

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME No. 32.785.497/0001-97

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME No. 71.673.990/0001-77

FATO RELEVANTE

Avaliação de um potencial IPO ou *spin-off* (separação do grupo) da Aesop

Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co”) e Natura Cosméticos S.A. (“Natura Cosméticos”) e, em conjunto com Natura &Co, (“Companhias”), informam aos acionistas e o mercado em geral que o Conselho de Administração da Natura &Co autorizou a sua administração a iniciar um estudo comparativo entre uma oferta pública inicial (“IPO”) da Aesop, marca e unidade de negócios de luxo e bem-estar da Natura &Co, e um *spin-off* (separação do grupo) da Aesop, que poderia ser seguida de uma potencial oferta pública.

O IPO vem sendo avaliado nos últimos meses como uma alternativa para financiar o crescimento acelerado da Aesop e a administração da Natura &Co tem tomado medidas para viabilizá-la. Essa estratégia também está alinhada ao objetivo da Natura &Co de proporcionar maior autonomia e responsabilidade às suas marcas e unidades de negócios.

O estudo comparativo para avaliar outras estruturas alternativas que possam agregar mais valor para a Aesop, Natura &Co e seus acionistas foi aprovado pelo Conselho de Administração hoje. Tais estruturas que, conforme mencionado no Comunicado ao Mercado de 15 de setembro de 2022 não haviam sido discutidas ou avaliadas pelo Conselho de Administração até hoje, incluem um *spin-off* da Aesop.

Em ambos os casos, os negócios da Aesop continuariam a ser liderados por seu CEO, Sr. Michael O’Keeffe, por meio de uma holding a ser listada nos Estados Unidos, que deteria as subsidiárias da Aesop.

A Aesop é atualmente uma subsidiária da Natura Cosméticos e qualquer IPO ou *spin-off* só será realizado na medida em que for do melhor interesse da Natura &Co, e após a conclusão de uma reorganização societária que pode exigir aprovações de acionistas, credores e reguladores.

Qualquer operação que envolva a migração de parte do investimento detido pelos acionistas da Natura &Co para uma holding constituída fora do Brasil também estaria sujeita à anuência da maioria das ações em circulação da Natura &Co presentes na assembleia geral de acionistas para aprovar a reorganização societária, conforme exigido pelo Regulamento do Novo Mercado.

A decisão final sobre as transações alternativas será tomada pelo Conselho de Administração somente após a conclusão do estudo comparativo.

As Companhias divulgarão informações adicionais detalhadas e manterão o mercado e os acionistas da Natura &Co informados sobre quaisquer atualizações relevantes relacionadas a uma potencial reestruturação societária e a decisão final tomada pelo Conselho de Administração da Natura &Co.

São Paulo, 17 de outubro de 2022.

GUILHERME CASTELLAN

Diretor Financeiro e de Relações com
Investidores
Natura &Co Holding S.A.

**JOÃO PAULO BROTTTO
GONÇALVES FERREIRA**

Diretor Presidente e de Relações com
Investidores
Natura Cosméticos S.A.

Este comunicado não constitui uma oferta de venda ou solicitação de uma oferta de compra de quaisquer valores mobiliários. Quaisquer ofertas, solicitações ou ofertas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários, serão feitas de acordo com os requisitos de registro do *Securities Act* de 1933, conforme alterado.