<b>(194.501)</b>

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- (a) Inclui as baixas de imposto de renda diferido passivo oriundas da perda de controle da antiga controlada API.

A Companhia reavaliou a recuperabilidade do imposto de renda diferido ativo registrado na controlada Natura & Co Luxembourg e concluiu que não era mais provável na data do balanço que o montante de R\$ 748 milhões seriam recuperáveis no curso normal das atividades da referida subsidiária. Como consequência, a Companhia reverteu esse valor.

A Companhia considerou as projeções de alíquota efetiva incluindo os efeitos das operações em continuidade e descontinuadas na determinação dos efeitos fiscais aplicáveis ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024.

A Administração monitora o desempenho de todas as suas entidades e avalia se o imposto de renda diferido ativo pode ser realizado a partir de quatro fontes de utilização: potencial de compensação de prejuízos fiscais, reversão de diferenças temporárias tributáveis, oportunidades de planejamento tributário (que pode incluir movimentações societárias) e projeção de lucros tributáveis futuros. A Companhia não possui registro de imposto de renda diferido ativo que não possa ser suportado por uma ou mais dessas fontes de realização.

## 12. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 estão assim representados:

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Processos tributários sem provisão <sup>(a)</sup>	249.512	228.331
Processos tributários provisionados <sup>(b)</sup>	166.689	154.077
Processos cíveis sem provisão	2.350	5.462
Processos cíveis provisionados	698	1.453
Processos trabalhistas sem provisão	3.156	10.018
Processos trabalhistas provisionados	2.788	8.689
<b>Total de depósitos judiciais</b>	<b>425.193</b>	<b>408.030</b>

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST.  
b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 21 e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 20.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023:

	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>457.550</b>
Novos depósitos	11.501
Resgates em favor da Companhia	(35.143)
Atualização monetária	20.510
Aplicação na liquidação de processos	(52.486)
Ajustes de conversão	(773)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>401.159</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>408.030</b>
Novos depósitos	58.606
Resgates em favor da Companhia	(17.834)
Atualização monetária	21.867
Aplicação na liquidação de processos	(45.476)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>425.193</b>

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia e cartas de fiança para alguns processos judiciais.

### 13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Segue, abaixo, a movimentação do saldo para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023:

	<b>Consolidado</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>51</b>
Transferências de ativos da controlada Aesop <sup>(a)</sup>	2.492.471
Outras transferências <sup>(b)</sup>	555.682
<i>Impairment</i> <sup>(c)</sup>	(56.179)
Baixa por alienação <sup>(d)</sup>	(2.529.955)
Ajustes de conversão	(5.365)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>456.705</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>-</b>
Transferências do imobilizado <sup>(c)</sup>	139.225
<i>Impairment</i> <sup>(d)</sup>	(44.893)
Baixas por alienação <sup>(e)</sup>	(95.084)
Ajustes de conversão	752
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>-</b>

(a) As transferências contemplam o valor dos ativos da antiga controlada Aesop cuja alienação passou a ser avaliada como altamente provável no trimestre findo em 31 de março de 2023. A participação na referida entidade foi alienada durante o trimestre findo em 30 de setembro de 2023.

(b) Em 30 de setembro de 2023, essas transferências contemplam propriedades da antiga controlada Avon, localizadas nos Estados Unidos e Chile. O *impairment* registrado refere-se a diferença entre o valor de mercado e valor contábil dessas propriedades.

(c) Em 30 de setembro de 2024, as transferências de imobilizado contemplam propriedades da antiga controlada Avon, localizadas no Reino Unido.

(d) Em 30 de setembro de 2024, refletem o reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável de propriedades da antiga controlada Avon, localizadas no Reino Unido, transferidas para ativos não circulantes mantidos para venda e, sendo testados para fins de *impairment* quando da transferência e consequente mensuração ao menor entre valor justo deduzidos dos custos de venda e o valor contábil anterior.

(e) Em 30 de setembro de 2024, as baixas contemplam a alienação de propriedades, da antiga controlada Avon, localizadas no Reino Unido.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Maiores detalhes acerca da operação de venda das antigas controladas Aesop e The Body Shop, bem como os resultados das operações descontinuadas para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023 estão apresentados na nota explicativa nº36.

### 14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Adiantamento para propaganda e marketing <sup>(a)</sup>	-	-	73.165	43.150
Adiantamento para fornecedores	1.971	308	124.920	203.193
Adiantamento para colaboradores	111	64	14.929	19.297
Adiantamento e depósito caução de aluguel	-	-	-	20.284
Despesas antecipadas com seguros	-	14.013	20.766	110.355
Plano de pensão superavitário <sup>(b)</sup>	-	-	-	723.130
Adiantamento para despachante aduaneiro - Impostos de importação	-	-	57.995	43.316
Recebíveis de subarrendamento <sup>(c)</sup>	-	-	-	180.440
Recebíveis com a antiga controlada API e suas controladas <sup>(d)</sup>	217.176	-	4.069.471	-
Crédito de carbono	-	-	14.899	13.970
Recebíveis de prestadores de serviços	-	-	-	109.639
Outros	111	1.160	147.202	165.332
	<b>219.369</b>	<b>15.545</b>	<b>4.523.347</b>	<b>1.632.106</b>
Circulante	2.193	15.545	385.795	604.427
Não circulante	217.176	-	4.137.552	1.027.679

- a) Refere-se a adiantamento para ações de propaganda e marketing, incluindo cotas de televisão contratadas para 2024.
- b) Plano de pensão oriundo da aquisição da antiga controlada API nos quais foram desreconhecidos em 30 de setembro de 2024, após a perda de controle.
- c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a antiga controlada API possui em Nova Iorque, os quais foram desreconhecidos em 30 de setembro de 2024, após a perda de controle.
- d) Refere-se aos recebíveis da antiga controlada API no valor de R\$ 681.012 (equivalentes a US\$ 125 milhões) e saldos a receber da ACL e suas controladas no valor de R\$ 3.391.468, que, eram anteriormente classificados como partes relacionadas, e passaram a ser registrados em outros ativos não circulantes devido à desconsolidação no âmbito do Chapter 11.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 15. INVESTIMENTOS

Investimentos em controladas, líquidos de perdas

Controladora	
30/09/2024	31/12/2023
15.576.296	22.056.486

Informações e movimentação dos saldos para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023:

	30/09/2024			
	Natura Cosméticos S.A.	Avon Products, Inc.	Natura & Co International S.a.r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas	9.308.280	-	(2.089.814)	7.218.466
Participação no patrimônio líquido	9.308.280	-	(2.089.814)	7.218.466
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	84.350	-	201.214	285.564
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	5.448.655	-	2.623.611	8.072.266
<b>Total</b>	<b>14.841.285</b>	<b>-</b>	<b>735.011</b>	<b>15.576.296</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>14.230.563</b>	<b>(1.108.081)</b>	<b>8.934.004</b>	<b>22.056.486</b>
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	679.403	(1.523.734)	(10.912.479)	(11.756.810)
Ganho (perda) com equivalência patrimonial sobre ativos oriundos de combinação de negócios	(122.202)	(303.222)	(24.652)	(450.076)
Ajustes de conversão	(66.623)	352.661	1.475.654	1.761.692
Ajustes de conversão sobre ativos oriundos de combinação de negócios	116.872	(911.346)	(90.867)	(885.341)
Perdas não realizadas na reavaliação dos saldos entre as empresas - OCI	-	9.152	-	9.152
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	487.162	198.548	-	685.710
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	59.594	(28.770)	-	30.824
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	26.582	2.548	6.274	35.404
Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio	(1.333.023)	-	-	(1.333.023)
Perda atuarial	(6.707)	-	-	(6.707)
Aumento de capital	-	-	1.347.077	1.347.077
Efeito de combinação de negócios sobre controle comum <sup>(b)</sup>	40.419	(40.419)	-	-
Ágio por rentabilidade futura associado a subsidiárias transferidas <sup>(a)</sup>	729.245	(729.245)	-	-
Efeito da perda de controle da antiga controlada API <sup>(c)</sup>	-	4.081.908	-	4.081.908
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>14.841.285</b>	<b>-</b>	<b>735.011</b>	<b>15.576.296</b>

- a) Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia realizou reestruturação envolvendo a transferência das subsidiárias Avon Chile, Argentina, Equador e Uruguai entre suas investidas. Ao realizar tal transferência, a Companhia realizou em consequência a realocação dos saldos de ágio por expectativa de rentabilidade futura originados na aquisição desta operação (os ativos subjacentes) os quais são responsáveis pela recuperação desse ágio associado a partir de suas operações em continuidade. Esta realocação não altera a posição patrimonial e o saldo total de investimentos da Companhia e não afetam os ativos líquidos das investidas.
- b) Valor referente a movimentação das subsidiárias Avon Chile, Argentina, Equador e Uruguai da estrutura societária da API para a Natura Cosméticos.
- c) Refere-se ao efeito da baixa dos saldos de investimento na antiga controlada API, associada a perda de controle.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	30/09/2023			
	Natura Cosméticos S.A. <sup>(a)</sup>	Avon Products, Inc.	Natura &Co International S.à r.l.	Total
Percentual de participação	100,00%	100,00%	100,00%	
Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)	13.643.155	(7.513.429)	5.960.831	12.090.557
Participação no patrimônio líquido (passivo a descoberto)	13.643.155	(7.513.429)	5.960.831	12.090.557
Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos	-	3.589.614	-	3.589.614
Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias <sup>(b)</sup>	-	357.327	-	357.327
<i>Goodwill</i>	-	12.076.057	-	12.076.057
<b>Total</b>	<b>13.643.155</b>	<b>8.509.569</b>	<b>5.960.831</b>	<b>28.113.555</b>
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período das controladas</b>	<b>7.466.145</b>	<b>(2.100.152)</b>	<b>330.946</b>	<b>5.696.939</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>5.992.009</b>	<b>10.500.599</b>	<b>5.722.812</b>	<b>22.215.420</b>
Ganho (perda) com equivalência patrimonial	7.466.145	(2.100.152)	330.946	5.696.939
Ajustes de conversão	(509.798)	(33.658)	(242.928)	(786.384)
Aumento de capital	-	158.377	150.000	308.377
Efeito ajuste economia hiperinflacionária	322.716	(42.483)	-	280.233
Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários	30.546	34.830	-	65.376
Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários	492.106	(7.944)	-	484.162
Distribuição de dividendos	(150.000)	-	-	(150.000)
Outros impactos	(569)	-	1	(568)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>13.643.155</b>	<b>8.509.569</b>	<b>5.960.831</b>	<b>28.113.555</b>

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 16. IMOBILIZADO

	Vida útil em anos	Consolidado					Ajustes de conversão	30/09/2024
		31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	Baixa por perda de controle <sup>(a)</sup>		
<b>Valor de custo:</b>								
Veículos	2 a 5	47.737	12.642	(1.623)	94	(2.577)	10.490	66.763
Moldes	3	211.026	-	-	4.027	-	164	215.217
Ferramentas e acessórios	3 a 20	181.730	2.826	(843)	1.124	(30.148)	(1.213)	153.476
Instalações	3 a 60	339.435	109	(31)	24.161	672	5.275	369.621
Máquinas e acessórios	3 a 15	2.200.219	3.877	(15.296)	10.024	(49.307)	29.292	2.178.809
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	138.433	11.271	(9.485)	8.385	119.817	3.597	272.018
Edifícios	14 a 60	1.130.440	880	-	154	(57.831)	(8.401)	1.065.242
Móveis e utensílios	2 a 25	158.826	4.833	(1.331)	3.807	(8.553)	3.708	161.290
Terrenos	-	389.874	-	-	-	(136.614)	(4.008)	249.252
Equipamentos de informática	3 a 15	394.355	2.132	(1.201)	10.060	(108.514)	5.393	302.225
Outros ativos	2	25.460	-	-	-	(12.198)	(187)	13.075
Projetos em andamento	-	498.295	135.487	(32.842)	(54.190)	(298.843)	7.971	255.878
<b>Total custo</b>		<b>5.715.830</b>	<b>174.057</b>	<b>(62.652)</b>	<b>7.646</b>	<b>(584.096)</b>	<b>52.081</b>	<b>5.302.866</b>
<b>Valor da depreciação:</b>								
Veículos		(22.887)	(10.725)	1.038	(63)	11.310	2.686	(18.641)
Moldes		(188.400)	(7.079)	24	-	-	(32)	(195.487)
Ferramentas e acessórios		(62.406)	(1.804)	640	-	12.843	(285)	(51.012)
Instalações		(207.339)	(12.824)	23	9	(2.288)	(3.112)	(225.531)
Máquinas e acessórios		(1.188.622)	(91.223)	14.462	40	(183.507)	9.255	(1.439.595)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		5.854	(18.844)	6.226	(59)	(129.750)	(2.087)	(138.660)
Edifícios		(160.812)	(30.921)	-	-	(220.751)	8.748	(403.736)
Móveis e utensílios		(80.995)	(10.932)	841	(2)	(2.878)	(903)	(94.869)
Equipamentos de informática		(328.257)	(20.067)	864	11	66.744	(3.006)	(283.711)
Outros ativos		(24.392)	(269)	-	-	12.997	(809)	(12.473)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(2.258.256)</b>	<b>(204.688)</b>	<b>24.118</b>	<b>(64)</b>	<b>(435.280)</b>	<b>10.455</b>	<b>(2.863.715)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>3.457.574</b>	<b>(30.631)</b>	<b>(38.534)</b>	<b>7.582</b>	<b>(1.019.376)</b>	<b>62.536</b>	<b>2.439.151</b>

a) Refere-se ao efeito da baixa dos saldos de ativo imobilizado na antiga controlada API, associada a perda de controle.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos	Consolidado					Ajustes de conversão	30/09/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda		
<b>Valor de custo:</b>								
Veículos	2 a 5	74.362	5.202	(6.449)	11.046	76	(11.286)	72.951
Moldes	3	204.177	-	-	6.871	-	159	211.207
Ferramentas e acessórios	3 a 20	175.452	7.206	(95)	4.786	-	(4.190)	183.159
Instalações	3 a 60	307.448	2.035	(1.096)	8.041	(166)	(916)	315.346
Máquinas e acessórios	3 a 15	2.272.136	6.101	(35.811)	125.562	(25.065)	(38.746)	2.304.177
Benfeitoria em propriedade de terceiros	2 a 20	1.128.086	29.816	(65.582)	9.149	(696.954)	(21.645)	382.870
Edifícios	14 a 60	1.916.939	13.254	(10.038)	(4.275)	(582.033)	(42.875)	1.290.972
Móveis e utensílios	2 a 25	674.062	26.651	(67.212)	5.856	(93.440)	(23.626)	522.291
Terrenos	-	645.657	693	(633)	-	(267.425)	(7.269)	371.023
Equipamentos de informática	3 a 15	627.770	4.849	(102.916)	13.237	(52.223)	(21.053)	469.664
Outros ativos	-	26.230	-	(12)	-	-	(490)	25.728
Projetos em andamento	-	580.627	285.409	(24.414)	(200.735)	(38.819)	(23.766)	578.302
<b>Total custo</b>		<b>8.632.946</b>	<b>381.216</b>	<b>(314.258)</b>	<b>(20.462)</b>	<b>(1.756.049)</b>	<b>(195.703)</b>	<b>6.727.690</b>
<b>Valor da depreciação:</b>								
Veículos		(38.070)	(4.151)	5.089	-	(24)	3.735	(33.421)
Moldes		(179.485)	(9.520)	-	-	-	2.790	(186.215)
Ferramentas e acessórios		(135.440)	(15.487)	2	(12)	-	3.472	(147.465)
Instalações		(201.307)	(16.821)	1.088	(1.364)	166	11.359	(206.879)
Máquinas e acessórios		(1.118.339)	(169.238)	31.299	(513)	17.185	38.633	(1.200.973)
Benfeitoria em propriedade de terceiros		(626.431)	(56.289)	63.062	(133)	464.551	21.478	(133.762)
Edifícios		(455.402)	(97.034)	9.750	20	301.177	12.626	(228.863)
Móveis e utensílios		(408.832)	(64.907)	66.087	-	62.651	19.601	(325.400)
Equipamentos de informática		(475.668)	(54.962)	102.220	1.585	31.284	15.753	(379.788)
Outros ativos		(27.822)	(411)	-	83	-	2.423	(25.727)
<b>Total depreciação</b>		<b>(3.666.796)</b>	<b>(488.820)</b>	<b>278.597</b>	<b>(334)</b>	<b>876.990</b>	<b>131.870</b>	<b>(2.868.493)</b>
<b>Total Geral</b>		<b>4.966.150</b>	<b>(107.604)</b>	<b>(35.661)</b>	<b>(20.796)</b>	<b>(879.059)</b>	<b>(63.833)</b>	<b>3.859.197</b>

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 17. INTANGÍVEL

	Vida útil em anos	Consolidado						30/09/2024
		31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	Baixa por perda de controle <sup>(a)</sup>	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>								
<i>Software e outros</i>	2,5 a 10	2.104.028	108.520	(19.036)	(11.457)	(151.398)	28.775	2.059.432
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	618.385	-	-	-	(618.385)	-	-
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	2.350.528	-	-	-	(2.350.528)	-	-
<i>Goodwill Avon</i>	-	11.253.458	-	-	-	(3.191.443)	10.252	8.072.267
<i>Goodwill Singu</i>	-	52.049	-	-	-	-	-	52.049
Relacionamento com clientes varejistas	10	203	-	-	-	-	191	394
Relacionamento com franqueados e subfranqueados	10 a 15	1.928.421	-	-	-	(736.370)	9.772	1.201.823
Tecnologia desenvolvida	5	1.351.930	-	-	-	(1.351.929)	(1)	-
Outros intangíveis	2	5.399	7.202	(4.130)	-	-	16	8.487
<b>Total custo</b>		<b>19.664.401</b>	<b>115.722</b>	<b>(23.166)</b>	<b>(11.457)</b>	<b>(8.400.053)</b>	<b>49.005</b>	<b>11.394.452</b>
<b>Valor da amortização:</b>								
<i>Software</i>		(1.014.595)	(198.358)	10.228	2.358	(48.558)	(23.214)	(1.272.139)
Marcas e patentes		(123.677)	-	-	-	123.677	-	-
Relacionamento com clientes varejistas		(202)	(1.662)	1.895	-	-	(191)	(160)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados		(869.119)	(99.971)	-	-	347.626	(2.326)	(623.790)
Tecnologia desenvolvida		(1.081.545)	-	-	-	1.081.545	-	-
Outros intangíveis		(5.397)	-	-	-	-	(20)	(5.417)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(3.094.535)</b>	<b>(299.991)</b>	<b>12.123</b>	<b>2.358</b>	<b>1.504.290</b>	<b>(25.751)</b>	<b>(1.901.506)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>16.569.866</b>	<b>(184.269)</b>	<b>(11.043)</b>	<b>(9.099)</b>	<b>(6.895.763)</b>	<b>23.254</b>	<b>9.492.946</b>

a) Refere-se ao efeito da baixa dos saldos de ativo imobilizado na antiga controlada API, associada a perda de controle.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Consolidado							30/09/2023
	Vida útil em anos	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferências	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>								
<i>Software</i>	2,5 a 10	2.949.813	92.571	(467.843)	181.912	(96.956)	(55.859)	2.603.638
Marcas e patentes (Vida útil definida)	20 a 25	813.204	-	-	-	(139.869)	(27.026)	646.309
Marcas e patentes (Vida útil indefinida)	-	4.818.030	-	-	-	-	32.834	4.850.864
<i>Goodwill Avon</i>	-	12.307.865	-	-	-	-	(231.808)	12.076.057
<i>Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.</i>	-	124.315	-	-	-	(124.315)	-	-
<i>Goodwill The Body Shop</i>	-	1.645.527	7	-	-	-	43.854	1.689.388
<i>Goodwill aquisição de lojas The Body Shop</i>	-	1.456	-	-	-	-	-	1.456
<i>Goodwill Singu</i>	-	-	52.049	-	-	-	-	52.049
Relacionamento com clientes varejistas	10	2.583	-	-	-	(2.255)	(8)	320
Fundo de comércio (Vida útil indefinida)	-	22.313	-	-	-	-	(723)	21.590
Fundo de comércio (Vida útil definida)	3 a 18	7.828	383	(2.144)	(378)	-	877	6.566
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas	14 a 15	2.676.563	-	(14.892)	372	-	(110.957)	2.551.086
Tecnologia desenvolvida	-	1.457.039	-	-	-	-	(58.670)	1.398.369
Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento	-	133.403	162.046	(5.563)	(161.546)	(9.797)	(2.656)	115.887
<b>Total custo</b>		<b>26.959.939</b>	<b>307.056</b>	<b>(490.442)</b>	<b>20.360</b>	<b>(373.192)</b>	<b>(410.142)</b>	<b>26.013.579</b>
<b>Valor da amortização:</b>								
<i>Software</i>		(1.720.169)	(306.116)	467.346	436	75.818	8.576	(1.474.109)
Marcas e patentes		(169.620)	(23.992)	-	-	45.298	22.890	(125.424)
Fundo de comércio		(10.103)	-	2.114	-	-	1.423	(6.566)
Relacionamento com clientes varejistas		(2.968)	-	-	-	2.255	393	(320)
Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas		(918.994)	(184.219)	14.892	-	-	31.590	(1.056.731)
Tecnologia desenvolvida		(874.225)	(209.806)	-	-	-	35.253	(1.048.778)
Outros intangíveis		(2.890)	(2.661)	2.175	-	9.797	(10.926)	(4.505)
<b>Total amortização acumulada</b>		<b>(3.698.969)</b>	<b>(726.794)</b>	<b>486.527</b>	<b>436</b>	<b>133.168</b>	<b>89.199</b>	<b>(3.716.433)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>23.260.970</b>	<b>(419.738)</b>	<b>(3.915)</b>	<b>20.796</b>	<b>(240.024)</b>	<b>(320.943)</b>	<b>22.297.146</b>

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 18. ARRENDAMENTOS

#### a) Direito de uso

	Vida útil em anos <sup>(a)</sup>	Consolidado						30/09/2024
		31/12/2023	Adições	Baixas	Transferências	Baixa por perda de controle <sup>(a)</sup>	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>								
Veículos	3	159.169	14.282	-	-	(58.215)	1.509	116.745
Máquinas e equipamentos	3 a 10	37.881	-	-	-	(20.073)	(163)	17.645
Edifícios	3 a 10	1.500.669	104.972	(26.648)	-	(374.782)	56.255	1.260.466
Equipamentos de informática	10	23.145	-	(2.935)	-	(20.264)	54	-
Lojas de varejo	3 a 10	146.994	28.095	(7.797)	-	-	528	167.820
Software	3 a 4	19.130	437	(12.244)	3.811	-	625	11.759
<b>Total custo</b>		<b>1.886.988</b>	<b>147.786</b>	<b>(49.624)</b>	<b>3.811</b>	<b>(473.334)</b>	<b>58.808</b>	<b>1.574.435</b>
<b>Valor da depreciação:</b>								
Veículos		(76.487)	(25.745)	-	-	26.995	(2.363)	(77.600)
Máquinas e equipamentos		(13.444)	(2.925)	-	-	8.388	(255)	(8.236)
Edifícios		(627.752)	(111.082)	8.036	-	174.098	(42.654)	(599.354)
Equipamentos de informática		(18.603)	(352)	1.633	-	17.320	2	-
Lojas de varejo		(90.939)	(17.691)	3.612	-	-	(161)	(105.179)
Software		(8.954)	(3.669)	7.724	(2.294)	-	(627)	(7.820)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(836.179)</b>	<b>(161.464)</b>	<b>21.005</b>	<b>(2.294)</b>	<b>226.801</b>	<b>(46.058)</b>	<b>(798.189)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>1.050.809</b>	<b>(13.678)</b>	<b>(28.619)</b>	<b>1.517</b>	<b>(246.533)</b>	<b>12.750</b>	<b>776.246</b>

a) Refere-se ao efeito da baixa dos saldos de ativo imobilizado na antiga controlada API, associada a perda de controle.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	Vida útil em anos <sup>(a)</sup>	Consolidado					30/09/2023
		31/12/2022	Adições	Baixas <sup>(b)</sup>	Transferência para ativo mantido para venda	Ajustes de conversão	
<b>Valor de custo:</b>							
Veículos	3	164.661	42.143	(84.887)	-	(12.318)	109.599
Máquinas e equipamentos	3 a 10	31.216	10.501	(1.536)	-	(4.596)	35.585
Edifícios	3 a 10	1.570.088	167.935	(101.589)	-	(29.884)	1.606.550
Equipamentos de informática	10	29.052	2.259	(7.940)	-	(2.431)	20.940
Lojas de varejo	3 a 10	3.361.432	242.298	(229.125)	(1.388.973)	(81.351)	1.904.281
Software	3 a 4	13.527	5.566	-	-	47	19.140
Ferramentas e acessórios	3	498	14	(216)	-	(9)	287
<b>Total custo</b>		<b>5.170.474</b>	<b>470.716</b>	<b>(425.293)</b>	<b>(1.388.973)</b>	<b>(130.542)</b>	<b>3.696.382</b>
<b>Valor da depreciação:</b>							
Veículos		(105.457)	(31.682)	82.536	-	13.264	(41.339)
Máquinas e equipamentos		(13.787)	(7.661)	1.377	-	4.298	(15.773)
Edifícios		(556.655)	(182.323)	69.241	-	(3.722)	(673.459)
Equipamentos de informática		(23.957)	(3.839)	7.940	-	1.992	(17.864)
Lojas de varejo		(1.525.308)	(285.042)	229.125	563.908	50.369	(966.948)
Software		(3.121)	(4.235)	-	-	(50)	(7.406)
Ferramentas e acessórios		(302)	(124)	216	-	18	(192)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(2.228.587)</b>	<b>(514.906)</b>	<b>390.435</b>	<b>563.908</b>	<b>66.169</b>	<b>(1.722.981)</b>
<b>Total líquido</b>		<b>2.941.887</b>	<b>(44.190)</b>	<b>(34.858)</b>	<b>(825.065)</b>	<b>(64.373)</b>	<b>1.973.401</b>

- (a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais.  
 (b) As baixas de lojas estavam associadas ao plano de transformação da antiga controlada The Body Shop.

	Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023
<b>Valores reconhecidos na demonstração de resultados dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023:</b>		
Despesa financeira sobre arrendamento	69.039	41.469
Amortização de direito de uso	161.464	123.368
Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor	645	4.298
<b>Total</b>	<b>231.148</b>	<b>169.135</b>
<b>Valores reconhecidos nas atividades de financiamento da demonstração dos fluxos de caixa:</b>		
Pagamento de arrendamentos (principal)	168.061	114.461
<b>Valores reconhecidos nas atividades operacionais da demonstração dos fluxos de caixa:</b>		
Pagamento de arrendamentos (juros)	69.039	41.475
Outros pagamentos relacionados a arrendamentos	-	3.641
<b>Total</b>	<b>237.100</b>	<b>159.577</b>

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### b) Passivo de arrendamento

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Circulante	168.372	298.600
Não circulante	503.938	851.840
<b>Total</b>	<b>672.310</b>	<b>1.150.440</b>

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivos de arrendamento para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>3.270.737</b>
Transferência para mantido para venda	(891.098)
Novos contratos e modificações	460.470
Pagamentos – principal	(553.864)
Pagamentos – juros	(120.692)
Apropriação de encargos financeiros	121.065
Baixas	(48.501)
Ajustes de conversão	(111.628)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>2.126.489</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.150.440</b>
Novos contratos	134.735
Pagamentos – principal	(168.061)
Pagamentos – juros	(69.039)
Apropriação de encargos financeiros	69.039
Efeito da perda de controle da antiga controlada API	(419.483)
Baixas	(33.760)
Ajustes de conversão	8.439
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>672.310</b>

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros por vencimento são como segue:

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Menos de um ano	236.275	401.217
Um a cinco anos	569.649	912.529
Mais de cinco anos	42.858	135.207
<b>Total de fluxo de caixa esperado</b>	<b>848.782</b>	<b>1.448.953</b>
Juros a incorrer	(176.472)	(298.513)
<b>Total contábil</b>	<b>672.310</b>	<b>1.150.440</b>

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**

	Ref.	Consolidado	
		30/09/2024	31/12/2023
Financiadora de estudos e projetos FINEP		3.799	3.546
Debêntures	A	2.422.671	1.962.188
Notas comerciais	B	-	517.534
Capital de giro – Operação Avon		-	1.832
<b>Captados em moeda estrangeira</b>			
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Lux	C	3.956.844	3.497.067
Títulos representativos de dívida ("Notes") – Avon	D	-	129.535
Empréstimos com antiga controlada Avon	E a H	681.333	-
<b>Total geral</b>		<b>7.064.647</b>	<b>6.111.702</b>
Circulante		813.615	163.844
Não circulante		6.251.032	5.947.858
<b>Debêntures</b>			
Circulante		71.199	68.189
Não circulante		2.351.472	1.852.699

Ref.	Moeda	Vencimento	Encargos	Taxa efetiva de Juros	Garantias
A	Real	Setembro de 2027 a setembro de 2032	CDI + 0,8% a 1,6% com pagamentos semestrais.	CDI+0,8%, CDI+1,35% e CDI+1,60%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A
B	Real	Setembro de 2025	Juros de CDI + 1,55%, com pagamentos semestrais.	CDI+1,55%	Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A
C	Dólar	Maio de 2028	Juros de 4,125% com pagamentos semestrais	4,125%	Garantia Natura &Co Holding S.A.
D	Dólar	Março de 2043	Juros de 8,45% a.a. com pagamentos semestrais	Juros de 8,45% a.a.	Não há
E	Dólar	Outubro de 2024 a fevereiro de 2025	6,16% a 6,55%	6,16% a 6,55%	Não há
F	Euro	Novembro de 2024 a fevereiro de 2025	4,55% a 4,68%	4,55% a 4,68%	Não há
G	Peso Filipino	Outubro de 2024 a setembro de 2026	6%	6%	Não há
H	Outras	Outubro de 2024 a dezembro de 2024	2% a 6,50%	2% a 6,50%	Não há

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>13.592.286</b>
Captações	1.506.701
Amortizações	(8.185.865)
Reversão de valor justo reconhecido em combinações de negócios	(206.228)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	773.906
Pagamento de encargos financeiros	(997.443)
Variação cambial	(336.884)
Ajustes de conversão (outros resultados abrangentes)	64.430
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>6.210.903</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>6.111.702</b>
Captações	1.460.329
Empréstimos com a antiga controlada API oriundos da perda de controle <sup>(a)</sup>	681.333
Baixa de empréstimos com terceiros da antiga controlada API <sup>(b)</sup>	(126.342)
Amortizações	(1.465.492)
Apropriação de encargos financeiros e dos custos de captação	314.819
Pagamento de encargos financeiros	(345.999)
Ajustes de conversão (outros resultados abrangentes)	434.297
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>7.064.647</b>

- a) Refere-se aos empréstimos a subsidiárias da antiga controlada API, os quais eram eliminados no processo de consolidação, e passam a ser apresentados após a perda de controle desta controlada.
- b) Efeito da baixa dos empréstimos com terceiros da antiga controlada API, após desconsolidação pela perda de controle.

Os vencimentos das parcelas de empréstimos, financiamentos e debêntures registradas no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
2025	(9.950)	494.677
2026	(3.169)	-
2027	238.863	1.072.566
2028 em diante	6.025.288	4.380.615
<b>Total</b>	<b>6.251.032</b>	<b>5.947.858</b>

### 19.1 Cláusulas restritivas de contratos

Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas não possuem obrigatoriedade de cálculo e divulgação de cláusulas restritivas (*covenants*).

A Companhia ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato, os quais encontram-se em conformidade em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Fornecedores locais	3.180	23.307	4.377.401	4.058.832
Fornecedores estrangeiros <sup>(a)</sup>	282.353	7.726	404.793	588.685
<b>Subtotal</b>	<b>285.533</b>	<b>31.033</b>	<b>4.782.194</b>	<b>4.647.517</b>
Operações de "risco sacado" <sup>(b)</sup>	-	-	586.154	654.961
<b>Total</b>	<b>285.533</b>	<b>31.033</b>	<b>5.368.348</b>	<b>5.302.478</b>

- a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.
- b) A Companhia possui contratos firmados com instituições financeiras de primeira linha, principalmente o Banco Itaú Unibanco S.A. para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Para maiores detalhes destas transações, favor consultar a nota 3.15 das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

### 21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
ICMS ordinário	-	-	213.459	216.882
Provisão de ICMS-ST <sup>(a)</sup>	-	-	65.322	63.722
Tributos sobre faturamento no exterior <sup>(b)</sup>	-	-	145.553	150.706
Tributos retidos na fonte (IRRF) <sup>(b)</sup>	-	-	137.565	118.133
Outros tributos – controladas no exterior <sup>(b)</sup>	-	-	59.721	102.537
Imposto de renda	19.807	23.084	19.807	23.084
PIS e COFINS a recolher	148	60.678	148	60.678
INSS e ISS	1.234	-	8.123	5.603
Outros	-	-	12.429	20.609
<b>Total</b>	<b>21.189</b>	<b>83.762</b>	<b>662.127</b>	<b>761.954</b>
Circulante	21.189	83.762	495.077	634.760
Não circulante	-	-	167.050	127.194

- a) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa n° 12.
- b) A redução no saldo em 30 de setembro de 2024 está associada principalmente com a perda de controle da antiga controlada API.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

## 22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

### 22.1 Contingências com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes é apresentada abaixo:

	Consolidado									
	Tributárias		Cíveis		Trabalhistas		Passivos contingentes (combinação de negócios) <sup>(c)</sup>		Total	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<b>Saldo em 1º de Janeiro</b>	<b>166.723</b>	<b>187.052</b>	<b>626.582</b>	<b>557.675</b>	<b>187.304</b>	<b>186.118</b>	<b>385.981</b>	<b>406.428</b>	<b>1.366.590</b>	<b>1.337.273</b>
Adições	15.762	19.663	13.580	284.041	109.730	85.197	-	-	139.072	388.901
Reversões <sup>(a)</sup>	(53.850)	(4.801)	(27.912)	(8.620)	(14.783)	(34.610)	(7.468)	(25.622)	(104.013)	(73.653)
Pagamentos e utilização de depósitos judiciais <sup>(b)</sup>	(28.646)	(51.587)	(9.374)	(293.003)	(83.081)	(41.660)	-	-	(121.101)	(386.250)
Atualização monetária	4.349	7.644	10.724	27.143	5.101	4.849	18.251	18.903	38.425	58.539
Ajustes de conversão	(43)	(2.605)	(201)	(21.648)	(492)	(11.116)	1.918	(16.406)	1.182	(51.775)
Efeito da perda de controle da antiga controlada API	(12.071)	-	(470.941)	-	(36.326)	14	(7.760)	-	(527.098)	14
<b>Saldo em 30 de setembro</b>	<b>92.224</b>	<b>155.366</b>	<b>142.458</b>	<b>545.588</b>	<b>167.453</b>	<b>188.792</b>	<b>390.922</b>	<b>383.303</b>	<b>793.057</b>	<b>1.273.049</b>
Circulante	-	192	-	397.631	11.405	23.488	-	-	11.405	421.311
Não circulante	92.224	155.174	142.458	147.957	156.048	165.304	390.922	383.303	781.652	851.738

a) As reversões tributárias são oriundas da controlada Natura Cosméticos referente (i) aos casos de contribuição previdenciária incidente sobre as verbas trabalhistas, em virtude da decisão do Superior Tribunal de Justiça que modulou os efeitos da decisão de mérito desfavorável aos contribuintes que não ajuizaram ação judicial até setembro de 2020. Considerando que a Companhia atende aos requisitos para a modulação de efeitos, a provisão anteriormente constituída foi revertida, e o prognóstico de perda alterado para possível, no montante de R\$35.000; e (ii) adesão ao programa de anistia "Transação Tributária - Acordo Paulista", relacionado ao processo judicial de créditos de ICMS sobre as mercadorias dadas em bonificação. Por essa razão, a provisão anteriormente constituída foi revertida, no montante de R\$10.000, para refletir o valor efetivamente pago em razão da adesão.

As reversões tributárias são compostas por valores de principal e multas totalizando R\$34.052, acrescidos de juros de R\$19.798 da controlada Natura Cosméticos e R\$2.935 de principal referente a passivos contingentes de combinação de negócios. O efeito líquido das adições e reversões de principal e multas das contingências tributárias foi registrado em Outras Despesas Operacionais Líquidas (nota explicativa nº 29), totalizando R\$21.225 no Consolidado.

O efeito líquido das atualizações monetárias de todas as contingências e das reversões de juros de contingências tributárias foi registrado no Resultado Financeiro (nota explicativa nº 31), totalizando R\$(18.627) no Consolidado.

b) Os pagamentos tributários referem-se principalmente ao acordo da controlada Natura Cosméticos junto ao Estado da Paraíba acerca do processo judicial de majoração da margem do valor agregado ("MVA"), na base de cálculo do ICMS-ST, que resultou no encerramento do processo por meio da utilização de depósitos judiciais (R\$17.177 resgatados em favor à Companhia e R\$11.470 utilizados na liquidação do processo). Os pagamentos trabalhistas referem-se principalmente aos encerramentos de processos movidos por ex-funcionários e prestadores de serviços da controlada Natura Cosméticos. Nenhum destes processos é individualmente relevante.

c) Os valores dos passivos contingentes oriundos da combinação de negócios com a controlada Avon referem-se aos processos de natureza tributárias.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 22.2. Passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível

A Companhia mantém discussões administrativas e judiciais relacionadas a certas posições fiscais adotadas na apuração do IRPJ e da CSLL, cuja análise atual de prognóstico, com base na avaliação da Administração, é de que serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância, em linha com as disposições do ICPC 22/IFRIC 23 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro.

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 30 de setembro de 2024, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$ 11.858.967 (R\$10.791.727 em 31 de dezembro de 2023).

	Consolidado	
	30/09/2024	31/12/2023
Tributários	11.432.667	10.375.764
Cíveis	123.757	246.500
Trabalhistas	302.543	169.463
<b>Total de passivos contingentes</b>	<b>11.858.967</b>	<b>10.791.727</b>

O aumento no saldo de tributários está basicamente associado a (i) variação monetária dos processos existentes, e (ii) ações judiciais referentes a exclusão de PIS e COFINS da própria base de cálculo; (iii) autos de infração relacionados à glosa de créditos de PIS e COFINS sobre insumos; bem como (iv) cobrança do IPI e ICMS-ST. Adicionalmente, no segundo trimestre de 2024, a Companhia obteve sentença favorável quanto ao auto de infração que exigia a cobrança de ICMS-ST sobre o estabelecimento distribuidor, compensando parcialmente os aumentos anteriormente mencionados.

Como resultado da perda de controle da antiga controlada API, o saldo total de passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível foi reduzido no montante de R\$438.345 (R\$219.408 tributários, R\$200.465 cíveis e R\$18.472 trabalhistas), também compensando parcialmente os aumentos anteriormente mencionados.

## 23. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado <sup>(a)</sup>	
	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2024	31/12/2023
Planos de pensão e benefício pós-aposentadoria e assistência médica pós-emprego <sup>(b)</sup>	-	-	265.906	515.901
Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes <sup>(c)</sup>	-	-	32.274	131.113
Provisões incentivos as consultoras	-	-	20.997	153.692
Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) <sup>(d)</sup>	-	-	260.929	482.287
Crer Para Ver <sup>(e)</sup>	-	-	33.832	47.571
Provisão para reestruturação	182	15.682	1.050	113.440
Seguros a pagar	1.137	19.719	6.114	84.032
Outros passivos <sup>(f)</sup>	27	660	114.724	128.976
<b>Total</b>	<b>1.346</b>	<b>36.061</b>	<b>735.826</b>	<b>1.657.012</b>
Circulante	1.180	31.984	428.957	970.479
Não circulante	166	4.077	306.869	686.533

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- Da redução no saldo em 30 de setembro de 2024, aproximadamente R\$ 801.042 está associada com a perda de controle da antiga controlada API.
- Em 30 de setembro de 2024, há R\$ 213.509 (R\$209.288 em 31 de dezembro de 2023) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura Cosméticos e R\$ 52.397 (R\$52.441 em 31 de dezembro de 2023) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura &Co International.
- Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta, sendo R\$ 23.142 (R\$31.089 em 31 de dezembro de 2023) referente a controlada Natura Cosméticos consolidada e R\$ 9.132 (R\$12.007 em 31 de dezembro de 2023) referente a controlada Natura &Co International.
- Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade.
- Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- Refere-se a provisões diversas como indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.

## 24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 24.1 Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a rubrica "Ações em tesouraria" possuem a seguinte composição:

	Quantidade de ações	R\$(em milhares)	Preço médio por ação - R\$
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>9.913.855</b>	<b>262.360</b>	<b>26,46</b>
Utilizadas	(3.692.633)	(97.670)	26,45
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>6.221.222</b>	<b>164.690</b>	<b>26,47</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>6.204.048</b>	<b>164.236</b>	<b>26,47</b>
Utilizadas <sup>(a)</sup>	(5.048.525)	(133.661)	26,48
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>1.155.523</b>	<b>30.575</b>	<b>26,46</b>

- A movimentação refere-se a entrega de ações relacionadas aos planos de incentivo de longo prazo cujo período de *vesting* se encerrou em 30 de setembro de 2024.

Não houve variação no custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 30 de setembro de 2024, considerando que não houve aquisição de novas ações no período.

### 24.2 Distribuição de dividendos adicionais ao mínimo obrigatório

Em 11 de março de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou distribuição de dividendos adicionais ao mínimo obrigatório, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, no montante total de R\$ 685.190, correspondente ao valor estimado de R\$ 0,4940 por ação, excluídas as ações em tesouraria. Tais dividendos foram liquidados em 19 de abril de 2024.

### 24.3 Juros sobre capital próprio referentes ao exercício 2024

Em 28 de março de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 44.853, correspondente a um valor bruto estimado de R\$0,0324 por ação (excluindo as ações em tesouraria), com retenção de 15% (quinze por cento) de Imposto de Renda na Fonte, resultando em juros sobre o capital próprio no montante líquido de R\$38.125, correspondente a um valor líquido estimado de R\$0,0275 por ação (excluindo as ações em tesouraria), excetuados dessa retenção os acionistas pessoas jurídicas comprovadamente imunes ou isentas. O pagamento dos juros sobre capital próprio será realizado durante o exercício fiscal de 2024, em data a ser oportunamente fixada pela Administração da Companhia.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS

Como consequência da concretização da venda da The Body Shop, os saldos da anteriormente controlada não constam no balanço patrimonial consolidado, e os resultados oriundos deste segmento foram classificados como operações descontinuadas na demonstração do resultado dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2023.

Adicionalmente, com a perda de controle da antiga controlada API, os resultados auferidos por esse segmento, foram também classificados como operações descontinuadas na demonstração do resultado dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023.

Com relação ao segmento Natura &Co Latam, temos a reclassificação de R\$ 31.520 (R\$49.736 no período findo em 30 de setembro de 2023) referente ao resultado negativo de algumas entidades de Avon na América Central, as quais societariamente fazem parte da estrutura de API, e tiveram seus resultados reclassificados para operações descontinuadas no segmento Natura &Co Latam.

Os demais segmentos operacionais não sofreram alteração em sua composição e informações por área geográfica em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2023.

Nas tabelas a seguir há informações financeiras sumarizadas relacionadas aos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023 e ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

#### 25.1 Segmentos operacionais

	30/09/2024						
	Reconciliação ao lucro líquido (prejuízo) do período						
	Receita líquida	Desempenho avallado pela companhia	Depreciação e amortização	Operações descontinuadas	Resultado Financeiro	Imposto de renda	Lucro (Prejuízo) do período
Natura &Co Latam	16.334.318	2.323.251	(681.514)	(29.542)	(482.036)	(325.008)	805.151
Avon International	-	-	-	(980.534)	-	-	(980.534)
Gastos corporativos	8.126	(306.895)	(488)	(7.063.389)	(144.942)	(800.326)	(8.316.040)
<b>Consolidado</b>	<b>16.342.444</b>	<b>2.016.356</b>	<b>(682.002)</b>	<b>(8.073.465)</b>	<b>(626.978)</b>	<b>(1.125.334)</b>	<b>(8.491.423)</b>

	30/09/2023						
	Reconciliação ao lucro líquido (prejuízo) do período						
	Receita líquida	Desempenho avallado pela companhia	Depreciação e amortização	Operações descontinuadas	Resultado Financeiro	Imposto de renda	Lucro líquido (prejuízo)
Natura &Co Latam	15.087.150	1.670.588	(695.759)	7.217.868	(1.895.591)	868.454	7.165.560
Avon International	-	-	-	(1.391.763)	-	-	(1.391.763)
The Body Shop	-	-	-	(355.331)	-	-	(355.331)
Aesop	-	-	-	(4.655)	-	-	(4.655)
Gastos corporativos	2.499	(243.921)	-	(9.670)	542.416	(62.706)	226.119
<b>Consolidado</b>	<b>15.089.649</b>	<b>1.426.667</b>	<b>(695.759)</b>	<b>5.456.449</b>	<b>(1.353.175)</b>	<b>805.748</b>	<b>5.639.930</b>

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

	30/09/2024				31/12/2023			
	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante	Ativo não circulante	Ativo total	Passivo circulante	Passivo não circulante
Natura & Co Latam	16.610.365	26.865.648	6.338.065	4.433.591	18.240.916	23.253.227	6.914.476	4.324.263
Avon International	-	-	-	-	8.008.108	10.608.234	2.792.255	977.003
Balanco corporativo	3.559.892	5.489.949	1.995.052	4.055.928	510.769	8.885.554	706.768	3.911.785
<b>Consolidado</b>	<b>20.170.257</b>	<b>32.355.597</b>	<b>8.333.117</b>	<b>8.489.519</b>	<b>26.759.793</b>	<b>42.747.015</b>	<b>10.413.499</b>	<b>9.213.051</b>

### 25.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica

	Receita líquida		Ativo não circulante	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	31/12/2023
Ásia	8.126	4.511	327	572.168
América do Norte	2.504.748	2.475.393	3.716.931	3.956.986
México	2.495.530	2.454.520	3.716.930	3.883.804
Outros	9.218	20.873	-	73.182
América do Sul	13.823.714	12.596.073	12.906.659	14.015.695
Brasil	9.280.946	8.630.681	10.858.688	10.933.917
Argentina	2.404.311	1.948.915	540.136	261.155
Outros	2.138.457	2.016.477	1.507.835	2.820.623
Europa, Oriente Médio e África (EMEA)	5.856	13.672	3.546.340	8.214.944
Reino Unido	-	-	-	5.132.107
Outros	5.856	13.672	3.546.340	3.082.837
<b>Consolidado</b>	<b>16.342.444</b>	<b>15.089.649</b>	<b>20.170.257</b>	<b>26.759.793</b>

Nenhum cliente individual ou agregado (grupo econômico) representa mais do que 10% da receita líquida da Companhia.

## 26. RECEITAS

	Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023
Receita bruta tributável:		
Venda direta	19.875.987	18.521.235
Varejo	841.450	344.010
Online	712.743	674.193
Outras vendas	481.045	558.404
<b>Subtotal</b>	<b>21.911.225</b>	<b>20.097.843</b>
Devoluções e cancelamentos	(258.140)	(248.049)
Descontos comerciais e rebates	(7.907)	(7.283)
Impostos incidentes sobre as vendas	(5.302.734)	(4.752.862)
<b>Subtotal</b>	<b>(5.568.781)</b>	<b>(5.008.194)</b>
<b>Receita líquida total</b>	<b>16.342.444</b>	<b>15.089.649</b>

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<b>Classificadas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos	-	-	5.497.663	5.396.401
Despesas com vendas, marketing e logística	-	-	6.661.956	5.998.550
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	174.700	53.695	2.299.227	2.279.391
<b>Total</b>	<b>174.700</b>	<b>53.695</b>	<b>14.458.846</b>	<b>13.674.342</b>
<b>Classificadas por natureza</b>				
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.497.663</b>	<b>5.396.401</b>
Matéria-prima/Material de embalagem/Revenda	-	-	4.756.021	4.622.681
Custos com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	318.493	339.016
Depreciação e amortização	-	-	83.462	87.957
Outros	-	-	339.687	346.747
<b>Despesas com vendas, marketing e logística</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.661.956</b>	<b>5.998.550</b>
Gastos logísticos	-	-	1.096.441	941.741
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	-	-	1.278.432	1.409.699
Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas	-	-	4.001.163	3.401.876
Depreciação e amortização	-	-	285.920	245.234
<b>Despesas administrativas, P&amp;D, TI e projetos</b>	<b>174.700</b>	<b>53.695</b>	<b>2.299.227</b>	<b>2.279.391</b>
Gastos em inovação	-	-	119.244	132.050
Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)	46.577	37.047	1.063.906	957.701
Gastos com reestruturação	(14.397)	1.939	(14.397)	1.939
Demais despesas administrativas	142.210	13.052	817.853	825.133
Depreciação e amortização	310	1.657	312.621	362.568
<b>Total</b>	<b>174.700</b>	<b>53.695</b>	<b>14.458.846</b>	<b>13.674.342</b>

### 28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Salários, participação nos resultados e bonificações	45.187	16.213	1.755.831	1.781.438
Plano de previdência complementar	-	-	32.228	26.118
Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos, líquido de impostos.	(5.948)	11.040	51.451	73.104
Assistência médica, alimentação e outros benefícios	671	1.366	414.803	384.712
Encargos, impostos e contribuições sociais	725	769	195.636	267.561
INSS	5.943	7.659	210.882	173.483
<b>Total</b>	<b>46.578</b>	<b>37.047</b>	<b>2.660.831</b>	<b>2.706.416</b>

#### 28.1 Pagamentos baseados em ações

As informações detalhadas referentes aos planos de pagamentos baseados em ações foram apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, na nota explicativa nº 28.

A receita (despesa) referente aos planos de opções de compra de ações, ações restritas e ações por performance, incluindo encargos previdenciários, reconhecida no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, foi de R\$ (5.948) e R\$ 51.451 na controladora e no consolidado (R\$ 11.040 e R\$ 73.104 em 30 de setembro de 2023), respectivamente.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### Deslistagem da NYSE

Em 18 de janeiro de 2024, a Companhia divulgou a aprovação da deslistagem secundária na bolsa de valores de New York enquanto mantém a listagem primária na bolsa de valores B3 em São Paulo.

Como resultado, os planos com lastro em ADRs, terão as mesmas convertidas em *phantom shares* da B3. Na prática, isso significa que o detentor da ADR receberá o pagamento em caixa no período de *vesting* que é determinado pelo preço na B3 na data. Cada ADR é equivalente à 2 ações da B3. Todas as ações para as quais o período de *vesting* não havia sido concluído foram ajustadas em números para refletir essa proporção, para que o valor não fosse alterado.

De acordo com o IFRS 2 (CPC 10 R1 – Pagamento Baseado em ações), as *phantom shares* da B3 são consideradas pagamento baseados em ações liquidados em caixa. A modificação de pagamento liquidado em ações (classificação prévia das ADRs antes da deslistagem) para liquidado em caixa resulta no reconhecimento de um passivo que reflete em uma obrigação da Companhia de realizar o pagamento no *vesting*.

A mensuração inicial do passivo é baseada no valor justo das ações da B3 subjacentes e leva em consideração a extensão da prestação de serviços até a data.

O valor justo é geralmente determinado utilizando o modelo Black-Scholes ou Estocástico, dependendo do tipo de prêmio. O modelo estocástico é utilizado para avaliar prêmios com condições de mercado, a fim de incorporar um fator de desconto no valor justo para a probabilidade de atingir as metas relevantes. Para avaliar prêmios que não estão sujeitos a uma condição de desempenho baseada no mercado e têm um prazo fixo, é utilizado o modelo de avaliação Black-Scholes.

Não houve impacto no resultado como resultado do reconhecimento inicial do passivo e o valor do passivo foi reclassificado do patrimônio líquido. Em cada fechamento e, finalmente, na data de liquidação, o justo valor do passivo é remensurado. As remensurações do passivo são reconhecidas no resultado.

### Novos planos de 2024

Durante o trimestre em curso, os principais planos atribuídos foram os seguintes:

- a) 6.749.122 unidades de ações restritas (RSUs), sendo 2.993.465 *phantom shares* da B3, que serão exercíveis ao final do período de 3 anos, desde que o participante permaneça empregado durante o período de carência;
- b) 1.521.212 unidades de ações restritas (RSUs), sendo 336.503 *phantom shares* da B3, que geralmente são exercíveis em parcelas de 1 a 3 anos, desde que o participante permaneça no emprego durante o período de carência. Essas ações são conhecidas como "Prêmios Equivalentes", por meio dos quais os funcionários elegíveis optam por investir parte de seu pagamento do Programa de Participação nos Lucros na compra de ações da Empresa. A Empresa concederá então Prêmios Equivalentes para igualar essas ações adquiridas;
- c) 376.106 unidades de ações restritas (RSUs), sendo 326.568 *phantom shares* da B3, que serão exercíveis imediatamente e serão liberadas aos participantes em março de 2025.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 29. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
Despesas financeiras (juros de dívida)	-	-	(372.345)	(635.982)
Receitas de aplicações financeiras e outros	9.650	743	272.887	583.092
Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	10.767	-	(10.323)	255.936
Perdas com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas	1.601	-	17.821	(1.068.476)
Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias	(41)	-	(18.627)	(58.539)
Despesas com arrendamentos	(69)	(83)	(69.039)	(43.822)
Outras despesas financeiras	(23.071)	(3.177)	(144.221)	(281.361)
Ajuste de economia hiperinflacionária	-	-	(184.360)	(107.666)
Outros ganhos (perdas) com variação cambial sobre atividades operacionais	9.162	(1.179)	(118.771)	3.643
<b>Resultado financeiro</b>	<b>7.999</b>	<b>(3.696)</b>	<b>(626.978)</b>	<b>(1.353.175)</b>

- a) Referem-se substancialmente a perdas cambiais na realização de investimentos em dólar pela controlada Natura Argentina.
- b) Os juros de dívida incluem, além dos juros no valor de R\$ 314.819 (vide nota 19), o resultado apurado dos derivativos designados para contabilidade de hedge de valor justo no montante de R\$56.744.

### 30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023
Outras receitas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	-	1.399
Créditos tributários <sup>(a)</sup>	121.910	25.379
Reversão de provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	25.758	20.973
Reversão de perdas de transportes	43.351	-
Reversão de provisão para impairment	-	31.076
Receita diferida com verba de serviços	8.846	-
Receita com a venda da carteira de clientes	29.218	8.077
Outras receitas operacionais	41.036	10.973
<b>Total outras receitas operacionais</b>	<b>270.119</b>	<b>97.877</b>
Outras despesas operacionais, líquidas		
Resultado na baixa de imobilizado	(6.720)	-
Crer Para Ver <sup>(b)</sup>	(36.521)	(13.663)
Provisão para <i>Impairment</i>	-	(31.829)
Despesas com a venda da carteira de clientes	-	(12.644)
Plano de transformação e integração <sup>(c)</sup>	(229.721)	(257.228)
Gastos com reestruturação	(12.442)	(73.988)
Despesas com Royalties	(17.511)	-
Outras despesas operacionais	(153.014)	(40.223)
<b>Total outras despesas operacionais</b>	<b>(455.929)</b>	<b>(429.575)</b>
<b>Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas</b>	<b>(185.810)</b>	<b>(331.698)</b>

- a) Refere-se a principalmente a créditos de PIS e COFINS.
- b) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.
- c) Despesas relacionadas à execução do plano de integração da Natura & Co Latam ("projeto ELO") e integração da controlada API.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 31. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023
(Prejuízo) lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	(8.491.423)	5.639.930
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	1.385.675.623	1.385.675.623
Média ponderada das ações em tesouraria	(2.733.461)	(7.808.628)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação	1.382.942.162	1.377.866.995
<b>(Prejuízo) lucro básico por ação - R\$</b>	<b>(6,1401)</b>	<b>4,0932</b>

O lucro diluído por ação é calculado ajustando-se a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação, assumindo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que causariam diluição.

	Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia		5.639.930
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas		1.377.866.995
Ajuste por opções de compra de ações e ações restritas		5.536.171
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o lucro diluído por ação		1.383.403.166
<b>Lucro diluído por ação - R\$</b>		<b>4,0769</b>

### 32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

#### 32.1. Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir. As transações com a API deixaram de ser tratadas como transações com partes relacionadas, devido ao processo de perda de controle (vide detalhes na nota explicativa nº 1.1):

	Controladora	
	30/09/2024	31/12/2023
<b>Ativo circulante:</b>		
Natura Cosméticos S.A. <sup>(b)</sup>	-	103.557
Avon Products, Inc. <sup>(a) and (d)</sup>	-	41.152
Natura Cosméticos S.A. – Argentina <sup>(a)</sup>	-	3.630
Natura Cosméticos S.A. – Perú <sup>(a)</sup>	524	465
Natura Cosméticos S.A – Colômbia <sup>(a)</sup>	368	365
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. <sup>(b)</sup>	-	96
Natura &Co Luxembourg Holdings S.A.R.L. <sup>(c)</sup>	-	1.550
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>892</b>	<b>150.815</b>

	Controladora	
	30/09/2024	30/09/2024
<b>Passivo circulante:</b>		
Natura Cosméticos S.A. <sup>(a) e (d)</sup>	41.083	52.543
Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. <sup>(a)</sup>	991	605
Natura Comercial <sup>(a)</sup>	34	14
Avon Products, Inc. <sup>(b)</sup>	-	117.278
Natura &Co Luxembourg S.a.r.l <sup>(d)</sup>	-	162.676
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>42.108</b>	<b>333.116</b>

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- a) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações restritas.
- b) Refere-se a repasse de despesas compartilhadas.
- c) Refere-se a reembolso de despesas com emissão de bonds.
- d) Refere-se à mútuo realizado entre as empresas.

Nos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023 não houve transações relevantes da controladora com partes relacionadas que transitaram pela demonstração do resultado. As principais transações ocorridas no período referem-se a repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações e ações restritas.

### 32.2. Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 30 de setembro de 2024, seu saldo correspondeu a R\$10.293 (R\$6.994 em 31 de dezembro de 2023).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo em 30 de setembro de 2024 foi de R\$49.457 (R\$52.742 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2023) e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, o valor pago a título de aluguel foi de R\$12.997 (R\$11.791, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura &Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$44.725 e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$7.886. (R\$6.293 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023).

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura &Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura &Co Holding S.A). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$14.259 e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, o

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

valor total pago a título de aluguel foi de R\$3.640. (R\$3.845 no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023).

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$53.333 (R\$45.000 em 30 de setembro de 2023).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

### 32.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

	30/09/2024			30/09/2023		
	Remuneração			Remuneração		
	Fixa	Varlável	Total	Fixa	Varlável	Total
Conselho de Administração	5.791	4.025	9.816	6.354	9.999	16.353
Diretoria executiva	16.021	50.714	66.735	21.242	171.423	192.665
	<b>21.812</b>	<b>54.739</b>	<b>76.551</b>	<b>27.596</b>	<b>181.422</b>	<b>209.018</b>

Os totais na tabela acima incluem os encargos previdenciários do empregador.

O montante acumulado no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023 inclui o encerramento de benefícios para funcionários chaves da administração relacionado a revisão de processos da estrutura corporativa da Companhia.

Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

## 33. COMPROMISSOS

No curso normal de seus negócios a Companhia celebra contratos de longo prazo para fornecimento de serviços de manufatura, transporte, tecnologia da informação e energia elétrica (com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura). Os contratos preveem cláusulas de rescisão por descumprimento de obrigações essenciais. Geralmente, é adquirido o mínimo acordado contratualmente e por essa razão não existem passivos registrados em adição ao montante que é reconhecido por competência.

Os pagamentos totais mínimos associados a compromissos, mensurados a valor nominal são:

	Consolidado <sup>(a)</sup>	
	30/09/2024	31/12/2023
Até um ano	10.896	273.548
De um a cinco anos	13.653	486.961
Acima de cinco anos	-	799
Total	<b>24.549</b>	<b>761.308</b>

(a) A redução refere-se substancialmente a baixa dos saldos pelo processo de perda de controle da antiga controlada API e subsidiárias.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, é assim demonstrada:

Item	Tipo de cobertura	Importância segurada <sup>(a)</sup>	
		30/09/2024	31/12/2023
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos	3.000.000	4.694.455
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia	700	24.907
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	37.353	81.328
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros	302.181	886.720
Responsabilidade ambiental	Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental	30.000	30.000

(a) A redução refere-se substancialmente a baixa dos saldos pelo processo de perda de controle da antiga controlada API e subsidiárias.

### 35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as transações de investimento e financiamento as quais não envolvem o uso de caixa e equivalentes de caixa e, desta forma, são apresentados separadamente como informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2024	30/09/2023
<u>Itens não caixa</u>				
Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários	-	-	35.404	484.162
Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos	-	-	36.625	(96.529)

### 36. OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

#### 36.1 Venda das antigas controladas Aesop e The Body Shop

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.2, a Companhia concluiu a venda das antigas controladas Aesop e The Body Shop, em 30 de agosto de 2023 e 29 de dezembro de 2023, respectivamente. Isso resultou na classificação dos resultados auferidos pelas antigas controladas como operações descontinuadas na demonstração dos resultados comparativas do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023.

#### 36.2 Processo de Chapter 11 da subsidiária API nos Estados Unidos

Conforme mencionado na nota explicativa nº 1.1, em 12 de agosto de 2024, a subsidiária da Companhia e holding da marca de beleza Avon, a API, anunciou que iniciou um processo voluntário de Chapter 11, que resultou na perda de controle das operações da antiga controlada e conseqüente alocação dos efeitos associados à perda de controle e dos resultados auferidos até 12 de agosto de 2024 às operações descontinuadas.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 36.3 Abertura dos montantes de operação descontinuada

A abertura dos resultados apresentados em operações descontinuadas na demonstração do resultado dos períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023 está apresentada abaixo:

	30/09/2024	30/09/2023
Contraprestação recebida pela venda a anteriormente controlada Aesop	-	12.396.226
Ativos líquidos da antiga controlada Aesop, desreconhecidos	-	(1.140.750)
Ganhos de conversão acumulados em outros resultados abrangentes	-	115.168
Custos de transação incrementais à venda	-	(273.208)
Imposto de renda e contribuição social	-	(3.866.020)
<b>Ganho líquido na venda da antiga controlada Aesop</b>	<b>-</b>	<b>7.231.416</b>
Ativos líquidos da antiga controlada Avon, desreconhecidos	4.269.123	-
Ganhos de conversão e outros acumulados em outros resultados abrangentes	(187.215)	-
Total de investimento líquido do disporal	4.081.908	-
Variações cambiais associadas à dívidas designadas como parte do investimento líquido em operação estrangeira	(270.647)	-
Ganho líquido auferido na baixa dos ativos e passivos da antiga controlada API	3.811.261	-
Custos de transação incrementais à venda	(103.142)	-
Perdas incorridas na mensuração ao valor justo de recebíveis pré-existentes junto às antigas controladas API e ACL (Nota explicativa 5.2) <sup>(a)</sup>	(10.709.996)	-
Imposto de renda e contribuição social	188.020	-
<b>Perda na baixa da antiga controlada API</b>	<b>(6.813.857)</b>	<b>-</b>
Prejuízo antes dos impostos das operações descontinuadas	(1.361.435)	(1.749.215)
Imposto de renda e contribuição social	101.827	(25.752)
<b>Resultado líquido das operações descontinuadas</b>	<b>(1.259.608)</b>	<b>(1.774.967)</b>
<b>Total das operações descontinuadas</b>	<b>(8.073.465)</b>	<b>5.456.449</b>

(a) Em 30 de setembro de 2024, há R\$ 3.479.360 a título de ajuste a valor justo dos recebíveis da API e R\$ 7.230.635 a título de ajuste a valor justo da ACL (vide nota explicativa 5.2).

Os resultados das operações descontinuadas, as quais incluem as operações das antigas controladas Aesop, The Body Shop e API para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2024 e 2023 estão apresentados abaixo:

	30/09/2024	30/09/2023
Receita líquida	3.856.476	9.108.624
Custo dos produtos vendidos	(1.471.631)	(2.618.702)
<b>Lucro bruto</b>	<b>2.384.845</b>	<b>6.489.922</b>
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(3.885.770)</b>	<b>(7.600.375)</b>
Despesas com vendas, marketing e logística	(1.656.492)	(4.730.246)
Despesas administrativas, P&D, TI e projetos	(1.336.685)	(2.489.427)
Outras despesas operacionais, líquidas	(892.593)	(380.702)
<b>Prejuízo antes do resultado financeiro</b>	<b>(1.500.925)</b>	<b>(1.110.453)</b>
Resultado financeiro	139.490	(638.763)
<b>Prejuízo antes dos impostos</b>	<b>(1.361.435)</b>	<b>(1.749.216)</b>
Imposto de renda e contribuição social	101.827	(25.751)
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(1.259.608)</b>	<b>(1.774.967)</b>

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AO PERÍODO DE NOVE MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 (Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Os fluxos de caixa líquidos incorridos pelas operações descontinuadas estão apresentados abaixo:

	30/09/2024	30/09/2023
Atividades operacionais e itens não caixa	4.928.163	(7.322.917)
Atividades de investimento	(654.525)	11.983.294
Atividades de financiamento	-	(599.170)
<b>Caixa líquido gerado (consumido)</b>	<b>4.273.638</b>	<b>4.061.207</b>

### 37. EVENTOS SUBSEQUENTES

#### Implementação do FDIC (Fundo de Investimento em Direitos Creditórios)

Em 31 de outubro de 2024 foi implementado um FIDC (Fundo de Investimento em Direitos Creditórios), focado nos recebíveis da Natura Cosméticos. O total desta operação é de R\$ 250 milhões (cotação subordinada de R\$ 75 milhões e cotação sênior de R\$ 175 milhões). O FDIC foi denominado FDIC Natura Pay.

## EBITDA Recorrente cresce mais de 50% A/A refletindo o sólido desempenho da receita e a robusta expansão da margem bruta

Desconsolidação da Avon Products Inc ("API"), em meio ao processo de Chapter 11, impactou lucro líquido com efeito não-operacional não-caixa de ~R\$ -7,0 bilhões nas operações descontinuadas. Lucro líquido das operações continuadas totalizou R\$ 302 milhões

BRL milhões	3T-24						9M-24					
	Consolidado	Var. %	Natura & Co Latam	Var. %	Holding	Var. %	Consolidado	Var. %	Natura & Co Latam	Var. %	Holding	Var. %
<b>Receita Líquida</b>	<b>5.976,4</b>	<b>17,4</b>	<b>5.975,6</b>	<b>17,4</b>	<b>0,7</b>	<b>1,8</b>	<b>16.342,4</b>	<b>8,3</b>	<b>16.334,3</b>	<b>8,3</b>	<b>8,1</b>	-
Em moeda constante		18,5%		18,5%		-		11,2%		11,2%		-
<b>Lucro Bruto</b>	<b>4.022,3</b>	<b>23,7</b>	<b>4.022,3</b>	<b>23,8</b>	<b>0,0</b>	<b>(98,3)</b>	<b>10.844,8</b>	<b>11,9</b>	<b>10.843,6</b>	<b>11,9</b>	<b>1,2</b>	-
Margem Bruta	67,3%	340 bps	67,3%	340 bps	-	-	66,4%	220 bps	66,4%	220 bps	-	-
<b>EBITDA reportado</b>	<b>659,2</b>	<b>87,6</b>	<b>776,3</b>	<b>81,2</b>	<b>(117,1)</b>	<b>51,0</b>	<b>2.016,4</b>	<b>41,3</b>	<b>2.323,3</b>	<b>39,1</b>	<b>(306,9)</b>	<b>25,8</b>
Margem EBITDA reportada	11,0%	410 bps	13,0%	460 bps	-	-	12,3%	280 bps	14,2%	310 bps	-	-
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>870,0</b>	<b>52,0</b>	<b>913,6</b>	<b>40,6</b>	<b>(43,6)</b>	<b>(43,8)</b>	<b>2.232,4</b>	<b>27,7</b>	<b>2.419,4</b>	<b>21,6</b>	<b>(187,0)</b>	<b>(22,6)</b>
Margem EBITDA ajustada	14,6%	340 bps	15,3%	250 bps	-	-	13,7%	210 bps	14,8%	160 bps	-	-
<b>Lucro Líquido (prejuízo)</b>	<b>(6.693,4)</b>	<b>(195,3)</b>	-	-	-	-	<b>(8.491,4)</b>	<b>(250,6)</b>	-	-	-	-

A API e suas subsidiárias não estão incluídas nos números operacionais e financeiros devido à sua desconsolidação

**01 Receita Líquida Consolidada de R\$ 6,0 bilhões**, aumento de 18,5% em relação ao 3T-23 em moeda constante (CC) (+11,3% ex-Argentina) e de 17,4% em R\$. O forte desempenho foi impulsionado tanto pela Natura (+19,4%) quanto pela Avon CFT (+14,4%, recuperando-se da forte queda registrada no 3T-23) no Brasil. Nos mercados hispânicos, a Natura apresentou ritmo acelerado de crescimento (aumento anual de um dígito alto ex-Argentina), parcialmente compensado pelo desempenho da Avon Casa & Estilo na região

**02 EBITDA Recorrente de R\$ 870 milhões**, aumento de 52,0% em relação ao 3T-23 com margem de 14,6%, expansão de 340 pontos base (bps) A/A, marcando outro trimestre de sólida expansão da rentabilidade. Essa melhora na margem se deve à:

- **Natura & Co Latam:** Sólida expansão da margem bruta de +340 bps A/A, impulsionada pela alavancagem operacional, um melhor mix de países e maior exposição à marca Natura. Esses ganhos, juntamente com eficiências em DG&A, logística e crédito e cobrança, foram reinvestidos em marketing e outros projetos estratégicos (como o digital, cujo impacto foi de -130 bps A/A), impulsionando o desempenho de vendas
- **Holding:** Redução de 43% das despesas corporativas A/A, explicada principalmente pelos esforços contínuos para simplificar a estrutura da Holding (em linha com resultados anteriores), mas também beneficiada pelo faseamento das despesas operacionais entre o 3T e o 4T-24

**03 Prejuízo líquido no 3T-24 de R\$ 6,7 bilhões**, comparado ao lucro líquido de R\$ 7,0 bilhões no mesmo período de 2023. Excluindo o efeito não-caixa não-recorrente de R\$ -7,0 bilhões da desconsolidação da API e outros ajustes menores, o lucro líquido *underlying* foi de R\$ 524 milhões, comparado ao proforma (ex API e subsidiárias) de R\$ 1.135 milhões no mesmo período do ano passado. A melhora de R\$ 320 milhões A/A no EBIT foi mais do que compensada por maiores despesas financeiras líquidas e imposto de renda, que no 3T-23 foram particularmente beneficiados pelo pagamento de juros sobre capital próprio da Natura Cosméticos

**04 A Dívida Líquida do 3T-24 (excluindo leasing) somou R\$ 3,7 bilhões (R\$ 2,2 bilhões no 2T-24)**, devido ao impacto de R\$ 1,3 bilhão referente à desconsolidação da API e suas subsidiárias, que foi a principal razão do aumento da dívida líquida. O fluxo de caixa positivo gerado pelas operações, durante o trimestre, foi neutralizado pela saída de caixa para pagamento de projetos estratégicos (consultoria, honorários advocatícios e financiamento da Avon, incluindo o *Debtor-in-Possession*)

## Fábio Barbosa

CEO do Grupo Natura &Co, **comentou**

“A Natura &Co está desconsolidando neste trimestre os resultados da Avon Products Inc. (“API”) e de suas subsidiárias, em função do Chapter 11 voluntário da API anunciado em agosto de 2024. Como resultado, um prejuízo não-caixa e não-recorrente de R\$ -7,0 bilhões foi contabilizado em Operações Descontinuadas no trimestre, que acabou anulando o lucro líquido positivo obtido com as Operações Continuadas no período. Qualquer perda líquida que possa ainda constar no nosso resultado anual de 2024 poderá ser potencialmente compensada pela reserva de capital, com a devida aprovação dos acionistas, visando permitir que a Companhia possa retomar a distribuição de dividendos.

Focando nas nossas operações, os resultados do terceiro trimestre demonstram que a integração da Natura e da Avon na América Latina (a Onda 2) está progredindo muito bem, e confirmam que os reinvestimentos realizados desde o início do projeto já estão começando a impulsionar o desempenho das vendas. A forte expansão da receita (vinda primordialmente do Brasil), aliada a mais um trimestre de expansão significativa da margem bruta, levou a um aumento de 250 bps no EBITDA Recorrente da América Latina, mesmo em meio aos investimentos acelerados em digital e marketing para sustentar a dinâmica comercial positiva.

A Onda 2 já foi implementada na maior parte da região e a expectativa é que ela seja concluída até o final do próximo ano. A integração do México e da Argentina em 2025 será fundamental para o avanço da nossa agenda de recuperação de margens, e continuaremos aplicando os insights obtidos em 2023 e 2024 para minimizar as disrupções nesses países.

Nossos fundamentos do *triple bottom line* também evoluíram e, ao comemarmos uma década como Empresa B, nos destacamos no pilar Comunidade no processo mais recente de recertificação, como resultado dos R\$ 43 milhões investidos em 2023 no apoio a comunidades agroextrativistas da Amazônia. Também avançamos em nosso Plano de Transição Climática, com a adição de 20 caminhões movidos a biogás que estão movimentando 35% do nosso frete pesado, com redução de emissões da ordem de 82%, e com o lançamento de uma colaboração pioneira com a Nestlé Nespresso para reaproveitar o alumínio das cápsulas de café em embalagens Natura Ekos. Essas ações demonstram nosso compromisso com uma economia regenerativa, sustentável e circular.”

## 01 Resumo dos Resultados

R\$ milhões	Resultado por Segmento de Negócio								
	Consolidado <sup>a</sup>			Natura & Co Latam <sup>c</sup>			Holding <sup>b</sup>		
	3T-24 <sup>d</sup>	3T-23 <sup>d</sup>	Var. %	3T-24 <sup>d</sup>	3T-23 <sup>d</sup>	Var. %	3T-24 <sup>d</sup>	3T-23 <sup>d</sup>	Var. %
Receita bruta	7.901,4	6.763,4	16,8	7.900,7	6.762,7	16,8	0,7	0,7	1,8
<b>Receita líquida</b>	<b>5.976,4</b>	<b>5.090,0</b>	<b>17,4</b>	<b>5.975,6</b>	<b>5.089,2</b>	<b>17,4</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>	<b>1,8</b>
<b>Moeda Constante</b>			<b>18,5%</b>			<b>18,5%</b>			
CMV	(1.954,0)	(1.839,3)	6,2	(1.953,3)	(1.839,1)	6,2	(0,7)	(0,2)	279,1
<b>Lucro bruto</b>	<b>4.022,3</b>	<b>3.250,7</b>	<b>23,7</b>	<b>4.022,3</b>	<b>3.250,1</b>	<b>23,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>(98,3)</b>
Despesas com vendas, marketing e logística	(2.623,9)	(2.216,0)	18,4	(2.623,9)	(2.216,0)	18,4	-	-	-
Despesas Adm., P&D, TI e projetos	(734,2)	(616,6)	19,1	(733,3)	(613,5)	19,5	(0,9)	(3,1)	(70,9)
Despesas corporativas	(42,8)	(74,7)	(42,7)	-	-	-	(42,8)	(74,7)	(42,7)
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(58,0)	(26,5)	118,6	4,6	(26,2)	(117,4)	(62,5)	(0,3)	21.098,7
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(132,1)	(205,9)	(35,8)	(121,1)	(206,5)	(41,3)	(11,0)	0,6	(2.055,8)
<b>EBIT</b>	<b>431,4</b>	<b>111,0</b>	<b>288,8</b>	<b>548,6</b>	<b>188,0</b>	<b>191,8</b>	<b>(117,2)</b>	<b>(77,6)</b>	<b>51,1</b>
Depreciação	227,9	240,4	(5,2)	227,8	240,4	(5,3)	0,1	-	-
<b>EBITDA</b>	<b>659,2</b>	<b>351,3</b>	<b>87,6</b>	<b>776,3</b>	<b>428,4</b>	<b>81,2</b>	<b>(117,1)</b>	<b>(77,6)</b>	<b>51,0</b>
Ajustes não recorrentes	210,8	220,9	(4,6)	137,3	221,5	(38,0)	73,5	(0,0)	(668.067,3)
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>870,0</b>	<b>572,3</b>	<b>52,0</b>	<b>913,6</b>	<b>649,8</b>	<b>40,6</b>	<b>(43,6)</b>	<b>(77,6)</b>	<b>(43,8)</b>
<b>EBIT</b>	<b>431,4</b>	<b>111,0</b>	<b>288,8</b>						
Receitas / (despesas) financeiras, líquidas	(170,5)	(851,5)	(80,0)						
<b>Lucro antes do IR / CSLL</b>	<b>260,9</b>	<b>(740,5)</b>	<b>(135,2)</b>						
Imposto de renda e contribuição social	41,1	1.003,2	(95,9)						
<b>Lucro líquido das operações continuadas</b>	<b>302,0</b>	<b>262,7</b>	<b>15,0</b>						
Operações descontinuadas <sup>e</sup>	(6.995,4)	6.761,7	(203,5)						
<b>Lucro líquido (prejuízo) consolidado</b>	<b>(6.693,4)</b>	<b>7.024,4</b>	<b>(195,3)</b>						
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-						
<b>Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>(6.693,4)</b>	<b>7.024,4</b>	<b>(195,3)</b>						
Margem bruta	67,3%	63,9%	340 bps	67,3%	63,9%	340 bps	-	-	-
Desp. com vendas marketing e logística como % receita líquida	(43,9)%	(43,5)%	-40 bps	(43,9)%	(43,5)%	-40 bps	-	-	-
Desp. Adm., P&D, TI e projetos como % receita líquida	(12,3)%	(12,1)%	-20 bps	(12,3)%	(12,1)%	-20 bps	-	-	-
Margem EBITDA	11,0%	6,9%	410 bps	13,0%	8,4%	460 bps	-	-	-
Margem EBITDA Recorrente	14,6%	11,2%	340 bps	15,3%	12,8%	250 bps	-	-	-
Margem líquida	(112,0)%	138,0%	-25000 bps	-	-	-	-	-	-

<sup>a</sup> Resultado consolidado inclui Natura & Co Latam e Holding<sup>b</sup> Holding inclui Natura & Co Internacional (Luxembourg) e TBS Shanghai<sup>c</sup> Natura & Co Latam: inclui todas as marcas na região (excluindo CARD), & Co Pay, bem como subsidiárias da Natura nos EUA, França e Holanda<sup>d</sup> Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)<sup>e</sup> Relacionadas à Avon Products Inc e suas subsidiárias

R\$ milhões	Resultado por Segmento de Negócio								
	Consolidado <sup>a</sup>			Natura & Co Latam <sup>c</sup>			Holding <sup>b</sup>		
	9M-24 <sup>d</sup>	9M-23 <sup>d</sup>	Var. %	9M-24 <sup>d</sup>	9M-23 <sup>d</sup>	Var. %	9M-24 <sup>d</sup>	9M-23 <sup>d</sup>	Var. %
Receita bruta	21.911,2	20.097,3	9,0	21.903,1	20.094,8	9,0	8,1	2,5	225,1
<b>Receita líquida</b>	<b>16.342,4</b>	<b>15.089,6</b>	<b>8,3</b>	<b>16.334,3</b>	<b>15.087,1</b>	<b>8,3</b>	<b>8,1</b>	<b>2,5</b>	<b>225,2</b>
<b>Moeda Constante</b>			<b>11,2%</b>			<b>11,2%</b>			
CMV	(5.497,7)	(5.396,4)	1,9	(5.490,7)	(5.395,9)	1,8	(6,9)	(0,5)	1.235,4
<b>Lucro bruto</b>	<b>10.844,8</b>	<b>9.693,2</b>	<b>11,9</b>	<b>10.843,6</b>	<b>9.691,3</b>	<b>11,9</b>	<b>1,2</b>	<b>2,0</b>	<b>(38,9)</b>
Despesas com vendas, marketing e logística	(7.025,4)	(6.351,3)	10,6	(7.025,4)	(6.349,6)	10,6	(0,0)	(1,6)	(100,0)
Despesas Adm., P&D, TI e projetos	(2.119,1)	(2.050,9)	3,3	(2.110,5)	(2.038,8)	3,5	(8,7)	(12,2)	(28,9)
Despesas corporativas	(180,1)	(228,5)	(21,2)	-	-	-	(180,1)	(228,5)	(21,2)
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	56,2	2,0	2.765,2	163,7	3,2	5.072,8	(107,5)	(1,2)	8.830,9
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(242,0)	(333,7)	(27,5)	(229,7)	(331,2)	(30,6)	(12,3)	(2,4)	402,7
<b>EBIT</b>	<b>1.334,4</b>	<b>730,9</b>	<b>82,6</b>	<b>1.641,7</b>	<b>974,8</b>	<b>68,4</b>	<b>(307,4)</b>	<b>(243,9)</b>	<b>0,0</b>
Depreciação	682,0	695,8	(2,0)	681,5	695,8	(2,0)	0,5	-	-
<b>EBITDA</b>	<b>2.016,4</b>	<b>1.426,7</b>	<b>41,3</b>	<b>2.323,3</b>	<b>1.670,6</b>	<b>39,1</b>	<b>(306,9)</b>	<b>(243,9)</b>	<b>25,8</b>
Ajustes não recorrentes	216,1	320,9	(32,7)	96,1	318,4	(69,8)	119,9	2,4	4.809,7
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>2.232,4</b>	<b>1.747,5</b>	<b>27,7</b>	<b>2.419,4</b>	<b>1.989,0</b>	<b>21,6</b>	<b>(187,0)</b>	<b>(241,5)</b>	<b>(22,6)</b>
<b>EBIT</b>	<b>1.334,4</b>	<b>730,9</b>	<b>82,6</b>						
Receitas / (despesas) financeiras, líquidas	(627,0)	(1.353,2)	(53,7)						
<b>Lucro antes do IR / CSLL</b>	<b>707,4</b>	<b>(622,3)</b>	<b>(213,7)</b>						
Imposto de renda e contribuição social	(1.125,3)	805,7	(239,7)						
<b>Lucro líquido das operações continuadas</b>	<b>(418,0)</b>	<b>183,5</b>	<b>(327,8)</b>						
Operações descontinuadas <sup>d</sup>	(8.073,5)	5.456,7	(248,0)						
<b>Lucro líquido (prejuízo) consolidado</b>	<b>(8.491,4)</b>	<b>5.640,1</b>	<b>(250,6)</b>						
Participação dos acionistas não controladores	-	-	-						
<b>Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>(8.491,4)</b>	<b>5.640,1</b>	<b>(250,6)</b>						
Margem bruta	66,4%	64,2%	220 bps	66,4%	64,2%	220 bps	-	-	-
Desp. com vendas marketing e logística como % receita líquida	(43,0)%	(42,1)%	-90 bps	(43,0)%	(42,1)%	-90 bps	-	-	-
Desp. Adm., P&D, TI e projetos como % receita líquida	(13,0)%	(13,6)%	60 bps	(12,9)%	(13,5)%	60 bps	-	-	-
Margem EBITDA	12,3%	9,5%	280 bps	14,2%	11,1%	310 bps	-	-	-
Margem EBITDA Recorrente	13,7%	11,6%	210 bps	14,8%	13,2%	160 bps	-	-	-
Margem líquida	(52,0)%	37,4%	-8940 bps	-	-	-	-	-	-

<sup>a</sup> Resultado consolidado inclui Natura & Co Latam e Holding<sup>b</sup> Holding inclui Natura & Co Internacional (Luxembourg) e TBS Shanghai<sup>c</sup> Natura & Co Latam: inclui todas as marcas na região (excluindo CARD), & Co Pay, bem como subsidiárias da Natura nos EUA, França e Holanda<sup>d</sup> Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)<sup>e</sup> Relacionadas à Avon Products Inc e suas subsidiárias

# natura & co

## 02 Destaques Operacionais

### Desempenho do Canal

- Seguindo as tendências do 2T-24, a média de consultoras disponíveis manteve-se estável na América Latina quando comparada ao trimestre anterior (-0,3%), apresentando queda na comparação com o ano anterior (-17,6%). Esse número reflete a redução de -21,9% A/A no Brasil, para 1,6 milhão, e a redução de -12,8% A/A nos países hispânicos. Como esperado, e em linha com os resultados anteriores, as regiões onde a Onda 2 já foi implementada (Chile, Brasil, Colômbia e Peru) continuam a ser impactadas pela saída planejada das consultoras menos produtivas, mas apresentaram, por mais um trimestre, uma base de consultoras estável em comparação com o 1T-24 e o 2T-24

Natura &Co Latam	Variação (%) Receita Líquida			Variação (%) KPI Operacional
	3T-24 vs. 3T-23			3T-24 vs. 3T-23
	CFT Natura Δ% CC	CFT Avon Δ% CC	Casa & Estilo Δ% CC	Consultoras de Beleza <sup>a</sup> Δ%
Brasil	19,4%	14,4%	-29,8%	-21,9%
Hispânica	34,7%	19,8%	-13,5%	-12,8%
<b>Total</b>	<b>23,4%</b>	<b>17,0%</b>	<b>-19,1%</b>	<b>-17,6%</b>

<sup>a</sup>Considera a média de Consultoras de Beleza disponíveis no trimestre

### Status da Onda 2

- **Atualização Brasil** - A integração logística da Onda 2 foi implementada no Brasil neste trimestre, mas continuaremos a buscar eficiências adicionais em nossas rotas e estruturas. Dito isso, o avanço na logística permitiu a implementação do Pedido Combinado com checkout integrado para compra de produtos Avon e Natura, o que juntamente com um melhor nível de serviços, resultou em maior produtividade e eficiências que já estão começando a impactar o P&L da região
- **Atualização América Latina Hispânica** - Peru, Colômbia e Chile continuam a apresentar melhorias significativas na rentabilidade A/A, enquanto as receitas também estão mostrando tendência de recuperação (como demonstrado pelo desempenho das receitas no mercado hispânico ex-Argentina). A plataforma comercial começou a ser integrada no México, com a implementação da Onda 2 no país acontecendo ao longo do ano de 2025. Por fim, a marca Natura foi introduzida no Equador, onde a marca Avon já estava presente, e um novo sistema ERP foi implementado no país

### Marca Natura na América Latina

- **Natura Brasil** registrou aumento de 19,4% na receita em CC no 3T-24, acelerando em relação ao aumento de 14,8% registrado no 2T-24, beneficiando-se de ganhos de produtividade e volume, impulsionados principalmente após a implementação do Pedido Combinado (conforme mencionado na seção "Status da Onda 2" acima). A inovação de produtos, como a linha de produtos para cabelo *Todo Dia*, já começou a contribuir para a expansão da marca na região
- As vendas no varejo no 3T-24 no Brasil apresentaram crescimento robusto, impulsionadas por sólidas vendas mesmas lojas, especialmente nas lojas próprias, e com um ritmo ainda forte de abertura de lojas. A marca expandiu sua rede para 128 lojas próprias (+23 em comparação com o 3T-23) e 815 lojas franqueadas (+100 em comparação com o 3T-23)
- As vendas digitais cresceram 12,5% no 3T-24 A/A, revertendo a tendência de queda do último trimestre. As vendas por meio da plataforma própria de e-commerce aceleraram com o lançamento da nova plataforma digital no site da marca ([www.natura.com.br](http://www.natura.com.br)). Além disso, a Natura lançou em meados de outubro sua loja virtual oficial também no Mercado Livre Brasil, adicionando uma nova avenida para o crescimento rentável, sustentável e saudável da marca
- **Natura América Latina Hispânica** registrou aumento de 34,7% A/A na receita em CC no 3T-24. Ex-Argentina, o aumento anual ficou um dígito alto, refletindo uma aceleração no crescimento da receita A/A de países da Onda 2 na comparação com o trimestre anterior, bem como um crescimento da receita no México em linha com a tendência do último trimestre, mesmo com as mudanças de plataforma mencionadas acima na seção "Status da Onda 2"

# natura & co

## Marca Avon na América Latina (somente categoria de Beleza)

- O crescimento da receita A/A da **Avon Brasil** acelerou para 14,4% em relação aos -0,8% registrados no 2T-24, beneficiando-se da base de comparação mais fraca (-24,8% no 3T-23 vs. -1,8% no 2T-23). O crescimento da receita reflete o aumento da produtividade, que mais do que compensou o declínio anual do canal. Assim como na Natura, a produtividade aumentou especialmente após a implementação do Pedido Combinado. Produtos para cuidados com a pele e maquiagem apresentaram os melhores desempenhos de receita dentro das categorias
- Já a receita da **Avon América Latina Hispânica** cresceu 19,8% A/A. Ex-Argentina, a receita caiu 2,7% A/A. Embora a região ainda seja impactada pela redução planejada de canais gerada pela Onda 2 no Peru, Colômbia e Chile, verificamos um declínio menor da receita registrada no trimestre nesses países, que também se beneficiaram de uma base de comparação mais fraca

## Casa & Estilo na América Latina

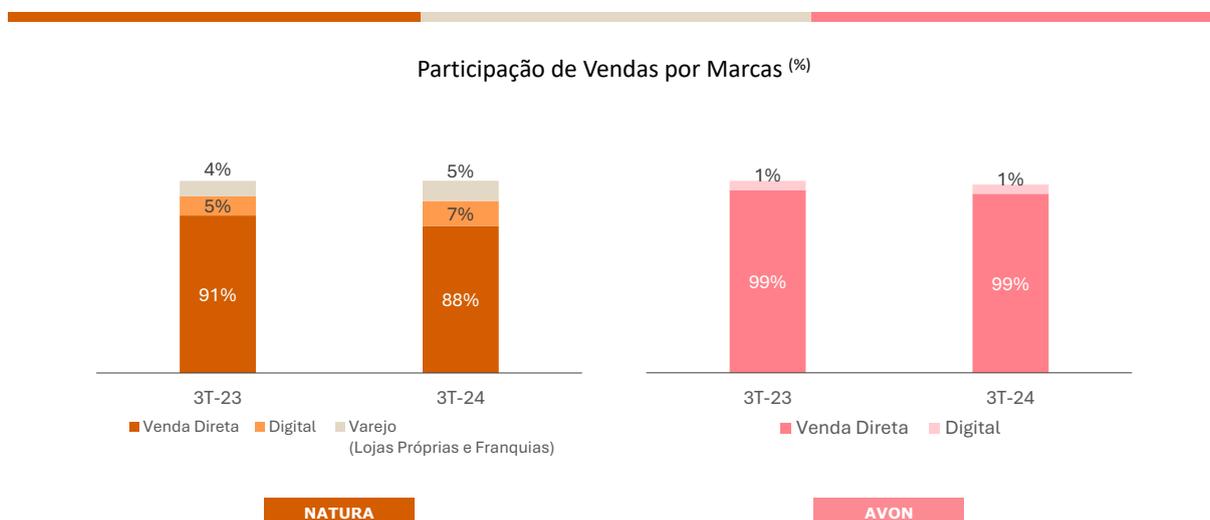
- A categoria Casa & Estilo registrou redução de receita de -19,1% A/A, dividida entre -29,8% no Brasil e -13,5% no mercado hispânico. A redução da receita foi menor em comparação com o 2T-24 (-27,8%), dada a base de comparação mais fraca. Vale destacar que esse foi o terceiro trimestre consecutivo em que as receitas da categoria permaneceram praticamente estáveis na comparação T/T. Conforme mencionado nas divulgações de resultados anteriores, é importante ressaltar a melhora geral da rentabilidade e do ROIC da categoria, que não mais diluem negativamente os resultados da Natura &Co Latam

## Emana Pay

- A plataforma já atraiu cerca de 1.012.000 contas desde a sua criação e registrou expansão de 55% A/A no TPV, que somou R\$ 16,1 bilhões no 3T-24. O cash-in mais que dobrou, alavancado pelas ferramentas de recebíveis das consultoras (como links de pagamento, pagamento por aproximação e PIX), além de contas remuneradas que rendem juros. Dentro da rede de franquias, o &Co Pay já foi integrado a 660 lojas (ou 80% do total de lojas franqueadas da Natura no Brasil)
- Adicionalmente, em outubro/24, o Emana Pay concluiu seu fundo de investimento em direitos creditórios ("FIDC") de R\$250 milhões com um aporte de R\$175 milhões de investidores seniores e R\$75 milhões da Natura Cosméticos S.A. como investidor subordinado

## Abertura dos Canais de Distribuição

- As vendas digitais, que incluem vendas on-line e vendas por meio de mídias sociais, apresentaram uma leve aceleração no trimestre. A Natura registrou aumento de 2 pontos percentuais (p.p.) para 7% das vendas totais, o que, combinado com o sólido desempenho do canal de varejo, que já representa 5% das vendas totais, fez com que o omnicanal totalizasse 12% das receitas da marca no 3T-24. As vendas digitais da Avon Latam ficaram estáveis em 1 p.p. das vendas totais. A penetração de ferramentas digitais na base de consultoras da Natura &Co Latam atingiu 81,8% no 3T-24, comparada a 73,9% no 3T-23



## 03 Análise dos Resultados

### Receita Líquida

- A receita do 3T-24 cresceu 18,5% A/A em CC (+11,3% ex-Argentina) e 17,4% em R\$, impulsionada pelo desempenho de ambas as marcas no Brasil e pela aceleração do ritmo de crescimento da Natura nos mercados hispânicos. Essa aceleração foi parcialmente compensada pelos ajustes da Avon em toda a região hispânica e pela categoria Casa & Estilo, que registrou um declínio menor da receita em relação ao trimestre anterior e na qual a Companhia tem uma exposição cada vez menor como percentual da receita total

### Margem Bruta

- A margem bruta atingiu 67,3% no 3T-24, +340 pontos-base A/A, impulsionada pela alavancagem operacional em meio à aceleração do ritmo de vendas e ao escalonamento de R\$ 19 milhões em créditos fiscais. A margem bruta também se beneficiou de um melhor mix de países, uma maior contribuição da marca Natura para as vendas totais e uma melhor execução da dinâmica de preços/promoções
- O 3T-24 já mostra um nível bastante saudável de margem bruta para a Natura e a Avon (após a otimização do portfólio), especialmente nos países onde a Onda 2 já foi implementada
- A margem ex-Argentina foi maior do que a reportada, refletindo o impacto negativo dos efeitos contábeis da hiperinflação (para mais detalhes, consulte a seção "Anexos")

#### Margem Bruta 3T-24

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Holding		
	3T-24	3T-23	Var. %	3T-24	3T-23	Var. %	3T-24	3T-23	Var. %
Receita Líquida	5.976,4	5.090,0	17,4	5.975,6	5.089,2	17,4	0,7	0,7	1,8
CMV	(1.954,0)	(1.839,3)	6,2	(1.953,3)	(1.839,1)	6,2	(0,7)	(0,2)	279,1
<b>Lucro bruto</b>	<b>4.022,3</b>	<b>3.250,7</b>	<b>23,7</b>	<b>4.022,3</b>	<b>3.250,1</b>	<b>23,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	-
<b>Margem bruta</b>	<b>67,3%</b>	<b>63,9%</b>	<b>340 bps</b>	<b>67,3%</b>	<b>63,9%</b>	<b>340 bps</b>	-	-	-

#### Margem Bruta 9M-24

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Holding		
	9M-24	9M-23	Var. %	9M-24	9M-23	Var. %	9M-24	9M-23	Var. %
Receita Líquida	16.342,4	15.089,6	8,3	16.334,3	15.087,1	8,3	8,1	2,5	225,2
CMV	(5.497,7)	(5.396,4)	1,9	(5.490,7)	(5.395,9)	1,8	(6,9)	(0,5)	1.235,4
<b>Lucro bruto</b>	<b>10.844,8</b>	<b>9.693,2</b>	<b>11,9</b>	<b>10.843,6</b>	<b>9.691,3</b>	<b>11,9</b>	<b>1,2</b>	<b>2,0</b>	<b>(38,9)</b>
<b>Margem bruta</b>	<b>66,4%</b>	<b>64,2%</b>	<b>220 bps</b>	<b>66,4%</b>	<b>64,2%</b>	<b>220 bps</b>	-	-	-

## Despesas Operacionais

- **As despesas com vendas** foram impactadas positivamente no trimestre pelos custos logísticos decorrentes da integração da Onda 2 e pelos custos de crédito e cobrança das iniciativas do Emaná Pay, que por sua vez foram reinvestidos em iniciativas de marketing (por exemplo, Rock in Rio e lançamento da campanha "Alta Perfumaria" da Natura), consistentes com os últimos trimestres. As despesas com vendas também foram impactadas por R\$ -17 milhões de royalties do acordo de distribuição da marca Avon na América Latina
- **As despesas gerais e administrativas (G&A)** aumentaram 19% A/A, beneficiadas por eficiências administrativas que foram compensadas por investimentos estratégicos, com foco especial em iniciativas omni e digitais. Os novos investimentos em TI e sistemas baseados em contratos *as a service* foram classificados, em sua maioria, como Opex (em vez de Capex) de acordo com o IAS 38, o que também impacta o nível de DVG&A. Esse impacto foi de R\$ -78 milhões (ou -130 bps) no 3T-24 e de R\$ -109 milhões no acumulado do ano
- **As despesas corporativas** atingiram R\$ 43 milhões no 3T-24, redução de 43% A/A, explicada principalmente pelos esforços contínuos para racionalizar a estrutura da Holding (em linha com resultados anteriormente divulgados), e também pelo faseamento de despesas operacionais
- **Outras receitas/despesas operacionais** totalizaram uma despesa de R\$ 58 milhões no 3T-24, comparada a R\$ 27 milhões no 3T-23, devido principalmente a R\$ 63 milhões em custos da Holding relacionados a honorários jurídicos e outros honorários de projetos estratégicos
- **Os custos de transformação/integração/reestruturação do Grupo** somaram R\$ 132 milhões no trimestre, sendo R\$ 121 milhões da Latam e R\$ 11 milhões da Holding, estes últimos relacionados principalmente a despesas com indenizações resultantes dos esforços de otimização do Grupo. Os custos de integração da Natura & Co Latam são compostos por investimentos em RH (~15%), TI (~40%) e logística (~10%), sendo o restante Opex e despesas jurídicas

### Despesas Operacionais do 3T-24

R\$ milhões	Consolidado			Natura & Co Latam			Holding		
	3T-24	3T-23	Var. %	3T-24	3T-23	Var. %	3T-24	3T-23	Var. %
Despesas com vendas, marketing e logística	(2.623,9)	(2.216,0)	18,4	(2.623,9)	(2.216,0)	18,4	0,0	0,0	-
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos	(734,2)	(616,6)	19,1	(733,3)	(613,5)	19,5	(0,9)	(3,1)	(70,9)
Despesas corporativas	(42,8)	(74,7)	(42,7)	-	-	-	(42,8)	(74,7)	(42,7)
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	(58,0)	(26,5)	118,6	4,6	(26,2)	(117,4)	(62,5)	(0,3)	21.098,7
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(132,1)	(205,9)	(35,8)	(121,1)	(206,5)	(41,3)	(11,0)	0,6	(2.055,8)
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(3.591,0)</b>	<b>(3.139,7)</b>	<b>14,4</b>	<b>(3.473,8)</b>	<b>(3.062,2)</b>	<b>13,4</b>	<b>(117,2)</b>	<b>(77,6)</b>	<b>51,1</b>
Despesas com vendas, marketing e logística (% RL)	(43,9)%	(43,5)%	-40 bps	(43,9)%	(43,5)%	-40 bps	-	-	-
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos (% RL)	(12,3)%	(12,1)%	-20 bps	(12,3)%	(12,1)%	-20 bps	-	-	-
Despesas corporativas (% RL)	(0,7)%	(1,5)%	80 bps	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas (% RL)	(1,0)%	(0,5)%	-50 bps	0,1%	(0,5)%	60 bps	-	-	-
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo (% RL)	(2,2)%	(4,0)%	180 bps	(2,0)%	(4,1)%	210 bps	-	-	-
Despesas operacionais (% RL)	(60,1)%	(61,7)%	160 bps	(58,1)%	(60,2)%	210 bps	-	-	-

### Despesas Operacionais nos 9M-24

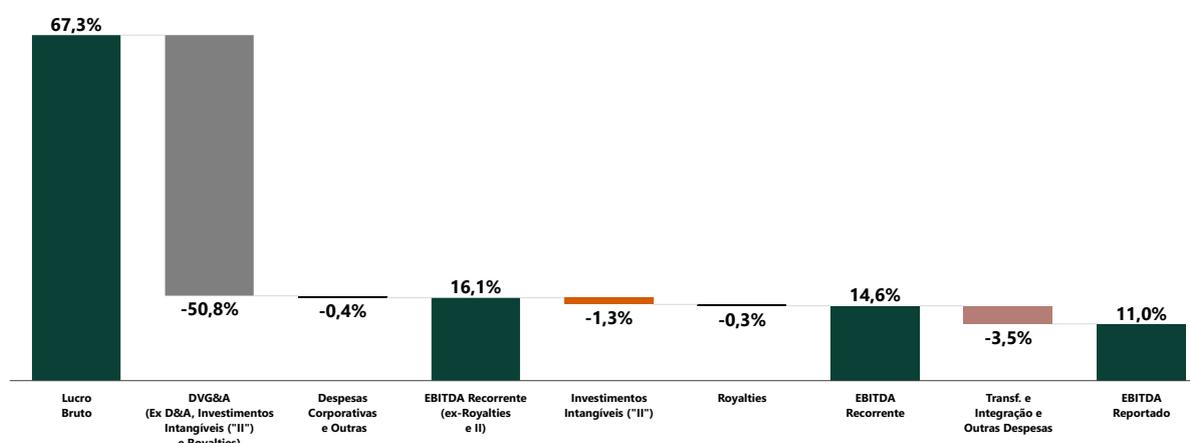
R\$ milhões	Consolidado			Natura & Co Latam			Holding		
	9M-24	9M-23	Var. %	9M-24	9M-23	Var. %	9M-24	9M-23	Var. %
Despesas com vendas, marketing e logística	(7.025,4)	(6.351,3)	10,6	(7.025,4)	(6.349,6)	10,6	(0,0)	(1,6)	(100,0)
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos	(2.119,1)	(2.050,9)	3,3	(2.110,5)	(2.038,8)	3,5	(8,7)	(12,2)	(28,9)
Despesas corporativas	(180,1)	(228,5)	(21,2)	-	-	-	(180,1)	(228,5)	(21,2)
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas	56,2	2,0	2.765,2	163,7	3,2	5.072,8	(107,5)	(1,2)	8.830,9
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	(242,0)	(333,7)	(27,5)	(229,7)	(331,2)	(30,6)	(12,3)	(2,4)	402,7
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(9.510,4)</b>	<b>(8.962,3)</b>	<b>6,1</b>	<b>(9.201,8)</b>	<b>(8.716,4)</b>	<b>5,6</b>	<b>(308,6)</b>	<b>(245,9)</b>	<b>25,5</b>
Despesas com vendas, marketing e logística (% RL)	(43,0)%	(42,1)%	-90 bps	(43,0)%	(42,1)%	-90 bps	-	-	-
Despesas administrativas, P&D, T&I e projetos (% RL)	(13,0)%	(13,6)%	60 bps	(12,9)%	(13,5)%	60 bps	-	-	-
Despesas corporativas (% RL)	(1,1)%	(1,5)%	40 bps	-	-	-	-	-	-
Outras receitas / (despesas) operacionais, líquidas (% RL)	0,3%	0,0%	30 bps	1,0%	0,0%	100 bps	-	-	-
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo (% RL)	(1,5)%	(2,2)%	70 bps	(1,4)%	(2,2)%	80 bps	-	-	-
Despesas operacionais (% RL)	(58,2)%	(59,4)%	120 bps	(56,3)%	(57,8)%	150 bps	-	-	-

## EBITDA Recorrente e Consolidado

O EBITDA Recorrente do 3T-24 foi de R\$ 870 milhões, aumento de 52% em relação aos R\$ 572 milhões do 3T-23, com margem EBITDA Recorrente de 14,6% (+340 bps A/A). Este é o sétimo trimestre consecutivo de expansão da rentabilidade A/A. A margem do 3T-24 reflete:

- Sólida expansão da margem bruta de +340 pontos-base A/A, impulsionada pela alavancagem operacional, melhor execução da dinâmica de preços/promoções, mix mais rico de países e de marcas e, em menor escala, um efeito de +30 pontos-base relativo ao escalonamento de créditos fiscais
- Eficiências em DG&A, logística e crédito e cobrança foram reinvestidas em marketing e outros projetos estratégicos e levaram à aceleração do ritmo de vendas, e
- Redução de 43% nas despesas corporativas A/A

Bridge Lucro Bruto para EBITDA Reportado



## EBITDA Recorrente 3T-24

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Holding		
	3T-24	3T-23	Var. %	3T-24	3T-23	Var. %	3T-24	3T-23	Var. %
<b>EBITDA Consolidado</b>	<b>659,2</b>	<b>351,3</b>	<b>87,6</b>	<b>776,3</b>	<b>428,4</b>	<b>81,2</b>	<b>(117,1)</b>	<b>(77,6)</b>	<b>51,0</b>
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	132,1	205,9	(35,8)	121,1	206,5	(41,3)	11,0	(0,6)	(2.055,8)
Outras (receitas) / despesas líquidas não recorrentes <sup>1</sup>	78,7	15,0	424,1	16,2	15,0	7,8	62,5	-	-
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>870,0</b>	<b>572,3</b>	<b>52,0</b>	<b>913,6</b>	<b>649,8</b>	<b>40,6</b>	<b>(43,6)</b>	<b>(77,6)</b>	<b>(43,8)</b>
Margem EBITDA Recorrente %	14,6%	11,2%	340 bps	15,3%	12,8%	250 bps	-	-	-

## EBITDA Recorrente 9M-24

R\$ milhões	Consolidado			Natura &Co Latam			Holding		
	9M-24	9M-23	Var. %	9M-24	9M-23	Var. %	9M-24	9M-23	Var. %
<b>EBITDA Consolidado</b>	<b>2.016,4</b>	<b>1.426,7</b>	<b>41,3</b>	<b>2.323,3</b>	<b>1.670,6</b>	<b>39,1</b>	<b>(306,9)</b>	<b>(243,9)</b>	<b>25,8</b>
Custos de transformação / integração / reestruturação do grupo	242,0	333,7	(27,5)	229,7	331,2	(30,6)	12,3	2,4	402,7
Outras (receitas) / despesas líquidas não recorrentes <sup>1</sup>	(25,9)	(12,8)	102,9	(133,6)	(12,8)	944,9	107,6	(0,0)	-
<b>EBITDA Recorrente</b>	<b>2.232,4</b>	<b>1.747,5</b>	<b>27,7</b>	<b>2.419,4</b>	<b>1.989,0</b>	<b>21,6</b>	<b>(187,0)</b>	<b>(241,5)</b>	<b>(22,6)</b>
Margem EBITDA ajustada %	13,7%	11,6%	210 bps	14,8%	13,2%	160 bps	-	-	-

1 Outras (receitas)/despesas não-recorrentes líquidas: relacionadas a despesas não-operacionais de ajustes do portfólio da Natura &Co Latam e despesas relacionadas a projetos estratégicos e honorários advocatícios da Holding

## Receitas e Despesas Financeiras

A tabela abaixo detalha as principais mudanças nas receitas e despesas financeiras:

R\$ milhões	3T-24	3T-23	Var. %	9M-24	9M-23	Var. %
<b>1. Financiamento, investimentos de curto prazo e ganhos (perdas) em derivativos</b>	<b>(125,6)</b>	<b>(789,9)</b>	<b>(84,1)</b>	<b>(91,9)</b>	<b>(865,5)</b>	<b>(89,4)</b>
1.1 Despesas financeiras	(107,5)	(222,8)	(51,8)	(372,3)	(636,0)	(41,5)
1.2 Receitas financeiras	54,8	237,4	(76,9)	272,9	583,1	(53,2)
1.3 Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas	(93,7)	(95,1)	(1,5)	(10,3)	255,9	(104,0)
1.4 Ganhos (perdas) com derivativos sobre variações cambiais de atividade financeiras, líquidas	20,8	(709,4)	(102,9)	17,8	(1.068,5)	(101,7)
<b>2. Contingências judiciais</b>	<b>(9,6)</b>	<b>(21,3)</b>	<b>(54,9)</b>	<b>(18,6)</b>	<b>(58,5)</b>	<b>(68,2)</b>
<b>3. Outras receitas e (despesas) financeiras</b>	<b>(35,3)</b>	<b>(40,2)</b>	<b>(12,2)</b>	<b>(516,5)</b>	<b>(429,2)</b>	<b>20,3</b>
3.1 Despesas com arrendamentos	(21,7)	(14,1)	53,9	(69,0)	(43,8)	57,5
3.2 Outras	(56,7)	(40,9)	38,6	(144,2)	(281,4)	(3.313,5)
3.3 Outros ganhos (perdas) de variação cambial	76,1	91,5	(19,3)	(118,9)	3,7	(48,8)
3.4 Ganhos (perdas) com hiperinflação	(33,0)	(76,7)	(26,1)	(184,4)	(107,7)	71,2
<b>Receitas e despesas financeiras, líquidas</b>	<b>(170,5)</b>	<b>(851,4)</b>	<b>(80,0)</b>	<b>(627,0)</b>	<b>(1.353,2)</b>	<b>(53,7)</b>

As despesas financeiras líquidas totalizaram R\$ -171 milhões no 3T-24, em comparação com R\$ -851 milhões no 3T-23, quando a linha foi afetada por impactos *non-underlying* de R\$ -896 milhões relativos à gestão de passivos. Os principais fatores nesse trimestre foram:

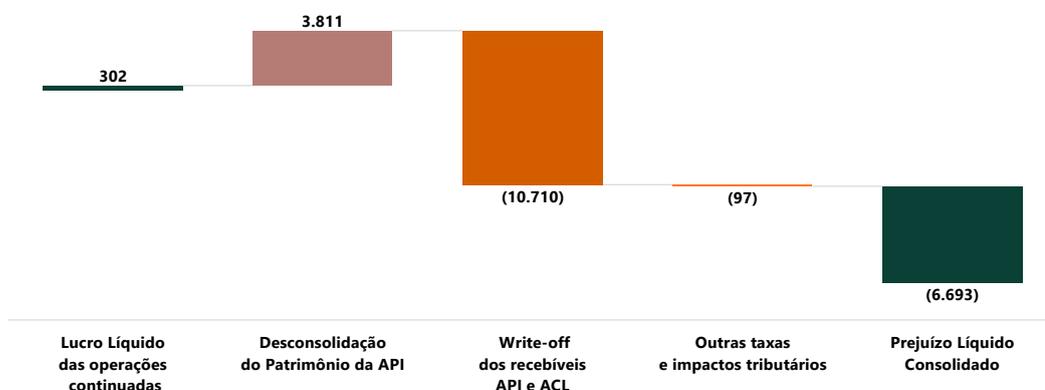
- **Item 1.1 Despesas financeiras e Item 1.2 Receitas financeiras** de R\$ -53 milhões (R\$-108 milhões + R\$ +55 milhões) de uma dívida líquida de R\$ 3,7 bilhões no 3T-24 em comparação com uma posição de caixa líquida de R\$ +15 milhões no mesmo período do ano passado
- **Item 3.2. Outros** que neste trimestre foram de R\$ -57 milhões (vs. R\$ -41 milhões no mesmo período do ano anterior), devido principalmente a R\$ -46 milhões em despesas relacionadas à gestão de passivos
- **Item 3.4. Ganhos (perdas) com hiperinflação** de R\$ -33 milhões relacionados ao menor impacto da inflação da Argentina em comparação com o mesmo período do ano anterior

## Operações Descontinuadas

As operações descontinuadas totalizaram R\$ 6.995 milhões no 3T-24 (ou R\$ 8.073 milhões nos 9M-24), impactadas principalmente pelo efeito não-operacional não-caixa da desconsolidação da Avon Products Inc. ("API") e suas subsidiárias. Os principais impactos foram os seguintes:

- R\$ 3.811 milhões com a desconsolidação do patrimônio líquido negativo da API
- R\$ -10.710 em baixas de recebíveis<sup>1</sup> contra API e Avon Cosmetics Ltd ("ACL") no contexto do Chapter 11 das entidades não-operacionais nos EUA
- R\$ -97 milhões referente ao prejuízo da Avon International de julho/24 a meados de agosto/24 e outros efeitos como impactos fiscais e despesas jurídicas

Efeitos da Desconsolidação da API



As operações descontinuadas dos 9M-24 também foram afetadas pelas perdas do 1T e 2T da API e de suas subsidiárias e pelo *write-off* de recebíveis relacionados à parcela do *earn-out* da venda da The Body Shop

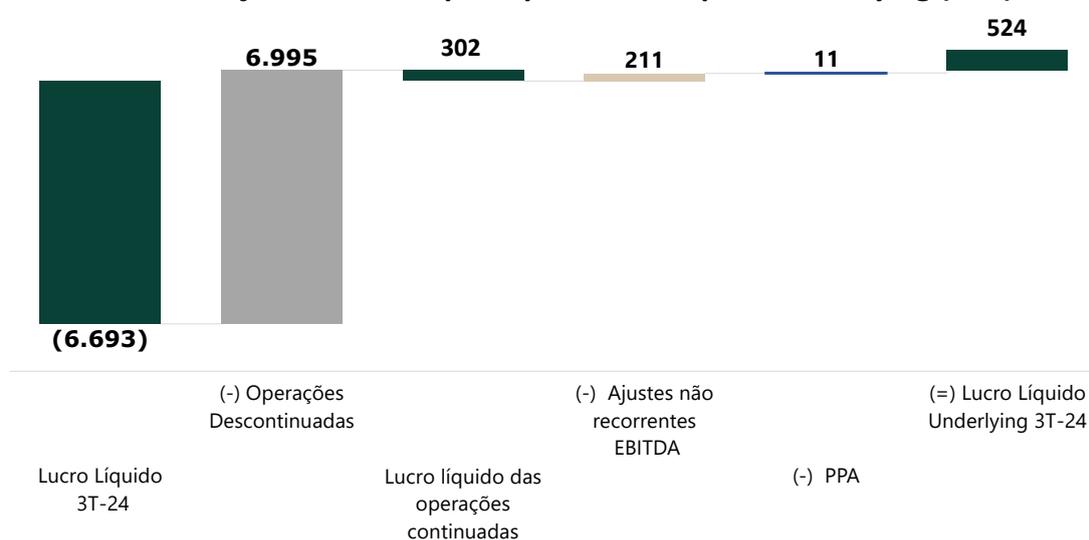
<sup>1</sup> Valores a pagar à Avon, que antes da desconsolidação eram tratados como empréstimos *intercompany*



## Lucro Líquido *Underlying* (UNI) e Lucro Líquido

- O prejuízo líquido reportado no 3T-24 foi de R\$ -6.693 milhões, comparado ao lucro líquido de R\$ +7.024 milhões no 3T-23, explicado principalmente pelo efeito não-caixa não-recorrente de R\$ -6.995 milhões que impactou a linha de Operações Descontinuadas, conforme mencionado na seção acima
- Excluindo esse e outros impactos não-operacionais, o lucro líquido *underlying* do 3T-24 foi de R\$ +524 milhões, comparado a R\$ +1.135 milhões pro forma no mesmo período do ano passado (ou R\$ +745 milhões reportados no 3T-23), uma vez que a melhora de R\$ 320 milhões no EBIT em relação ao ano anterior foi mais do que neutralizada por maiores despesas financeiras líquidas (em função de passarmos de uma posição de caixa líquido para uma posição esperada de dívida líquida) e maiores despesas com imposto de renda
- As despesas com imposto de renda atingiram R\$ +41 milhões, beneficiadas principalmente pelo faseamento de despesas da Holding do 2T-24 para o 3T-24. No 3T-23, a linha de imposto *underlying* (excluindo o benefício de R\$ +305 milhões advindo dos impactos da gestão de passivos) foi de R\$ +698 milhões, em função principalmente do pagamento de juros sobre capital próprio da Natura Cosméticos e pelo faseamento das despesas da Holding

### Reconciliação do lucro líquido para lucro líquido underlying (UNI)





## Fluxo de Caixa Livre e Índices de Endividamento

A tabela abaixo detalha as principais mudanças na posição de caixa:

R\$ milhões	3T-24	3T-23	Var. %	9M-24	9M-23	Var. %
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>(6.693,4)</b>	<b>7.024,4</b>	<b>(195,3)</b>	<b>(8.491,4)</b>	<b>5.640,1</b>	<b>(250,6)</b>
Depreciação e amortização	227,9	240,4	(5,2)	682,0	695,8	(2,0)
Ajustes não-caixa ao lucro líquido	566,6	310,8	82,3	2.697,6	1.731,3	55,8
Resultado das Operações Descontinuadas	6.995,4	(6.761,7)	(203,5)	8.073,5	(5.456,7)	(248,0)
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>1.096,5</b>	<b>421,5</b>	<b>160,2</b>	<b>2.961,7</b>	<b>2.610,6</b>	<b>13,4</b>
Redução / (aumento) no capital de giro	380,4	76,1	399,6	(1.520,1)	(1.213,6)	25,3
Estoques	(226,6)	(147,3)	53,8	(1.107,1)	(572,8)	93,3
Contas a receber	271,9	(7,7)	(3.616,7)	(1.093,1)	(577,8)	89,2
Contas a pagar	165,1	(178,3)	(192,6)	791,6	(303,0)	(361,3)
Outros ativos e passivos	170,0	409,5	(58,5)	(111,6)	240,0	(146,5)
Imposto de renda e contribuição social	(46,1)	(100,7)	(54,2)	(417,1)	(259,3)	60,9
Juros da dívida e liquidação de derivativos	27,5	(1.497,4)	(101,8)	(372,8)	(2.373,7)	(84,3)
Pagamentos de lease	(79,1)	(56,4)	40,3	(237,1)	(167,9)	41,2
Outras atividades operacionais	(43,1)	(0,3)	14.075,6	(116,4)	13,9	(936,3)
<b>Caixa das operações continuadas</b>	<b>1.335,9</b>	<b>(1.157,2)</b>	<b>(215,4)</b>	<b>298,2</b>	<b>(1.390,0)</b>	<b>(121,5)</b>
Capex	(42,8)	(92,6)	(53,8)	(289,8)	(470,4)	(38,4)
Venda de ativos	(9,4)	2,7	(441,3)	0,0	16,7	-
Varição da taxa de câmbio no saldo de caixa	16,3	(62,9)	(126,0)	51,2	(36,4)	(240,7)
<b>Fluxo de caixa livre - operações continuadas</b>	<b>1.300,1</b>	<b>(1.309,9)</b>	<b>(199,3)</b>	<b>59,6</b>	<b>(1.880,0)</b>	<b>(103,2)</b>
Outras atividades de investimento e financiamento	722,7	(9.924,3)	(107,3)	1.207,3	(9.140,0)	(113,2)
Atividades operacionais - operações descontinuadas	(1.576,7)	(392,4)	301,8	(3.145,3)	(1.866,2)	68,5
Capex - operações descontinuadas	(11,0)	12.229,0	(100,1)	0,0	11.983,3	-
Caixa e equivalentes de caixa - operações descontinuadas	(773,3)	0,0	-	(654,5)	0,0	-
<b>Varição do saldo de caixa</b>	<b>(338,2)</b>	<b>602,3</b>	<b>(156,1)</b>	<b>(2.532,9)</b>	<b>(903,0)</b>	<b>180,5</b>

O fluxo de caixa livre das operações continuadas foi de R\$ +60 milhões nos 9M-24, em comparação com R\$ -1.9 bilhões nos 9M-23, quando foi impactado pela saída de caixa *non-underlying* de R\$ -1.499 milhão relacionada à gestão de passivos.

Essa melhora no período é explicada principalmente por:

- Consumo de capital de giro operacional da ordem de R\$ 1,5 bilhão nos 9M-24, parcialmente compensado por liberação de caixa de BRL 380 milhões ao longo do 3T-24, explicado pelo escalonamento de recebíveis (impactado nos 6M-24) e melhoria contínua do contas a pagar
- Menor saída de caixa para pagamento de juros da dívida e liquidação de derivativos em função da menor alavancagem no período
- Redução de R\$ 181 milhões em Capex, que atingiu BRL -290 milhões, dado que os R\$ -109 milhões despendidos nos investimentos em digital e sistemas no acumulado do ano foram classificados como Opex (conforme explicado na sessão de "Despesas Operacionais") e continuarão a ser impactados por esse efeito no futuro

Ainda sobre capital de giro, vale mencionar que a carteira de crédito *on-us* do Emana Pay atingiu R\$ 340 milhões, com uma contrapartida de R\$ 237 milhões em contas a pagar (relacionadas as bandeiras de cartão) e posicionando o braço de crédito da Companhia como o principal banco emissor para os canais de vendas da Natura & Co, reduzindo as taxas de inadimplência e otimizando a alocação de capital

## Índices de Endividamento da Natura &Co Holding e da Natura Cosméticos

R\$ milhões	Natura Cosméticos S.A.		Natura &Co Holding S.A.	
	3T-24	3T-23 <sup>e</sup>	3T-24	3T-23 <sup>e</sup>
Curto-Prazo	75,0	98,4	813,6	141,1
Longo-Prazo	2.351,5	2.352,2	6.251,0	6.046,5
<b>Dívida Bruta<sup>a</sup></b>	<b>2.426,5</b>	<b>2.450,6</b>	<b>7.064,6</b>	<b>6.187,6</b>
Instrumentos de Proteção Cambial (Swaps) <sup>b</sup>	(36,1)	(49,6)	(32,5)	(110,8)
<b>Total Dívida Bruta</b>	<b>2.390,4</b>	<b>2.401,0</b>	<b>7.032,2</b>	<b>6.076,8</b>
(-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras <sup>c</sup>	(3.237,9)	(4.489,1)	(3.299,5)	(6.773,4)
<b>(=) Dívida Líquida<sup>d</sup></b>	<b>(847,6)</b>	<b>(2.088,1)</b>	<b>3.732,7</b>	<b>(696,5)</b>
<b>Índice de endividamento excluindo IFRS 16</b>				
Dívida Líquida/EBITDA	-0,29x	-1.03x	1,73x	-0.66x
Dívida Total/EBITDA	0,82x	1.19x	3,27x	5.73x
<b>Índice de endividamento incluindo IFRS 16</b>				
Dívida Líquida/EBITDA	-0,27x	-0.79x	1,50x	-0.37x
Dívida Total/EBITDA	0,77x	0.91x	2,83x	3.21x

<sup>a</sup> A dívida bruta exclui os impactos de PPA de R\$ 23,3 milhões no 3T-23 e exclui contratos de arrendamento

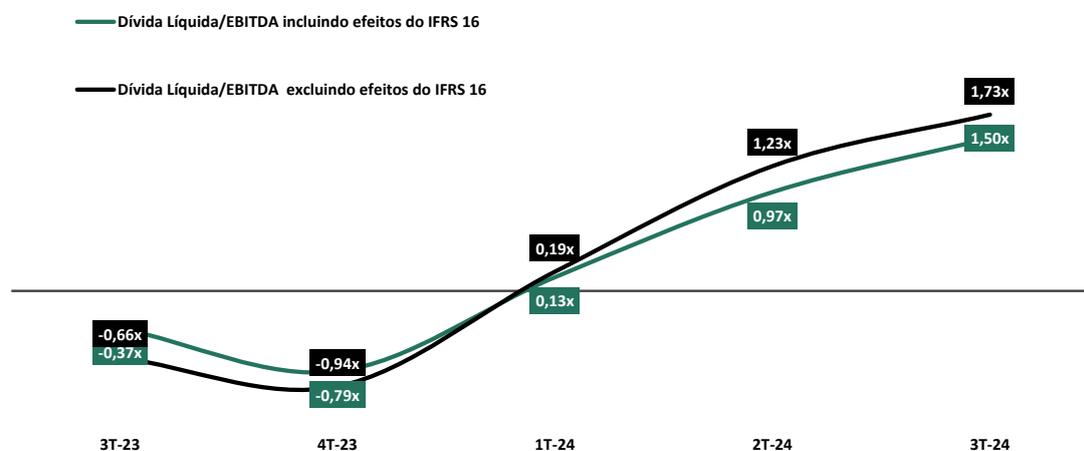
<sup>b</sup> Instrumentos de hedge de taxa de câmbio e de juros

<sup>c</sup> Investimentos de curto prazo excluem saldos não-circulantes

<sup>d</sup> Impactado no 3T24 por BRL 1,3 bilhão pela desconexão da API e suas subsidiárias. Excluindo esse efeito, a relação dívida líquida/EBITDA seria de 1,5x (incluindo IFRS16)

<sup>e</sup> Os valores e índices históricos foram apresentados conforme relatados nos períodos

O gráfico abaixo mostra a trajetória trimestral do endividamento desde o 3T-23



## Gerenciamento de Passivos

Em 3 de julho, a Natura Cosméticos recomprou R\$ 500 milhões de sua emissão de notas comerciais com vencimento em setembro de 2025.

Para financiar essa recompra e a recompra de R\$ 826 milhões concluída no final do 2T-24, a Natura Cosméticos emitiu em 5 de julho R\$ 1.326 milhões em sua 13ª emissão de debêntures com vencimento em julho de 2029. Essa emissão inclui indicadores-chave de desempenho ligados ao desenvolvimento de bioingredientes da região amazônica. Esse foi o primeiro Sustainability-Linked Bond emitido pela Natura Cosméticos no Brasil.



## 04 Desempenho Social e Ambiental

(todas as ações se referem ao Grupo Natura & Co, salvo indicação em contrário)

Comemorando 10 anos como Empresa B, a Natura foi recertificada pelo B Lab pela quarta vez consecutiva e nomeada a Melhor Empresa do setor Farmacêutico e Cosmético do Brasil pelo Valor 1000. Esse ranking, desenvolvido pela FGV (Fundação Getúlio Vargas) e a Serasa Experian, destaca a solidez financeira e liderança contínua da Natura em ESG.

### Principais Iniciativas

Neste trimestre, demos passos significativos em nosso Plano de Transição Climática, com a adição de 20 caminhões movidos a biogás à frota, que já transportam 35% de nosso frete pesado no Brasil, reduzindo as emissões em 82%. Em parceria com a Nestlé Nespresso, trouxemos uma inovação ao reaproveitar mais de duas toneladas de alumínio de cápsulas de café recicladas em embalagens para nossa linha Natura Ekos.

Em resposta à seca mais severa dos últimos 70 anos no Brasil, ativamos nosso Protocolo de Emergência, destinando R\$ 5,00 por unidade do perfume Ekos Ryos vendida para ONGs locais. A transparência total será garantida, pois divulgaremos todos os fundos arrecadados e as alocações realizadas.

### Natura & Co Latam

Em 2024, a Natura se destacou no pilar Comunidade de sua recertificação B Corp, com a destinação de R\$ 43 milhões em 2023 para comunidades agroextrativistas da Amazônia. Esse é um exemplo importante do nosso compromisso contínuo de promover a justiça social, o desenvolvimento econômico e a preservação da biodiversidade.

Nossa frota ecológica e a colaboração para inovações em embalagens são fundamentais em nossa jornada rumo ao *net zero* até 2030. Essas iniciativas não apenas aumentam nossa eficiência ambiental, mas também contribuem para nossa resiliência operacional e vantagem competitiva.

A partir deste trimestre, nos tornamos embaixadores do Movimento Salário Digno do Pacto Global da ONU no Brasil, liderando os esforços para elevar os padrões de salário digno em toda a América Latina. Isso estabelece um novo padrão de responsabilidade corporativa e fortalece ainda mais a confiança de nossos stakeholders.

Na Climate Week 2024, apresentamos propostas estratégicas para descarbonização e regeneração, avançando nossa agenda de *Integrated Profit & Loss* e reforçando nosso papel na formação do futuro dos negócios sustentáveis em nível global. Nossa abordagem continua focada na geração de valor de longo prazo para os acionistas.

## 05 Mercados de Capitais e Desempenho das Ações

A ação NTCO3 encerrou o 3T-24 cotada a R\$ 14,05 na Bolsa de Valores Brasileira (B3), queda de -9,6% no trimestre. O volume médio diário de negociação (ADTV) no trimestre foi de R\$ 113,5 milhões, -32,2% em relação ao 3T-23.

Em 30 de setembro de 2024, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 19,5 bilhões, sendo seu capital composto por 1.386.848.066 ações ordinárias.

# natura & co

## 06 Renda Fixa

A tabela abaixo detalha todos os instrumentos de dívida pública em aberto por emissor em 30 de setembro de 2024:

Emissor	Tipo	Emissão	Vencimento	Principal (milhões)	Custo Nominal (por ano)
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 12ª emissão	06/10/2022	15/09/2027	BRL 255,9 milhões	DI + 0,8 por ano
		06/10/2022	15/09/2029	BRL 487,2 milhões	IPCA + 6,80%
		06/10/2022	15/09/2032	BRL 306,9 milhões	IPCA + 6,90%
Natura Cosméticos S.A.	Debênture - 13ª emissão	15/06/2024	15/06/2029	BRL 1,326 milhões	DI + 1,20 por ano
Natura &Co Luxemburg Holding (Natura Lux)	Bond - 2ª emissão (sustainability linked bond)	03/05/2021	03/05/2028	US\$ 450,0 milhões	4,125% por ano
Natura &Co Luxemburg Holding (Natura Lux)	Bonds	19/04/2022	19/04/2029	US\$ 270,0 milhões	6,00%

## Ratings

Natura &Co Holding S.A.			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Fitch Ratings	BB+	AAA	Estável
Moody's	Ba3	-	Negativa
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável

Natura &Co Cosméticos S.A.			
Agência	Escala Global	Escala Nacional	Perspectiva
Fitch Ratings	BB+	AAA	Estável
Moody's	Ba2	-	Negativa
Standard & Poor's	BB	AAA	Estável

## 07 Anexos

### Composição da Receita da Natura &Co Latam

Natura &Co Latam	Receita Líquida (%)	
	3T-24 vs. 3T-23	
	Reportado (R\$)	Moeda Constante
Natura América Latina <sup>a</sup>	20,7%	23,4%
Natura Brasil	18,8%	19,4%
Natura Hispânica	24,0%	34,7%
Avon CFT + Casa e Estilo	9,8%	6,5%
Avon Brasil	5,1%	5,1%
Avon Hispânica	12,8%	7,7%

<sup>a</sup> Natura América Latina inclui Natura Brasil, Hispânica e Outras

### Impacto da Hiperinflação

- O cenário macroeconômico na Argentina permanece incerto e volátil. A margem EBITDA Recorrente ex-Argentina foi de 14,8% e aumentou 380 bps A/A. A tabela abaixo mostra os efeitos contábeis relacionados ao impacto da hiperinflação (IAS 29) no 3T-24:

	3T-24 (ex-hiperinflação)	hiperinflação	FX EoP	3T-24 (reportado)		Q3-23 (ex-hiperinflação)	hiperinflação	FX EoP	Q3-23 (reportado)
Receita Líquida	5.912	173	-109	5.976	Receita Líquida	5.091	320	-322	5.089
EBITDA Recorrente	1.017	-65	-38	914	EBITDA Recorrente	744	11	-105	650
% Margem EBITDA recorrente	17,2%			15,3%	% Margem EBITDA recorrente	14,6%			12,8%



## Reconciliação do Fluxo de Caixa Livre

A reconciliação entre o fluxo de caixa livre e as demonstrações de fluxo de caixa é apresentada abaixo:

R\$ milhões	Reconciliação Fluxo de Caixa Livre	Fluxo de Caixa Livre	Reconciliação Fluxo de Caixa
<b>LUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
<b>(Prejuízo) lucro líquido do período</b>	<b>(a) Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	Lucro (Prejuízo) Líquido	<b>(a)</b>
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:		Depreciação e Amortização	<b>(b)</b>
Depreciações e amortizações	<b>(b) Depreciação/Amortização</b>	Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido	<b>(c)</b>
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	<b>(c)</b>	Atividades Oper. - Operações descontinuadas	<b>(m)</b>
Perda decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	<b>(c)</b>	Lucro Líquido Ajustado	
Aumento de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	<b>(c)</b>	Redução / (Aumento) no Capital de Giro	<b>(d)</b>
Atualização monetária de depósitos judiciais	<b>(c)</b>	Estoques	<b>(d1)</b>
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	<b>(c)</b>	Contas a Receber	<b>(d2)</b>
Imposto de renda e contribuição social	<b>(c)</b>	Contas a Pagar	<b>(d3)</b>
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	<b>(c)</b>	Outros Ativos e Passivos	<b>(d4)</b>
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	<b>(c)</b>	Imposto de Renda e Contribuição Social	<b>(e)</b>
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	<b>(c)</b>	Juros da dívida	<b>(f)</b>
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	<b>(c)</b>	Pagamentos de lease	<b>(g)</b>
Provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos	<b>(c)</b>	Outras atividades operacionais	<b>(h)</b>
Aumento (provisão) de reversão de planos de outorga de opções de compra de ações	<b>(c)</b>	Caixa das Operações	
Perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	<b>(c)</b>	Capex	<b>(j)</b>
Perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	<b>(c)</b>	Venda de Ativos	<b>(i)</b>
Reversão de provisão para créditos de carbono	<b>(c)</b>	Variação da taxa de câmbio	<b>(k)</b>
Efeito de economia hiperinflacionária	<b>(c)</b>	Fluxo de Caixa Livre	
		Outras atividades de investimento e financiamento	<b>(l)</b>
<b>Variações em:</b>		Pagamentos de lease - Operações Descontinuadas	<b>(n)</b>
Contas a receber de clientes e partes relacionadas	<b>(d2) Contas a Receber</b>	Capex - Operações Descontinuadas	<b>(o)</b>
Estoques	<b>(d1) Estoques</b>	Variação do Saldo de Caixa	
Impostos a recuperar	<b>(d4) Outros Ativos e Passivos</b>		
Outros ativos	<b>(d4) Outros Ativos e Passivos</b>		
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	<b>(d3) Contas a Receber</b>		
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	<b>(d4) Outros Ativos e Passivos</b>		
Obrigações tributárias	<b>(d4) Outros Ativos e Passivos</b>		
Outros passivos	<b>(d4) Outros Ativos e Passivos</b>		
<b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	<b>(e) Imposto de Renda e Contribuição Social</b>		
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	<b>(h) Outras atividades operacionais</b>		
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	<b>(h) Outras atividades operacionais</b>		
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	<b>(f) Juros sobre dívida e derivativos</b>		
Pagamento de Juros sobre arrendamentos	<b>(g) Pagamentos de lease</b>		
Pagamento de Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	<b>(f) Juros sobre dívida e derivativos</b>		
Operações Descontinuadas	<b>(m) Atividades Oper. - Operações descontinuadas</b>		
<b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Caixa advindo de aquisição de controlada	<b>(j) Capex</b>		
Adições de imobilizado e intangível	<b>(i) Capex</b>		
Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda	<b>(i) Venda de Ativos</b>		
Aplicação em títulos e valores mobiliários	<b>(l) Outras atividades de investimento e financiamento</b>		
Resgate de títulos e valores mobiliários	<b>(l) Outras atividades de investimento e financiamento</b>		
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários	<b>(o) &amp; (l) Capex - Operações descontinuadas &amp; Outras atividades de investimento e financiamento</b>		
Investimentos em controladas - operações descontinuadas			
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	<b>(g) Pagamentos de lease</b>		
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	<b>(l) Pagamentos de lease</b>		
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	<b>(l) Outras atividades de investimento e financiamento</b>		
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	<b>(l) Outras atividades de investimento e financiamento</b>		
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros	<b>(l) Outras atividades de investimento e financiamento</b>		
Aumentos de Capital	<b>(l) Outras atividades de investimento e financiamento</b>		
Atividades de Financiamento - operações descontinuadas	<b>(n) Pagamentos de lease - Operações Descontinuadas</b>		
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	<b>(k) Variação da taxa de câmbio</b>		
<b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>			
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa			
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa			
<b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>			



## Balanco Patrimonial Consolidado

ATIVOS (R\$ milhões)	Set-24	Dez-23	PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ milhões)	Set-24	Dez-23
<b>ATIVOS CIRCULANTES</b>			<b>PASSIVOS CIRCULANTES</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	1.218,0	3.750,9	Empréstimos, financiamentos e debêntures	813,6	163,8
Títulos e valores mobiliários	2.081,5	4.024,1	Arrendamento mercantil	168,4	298,6
Contas a receber de clientes	4.227,0	3.524,4	Fornecedores e operações de "risco sacado"	5.368,3	5.302,5
Contas a receber - Alienação de controladas	-	22,9	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	40,1	294,2
Estoques	3.257,8	3.087,4	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	735,3	1.019,7
Impostos a recuperar	689,8	608,5	Obrigações tributárias	495,1	634,8
Imposto de renda e contribuição social	141,8	175,6	Imposto de renda e contribuição social	81,6	908,4
Instrumentos financeiros derivativos	183,6	189,0	Instrumentos financeiros derivativos	190,3	329,7
Outros ativos circulantes	385,8	604,4	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	11,4	491,3
Ativos mantidos para venda	-	-	Outros passivos circulantes	429,0	970,5
<b>Total dos Ativos Circulantes</b>	<b>12.185,3</b>	<b>15.987,2</b>	<b>Total dos Passivos Circulantes</b>	<b>8.333,1</b>	<b>10.413,5</b>
<b>ATIVOS NÃO-CIRCULANTES</b>			<b>PASSIVOS NÃO-CIRCULANTES</b>		
Contas a receber - Alienação de controladas	396,3	806,6	Empréstimos, financiamentos e debêntures	6.251,0	5.947,9
Impostos a recuperar	732,8	1.112,4	Arrendamento mercantil	503,9	851,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.649,0	2.200,7	Salários, participações nos resultados e encargos sociais	68,9	16,1
Depósitos judiciais	425,2	408,0	Obrigações tributárias	167,1	127,2
Instrumentos financeiros derivativos	76,2	89,5	Imposto de renda e contribuição social diferidos	410,1	328,1
Títulos e valores mobiliários	44,9	36,7	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	781,7	1.255,5
Outros ativos não circulantes	4.137,6	1.027,7	Outros passivos não circulantes	306,9	686,5
<b>Total dos Ativos realizável a Longo Prazo</b>	<b>7.461,9</b>	<b>5.681,5</b>	<b>Total dos Passivos Não-Circulantes</b>	<b>8.489,5</b>	<b>9.213,1</b>
Imobilizado	2.439,2	3.457,6	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Intangível	9.492,9	16.569,9	Capital social	12.484,5	12.484,5
Direito de Uso	776,2	1.050,8	Ações em tesouraria	(30,6)	(164,2)
<b>Total dos Ativos Não-Circulantes</b>	<b>20.170,3</b>	<b>26.759,8</b>	Reservas de capital	10.476,2	10.466,5
			Reservas de lucro	50,3	780,3
			Prejuízos acumulados	(8.491,4)	-
			Ajustes de avaliação patrimonial	1.044,0	(463,8)
			<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>15.533,0</b>	<b>23.103,2</b>
			Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	0,0	17,2
<b>TOTAL DOS ATIVOS</b>	<b>32.355,6</b>	<b>42.747,0</b>	<b>TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>32.355,6</b>	<b>42.747,0</b>

## Demonstração de Resultados Consolidada - incluindo Amortização do Purchase Price Allocation (PPA)

Resultado por Segmento de Negócio														
Consolidado						Natura & Co Latam						Holding		
T-24	PPA	3T-24 Ex PPA	3T-23	PPA	3T-23 Ex PPA	3T-24	PPA	3T-24 Ex PPA	3T-23	PPA	3T-23 Ex PPA	3T-24	3T-23	Var. %
7.901,4	-	7.901,4	6.763,4	-	6.763,4	7.900,7	-	7.900,7	6.762,7	-	6.762,7	0,7	0,7	1,8
<b>5.976,4</b>	-	5.976,4	<b>5.090,0</b>	-	5.090,0	<b>5.975,6</b>	-	5.975,6	<b>5.089,2</b>	-	5.089,2	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>	1,8
(1.954,0)	(5,7)	(1.948,4)	(1.839,3)	(1,7)	(1.837,6)	(1.953,3)	(5,7)	(1.947,6)	(1.839,1)	(1,7)	(1.837,4)	(0,7)	(0,2)	279,1
<b>4.022,3</b>	<b>(5,7)</b>	<b>4.028,0</b>	<b>3.250,7</b>	<b>(1,7)</b>	<b>3.252,3</b>	<b>4.022,3</b>	<b>(5,7)</b>	<b>4.028,0</b>	<b>3.250,1</b>	<b>(1,7)</b>	<b>3.251,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	(98,3)
(2.623,9)	(33,5)	(2.590,4)	(2.216,0)	(61,6)	(2.154,4)	(2.623,9)	(33,5)	(2.590,4)	(2.216,0)	(61,6)	(2.154,4)	-	-	-
(734,2)	(1,1)	(733,1)	(616,6)	(70,7)	(545,8)	(733,3)	(1,1)	(732,2)	(613,5)	(70,7)	(542,7)	(0,9)	(3,1)	(70,9)
(42,8)	-	(42,8)	(74,7)	-	(74,7)	-	-	-	-	-	-	(42,8)	(74,7)	(42,7)
(58,0)	4,4	(62,4)	(26,5)	(36,9)	10,4	4,6	4,4	0,2	(26,2)	(36,9)	10,7	(62,5)	(0,3)	21.098,7
(132,1)	-	(132,1)	(205,9)	-	(205,9)	(121,1)	-	(121,1)	(206,5)	-	(206,5)	(11,0)	0,6	(2.055,8)
227,9	40,3	187,6	240,4	134,0	106,3	227,8	40,3	187,5	240,4	134,0	106,3	0,1	-	-
<b>659,2</b>	<b>4,4</b>	<b>654,8</b>	<b>351,3</b>	<b>(36,9)</b>	<b>388,2</b>	<b>776,3</b>	<b>4,4</b>	<b>771,9</b>	<b>428,4</b>	<b>(36,9)</b>	<b>465,2</b>	<b>(117,1)</b>	<b>(77,6)</b>	<b>51,0</b>
(227,9)	(40,3)	(187,6)	(240,4)	(134,0)	(106,3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(170,5)	(4,9)	(165,5)	(851,5)	205,7	(1.057,2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>260,9</b>	<b>(40,8)</b>	<b>301,7</b>	<b>(740,5)</b>	<b>34,8</b>	<b>(775,3)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41,1	30,0	11,1	1.003,2	(94,8)	1.098,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(6.995,4)	5.193,0	(12.188,4)	6.761,7	-	6.761,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(6.693,4)</b>	<b>5.182,1</b>	<b>(11.875,5)</b>	<b>7.024,4</b>	<b>(60,0)</b>	<b>7.084,4</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(6.693,4)</b>	<b>5.182,1</b>	<b>(11.875,5)</b>	<b>7.024,4</b>	<b>(60,0)</b>	<b>7.084,4</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-



## Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ milhões	Set - 24	Set - 23	Reconciliação Fluxo de Caixa Livre	
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>				
(Prejuízo) lucro líquido do período	(8.491,4)	5.639,9	(a)	Lucro (Prejuízo) Líquido
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais:				
Depreciações e amortizações	682,0	695,8	(b)	Depreciação/Amortização
Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários	(221,5)	(642,3)	(c)	Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido
Perda decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"	20,0	1.741,8	(c)	
Aumento de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	56,6	24,6	(c)	
Atualização monetária de depósitos judiciais	(21,9)	(20,5)	(c)	
Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	38,4	58,5	(c)	
Imposto de renda e contribuição social	1.125,3	(673,5)	(c)	
Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado e intangível	49,6	(163,6)	(c)	
Juros e variação cambial sobre arrendamentos	69,0	51,3	(c)	
Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação	314,8	349,1	(c)	
Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos	0,0	2,2	(c)	
Provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos	0,0	14,7	(c)	
Aumento (provisão) de reversão de planos de outorga de opções de compra de ações	47,6	78,2	(c)	
Perdas de crédito esperadas, líquida de reversões	363,4	445,7	(c)	
Perdas na realização dos estoques, líquida de reversões	171,4	231,0	(c)	
Reversão de provisão para créditos de carbono	(0,9)	(11,2)	(c)	
Efeito de economia hiperinflacionária	685,7	245,5	(c)	
<b>Variações em:</b>				
Contas a receber de clientes e partes relacionadas	(1.093,1)	(577,8)	(d2)	Contas a Receber
Estoques	(1.107,1)	(572,8)	(d1)	Estoques
Impostos a recuperar	216,6	36,8	(d4)	Outros Ativos e Passivos
Outros ativos	(174,4)	483,8	(d4)	Outros Ativos e Passivos
Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas	791,6	(303,0)	(d3)	Contas a Receber
Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos	67,7	(66,9)	(d4)	Outros Ativos e Passivos
Obrigações tributárias	(12,2)	(135,1)	(d4)	Outros Ativos e Passivos
Outros passivos	(209,2)	(78,7)	(d4)	Outros Ativos e Passivos
<b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>				
Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	(417,1)	(259,3)	(e)	Imposto de Renda e Contribuição Social
Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos	4,7	23,6	(h)	Outras atividades operacionais
Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas	(121,1)	(9,7)	(h)	
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos	(26,8)	(1.520,6)	(f)	Juros sobre dívida e derivativos
Pagamento de juros sobre arrendamentos	(69,0)	(47,0)	(g)	Pagamentos de lease
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(346,0)	(853,1)	(f)	Juros sobre dívida e derivativos
Operações Descontinuadas	4.928,2	(7.322,9)	(m)	Atividades Oper. - Operações descontinuadas
<b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>(2.679,0)</b>	<b>(3.135,6)</b>		
Caixa advindo de aquisição de controlada	61,9	0,0		
Adições de imobilizado e intangível	(289,8)	(470,4)	(j)	Capex
Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda	0,0	16,7	(i)	Capex
Aplicação em títulos e valores mobiliários	(21.607,0)	(12.220,6)	(l)	Venda de Ativos
Resgate de títulos e valores mobiliários	23.554,1	10.625,5	(l)	Outras atividades de investimento e financiamento
Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários	190,7	101,2	(l)	
Investimentos em controladas - operações descontinuadas	(654,5)	11.983,3	(o) & (l)	Capex - Operações descontinuadas & Outras atividades de investimento e financiamento
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>				
	<b>1.255,4</b>	<b>10.035,6</b>		
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>				
Amortização de passivo de arrendamentos - principal	(168,1)	(120,9)	(g)	Pagamentos de lease
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(1.465,5)	(8.185,9)	(l)	Outras atividades de investimento e financiamento
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	1.460,3	1.506,7	(l)	
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior	(984,2)	(0,0)	(l)	
(Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros	(3,0)	(367,8)	(l)	
Aumentos de Capital	0,0	0,1	(l)	
Atividades de Financiamento - operações descontinuadas	0,0	(599,2)	(n)	Pagamentos de lease - Operações Descontinuadas
<b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>(1.160,5)</b>	<b>(7.766,9)</b>		
Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	51,2	(36,4)	(k)	Variação da taxa de câmbio
<b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>(2.532,9)</b>	<b>(903,2)</b>		
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	3.750,9	4.195,7		
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	1.218,0	3.292,5		
<b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>(2.532,9)</b>	<b>(903,2)</b>		

# natura & co

## 08 Teleconferência e Webcast

### Natura &Co (B3: NTCO3)

convida você para participar da teleconferência sobre os resultados do 3T-24:

Sexta-feira, 08 de novembro de 2024

07:00 a.m. | Nova Iorque

09:00 a.m. | Brasília

12:00 p.m. | Londres

A transmissão será em Português com tradução simultânea para o Inglês



natura & co



[Clique aqui para conectar-se à transmissão](#)

A Divulgação dos Resultados do 3T-24 ocorrerá no dia 07 de novembro de 2024, quinta-feira, após o fechamento do mercado, em: <http://ri.naturaeco.com/pt-br/>

## 09 Glossário

**ARS:** o símbolo do mercado de câmbio para o peso argentino

**B3:** Bolsa de Valores do Brasil

**BPS:** Bps; um ponto-base é equivalente a um ponto percentual \* 100

**CDI:** A taxa overnight para depósitos interbancários

**CFT:** Mercado de cosméticos, fragrâncias e produtos de higiene pessoal (CFT = fragrâncias, cuidados com o corpo e hidratação oleosa, maquiagem (sem unhas), cuidados com o rosto, cuidados com os cabelos (sem corantes), sabonetes, desodorantes, cuidados masculinos (sem lâminas de barbear) e proteção solar)

**CPV:** Custos de produtos vendidos

**CO2e:** Dióxido de carbono equivalente; para qualquer quantidade e tipo de gás de efeito estufa, CO2e significa a quantidade de CO2 que teria o impacto equivalente sobre o aquecimento global

**Conversão de moeda estrangeira:** conversão de valores de uma moeda estrangeira para a moeda da entidade que reporta

**EBITDA:** Lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização

**EBITDA Recorrente:** Exclui efeitos que não são considerados usuais, recorrentes ou não comparáveis entre os períodos em análise

**EP&L:** lucros e perdas ambientais

**Força-tarefa sobre Divulgações Financeiras Relacionadas à Natureza ("TNFD"):** A estrutura da TNFD busca fornecer às organizações e instituições financeiras uma estrutura de gerenciamento de riscos e divulgação para identificar, avaliar, gerenciar e relatar dependências, impactos, riscos e oportunidades relacionados à natureza ("questões relacionadas à natureza"), incentivando as organizações a integrar a natureza na tomada de decisões estratégicas e de alocação de capital

**FX:** câmbio estrangeiro

**Full Year ("FY"):** ano fiscal

**G&A:** Despesas gerais e administrativas

**IAS 29:** "Financial Reporting in Hyperinflationary Economies" (Relatórios Financeiros em Economias Hiperinflacionárias) exige que as demonstrações financeiras de qualquer entidade cuja moeda funcional seja a moeda de uma economia hiperinflacionária sejam reapresentadas de acordo com as mudanças no poder de compra geral dessa moeda, para que as informações financeiras fornecidas sejam mais significativas

**IBOV:** O Índice Ibovespa é o principal indicador de desempenho das ações negociadas na B3 e lista as principais empresas do mercado de capitais brasileiro

**IFRS -** Padrões Internacionais de Relatórios Financeiros

**Latam hispânico:** Frequentemente usado para se referir aos países da América Latina, excluindo o Brasil

**Moeda constante ("CC") ou taxas de câmbio constantes:** quando as taxas de câmbio usadas para converter os números financeiros em uma moeda de relatório são as mesmas para os anos em comparação, excluindo os efeitos da flutuação da moeda estrangeira

**NYSE:** Bolsa de Valores de Nova York

**P&L:** Lucros e perdas

**PP:** Ponto percentual

**PPA:** Alocação do preço de compra - efeitos da avaliação do valor justo de mercado como resultado de uma combinação de negócios

**Participação nos lucros:** A parcela do lucro alocada aos funcionários de acordo com o programa de participação nos lucros

**Poder da marca:** Metodologia utilizada pela Natura &Co para medir como suas marcas são percebidas pelos consumidores, com base em métricas de significância, diferenciação e relevância.

**R\$:** Reais brasileiros

**Representantes da Avon:** Revendedoras autônomas que não têm um vínculo trabalhista formal com a Avon

**TBS:** The Body Shop.

**TPV:** Volume total de pagamentos

**Trimestre a trimestre ("T/T ou QoQ"):** é uma técnica de medição que calcula a mudança entre um trimestre fiscal e o trimestre fiscal anterior

**Task Force on Climate-Related Financial Disclosures ("TCFD"):** as recomendações de divulgação relacionadas ao clima permitem que as partes interessadas compreendam os ativos relacionados ao carbono e suas exposições a riscos relacionados ao clima

**VG&A:** Despesas com vendas, gerais e administrativas

**UNI:** Lucro líquido underlying, é o lucro líquido excluindo custos de transformação, custos de reestruturação, operações descontinuadas e efeitos de PPA

**Year-over-year ("A/A ou YoY"):** é um termo financeiro usado para comparar dados de um período específico com o período correspondente do ano anterior. É uma forma de analisar e avaliar o crescimento ou o declínio de uma determinada variável em um período de doze meses

**Year-to-date ("YTD") ou Acumulado no ano:** refere-se ao período de tempo que começa no primeiro dia do ano civil ou ano fiscal atual até a data atual. As informações YTD são úteis para analisar tendências de negócios ao longo do tempo ou comparar dados de desempenho com concorrentes ou pares no mesmo setor

## 10 Disclaimer

O EBITDA não é uma medida em BR GAAP e não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados. O EBITDA não deve ser considerado uma alternativa ao lucro líquido como um indicador de desempenho operacional ou uma alternativa ao fluxo de caixa como um indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e a definição de EBITDA utilizada pela Natura &Co pode não ser comparável com a utilizada por outras empresas. Embora o EBITDA não forneça, de acordo com o BR GAAP, uma medida de fluxo de caixa, a Administração adotou seu uso para medir o desempenho operacional da empresa. A Natura também acredita que determinados investidores e analistas financeiros utilizam o EBITDA como um indicador de desempenho de suas operações e/ou de sua geração de caixa.

Este relatório contém declarações prospectivas. Estas declarações prospectivas não são fatos históricos, mas refletem os desejos e expectativas da administração da Natura. Palavras como "antecipar", "desejar", "esperar", "prever", "pretender", "planejar", "prever", "projetar", "desejar" e termos semelhantes identificam afirmações que necessariamente envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Os riscos conhecidos incluem incertezas que não se limitam ao impacto do preço e da competitividade do produto, à aceitação dos produtos pelo mercado, às transições dos produtos da empresa e de seus concorrentes, aprovação regulatória, flutuações cambiais, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças em vendas de produtos, entre outros riscos. Este relatório também contém alguns dados proforma, que são preparados pela Companhia exclusivamente para fins informativos e de referência e, como tal, não foram auditados. Este relatório está atualizado até a presente data e a Natura &Co não se compromete a atualizá-lo em caso de novas informações e/ou eventos futuros.

**Equipe de Relações com Investidores**  
**ri@natura.net**

**Certificate Of Completion**

Envelope Id: 1DD2367F69D348D2A102BA6127C504A2	Status: Completed
Subject: Complete with DocuSign: NTCO - Demonstração Financeira Padrão Internacional PTV3.pdf	
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)	
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables	
Source Envelope:	
Document Pages: 72	Signatures: 1
Certificate Pages: 2	Initials: 0
AutoNav: Enabled	Envelope Originator:
Envelopeld Stamping: Enabled	Eduardo Teixeira
Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia	Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai São Paulo, São Paulo 04538-132
	eduardo.teixeira@pwc.com
	IP Address: 134.238.160.202

**Record Tracking**

Status: Original 07 November 2024   23:54	Holder: Eduardo Teixeira eduardo.teixeira@pwc.com	Location: DocuSign
Status: Original 07 November 2024   23:59	Holder: CEDOC Brasil BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	Location: DocuSign

**Signer Events**

Sergio Dias  
sergio.dias@pwc.com  
Partner  
PricewaterhouseCoopers  
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

**Signature Provider Details:**

Signature Type: ICP Smart Card  
Signature Issuer: AC SERASA RFB v5

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Not Offered via DocuSign

**Signature**



Signature Adoption: Pre-selected Style  
Using IP Address: 134.238.160.201

**Timestamp**

Sent: 07 November 2024 | 23:55  
Viewed: 07 November 2024 | 23:57  
Signed: 07 November 2024 | 23:59

**In Person Signer Events      Signature      Timestamp**

**Editor Delivery Events      Status      Timestamp**

**Agent Delivery Events      Status      Timestamp**

**Intermediary Delivery Events      Status      Timestamp**

**Certified Delivery Events      Status      Timestamp**

**Carbon Copy Events      Status      Timestamp**

Eduardo Teixeira  
eduardo.teixeira@pwc.com  
PwC BR  
Security Level: Email, Account Authentication (None)



**Electronic Record and Signature Disclosure:**

Not Offered via DocuSign

Sent: 07 November 2024 | 23:59  
Viewed: 07 November 2024 | 23:59  
Signed: 07 November 2024 | 23:59

**Witness Events      Signature      Timestamp**

**Notary Events      Signature      Timestamp**

<b>Envelope Summary Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	07 November 2024   23:55
Certified Delivered	Security Checked	07 November 2024   23:57
Signing Complete	Security Checked	07 November 2024   23:59
Completed	Security Checked	07 November 2024   23:59

<b>Payment Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
-----------------------	---------------	-------------------