natura & co

NATURA & CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97

COMUNICADO AO MERCADO

Resposta a Ofício B3: Esclarecimentos sobre notícia veiculada na imprensa

Fazemos referência ao Ofício B3 1024/2022-SLS de 14/09/2022 da Superintendência de Listagem e Supervisão de Emissores da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, no âmbito do Convênio de Cooperação firmado com a Comissão de Valores Mobiliários - CVM, por meio do qual faz a seguinte solicitação:

**"14 de setembro de 2022
1024/2022-SLS**

Natura & Co Holding S.A.
At. Sr. Guilherme Strano Castellan
Diretor de Relações com Investidores

Ref.: Solicitação de esclarecimentos sobre notícia veiculada na imprensa

Prezados Senhores,

Em notícia veiculada pelo jornal Valor Econômico, em 14/09/2022, sob o título "À espera de uma Natura mais enxuta, mercado vende ação", consta, entre outras informações, que o plano é fundir a operação de Natura e Avon na América Latina, que hoje estão dentro da unidade de negócios Natura & Co Latam e é avaliado um spin-off (separação do grupo) da Aesop e a possível venda da The Body Shop.

Solicitamos esclarecimentos sobre o item assinalado, até 15/09/2022, com a sua confirmação ou não, bem como outras informações consideradas importantes."

Resposta da Companhia:

À Sra. Ana Lucia Pereira
Superintendência de Listagem e Supervisão de Emissores

Em atenção ao referido Ofício, a Natura & Co Holding S.A. (a "Companhia" ou "Natura & Co") informa que, conforme amplamente divulgado em fato relevante divulgado em 15 de junho de 2022, a Natura & Co está conduzindo uma reorganização do grupo, alinhada à sua direção estratégica, para aumentar a responsabilidade de suas empresas e marcas únicas – Natura, Avon, The Body Shop e Aesop – ao fazer uma transição para uma estrutura mais simples de holding.

A Administração, auxiliada pelo Comitê de Transição, vem promovendo um redesenho da estrutura organizacional da Natura &Co, para torná-la mais leve e eficiente, bem como para dar mais autonomia às unidades de negócio, que como não é novidade, buscam reagir aos grandes desafios externos, ao mesmo tempo em que também perseguem maior eficiência e melhorias em geração de caixa e rentabilidade.

Desde sua aquisição, a Avon é gerida na região da América Latina em conjunto com as marcas Natura, The Body Shop e Aesop pela unidade de negócio Natura &Co Latam, sob a responsabilidade do CEO dessa unidade. O processo interno de integração das operações na Natura &Co Latam continua sendo conduzido e acelerado para maior geração de valor.

O Conselho de Administração não está conduzindo atualmente qualquer estudo específico acerca de um possível *spin-off* (separação do grupo) da Aesop ou venda da The Body Shop.

Na Aesop, unidade de negócio que vem apresentando resultados positivos consistentes, a Administração, em conjunto com o CEO dessa unidade de negócio, permanece empenhada em promover iniciativas para acelerar o crescimento.

No caso da The Body Shop, os esforços do Conselho de Administração e do CEO dessa unidade de negócio estão voltados para perseguir maior eficiência e melhorias em geração de caixa e rentabilidade.

Não obstante, a Administração da Companhia avalia constantemente todas as alternativas estratégicas para criação de valor que estejam em linha com os melhores interesses de seus acionistas, colaboradores e outros stakeholders.

A Companhia permanece focada em melhorar os fundamentos dos negócios que apresentem baixo desempenho, e não descarta como já divulgado anteriormente, revisar seus modelos de operação e/ou sua presença nos respectivos mercados.

A Companhia está à inteira disposição para qualquer esclarecimento adicional necessário.

São Paulo, 15 de setembro de 2022.

NATURA &CO HOLDING S.A.

Guilherme Strano Castellan
Diretor de Relações com Investidores