

# Natura &CO Holding S.A.

Demonstrações Financeiras Individuais e  
Consolidadas

Referentes ao Exercício Findo em  
31 de dezembro de 2022

Relatório dos Auditores Independentes



## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas  
Natura &Co Holding S.A.

### **Opinião**

---

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Natura &Co Holding S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Natura &Co Holding S.A. e da Natura &Co Holding S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### **Base para opinião**

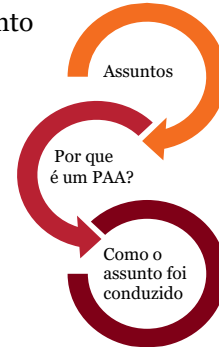
---

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Natura &Co Holding S.A.

## Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.



### Porque é um PAA

#### Teste de *impairment* dos ativos intangíveis com vida útil indefinida alocados ao grupo de unidades geradoras de caixa Avon International

Conforme descrito nas Notas 17 (a) e 25.1 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022, o saldo de ativos intangíveis de vidas úteis indefinidas, incluindo ágio (*goodwill*) de combinação de negócios, alocados ao grupo de unidades geradoras de caixa (“UGCs”) denominado Avon International, totalizava R\$ 4.939.078 mil. Em 31 de dezembro de 2022, o valor de mercado da Companhia era inferior ao valor contábil, e o referido grupo de UGCs Avon International tem apresentado prejuízos recorrentes nos últimos exercícios.

Para fins de teste anual de *impairment*, a administração da Companhia determinou o valor recuperável do grupo de UGCs Avon International, calculado com base na metodologia do fluxo de caixa descontado e reconheceu perda por *impairment* no saldo de ágio. As projeções de caixa elaboradas pela Companhia para determinação do valor recuperável do referido grupo de UGCs, incluem dados e premissas que envolvem julgamentos significativos por parte da administração, tais como: taxas de crescimento da receita, taxa de desconto, margem operacional e taxa de crescimento na perpetuidade.

### Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, a avaliação e teste dos controles internos relevantes relacionados com o processo de mensuração do valor recuperável do grupo de UGCs Avon International, à qual ágio e ativos intangíveis de vidas úteis indefinidas foram alocados.

Com o apoio de nossos especialistas em avaliação de ativos e negócios, analisamos a razoabilidade dos modelos de cálculo utilizados pela administração para preparar as projeções, além das principais premissas utilizadas, como taxa de crescimento da receita, taxa de desconto, margem operacional e taxa de crescimento na perpetuidade, comparando-as, quando disponíveis, com dados de mercado.

Testamos a coerência lógica e consistência aritmética dos modelos preparados pela Companhia, bem como confrontamos as principais premissas das projeções de caixa com os orçamentos financeiros de três anos aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia e complementados por um período discricionário de 10 anos, utilizados nas estimativas de fluxos de



Natura &Co Holding S.A.

---

### Porque é um PAA

---

Este tema foi considerado como um dos principais assuntos de auditoria, tendo em vista a relevância do saldo de ágio e ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas alocados ao grupo de UGCs Avon International, bem como pelo fato de que variações nas principais premissas utilizadas podem impactar significativamente as estimativas dos fluxos de caixa projetados e a mensuração do valor recuperável do ágio e dos ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas e, por consequência, as demonstrações financeiras.

---

### Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

---

caixa para determinação do valor recuperável do grupo de UGCs Avon International.

Por fim, efetuamos leitura das divulgações efetuadas nas notas explicativas.

Com base nos procedimentos de auditoria realizados, consideramos que os critérios e premissas adotados pela administração da Companhia, na avaliação do valor recuperável dos ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas do referido grupo de UGCs Avon International, para fins de teste de *impairment*, são consistentes com dados e informações obtidas.

---

### Realização do saldo ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos, das controladas Avon Cosméticos Ltda. e Avon Cosmetics Manufacturing S. de R.L. de C.V.

Conforme divulgado na Nota 11.1, as controladas Avon Cosméticos Ltda. (“Avon Brasil”) e Avon Cosmetics Manufacturing S. de R.L. de C.V. (“Avon México”) possuem saldos de imposto de renda diferido ativo provenientes de diferenças temporárias e prejuízos fiscais no valor total de R\$ 392 milhões e R\$ 186 milhões respectivamente.

A administração da Companhia, com base em projeções de geração de lucros tributáveis futuros, reversão de diferenças temporárias tributáveis e efeitos de oportunidades de planejamento tributário, concluiu como sendo provável a realização destes ativos, no curso normal das atividades. As projeções de lucros tributáveis futuros elaboradas pela administração da Companhia, incluem dados e premissas que envolvem julgamentos significativos.

Por envolver premissas e julgamentos significativos, a realização dos ativos pode ocorrer em bases diferentes das atualmente estimadas como provável pela administração, motivo pelo

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o teste dos controles internos relevantes relacionados com o processo de avaliação do valor realizável do imposto de renda diferido ativo das controladas Avon Cosméticos Ltda. e Avon Cosmetics Manufacturing S. de R.L. de C.V.

Testamos a coerência lógica e consistência aritmética dos modelos preparados pela Companhia, bem como avaliamos a razoabilidade e testamos as principais premissas utilizadas para suportar as projeções de geração de lucros tributáveis futuros. Com relação aos efeitos de oportunidades de planejamento tributário, fizemos leitura dos documentos de aprovações formais dos planos e envolvemos especialistas tributários na avaliação dos aspectos legais e tributários envolvidos.

Também avaliamos a adequação das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras consolidadas.



Natura &Co Holding S.A.

---

| <b>Porque é um PAA</b>   | <b>Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria</b>   |
|--|--|
| qual consideramos este assunto significativo para a nossa auditoria. | Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que os julgamentos e premissas utilizados pela administração, bem como as divulgações feitas em notas explicativas, são consistentes com dados e informações obtidas. |

---

### **Outros assuntos**

---

#### **Demonstrações do Valor Adicionado**

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

---

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.



Natura &Co Holding S.A.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

---

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

---

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.



Natura &Co Holding S.A.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 13 de março de 2023

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito  
Contador CRC 1SP188307/O-0

NATURA & CO HOLDING S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021  
(Em milhares de reais - R\$)

| ATIVOS   | Nota explicativa | Controladora      |                   | Consolidado       |                   | PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO                                   | Nota explicativa | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|--|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  |                  | 2022              | 2021              | 2022              | 2021              |   |                  | 2022              | 2021              |                   |                   |
| <b>CIRCULANTES</b>                                 |                  |                   |                   |                   |                   | <b>CIRCULANTES</b>  |                  |                   |                   |                   |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 6                | 5.566             | 4.289             | 4.195.713         | 4.007.257         | Empréstimos, financiamentos e debêntures                        | 19               | -                 | -                 | 331.151           | 945.069           |
| Titulos e valores mobiliários                      | 7                | 24.264            | 228.694           | 1.800.439         | 1.978.740         | Passivo de arrendamento   | 18               | 193               | -                 | 878.448           | 1.005.523         |
| Contas a receber de clientes                       | 8                | -                 | -                 | 3.502.399         | 3.476.359         | Fornecedores e operações de "risco sacado"                      | 20               | 6.451             | 5.688             | 6.375.930         | 6.770.579         |
| Contas a receber de clientes - partes relacionadas | 32               | 66.329            | 190.522           | -                 | -                 | Fornecedores - partes relacionadas                              | 32               | 64.576            | 60.171            | -                 | -                 |
| Estoques   | 9                | -                 | -                 | 4.516.874         | 5.403.526         | Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar              | 24               | 260               | 180.772           | 260               | 180.772           |
| Impostos a recuperar                               | 10               | 38.902            | 56.356            | 911.410           | 1.029.625         | Salários, participações nos resultados e encargos sociais       |                  | 51.485            | 19.431            | 1.276.977         | 1.255.348         |
| Imposto de renda e contribuição social             |                  | -                 | -                 | 196.143           | 446.418           | Obrigações tributárias  | 21               | 12.191            | 654               | 828.125           | 766.430           |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 5                | -                 | -                 | 235.114           | 81.159            | Imposto de renda e contribuição social                          |                  | -                 | -                 | 70.294            | 272.798           |
| Outros ativos circulantes                          | 14               | 13.562            | 6.397             | 763.384           | 912.160           | Instrumentos financeiros derivativos                            | 5                | -                 | 89                | 1.613.968         | 458.492           |
|  |                  | 148.623           | 486.258           | 16.121.476        | 17.335.244        | Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas         | 22               | -                 | -                 | 463.655           | 230.097           |
|  |                  |                   |                   |                   |                   | Outros passivos circulantes                                     | 23               | 23.113            | 509               | 1.499.060         | 1.716.110         |
| Ativos não circulantes mantidos para venda         | 13               | -                 | -                 | 51                | 52.921            | <b>Total dos passivos circulantes</b>                           |                  | <b>158.269</b>    | <b>267.314</b>    | <b>13.337.868</b> | <b>13.601.218</b> |
| <b>Total dos ativos circulantes</b>                |                  | <b>148.623</b>    | <b>486.258</b>    | <b>16.121.527</b> | <b>17.388.165</b> | <b>NÃO CIRCULANTES</b>  |                  |                   |                   |                   |                   |
| <b>NÃO CIRCULANTES</b>                             |                  |                   |                   |                   |                   | Empréstimos, financiamentos e debêntures                        | 19               | -                 | -                 | 13.261.135        | 11.771.763        |
| Impostos a recuperar                               | 10               | -                 | -                 | 1.356.868         | 1.349.624         | Passivo de arrendamento   | 18               | 352               | -                 | 2.392.289         | 2.542.339         |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 11               | 150.167           | 61.712            | 3.519.515         | 3.100.515         | Salários, participações nos resultados e encargos sociais       |                  | 6.029             | 17.544            | 26.152            | 53.748            |
| Depósitos judiciais                                | 12               | -                 | 13                | 457.550           | 585.284           | Obrigações tributárias  | 21               | -                 | -                 | 117.358           | 114.797           |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 5                | -                 | -                 | 773.251           | 893.970           | Imposto de renda e contribuição social diferidos                | 11               | -                 | -                 | 934.414           | 994.041           |
| Titulos e valores mobiliários                      | 7                | -                 | -                 | 35.235            | 36.921            | Imposto de renda e contribuição social                          | 11               | -                 | -                 | 448.532           | 773.058           |
| Outros ativos não circulantes                      | 14               | -                 | 848               | 1.252.437         | 1.763.051         | Instrumentos financeiros derivativos                            | 5                | -                 | -                 | 191.274           | -                 |
|  |                  | 150.167           | 62.573            | 7.394.856         | 7.729.365         | Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas         | 22               | 1.051             | -                 | 873.618           | 1.088.345         |
|  |                  |                   |                   |                   |                   | Outros passivos não circulantes                                 | 23               | 17.750            | 713               | 751.566           | 942.456           |
|  |                  |                   |                   |                   |                   | <b>Total dos passivos não circulantes</b>                       |                  | <b>25.182</b>     | <b>18.257</b>     | <b>18.996.338</b> | <b>18.280.547</b> |
| Investimentos                                      | 15               | 22.215.420        | 28.281.178        | -                 | -                 | <b>TOTAL DOS PASSIVOS</b>                                       |                  | <b>183.451</b>    | <b>285.571</b>    | <b>32.334.206</b> | <b>31.881.765</b> |
| Imobilizado  | 16               | -                 | -                 | 4.966.150         | 5.377.408         | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                       | 24               |                   |                   |                   |                   |
| Intangível   | 17               | 1.445             | 1.132             | 23.260.970        | 26.857.583        | Capital social  |                  | 12.484.424        | 12.481.683        | 12.484.424        | 12.481.683        |
| Direito de uso                                     | 18               | 530               | -                 | 2.941.887         | 3.095.969         | Ações em tesouraria   |                  | (262.360)         | (151.342)         | (262.360)         | (151.342)         |
|  |                  |                   |                   |                   |                   | Reservas de capital   |                  | 10.540.885        | 10.478.804        | 10.540.885        | 10.478.804        |
|  |                  |                   |                   |                   |                   | Reservas de lucros  |                  | -                 | 871.223           | -                 | 871.223           |
|  |                  |                   |                   |                   |                   | Prejuízos acumulados  |                  | (1.994.555)       | -                 | (1.994.555)       | -                 |
|  |                  |                   |                   |                   |                   | Ajustes de avaliação patrimonial                                |                  | 1.564.340         | 4.865.202         | 1.564.340         | 4.865.202         |
| <b>Total dos ativos não circulantes</b>            |                  | <b>22.367.562</b> | <b>28.344.883</b> | <b>38.563.863</b> | <b>43.060.325</b> | <b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas da Companhia</b> |                  | <b>22.332.734</b> | <b>28.545.570</b> | <b>22.332.734</b> | <b>28.545.570</b> |
|  |                  |                   |                   |                   |                   | Participação dos acionistas não controladores no                |                  | -                 | -                 | 18.450            | 21.155            |
|  |                  |                   |                   |                   |                   | <b>Total do patrimônio líquido</b>                              |                  | <b>22.332.734</b> | <b>28.545.570</b> | <b>22.351.184</b> | <b>28.566.725</b> |
| <b>TOTAL DOS ATIVOS</b>                            |                  | <b>22.516.185</b> | <b>28.831.141</b> | <b>54.685.390</b> | <b>60.448.490</b> | <b>TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                  |                  | <b>22.516.185</b> | <b>28.831.141</b> | <b>54.685.390</b> | <b>60.448.490</b> |



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS**

**PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021**

(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro líquido do exercício por ação)

|  | Nota explicativa | Controladora       |                  | Consolidado        |                   |
|--|------------------|--------------------|------------------|--------------------|-------------------|
|  |                  | 2022               | 2021             | 2022               | 2021              |
| RECEITA LÍQUIDA  | 26               | -                  | -                | 36.349.623         | 40.164.687        |
| Custo dos produtos vendidos  | 27               | -                  | -                | (13.155.019)       | (14.097.888)      |
| <b>LUCRO BRUTO</b>   |                  | <b>-</b>           | <b>-</b>         | <b>23.194.604</b>  | <b>26.066.799</b> |
| (DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS   |                  |                    |                  |                    |                   |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística                                 | 27               | -                  | -                | (15.554.569)       | (16.912.862)      |
| Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos                               | 27               | (383.514)          | (201.549)        | (6.711.533)        | (6.958.866)       |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes     | 8                | -                  | -                | (605.995)          | (837.822)         |
| Resultado de equivalência patrimonial                                      | 15               | (2.560.587)        | 1.174.834        | -                  | -                 |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                          | 30               | -                  | -                | (780.288)          | (239.019)         |
| <b>(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>          |                  | <b>(2.944.101)</b> | <b>973.285</b>   | <b>(457.781)</b>   | <b>1.118.230</b>  |
| Receitas financeiras   | 29               | 37.612             | 33.686           | 5.380.798          | 4.006.563         |
| Despesas financeiras   | 29               | (32.018)           | (20.730)         | (7.281.659)        | (5.033.540)       |
| <b>(PREJUÍZO) LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b> |                  | <b>(2.938.507)</b> | <b>986.241</b>   | <b>(2.358.642)</b> | <b>91.253</b>     |
| Imposto de renda e contribuição social                                     | 11               | 78.878             | 61.719           | (119.568)          | 1.047.986         |
| <b>(PREJUÍZO) LUCRO ANTES DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS</b>                 |                  | <b>(2.859.629)</b> | <b>1.047.960</b> | <b>(2.478.210)</b> | <b>1.139.239</b>  |
| OPERAÇÕES DESCONTINUADAS   |                  |                    |                  |                    |                   |
| PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES DESCONTINUADAS                                      |                  | -                  | -                | (380.416)          | (98.550)          |
| <b>(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>                               |                  | <b>(2.859.629)</b> | <b>1.047.960</b> | <b>(2.858.626)</b> | <b>1.040.689</b>  |
| <b>ATRIBUÍVEL A</b>  |                  |                    |                  |                    |                   |
| Acionistas da Companhia  |                  | (2.859.629)        | 1.047.960        | (2.859.629)        | 1.047.960         |
| Não controladores  |                  | -                  | -                | 1.003              | (7.271)           |
|  |                  | <b>(2.859.629)</b> | <b>1.047.960</b> | <b>(2.858.626)</b> | <b>1.040.689</b>  |
| <b>(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO POR AÇÃO - R\$</b>                |                  |                    |                  |                    |                   |
| Básico   | 31               | (2,0843)           | 0,7610           | (2,0843)           | 0,7610            |
| Diluído  | 31               | (2,0843)           | 0,7503           | (2,0843)           | 0,7503            |

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**NATURA &CO HOLDING S.A.****DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTE  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021  
(Em milhares de reais - R\$)**

|   | Nota explicativa | Controladora       |                  | Consolidado        |                  |
|---|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|   |                  | 2022               | 2021             | 2022               | 2021             |
| <b>(PREJUÍZO) LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>  |                  | <b>(2.859.629)</b> | <b>1.047.960</b> | <b>(2.858.626)</b> | <b>1.040.689</b> |
| Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do exercício em exercícios subsequentes: |                  |                    |                  |                    |                  |
| Conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior  | 15               | (2.958.434)        | (154.341)        | (2.962.142)        | (148.696)        |
| Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária  | 15               | 24.956             | 218.227          | 24.956             | 218.227          |
| Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa   | 5.3              | 89                 | (89)             | (790.479)          | (210.150)        |
| Efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa                               | 11               | -                  | 30               | 270.035            | 72.939           |
| Equivalência sobre perda em operações de hedge de fluxo de caixa  | 5.3              | (790.568)          | (210.061)        | -                  | -                |
| Equivalência sobre os efeitos tributários de ganho em operações de hedge de fluxo de caixa                      | 11               | 270.035            | 72.909           | -                  | -                |
| Outros resultados abrangentes não reclassificados para o resultado do exercício em exercícios subsequentes:     |                  |                    |                  |                    |                  |
| Ganho (perda) atuarial  |                  | -                  | -                | 21.764             | 459.875          |
| Efeitos tributários sobre (perda) ganho atuarial  |                  | -                  | -                | (61.965)           | (106.979)        |
| Equivalência sobre ganho (perda) atuarial   |                  | 21.764             | 459.875          | -                  | -                |
| Equivalência sobre os efeitos tributários de (perda) ganho atuarial   |                  | (61.965)           | (106.979)        | -                  | -                |
| <b>Resultado abrangente para o exercício, líquido dos efeitos tributários</b>                                   |                  | <b>(6.353.752)</b> | <b>1.327.531</b> | <b>(6.356.457)</b> | <b>1.325.905</b> |
| <b>ATRIBUÍVEL A</b>   |                  |                    |                  |                    |                  |
| Acionistas da Companhia   |                  | (6.353.752)        | 1.327.531        | (6.353.752)        | 1.327.531        |
| Não controladores   |                  | -                  | -                | (2.705)            | (1.626)          |
|   |                  | <b>(6.353.752)</b> | <b>1.327.531</b> | <b>(6.356.457)</b> | <b>1.325.905</b> |

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

NATURA AÇO HOLDING S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021  
(Em milhares de reais - R\$)

| Nota explicativa  | Reservas de capital |                     |                                |                  |                                 |   |                    |                              |                    | Ajustes de avaliação patrimonial | Patrimônio líquido atribuído aos acionistas | Não Controladores | Patrimônio líquido total |                      |                               |
|---|---------------------|---------------------|--------------------------------|------------------|---------------------------------|---|--------------------|------------------------------|--------------------|----------------------------------|---|-------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------------|
|   | Capital social      | Ações em tesouraria | Ágio na emissão/venda de ações | Reserva especial | Capital adicional integralizado | Resultado de operações com acionistas não controladores | Reservas de lucros |                              |                    |                                  |   |                   |                          | Prejuízos acumulados | Outros resultados abrangentes |
|   |                     |                     |                                |                  |                                 |   | Incentivos fiscais | Reserva de lucros a realizar | Retenção de lucros |                                  |   |                   |                          |                      |                               |
| <b>SALDOS EM 1º DE JANEIRO DE 2021</b>  | <b>12.377.999</b>   | <b>(11.667)</b>     | <b>10.671.605</b>              | <b>362.059</b>   | <b>110.637</b>                  | <b>(92.066)</b>   | <b>113.302</b>     | <b>-</b>                     | <b>6.864</b>       | <b>(759.937)</b>                 | <b>4.585.631</b>                            | <b>27.364.327</b> | <b>22.781</b>            | <b>27.387.108</b>    |                               |
| Lucro líquido do exercício  | -                   | -                   | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | -                  | 1.047.960                        | -   | 1.047.960         | (7.271)                  | 1.040.689            |                               |
| Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária                    | -                   | -                   | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | -                  | -                                | 218.227                                     | 218.227           | -                        | 218.227              |                               |
| Outros resultados abrangentes   | -                   | -                   | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | -                  | -                                | 61.344                                      | 61.344            | 5.645                    | 66.989               |                               |
| Total do resultado abrangente do exercício                                    | -                   | -                   | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | -                  | 1.047.960                        | 279.571                                     | 1.327.531         | (1.626)                  | 1.325.905            |                               |
| Recuperação de ações  | -                   | (174.113)           | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | -                  | -                                | -   | (174.113)         | -                        | (174.113)            |                               |
| Absorção de prejuízos   | -                   | -                   | (650.196)                      | -                | -                               | -   | -                  | -                            | -                  | 650.196                          | -   | -                 | -                        | -                    |                               |
| Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:        |                     |                     |                                |                  |                                 |   |                    |                              |                    |                                  |   |                   |                          |                      |                               |
| Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas | 24                  | -                   | -                              | -                | 275.632                         | -   | -                  | -                            | (37.977)           | -                                | -   | 237.655           | -                        | 237.655              |                               |
| Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas | 24                  | 103.684             | 34.438                         | -                | (198.767)                       | -   | -                  | -                            | 31.587             | -                                | -   | (29.058)          | -                        | (29.058)             |                               |
| Reclassificação reserva de subvencão - Natura Cosméticos                      | -                   | -                   | -                              | -                | -                               | -   | (113.302)          | -                            | -                  | -                                | 113.302                                     | -                 | -                        | -                    |                               |
| Dividendos declarados e ainda não distribuídos                                | -                   | -                   | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | -                  | (180.772)                        | -   | (180.772)         | -                        | (180.772)            |                               |
| Reserva de lucros a realizar  | -                   | -                   | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | 133.616            | -                                | -   | -                 | -                        | -                    |                               |
| Constituição de reserva de incentivo fiscal                                   | -                   | -                   | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | 737.133            | (737.133)                        | -   | -                 | -                        | -                    |                               |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021</b>                                       | <b>12.481.683</b>   | <b>(161.342)</b>    | <b>10.021.409</b>              | <b>362.059</b>   | <b>187.402</b>                  | <b>(92.066)</b>   | <b>-</b>           | <b>133.616</b>               | <b>737.607</b>     | <b>-</b>                         | <b>4.865.202</b>                            | <b>28.545.670</b> | <b>21.155</b>            | <b>28.566.725</b>    |                               |
| Prejuízo do exercício   | -                   | -                   | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | -                  | (2.859.629)                      | -   | (2.859.629)       | 1.003                    | (2.858.626)          |                               |
| Efeito cambial na conversão de economia hiperinflacionária                    | -                   | -                   | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | -                  | -                                | 24.956                                      | 24.956            | -                        | 24.956               |                               |
| Outros resultados abrangentes   | -                   | -                   | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | -                  | -                                | (3.519.079)                                 | (3.519.079)       | (3.708)                  | (3.522.787)          |                               |
| Total do resultado abrangente do exercício                                    | -                   | -                   | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | -                  | (2.859.629)                      | (3.494.123)                                 | (6.353.752)       | (2.705)                  | (6.356.457)          |                               |
| Recuperação de ações  | -                   | (120.300)           | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | -                  | -                                | -   | (120.300)         | -                        | (120.300)            |                               |
| Movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas:        |                     |                     |                                |                  |                                 |   |                    |                              |                    |                                  |   |                   |                          |                      |                               |
| Provisão com planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas | 24                  | -                   | -                              | -                | 255.756                         | -   | -                  | -                            | -                  | -                                | -   | 255.756           | -                        | 255.756              |                               |
| Exercício de planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas | 24                  | 2.741               | 9.282                          | -                | (8.708)                         | -   | -                  | -                            | 2.145              | -                                | -   | 5.460             | -                        | 5.460                |                               |
| Reclassificação de efeito de ajuste de economia hiperinflacionária            | -                   | -                   | (126.473)                      | -                | (58.494)                        | -   | -                  | -                            | (8.294)            | -                                | 193.261                                     | -                 | -                        | -                    |                               |
| Absorção de prejuízos   | -                   | -                   | -                              | -                | -                               | -   | -                  | -                            | (133.616)          | (731.458)                        | 865.074                                     | -                 | -                        | -                    |                               |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022</b>                                       | <b>12.484.424</b>   | <b>(262.360)</b>    | <b>9.894.936</b>               | <b>362.059</b>   | <b>375.956</b>                  | <b>(92.066)</b>   | <b>-</b>           | <b>-</b>                     | <b>-</b>           | <b>(1.994.656)</b>               | <b>1.564.340</b>                            | <b>22.332.734</b> | <b>18.460</b>            | <b>22.351.184</b>    |                               |

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021  
(Em milhares de reais - R\$)**

|   | Nota explicativa | Controladora     |                  | Consolidado      |                    |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
|   |                  | 2022             | 2021             | 2022             | 2021               |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |                  |                  |                  |                  |                    |
| (Prejuízo) lucro líquido do período   |                  | (2.859.629)      | 1.047.960        | (2.858.626)      | 1.040.689          |
| Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais: |                  |                  |                  |                  |                    |
| Depreciações e amortizações   | 16, 17 e 18      | 1.817            | 300              | 2.591.854        | 2.791.523          |
| Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários   |                  | (16.742)         | (22.530)         | (537.289)        | (264.764)          |
| Perda (ganho) decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"  |                  | 5.266            | 89               | 992.813          | (441.554)          |
| Provisão (reversão) para riscos tributários, cíveis e trabalhistas  |                  | 992              | -                | 409.260          | (56.177)           |
| Atualização monetária de depósitos judiciais  |                  | -                | -                | (35.508)         | (15.246)           |
| Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas  | 22               | 59               | -                | 79.280           | 25.731             |
| Imposto de renda e contribuição social  |                  | (78.878)         | (61.719)         | 119.568          | (1.047.986)        |
| Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda    | 13, 16 e 17      | -                | -                | 55.701           | 231.965            |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 15               | 2.560.587        | (1.174.834)      | -                | -                  |
| Juros e variação cambial sobre arrendamentos  | 18               | 37               | -                | 200.246          | 210.669            |
| Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação                    | 19               | -                | 7.918            | 368.314          | 913.619            |
| Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos   |                  | (224)            | (554)            | 2.757            | 2.198              |
| Impairment  | 16, 17 e 18      | -                | -                | 348.734          | 3.017              |
| Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações  |                  | 258.475          | 48.612           | 258.475          | 275.632            |
| Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões   | 8                | -                | -                | 605.995          | 837.822            |
| Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões   | 9                | -                | -                | 305.705          | 407.207            |
| Provisão para créditos de carbono   |                  | -                | -                | (17.948)         | (13.618)           |
| Efeito de economia hiperinflacionária   |                  | -                | -                | 349.859          | 165.826            |
| Outros ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício   |                  | -                | -                | 12.510           | (70)               |
|   |                  | (128.240)        | (154.758)        | 3.251.700        | 5.066.483          |
| <b>(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS</b>   |                  |                  |                  |                  |                    |
| Contas a receber de clientes e partes relacionadas  |                  | (29.277)         | 79.888           | (686.691)        | (645.157)          |
| Estoques  |                  | -                | -                | 485.787          | (1.117.671)        |
| Impostos a recuperar  |                  | 17.454           | (32.719)         | 106.221          | (315.458)          |
| Outros ativos   |                  | (11.867)         | (7.829)          | 223.508          | (1.223.245)        |
| Subtotal  |                  | (23.690)         | 39.340           | 128.825          | (3.301.531)        |
| <b>(REDUÇÃO) AUMENTO DOS PASSIVOS</b>   |                  |                  |                  |                  |                    |
| Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas   |                  | 5.206            | 48.724           | 39.730           | 467.538            |
| Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos   |                  | 20.539           | 223.283          | (19.783)         | (42.274)           |
| Obrigações tributárias  |                  | 11.537           | (12.499)         | 46.730           | (13.232)           |
| Outros passivos   |                  | (77.498)         | (121.024)        | (370.854)        | (165.386)          |
| Subtotal  |                  | (40.216)         | 138.484          | (304.176)        | 246.646            |
| <b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |                  | <b>(192.146)</b> | <b>23.066</b>    | <b>3.076.349</b> | <b>2.011.598</b>   |
| <b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |                  |                  |                  |                  |                    |
| Pagamentos de imposto de renda e contribuição social  |                  | (4.027)          | (5.597)          | (580.163)        | (976.542)          |
| Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos  |                  | 13               | (13)             | 40.054           | (3.893)            |
| Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas  | 22               | -                | -                | (261.731)        | (132.784)          |
| Pagamento de recursos por liquidação de operações com derivativos   |                  | (934)            | -                | (594.225)        | (9.040)            |
| Pagamento de juros sobre arrendamentos  | 18               | (37)             | -                | (199.769)        | (219.574)          |
| Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures   | 19               | -                | (26.005)         | (808.976)        | (783.935)          |
| <b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |                  | <b>(197.131)</b> | <b>(8.649)</b>   | <b>671.539</b>   | <b>(114.170)</b>   |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>  |                  |                  |                  |                  |                    |
| Adições de imobilizado e intangível   |                  | (2.030)          | (1.432)          | (1.102.820)      | (1.479.227)        |
| Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda                      |                  | -                | -                | 14.794           | 114.473            |
| Aplicação em títulos e valores mobiliários  |                  | (176.900)        | (585.460)        | (12.763.990)     | (11.739.911)       |
| Resgate de títulos e valores mobiliários  |                  | 374.177          | 696.089          | 12.927.831       | 12.325.210         |
| Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários   |                  | 23.895           | 24.206           | 152.398          | 127.416            |
| Recebimento de dividendos de controladas  | 32               | 281.754          | 195.728          | -                | -                  |
| Investimentos em controladas  |                  | -                | (150.000)        | -                | -                  |
| <b>CAIXA GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>  |                  | <b>500.896</b>   | <b>179.131</b>   | <b>(771.787)</b> | <b>(652.039)</b>   |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>   |                  |                  |                  |                  |                    |
| Amortização de passivo de arrendamentos - principal   | 18               | (85)             | -                | (953.048)        | (1.077.611)        |
| Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal   | 19               | -                | (497.879)        | (6.826.628)      | (7.989.607)        |
| Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures   | 19               | -                | -                | 8.557.507        | 6.425.565          |
| Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções                                     |                  | (120.300)        | (174.113)        | (120.300)        | (174.113)          |
| (Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros                               |                  | (4.332)          | -                | 118.707          | 1.570.584          |
| Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior                                    |                  | (180.512)        | -                | (180.512)        | -                  |
| Aumento de capital  |                  | 2.741            | -                | 2.741            | -                  |
| <b>CAIXA LÍQUIDO (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>   |                  | <b>(302.488)</b> | <b>(671.992)</b> | <b>598.467</b>   | <b>(1.245.182)</b> |
| Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa  |                  | -                | -                | (309.763)        | 196.976            |
| <b>AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>   |                  | <b>1.277</b>     | <b>(501.410)</b> | <b>188.456</b>   | <b>(1.814.415)</b> |
| Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa  |                  | 4.289            | 505.699          | 4.007.257        | 5.821.672          |
| Saldo final do caixa e equivalentes de caixa  |                  | 5.566            | 4.289            | 4.195.713        | 4.007.257          |
| <b>AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>   |                  | <b>1.277</b>     | <b>(501.410)</b> | <b>188.456</b>   | <b>(1.814.415)</b> |

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO  
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021  
(Em milhares de reais - R\$)**

|   | Nota explicativa | Controladora       |                  | Consolidado         |                     |
|---|------------------|--------------------|------------------|---------------------|---------------------|
|   |                  | 2022               | 2021             | 2022                | 2021                |
| <b>RECEITAS</b>   |                  | -                  | -                | <b>45.158.989</b>   | <b>41.142.868</b>   |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços                                    |                  | -                  | -                | 45.348.314          | 41.403.760          |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes        | 8                | -                  | -                | 22.830              | (21.873)            |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas                             |                  | -                  | -                | (212.155)           | (239.019)           |
| <b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>  |                  | <b>(288.181)</b>   | <b>(82.368)</b>  | <b>(29.700.728)</b> | <b>(22.981.192)</b> |
| Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados                          |                  | -                  | -                | (14.965.137)        | (15.293.976)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                            |                  | (288.181)          | (82.368)         | (14.735.591)        | (7.687.216)         |
| <b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>   |                  | <b>(288.181)</b>   | <b>(82.368)</b>  | <b>15.458.261</b>   | <b>18.161.676</b>   |
| <b>RETENÇÕES</b>  |                  | <b>(1.817)</b>     | <b>(300)</b>     | <b>(2.591.854)</b>  | <b>(2.791.523)</b>  |
| Depreciações e amortizações   | 16, 17 e 18      | (1.817)            | (300)            | (2.591.854)         | (2.791.523)         |
| <b>VALOR ADICIONADO PRODUZIDO PELA SOCIEDADE</b>                              |                  | <b>(289.998)</b>   | <b>(82.668)</b>  | <b>12.866.407</b>   | <b>15.370.153</b>   |
| <b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>                             |                  | <b>(2.522.975)</b> | <b>1.208.520</b> | <b>5.380.798</b>    | <b>4.006.563</b>    |
| Resultado de equivalência patrimonial   | 15               | (2.560.587)        | 1.174.834        | -                   | -                   |
| Receitas financeiras - incluem variações monetárias e cambiais                | 29               | 37.612             | 33.686           | 5.380.798           | 4.006.563           |
| <b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>                                    |                  | <b>(2.812.973)</b> | <b>1.125.852</b> | <b>18.247.205</b>   | <b>19.376.716</b>   |
| <b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS</b>            | 28               | <b>93.516</b>      | <b>118.881</b>   | <b>7.450.583</b>    | <b>7.797.983</b>    |
| Remuneração direta  |                  | 80.969             | 40.609           | 5.746.324           | 5.911.837           |
| Benefício   |                  | 11.139             | 76.454           | 1.061.409           | 1.184.625           |
| FGTS  |                  | 1.409              | 1.818            | 642.850             | 701.521             |
| <b>IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES</b>  |                  | <b>(78.878)</b>    | <b>(61.719)</b>  | <b>6.332.326</b>    | <b>5.504.504</b>    |
| Federal   |                  | (78.878)           | (61.719)         | (1.172.092)         | (2.629.786)         |
| Estadual  |                  | -                  | -                | 7.503.158           | 8.132.278           |
| Municipal   |                  | -                  | -                | 1.260               | 2.012               |
| <b>REMUNERAÇÃO DE CAPITAL DE TERCEIROS</b>                                    |                  | <b>32.018</b>      | <b>20.730</b>    | <b>7.322.922</b>    | <b>5.033.540</b>    |
| Aluguéis  |                  | -                  | -                | 41.332              | 27.722              |
| Outras  |                  | 32.018             | 20.730           | 7.281.590           | 5.005.818           |
| <b>REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO</b>   |                  | <b>(2.859.629)</b> | <b>1.047.960</b> | <b>(2.858.626)</b>  | <b>1.040.689</b>    |
| Prejuízos do exercício / lucros retidos                                       |                  | (2.859.629)        | 867.188          | (2.859.629)         | 867.188             |
| Dividendos mínimos obrigatórios propostos                                     |                  | -                  | 180.772          | -                   | 180.772             |
| Participação dos não controladores nos prejuízos do exercício /lucros retidos |                  | -                  | -                | 1.003               | (7.271)             |

\* As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS

|  |     |
|--|-----|
| 1. INFORMAÇÕES GERAIS .....  | 15  |
| 2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS<br>DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ..... | 15  |
| 3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS.....  | 17  |
| 4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS.....   | 43  |
| 5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO .....  | 45  |
| 6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA .....   | 59  |
| 7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS .....   | 60  |
| 8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES .....  | 61  |
| 9. ESTOQUES .....  | 61  |
| 10. IMPOSTOS A RECUPERAR .....   | 62  |
| 11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL .....   | 62  |
| 12. DEPÓSITOS JUDICIAIS .....  | 66  |
| 13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA .....   | 67  |
| 14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES.....   | 68  |
| 15. INVESTIMENTOS .....  | 68  |
| 16. IMOBILIZADO.....   | 71  |
| 17. INTANGÍVEL .....   | 73  |
| 18. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO .....   | 79  |
| 19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES.....  | 82  |
| 20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO" .....   | 87  |
| 21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.....  | 88  |
| 22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS .....                           | 89  |
| 23. OUTROS PASSIVOS.....   | 92  |
| 24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....   | 95  |
| 25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS .....  | 97  |
| 26. RECEITAS.....  | 98  |
| 27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS.....                                | 99  |
| 28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS.....   | 99  |
| 29. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS .....  | 104 |
| 30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS .....   | 105 |
| 31. RESULTADO POR AÇÃO.....  | 105 |
| 32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS .....   | 106 |
| 33. COMPROMISSOS .....   | 108 |
| 34. COBERTURA DE SEGUROS.....  | 109 |
| 35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA.....                         | 109 |

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 1. INFORMAÇÕES GERAIS

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co" ou "Natura &Co Holding" ou "Companhia") foi constituída, em 21 de janeiro de 2019, como parte das atividades de reestruturações realizadas no processo de aquisição da Avon Products Inc ("Avon"), e tem por objetivo a participação em outras entidades, como sócia ou acionista, que desenvolvam suas atividades principais no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento de fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos com sede no Brasil, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, no 1.188, Vila Jaguará, CEP 05106-000. A Natura &Co e suas controladas são denominadas "Companhia". Adicionalmente, a Natura &Co negocia American Depositary Receipts ("ADRs") na Bolsa de Valores de Nova Iorque ("NYSE"), sob o código "NTCO".

As marcas sob gestão da Companhia incluem "Natura", "Avon", "The Body Shop" e "Aesop". Além de utilizar-se dos mercados de varejo, *e-commerce*, *business-to-business* (B2B) e franquias como canais de venda de produtos, as suas controladas destacam-se pela atuação do canal de venda direta realizada, principalmente, pelos (as) Consultores (as) das marcas Natura, Avon e The Body Shop.

### 2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas (daqui em diante denominada "demonstrações financeiras") foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e em conformidade com as *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

As demonstrações financeiras evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As demonstrações financeiras da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para emissão em reunião realizada em 8 de março de 2023.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto para instrumentos financeiros derivativos e aplicações financeiras que foram mensurados pelo valor justo, e ativos não circulantes mantidos para venda mensurados pelo menor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda. As demonstrações financeiras **estão expressas em milhares de Reais ("R\$")**, arredondados ao milhar mais próximo, bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

#### 2.1 **Reclassificação de saldos no período comparativo**

Durante o exercício atual, a Companhia realizou algumas reclassificações nos saldos apresentados no período comparativo para melhor apresentar e alinhar certos saldos de subsidiárias que, embora de natureza semelhante, foram apresentados em itens separados nas demonstrações financeiras. Essas reclassificações estão relacionadas, principalmente, a:

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

- a) Provisões para tratamentos fiscais incertos anteriormente apresentadas como parte de imposto de renda e contribuição social circulantes (no valor total de R\$92.659) e provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas (não circulante, no valor total de R\$680.399) que estão sendo reclassificadas para imposto de renda e contribuição social não circulantes;
- b) Créditos de imposto de renda decorrentes do regime de "Tributação em Base Universal" ("TBU") anteriormente apresentados como parte de impostos a recuperar circulantes (no valor total de R\$61.713) e não circulantes (no valor total de R\$84.729) que estão sendo reclassificados para imposto de renda e contribuição social diferidos, não circulantes;
- c) Saldos referentes a determinados custos relacionados ao custo dos produtos vendidos anteriormente apresentados como despesas com vendas, marketing e logística na controlada Aesop no montante de R\$ 86.363;
- d) A partir de 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2021, o saldo referente ao ajuste antecessor apresentado no ágio na emissão/alienação de ações em reserva de capital na demonstração das mutações do patrimônio líquido foi reclassificado para reserva especial em reserva de capital, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada deste impacto nesta demonstração. Esta reclassificação no montante de R\$ 303.059 não tem qualquer efeito sobre a situação patrimonial e financeira apresentada pela Companhia nestes períodos;
- e) A partir de 1º de janeiro de 2021, os saldos referentes aos efeitos da conversão de balanços de controladas em economias hiperinflacionárias anteriormente apresentados em lucros acumulados na demonstração das mutações do patrimônio líquido foram reclassificados para Outros resultados abrangentes, também componente de patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada desses impactos nesta demonstração. Esta reclassificação no montante de R\$ 202.677 não teve efeito sobre o patrimônio líquido e a posição financeira apresentada pela Companhia naquele período; e
- f) Durante o exercício de 31 de dezembro de 2022, alguns saldos da Demonstração do Valor Adicionado (DVA) referente a 31 de dezembro de 2021 estão sendo reapresentados para incluir detalhes adicionais nas demonstrações do valor adicionado, de acordo com os requisitos estabelecidos pelo pronunciamento técnico CPC 09, Demonstração do Valor Adicionado (DVA). Essas alterações não afetam a posição patrimonial e financeira, a demonstração do resultado do período ou qualquer outra informação anteriormente apresentada nas notas explicativas.

Em decorrência das reclassificações divulgadas acima, o valor do ativo não circulante em 31 de dezembro de 2021 foi acrescido em R\$61.713 e o ativo circulante reduzido no mesmo montante. Adicionalmente, o valor do passivo não circulante foi acrescido em R\$92.659 e o passivo circulante foi reduzido no mesmo montante. Os totais de ativos e passivos, em 31 de dezembro de 2021, não sofreram alterações em função dessas reclassificações

A reclassificação do item "c)" não impactou o valor total do prejuízo operacional ou do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

As reclassificações divulgadas nos itens "d)" e "e)" divulgadas acima aumentam a demonstração do resultado abrangente no valor de R\$ 202.677 e reduzem as reservas do das demonstrações das mutações do patrimônio líquido no mesmo montante.



NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas a seguir. Essas práticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, exceto pelas políticas contábeis adotadas pela primeira vez em 2022 (conforme descrito na nota explicativa nº 3.28).

#### 3.1 Classificação circulante versus não circulante

A Companhia apresenta os ativos e passivos no balanço patrimonial com base na classificação circulante e não circulante, de acordo com a expectativa de realização e/ou consumo esperado no curso normal do ciclo operacional, conforme definido CPC 26 (R2) – Apresentação das Demonstrações Contábeis (IAS 1 – *Presentation of Financial Statements*).

Os ativos e passivos fiscais diferidos são classificados como ativos e passivos não circulantes, conforme divulgado na nota explicativa nº 3.17.

#### 3.2 Conversão de moeda estrangeira

##### Moeda funcional

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras da Companhia e de cada uma das empresas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual cada uma das empresas atua ("moeda funcional"). As demonstrações financeiras são apresentadas na moeda funcional e de apresentação da Companhia, o Real.

##### 3.2.1 Transações e saldos em moeda diferente de sua moeda funcional

As transações em moeda estrangeira, ou seja, qualquer moeda diferente da moeda funcional, são convertidas para a moeda funcional das empresas inclusas nestas demonstrações financeiras consolidadas utilizando as taxas de câmbio em vigor nas datas das transações.

Os saldos das contas de balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do exercício, em "receitas financeiras" e "despesas financeiras".

##### 3.2.2 Controladas com moeda funcional diferente

Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas, as demonstrações do resultado e dos fluxos de caixa e todas as outras movimentações de ativos e passivos das controladas no exterior, cuja moeda funcional não seja o Real, são convertidas para Reais à taxa de câmbio média mensal, que se aproxima da taxa de câmbio vigente na data das correspondentes transações.

O balanço patrimonial é convertido para Reais às taxas de câmbio do encerramento de cada exercício. Os efeitos das variações da taxa de câmbio resultantes dessas conversões são apresentados em "outros resultados abrangentes" nas demonstrações do resultado abrangente no patrimônio líquido.

Este cálculo de conversão é diferente para Natura Cosméticos S.A. – Argentina ("Natura Argentina"), Cosmetics Avon Sociedad Anonima Comercial e Industrial ("Avon Argentina") e Avon Kozmetik Urunleri Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi ("Avon Turquia") que se tornaram economias hiperinflacionárias a partir de 1º de julho de 2018 para Argentina e 1º de junho

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

de 2022 para Turquia, no qual além do balanço patrimonial, as receitas e despesas são também convertidas para reais às taxas de câmbio do encerramento de cada exercício.

### **3.2.3 Economia hiperinflacionária**

Em 1 de julho de 2018 e 1 de junho 2022, a Argentina e Turquia, respectivamente, passaram a serem consideradas economias hiperinflacionárias considerando a elevação nos índices oficiais de preços dos respectivos países acumulados naquelas datas (Índice de Preços ao Consumidor, ou "IPC" para a Argentina e o Índice Interno de Preços por Atacado, ou "IPIIM" para a Turquia. Uma vez que a Companhia não opera em economia que passou a ser hiperinflacionária no exercício e sim suas subsidiárias acima indicadas, a rerepresentação dos saldos comparativos dos exercícios anteriores não é realizada, de acordo com o que prevê o CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras (IAS 21 - The effects of changes in foreign exchange rates).

Dessa forma, os ativos e passivos não monetários registrados pelo custo histórico nestas controladas foram atualizados com base nos respectivos índices citados anteriormente, sendo os impactos resultantes das alterações no poder de compra geral apresentados na demonstração de resultado. O efeito líquido da atualização inflacionária dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 foi apresentado em conta específica para efeito de hiperinflação no resultado financeiro (vide nota explicativa nº 29).

Para fins de conversão dos saldos contábeis das respectivas controladas para a moeda de apresentação em Reais utilizada nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, foram adotados os seguintes procedimentos:

- Os montantes de ativos e passivos foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento do exercício (0,02955 e 0,05437 peso argentino por Real e, 0,2786 e 0,4286 liras turcas por Real em 31 de dezembro de 2022 e 2021 respectivamente); e
- Os montantes de receitas e despesas do exercício foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento do exercício (idem acima), ao invés da taxa de câmbio média do exercício, que é utilizada na conversão de moeda de economia não hiperinflacionária.

A inflação acumulada no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de 94,8% na Argentina e 64,3% na Turquia (50,6% na Argentina em 31 de dezembro de 2021), conforme IPC.

### **3.3 Consolidação**

As seguintes práticas são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas:

#### **a) Investimentos em controladas**

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para a mesma data-base de apresentação da

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

controladora. Sempre que necessário, são realizados ajustes para adequar as políticas contábeis às da Companhia.

De acordo com o método da equivalência patrimonial, a parcela atribuível à Companhia sobre o lucro líquido ou prejuízo do exercício desses investimentos é registrada na demonstração do resultado da controladora em "resultado de equivalência patrimonial". Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações intragrupo, são eliminados por completo. Os outros resultados abrangentes de controladas são registrados diretamente no patrimônio líquido da Companhia em "outros resultados abrangentes".

Abaixo é apresentada a relação de controladas diretas da Companhia em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

|                                   | Participação - % |        |
|-----------------------------------|------------------|--------|
|                                   | 2022             | 2021   |
| Participação direta:              |                  |        |
| Avon Products, Inc.               | 100,00           | 100,00 |
| Natura Cosméticos S.A.            | 100,00           | 100,00 |
| Natura &Co International S.à r.l. | 100,00           | 100,00 |
| Aesop Holdings Ltd.               | 100,00           | -      |

As atividades das controladas diretas estão descritas abaixo:

- Avon Products, Inc. ("Avon Products" ou "Avon International"): fabricante e comercializadora global de produtos de beleza e afins, com operações iniciadas em 1886 e constituída de acordo com as leis do Estado de Nova York, nos Estados Unidos da América em 27 de janeiro de 1916. Conduz seus negócios no setor de beleza e outros produtos de consumo através de empresas de venda direta para criar, fabricar e comercializar produtos de beleza e não relacionados à beleza. Seus negócios são realizados principalmente por um canal, a venda direta.
- Natura Cosméticos S.A. ("Natura Cosméticos"): é uma sociedade anônima de capital aberto, constituída de acordo com as leis da República Federativa do Brasil em 6 de junho de 1993, com prazo de duração indeterminado e que tem por principal foco a comercialização de cosméticos e fragrâncias em geral. Também opera por meio de *e-commerce* e tem uma rede expandida de lojas físicas próprias. As controladas The Body Shop International Limited (The Body Shop) e Emeis Holding Pty Ltd. (Aesop) também são consolidadas nessa entidade.
- "Natura &Co International S.à r.l." ("Natura &Co International"): empresa constituída em Luxemburgo em 14 de fevereiro de 2020 com o propósito primordial de atuar como o braço financeiro da Companhia (uma "Finco"), centralizando a atividade de captação de recursos junto a entidades externas e provendo financiamento para as demais entidades do grupo econômico em nome da entidade controladora. Adicionalmente a entidade também têm como objetivo a gestão e participações em empresas nacionais e estrangeiras.
- Aesop Holdings Ltd. ("Aesop Holdings"): empresa constituída no Reino Unido e tem como objetivo a gestão e participações em empresas nacionais e estrangeiras.

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021 não há controladas direta ou indiretamente que possuam participações significativas detidas por acionistas não controladores.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**3.4 Ágio por rentabilidade futura ("goodwill")**

O ágio por rentabilidade futura ("goodwill") resultante de uma combinação de negócios é inicialmente mensurado ao custo, como o excedente do montante agregado de: (i) a contraprestação transferida ao valor justo; (ii) o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida; e (iii) em uma combinação de negócios realizada em estágios, o valor justo da participação acionária anteriormente detida pela adquirente na adquirida na data de aquisição; em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Quando esse montante agregado é inferior ao valor líquido dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos, o ganho na compra vantajosa é reconhecido imediatamente no resultado. Subsequentemente, o *goodwill* é mensurado ao custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável.

Para fins de teste do valor recuperável, o *goodwill* adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada grupo de Unidades Geradoras de Caixa ("UGC") da Companhia que se espera que sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a essas unidades e testado anualmente e quando as circunstâncias indicam que o valor contábil pode apresentar redução ao valor recuperável.

**3.5 Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata concedida pelo emissor ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor. Os instrumentos que não são elegíveis para a classificação de caixa e equivalentes de caixa, devido à sua liquidez, prazo de vencimento ou mesmo ao risco de mudança de valor, são classificados como títulos e valores mobiliários.

**3.6 Instrumentos financeiros**

**3.6.1 Ativos financeiros**

**Reconhecimento inicial e mensuração**

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é mensurado ao valor justo mais ou menos, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Subsequente, os ativos financeiros são mensurados pelo custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA") ou pelo valor justo ou por meio do resultado ("VJR").

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócio da Companhia para a gestão destes ativos financeiros. O modelo de negócios da Companhia para gerenciar ativos financeiros se refere a como ela gerencia seus ativos financeiros para gerar fluxos de caixa. O modelo de negócios determina se os fluxos de caixa resultarão do recebimento de fluxos de caixa contratuais, da venda de ativos financeiros ou de ambos. Ativos financeiros classificados e mensurados ao custo amortizado são ativos financeiros "não derivativos" mantidos dentro de um modelo de

**NATURA & CO HOLDING S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

negócios com o objetivo de manter ativos financeiros a fim de receber fluxos de caixa contratuais, enquanto os ativos financeiros classificados e mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais e vendê-los.

**Mensuração subsequente*****Ativos financeiros ao custo amortizado***

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a análise de redução ao valor recuperável. Ganhos ou perdas são reconhecidos na demonstração do resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

Os principais ativos financeiros da Companhia classificados como custo amortizado, incluem os saldos do contas a receber e de outros ativos circulantes e não circulantes (vide nota explicativa nº 5.5).

***Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado***

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado. Essa categoria contempla além de instrumentos derivativos e investimentos patrimoniais listados, os quais a Companhia não tenha classificado de forma irrevogável ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são fundos de investimento exclusivo, títulos públicos, caixa restrito, letras financeiras, fundo de investimento Dynamo Beauty Ventures Ltd. ("Fundo DBV"), certificados de depósitos bancários ("CBD"), operações compromissadas, instrumentos derivativos financeiros e operacionais, conforme demonstrados na nota explicativa 5.5.

**Desreconhecimento (baixa) de instrumentos financeiros**

Um ativo financeiro (ou, quando for o caso, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é baixado quando os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram, a Companhia transferiu os seus direitos ou riscos de receber os fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos, sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse e (i) a Companhia transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (ii) a Companhia nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo.

Quando a Companhia transfere seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou celebra um acordo de repasse, ela avalia se, e em que medida, reteve os riscos e benefícios da propriedade. Quando a Companhia não transfere nem retém substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, nem transferiu o controle do ativo, a Companhia continua a reconhecer o ativo transferido na medida de seu envolvimento continuado. Nesse caso, a Companhia também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados em uma base que reflete os direitos e as obrigações que a Companhia manteve.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### **Redução ao valor recuperável ("impairment") de ativos financeiros**

A Companhia reconhece provisão para perdas de crédito esperadas ("ECL") para todos os instrumentos de dívida não classificados subsequentemente ao valor justo por meio do resultado. As ECL são baseadas na diferença entre os fluxos de caixa contratuais devidos de acordo com o contrato e todos os fluxos de caixa que a Companhia espera receber, descontados por uma aproximação da taxa de juros efetiva original.

As ECL são reconhecidas em duas etapas: (i) para as exposições de crédito para as quais não houve um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, as ECL são provisionadas para perdas de crédito que resultem de eventos de inadimplência possíveis nos próximos 12 meses (uma ECL de 12 meses); (ii) para as exposições de crédito para as quais houve um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial, uma provisão para perdas é requerida para as perdas de crédito esperadas ao longo da vida restante da exposição, independentemente do momento da inadimplência ("lifetime ECL").

Para contas a receber, a Companhia aplica uma abordagem simplificada no cálculo da ECL. Portanto, a Companhia não acompanha as mudanças no risco de crédito, mas reconhece uma provisão para perdas com base na ECL em cada data de balanço. A Companhia constituiu uma provisão com base em sua experiência histórica de perdas de crédito, ajustada por fatores prospectivos específicos para os inadimplentes e o ambiente econômico. Mais detalhes estão divulgados na nota explicativa nº 4.6.

A Companhia considera um ativo financeiro inadimplente quando informações internas ou externas indicam que dificilmente receberá os valores contratuais em aberto. Um ativo financeiro é baixado quando não há expectativa razoável de recuperação dos fluxos de caixa contratuais.

### **3.6.2 Passivos financeiros**

#### **Reconhecimento inicial e mensuração**

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, e, no caso de empréstimos, financiamentos e debêntures, líquidos dos custos de transação diretamente atribuíveis. Os passivos financeiros da Companhia incluem empréstimos em moeda local e estrangeira, financiamentos e debêntures (nota explicativa nº 19), instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa nº 5), fornecedores e operações de risco sacado (nota explicativa nº 20), fornecedores - partes relacionadas (nota explicativa nº 32), passivo de arrendamento (nota explicativa nº 18), seguros a pagar (nota explicativa nº 23) e dividendos a pagar (nota explicativa nº 24).

#### **Mensuração subsequente**

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias: (i) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado; ou (ii) passivos financeiros ao custo amortizado.

#### *Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado*

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado. Durante o exercício, considerando a estrutura de hedge de valor justo estabelecida para proteção da variabilidade de taxa de juros associada à emissão dos certificados de recebíveis imobiliários ("CRI"), os respectivos passivos apresentados em



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

empréstimos, financiamentos e debêntures foram designados ao valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem incorridos para fins de recompra no curto prazo. Essa categoria também inclui instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia que não são designados como instrumentos de *hedge* nas relações de *hedge* definidas pelo CPC 48 - Instrumentos Financeiros (IFRS 9 – *Financial Instruments*). Derivativos embutidos separados também são classificados como mantidos para negociação a menos que sejam designados como instrumentos de *hedge* eficazes.

Ganhos e perdas em passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado.

Os passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado são designados na data inicial de reconhecimento, e somente se os critérios do CPC 48 (IFRS 9) forem atendidos.

#### *Passivos financeiros ao custo amortizado*

Esta é a categoria mais relevante para a Companhia. Após o reconhecimento inicial, empréstimos financiamentos e debêntures contraídos (exceto emissão dos certificados de recebíveis imobiliários acima referida) e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

Qualquer diferença entre os valores captados e liquidados, é reconhecida na demonstração do resultado, utilizando o método da taxa efetiva de juros durante o exercício em que os empréstimos, financiamentos e debêntures estejam em aberto.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer prêmio ou desconto na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado.

Essa categoria geralmente se aplica principalmente a fornecedores e operações de risco sacado (vide nota explicativa nº 20), empréstimos, financiamentos e debêntures (vide nota explicativa nº 19) e passivo de arrendamento (vide nota explicativa nº 18).

#### **Desreconhecimento**

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é liquidada, cancelada ou expirada. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

#### **Compensação de instrumentos financeiros**

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial se houver um direito legal atualmente exequível para compensar os valores reconhecidos e houver uma intenção de liquidar em uma base líquida, para simultaneamente realizar os ativos e liquidar o passivo.

NATURA & CO HOLDING S.A.NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A compensação de instrumentos financeiros também é aplicada sobre saldos bancários sujeitos ao sistema de gestão central de tesouraria ("*cash pooling*") instituídos junto a instituição financeira, no qual as posições em contas correntes da Companhia (incluindo saldos descobertos) são compensadas uma vez que a Companhia possui um direito legalmente executável para realizar a liquidação pelo montante líquido e tem a intenção de liquidar as posições em bases líquidas.

### 3.6.3 Instrumentos financeiros derivativos

As operações com instrumentos financeiros derivativos, contratadas pela Companhia, consistem em *swap* e compra a termo de moeda e taxa de juros ("*non-deliverable forward*" ou "NDF"), que visam exclusivamente à proteção contra (i) riscos cambiais associados a posições no balanço patrimonial, aquisição de insumos e ativo imobilizado, exportações previstas, além dos fluxos de caixa dos aportes de capital nas controladas projetados em moedas estrangeiras; e (ii) variabilidade nas taxas de juros associadas a dívidas contraídas.

São mensurados ao seu valor justo, com as variações registradas contra o resultado do exercício, exceto quando designados em uma contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa, cujas variações no valor justo são registradas em "outros resultados abrangentes".

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é calculado pela tesouraria da Companhia com base nas informações de cada operação contratada e nas respectivas informações de mercado nas datas de encerramento das demonstrações financeiras, tais como taxas de juros e câmbio.

Para fins de contabilidade de *hedge*, os *hedges* são classificados como: (i) *hedges* de valor justo quando protegem a exposição às mudanças no valor justo de um ativo ou passivo reconhecido ou de um compromisso firme não reconhecido; (ii) *hedges* de fluxo de caixa ao cobrir a exposição à variabilidade nos fluxos de caixa que seja atribuível a um risco particular associado a um ativo ou passivo reconhecido ou a uma transação prevista altamente provável ou ao risco de moeda estrangeira em um compromisso firme não reconhecido; e que possa afetar o resultado ou (iii) *hedge* de um investimento líquido em uma operação estrangeira.

No início de uma relação de *hedge*, a Companhia designa formalmente e documenta a relação de *hedge* à qual pretendem aplicar a contabilidade de *hedge* e o objetivo e estratégia de gerenciamento de risco para realizar o *hedge*.

A documentação inclui a identificação do instrumento de cobertura, o item coberto, a natureza do risco que está sendo coberto e como a Companhia irá avaliar a eficácia das mudanças no valor justo do instrumento de cobertura em compensar a exposição a mudanças no valor justo ou caixa do item coberto, fluxos atribuíveis ao risco coberto. Espera-se que esses *hedges* sejam altamente eficazes na obtenção de alterações de compensação no valor justo ou fluxos de caixa e são avaliados em uma base prospectiva e contínua para determinar se realmente foram altamente eficazes ao longo dos períodos de relatório financeiro para os quais foram designados. Qualquer desequilíbrio entre o índice de *hedge* do objeto e do instrumento de *hedge* que não esteja em conformidade com o objetivo do *hedge*, é ajustado de forma que o índice volte a ficar dentro dos padrões estabelecidos na estratégia de proteção.

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia não realizou operações de *hedge* de investimento líquido. Os *hedges* de valor justo e fluxo de caixa que



## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

atendem a todos os critérios de qualificação para contabilidade de *hedge* são contabilizados conforme descrito abaixo.

### **Hedge de valor justo**

Consiste em fornecer proteção contra a variação no valor justo de ativos ou passivos reconhecidos ou de compromissos firmes não reconhecidos, ou componente de quaisquer desses itens, que seja atribuível a risco específico e que possa afetar o resultado.

Qualquer ganho ou perda resultante das variações do valor justo dos instrumentos derivativos designados como instrumento de *hedge*, bem como do ativo ou passivo protegido (objeto de *hedge*) são reconhecidos no resultado financeiro.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia utilizou instrumentos financeiros derivativos, sendo aplicada a contabilidade de "*hedge de valor justo*" conforme divulgado na nota explicativa nº 5.3, para proteção contra a variabilidade nas taxas de juros pactuadas como parte da emissão dos certificados de recebíveis imobiliários ("CRI").

### **Hedge de fluxo de caixa**

Consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuível a um risco particular associado com um ativo ou passivo reconhecido ou uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado.

A parte efetiva das mudanças no valor justo dos derivativos que for designada e qualificada como *hedge de fluxo de caixa* é reconhecida em outros resultados abrangentes e acumulada em "ganho (perda) em operações de *hedge de fluxo de caixa*" e "efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de *hedge de fluxo de caixa*". Em um "*hedge de fluxo de caixa*", a parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes, enquanto a parte inefetiva do *hedge* é reconhecida imediatamente no resultado financeiro.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia utilizou de instrumentos financeiros derivativos, sendo aplicada a contabilidade de "*hedge de fluxo de caixa*" conforme divulgado na nota explicativa nº 5.3, para proteção contra risco de variação de taxas de câmbio relacionados a empréstimos contratados em moeda estrangeira, operações de compra e venda em moeda estrangeira e operações de mútuo entre empresas do grupo, que: (i) sejam altamente correlacionados no que se refere às alterações no valor de mercado do item que estiver sendo protegido, tanto no início quanto ao longo da vida do contrato; (ii) possuam documentação da operação, do risco objeto de *hedge*, do processo de gerenciamento de risco e da metodologia utilizada na avaliação da efetividade prospectiva; e (iii) sejam considerados efetivos na redução do risco associado à exposição a ser protegida. Sua contabilização possibilita a aplicação da metodologia de contabilidade de proteção (*hedge accounting*) com efeito da mensuração do seu valor justo no patrimônio líquido e sua realização no resultado do exercício na linha correspondente ao item protegido.

### **Descontinuidade da contabilidade de Hedge**

A contabilização de *hedge* é descontinuada quando a Companhia cancela a relação de *hedge*, o instrumento de *hedge* vence ou é vendido, rescindido ou executado, ou não se qualifica mais como contabilização de *hedge*. Quaisquer ganhos ou perdas reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumulados no patrimônio líquido àquela data referentes a *hedge de fluxo de caixa* permanecem no patrimônio líquido e são

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

reconhecidos quando a transação prevista for finalmente reconhecida na demonstração do resultado.

Se uma transação prevista resultar no reconhecimento subsequente de um ativo ou passivo não financeiro, o ganho ou perda acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado durante o mesmo exercício em que o ativo não financeiro adquirido ou passivo não financeiro assumido impacta o resultado. Por exemplo, quando o ativo não financeiro é depreciado ou vendido.

Por outro lado, se uma transação prevista resultar no reconhecimento subsequente de um ativo ou passivo financeiro, o ganho ou perda acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado durante o mesmo período em que o ativo financeiro adquirido ou passivo financeiro assumido impacta o resultado. Por exemplo, quando a receita ou despesa financeira é reconhecida.

Quando não se espera mais que a transação prevista ocorra, os ganhos ou as perdas acumulados e diferidos na demonstração das mutações do patrimônio líquido são reconhecidos imediatamente na demonstração do resultado.

A Companhia verifica, de maneira prospectiva, ao longo de toda a duração do *hedge*, a efetividade de seus instrumentos financeiros derivativos, bem como suas alterações de valor justo.

Os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos estão divulgados na nota explicativa nº 5.5.

### **3.7 Contas a receber de clientes**

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias e serviços no curso normal das atividades da Companhia e são reconhecidas na medida em que a contraprestação que é incondicional for devida pelo cliente (ou seja, apenas a passagem do tempo é necessária antes do pagamento da contraprestação ser devido) e são mensurados no reconhecimento inicial pelo valor justo pela contraprestação à qual a Companhia espera ter direito em troca dos bens prometidos ao cliente.

Subsequentemente contas a receber são mensurados ao custo amortizado por meio de método de juros e estão sujeitos a análise de redução ao valor recuperável.

### **3.8 Estoques**

Os estoques são avaliados pelo menor valor entre o seu custo médio e o valor realizável líquido. O valor realizável líquido é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para realizar a venda.

A Companhia considera em sua provisão para perdas na realização dos estoques os seguintes componentes: produtos descontinuados, materiais com giro lento, materiais com prazo de validade expirado ou próximo da data de expiração e materiais fora dos parâmetros de qualidade, registrados como "custo dos produtos vendidos".

### **3.9 Créditos de carbono - Programa carbono neutro**

Em 2007, a Companhia assumiu com seus colaboradores, clientes, fornecedores e acionistas o compromisso de ser uma empresa Carbono Neutro, que consiste em neutralizar suas emissões de Gases do Efeito Estufa, em sua cadeia completa de produção, desde a extração das matérias-primas até o pós-consumo.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Esse compromisso, que no presente momento refere-se às operações de todas as marcas da Companhia e, não reflete uma obrigação legal na medida em que regulamentação específica ainda não foi tramitada pelo poder legislativo.

Desta forma considerando as práticas historicamente aplicadas pela Companhia e a especificidade dos compromissos assumidos e divulgados ao mercado e sociedade, este compromisso é considerado uma obrigação não formalizada, conforme o CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (IAS 37 - *Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*).

O passivo é estimado através dos inventários auditados de emissão de carbono realizados anualmente e valorizado com base na melhor estimativa de desembolso de caixa que será necessário para liquidar a obrigação presente na data do balanço considerando o histórico de transações semelhantes realizadas pela Companhia para tais fins. Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, o saldo registrado no passivo em "outros passivos não circulantes" refere-se ao total das emissões de carbono do exercício de 2007 a 2022 que ainda não foram neutralizadas através dos projetos correspondentes, portanto, não há efetivação do certificado de carbono.

A Companhia opta por realizar aquisições de créditos de carbono por meio de investimentos em projetos com benefícios socioambientais oriundos do mercado voluntário. Dessa forma, os gastos incorridos gerarão créditos de carbono após a finalização ou maturação desses projetos. Tais gastos são reconhecidos como "outros ativos circulantes" (vide nota explicativa nº 14) e são mensurados no reconhecimento inicial pelo custo, o qual é equivalente aos montantes investidos nos projetos e mensurado subsequentemente com base no valor médio estimado dos certificados a receber a partir de transações recentes realizados entre partes não relacionadas.

No momento em que os respectivos certificados de carbonos são efetivamente entregues à Companhia, e devidamente apresentados, a obrigação de ser carbono neutro é efetivamente cumprida, portanto, os saldos de ativos são compensados com os saldos de passivos.

### 3.10 Imobilizado

Ativos imobilizados são mensurados ao custo de aquisição e/ou construção, acrescido de juros capitalizados durante o período de construção, quando aplicável para casos de ativos qualificáveis, e reduzido pela depreciação acumulada e pelas perdas por *impairment*, quando aplicável. Métodos de depreciação, vidas úteis e valores residuais são revisados a cada data de relatório e ajustados, se aplicável.

Terrenos não são depreciados. A depreciação dos demais ativos é calculada para reduzir o custo de itens do imobilizado menos seus valores residuais estimados, usando o método linear ao longo da vida útil e é reconhecida na demonstração do resultado. A vida útil estimada dos bens está mencionada na nota explicativa nº 16.

Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o valor da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado em "outras receitas (despesas) operacionais, líquidas".

Os gastos subsequentes são capitalizados somente se for provável que os benefícios econômicos futuros associados aos gastos fluirão para a Companhia.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**3.11 Ativos intangíveis**

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data de aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são registrados ao custo menos qualquer amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. Os intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados e os gastos relacionados são refletidos no resultado do exercício em que são incorridos.

A vida útil dos ativos intangíveis é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados quanto à redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de que o ativo intangível possa estar com redução ao valor recuperável. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida útil definida são revisados no mínimo no final de cada período de relatório. Mudanças na vida útil esperada ou no padrão esperado de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo são consideradas como modificações no período ou método de amortização, conforme apropriado, e são tratadas como mudanças nas estimativas contábeis. A despesa de amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa que seja consistente com a função dos ativos intangíveis.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são submetidos a teste anual de redução ao valor recuperável, e quando as circunstâncias indicam que o valor contábil pode apresentar redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da UGC. A avaliação da vida indefinida é revisada anualmente para determinar se a vida indefinida continua a ser suportável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Um ativo intangível é baixado na alienação (ou seja, na data em que o receptor do ativo obtém o controle) ou quando nenhum benefício econômico futuro é esperado do seu uso ou alienação. Qualquer ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado em "outras receitas (despesas) operacionais, líquidas".

As principais classes de intangíveis e vida útil são detalhadas a seguir e estão descritas na nota explicativa nº 17.

**3.11.1 Software**

As licenças de programas de computador (*software*) e de sistemas de gestão empresarial adquiridas são capitalizadas e amortizadas conforme as vidas úteis e os gastos associados à manutenção são reconhecidos como despesas quando incorridos.

Os gastos com aquisição e implementação de sistemas de gestão empresarial são capitalizados como ativo intangível quando o ativo é identificado, quando há evidências de geração de benefícios econômicos futuros e quando o ativo é controlado pela Companhia, considerando sua viabilidade econômica e tecnológica. Contratos envolvendo hospedagem e/ou processamento de informações em nuvem ("*cloud computing arrangements*") geram ativos intangíveis na medida em que na data de início do contrato a Companhia obtém controle do *software*. Contratos os quais preveem somente o direito de acesso ao *software* do fornecedor durante o prazo do contrato é tratado como um contrato de serviço e, conseqüentemente, reconhecido como despesa no resultado do

NATURA & CO HOLDING S.A.NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

exercício na medida em que o serviço é prestado (uma vez que o direito de receber acesso ao *software* do fornecedor não dá à Companhia, na data de início do contrato, o poder de obter os benefícios econômicos futuros decorrentes do próprio *software* e de restringir o acesso de terceiros a esses benefícios).

Os gastos com desenvolvimento de *software* reconhecidos como ativos são amortizados pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada. As despesas relacionadas à manutenção de *software* são reconhecidas no resultado do exercício quando incorridas.

### 3.11.2 Marcas e patentes

As marcas e patentes adquiridas separadamente são demonstradas pelo custo histórico. As marcas e patentes adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Para as marcas e patentes com vida útil definida, a amortização é calculada pelo método linear.

### 3.11.3 Relacionamentos com clientes varejistas, franqueados, subfranqueados e representantes

Os relacionamentos com clientes varejistas, franqueados, subfranqueados e representantes adquiridos em combinação de negócios são reconhecidos pelo valor justo na data da aquisição e sua amortização é calculada pelo método linear.

### 3.11.4 Fundos de comércio com vida útil definida

Os fundos de comércio com vida útil definida são registrados pelo custo de aquisição e amortizados pelo método linear durante o prazo de locação.

### 3.11.5 Tecnologias desenvolvidas

As tecnologias desenvolvidas compreendem a tecnologia para o desenvolvimento de produtos (incluindo fórmulas, dados de rotulagem, processos de fabricação, aprovações regulatórias, embalagens de produtos e *designs*), oriunda de operações de combinações de negócios, e são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição e sua amortização é calculada pelo método linear.

## 3.12 Impairment de ativos não financeiros

A Companhia avalia, a cada data de balanço, se existe uma indicação de que um ativo pode apresentar redução ao valor recuperável. Se houver qualquer indicação, ou quando o teste anual de *impairment* de um ativo for necessário, a Companhia estima o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior entre o valor justo de um ativo ou UGC menos os custos de alienação e seu valor em uso. O valor recuperável é determinado para um ativo individual, a menos que o ativo não gere entradas de caixa que sejam amplamente independentes de outros ativos ou grupos de ativos. Quando o valor contábil de um ativo ou uma UGC ultrapasse seu valor recuperável, o ativo é considerado deteriorado e é baixado para seu valor recuperável.

Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente usando uma taxa de desconto antes de impostos que reflete o custo médio ponderado de capital da controlada na qual a UGC opera, que reflete os riscos específicos da UGC e é derivado de seus negócios existentes e respectivos riscos.

A Companhia baseia seu cálculo de *impairment* nos orçamentos e cálculos de projeção mais recentes, que são preparados separadamente para cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia (ou dos grupos de unidades geradoras de caixa no que

**NATURA & CO HOLDING S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

diz respeito a ágio por rentabilidade futura) da Companhia às quais os ativos individuais são alocados e monitorados para fins de sua recuperabilidade. Esses orçamentos e cálculos de projeção geralmente cobrem um período de dez anos. Uma taxa de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada para projetar fluxos de caixa futuros após o décimo ano.

As perdas por *impairment* são reconhecidas na demonstração do resultado em categorias de despesas consistentes com a função do ativo deteriorado.

Para os ativos não financeiros, excluindo o *goodwill*, é efetuada uma avaliação em cada data de balanço para determinar se existe uma indicação de que as perdas por *impairment* anteriormente reconhecidas já não existem ou diminuíram. Se houver tal indicação, a Companhia estima o valor recuperável do ativo ou da UGC. Uma perda por *impairment* anteriormente reconhecida é revertida apenas se houver uma mudança nas premissas usadas para determinar o valor recuperável do ativo desde que a última perda por *impairment* foi reconhecida. A reversão é limitada de forma que o valor contábil do ativo não exceda seu valor recuperável, nem exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação, caso nenhuma perda por *impairment* tivesse sido reconhecida para o ativo em anos anteriores. Essa reversão é reconhecida na demonstração do resultado.

O *goodwill* e demais ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados para *impairment* no mínimo anualmente em 31 de dezembro, e também quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil pode estar apresentado por valor superior ao valor recuperável. As perdas por *impairment* relativas ao *goodwill* não podem ser revertidas em períodos futuros.

### 3.13 Passivo de arrendamento

A Companhia avalia no início do contrato se ele é, ou contém, um arrendamento. Ou seja, se o contrato confere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação. A Companhia (como arrendatária) aplica uma abordagem única de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para os de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece um passivo de arrendamento para fazer pagamentos de arrendamentos e ativos de direito de uso que representam o direito de usar os ativos subjacentes.

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece um passivo de arrendamento mensurado pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem efetuados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos de arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos em substância) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa e valores que se espera serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento também incluem o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia e pagamentos de multas por rescindir o arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de índice ou taxa são reconhecidos como despesa (a menos que sejam incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que desencadeia o pagamento.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa sua taxa incremental de empréstimo na data de início do arrendamento, pois a taxa de juros implícita no arrendamento não é imediatamente determinável. Após a data de início, o



NATURA & CO HOLDING S.A.NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido pelos pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos do arrendamento é reavaliado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma mudança nos pagamentos de arrendamento (ou seja, mudanças nos pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tal pagamento de arrendamento) ou uma mudança na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

Os passivos de arrendamento da Companhia estão divulgados na nota explicativa nº 18.

Em 28 de maio de 2020, o IASB emitiu o "Concessões de aluguel relacionadas à Covid-19", alteração ao *IFRS 16 - Leases* (CPC 06 (R2) – Arrendamentos), e posteriormente estendeu a vigência dessas condições até 30 de junho de 2022. As alterações proporcionaram isenção aos arrendatários da aplicação da orientação do IFRS 16 sobre a contabilização de modificação de arrendamento para concessões de aluguel que surgem como uma consequência direta da pandemia Covid-19. Como um expediente prático, um arrendatário pôde, até 30 de junho de 2022, decidir não avaliar se uma concessão de aluguel relacionada à Covid-19 de um arrendador é uma modificação do arrendamento. O arrendatário que ao fazer esta escolha contabilizou qualquer alteração nos pagamentos do arrendamento resultante da concessão de aluguel relacionada à Covid-19 da mesma forma que contabilizaria a alteração de acordo com o CPC 06 (R2) (IFRS 16), se a alteração não fosse uma modificação do arrendamento.

Em 31 de dezembro de 2022, o impacto positivo decorrente da isenção da norma resultou em R\$19.740 registrado no resultado da Companhia na rubrica "despesas operacionais e custos dos produtos vendidos" (R\$80.037 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021).

### 3.13.1 Ativo de direito de uso

Os ativos de direito de uso são reconhecidos na data de início do arrendamento (ou seja, a data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzido de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados para qualquer remensuração de passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamento feitos na data de início ou antes, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados pelo método linear pelo menor entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos bens, divulgados na nota explicativa nº 18.

Os ativos de direito de uso também estão sujeitos a *impairment*, conforme divulgado na nota explicativa nº 3.12.

### 3.13.2 Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor

A Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo para seus arrendamentos de curto prazo, independentemente da sua natureza (ou seja, aqueles arrendamentos que têm um prazo de arrendamento de 12 meses ou menos a partir da data de início e não contêm uma opção de compra). A Companhia também aplicou a isenção de reconhecimento de arrendamentos de ativos de baixo valor para arrendamentos que, de acordo com sua política, sejam considerados de baixo valor, independentemente de sua natureza. Os pagamentos de arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear durante o prazo do arrendamento.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**3.14 Ativos circulantes mantidos para venda e operações descontinuadas**

A Companhia classifica os ativos circulantes e os grupos de alienação como mantidos para venda se seus valores contábeis forem recuperados, principalmente, por meio de uma transação de venda, e não por meio do uso contínuo. Ativos circulantes e grupos para alienação classificados como mantidos para venda, são mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo menos os custos de venda. Os custos de venda são os custos incrementais diretamente atribuíveis à alienação de um ativo (ou grupo de alienação), excluindo despesas financeiras e despesas de impostos sobre a renda.

Os critérios de classificação de títulos mantidos para venda são considerados atendidos somente quando a venda é altamente provável e o ativo (ou grupo para alienação) está disponível para venda imediata em sua condição atual. As ações necessárias para concluir a venda devem indicar que é improvável que mudanças significativas na venda sejam feitas ou que a decisão de vender seja retirada. A administração deve estar comprometida com o plano de venda do ativo e com a expectativa de que a venda seja concluída no prazo de um ano a partir da data da classificação.

O imobilizado e os ativos intangíveis não são depreciados ou amortizados uma vez classificados como mantidos para venda. Os ativos e passivos classificados como mantidos para venda são apresentados separadamente como itens circulantes no balanço patrimonial.

Um grupo para alienação se qualifica como operação descontinuada se for um componente de uma entidade que foi alienada ou está classificada como mantida para venda e: (i) representa uma importante linha separada de negócios ou área geográfica de operações; (ii) faz parte de um único plano coordenado para alienar uma importante linha separada de negócios ou área geográfica de operações; ou (iii) seja controlada adquirida exclusivamente com o objetivo de revenda.

As operações descontinuadas são excluídas dos resultados das operações em continuidade e são apresentadas em um único valor no resultado como lucro ou prejuízo após os impostos na demonstração do resultado.

Os montantes apresentados como mantidos para venda e operações descontinuadas são oriundos do processo de combinação de negócios da controlada Avon. As operações descontinuadas referem-se basicamente aos custos incorridos na resolução de processos judiciais associados à operação que controlada Avon manteve na América do Norte, a qual foi vendida anteriormente à aquisição da controlada Avon pela Companhia. A Companhia apresenta estes efeitos como parte de suas operações descontinuadas uma vez que considera as operações descontinuadas da controlada Avon como uma extensão da Companhia e por avaliar que esta apresentação representa de forma fidedigna a essência da transação associada.

**3.15 Fornecedores participantes de operações de "risco sacado"**

A Companhia é parte de uma operação de risco sacado (*supplier finance arrangement*) com uma instituição financeira com o intuito de facilitar os procedimentos administrativos para que os fornecedores adiantem recebíveis relacionados às compras de rotina da Companhia. Nesta operação, a instituição financeira se oferece separadamente para pagar antecipadamente ao nosso fornecedor em troca de um desconto e, quando contratado entre o banco e o fornecedor (a decisão de aderir a esta transação é única e exclusivamente do fornecedor), a Companhia paga à instituição financeira na data de pagamento original o valor nominal total da obrigação originária.



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

Esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo (incluindo prazos, preços e condições previamente pactuados) e não afeta a Companhia com os encargos financeiros praticados pela instituição financeira, ao realizar uma análise criteriosa de fornecedores por categoria. Não há nenhuma garantia concedida pela Companhia.

Adicionalmente, os pagamentos realizados pela Companhia representam compras de bens e serviços, são diretamente relacionados às faturas dos fornecedores e não alteram os fluxos de caixa da Companhia. Dessa forma, a Companhia continua reconhecendo o passivo como fornecedores e essas transações são apresentadas em atividades operacionais nas demonstrações dos fluxos de caixa.

### **3.16 Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas**

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões são quantificadas ao valor presente do desembolso esperado para liquidar a obrigação, sendo utilizada a taxa adequada de desconto de acordo com os riscos relacionados ao passivo.

As provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas são atualizadas monetariamente até o final do exercício para cobrir perdas prováveis, com base na natureza do risco e na opinião dos consultores jurídicos da Companhia. Essas atualizações monetárias são registradas em despesas financeiras, vide nota explicativa nº 29.

Os ativos contingentes não são reconhecidos pela Companhia e somente são divulgados, caso haja provável recebimento de benefícios econômicos. Se for praticamente certo que os benefícios econômicos serão recebidos, o ativo e o correspondente ganho são registrados nas demonstrações financeiras do exercício correspondente à mudança na estimativa.

Um passivo contingente reconhecido em uma combinação de negócios é inicialmente mensurado pelo seu valor justo. Posteriormente, é mensurado pelo maior entre o valor que seria reconhecido de acordo com os requisitos de provisões acima ou o valor inicialmente reconhecido menos (quando apropriado) a amortização acumulada reconhecida de acordo com os requisitos de reconhecimento de receita.

A Companhia possui contratos que preveem o pagamento de honorários advocatícios de êxito decorrentes de processos tributários, cíveis e trabalhistas dos quais figuram no polo passivo. A Companhia, com base em sua melhor estimativa, apurou e provisionou os montantes para os quais entende que existe a expectativa de desembolso futuro.

### **3.17 Impostos e contribuição social correntes e diferidos**

Os ativos e passivos de imposto de renda corrente são mensurados pelo valor que se espera que seja recuperado ou pago às autoridades fiscais com base nas alíquotas e leis tributárias usadas para calcular o valor, são aquelas que foram promulgadas ou substancialmente promulgadas na data do balanço nos países onde a Companhia opera e gera lucro tributável. A Companhia avalia, periodicamente, os tratamentos fiscais assumidos nas apurações dos tributos sobre o lucro com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações que podem ser diversas e considera se é provável que a autoridade fiscal aceitaria o tratamento fiscal incerto. A Companhia avalia os saldos destes tributos com base no valor mais provável ou no valor esperado,

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

dependendo de qual método é avaliado como aquele que fornece a melhor previsão da resolução da incerteza.

A Companhia possui posições fiscais incertas relevantes e, caso existam resultados desfavoráveis em litígios, poderiam resultar em um impacto material adverso nas demonstrações financeiras.

No Brasil, incluem o imposto de renda pessoa jurídica ("IRPJ") e a contribuição social sobre o lucro líquido ("CSLL"), que são calculados com base no lucro tributável, aplicando-se a alíquota de 15% mais adicional de 10% sobre o lucro tributável que exceda R\$ 240 para IRPJ e 9% para CSLL e considera a compensação de prejuízos fiscais, limitada a 30% do lucro tributável anual. O lucro tributável reflete o lucro antes dos impostos ajustado por itens não tributáveis e não dedutíveis (itens temporários e permanentes).

Os impostos diferidos representam débitos e créditos fiscais sobre diferenças temporárias entre a base fiscal e a base contábil de ativos e passivos sobre prejuízos fiscais acumulados. Impostos diferidos ativos e passivos são classificados como não circulantes conforme requerido pelo CPC 32 - Tributos sobre o lucro (IAS 12 - *Income Taxes*).

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado a cada data de balanço e reduzido na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo fiscal diferido seja utilizado. Ativos fiscais diferidos não reconhecidos são reavaliados a cada data de balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos fiscais diferidos sejam recuperados. A estimativa de lucros tributáveis futuros requer julgamentos, estimativas e interpretação de leis tributárias.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço e refletem as incertezas relacionadas a estes tributos, quando aplicável.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados se existir um direito legal exequível de compensar os passivos fiscais com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributável. Portanto, para fins de apresentação, os saldos de ativos e passivos fiscais, estão sendo divulgados separadamente.

### **3.18 Benefícios a empregados**

#### **3.18.1 Benefícios de curto prazo**

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o correspondente serviço seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Companhia tenha uma obrigação presente legal ou não formalizada de pagar esse montante em função de serviços passados prestado pelo empregado no passado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

#### **3.18.2 Participação nos resultados**

A Companhia reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados com base em critérios que considera o lucro atribuível aos acionistas e vinculado a metas operacionais e objetivos específicos, estabelecidos e aprovados no início de cada exercício.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**3.18.3 Planos de contribuição definida**

As obrigações por contribuições aos planos de contribuição definida são reconhecidas na demonstração do resultado como despesas com pessoal quando os serviços relacionados são prestados pelos empregados. As contribuições pagas antecipadamente são reconhecidas como um ativo na extensão em que um reembolso de caixa ou uma redução em pagamentos futuros seja possível.

**3.18.4 Planos de benefício definido**

A obrigação líquida da Companhia para os planos de benefício definido (aposentadoria e assistência médica pós-emprego) é calculada para cada um dos planos com base na estimativa do valor do benefício futuro que os beneficiários receberão como retorno pelos serviços prestados em exercícios anteriores. Esse valor é descontado ao seu valor presente sendo apresentado líquido do valor justo de quaisquer ativos do plano. O cálculo da obrigação de plano de benefício definido é realizado anualmente por um atuário externo e independente utilizando o método de crédito unitário projetado. Quando o cálculo resulta em um potencial ativo para a Companhia, o ativo a ser reconhecido é limitado ao valor presente dos benefícios econômicos disponíveis na forma de reembolsos futuros do plano ou redução nas futuras contribuições ao plano. Para calcular o valor presente dos benefícios econômicos são levadas em consideração quaisquer exigências mínimas de custeio aplicáveis.

O custo do serviço corrente e os juros de apropriação do valor presente do passivo são reconhecidos na demonstração do resultado e os ganhos e perdas atuariais gerados pela remensuração do passivo, em decorrência de alterações de premissas atuariais são reconhecidos em "outros resultados abrangentes". Na ocorrência de alterações ou reduções do plano, os efeitos do custo do serviço passado são reconhecidos na demonstração do resultado na data da ocorrência.

**3.19 Pagamento baseado em ações**

A Companhia oferece a seus executivos planos de participações com base em ações, liquidados exclusivamente com as suas próprias ações.

- i) Plano de outorga de opções de compra de ações;
- ii) Programa de outorga de ações restritas;
- iii) Programa de outorga de opções de compra de ações relacionada à aceleração da estratégia; e
- iv) Programa de outorga de ações de desempenho.

Os planos são mensurados pelo valor justo na data da outorga. Para determinar o valor justo, a Companhia utiliza um método de valorização apropriado cujos detalhes estão divulgados na nota explicativa nº 28.1.

O custo de transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido, em conjunto com um correspondente aumento no patrimônio líquido em "capital adicional integralizado", ao longo do período em que a condição de serviço é cumprida, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de aquisição). A despesa acumulada reconhecida para as transações liquidadas com instrumentos patrimoniais em cada data-base até a data de aquisição reflete a extensão em que o período de aquisição foi cumprido e a melhor estimativa da Companhia do número de títulos patrimoniais que serão adquiridos. A despesa ou crédito na demonstração do resultado do exercício é

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

registrada em "despesa com vendas ou administrativas", dependendo do departamento no qual o colaborador está alocado.

Para o plano de outorga de opções de compra de ações e o programa de aceleração da estratégia, mesmo com a expiração do prazo de exercício, a despesa reconhecida não é revertida, pois o direito foi adquirido pelos executivos.

Quando um prêmio de liquidação com instrumentos patrimoniais é cancelado (exceto quando o cancelamento ocorra por perda do direito ao instrumento patrimonial por não atender às condições de concessão), este é tratado como se tivesse sido adquirido na data do cancelamento, e qualquer despesa não reconhecida do prêmio é registrada imediatamente. Isso inclui qualquer prêmio que a Companhia ou a contraparte tenham a opção de não cumprir a obrigação de não aquisição. Todos os cancelamentos de transações liquidadas com títulos patrimoniais são tratados da mesma forma.

O efeito de diluição das opções em aberto é refletido como diluição de ação adicional no cálculo do resultado por ação diluído.

### 3.20 Dividendos e Juros sobre capital próprio

A proposta de distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio efetuada pela Administração que estiver dentro da parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório é registrada como passivo circulante no grupo "dividendos e juros sobre o capital próprio", por ser considerada como uma obrigação legal prevista no estatuto social da Companhia; entretanto, a parcela dos dividendos que exceder os dividendos mínimos obrigatório, declarada pela Administração após a data do balanço a que se referem às demonstrações financeiras, mas antes da data de autorização para emissão das referidas demonstrações financeiras, é registrada na coluna "Dividendo adicional proposto", no patrimônio líquido.

Para fins societários e contábeis, os juros sobre o capital próprio estão demonstrados como destinação do resultado diretamente no patrimônio líquido.

### 3.21 Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios da Companhia que são readquiridos (ações de tesouraria) e reconhecidos ao custo de aquisição e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia.

No momento da alienação ou transferência das ações em tesouraria para os beneficiários dos planos de pagamento baseado em ações (liquidadas em ações), o valor da contraprestação recebida é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e eventual ganho ou perda resultante da transação é registrado como reserva de capital.

### 3.22 Informações por segmento

As informações por segmentos de negócios são apresentadas na nota explicativa nº 25 de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais.

O principal órgão tomador de decisões da Companhia, responsável pela definição da alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais é o Conselho de Administração.

Adicionalmente, a Companhia possui um Comitê Operacional do Grupo ("GOC") que reúne os presidentes da Natura & Co Holding, Natura & Co Latam, Avon International, The Body

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

Shop e Aesop, além de representantes de áreas-chave do negócio (Finanças, Jurídico, Operações e Governança Corporativa), que assessora o Conselho de Administração, e possui atribuições, dentre outras, de acompanhar a implementação das estratégias de curto e longo prazo e fazer recomendações ao Conselho de Administração quanto à gestão da Companhia, do ponto de vista do resultado, alocação de recursos entre as unidades de negócios, fluxo de caixa e gestão de talentos.

### **3.23 Receita de contratos com clientes**

A receita de contrato com cliente é reconhecida quando o controle dos produtos ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflete o valor justo da contraprestação que a Companhia espera ter direito em troca desses produtos ou serviços. A Companhia concluiu que é o principal em seus contratos de receita.

A Companhia considera se há outras promessas no contrato que são obrigações de desempenho separadas para as quais uma parte do preço da transação precisa ser alocada. Ao determinar o preço da transação, são considerados os efeitos da contraprestação variável, a existência de um componente de financiamento significativo, contraprestação não monetária e contraprestação a pagar ao cliente (se houver).

Abaixo, resumimos a natureza e outras considerações sobre o preço da transação e o momento em que a obrigação de desempenho é cumprida para cada um dos principais fluxos de receita.

#### **3.23.1 Vendas diretas**

A receita de venda direta é gerada a partir das vendas efetuadas para os(as) consultores(as) da Companhia (nossos clientes), mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida/a receber, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A receita de venda é reconhecida quando for satisfeita a obrigação de desempenho, ou seja, quando houver a transferência física do produto prometido e o(a) Consultor(a) obtiver o controle desse produto.

#### **3.23.2 Vendas diretas – Encargos e penalidades adicionais por atraso no pagamento**

A Companhia cobra de seus clientes (Consultores(as)) acréscimos e penalidades por atrasos na liquidação do valor a receber sobre as vendas. Devido ao grau de incerteza no recebimento desses montantes (contraprestação variável), as controladas reconhecem a receita de acréscimo e penalidades com base na contraprestação que a Companhia estima ter direito, dado o seu histórico de recebimento dos clientes.

#### **3.23.3 Vendas no varejo**

A Companhia, que atua no mercado varejista, mensura as receitas de vendas com base no valor justo da contraprestação recebida/a receber, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. Essas receitas de vendas são reconhecidas quando for satisfeita a obrigação de desempenho, ou seja, quando houver a transferência física do produto prometido e consumidor obtiver o controle desse produto.

#### **3.23.4 Outras obrigações de desempenho**

##### **3.23.4.1 Programa de fidelidade (campanha de pontos)**

A Companhia oferece campanhas de acúmulo de pontos (programa de fidelidade), que se dá pelo fato da compra dos produtos da Companhia, para serem trocadas (resgatadas) futuramente por produtos. A mensuração dos pontos é feita com base no seu custo

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

esperado, acrescida de uma margem. O valor alocado ao programa de fidelidade é diferido e a receita é reconhecida à medida que os pontos são resgatados pelos consultores(as) para as vendas no varejo e venda direta, ou quando expiram ou não são mais considerados passíveis de resgate. O prazo de validade dos pontos é de até aproximadamente cinco meses (seis ciclos).

### **3.23.4.2 Programa de reconhecimento dos (as) consultores (as) Natura e Avon**

A Companhia possui programas de reconhecimento por desempenho, nas quais premia os(as) consultores(as) com base em diferentes indicadores, por exemplo, volume de compras, tempo de casa, entre outros. A Companhia entende que esse programa de reconhecimento por desempenho possui um valor agregado e, portanto, é considerado como um compromisso assumido com a nossa rede. A mensuração dos programas de reconhecimento por desempenho é feita com base no seu custo esperado, acrescida de uma margem. O valor alocado aos programas de reconhecimento por desempenho é diferido e a receita é reconhecida quando os prêmios são entregues para os(as) Consultores(as) da Companhia.

### **3.23.4.3 Eventos**

A Companhia promove eventos com o objetivo de estimular e congratular os(as) melhores Consultores(as). A Companhia entende que esses eventos possuem um valor agregado para os(as) Consultores(as), além de gerar uma expectativa de participação nesses eventos. Assim, a Companhia determinou que esses eventos são uma obrigação de desempenho. A mensuração dos eventos é feita com base no seu custo esperado, acrescida de uma margem. O valor alocado aos eventos é diferido e a receita é reconhecida quando o evento é realizado.

### **3.23.4.4 Franquias (cursos, treinamentos e consultorias/enxoval e inauguração)**

A Companhia cobra do franqueado um montante fixo, no início do contrato, sendo que parte desse valor se destina aos cursos, treinamentos e consultorias para capacitar e instruir o franqueado para comercializar os produtos da marca "Natura" e "The Body Shop". Além disso, outra parte desse valor refere-se ao enxoval (produtos específicos a serem utilizados na loja do franqueado) e à inauguração (evento de abertura da loja do franqueado). A Companhia entende que tais itens representam um direito material e, portanto, foram considerados como uma obrigação de desempenho. A mensuração é feita com base no valor de mercado desses itens, sendo reconhecida inicialmente como uma receita diferida. No momento da abertura da loja do franqueado, essa receita diferida é apropriada para o resultado do exercício.

### **3.23.4.5 Franquias (fundo de propaganda)**

No início do contrato, a Companhia cobra do franqueado um montante fixo, sendo que parte desse valor se destina ao fundo de propaganda (entrega mensal de vitrines). A Companhia entende que tal item representa um direito material e, portanto, foi considerado como uma obrigação de desempenho. A mensuração é feita com base no valor de mercado desse item, sendo reconhecida inicialmente como uma receita diferida. Essa receita diferida é apropriada para o resultado do exercício mediante a entrega das vitrines ao franqueado.

### **3.23.4.6 Franquias (direito de uso da marca)**

No início do contrato, a Companhia cobra do franqueado um montante fixo, sendo que parte desse valor se refere ao uso da marca "Natura". A Companhia entende que tal item



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

representa um direito material e, portanto, foi considerado como uma obrigação de desempenho. A mensuração é feita com base no valor residual, ou seja, valor remanescente após excluir o valor de mercado dos cursos, treinamentos e consultorias, enxoval e inauguração, e fundo de propaganda. Esse valor é reconhecido inicialmente como uma receita diferida. Essa receita diferida é apropriada para o resultado, de forma linear, durante o prazo do contrato de franquia.

**3.23.4.7 Receita de royalty**

As vendas dos franqueados e subfranqueados da controlada The Body Shop, são reconhecidas quando as obrigações de desempenho são satisfeitas, as mercadorias são transferidas para o cliente e o cliente têm o controle. A obrigação de desempenho é a licença para operar no mercado.

As receitas são alocadas à licença e isso é reconhecido ao longo do tempo de acordo com o contrato de licença. De acordo com o CPC 47 - Receita de contrato com cliente (IFRS 15 - *Revenue from Contracts with Customers*), a taxa de franquia inicial não é considerada uma obrigação de desempenho distinta e, como resultado, os valores cobrados do cliente por isso são alocados à obrigação de desempenho da licença e reconhecidos ao longo do prazo do acordo.

**3.23.4.8 Incentivos relacionados a produtos "gratuitos" e brindes**

A Companhia concede incentivos relacionados a produtos "gratuitos" e brindes para seus clientes (consultores(as) Natura e Avon e/ou consumidor final). Por ser considerado um direito material, a Companhia reconhece esse item como uma obrigação de desempenho. Considerando que o momento da entrega dos produtos e realização da obrigação de desempenho de entregar os produtos "gratuitos" ou brindes, acontece no mesmo momento, a Companhia concluiu que não é aplicável realizar uma alocação de preços e acompanhar essas duas obrigações de desempenho de forma separada.

**3.24 Tributos sobre as vendas**

Tributos sobre as vendas são reconhecidos líquidos dos tributos sobre vendas, exceto (i) quando os tributos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o tributo sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso; (ii) quando os valores a receber e a pagar forem apresentados junto com o valor dos tributos sobre vendas; e (iii) quando o valor líquido dos tributos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

Os incentivos fiscais relacionados aos tributos sobre as vendas referentes ao exercício corrente são reconhecidos na receita líquida da Companhia na demonstração do resultado do exercício.

**3.24.1 Exclusão do ICMS nas bases de cálculo das contribuições para o PIS e para a COFINS**

Em 31 de março de 2017, a Companhia, baseada na conclusão do julgamento pelo Plenário do Supremo Tribunal Federal (STF), do Recurso Extraordinário nº 574.706/PR, no qual foi definido pela sistemática de repercussão geral que o ICMS não pode compor as bases de cálculo do PIS e da COFINS, reverteu a provisão constituída no valor de R\$ 297.216 e passou a excluir mensalmente o valor do ICMS das contribuições para o PIS e para a COFINS. À época, a decisão da Companhia foi pautada no posicionamento dos seus assessores legais

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

que entendem que o julgamento da Suprema Corte deveria ser aplicável imediatamente a todos os contribuintes e, por isso, a perspectiva de perda das ações era classificada como remota.

Até 2021, a Companhia reconhecia contabilmente os créditos tributários oriundos das ações judiciais de exclusão do ICMS da base do PIS e da COFINS, a partir do trânsito em julgado destas ações judiciais. Os créditos existentes para os quais ações judiciais ainda não estavam encerradas eram tratados como ativos contingentes nas demonstrações financeiras.

Em 13 de maio de 2021, o STF acatou em parte os embargos de declaração opostos pela União Federal (Recurso Extraordinário nº 574.706/PR), para modular os efeitos do julgado, com repercussão geral, de que o ICMS não compõe a base de cálculo para fins de incidência do PIS e da COFINS e determinando (i) a produção dos efeitos da decisão a partir de 15 de março de 2017 (julgamento do mérito), ressalvadas as ações judiciais e procedimentos administrativos protocolados até aquela data; e (ii) que o ICMS a ser excluído da base de cálculo das contribuições do PIS e da COFINS é o destacado nas notas fiscais. Como resultado dessa decisão, que acabou com eventuais incertezas existentes em relação ao mérito, Companhia reconheceu no decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, os créditos decorrentes dessa discussão no valor de R\$135.297, apresentados em outras despesas operacionais, líquidas e os encargos financeiros foram registrados em receitas financeiras.

### **3.24.2 Conceito de insumo para apuração de créditos das contribuições do PIS e da COFINS**

A Companhia afirma que os créditos de PIS e COFINS são mensurados e apurados de forma confiável e baseados na melhor interpretação da legislação vigente e no cenário jurisprudencial do país, cuja evolução é permanentemente avaliada pela Companhia e por seus assessores jurídicos.

### **3.25 Demonstração do valor adicionado ("DVA")**

Esta demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira.

A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

### **3.26 Resultado por ação**

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia possui opções de compra de ações, ações restritas, aceleração da estratégia e ações de desempenho que teriam efeito diluidor sobre eventual lucro por ação. Considerando que a Companhia registrou prejuízo no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, qualquer ajuste teria efeito antidiluição e,



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

portanto, o prejuízo diluído por ação é igual ao prejuízo básico por ação (vide nota explicativa nº 31).

A Companhia optou por demonstrar os valores básicos e diluídos por ação decorrente de operações descontinuadas juntamente com as informações de resultado por ação das operações em continuidade na nota explicativa nº 31, apresentando as informações para operações em continuidade na demonstração do resultado. Essas informações são apresentadas na base das demonstrações do resultado consolidadas.

**3.27 Novas normas, alterações e interpretações de normas ainda não efetivas**

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia estão descritas a seguir, exceto por aquelas as quais, na avaliação da Administração não possuem o potencial de produzir efeitos sobre as demonstrações financeiras. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se aplicável, quando estas entrarem em vigor.

**3.27.1 Alterações ao IAS 8 (CPC 23) - Definição de estimativas contábeis**

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8 – *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors* (CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro), onde é introduzida uma definição de estimativas contábeis. As alterações buscam esclarecer a distinção entre os conceitos de "mudanças nas estimativas contábeis" e "mudanças nas políticas contábeis e correção de erros". Além disso, esclarecem como as entidades usam técnicas de mensuração e dados para desenvolver estimativas contábeis.

As alterações são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023 e serão aplicáveis para mudanças nas políticas e estimativas contábeis que ocorrerem em, ou após, o início desse período. A Companhia não espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**3.27.2 Alterações ao IAS 1 (CPC 26 (R1)) e IFRS Practice Statement 2 - Divulgação de políticas contábeis**

Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (CPC 26 (R1)) e IFRS *Practice Statement 2 Making Materiality Judgments* (documento de natureza educativa emitido pelo IASB e não publicado pelo CPC no Brasil), em que fornece orientação e exemplos para auxiliar as entidades a aplicar julgamentos de materialidade às divulgações de política contábil. Essas alterações visam auxiliar as entidades a fornecer divulgações de política contábil que são mais úteis, substituindo a exigência de que as entidades divulguem suas políticas contábeis "significativas" por uma exigência de divulgar suas políticas contábeis "materiais" e adicionando orientações sobre como as entidades aplicam o conceito de materialidade na tomada de decisões sobre divulgações de políticas contábeis.

As alterações são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023. Embora, a Companhia esteja revisando as divulgações referentes as políticas contábeis para garantir a consistência com os novos requerimentos, não é esperado impacto material nas demonstrações financeiras.

**3.27.3 Alterações ao IAS 12 (CPC 32), Impostos diferidos relacionados com ativos e passivos oriundos de uma transação única**

O IASB emitiu alterações ao IAS 12 (CPC 32), que restringem o escopo de aplicação da exceção de reconhecimento inicial de acordo com o IAS 12 (CPC 32), de modo que não mais

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

se aplique a transações que no reconhecimento inicial dão origem a diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis iguais.

As alterações devem ser aplicadas a transações que ocorram em, ou após, o início do período comparativo mais antigo apresentado. Além disso, no início do período comparativo mais antigo apresentado, um ativo de imposto diferido (desde que haja lucro tributável) e um passivo de imposto diferido também devem ser reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis e tributáveis associadas a arrendamentos e obrigações de desativação.

As alterações ao IAS 12 (CPC 32) são aplicáveis para períodos com início em, ou após, 1º de janeiro de 2023. Atualmente, a Companhia está avaliando o potencial impacto destas alterações.

**3.27.4 Alterações ao IAS 1 (CPC 26 (R1)) – Passivos não circulantes com cláusulas restritivas ("covenants")**

O IASB emitiu alterações ao IAS 1 (CPC 26(R1)), de forma a melhorar as informações fornecidas por uma entidade quando o seu direito de evitar a liquidação de um passivo por pelo menos doze meses está sujeito ao cumprimento de cláusulas restritivas. Em particular, as alterações visam esclarecer se tais cláusulas restritivas afetam se esse direito existe no final do período de reporte, se uma entidade for obrigada a cumprir essas cláusulas restritivas antes ou no final do período de reporte e exigir a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações financeiras entender o risco de que os passivos possam ser antecipados dentro de doze meses após o período de reporte, incluindo o valor contábil e a natureza das cláusulas restritivas e quando a entidade é obrigada a cumpri-las e, fatos e circunstâncias, se houver, que indiquem que a entidade pode ter dificuldade em cumprir com tais cláusulas restritivas.

As alterações são aplicáveis para períodos com início em, ou após, 1º de janeiro de 2024. Embora, a Companhia esteja revisando as divulgações referentes as políticas contábeis para garantir a consistência com os novos requerimentos, não é esperado impacto material nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, devido ao histórico da Companhia de cumprir as cláusulas restritivas, e também com base nas divulgações atualmente fornecidas.

**3.27.5 Alterações ao IFRS 16 (CPC 06 (R2)) – Passivos de arrendamento e retroarrendamento ("leaseback")**

O IASB modificou as alterações emitidas ao IFRS 16 (CPC 06 (R2)) para adicionar requisitos de mensuração subsequente para transações de venda e retroarrendamento ("leaseback") que satisfaçam os requisitos do IFRS 15 (CPC 47) para serem contabilizadas como uma venda. As alterações exigem que um vendedor-arrendatário ("seller-lessee") subsequentemente mensure os passivos de arrendamento decorrentes de uma relocação de forma que não reconheça qualquer valor de ganho ou perda relacionado ao direito de uso que retém.

As alterações são aplicáveis para períodos com início em, ou após, 1º de janeiro de 2024. Dado o baixo histórico da Companhia com transações de venda e retroarrendamento, não é esperado impacto material em suas demonstrações financeiras.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**3.28 Novas normas, alterações e interpretações das normas adotadas pela primeira vez para o ano iniciado em 1º de janeiro de 2022**

As normas e alterações que passaram a vigorar a partir dos exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2022 não produziram impactos materiais às demonstrações financeiras da Companhia. A Companhia não adotou antecipadamente qualquer outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja em vigor.

Adicionalmente, a Companhia adotou a norma IFRS 9 (CPC 48) para contabilidade de hedge em 1º de janeiro de 2022, em substituição ao IAS 39 - Instrumentos Financeiros (CPC 38), o qual a Companhia havia elegido manter vigente para contabilização de hedge quando da adoção inicial da IFRS 9 (CPC 48), em 1º de janeiro de 2018. A transição para a IFRS 9 (CPC 48) foi realizada de maneira prospectiva e as relações de hedge pré-existentes foram tratadas como relações contínuas de hedge, sem perda de efetividade ou designação na transição e não produziu efeitos significativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

**4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS CRÍTICAS**

A elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer da Administração certos julgamentos e o uso de premissas e estimativas baseadas na experiência e em outros fatores considerados relevantes, que afetam os valores de ativos e passivos e que podem apresentar resultados divergentes dos resultados efetivos.

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas a seguir.

**4.1 Imposto de renda, contribuição social e outros impostos**

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis contra os quais os prejuízos possam ser utilizados. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias futuras de planejamento tributário e outras fontes de receita.

A Companhia possui R\$12.735.337 de prejuízos fiscais em 31 de dezembro de 2022 (R\$12.324.912 em 31 de dezembro de 2021) não reconhecidos. Esses prejuízos são oriundos de controladas que possuem histórico de prejuízos, não expiram e não podem ser utilizados para compensar o lucro tributável em outras controladas. As controladas não possuem diferenças temporárias tributáveis, nem oportunidades de planejamento tributário disponíveis, que possam suportar parcialmente o reconhecimento desses prejuízos como ativos fiscais diferidos. Com base nisso, a Companhia determinou que não pode reconhecer ativos fiscais diferidos sobre tais prejuízos fiscais a compensar.

**4.2 Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas**

A Companhia é parte em diversos processos judiciais e administrativos como descrito na nota explicativa nº 22. Provisões são constituídas para os processos judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista que apresentem riscos de perdas considerados como prováveis, exceto aquelas relacionadas com a combinação de negócios, e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos assessores legais.

**4.3 Plano de assistência médica pós-emprego**

O custo do plano de assistência médica pós-emprego é determinado por meio de avaliações atuariais. Uma avaliação atuarial envolve várias suposições que podem diferir dos desenvolvimentos reais no futuro. Estas são baseadas em uma série de premissas financeiras e demográficas, tais como taxa de desconto, inflação médica e percentual de adesão ao plano, as quais são divulgadas na nota explicativa nº 23. Devido às complexidades envolvidas na avaliação e sua natureza de longo prazo, uma obrigação de benefício definido é altamente sensível a mudanças nessas premissas. Todas as premissas são revisadas a cada data de balanço.

**4.4 Plano de outorga de opções de compra de ações, programa de outorga de ações restritas, programa de aceleração da estratégia e programa de ações de desempenho**

A estimativa do valor justo para transações de pagamento baseado em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado, o que depende dos termos e condições da outorga. Essa estimativa também requer a determinação dos dados mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção de ações ou direitos sobre a valorização, volatilidade e rendimento de dividendos e fazer suposições sobre eles.

O plano de opção de compra de ações, o plano de ações restritas, o programa de aceleração de estratégia e o programa de ações de desempenho são medidos pelo valor justo na data de outorga e a despesa é reconhecida no resultado durante o período de aquisição e em "Capital integralizado adicional" no patrimônio líquido. Nas datas dos balanços, a Administração revisa as estimativas quanto à quantidade de opções de ações/ações restritas e, quando aplicável, reconhece o efeito decorrente dessa revisão no resultado do exercício contra o patrimônio líquido. As premissas e os modelos utilizados para estimar o valor justo do plano de opção de compra de ações, plano de ações restritas e programa de aceleração da estratégia estão divulgados na nota explicativa nº 28.1.

**4.5 Impairment de ativos não financeiros**

Perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou UGC excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo.

O valor em uso é calculado com base no modelo de fluxo de caixa descontado. O fluxo de caixa decorre de orçamentos financeiros aprovados pelo Conselho de Administração para prazo de três anos e complementados por prazo discricionário de dez anos estimados pela Administração, com valor terminal projetado para o final do período. O prazo de dez anos foi considerado para melhor alinhamento e suavização dos efeitos projetados entre o período discricionário e os efeitos calculados na perpetuidade. Os fluxos de caixa são elaborados seguindo as projeções do segmento operacional, considerando as expectativas do mercado para as operações, estimativas de investimentos e capital de giro, bem como outros fatores econômicos específicos da Companhia e a natureza de seus riscos e operações. O valor em uso é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como às margens operacionais consideradas, taxa de crescimento e perpetuidade utilizada para fins de extrapolação.

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

### 4.6 Provisão para perdas esperadas em contas a receber de clientes

A provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes é estimada com base no risco de perda em um modelo de *aging list*. As características das contas a receber da Companhia são (i) componente financeiro imaterial; (ii) carteira de recebíveis não complexa; e (iii) baixo risco de crédito.

Para contas a receber, a Companhia aplica a abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas ("ECL") com base nas perdas de crédito esperadas a cada data de relatório. A provisão é determinada com base (i) na experiência histórica de perdas de crédito de cada uma das controladas, observadas em cada grupo do *aging list* de contas a receber, e (ii) ajustes por fatores prospectivos específicos para os inadimplentes e o ambiente econômico. Um intervalo estimado é usado com base na média ponderada das perdas dos últimos 12 meses. O cálculo também considera a antiguidade do tempo de relacionamento do consultor de beleza independente e uma divisão entre contas a receber vencidas renegociadas e não renegociadas.

### 4.7 Provisão para perdas na realização dos estoques

A provisão para perdas nos estoques é estimada utilizando-se de metodologia para contemplar produtos descontinuados, materiais com giro lento, materiais com prazo de validade expirado ou próximo da data de expiração, e materiais fora dos parâmetros de qualidade.

### 4.8 Arrendamentos – taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário

A Companhia não pode determinar imediatamente a taxa de juros implícita no arrendamento, portanto, ela usa sua taxa incremental sobre empréstimo ("IBR") para mensurar os passivos do arrendamento. A IBR é a taxa de juros que a Companhia teria que pagar para tomar um empréstimo, em um prazo semelhante e com uma garantia semelhante, os recursos necessários para obter um ativo de valor similar ao ativo de direito de uso em um ambiente econômico semelhante. A IBR, portanto, reflete o que a Companhia "teria que pagar", o que requer uma estimativa quando não há taxas observáveis disponíveis (como para controladas que não entram em transações de financiamento) ou quando precisam ser ajustados para refletir os termos e condições do arrendamento (por exemplo, quando os arrendamentos não são na moeda funcional da controlada).

A Companhia estima a IBR utilizando dados observáveis (como taxas de juros de mercado) quando disponíveis e é obrigada a fazer certas estimativas específicas próprias.

## 5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

### 5.1 Considerações gerais e políticas

A administração dos riscos e a gestão dos instrumentos financeiros são realizadas por meio de políticas, definição de estratégias e implementação de sistemas de controle, definidos pelos comitês de gestão de risco das entidades do grupo, e aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia. A aderência das posições de tesouraria em instrumentos financeiros, incluindo os derivativos, em relação a essas políticas é apresentada e avaliada mensalmente pelo Comitê de Tesouraria da Companhia e posteriormente submetida à apreciação do Comitê de Auditoria, de Gestão de Riscos e de Finanças, do Comitê Executivo e, caso necessário, do Conselho de Administração.

A gestão de riscos das operações da Companhia é realizada pela Tesouraria Corporativa

**NATURA & CO HOLDING S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

da Companhia, que tem também a função de aprovar todas as operações de aplicações e empréstimos realizadas. A gestão de risco das controladas Aesop, The Body Shop, Avon e Natura Cosméticos, é realizada pelas tesourarias locais, sob acompanhamento e aprovação pela Tesouraria Corporativa da Companhia.

**5.2 Riscos associados aos desdobramentos do conflito entre Rússia e Ucrânia**

Em fevereiro de 2022, a Rússia lançou uma invasão militar em larga escala e agora está envolvida em um amplo conflito militar com a Ucrânia. Em resposta, governos e autoridades em todo o mundo, incluindo os Estados Unidos, Reino Unido e União Europeia, anunciaram diversas sanções e restrições a exportação a certas empresas, instituições financeiras, indivíduos e setores econômicos da Rússia e Bielorrússia. Em resposta, a Rússia anunciou contramedidas com vistas a punir empresas estrangeiras pela interrupção de suas atividades. Tais sanções e demais medidas, podem afetar adversamente nossos negócios.

Até o momento o conflito resultou na suspensão e/ou saída das operações das controladas The Body Shop e Aesop na Rússia e das exportações da unidade fabril da Rússia para outros países da região, que passaram a ser abastecidas por nossa unidade na Polônia. A controlada Avon, no entanto, continua a oferecer uma oportunidade básica de ganho aos seus representantes por meio de um modelo operacional simplificado. As operações administrativas na Ucrânia que eram realizadas dentro das instalações da Companhia estiveram ociosas desde o início do conflito. Até a data destas demonstrações financeiras, a Companhia confirma que as instalações, bem como os bens e estoques nelas contidos, não foram danificados e estão em condições adequadas para serem operados conforme as atividades sejam retomadas no futuro.

Não há impactos materiais do assunto acima até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia.

No que diz respeito às operações da controlada Avon na Rússia, na data destas demonstrações financeiras não foram identificados impactos significativos que afetem o modelo de negócio para a gestão de ativos financeiros ou a classificação destes ativos. Adicionalmente, não há indicativos de aumento significativo na perda de crédito esperada associada às operações, considerando a manutenção dos níveis de arrecadação dos recebíveis e o aumento nas transações realizadas em caixa (considerando a redução em operações de crédito como resultado das restrições impostas localmente e saída de empresas processadoras de cartões de crédito do país).

Durante o trimestre findo em 30 de junho de 2022, a Administração da Companhia decidiu não dar continuidade às operações da controlada The Body Shop na Rússia e os impactos relacionados estão divulgados na nota explicativa nº 30.

Considerando a manutenção dos níveis de arrecadação e das operações de venda para o mercado local na Rússia, bem como a inexistência de restrições significativas que afetem a capacidade de a Companhia realizar a gestão e movimentação de caixa necessário para manter suas operações, não há risco significativo de liquidez relacionado a estes eventos que afetem essas demonstrações contábeis. De maneira semelhante, riscos de mercado associados à operação, incluindo riscos de taxa de juros, de moeda e outros riscos de preço, incluindo de matérias-primas, não afetaram os ativos financeiros da Companhia de forma significativa, considerando a expectativa de recuperabilidade dos montantes no curso normal dos negócios.

Em relação às operações na Ucrânia, a suspensão temporária das vendas em março e



## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

redução de contas a receber, resultaram em aumento na provisão para perdas do contas a receber em 31 de dezembro de 2022, não sendo este efeito, no entanto, material para estas informações contábeis intermediárias consolidadas. Adicionalmente, considerando ainda a ausência de restrições impostas para movimentação de caixa e equivalentes de caixa, captação de recursos no curso normal dos negócios e para a realização de pagamentos e recebimentos, não há na data das demonstrações financeiras, impactos significativos sobre a liquidez das operações nessa localidade.

Não houve ainda, como consequência dos desenvolvimentos do conflito no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, impactos resultantes de eventuais quebras de *covenants* ou perdas relacionadas a desreconhecimento e/ou modificação de instrumentos financeiros ou reclassificação de montantes de reserva de *hedge* de fluxo de caixa como resultado de perda de efetividade de derivativos reconhecidos por contabilidade de *hedge* ou pela perda de expectativa de que transações avaliadas como altamente prováveis de fato ocorram.

A Administração da Companhia está monitorando continuamente os desenvolvimentos para avaliar quaisquer possíveis impactos futuros que possam surgir como resultado da crise em andamento, incluindo a redução ao valor recuperável de ativos financeiros e não financeiros, a qual a Administração da Companhia avalia com base nas melhores informações disponíveis.

### 5.3 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõe a diversos riscos financeiros: riscos de mercado (incluindo risco de moeda e de taxa de juros), de crédito e de liquidez. O programa de gestão de risco global da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro, utilizando instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco. A Companhia não opera instrumentos financeiros derivativos com propósito de especulação.

#### a) Riscos de mercado

Riscos de mercado refletem os riscos de que o valor justo ou fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue como resultado de mudanças em preços de mercado, incluindo risco cambial, risco de taxa de juros e outros riscos de preço. Nesse sentido, a Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes das atividades de seus negócios, envolvendo principalmente a possibilidade de flutuações na taxa de câmbio e mudanças nas taxas de juros (detalhados a seguir nessa nota).

Outros riscos de preço incluem, entre outros, exposições sobre instrumentos financeiros devido a mudanças em preços de commodities e matéria prima. Aspectos climáticos, como por exemplo a disponibilidade de matéria prima natural utilizada nos produtos e/ou alterações significativas no custo destes itens em vista da sua dependência de ambiente propício para colheita e/ou extração em conformidade com as premissas de sustentabilidade e os compromissos assumidos pela Companhia com o meio ambiente podem expor a Companhia a riscos adicionais de mercado que afetem as operações da entidade bem como a mensuração e/ou recuperabilidade de instrumentos financeiros. Em 31 de dezembro de 2022, a Administração avaliou estes riscos e concluiu não serem materiais. As divulgações acerca de riscos de taxa de juros e de liquidez discutidas abaixo trazem também outras considerações acerca de temas de sustentabilidade e mudanças climáticas.



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Para proteger as atuais posições do balanço patrimonial da Companhia dos riscos de mercado, os seguintes instrumentos financeiros derivativos são utilizados e compostos pelos saldos apresentados abaixo, em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

| Descrição – Posição do balanço patrimonial | Valor Justo (Nível 2)<br>Consolidado |                |
|--|--------------------------------------|----------------|
|  | 2022                                 | 2021           |
| Derivativos financeiros                    | (785.733)                            | 516.386        |
| Derivativos operacionais                   | (11.144)                             | 251            |
| <b>Total</b>                               | <b>(796.877)</b>                     | <b>516.637</b> |

**b) Risco cambial**

A Companhia está exposta ao risco de câmbio resultante de instrumentos financeiros e operações em moedas diferentes de suas moedas funcionais, bem como a fluxos de caixa operacionais em moedas estrangeiras. Para a redução da referida exposição, foram implantadas políticas para proteger o risco cambial, que estabelecem níveis de exposição vinculados a esses riscos.

Os procedimentos de tesouraria definidos pelas políticas vigentes incluem rotinas trimestrais de avaliação da exposição cambial consolidada da Companhia, sobre as quais se baseiam as decisões tomadas pela Administração.

A política de proteção cambial da Companhia, considera os valores em moeda estrangeira dos saldos a receber e a pagar de compromissos já assumidos e registrados nas demonstrações financeiras, bem como fluxos de caixa futuros, com prazo médio de seis meses, ainda não registrados no balanço patrimonial.

Conforme a Política de Proteção Cambial os derivativos contratados pela Companhia deverão eliminar risco cambial de instrumentos financeiros em moedas diferentes de suas moedas funcionais e limitar as perdas por variação cambial de fluxos de caixas futuros.

Para proteger as exposições cambiais com relação à moeda estrangeira, a Companhia contrata operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo *swap* e termo de moeda ("NDF").

**Instrumentos derivativos para proteção do risco de câmbio**

A Companhia classifica os instrumentos financeiros derivativos entre financeiros e operacionais. Os financeiros são derivativos do tipo *swap* ou *forward*, e contratados para proteger o risco cambial dos empréstimos, financiamentos, títulos de dívida, despesas e mútuos denominados em moeda estrangeira. Os operacionais são instrumentos financeiros derivativos contratados para proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais do negócio.

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, os saldos de instrumentos financeiros derivativos estão assim compostos:

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**Derivativos financeiros**

| Consolidado<br>Descrição                                       | Valor Justo      |                | Ganho (perda) de ajuste a valor Justo |                |
|--|------------------|----------------|---------------------------------------|----------------|
|  | 2022             | 2021           | 2022                                  | 2021           |
| Contratos de <i>swap</i> : <sup>(a)</sup>                      |                  |                |                                       |                |
| Ponta ativa:   |                  |                |                                       |                |
| Posição comprada dólar   | 6.108.505        | 6.881.981      | 34.867                                | 978.350        |
| Ponta passiva:   |                  |                |                                       |                |
| Taxa CDI pós-fixada:   |                  |                |                                       |                |
| Posição vendida no CDI   | (6.874.285)      | (6.348.442)    | (697.678)                             | (823.887)      |
| Contratos de <i>NDF e forward</i> :                            |                  |                |                                       |                |
| Ponta passiva:   |                  |                |                                       |                |
| Taxa CDI pós-fixada:   |                  |                |                                       |                |
| Posição vendida na taxa interbancária                          | (521)            | (137)          | (521)                                 | (137)          |
|  | (19.432)         | (17.016)       | 3.723                                 | 94             |
| <b>Total de instrumentos financeiros derivativos, líquido:</b> | <b>(785.733)</b> | <b>516.386</b> | <b>(659.609)</b>                      | <b>154.420</b> |

a) As operações de *swap* consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificados de depósito interbancário - CDI pós-fixado – no caso do Brasil.

Segue abaixo a movimentação do saldo de derivativos líquidos, para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

|   | <b>Consolidado</b> |
|---|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>  | <b>1.846.777</b>   |
| Ganho decorrentes dos contratos de operações com instrumentos derivativos <i>swap e forward</i> do exercício (não realizadas) | 441.554            |
| Recebimento de recursos por liquidação com instrumentos derivativos – atividade operacional                                   | (1.570.584)        |
| Pagamento de recursos por liquidação com instrumentos derivativos – atividade de financiamento                                | 9.040              |
| Perdas em operação de <i>hedge</i> de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)  | (210.150)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>  | <b>516.637</b>     |
| Perdas decorrente dos contratos de operações com instrumentos derivativos <i>swap e forward</i> do exercício (não realizadas) | (992.813)          |
| Pagamento de recursos por liquidação com instrumentos derivativos – atividade operacional                                     | 594.225            |
| Recebimento de recursos por liquidação com instrumentos derivativos – atividade de financiamento                              | (118.707)          |
| Perdas em operação de <i>hedge</i> de fluxo de caixa (outros resultados abrangentes)  | (790.479)          |
| Outras movimentações  | (5.740)            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>  | <b>(796.877)</b>   |

Para os instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia em 31 de dezembro de 2022 e 2021, devido ao fato de os contratos serem efetuados diretamente com instituições financeiras e não por meio de bolsas de valores, não há margens depositadas como garantia das referidas operações.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**Derivativos operacionais – Consolidado**

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia mantém instrumentos financeiros derivativos do tipo *forward*, com o objetivo de proteger o risco cambial dos fluxos de caixa operacionais (como operações de importação e exportação):

| Descrição  | Valor Justo     |            |
|--|-----------------|------------|
|  | 2022            | 2021       |
| Posição líquida GBP e USD                            | (4.510)         | (404)      |
| Contratos de <i>forward</i>                          | (6.634)         | 655        |
| <b>Instrumentos financeiros derivativos, líquido</b> | <b>(11.144)</b> | <b>251</b> |

**Análise de sensibilidade**

Na análise de sensibilidade relacionada ao risco de exposição cambial a Administração da Companhia entende que é importante considerar, além dos ativos e passivos com exposição à flutuação das taxas de câmbio registrados no balanço patrimonial, o valor justo dos instrumentos financeiros contratados pela Companhia para proteção de determinadas exposições em 31 de dezembro de 2022 e 2021, conforme demonstrado no quadro a seguir:

|  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2022             | 2021             |
| Empréstimos e financiamentos no Brasil em moeda estrangeira <sup>(a)</sup> | (5.252.376)      | (5.897.015)      |
| Contas a receber registradas no Brasil em moeda estrangeira                | 521.427          | 307.433          |
| Contas a pagar registradas no Brasil em moeda estrangeira                  | (15.214)         | (37.390)         |
| Valor justo dos derivativos financeiros                                    | 6.101.350        | 6.882.499        |
| <b>Exposição ativa líquida</b>   | <b>1.355.187</b> | <b>1.255.527</b> |

a) Não considera os custos de transação.

Nesta análise considera-se somente os ativos e passivos financeiros registrados no Brasil em moeda estrangeira, pois a exposição cambial nos demais países é próxima de zero, em decorrência da moeda forte e da efetividade de seus derivativos, e considera-se que todas as outras variáveis, especialmente as taxas de juros, permanecem constantes e ignoram qualquer impacto da previsão de compras e vendas.

As tabelas seguintes demonstram a projeção de perda incremental que teria sido reconhecida no resultado do exercício subsequente, supondo estática a exposição cambial líquida atual e os seguintes cenários:

| Paridade - R\$ x US\$                                       | Consolidado                 |                               |   |  |
|---|-----------------------------|-------------------------------|---|--|
|   | 5,2177<br>Exposição<br>Real | 5,3798<br>Cenário<br>Provável | 4,0348<br>Cenário I<br>Depreciação<br>25% | 2,6899<br>Cenário II<br>Depreciação<br>50% |
| Operação/Instrumento  |                             |                               |   |  |
| Ativos denominados em US\$                                  |                             |                               |   |  |
| Valor justo dos derivativos "financeiros"                   | 6.101.350                   | 6.290.873                     | 4.718.155                                 | 3.145.436                                  |
| Contas a receber registradas no Brasil em moeda estrangeira | 521.427                     | 537.624                       | 403.218                                   | 268.812                                    |
| Passivos denominados em US\$                                |                             |                               |   |  |
| Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira           | (5.252.376)                 | (5.415.528)                   | (4.061.646)                               | (2.707.764)                                |
| Contas a pagar registradas em moeda estrangeira             | (15.214)                    | (15.686)                      | (11.765)                                  | (7.843)                                    |
| <b>Impacto sobre o resultado e patrimônio líquido</b>       | <b>1.355.187</b>            | <b>42.096</b>                 | <b>(307.225)</b>                          | <b>(656.546)</b>                           |

O cenário provável considera as taxas futuras do dólar norte-americano para 90 dias, conforme cotações obtidas na B3 em 31 de dezembro de 2022 e alinhada aos primeiros vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição ao câmbio, R\$ 5,3798/ US\$ 1,00.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Os cenários I e II consideram uma alta/queda do dólar norte-americano de 25% (R\$ 4,0348 / US\$ 1,00) e de 50% (R\$ 2,6899/ US\$ 1,00), respectivamente. A Administração utiliza o cenário provável na avaliação das possíveis mudanças na taxa de câmbio e apresenta o referido cenário em atendimento à IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgações (CPC 40).

**Instrumentos derivativos designados para contabilização de proteção (*hedge accounting*)**

A Companhia efetuou a designação formal de suas operações sujeitas à contabilização de proteção (*hedge accounting*) para os instrumentos financeiros derivativos para proteção de empréstimos, financiamentos e debêntures denominados em moeda estrangeira e outras despesas da Companhia, para os instrumentos derivativos contratados para proteção de compras de materiais nacionalizados das controladas indiretas Avon Industrial e Natura Indústria e para os instrumentos derivativos contratados para proteção dos fluxos de caixa operacionais originados das transações de compra e venda em moeda estrangeira da controlada The Body Shop.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a Companhia designou para contabilidade de *hedge* os instrumentos financeiros derivativos (*swaps* a termo) contratados em maio de 2021 e outubro de 2022, os quais tem por objetivo (i) eliminar a variabilidade nos pagamentos de principal e juros em dólar associados aos ("Notes ESG") trazendo-os a pagamentos fixos em CDI somado a um spread; e (ii) eliminar a variabilidade das taxas de juros associadas às ("debêntures CRI") contratadas em IPCA para um fluxo em CDI somado a um spread, de acordo com a política de gestão de risco do Grupo.

As posições dos instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge* de fluxo de caixa em aberto em 31 de dezembro de 2022 estão demonstradas a seguir:

**Instrumento de Hedge de fluxo de caixa – Consolidado**

|   | Objeto de Proteção | Moeda de referência ( <i>Notional</i> ) | Valor justo      | Outros resultados abrangentes       |                            |
|---|--------------------|---|------------------|-------------------------------------|----------------------------|
|   |                    |   |                  | Ganho (perda) acumulado do contrato | Ganho (perda) do exercício |
| Swap de moeda - US\$/R\$                    | Moeda              | BRL                                     | (766.302)        | (765.286)                           | (798.363)                  |
| Contratos <i>Forward</i> (AESOP)            | Moeda              | BRL                                     | (1.350)          | (1.350)                             | (1.350)                    |
| Contratos <i>Forward</i> (The Body Shop)    | Moeda              | BRL                                     | 4.757            | 4.757                               | 4.757                      |
| Contratos <i>Forward</i> (Natura Indústria) | Moeda              | BRL                                     | 1.673            | 1.673                               | 1.665                      |
| Contratos <i>Forward</i> (Natura Holding)   | Moeda              | BRL                                     | -                | -                                   | 89                         |
| Contratos <i>Forward</i> (Avon)             | Moeda              | BRL                                     | 74               | 2.723                               | 2.723                      |
| <b>Total</b>                                |                    |   | <b>(761.148)</b> | <b>(757.483)</b>                    | <b>(790.479)</b>           |

(\*) As posições de instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge* de valor justo não são relevantes, portanto, não as estamos divulgando.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A movimentação da reserva de *hedge* de fluxo de caixa registrada em outros resultados abrangentes está demonstrada a seguir:

|  | Consolidado      |
|--|------------------|
| <b>Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2020</b>                           | 159.077          |
| Mudança no valor justo do instrumento de <i>hedge</i> reconhecido em outros resultados abrangentes | (210.150)        |
| Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>                             | 72.939           |
| <b>Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2021</b>                           | <b>21.866</b>    |
| Mudança no valor justo do instrumento de <i>hedge</i> reconhecido em outros resultados abrangentes | (790.479)        |
| Efeitos tributários sobre o valor justo do instrumento de <i>hedge</i>                             | 270.035          |
| <b>Saldo de <i>hedge</i> de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022</b>                           | <b>(498.578)</b> |

A Companhia designa como *hedge* de fluxo de caixa instrumentos financeiros derivativos utilizados para compensar variações decorrentes de exposição de câmbio, no valor de mercado de dívidas contratadas, diferente da moeda funcional, e no valor projetado de fluxos de caixa operacionais em moeda estrangeira.

Existe uma relação econômica entre os itens protegidos por *hedge* e os instrumentos de *hedge*, uma vez que os termos dos contratos correspondem aos (i) termos das transações previstas e altamente prováveis (por exemplo, o valor nominal e a data de pagamento esperada) para o caso dos instrumentos derivativos contratados para proteção de compras altamente prováveis; e (ii) termos associados às dívidas contraídas em moeda estrangeira as quais estão protegidas por derivativos que visam eliminar a variabilidade dos fluxos de caixa associados à dívida em dólar.

A Companhia estabeleceu um índice de cobertura de *hedge* de 1:1 para as relações de *hedge*, já que os riscos subjacentes dos contratos são idênticos aos componentes de risco protegidos.

Para testar a efetividade do *hedge*, a Companhia usa o método do derivativo hipotético e compara as mudanças no valor justo dos instrumentos de *hedge* com as mudanças no valor justo dos itens protegidos atribuíveis aos riscos protegidos.

As fontes de inefetividade, historicamente imateriais, podem ser oriundas de: (i) diferenças no timing dos fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*; (ii) índices diferentes (e, conseqüentemente, curvas diferentes) associados ao risco protegido dos itens cobertos e instrumentos de *hedge*; (iii) o risco de crédito das contrapartes ter impacto diferente nos movimentos do valor justo dos instrumentos de *hedge* e itens protegidos; e (iv) alterações na quantia prevista de fluxos de caixa de itens protegidos e instrumentos de *hedge*.

**c) Risco de taxa de juros**

O risco de taxa de juros decorre de aplicações financeiras e de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazo. Os instrumentos financeiros emitidos a taxas variáveis expõem a Companhia ao risco de fluxos de caixa associado à taxa de juros. Os instrumentos financeiros emitidos às taxas prefixadas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

O risco de fluxos de caixa associado à taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo emitidos a taxas pós-fixadas. A Administração da Companhia mantém na sua maioria os indexadores de suas exposições a taxas de juros ativas e passivas atrelados a taxas pós-fixadas. As aplicações

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

financeiras são corrigidas pelo Certificado de depósito interbancário ("CDI") e os empréstimos e financiamentos são corrigidos pelo CDI e taxas prefixadas, conforme contratos firmados com as instituições financeiras e por meio de negociações de valores mobiliários com investidores desse mercado.

Adicionalmente, a Companhia considerou potenciais aspectos relacionados a compromissos de sustentabilidade e mudanças climáticas como parte dos riscos aos quais está exposta em relação a taxa de juros sobre os instrumentos financeiros, considerando que exceto pelos riscos associados às Notas ESG (divulgadas no item (f) abaixo), não há exposição a riscos relevantes os quais devessem ser objeto de divulgação específica.

**Análise de sensibilidade**

Em 31 de dezembro de 2022 há contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures, denominados em moeda estrangeira que possuem contratos de *swap* atrelados, trocando a indexação do passivo para a variação do CDI. Dessa forma, o risco da Companhia passa a ser a exposição à variação do CDI. A seguir está apresentada a exposição ao risco de juros das operações vinculadas à variação do CDI, incluindo as operações com derivativos (os empréstimos, financiamentos e debêntures no Brasil foram considerados integralmente, dado que 99,4% do montante está vinculado ao CDI):

|   | Controladora | Consolidado  |
|---|--------------|--------------|
| Total dos empréstimos, financiamentos e debêntures- em moeda local (nota explicativa nº 19) | -            | (8.419.320)  |
| Operações em moeda estrangeira com instrumentos derivativos atrelados ao CDI (a)            | -            | (5.172.966)  |
| Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários (notas explicativas nº 6 e nº 7)     | 24.264       | 3.091.344    |
| Exposição líquida   | 24.264       | (10.500.942) |

(a) Refere-se à contratação de derivativos atrelados ao CDI para proteger os empréstimos, financiamentos e debêntures captados no Brasil em moeda estrangeira.

A análise de sensibilidade considera a exposição dos empréstimos, financiamentos e debêntures, líquidos das aplicações financeiras e títulos e valores imobiliários indexadas ao CDI (notas explicativas nº 6 e 7).

As tabelas seguintes demonstram a projeção de perda incremental que teria sido reconhecida no resultado do exercício subsequente, supondo estática a exposição passiva líquida atual e os seguintes cenários:

|              | Descrição       | Risco da Companhia | Cenário provável | Cenário II | Cenário III |
|--------------|-----------------|--------------------|------------------|------------|-------------|
| Controladora | Ativo líquido   | Alta da taxa       | 10               | 840        | 1.671       |
| Consolidado  | Passivo líquido | Alta da taxa       | (1.944)          | (168.307)  | (334.670)   |

O cenário provável considera as taxas futuras de juros para 90 dias, conforme cotações obtidas na B3 nas datas previstas dos primeiros vencimentos dos instrumentos financeiros com exposição às taxas de juros, apurados em 31 de dezembro de 2022. Os cenários II e III consideram uma alta das taxas de juros em 25% (17,11% ao ano) e 50% (20,54% ao ano), respectivamente, sobre uma taxa de CDI de 13,65% ao ano.

**d) Risco de crédito**

O risco de crédito refere-se ao risco de uma contraparte não cumprir com suas obrigações contratuais, levando a Companhia a incorrer em perdas financeiras. As vendas da Companhia são efetuadas para um grande número de Consultores(as) Natura e Avon e esse risco é administrado por meio de um processo de concessão de crédito. O resultado dessa

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

gestão está refletido na rubrica "provisão para perdas de crédito esperadas" em "contas a receber de clientes", conforme demonstrado na nota explicativa nº 8.

A Companhia está sujeita também a riscos de crédito relacionados aos instrumentos financeiros contratados na gestão de seus negócios, principalmente, representados por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

A Companhia considera baixo o risco de crédito das operações que mantém em instituições financeiras com as quais opera, que são consideradas pela Administração como de primeira linha.

A política de aplicações financeiras estabelecida pela Administração da Companhia elege as instituições financeiras com as quais os contratos podem ser celebrados, além de definir limites quanto aos percentuais de alocação de recursos e valores absolutos a serem aplicados em cada uma delas.

**e) Risco de liquidez**

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter caixa, títulos e valores mobiliários suficientes, disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado.

A Administração monitora o nível de liquidez da Companhia considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas, conforme demonstrado no quadro abaixo:

|  | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|
|  | 2022           | 2021           | 2022             | 2021             |
| Total de ativos circulantes                | 148.623        | 486.258        | 16.121.527       | 17.388.165       |
| Total de passivos circulantes              | (158.269)      | (267.314)      | (13.337.868)     | (13.601.218)     |
| <b>Total de capital circulante líquido</b> | <b>(9.646)</b> | <b>218.944</b> | <b>2.783.659</b> | <b>3.786.947</b> |

Em 31 de dezembro de 2022, o valor contábil dos passivos financeiros na data do balanço, mensurados pelo método do custo amortizado, considerando os pagamentos de juros a uma taxa pós-fixada e o valor dos títulos de dívida refletindo taxas de juros de mercado a termo, podem ser alterados na medida em que as taxas de juros pós-fixadas mudem. Seus correspondentes vencimentos, considerando que a Companhia está em conformidade com as cláusulas restritivas de contratos (*covenants*), estão demonstrados a seguir:

| Controladora   | Menos de um ano | Um a cinco anos | Total de fluxo de caixa contratual esperado | Juros a Incorrer | Valor contábil |
|--|-----------------|-----------------|---|------------------|----------------|
| Fornecedores e operações de "risco sacado" e fornecedores - partes relacionadas" | 71.027          | -               | 71.027                                      | -                | 71.027         |
| Passivo de arrendamento  | 264             | 401             | 665   | (120)            | 545            |
| Dividendos a pagar   | 260             | -               | 260   | -                | 260            |



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022**

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

| Consolidado   | Menos de um ano | Um a cinco anos | Mais de cinco anos | Total de fluxo de caixa contratual esperado | Juros a Incorrer | Valor contábil |
|---|-----------------|-----------------|--------------------|---|------------------|----------------|
| Empréstimos, financiamentos e debêntures  | 722.146         | 3.228.866       | 13.140.599         | 17.091.611                                  | (3.499.325)      | 13.592.286     |
| Derivativos   | 640.257         | 1.504.007       | (1.347.387)        | 796.877                                     | -                | 796.877        |
| Passivo de arrendamento   | 1.070.253       | 2.019.723       | 856.402            | 3.946.378                                   | (675.641)        | 3.270.737      |
| Fornecedores e operações de "risco sacado" e fornecedores - partes relacionadas | 6.375.930       | -               | -                  | 6.375.930                                   | -                | 6.375.930      |
| Dividendos a pagar  | 260             | -               | -                  | 260   | -                | 260            |

As captações realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 referem-se basicamente:

- Utilização de uma linha de crédito rotativo no valor principal de até US\$ 625,0 milhões pela controlada indireta Natura & Co Luxemburgo;
- Emissão de títulos de dívida pela controlada indireta Natura & Co Luxemburgo com vencimento em 19 de abril de 2029 no valor principal total de US\$600 milhões (aproximadamente R\$2.809 milhões), sujeitos a juros de 6,125% ao ano, sendo tais títulos garantido pela Natura & Co Holding e pela controlada Natura Cosméticos;
- Emissão de notas promissórias pela controlada Natura Cosméticos no valor de R\$ 500,0 milhões com vencimento em 2025;
- A controlada Natura Cosméticos celebrou a sua 11ª emissão de debêntures em julho de 2022, onde foram emitidas 826.030 debêntures simples, não conversíveis em ações, todas nominativas e escriturais, sem emissão de certificados ou cautelas, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), perfazendo o valor de R\$826.030 com vencimento final de 21 de julho de 2027; e
- A controlada Natura Cosméticos celebrou a sua 12ª emissão de debêntures em outubro de 2022, onde foram emitidas 1.050.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, todas nominativas e escriturais, sem emissão de certificados ou cautelas, com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), perfazendo o valor de R\$1.050.000 com vencimento entre 2027 e 2032.

Assuntos relacionados a fatores climáticos e demais compromissos de sustentabilidade assumidos podem expor a Companhia a eventuais riscos relacionados aos seus instrumentos financeiros, principalmente no que diz respeito à potencial variabilidade de fluxos de caixa requeridos para liquidar obrigações junto a terceiros sobre financiamentos os quais envolvam tais compromissos. Em 4 de maio de 2021, a controlada Natura Cosméticos concluiu a oferta das notas vinculadas a metas de sustentabilidade, sujeito a juros anuais de 4,125% e com vencimento em 3 de maio de 2028 (as "Notas ESG") sujeito a risco cambial, no valor principal total de US\$ 1.000.000, sendo estas garantidas pela Companhia. Para essa oferta de notes, foram contratados instrumentos financeiros derivativos para proteção. As metas, a serem atendidas até 2026, incluem a redução nas emissões de gases de efeito-estufa em 13% e ao uso de plástico reciclado nas embalagens de pelo menos 25%. Eventual não atendimento das metas de sustentabilidade dispostas acima e/ou ausência de apresentação de relatório emitido por verificador externo atestando o cumprimento destas metas em até 30 dias antes de 3 de novembro de 2027

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

(em relação ao ano a ser encerrado em 31 de dezembro de 2026) podem afetar a liquidez da Companhia, uma vez que acarretaria o aumento de 65 pontos base na taxa de juros por ano. Na data de elaboração destas demonstrações financeiras a Companhia não possui indicativos de que tais metas não serão cumpridas quando do momento da efetiva medição.

### 5.4 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios a outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

A Companhia monitora o capital com base nos índices de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo EBITDA (lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização - LAJIDA). A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos (incluindo empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado) subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários (exceto recursos do "Crer Para Ver" e do fundo de investimento Dynamo Beauty Ventures Ltd ("DBV")).

### 5.5 Mensuração do valor justo

Os instrumentos financeiros que são mensurados ao valor justo nas datas dos balanços conforme determinado pelo CPC 46 – Mensuração do valor justo (IFRS 13 – *Fair Value Measurement*) seguem a seguinte hierarquia:

- Nível 1: Avaliação com base em preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos nas datas dos balanços. Um mercado é visto como ativo se os preços cotados estiverem pronta e regularmente disponíveis a partir de uma Bolsa de Mercadorias e Valores, um corretor, grupo de indústrias, serviço de precificação ou agência reguladora e aqueles preços representam transações de mercado reais, as quais ocorrem regularmente em bases puramente comerciais;
- Nível 2: Utilizado para instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão), cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no Nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços); e
- Nível 3: Técnicas de avaliação para as quais o nível de entrada mais baixo que é significativo para a mensuração do valor justo não é observável.

Abaixo, apresentamos os valores contábeis e justos dos instrumentos financeiros da Companhia em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

| Controladora  | Nota           | Classificação por categoria                           | Hierarquia de valor justo | Valor contábil |               | Valor justo |               |
|---|----------------|---|---------------------------|----------------|---------------|-------------|---------------|
|   |                |   |                           | 2022           | 2021          | 2022        | 2021          |
| Ativos financeiros  |                |   |                           |                |               |             |               |
| Caixa e equivalente de caixa  | 6              | Custo amortizado                                      | Nível 2                   | 5.566          | 4.289         | 5.566       | 4.289         |
| Caixa e bancos  |                |   |                           |                |               |             |               |
| Títulos e valores mobiliários   |                |   |                           |                |               |             |               |
| Fundos de investimento exclusivo  | 7              | Valor justo por meio do resultado                     | Nível 2                   | 24.264         | 228.694       | 24.264      | 228.694       |
| Contas a receber de clientes e contas receber - partes relacionadas             |                |   |                           |                |               |             |               |
| Depósitos judiciais   | 8 e 32.1<br>12 | Custo amortizado<br>Custo amortizado                  | Nível 2<br>Nível 2        | 66.329<br>-    | 190.522<br>13 | 66.329<br>- | 190.522<br>13 |
| Passivos financeiros  |                |   |                           |                |               |             |               |
| Instrumentos derivativos financeiros e operacionais                             |                |   |                           |                |               |             |               |
| Passivo de arrendamento   | 18             | Valor justo por meio do resultado<br>Custo amortizado | Nível 2                   | -<br>(545)     | (89)<br>-     | -<br>(545)  | (89)<br>-     |
| Fornecedores e operações de "risco sacado" e fornecedores - partes relacionadas | 20 e 32.1      | Custo amortizado                                      | Nível 2                   | (71.027)       | (65.859)      | (71.027)    | (65.859)      |
| Dividendos a pagar  | 24             | Custo amortizado                                      | Nível 2                   | (260)          | (180.772)     | (260)       | (180.772)     |

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

| Consolidado   | Nota      | Classificação por categoria       | Hierarquia de valor Justo | Valor contábil      |                     | Valor Justo         |                    |
|---|-----------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
|   |           |                                   |                           | 2022                | 2021                | 2022                | 2021               |
| <b>Ativos financeiros</b>   |           |                                   |                           |                     |                     |                     |                    |
| Caixa e equivalente de caixa  | 6         |                                   |                           |                     |                     |                     |                    |
| Caixa e bancos  |           | Custo amortizado                  | Nível 2                   | 2.904.808           | 3.349.398           | 2.904.808           | 3.349.398          |
| Certificados de depósitos bancários   |           | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 46.864              | 7.639               | 46.864              | 7.639              |
| Operações compromissadas  |           | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 1.244.041           | 650.220             | 1.244.041           | 650.220            |
|   |           |                                   |                           | <b>4.195.713</b>    | <b>4.007.257</b>    | <b>4.195.713</b>    | <b>4.007.257</b>   |
| <b>Títulos e valores mobiliários</b>  |           |                                   |                           |                     |                     |                     |                    |
| Títulos públicos  | 7         | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 31.415              | 435.898             | 31.415              | 435.898            |
| Caixa restrito  |           | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 1.481               | 44                  | 1.481               | 44                 |
| Letra financeira  |           | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 539.450             | 646.586             | 539.450             | 646.586            |
| Fundo de investimento mútuo   |           | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 1.228.093           | 896.212             | 1.228.093           | 896.212            |
| Fundo DBV   |           | Valor justo por meio do resultado | Nível 3                   | 35.235              | 36.921              | 35.235              | 36.921             |
| Certificados de depósitos bancários   |           | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 2.012               | -                   | 2.012               | -                  |
|   |           |                                   |                           | <b>1.837.686</b>    | <b>2.015.661</b>    | <b>1.837.686</b>    | <b>2.015.661</b>   |
| <b>Contas a receber de clientes e contas a receber – partes relacionadas</b>    |           |                                   |                           |                     |                     |                     |                    |
| Depósitos judiciais   | 8 e 32.1  | Custo amortizado                  | Nível 2                   | 3.502.399           | 3.476.359           | 3.502.399           | 3.476.359          |
| Recebíveis de subarrendamento   | 12        | Custo amortizado                  | Nível 2                   | 457.550             | 585.284             | 457.550             | 585.284            |
| Recebíveis de prestadores de serviços   | 14        | Custo amortizado                  | Nível 2                   | 262.108             | 347.174             | 262.108             | 347.174            |
|   | 14        | Custo amortizado                  | Nível 1                   | 110.214             | 162.268             | 110.214             | 162.268            |
|   |           |                                   |                           | <b>4.332.271</b>    | <b>4.571.085</b>    | <b>4.332.271</b>    | <b>4.571.085</b>   |
| <b>Instrumentos derivativos financeiros e operacionais</b>                      |           |                                   |                           |                     |                     |                     |                    |
|   |           | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | 1.008.365           | 975.129             | 1.008.365           | 975.129            |
| <b>Passivos financeiros</b>   |           |                                   |                           |                     |                     |                     |                    |
| <b>Empréstimos, financiamentos e debêntures</b>                                 |           |                                   |                           |                     |                     |                     |                    |
| Empréstimos em moeda local  | 19        | Custo amortizado                  | Nível 2                   | (8.419.320)         | (6.914.117)         | (8.419.320)         | (2.100.465)        |
| Empréstimos em moeda estrangeira  |           | Custo amortizado                  | Nível 2                   | (5.172.966)         | (5.802.715)         | (5.172.966)         | (5.755.272)        |
|   |           |                                   |                           | <b>(13.592.286)</b> | <b>(12.716.832)</b> | <b>(13.592.286)</b> | <b>(7.855.737)</b> |
| <b>Instrumentos derivativos financeiros e operacionais</b>                      |           |                                   |                           |                     |                     |                     |                    |
|   |           | Valor justo por meio do resultado | Nível 2                   | (1.805.242)         | (458.492)           | (1.805.242)         | (458.492)          |
| <b>Passivos de arrendamento</b>   |           |                                   |                           |                     |                     |                     |                    |
| Fornecedores e operações de "risco sacado" e fornecedores – partes relacionadas | 18        | Custo amortizado                  | Nível 2                   | (3.270.737)         | (3.547.862)         | (3.270.737)         | (3.547.862)        |
| Seguros a pagar   | 20 e 32.1 | Custo amortizado                  | Nível 2                   | (6.375.930)         | (6.770.579)         | (6.375.930)         | (6.770.579)        |
| Dividendos a pagar  | 23        | Custo amortizado                  | Nível 2                   | (69.364)            | (127.413)           | (69.364)            | (127.413)          |
|   | 24        | Custo amortizado                  | Nível 2                   | (260)               | (180.772)           | (260)               | (180.772)          |

Na mensuração, o valor contábil representa uma aproximação razoável do valor justo, como descrito abaixo:

- (i) os saldos de caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e demais passivos circulantes são equivalentes a seus valores contábeis, principalmente devido aos vencimentos de curto prazo desses instrumentos;
- (ii) os saldos de aplicações financeiras (a), mensuradas ao custo amortizado aproximam-se dos seus valores justos em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e (b) mensuradas a valor justo em contrapartida ao resultado consideram as taxas

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

pactuadas entre as partes na contratação dos investimentos, incluindo informações de mercado que possibilitem tal cálculo;

- (iii) exceto pela emissão de certificados de recebíveis imobiliários em 2022, os valores contábeis de empréstimos, financiamentos e debêntures são mensurados por seu custo amortizado e divulgados a valor justo, o qual não difere de forma material dos valores contábeis na medida em que os juros pactuados são consistentes com taxas correntes de mercado; e
- (iv) o valor justo dos derivativos de câmbio (*swap* e *forward*) é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

O valor justo do investimento no Fundo DBV, classificado no nível 3 da hierarquia do valor justo é calculado com base nas informações sobre o valor líquido do investimento no Fundo (NAV) calculado pelo gestor do Fundo com base em premissas de avaliação consistentes com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, ajustado para refletir as premissas de valor justo aplicáveis à natureza do investimento da Companhia. A avaliação da Companhia leva em consideração inputs não observáveis no modelo, de forma a refletir as restrições contratuais sobre este investimento para resgate antecipado e negociação do título no mercado. Os inputs significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo refletem um desconto por falta de liquidez do título, os quais representam os valores que a Companhia determinou que os agentes de mercado levariam em consideração para estes descontos ao definir o preço do investimento. Aumento (redução) em 1% no desconto aplicado (12,4%) resultaria em aumento (redução) no valor justo do investimento de R\$402 (R\$438 em 2021).

Não houve transferências entre níveis de mensuração na hierarquia do valor justo no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021 para esses ativos e passivos.

Adicionalmente não houve no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 efeitos materiais no valor justo de ativos e passivos financeiros como consequência de aumento na volatilidade de preços em mercados afetados pelo conflito entre Rússia e Ucrânia, risco de contraparte em ativos financeiros ou inatividade de mercados considerados na avaliação.

**6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

|   | Controladora |              | Consolidado      |                  |
|---|--------------|--------------|------------------|------------------|
|   | 2022         | 2021         | 2022             | 2021             |
| Caixa e bancos                          | 5.566        | 4.289        | 2.904.808        | 3.349.398        |
| Certificados de depósitos bancários     | -            | -            | 46.864           | 7.639            |
| Operações compromissadas <sup>(a)</sup> | -            | -            | 1.244.041        | 650.220          |
|   | <b>5.566</b> | <b>4.289</b> | <b>4.195.713</b> | <b>4.007.257</b> |

- (a) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos dependendo das disponibilidades dos bancos e são registradas na Central de Custódia e Liquidação Financeira de Títulos ("CETIP"), sendo essas aplicações de curto prazo e alta liquidez. Em 31 de dezembro de 2022, as operações compromissadas são remuneradas por uma taxa média de 100,0% do CDI (100,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

7. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

|  | Controladora  |                | Consolidado      |                  |
|--|---------------|----------------|------------------|------------------|
|  | 2022          | 2021           | 2022             | 2021             |
| Fundos de investimento exclusivos <sup>(a)</sup> | 24.264        | 228.694        | -                | -                |
| Fundos de investimento mútuo <sup>(b)</sup>      | -             | -              | 1.228.093        | 896.212          |
| Letras financeiras <sup>(c)</sup>                | -             | -              | 539.450          | 646.586          |
| Títulos públicos (LFT) <sup>(d)</sup>            | -             | -              | 31.415           | 435.898          |
| Fundo DBV  | -             | -              | 35.235           | 36.921           |
| Caixa restrito                                   | -             | -              | 1.481            | 44               |
|  | <b>24.264</b> | <b>228.694</b> | <b>1.835.674</b> | <b>2.015.661</b> |
| Circulante                                       | 24.264        | 228.694        | 1.800.439        | 1.978.740        |
| Não circulante                                   | -             | -              | 35.235           | 36.921           |

- (a) A Companhia concentra parte de suas aplicações em Fundos de investimento exclusivos, e possui participação em cotas do Fundo de Investimento Essencial.

Os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica "Fundo de investimento exclusivos" na Controladora.

As demonstrações financeiras do Fundo de investimento exclusivo, no qual o grupo possui participação exclusiva (100% das cotas), foram consolidadas, exceto cotas do Instituto Natura, sendo que os valores de sua carteira foram segregados por tipo de aplicação e classificados como equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários, tomando-se como base as práticas contábeis adotadas pela Companhia. Para fins de apresentação consolidada, o saldo dos fundos de investimento exclusivos, bem como, as posições das demais controladas são apresentadas conforme o componente financeiro.

O saldo referente a linha Crer Para Ver dentro dos fundos de investimento exclusivos é de R\$ 91.340 em 31 de dezembro de 2022 (R\$96.070 em 31 de dezembro de 2021).

- (b) Fundos de investimento mútuo referem-se as aplicações de algumas controladas da Companhia, os quais estão concentrados em entidades na Argentina, Chile, Colômbia e México.
- (c) Em 31 de dezembro de 2022, as aplicações em Letras Financeiras são remuneradas por uma taxa média de 109,69% do CDI (120,0% em 31 de dezembro de 2021).
- (d) Em 31 de dezembro de 2022, as aplicações em Títulos Públicos (LFT) são remuneradas por uma taxa média de 100,02% do CDI (102,0% do CDI em 31 de dezembro de 2021).

A composição dos títulos que compõem a carteira do Fundo de Investimento Essencial, o qual a Companhia detém 100% de participação, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, é como segue:

|  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2022             | 2021             |
| Certificados de depósitos bancário                       | 2.012            | -                |
| Operações compromissadas (caixa e equivalentes de caixa) | 937.645          | 569.349          |
| Letras financeiras                                       | 539.451          | 646.586          |
| Títulos públicos (LFT)                                   | 46.070           | 428.865          |
|  | <b>1.525.178</b> | <b>1.644.800</b> |

Esses valores são apresentados juntamente com os demais investimentos de mesma natureza da Companhia no consolidado.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES**

|   | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 2022             | 2021             |
| Contas a receber de clientes                  | 3.933.550        | 3.930.340        |
| (-) Provisão para perdas de crédito esperadas | (431.151)        | (453.981)        |
|   | <b>3.502.399</b> | <b>3.476.359</b> |

A exposição máxima ao risco de crédito na data das demonstrações financeiras é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento líquida da provisão para perdas de crédito esperadas. A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber de clientes por exposição de risco de perdas de crédito esperadas em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

|                  | Consolidado                  |   |                              |   |
|------------------|------------------------------|---|------------------------------|---|
|                  | 2022                         |   | 2021                         |   |
|                  | Contas a receber de clientes | Provisão para perdas de crédito esperadas | Contas a receber de clientes | Provisão para perdas de crédito esperadas |
| A vencer         | 2.814.843                    | (94.148)                                  | 2.488.412                    | (80.087)                                  |
| Vencidos:        |                              |   |                              |   |
| Até 30 dias      | 621.711                      | (59.764)                                  | 937.227                      | (68.782)                                  |
| De 31 a 60 dias  | 142.507                      | (53.609)                                  | 140.757                      | (56.784)                                  |
| De 61 a 90 dias  | 106.124                      | (48.851)                                  | 97.713                       | (49.731)                                  |
| De 91 a 180 dias | 248.365                      | (174.779)                                 | 266.231                      | (198.597)                                 |
|                  | <b>3.933.550</b>             | <b>(431.151)</b>                          | <b>3.930.340</b>             | <b>(453.981)</b>                          |

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 está assim representada:

|  | Consolidado      |
|--|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>(432.108)</b> |
| Adições, líquidas de reversões         | (837.822)        |
| Baixas <sup>(a)</sup>                  | 817.446          |
| Ajuste de conversão                    | (1.497)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>(453.981)</b> |
| Adições, líquidas de reversões         | (605.995)        |
| Baixas <sup>(a)</sup>                  | 592.857          |
| Ajuste de conversão                    | 35.968           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>(431.151)</b> |

(a) Refere-se a títulos vencidos há mais de 180 dias que são baixados quando a Companhia não tem expectativa de recuperação do contas a receber de clientes e vendas das carteiras de clientes.

**9. ESTOQUES**

|   | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 2022             | 2021             |
| Produtos acabados                                   | 3.634.068        | 4.619.237        |
| Matérias-primas e materiais de embalagem            | 1.159.507        | 1.166.681        |
| Materiais auxiliares                                | 146.409          | 195.364          |
| Produtos em elaboração                              | 68.849           | 38.189           |
| (-) Provisão para perdas na realização dos estoques | (491.959)        | (615.945)        |
|   | <b>4.516.874</b> | <b>5.403.526</b> |

A movimentação da provisão para perdas na realização dos estoques para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 está assim representada:



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|  | <b>Consolidado</b> |
|--|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>       | <b>(602.314)</b>   |
| Adições, líquida de reversões <sup>(a)</sup> | (407.207)          |
| Baixas <sup>(b)</sup>                        | 396.233            |
| Ajuste de conversão                          | (2.657)            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>       | <b>(615.945)</b>   |
| Adições, líquida de reversões <sup>(a)</sup> | (305.705)          |
| Baixas <sup>(b)</sup>                        | 366.198            |
| Ajuste de conversão                          | 63.493             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>       | <b>(491.959)</b>   |

- a) Refere-se à constituição de provisão líquida para perdas por descontinuação, vencimento e qualidade, para fazer face às perdas esperadas na realização dos estoques, conforme política da Companhia.
- b) Consiste das baixas dos produtos para os quais já havia provisão para perdas, onde a Companhia não possui expectativa de vendas/realização.

## 10. IMPOSTOS A RECUPERAR

|   | <b>Consolidado</b> |                  |
|---|--------------------|------------------|
|   | <b>2022</b>        | <b>2021</b>      |
| ICMS sobre aquisição de insumos <sup>(a)</sup>  | 704.018            | 732.853          |
| Tributos sobre aquisição de insumos no exterior                                       | 245.955            | 313.214          |
| ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado   | 14.365             | 12.138           |
| PIS/COFINS sobre aquisição de ativo imobilizado e aquisição de insumos <sup>(b)</sup> | 950.307            | 984.737          |
| PIS, COFINS e CSLL – retidos na fonte   | 1.671              | 1.673            |
| Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI <sup>(c)</sup>                          | 152.686            | 114.179          |
| Outros  | 199.276            | 220.455          |
|   | <b>2.268.278</b>   | <b>2.379.249</b> |
| Circulante  | 911.410            | 1.029.625        |
| Não circulante  | 1.356.868          | 1.349.624        |

- a) Os créditos tributários referentes ao imposto sobre a circulação de mercadorias, transportes interestaduais e intermunicipais e serviços de comunicação (ICMS) foram gerados principalmente pelas compras, cuja alíquota do imposto é superior à média das vendas. A Companhia tem expectativa de realização desses créditos no curso normal das operações por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- b) Os créditos fiscais acumulados de PIS e COFINS decorrem, basicamente, de créditos sobre compras de matérias-primas utilizadas na produção e de aquisição de ativo imobilizado e bem como créditos oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. A realização desses créditos normalmente ocorre por meio de compensação com operações de venda no mercado interno.
- c) Saldo será utilizado para compensação de IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados) a pagar em operações futuras da Companhia.

## 11. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

### 11.1 Diferidos

Os valores de Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL diferidos são provenientes de diferenças temporárias na Companhia. Para determinadas controladas e para a Companhia foram também reconhecidos saldos de impostos diferidos sobre prejuízos fiscais. A Administração da Companhia avalia a possibilidade de compensação de imposto de renda diferido ativo e imposto de renda passivo de acordo com cada jurisdição.

Os valores são demonstrados a seguir:

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**I) Composição do Imposto de renda e da contribuição social diferidos**

|  | Controladora   |               | Consolidado        |                    |
|--|----------------|---------------|--------------------|--------------------|
|  | 2022           | 2021          | 2022               | 2021               |
| Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL  | 18.491         | -             | 2.465.805          | 2.543.720          |
| Provisão para perdas de crédito esperadas com clientes   | -              | -             | 192.260            | 224.231            |
| Provisão para perdas nos estoques  | -              | -             | 219.367            | 244.854            |
| Depreciação e amortização sobre ativo fixo e intangível  | -              | -             | 160.716            | 308.406            |
| Passivo de arrendamentos   | 34             | -             | 444.444            | 441.860            |
| Outras provisões, reversões e provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas <sup>(b)</sup>                                  | 14.251         | -             | 649.768            | 695.989            |
| Benefícios a empregados  | 60.215         | -             | 373.817            | 317.835            |
| Efeito sobre as mudanças no valor justo dos instrumentos derivativos, incluindo as operações de <i>hedge accounting</i> <sup>(c)</sup> | -              | -             | 307.732            | -                  |
| Compensação de crédito fiscal estrangeiro <sup>(a)</sup>   | 57.205         | 61.712        | 363.493            | 146.441            |
| Outras diferenças temporárias  | -              | -             | 124.689            | 423.839            |
| <b>Total Imposto de renda diferido ativo</b>   | <b>150.196</b> | <b>61.712</b> | <b>5.302.091</b>   | <b>5.347.175</b>   |
| Efeito sobre as mudanças no valor justo dos instrumentos derivativos, incluindo as operações de <i>hedge accounting</i> <sup>(c)</sup> | -              | -             | -                  | (137.410)          |
| Ajuste de vida útil de ativos  | -              | -             | (339.627)          | (312.914)          |
| Benefícios a empregados  | -              | -             | (132.609)          | (215.235)          |
| Direito de uso   | (29)           | -             | (359.072)          | (423.095)          |
| Valor justo dos ativos líquidos identificáveis em combinação de negócios <sup>(d)</sup>  | -              | -             | (1.561.946)        | (1.714.045)        |
| Outras diferenças temporárias  | -              | -             | (323.736)          | (438.002)          |
| <b>Total Imposto de renda diferido passivo</b>   | <b>(29)</b>    | <b>-</b>      | <b>(2.716.990)</b> | <b>(3.240.701)</b> |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquido</b>   | <b>150.167</b> | <b>61.712</b> | <b>2.585.101</b>   | <b>2.106.474</b>   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos <sup>(e)</sup></b>  | <b>150.167</b> | <b>61.712</b> | <b>3.519.515</b>   | <b>3.100.515</b>   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos <sup>(e)</sup></b>  | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>(934.414)</b>   | <b>(994.041)</b>   |

- a) Refere-se principalmente a créditos tributários estrangeiros compensados no Brasil que historicamente eram classificados como impostos de renda ao invés de imposto de renda diferido ativo.
- b) Inclui (i) despesas pelo regime de competência, refletindo as despesas autênticas incorridas no exercício, (ii) receitas diferidas, (iii) compensações acumuladas e não pagas e (iv) outras reservas não atualmente dedutível para impostos.
- c) Devido às variações das moedas não funcionais em relação ao Real, o saldo no 2022 reflete principalmente uma perda em um instrumento de hedge que só pode ser deduzido quando o instrumento de hedge for liquidado; a partir de 2021, o saldo refletia principalmente um ganho em um hedge que poderia ser diferido até a liquidação.
- d) O saldo inclui imposto de renda diferido passivo sobre o valor justo dos ativos líquidos identificáveis na aquisição das controladas Avon, The Body Shop e Aesop.
- e) Saldo apresentado no balanço patrimonial incluindo os efeitos da compensação jurisdicional dos impostos diferidos ativos e passivos de mesma natureza, originários do mesmo contribuinte e autoridade tributária. No final de 2021, os impostos diferidos ativos da controladora não foram reconhecidos e, como resultado, nenhum imposto diferido ativo e/ou passivo foi reconhecido.

Vide nota explicativa nº 3 para uma descrição resumida das políticas contábeis de imposto de renda adotadas pela Companhia com relação à tributação diferida. A Administração avalia continuamente todas as fontes de receita para permitir que os impostos diferidos ativos não reconhecidos sejam reconhecidos quando for provável que existam fontes de lucro tributável suficientes para permitir o seu reconhecimento. Geralmente, o reconhecimento ocorrerá quando houver um histórico de lucros tributáveis que possa ser sustentado e confiável no futuro e/ou quando os fatos/circunstâncias indicarem que um histórico de prejuízos foi superado devido à eliminação de fatores de perda, mudanças nas operações e outros fatores. Da mesma forma, a Administração avalia quando o desconhecimento (baixa) é apropriado quando as fontes de receita não forem suficientes

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

para suportar o reconhecimento dos impostos diferidos ativos.

Em 31 de dezembro de 2022, existem impostos diferidos ativos reconhecidos nos períodos corrente e anteriores para prejuízos fiscais e/ou outros impostos diferidos ativos decorrentes de operações das controladas Avon México e Avon Brasil que atualmente são deficitárias, totalizam R\$186 milhões e R\$392 milhões, respectivamente (R\$159 milhões e R\$322 milhões, respectivamente, em 31 de dezembro de 2021). Com relação às controladas Avon México e Avon Brasil, a Administração da Companhia avaliou a recuperabilidade desses ativos fiscais diferidos de todas as informações disponíveis, incluindo lucros tributáveis futuros projetados e incorporados nas projeções, bem como o monitoramento das iniciativas (que também envolvem a reestruturação das operações na América Latina) que foram aprovadas nos mais altos níveis de governança, e concluiu que a realização dos ativos é provável. As projeções também são consistentes com aquelas preparadas e utilizadas internamente para fins de planejamento dos negócios e testes de redução ao valor recuperável. Com base nessas projeções e nos fatos e circunstâncias subjacentes, foi determinado que haveria lucro tributável suficiente para realizar o benefício dos ativos fiscais diferidos reconhecidos.

Além disso, a controlada Avon Brasil também considera os lucros tributáveis decorrente da realização de provisões que gerarão lucro tributável em períodos futuros (para os quais as reservas foram constituídas e compensadas com os impostos diferidos ativos) e a reversão das diferenças temporárias tributáveis existentes. O impacto da realização dessas provisões em 31 de dezembro de 2022 é de aproximadamente R\$ 405 milhões, levando a um passivo tributário líquido diferido de R\$ 13 milhões (em 31 de dezembro de 2021, ao impacto da realização dessas provisões totaliza aproximadamente R\$ 125 milhões, levando a um ativo fiscal diferido líquido de R\$ 197 milhões).

Os ativos fiscais diferidos não reconhecidos estão substancialmente associados à aquisição das operações da Avon, principalmente das operações da Avon em Luxemburgo, Reino Unido e Estados Unidos. No segundo semestre de 2021, a Companhia aprovou e iniciou plano de reestruturação de suas operações, incluindo o estabelecimento da Natura &Co Luxemburgo como uma subsidiária financeira (FINCO) para as demais entidades do Grupo. A partir dessa reestruturação, um imposto de renda diferido ativo no montante de R\$823 milhões foi reconhecido, tomando por base a conclusão da Administração de que a realização destes montantes é provável no curso normal das atividades da Natura &Co Luxemburgo, e que deverá ocorrer em um prazo não superior a 20 anos. Além da reestruturação mencionada, durante 2022 e 2021, não houve outros eventos ou circunstâncias que pudessem permitir o reconhecimento adicional de ativos fiscais diferidos não reconhecidos.

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferido ativo e passivo para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 estão assim representadas:

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|   | Controladora   |  | Consolidado      |                    |
|---|----------------|--|------------------|--------------------|
|   | Ativo          |  | Ativo            | Passivo            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>  | -              |  | <b>1.339.725</b> | <b>(1.288.045)</b> |
| Efeito no resultado   | 61.712         |  | 1.874.722        | 243.180            |
| Reserva de outorga de opções e ações restritas                                      | -              |  | (106.979)        | -                  |
| Efeito outros resultados abrangentes  | -              |  | 72.939           | -                  |
| Ajuste de conversão   | -              |  | (96.329)         | 67.261             |
| Transferência entre imposto de renda e contribuição social diferido passivo e ativo | -              |  | 16.437           | (16.437)           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>  | <b>61.712</b>  |  | <b>3.100.515</b> | <b>(994.041)</b>   |
| Efeito no resultado   | 80.470         |  | 599.136          | (1.071)            |
| Reserva de outorga de opções e ações restritas                                      | 7.985          |  | 28.750           | (1.617)            |
| Efeito outros resultados abrangentes  | -              |  | 270.035          | -                  |
| Ajuste de conversão   | -              |  | (478.921)        | 62.315             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>  | <b>150.167</b> |  | <b>3.519.515</b> | <b>(934.414)</b>   |

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía saldos de impostos de renda diferido ativo sobre prejuízos fiscais no montante descrito abaixo:

| Item                           | Valor             | Prescrição Indeterminada | Prescrição Determinada |
|--------------------------------|-------------------|--------------------------|------------------------|
| Prejuízo fiscal <sup>(a)</sup> | 9.629.484         | 8.901.326                | 728.158                |
| Créditos <sup>(b)</sup>        | 627.489           | -                        | 627.489                |
| Outras diferenças temporárias  | 2.193.465         | 2.193.465                | -                      |
| <b>Totais</b>                  | <b>12.450.438</b> | <b>11.094.791</b>        | <b>1.355.647</b>       |

- a) Durante o ano de 2023 não se preveem vencimentos significativos; os vencimentos começariam a ocorrer em 2024 e períodos futuros com a maioria dos vencimentos esperados para ocorrer em 2027 e anos sucessivos.
- b) Durante o ano de 2023 não se preveem vencimentos significativos; os vencimentos começariam a ocorrer em 2024 e em períodos futuros, com a maioria dos vencimentos ocorrendo em 2027.

**11.2 Reconciliação do imposto de renda e da contribuição social:**

|  | Controladora   |               | Consolidado      |                    |
|--|----------------|---------------|------------------|--------------------|
|  | 2022           | 2021          | 2022             | 2021               |
| (Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social      | (2.938.507)    | 986.241       | (2.358.642)      | 91.253             |
| Imposto de renda e contribuição social à alíquota de 34%                 | 999.092        | (335.322)     | 801.938          | (31.026)           |
| Subvenção de investimento  | -              | -             | 207.608          | 469.863            |
| Equivalência patrimonial   | (870.600)      | 399.444       | -                | -                  |
| Efeito de diferenças de alíquotas de imposto de entidades no exterior    | -              | -             | (117.757)        | (51.614)           |
| Tributação de lucros de controladas no exterior <sup>(a)</sup>           | (44.545)       | 59.170        | 38.862           | (77.072)           |
| Imposto de renda diferido (não reconhecido) <sup>(b)</sup>               | -              | -             | (789.129)        | 909.596            |
| Doações e contribuições não dedutíveis                                   | -              | -             | (36.213)         | (8.381)            |
| Alteração da taxa da legislação tributária do Reino Unido <sup>(c)</sup> | -              | -             | -                | (180.174)          |
| Impostos retidos   | -              | -             | (73.677)         | (75.499)           |
| Ágio na aquisição de investimento <sup>(d)</sup>                         | -              | -             | (70.730)         | -                  |
| Outras diferenças permanentes  | (5.069)        | (61.573)      | (80.470)         | 92.293             |
| <b>Receita com imposto de renda e contribuição social</b>                | <b>78.878</b>  | <b>61.719</b> | <b>(119.568)</b> | <b>1.047.986</b>   |
| <b>Imposto de renda e contribuição social – corrente</b>                 | <b>(1.592)</b> | <b>7</b>      | <b>(717.633)</b> | <b>(1.069.916)</b> |
| <b>Imposto de renda e contribuição social – diferido</b>                 | <b>80.470</b>  | <b>61.712</b> | <b>598.065</b>   | <b>2.117.902</b>   |
| <b>Taxa efetiva - %</b>  | <b>2,7%</b>    | <b>(6,3%)</b> | <b>(5,1%)</b>    | <b>(1.148,4%)</b>  |

- a) Certos ganhos de subsidiárias estrangeiras podem estar sujeitos a imposto de renda líquido de créditos aplicáveis, se houver, por suas controladoras, além das jurisdições fiscais locais nas quais conduzem

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022**

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

operações. Dentro do Grupo Natura, esses tipos de regimes tributários existem em várias jurisdições, incluindo, entre outras, Brasil, Austrália, Reino Unido, Estados Unidos.

- b) Durante 2021, a Empresa reconheceu ativos por impostos diferidos em certas jurisdições, principalmente no Luxemburgo, associados a atividades de reestruturação que gerariam rendimentos tributáveis atuais e futuros. Os benefícios registrados em 2021 foram compensados pela falta de benefícios refletidos para determinadas jurisdições que não conseguem beneficiar das suas perdas; durante 2022, a Companhia gerou perdas adicionais em certas jurisdições que não podem ser beneficiadas.
- c) Durante 2021, a alíquota do imposto sobre a renda no Reino Unido foi alterada de 19% para 25%, o que resultou no aumento do imposto de diferido passivo da Companhia relacionado com suas operações no Reino Unido. Tal aumento foi contabilizado como despesa de imposto de renda diferido no ano de 2021.
- d) Durante o ano de 2022, a Companhia reconheceu uma redução ao valor recuperável do Ágio associado à Avon International UGC. O Ágio da Avon International resultante de sua aquisição não é dedutível para fins de imposto de renda.

**11.3 Imposto de renda e contribuição social incluídos nas operações descontinuadas:**

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, foram gerados prejuízos antes dos impostos de R\$ 380 milhões e R\$ 99 milhões para os quais nenhum benefício fiscal pôde ser reconhecido. Como resultado, em cada exercício, nenhum benefício de imposto de renda pôde ser refletido nos resultados das operações descontinuadas. Veja na seção 11.1 para obter o valor acumulado de benefícios fiscais não reconhecidos que existem para a Companhia relacionados a seus ativos, passivos e atributos fiscais (prejuízo operacional líquido e atributos de crédito de imposto de renda que existem em 31 de dezembro de 2022).

**12. DEPÓSITOS JUDICIAIS**

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 31 de dezembro de 2022 e 2021 estão assim representados:

|  | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 2022           | 2021           |
| Processos tributários sem provisão <sup>(a)</sup>  | 274.273        | 273.295        |
| Processos tributários provisionados <sup>(b)</sup> | 150.929        | 266.828        |
| Processos cíveis sem provisão                      | 5.783          | 8.212          |
| Processos cíveis provisionados                     | 1.470          | 2.821          |
| Processos trabalhistas sem provisão                | 11.014         | 11.970         |
| Processos trabalhistas provisionados               | 14.081         | 22.158         |
| <b>Total de depósitos judiciais</b>                | <b>457.550</b> | <b>585.284</b> |

- a) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, ao ICMS-ST, destacados na nota explicativa nº 22.2, passivos contingentes - risco de perda possível.
- b) Os processos tributários relacionados a estes depósitos judiciais referem-se, substancialmente, a somatória dos valores destacados na nota explicativa nº 21, e aos valores provisionados conforme nota explicativa nº 22.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Segue abaixo a movimentação do saldo de depósitos judiciais para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

|  | <b>Consolidado</b> |
|--|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | <b>566.190</b>     |
| Novos depósitos                        | 39.071             |
| Resgates em favor da Companhia         | (21.533)           |
| Atualização monetária                  | 15.246             |
| Aplicação na liquidação de processos   | (13.645)           |
| Ajuste de conversão                    | (45)               |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>585.284</b>     |
| Novos depósitos                        | 27.479             |
| Resgates em favor da Companhia         | (67.533)           |
| Atualização monetária                  | 35.508             |
| Aplicação na liquidação de processos   | (121.025)          |
| Transferências                         | 25                 |
| Ajuste de conversão                    | (2.188)            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>457.550</b>     |

Além de depósitos judiciais, a Companhia possui apólices de seguro garantia para alguns processos judiciais.

### 13. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA

Segue, abaixo, a movimentação do saldo para os períodos de nove meses findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

|   | <b>Consolidado</b> |
|---|--------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>                  | <b>181.279</b>     |
| Transferência do imobilizado <sup>(a)</sup>             | 9.028              |
| Transferências de ativos e passivos <sup>(b)</sup>      | (25.779)           |
| Venda <sup>(c)</sup>                                    | (97.905)           |
| Ajustes de conversão                                    | (13.702)           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>                  | <b>52.921</b>      |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>                  | <b>52.921</b>      |
| Transferências do imobilizado, outros ativos e passivos | 13.235             |
| <i>Impairment</i>                                       | (12.510)           |
| Venda <sup>(c)</sup>                                    | (55.034)           |
| Ajustes de conversão                                    | 1.439              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>                  | <b>51</b>          |

- a) Durante o terceiro trimestre de 2021, a controlada Avon disponibilizou para venda suas operações na Índia.
- b) No primeiro trimestre de 2021, a controlada Avon identificou novas circunstâncias na operação de venda da Arábia Saudita, que no exercício de 2020 estava classificada como ativo disponível para venda, o que resultou em reclassificação dessa operação de mantida para venda para o ativo imobilizado. No momento da reclassificação, foi registrado uma depreciação real, resultando em um impacto imaterial nas demonstrações financeiras consolidadas.
- c) Durante os terceiro e quarto trimestres de 2021, a controlada Avon concretizou a venda de operações localizadas na Espanha, Índia e Arábia Saudita, resultando em ganho total líquido de aproximadamente R\$14.600. Durante o quarto trimestre de 2022, a controlada Avon concretizou a venda de ativos operacionais na Polônia.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**14. OUTROS ATIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES**

|   | Controladora  |              | Consolidado      |                  |
|---|---------------|--------------|------------------|------------------|
|   | 2022          | 2021         | 2022             | 2021             |
| Adiantamento para propaganda e marketing                            | -             | -            | 43.509           | 80.078           |
| Adiantamento para fornecedores                                      | 1.357         | 6.215        | 290.205          | 350.830          |
| Adiantamento para colaboradores                                     | -             | 187          | 20.267           | 17.402           |
| Adiantamento e depósito caução de aluguel <sup>(a)</sup>            | -             | -            | 160.437          | 172.465          |
| Despesas antecipadas com seguros                                    | 11.456        | -            | 124.293          | 160.911          |
| Plano de pensão superavitário <sup>(b)</sup>                        | -             | -            | 694.527          | 1.043.799        |
| Adiantamento para despachante aduaneiro -<br>Impostos de importação | -             | -            | 38.398           | 60.739           |
| Recebíveis de subarrendamento <sup>(c)</sup>                        | -             | -            | 262.108          | 347.174          |
| Crédito de carbono  | -             | -            | 14.297           | 11.479           |
| Recebíveis de prestadores de serviços <sup>(d)</sup>                | -             | -            | 110.214          | 162.268          |
| Outros  | 749           | 843          | 257.566          | 268.066          |
|   | <b>13.562</b> | <b>7.245</b> | <b>2.015.821</b> | <b>2.675.211</b> |
| Circulante  | 13.562        | 6.397        | 763.384          | 912.160          |
| Não circulante  | -             | 848          | 1.252.437        | 1.763.051        |

a) Refere-se substancialmente (i) aos adiantamentos de contratos de aluguel que não foram incluídos na mensuração inicial do passivo de arrendamento / direito de uso da controlada The Body Shop, conforme isenções previstas no CPC 06 (R2) / (IFRS 16); e (ii) aos depósitos caução para aluguel de imóveis de determinadas lojas das controladas The Body Shop e Aesop, que serão devolvidas pelo arrendador no encerramento dos contratos de aluguel.

b) Plano de pensão oriundo da aquisição da Avon. A variação no saldo refere-se à revisão nas tabuas de mortalidade e impacto de variação cambial pela apreciação do real.

c) Refere-se ao recebível de subarrendamento do escritório que a controlada Avon possui em Nova Iorque.

d) Refere-se aos recebíveis principalmente advindos de avarias de cargas que ocorreram junto a transportadoras e seguradoras.

**15. INVESTIMENTOS**

|  | Controladora |            |
|--|--------------|------------|
|  | 2022         | 2021       |
| Investimentos em controladas, líquidos de perdas | 22.215.420   | 28.281.178 |

Informações e movimentação dos saldos para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e de 2021:



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|  | Natura<br>Cosméticos<br>S.A. <sup>(1)</sup> | Avon<br>Products,<br>Inc. | Natura &Co<br>International<br>S.à r.l. | Total              |
|--|---|---------------------------|---|--------------------|
| Percentual de participação   | 100,00%                                     | 100,00%                   | 100,00%                                 |                    |
| Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)  | 5.992.009                                   | (6.243.991)               | 5.722.812                               | 5.470.830          |
| Participação no patrimônio líquido (patrimônio líquido negativo)   | 5.992.009                                   | (6.243.991)               | 5.722.812                               | 5.470.830          |
| Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos  | -   | 4.062.913                 | -                                       | 4.062.913          |
| Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias <sup>(a)</sup>   | -   | 373.812                   | -                                       | 373.812            |
| <i>Goodwill</i>  | -   | 12.307.865                | -                                       | 12.307.865         |
| <b>Total</b>   | <b>5.992.009</b>                            | <b>10.500.599</b>         | <b>5.722.812</b>                        | <b>22.215.420</b>  |
| <b>(Prejuízo) lucro líquido do exercício das controladas</b>   | <b>123.717</b>                              | <b>(2.636.416)</b>        | <b>(47.888)</b>                         | <b>(2.560.587)</b> |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>  | <b>7.816.896</b>                            | <b>14.034.994</b>         | <b>6.429.288</b>                        | <b>28.281.178</b>  |
| Ganho (perda) com equivalência patrimonial   | 123.717                                     | (2.636.416)               | (47.888)                                | (2.560.587)        |
| Ajustes de conversão   | (1.641.297)                                 | (786.647)                 | (530.490)                               | (2.958.434)        |
| Efeito ajuste economia hiperinflacionária  | 140.973                                     | (116.017)                 | -                                       | 24.956             |
| Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários | 73.537                                      | 43.602                    | -                                       | 117.139            |
| Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários   | (523.609)                                   | 3.076                     | -                                       | (520.533)          |
| Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio   | -   | -                         | (128.098)                               | (128.098)          |
| Efeito atuarial, líquido de efeitos tributários  | 1.792                                       | (41.993)                  | -                                       | (40.201)           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>  | <b>5.992.009</b>                            | <b>10.500.599</b>         | <b>5.722.812</b>                        | <b>22.215.420</b>  |

(\*) A controlada Aesop Holdings encontra-se em fase pré-operacional sem capital; portanto, não são divulgados nesta nota explicativa.

(1) O saldo de investimento na controlada direta Natura Cosméticos S.A. inclui *goodwill* originados nas aquisições das controladas indiretas The Body Shop (R\$ 1.648.065) e Aesop (R\$ 124.315) conforme nota explicativa nº 17.

(a) Refere-se a benefício tributário previsto no Reino Unido onde entidades com lucro tributável podem utilizar créditos de empresas com prejuízos fiscais desde que façam parte do mesmo grupo econômico e estejam na mesma jurisdição. O referido crédito foi originado na combinação de negócios e possui expectativa de realização a partir das operações das subsidiárias Aesop e The Body Shop no Reino Unido.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|  | Natura<br>Cosméticos<br>S.A. <sup>(1)</sup> | Avon<br>Products,<br>Inc. | Natura &Co<br>International<br>S.à r.l. | Total             |
|--|---|---------------------------|---|-------------------|
| Percentual de participação   | 100,00%                                     | 100,00%                   | 100,00%                                 |                   |
| Patrimônio líquido das controladas (passivo a descoberto)  | 7.816.896                                   | (4.789.637)               | 6.429.288                               | 9.456.547         |
| Participação no patrimônio líquido (patrimônio líquido negativo)   | 7.816.896                                   | (4.789.637)               | 6.429.288                               | 9.456.547         |
| Ajuste de valor justo de ativos e passivos adquiridos  | -   | 5.066.922                 | -                                       | 5.066.922         |
| Benefício fiscal decorrente da apuração de imposto de renda de subsidiárias <sup>(a)</sup>   | -   | 376.519                   | -                                       | 376.519           |
| <i>Goodwill</i>  | -   | 13.381.190                | -                                       | 13.381.190        |
| <b>Total</b>   | <b>7.816.896</b>                            | <b>14.034.994</b>         | <b>6.429.288</b>                        | <b>28.281.178</b> |
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício das controladas  | <b>934.151</b>                              | <b>(940.516)</b>          | <b>1.181.199</b>                        | <b>1.174.834</b>  |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>  | <b>6.929.074</b>                            | <b>14.373.448</b>         | <b>5.641.757</b>                        | <b>26.944.279</b> |
| Ganho (perda) com equivalência patrimonial   | 934.151                                     | (940.516)                 | 1.181.199                               | 1.174.834         |
| Ajustes de conversão   | 229.840                                     | 189.773                   | (543.668)                               | (124.055)         |
| Aumento de capital   | -   | -                         | 150.000                                 | 150.000           |
| Efeito ajuste economia hiperinflacionária  | 15.550                                      | (30.286)                  | -                                       | (14.736)          |
| Contribuição da controladora para planos de opções de ações concedidos a executivos de controladas e outras reservas líquido dos efeitos tributários | 23.676                                      | 49.888                    | -                                       | 73.564            |
| Efeito sobre <i>hedge accounting</i> líquido dos efeitos tributários   | (137.123)                                   | (89)                      | -                                       | (137.212)         |
| Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio   | (349.384)                                   | -                         | -                                       | (349.384)         |
| Efeito atuarial, líquido de efeitos tributários  | 11.306                                      | 341.590                   | -                                       | 352.896           |
| Efeito ajuste economia hiperinflacionária – reserva  | 159.806                                     | 42.871                    | -                                       | 202.677           |
| Outros efeitos de investimentos  | -   | 8.315                     | -                                       | 8.315             |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>  | <b>7.816.896</b>                            | <b>14.034.994</b>         | <b>6.429.288</b>                        | <b>28.281.178</b> |

- (1) O saldo de investimento na controlada direta Natura Cosméticos S.A. inclui *goodwill* originados nas aquisições das controladas indiretas TBS (R\$ 1.645.527) e Aesop (R\$ 124.315) conforme nota explicativa nº 17.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**16. IMOBILIZADO**

|   | Vida útil em anos | Consolidado        |                  |                  |                                     |                  | Ajustes de conversão | 2022               |
|---|-------------------|--------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|----------------------|--------------------|
|   |                   | 2021               | Adições          | Baixas           | (Impairment) reversão de Impairment | Transferências   |                      |                    |
| <b>Valor de custo:</b>                  |                   |                    |                  |                  |                                     |                  |                      |                    |
| Veículos                                | 2 a 5             | 38.902             | 8                | (6.559)          | -                                   | 49.285           | (7.274)              | 74.362             |
| Moldes                                  | 3                 | 191.840            | -                | (2.310)          | -                                   | 14.976           | (329)                | 204.177            |
| Ferramentas e acessórios                | 3 a 20            | 110.998            | 17.261           | (8.177)          | -                                   | (43.369)         | 98.739               | 175.452            |
| Instalações                             | 3 a 60            | 303.452            | 181              | (564)            | -                                   | 13.147           | (8.768)              | 307.448            |
| Máquinas e acessórios                   | 3 a 15            | 1.959.943          | 23.188           | (63.473)         | -                                   | 520.561          | (168.083)            | 2.272.136          |
| Benfeitoria em propriedade de terceiros | 2 a 20            | 1.128.504          | 68.980           | (54.148)         | (1.665)                             | 106.151          | (119.736)            | 1.128.086          |
| Edifícios                               | 14 a 60           | 1.982.245          | 7.174            | (19.104)         | -                                   | 120.512          | (173.888)            | 1.916.939          |
| Móveis e utensílios                     | 2 a 25            | 660.126            | 71.960           | (41.095)         | (7.629)                             | 53.632           | (62.932)             | 674.062            |
| Terrenos                                | -                 | 628.373            | -                | -                | -                                   | 10.043           | 7.241                | 645.657            |
| Equipamentos de informática             | 3 a 15            | 634.580            | 26.602           | (34.279)         | (191)                               | 84.452           | (83.394)             | 627.770            |
| Outros ativos                           | -                 | 31.636             | -                | (4.227)          | -                                   | -                | (1.179)              | 26.230             |
| Projetos em andamento                   | -                 | 561.488            | 495.771          | (1.739)          | -                                   | (429.391)        | (45.502)             | 580.627            |
| <b>Total custo</b>                      |                   | <b>8.232.087</b>   | <b>711.125</b>   | <b>(235.675)</b> | <b>(9.485)</b>                      | <b>499.999</b>   | <b>(565.105)</b>     | <b>8.632.946</b>   |
| <b>Valor da depreciação:</b>            |                   |                    |                  |                  |                                     |                  |                      |                    |
| Veículos                                |                   | (9.457)            | (6.057)          | 5.508            | -                                   | (40.920)         | 12.856               | (38.070)           |
| Moldes                                  |                   | (174.164)          | (7.841)          | 2.310            | -                                   | -                | 210                  | (179.485)          |
| Ferramentas e acessórios                |                   | (65.740)           | (16.385)         | 1.823            | -                                   | 46.967           | (102.105)            | (135.440)          |
| Instalações                             |                   | (183.420)          | (17.051)         | 192              | -                                   | (8.804)          | 7.776                | (201.307)          |
| Máquinas e acessórios                   |                   | (728.408)          | (172.480)        | 56.142           | -                                   | (397.740)        | 124.147              | (1.118.339)        |
| Benfeitoria em propriedade de terceiros |                   | (602.622)          | (133.533)        | 50.379           | -                                   | (12.257)         | 71.602               | (626.431)          |
| Edifícios                               |                   | (298.327)          | (103.822)        | 14.111           | -                                   | (136.601)        | 69.237               | (455.402)          |
| Móveis e utensílios                     |                   | (369.610)          | (90.731)         | 31.606           | -                                   | (18.576)         | 38.479               | (408.832)          |
| Equipamentos de informática             |                   | (392.095)          | (119.870)        | 36.065           | -                                   | (71.041)         | 71.273               | (475.668)          |
| Outros ativos                           |                   | (30.836)           | (2.287)          | 3.868            | -                                   | -                | 1.433                | (27.822)           |
| <b>Total depreciação</b>                |                   | <b>(2.854.679)</b> | <b>(670.057)</b> | <b>202.004</b>   | <b>-</b>                            | <b>(638.972)</b> | <b>294.908</b>       | <b>(3.666.796)</b> |
| <b>Total líquido</b>                    |                   | <b>5.377.408</b>   | <b>41.068</b>    | <b>(33.671)</b>  | <b>(9.485)</b>                      | <b>(138.973)</b> | <b>(270.197)</b>     | <b>4.966.150</b>   |

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|   | Vida útil em anos | Consolidado        |                  |                  |                                     |                  |                      | 2021               |
|---|-------------------|--------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|----------------------|--------------------|
|   |                   | 2020               | Adições          | Baixas           | (Impairment) reversão de Impairment | Transferências   | Ajustes de conversão |                    |
| <b>Valor de custo:</b>                  |                   |                    |                  |                  |                                     |                  |                      |                    |
| Veículos                                | 2 a 5             | 79.228             | 4.951            | (59.053)         | -                                   | 6.702            | 7.074                | 38.902             |
| Moldes                                  | 3                 | 187.852            | 2.097            | -                | -                                   | 2.042            | (151)                | 191.840            |
| Ferramentas e acessórios                | 3 a 20            | 85.678             | 19.526           | (538)            | -                                   | 5.233            | 1.099                | 110.998            |
| Instalações                             | 3 a 60            | 293.471            | 700              | (14.486)         | -                                   | 21.231           | 2.536                | 303.452            |
| Máquinas e acessórios                   | 3 a 15            | 1.819.693          | 37.229           | (98.228)         | -                                   | 85.451           | 115.798              | 1.959.943          |
| Benfeitoria em propriedade de terceiros | 2 a 20            | 963.957            | 104.795          | (51.588)         | (2.074)                             | 93.589           | 19.825               | 1.128.504          |
| Edifícios                               | 14 a 60           | 1.899.134          | 6.233            | (13.322)         | 394                                 | (6.944)          | 96.750               | 1.982.245          |
| Móveis e utensílios                     | 2 a 25            | 566.547            | 107.077          | (40.259)         | 3.948                               | 19.304           | 3.509                | 660.126            |
| Terrenos                                | -                 | 661.613            | 295              | (1.203)          | -                                   | (2.372)          | (29.960)             | 628.373            |
| Equipamentos de informática             | 3 a 15            | 543.772            | 58.192           | (57.574)         | -                                   | 68.645           | 21.545               | 634.580            |
| Outros ativos                           | -                 | 36.687             | -                | (3.628)          | -                                   | -                | (1.423)              | 31.636             |
| Projetos em andamento                   | -                 | 408.427            | 606.440          | (26.425)         | -                                   | (429.760)        | 2.806                | 561.488            |
| <b>Total custo</b>                      |                   | <b>7.546.059</b>   | <b>947.535</b>   | <b>(366.304)</b> | <b>2.268</b>                        | <b>(136.879)</b> | <b>239.408</b>       | <b>8.232.087</b>   |
| <b>Valor da depreciação:</b>            |                   |                    |                  |                  |                                     |                  |                      |                    |
| Veículos                                |                   | (33.042)           | (19.229)         | 47.501           | -                                   | (5.738)          | 1.051                | (9.457)            |
| Moldes                                  |                   | (166.536)          | (7.705)          | -                | -                                   | -                | 77                   | (174.164)          |
| Ferramentas e acessórios                |                   | (39.159)           | (32.867)         | 750              | -                                   | 3.145            | 2.391                | (65.740)           |
| Instalações                             |                   | (176.726)          | (16.453)         | 13.072           | -                                   | (2.705)          | (608)                | (183.420)          |
| Máquinas e acessórios                   |                   | (578.762)          | (198.805)        | 91.864           | -                                   | 8.463            | (51.168)             | (728.408)          |
| Benfeitoria em propriedade de terceiros |                   | (480.554)          | (153.822)        | 48.057           | -                                   | (5.561)          | (10.742)             | (602.622)          |
| Edifícios                               |                   | (179.730)          | (89.292)         | 13.835           | -                                   | 2.801            | (45.941)             | (298.327)          |
| Móveis e utensílios                     |                   | (318.615)          | (95.673)         | 31.464           | (291)                               | (353)            | 13.858               | (369.610)          |
| Equipamentos de informática             |                   | (311.856)          | (115.735)        | 52.971           | -                                   | (7.982)          | (9.493)              | (392.095)          |
| Outros ativos                           |                   | (26.022)           | (16.013)         | 1.369            | -                                   | -                | 9.830                | (30.836)           |
| <b>Total depreciação</b>                |                   | <b>(2.311.002)</b> | <b>(745.594)</b> | <b>300.883</b>   | <b>(291)</b>                        | <b>(7.930)</b>   | <b>(90.745)</b>      | <b>(2.854.679)</b> |
| <b>Total líquido</b>                    |                   | <b>5.235.057</b>   | <b>201.941</b>   | <b>(65.421)</b>  | <b>1.977</b>                        | <b>(144.809)</b> | <b>148.663</b>       | <b>5.377.408</b>   |

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**17. INTANGÍVEL**

|   | Vida útil em anos | Consolidado        |                  |                 |                                     |                  |                      | 2022               |
|---|-------------------|--------------------|------------------|-----------------|-------------------------------------|------------------|----------------------|--------------------|
|   |                   | 2021               | Adições          | Baixas          | (Impairment) reversão de Impairment | Transferências   | Ajustes de conversão |                    |
| <b>Valor de custo:</b>  |                   |                    |                  |                 |                                     |                  |                      |                    |
| Software  | 2,5 a 10          | 2.492.616          | 155.044          | (43.333)        | (21.381)                            | 640.903          | (274.036)            | 2.949.813          |
| Marcas e patentes (vida útil definida)  | 20 a 25           | 889.834            | -                | -               | -                                   | -                | (76.630)             | 813.204            |
| Marcas e patentes (vida útil indefinida)  | -                 | 5.888.623          | -                | (43)            | -                                   | -                | (1.070.550)          | 4.818.030          |
| Goodwill Avon <sup>(a)</sup>  | -                 | 13.381.191         | -                | -               | (282.921)                           | -                | (790.405)            | 12.307.865         |
| Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd. <sup>(b)</sup>   | -                 | 143.180            | -                | -               | -                                   | -                | (18.865)             | 124.315            |
| Goodwill The Body Shop <sup>(c)</sup>   | -                 | 2.063.672          | -                | -               | (2.599)                             | -                | (415.546)            | 1.645.527          |
| Goodwill aquisição de lojas The Body Shop   | -                 | 1.456              | -                | -               | -                                   | -                | -                    | 1.456              |
| Relacionamento com clientes varejistas  | 10                | 2.880              | -                | -               | -                                   | -                | (297)                | 2.583              |
| Fundo de comércio (vida útil indefinida) <sup>(d)</sup>                                   | -                 | 24.985             | 268              | (152)           | (623)                               | -                | (2.165)              | 22.313             |
| Fundo de comércio (vida útil definida) <sup>(e)</sup>                                     | 3 a 18            | 14.363             | -                | (3.618)         | (940)                               | -                | (1.977)              | 7.828              |
| Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas <sup>(f)</sup> | 7 a 15            | 2.990.558          | -                | -               | -                                   | -                | (313.995)            | 2.676.563          |
| Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)  | 5                 | 1.580.808          | -                | -               | -                                   | -                | (123.769)            | 1.457.039          |
| Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento                                       | 2 a 10            | 277.776            | 207.911          | (21)            | -                                   | (336.346)        | (15.917)             | 133.403            |
| <b>Total custo</b>  |                   | <b>29.751.942</b>  | <b>363.223</b>   | <b>(47.167)</b> | <b>(308.464)</b>                    | <b>304.557</b>   | <b>(3.104.152)</b>   | <b>26.959.939</b>  |
| <b>Valor da amortização:</b>  |                   |                    |                  |                 |                                     |                  |                      |                    |
| Software  |                   | (1.369.767)        | (417.253)        | 42.462          | -                                   | (179.645)        | 204.034              | (1.720.169)        |
| Marcas e patentes   |                   | (143.186)          | (36.791)         | -               | -                                   | -                | 10.357               | (169.620)          |
| Fundo de comércio   |                   | (16.517)           | -                | 4.505           | -                                   | -                | 1.909                | (10.103)           |
| Relacionamento com clientes varejistas  |                   | (3.218)            | (42)             | -               | -                                   | -                | 292                  | (2.968)            |
| Relacionamento com franqueados e subfranqueados   |                   | (729.049)          | (264.320)        | -               | -                                   | -                | 74.375               | (918.994)          |
| Tecnologia desenvolvida   |                   | (632.326)          | (272.297)        | -               | -                                   | -                | 30.398               | (874.225)          |
| Outros intangíveis  |                   | (296)              | (3.228)          | -               | -                                   | (48)             | 682                  | (2.890)            |
| <b>Total amortização acumulada</b>  |                   | <b>(2.894.359)</b> | <b>(993.931)</b> | <b>46.967</b>   | <b>-</b>                            | <b>(179.693)</b> | <b>322.047</b>       | <b>(3.698.969)</b> |
| <b>Total líquido</b>  |                   | <b>26.857.583</b>  | <b>(630.708)</b> | <b>(200)</b>    | <b>(308.464)</b>                    | <b>124.864</b>   | <b>(2.782.105)</b>   | <b>23.260.970</b>  |

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|   | Vida útil em anos | Consolidado        |                    |                  |                                     |                |                      | 2021               |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|------------------|-------------------------------------|----------------|----------------------|--------------------|
|   |                   | 2020               | Adições            | Baixas           | (Impairment) reversão de Impairment | Transferências | Ajustes de conversão |                    |
| <b>Valor de custo:</b>  |                   |                    |                    |                  |                                     |                |                      |                    |
| <i>Software</i>   | 2,5 a 10          | 2.059.149          | 88.101             | (114.805)        | -                                   | 280.959        | 179.212              | 2.492.616          |
| Marcas e patentes (vida útil definida)  | 20 a 25           | 894.578            | -                  | -                | -                                   | -              | (4.744)              | 889.834            |
| Marcas e patentes (vida útil indefinida)  | -                 | 5.747.057          | -                  | -                | -                                   | -              | 141.566              | 5.888.623          |
| <i>Goodwill Avon</i> <sup>(a)</sup>   | -                 | 13.299.850         | -                  | -                | -                                   | -              | 81.341               | 13.381.191         |
| <i>Goodwill Emeis Brazil Pty Ltd.</i> <sup>(b)</sup>                                      | -                 | 142.090            | -                  | -                | -                                   | -              | 1.090                | 143.180            |
| <i>Goodwill The Body Shop</i> <sup>(c)</sup>  | -                 | 1.946.741          | -                  | -                | -                                   | -              | 116.931              | 2.063.672          |
| <i>Goodwill</i> aquisição de lojas The Body Shop  | -                 | 1.456              | -                  | -                | -                                   | -              | -                    | 1.456              |
| Relacionamento com clientes varejistas  | 10                | 2.785              | -                  | -                | -                                   | -              | 95                   | 2.880              |
| Fundo de comércio (vida útil indefinida) <sup>(d)</sup>                                   | -                 | 26.769             | -                  | (3.619)          | 1.984                               | -              | (149)                | 24.985             |
| Fundo de comércio (vida útil definida) <sup>(e)</sup>                                     | 3 a 18            | 10.860             | 2.500              | -                | (2.288)                             | (5.555)        | 8.846                | 14.363             |
| Relacionamento com franqueados e subfranqueados e representantes de vendas <sup>(f)</sup> | 7 a 15            | 2.959.519          | -                  | (446)            | -                                   | -              | 31.485               | 2.990.558          |
| Tecnologia desenvolvida (por controlada adquirida)  | 5                 | 1.595.041          | -                  | -                | -                                   | -              | (14.233)             | 1.580.808          |
| Outros intangíveis e intangíveis em desenvolvimento                                       | 2 a 10            | 108.275            | 359.834            | (1.326)          | -                                   | (147.768)      | (41.239)             | 277.776            |
| <b>Total custo</b>  |                   | <b>28.794.170</b>  | <b>450.435</b>     | <b>(120.196)</b> | <b>(304)</b>                        | <b>127.636</b> | <b>500.201</b>       | <b>29.751.942</b>  |
| <b>Valor da amortização:</b>  |                   |                    |                    |                  |                                     |                |                      |                    |
| Software  |                   | (1.022.498)        | (373.753)          | 116.429          | -                                   | 3.760          | (93.705)             | (1.369.767)        |
| Marcas e patentes   |                   | (100.042)          | (45.782)           | -                | -                                   | -              | 2.638                | (143.186)          |
| Fundo de comércio   |                   | (8.871)            | (185)              | -                | -                                   | 1.667          | (9.128)              | (16.517)           |
| Relacionamento com clientes varejistas  |                   | (2.839)            | (286)              | -                | -                                   | -              | (93)                 | (3.218)            |
| Relacionamento com franqueados e subfranqueados   |                   | (419.061)          | (306.451)          | 446              | -                                   | -              | (3.983)              | (729.049)          |
| Tecnologia desenvolvida   |                   | (319.009)          | (320.183)          | -                | -                                   | -              | 6.866                | (632.326)          |
| Outros intangíveis  |                   | (4.722)            | (1.280)            | 1.326            | -                                   | -              | 4.380                | (296)              |
| <b>Total amortização acumulada</b>  |                   | <b>(1.877.042)</b> | <b>(1.047.920)</b> | <b>118.201</b>   | <b>-</b>                            | <b>5.427</b>   | <b>(93.025)</b>      | <b>(2.894.359)</b> |
| <b>Total líquido</b>  |                   | <b>26.917.128</b>  | <b>(597.485)</b>   | <b>(1.995)</b>   | <b>(304)</b>                        | <b>133.063</b> | <b>407.176</b>       | <b>26.857.583</b>  |

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

- a) *Goodwill* referente à aquisição da controlada Avon. Não possui vida útil definida e está sujeito a teste anuais de recuperabilidade.
- b) *Goodwill* referente à aquisição da controlada Emeis Holdings Pty Ltd.. Não possui vida útil definida e está sujeito a testes anuais de recuperabilidade.
- c) *Goodwill* decorrente da aquisição da controlada The Body Shop. Não possui vida útil definida e está sujeito a testes anuais de recuperabilidade. Adicionalmente, em 30 de junho de 2021, a controlada The Body Shop International Limited adquiriu a entidade Aeon Forest Co. Ltd, pelo valor de R\$ 133.275 (¥2.632.000).
- d) Fundo de comércio com vida útil indefinida refere-se a pagamentos feitos a ex-locatários, para obter o direito de alugar o imóvel nos termos do contrato de arrendamento e que podem ser negociados posteriormente com futuros locatários, no caso do encerramento do contrato de aluguel.
- e) Fundo de comércio com vida útil definida refere-se a pagamentos feitos a ex-locatários ou locadores, para obter o direito de alugar o imóvel nos termos do contrato de arrendamento e que não podem ser negociados ou recuperados posteriormente.
- f) O saldo refere-se a ativos intangíveis identificáveis de relacionamento com os franqueados e subfranqueados da controlada The Body Shop (relacionamento onde o franqueado possui todos os direitos para operar dentro de um território) e subfranqueados (relacionamento onde um franqueado, opera uma única loja dentro de um mercado), com vida útil estimada de 15 anos.



NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**a) Teste de recuperabilidade de ativos intangíveis com vida útil indefinida**

Os saldos de ágio oriundo de expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) de empresas adquiridas, bem como os ativos intangíveis com vida útil indefinida foram alocados aos grupos de UGC que se esperam beneficiar das sinergias das combinações de negócios. De acordo com o CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos (IAS 36 - *Impairment of Assets*), quando uma UGC ou um grupo de UGC possui um ativo intangível com vida útil indefinida alocado, a Companhia deve realizar anualmente o teste de recuperabilidade do seu valor contábil. O valor contábil dos intangíveis com vida útil indefinida e *goodwill* alocados a cada grupo de UGC estão apresentados a seguir:

| Grupo de UGC            | Marcas e patentes |                  | Goodwill          |                   | Total             |                   |
|-------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                         | 2022              | 2021             | 2022              | 2021              | 2022              | 2021              |
| Natura & Co Latam       | -                 | -                | 9.765.077         | 10.041.156        | 9.765.077         | 10.041.156        |
| Avon International      | 2.396.290         | 2.824.961        | 2.542.788         | 3.340.035         | 4.939.078         | 6.164.996         |
| TBS International       | 2.421.740         | 3.063.662        | 1.645.527         | 2.063.672         | 4.067.267         | 5.127.334         |
| Aesop International (*) | -                 | -                | 124.315           | 143.180           | 124.315           | 143.180           |
| <b>Total</b>            | <b>4.818.030</b>  | <b>5.888.623</b> | <b>14.077.707</b> | <b>15.588.043</b> | <b>18.895.737</b> | <b>21.476.666</b> |

(\*) Marcas e patentes reconhecidas como parte da aquisição da Aesop foram avaliadas como possuindo vida útil definida e, por este motivo, não são apresentados na tabela acima.

As principais premissas utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de dezembro de 2022 são apresentadas abaixo:

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|  | Aesop   | The Body Shop                  | Avon Internacional             | Natura & Co Latam              |
|--|---|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Mensuração do valor recuperável (valor em uso) | Fluxo de caixa descontado, com base em orçamentos financeiros aprovados pelo Conselho de Administração durante um período de três anos e complementados por um período discricionário de dez anos, estimado pela Administração com valor terminal projetado para o final do período. O período de dez anos foi considerado para melhor alinhamento e suavização dos efeitos projetados entre o período discricionário e os efeitos calculados na perpetuidade.  |                                |                                |                                |
| Margem operacionais                            | Margens operacionais são baseadas em valores médios obtidos nos dois exercícios anteriores ao início do período orçado e nas projeções para os próximos dez anos. Essas margens são aumentadas ao longo do período de orçamento para as melhorias de eficiência previstas.  |                                |                                |                                |
| Estimativa de custos                           | Custos baseados em dados históricos e tendências de mercado, otimização das operações de varejo e venda direta (renovação da presença geográfica das lojas, revitalização da rede de franqueados) e expansão física com crescimento da participação de mercado.   |                                |                                |                                |
| Taxas de crescimento da receita                | As taxas de crescimento são inicialmente baseadas em pesquisas publicadas pelo setor e são ajustadas pelo desempenho esperado para cada grupo de UGCs (o que, considerando o nível de monitoramento do <i>goodwill</i> pela Companhia, reflete os segmentos operacionais), considerando as iniciativas em vigor para cada segmento, bem como publicadas pelo o respectivo ambiente macroeconômico que se aplica a cada segmento e estão incluídos nos orçamentos aprovados pela liderança de órgãos de governança (incluindo o Conselho de Administração).  |                                |                                |                                |
| Taxa de crescimento na perpetuidade (*)        | Crescimento constante de 5,21%  | Crescimento constante de 3,46% | Crescimento constante de 4,60% | Crescimento constante de 7,39% |
| Taxa de desconto                               | As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada grupo de UGC, levando em consideração o valor do dinheiro pela passagem do tempo e os riscos individuais dos ativos relacionados que não foram incorporados nas premissas incluídas no modelo de fluxo de caixa. Estes fluxos de caixa foram descontados utilizando uma taxa de desconto calculada antes dos impostos e na moeda consistente àquela utilizada nas projeções, sendo de 18,05% para os segmentos operacionais Natura & Co Latam; 13,84% para Avon Internacional, 12,70% para a TBS Internacional e 13,19% para a Aesop Internacional. A taxa de desconto foi baseada no custo médio ponderado de capital que reflete o risco específico de cada segmento. |                                |                                |                                |

(\*) As taxas são baseadas em análises e projeções de mercado publicadas sobre o segmento de atuação e ajustadas para refletir as premissas consideradas pela Administração nas projeções aprovadas e para refletir o diferencial de inflação de outras moedas, quando aplicável. Estas taxas são também calculadas em moeda consistente àquelas utilizadas nas projeções e nas taxas de desconto.

A Companhia considera a correlação entre seu valor de mercado e seu valor contábil, entre outros fatores, como a queda no desempenho de determinadas operações e indicadores macroeconômicos que envolvem o setor em que atua, ao avaliar possíveis indícios de *impairment*. Em 31 de dezembro de 2022, o valor de mercado da Companhia era inferior ao valor do patrimônio líquido contábil. Adicionalmente, as pressões inflacionárias e incertezas nos mercados, impactando a recuperação econômica nos setores de varejo e cosméticos, além dos efeitos generalizados do conflito entre Rússia e Ucrânia, afetaram negativamente os resultados e perspectivas de algumas operações da Companhia, em especial para as UGCs do Grupo Avon Internacional.

Nesse contexto, foi reconhecido um *impairment* de R\$ 282,9 milhões no saldo do ágio da Avon Internacional (também reconhecido neste segmento na nota 30), não havendo *impairment* a ser reconhecido nos demais grupos de UGCs aos quais o ágio está alocado. O valor recuperável das UGCs do Grupo Avon Internacional totalizou R\$8.348,2 milhões e

NATURA & CO HOLDING S.A.NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

foi determinado com base no seu valor em uso, considerando as premissas acima. A taxa de desconto antes dos impostos de 13,84% também foi afetada pela volatilidade nas premissas macroeconômicas impactadas no ano (11,18% em 31 de dezembro de 2021). O *impairment* foi reconhecido em outras despesas operacionais na demonstração do resultado.

Em relação aos demais Grupos UGC, a Companhia efetuou uma análise de sensibilidade considerando eventuais deteriorações na: (i) taxa de desconto; (ii) taxa de crescimento na perpetuidade; e (iii) margem operacional futura estimada, dado seus impactos potenciais nos fluxos de caixa. Um acréscimo de 1 ponto percentual na taxa de desconto ou um decréscimo de 1 ponto percentual na taxa de crescimento da perpetuidade e um decréscimo de 1 ponto percentual nas margens operacionais estimadas aplicadas a partir do fluxo de caixa de cada grupo de UGC não resultaria na necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

18. DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

a) Ativo de direito de uso

|                                    | Vida útil em anos <sup>(a)</sup> | 2021               | Adições          | Baixas           | Consolidado<br>(Impairment) | Transferências <sup>(c)</sup> | Ajustes de conversão | 2022               |
|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Valor de custo:</b>             |                                  |                    |                  |                  |                             |                               |                      |                    |
| Veículos                           | 3                                | 168.062            | 38.241           | (25.734)         | -                           | -                             | (15.908)             | 164.661            |
| Máquinas e equipamentos            | 3 a 10                           | 33.629             | 13.455           | (11.166)         | -                           | -                             | (4.702)              | 31.216             |
| Edifícios                          | 3 a 10                           | 1.543.018          | 296.161          | (185.967)        | -                           | (35.484)                      | (47.640)             | 1.570.088          |
| Equipamentos de informática        | 10                               | 31.803             | 2.618            | (4.151)          | -                           | -                             | (1.218)              | 29.052             |
| Lojas de varejo                    | 3 a 10                           | 3.417.595          | 712.979          | (373.830)        | (30.785)                    | 36.401                        | (400.928)            | 3.361.432          |
| Software                           | 3 a 4                            | -                  | 13.527           | -                | -                           | -                             | -                    | 13.527             |
| Ferramentas e acessórios           | 3                                | 1.053              | -                | (394)            | -                           | -                             | (161)                | 498                |
| <b>Total custo</b>                 |                                  | <b>5.195.160</b>   | <b>1.076.981</b> | <b>(601.242)</b> | <b>(30.785)</b>             | <b>917</b>                    | <b>(470.557)</b>     | <b>5.170.474</b>   |
| <b>Valor da depreciação:</b>       |                                  |                    |                  |                  |                             |                               |                      |                    |
| Veículos                           |                                  | (91.509)           | (46.287)         | 24.354           | -                           | -                             | 7.985                | (105.457)          |
| Máquinas e equipamentos            |                                  | (17.133)           | (9.986)          | 11.166           | -                           | -                             | 2.166                | (13.787)           |
| Edifícios                          |                                  | (507.045)          | (249.796)        | 137.349          | -                           | 31.917                        | 30.920               | (556.655)          |
| Equipamentos de informática        |                                  | (24.410)           | (6.608)          | 4.345            | -                           | -                             | 2.716                | (23.957)           |
| Lojas de varejo                    |                                  | (1.458.512)        | (611.862)        | 367.247          | -                           | (31.960)                      | 209.779              | (1.525.308)        |
| Software                           |                                  | -                  | (3.121)          | -                | -                           | -                             | -                    | (3.121)            |
| Ferramentas e acessórios           |                                  | (582)              | (206)            | 394              | -                           | -                             | 92                   | (302)              |
| <b>Total depreciação acumulada</b> |                                  | <b>(2.099.191)</b> | <b>(927.866)</b> | <b>544.855</b>   | <b>-</b>                    | <b>(43)</b>                   | <b>253.658</b>       | <b>(2.228.587)</b> |
| <b>Total líquido</b>               |                                  | <b>3.095.969</b>   | <b>149.115</b>   | <b>(56.387)</b>  | <b>(30.785)</b>             | <b>874</b>                    | <b>(216.899)</b>     | <b>2.941.887</b>   |

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|                                    | Vida útil em anos <sup>(a)</sup> | 2020               | Adições          | Baixas           | Consolidado ( <i>Impairment</i> ) <sup>(b)</sup> | Transferências <sup>(c)</sup> | Ajustes de conversão | 2021               |
|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|------------------|------------------|--|-------------------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Valor de custo:</b>             |                                  |                    |                  |                  |  |                               |                      |                    |
| Veículos                           | 3                                | 157.867            | 32.288           | (23.519)         | -  | -                             | 1.426                | 168.062            |
| Máquinas e equipamentos            | 3 a 10                           | 53.048             | 4.278            | (24.140)         | -  | -                             | 443                  | 33.629             |
| Edifícios                          | 3 a 10                           | 1.616.833          | 300.181          | (436.405)        | (4.690)  | 3.363                         | 63.736               | 1.543.018          |
| Equipamentos de informática        | 10                               | 30.000             | 4.224            | (3.904)          | -  | -                             | 1.483                | 31.803             |
| Lojas de varejo                    | 3 a 10                           | 3.338.104          | 505.871          | (489.808)        | -  | 3.888                         | 59.540               | 3.417.595          |
| Ferramentas e acessórios           | 3                                | 3.187              | 256              | (2.460)          | -  | -                             | 70                   | 1.053              |
| <b>Total custo</b>                 |                                  | <b>5.199.039</b>   | <b>847.098</b>   | <b>(980.236)</b> | <b>(4.690)</b>                                   | <b>7.251</b>                  | <b>126.698</b>       | <b>5.195.160</b>   |
| <b>Valor da depreciação:</b>       |                                  |                    |                  |                  |  |                               |                      |                    |
| Veículos                           |                                  | (63.422)           | (50.181)         | 20.808           | -  | -                             | 1.286                | (91.509)           |
| Máquinas e equipamentos            |                                  | (21.045)           | (10.772)         | 15.067           | -  | -                             | (383)                | (17.133)           |
| Edifícios                          |                                  | (399.765)          | (268.902)        | 182.535          | -  | (3.069)                       | (17.844)             | (507.045)          |
| Equipamentos de informática        |                                  | (19.161)           | (8.364)          | 3.904            | -  | -                             | (789)                | (24.410)           |
| Lojas de varejo                    |                                  | (1.291.346)        | (659.109)        | 485.123          | -  | -                             | 6.820                | (1.458.512)        |
| Ferramentas e acessórios           |                                  | (2.253)            | (681)            | 2.460            | -  | -                             | (108)                | (582)              |
| <b>Total depreciação acumulada</b> |                                  | <b>(1.796.992)</b> | <b>(998.009)</b> | <b>709.897</b>   | <b>-</b>   | <b>(3.069)</b>                | <b>(11.018)</b>      | <b>(2.099.191)</b> |
| <b>Total líquido</b>               |                                  | <b>3.402.047</b>   | <b>(150.912)</b> | <b>(270.338)</b> | <b>(4.690)</b>                                   | <b>4.182</b>                  | <b>115.680</b>       | <b>3.095.969</b>   |

- a) As vidas úteis aplicadas referem-se ao prazo dos contratos em que a Companhia tem certeza de que utilizará os ativos subjacentes aos contratos de arrendamento de acordo com as condições contratuais.
- b) Em 31 de dezembro de 2021 foi registrado um *impairment* de R\$ 4.690 referente a perda por redução ao valor recuperável de algumas lojas das marcas Natura e The Body Shop.
- c) Referente ao fundo de comércio relacionado ao aluguel de lojas. Este montante é transferido do direito de uso para o ativo intangível quando um novo acordo comercial com o locador ainda não esteja assinado.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|   | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 2022             | 2021             |
| Valores reconhecidos na demonstração do resultado:  |                  |                  |
| Despesa financeira sobre arrendamento   | 200.246          | 210.669          |
| Amortização de direito de uso   | 927.866          | 998.009          |
| Apropriação no resultado de parcelas variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento | 68.483           | 70.075           |
| Receitas com sublocações  | (24.762)         | (30.026)         |
| Despesas de arrendamento de curto prazo e ativos de baixo valor   | 69.773           | 83.468           |
| Benefícios concedidos pelo arrendador relacionados a Covid-19   | (19.740)         | (80.037)         |
| Outras despesas relacionadas a arrendamentos  | 69.284           | 58.609           |
| Ajuste ao valor recuperável de ativo de direito de uso - <i>impairment</i>  | 30.785           | 4.690            |
| <b>Total</b>  | <b>1.321.935</b> | <b>1.315.457</b> |
| Valores reconhecidos nas atividades de financiamento na demonstração dos fluxos de caixa:                             |                  |                  |
| Pagamento de arrendamentos (principal)  | 953.048          | 1.077.611        |
| Valores reconhecidos nas atividades operacionais na demonstração dos fluxos de caixa:                                 |                  |                  |
| Pagamento de arrendamentos (juros)  | 199.769          | 219.574          |
| Pagamentos variáveis de arrendamento não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento                           | 65.157           | 70.787           |
| Pagamentos de arrendamento de curto prazo e de ativos de baixo valor  | 54.727           | 74.188           |
| Outros pagamentos relacionados a arrendamentos  | 102.354          | 95.824           |
| <b>Total</b>  | <b>1.375.055</b> | <b>1.537.984</b> |

**b) Passivo de arrendamento**

|                | Consolidado      |                  |
|----------------|------------------|------------------|
|                | 2022             | 2021             |
| Circulante     | 878.448          | 1.005.523        |
| Não circulante | 2.392.289        | 2.542.339        |
| <b>Total</b>   | <b>3.270.737</b> | <b>3.547.862</b> |

Segue abaixo a movimentação do saldo de passivo de arrendamento para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

|  | Consolidado      |
|--|------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b> | 3.858.455        |
| Novos contratos e modificações         | 737.899          |
| Pagamentos – principal                 | (1.077.611)      |
| Pagamentos – juros                     | (219.574)        |
| Apropriação de encargos financeiros    | 210.669          |
| Baixas <sup>(a)</sup>                  | (105.790)        |
| Ajuste de conversão                    | 143.814          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b> | <b>3.547.862</b> |
| Novos contratos e modificações         | 1.065.794        |
| Pagamentos – principal                 | (953.048)        |
| Pagamentos – juros                     | (199.769)        |
| Apropriação de encargos financeiros    | 200.246          |
| Baixas <sup>(a)</sup>                  | (19.763)         |
| Ajuste de conversão                    | (370.585)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b> | <b>3.270.737</b> |

a) Refere-se principalmente ao término de contratos relacionados a arrendamento de lojas.

O valor dos pagamentos de passivo de arrendamento, considerando os pagamentos de juros, e correspondentes vencimentos, estão divulgados na nota 5.3 item f.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, de acordo com os prazos:

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Como descrito na nota explicativa nº 3.13 a Companhia adotou como taxa de desconto do passivo de arrendamento a sua taxa incremental de empréstimo. Considerando que os contratos de arrendamento da Companhia são substancialmente contratos com fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários e, considerando também as sugestões de divulgação publicadas no Ofício Circular nº 02/19 da CVM, a Companhia fornece, abaixo, informações adicionais sobre as características dos contratos para que os usuários dessas demonstrações financeiras possam, a seu critério, realizar projeções dos fluxos de pagamentos futuros indexados pela inflação do período. A maior parte do passivo de arrendamento se refere as operações das controladas Avon, The Body Shop e Aesop, os quais os contratos foram assinados substancialmente em países de economias desenvolvidas. Portanto, para estes países, os efeitos potenciais do desconto não seriam significativos dado ao histórico de baixa inflação nestes países.

| Maturidade                             | Taxa média desconto | Fluxo contratual pagamentos – consolidados |                |                |                |                | Acima de 2028  |
|--|---------------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |                     | 2023                                       | 2024           | 2025           | 2026           | 2027           |                |
| 2023-2024                              | 5,5% a 16,3%        | 29.697                                     | 13.790         | -              | -              | -              | -              |
| 2025-2027                              | 5,4% a 18,7%        | 862.139                                    | 680.217        | 578.275        | 600.647        | 391.059        | 51.096         |
| 2028-2030                              | 7,3% a 20,5%        | 14.803                                     | 16.777         | 17.962         | 19.895         | 22.042         | 28.994         |
| 2031-2036                              | 7,7% a 21,9%        | 8.945                                      | 9.342          | 9.202          | 7.401          | 7.651          | 48.710         |
| <b>Total</b>                           |                     | <b>915.584</b>                             | <b>720.126</b> | <b>605.439</b> | <b>627.943</b> | <b>420.752</b> | <b>128.800</b> |
| <b>Inflação projetada <sup>1</sup></b> |                     | <b>5%</b>                                  | <b>4%</b>      | <b>4%</b>      | <b>4%</b>      | <b>4%</b>      | <b>4%</b>      |

<sup>1</sup> Taxas obtidas através de cotações futuras de cupons DI x Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) observadas na B3, aplicados em contratos do Brasil.

**19. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**

| Ref.  | Consolidado       |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | 2022              | 2021              |
| <u>Moeda local</u>  |                   |                   |
| Financiadora de estudos e projetos FINEP                            | 16.979            | 44.193            |
| Debêntures  | 1.913.204         | 1.922.732         |
| Notas comerciais  | 519.044           | -                 |
| Capital de giro - Operação The Body Shop                            | -                 | 526.743           |
| Capital de giro - Operação Avon                                     | 113.664           | 164.491           |
| Capital de Giro - Operação Natura & Co Luxemburgo                   | 1.304.425         | -                 |
| Títulos representativos de dívida ("Notes") – Avon <sup>(1)</sup>   | 1.421.272         | 4.255.958         |
| Títulos representativos de dívida ("Notes") – Lux                   | 3.130.732         | -                 |
| <b>Total em moeda local</b>   | <b>8.419.320</b>  | <b>6.914.117</b>  |
| <u>Moeda estrangeira</u>  |                   |                   |
| Títulos representativos de dívida ("Notes")<br>Resolução nº 4131/62 | 5.172.966         | 5.523.287         |
|   | -                 | 279.428           |
| <b>Total em moeda estrangeira</b>                                   | <b>5.172.966</b>  | <b>5.802.715</b>  |
| <b>Total geral</b>  | <b>13.592.286</b> | <b>12.716.832</b> |
| Circulante  | 331.151           | 945.069           |
| Não circulante  | 13.261.135        | 11.771.763        |
| Debêntures  |                   |                   |
| Circulante  | 77.601            | 350.145           |
| Não circulante  | 1.835.603         | 1.572.587         |

<sup>(1)</sup> Saldos registrados pelo valor justo no momento da combinação de negócios com a controlada Avon e subsequentemente mensurados a custo amortizado.



**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

| Ref. | Moeda             | Vencimento                    | Encargos   | Taxa efetiva de Juros                      | Garantias  |
|------|-------------------|-------------------------------|--|--|--|
| A    | Real              | Julho 2027 a setembro de 2032 | CDI + 1,65%; CDI + 0,8%; IPCA + 6,8% e IPCA + 6,9% com pagamentos semestrais   | CDI+1,65%, CDI+0,8%, CDI+1,34% e CDI+1,60% | Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A.   |
| B    | Real              | Setembro de 2025              | Juros de CDI + 1,55% com pagamentos semestrais.  | CDI+1,55%                                  | Garantia fidejussória da Natura &Co Holding S.A.   |
| C    | Libras Esterlinas | Abril 2024                    | Sonia + juros de 2,9% a.a. com pagamento semestrais  | Sonia + juros de 2,9% a.a.                 | Garantia corporativa da Companhia até dezembro de 2021 e Aval da controladora Natura &Co Holding S.A. a partir de janeiro de 2022. |
| D    | Dólar             | Novembro de 2025              | SOFR + 2,47% a.a. com pagamento semestrais   | SOFR + 2,47% a.a.                          | Garantia Natura &Co Holding e Natura Cosméticos  |
| E    | Dólar             | Março de 2023 e março de 2043 | Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a. com pagamento semestrais   | Juros de 6,45% a.a. e Juros de 8,45% a.a.  | Não há   |
| F    | Dólar             | Abril de 2029                 | Juros de 6,00% a.a. com pagamento semestrais   | 6,125% a.a.                                | Garantia Natura &Co Holding e Natura Cosméticos  |
| G    | Dólar             | Maior de 2028                 | Juros de 4,125% (com custo real equivalente a CDI + 3,33% a.a. considerando o derivativo contratado para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa associados) com pagamentos semestrais | CDI + 3,33%                                | Garantia Natura &Co Holding  |

Segue abaixo a movimentação do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

|   | Controladora | Consolidado       |
|---|--------------|-------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>                              | 515.966      | 13.822.913        |
| Captações <sup>(a)</sup>  | -            | 6.425.565         |
| Amortizações <sup>(b)</sup>   | (497.879)    | (7.989.607)       |
| Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação | 7.918        | 661.429           |
| Pagamento de encargos financeiros                                   | (26.005)     | (783.935)         |
| Variação cambial  | -            | 252.190           |
| Ajustes de conversão  | -            | 328.277           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>                              | -            | <b>12.716.832</b> |
| Captações <sup>(c)</sup>  | -            | 8.557.507         |
| Amortizações <sup>(d)</sup>   | -            | (6.826.628)       |
| Apropriação de encargos financeiros, líquido dos custos de captação | -            | 762.703           |
| Pagamento de encargos financeiros                                   | -            | (808.976)         |
| Variação cambial  | -            | (394.389)         |
| Ajustes de conversão  | -            | (414.763)         |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>                              | -            | <b>13.592.286</b> |

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022**

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- a) As captações realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 referem-se substancialmente a oferta realizada pela controlada Natura Cosméticos de notas vinculadas a metas de sustentabilidade no valor de USD 1,0 bilhão (equivalente a aproximadamente R\$5,6 bilhões (vide nota explicativa 19.1.iii)) e de nova linha de crédito no valor de £100 milhões (cem milhões de libras esterlinas), equivalente a aproximadamente R\$742 milhões obtida pela controlada The Body Shop (vide nota explicativa 19.1.ii);
- b) As amortizações realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 referem-se ao resgate antecipado de títulos representativos de dívida da controlada Natura Cosméticos ("Notes") no valor de USD 750.000, (equivalente a aproximadamente R\$4 bilhões realizado em maio de 2021 (vide nota explicativa 19.1.iii)), e às liquidações da 2ª série da 7ª emissão de debêntures no valor de R\$ 1.827 milhões e da 2ª série da 9ª emissão de debêntures no valor de R\$ 308 milhões, ambas realizadas em setembro de 2021. Adicionalmente, em 15 de abril de 2021, a Companhia e a controlada Natura Cosméticos resgataram o valor total do principal devido sob suas respectivas notas promissórias, equivalente a R\$ 500.000 da Companhia e R\$ 250.000 da controlada Natura Cosméticos;
- c) As captações realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 referem-se basicamente: (i) utilização de uma linha de crédito rotativo no valor principal de até US\$ 625,0 milhões pela controlada Natura &Co Luxemburgo; (ii) emissão de títulos de dívida pela controlada Natura &Co Luxemburgo com vencimento em 19 de abril de 2029 no valor principal total de US\$600 milhões (aproximadamente R\$2.809 milhões), sujeitas a juros de 6,00% ao ano, sendo estas garantidas pela Natura &Co Holding e pela controlada Natura Cosméticos S.A. (iii) emissão da 11ª série de debentures no valor de R\$ 826 milhões com vencimento em 2025 e emissão da 12ª series de debentures no valor de R\$ 1.050 milhões, com vencimentos entre 2025 e 2032 pela controlada Natura Cosméticos S.A. (iv) emissão de notas comerciais pela controlada Natura Cosméticos no valor de R\$ 500 milhões com vencimento em 2025 e (v) nova linha de crédito no valor principal total de US\$ 250 milhões pela controlada Natura &Co Luxemburgo.
- d) As amortizações realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 referem-se principalmente ao (i) resgate antecipado de títulos representativos de dívida da controlada Avon ("Notes"), (ii) o resgate antecipado da 9ª e 10ª series de debentures emitidas pela controlada Natura Cosméticos (iii) o resgate antecipado da linha de crédito no valor de £ 70 milhões da controlada indireta The Body Shop e (iv) o refinanciamento da linha de crédito sob a Resolução nº 4131/62 da controlada Natura Cosméticos.

Os vencimentos da parcela de empréstimos, financiamentos e debêntures registrada no passivo não circulante estão demonstrados como segue:

|                                 | Consolidado       |                   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                 | 2022              | 2021              |
| 2023                            | -                 | 2.812.260         |
| 2024                            | -                 | 2.249.609         |
| 2025 (2025 em diante para 2021) | 1.763.902         | 6.709.894         |
| 2026 em diante                  | 11.497.233        | -                 |
| <b>Total</b>                    | <b>13.261.135</b> | <b>11.771.763</b> |

**19.1 Descrição das principais movimentações de empréstimos e financiamentos bancários**

**i) Debêntures**

Em 28 de setembro de 2017, a controlada Natura Cosméticos realizou a 7ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, nominativas e escriturais, quirografárias, da Natura, no montante total de R\$ 2.600.000. Foram emitidas 260.000 debêntures, sendo 77.273 debêntures alocadas na 1ª série, com vencimento em 25 de setembro de 2020 e 182.727 debêntures alocadas na 2ª série, com vencimento em 25 de setembro de 2021, remuneração correspondente a CDI + 1,4% a.a. e CDI + 1,75% a.a., respectivamente.

Em 21 de setembro de 2018 ocorreu a 9ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória, em 3 séries, da controlada direta Natura Cosmético, para distribuição pública com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM 476, no valor total de R\$ 1.000.000, sendo utilizados para a amortização parcial antecipada referente a 8ª emissão. Foram emitidas 100.000 debêntures, sendo 38.904 debêntures alocadas na 1ª série, com vencimento em 21 de setembro de 2020, 30.831 de debêntures alocadas na 2ª série, com vencimento em 21 de setembro de 2021, e 30.265 de debêntures alocadas na 3ª série, com vencimento em 21 de

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

---

setembro de 2022 e remuneração correspondente a 109,5%, 110,5% e 112,0% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI, respectivamente.

Em 22 de julho de 2019 ocorreu a 10ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em 4 séries, da Companhia, para distribuição pública com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM 476, no valor total de R\$ 1.576.450. Foram emitidas o total de 157.645 debêntures simples, não conversíveis em ações, em quatro séries, da espécie quirografária, todas nominativas e escriturais, sem emissão de certificados ou cautelas, com valor nominal unitário de R\$ 10, sendo 40.000 debêntures alocadas na 1ª série, 9.570 debêntures alocadas na 2ª série, 68.623 debêntures alocadas na 3ª série, e 39.452 debêntures alocadas na 4ª série, todas com vencimento em 26 de agosto de 2024, e remuneração correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI acrescida em 1% para a 1ª série e 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI e 1,15% para as demais séries.

Os recursos oriundos da 10ª emissão foram assim utilizados: 1ª série: amortização integral da 8ª emissão de debêntures no valor de R\$ 400.000, 2ª série: amortização parcial da 3ª série da 6ª emissão no valor de R\$ 92.820, 3ª série: amortização parcial da 1ª série da 7ª emissão no valor de R\$ 664.090, 4ª série: amortização parcial da 1ª série da 9ª emissão no valor de R\$ 382.960.

Em 21 de setembro de 2021 ocorreu a liquidação total da 2ª série da 9ª emissão de debêntures no valor de R\$308.000.

Em 28 de setembro de 2021 ocorreu a liquidação total da 2ª série da 7ª emissão de debêntures no valor de R\$1.827.000.

Em 25 de julho de 2022 ocorreu a 11ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, da controlada direta Natura Cosmético, para distribuição pública com esforços restritos de colocação, nos termos da Instrução CVM número 476, de 16 de janeiro de 2009 ("Emissão", "Oferta Restrita", "Debêntures" e "Instrução CVM 476", respectivamente), no valor total de R\$ 826.030. Foram emitidas o total de 826.030 (oitocentos e vinte e seis mil e trinta) debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária, todas nominativas e escriturais, sem emissão de certificados ou cautelas, com valor nominal unitário de R\$1.000,00 (hum mil reais), com vencimento em 21 de julho de 2027, e remuneração correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros - DI acrescida em 1,65%.

Os recursos oriundos da 11ª emissão foram assim utilizados: amortização parcial da 3ª série da 9ª emissão no valor de R\$162.800, amortização parcial da 1ª série da 10ª emissão no valor de R\$145.830, amortização parcial da 2ª série da 10ª emissão no valor de R\$19.210, amortização parcial da 3ª série da 10ª emissão no valor de R\$295.280 e amortização parcial da 4ª série da 10ª emissão no valor de R\$202.910.

Em 06 de outubro de 2022, a controlada Natura Cosméticos realizou a 12ª (décima segunda) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em três séries, com garantia fidejussória adicional da Companhia. As principais características das debêntures constam da tabela abaixo e são lastro de uma operação de emissão de Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI). A emissão das debêntures foi objeto de uma colocação privada pela controlada Natura Cosméticos.

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

| Debêntures da 12ª Emissão |                 |            |             |                      |
|---------------------------|-----------------|------------|-------------|----------------------|
| Título                    | Taxa contratual | Vencimento | Valor total | Número de Debêntures |
| 1ª Série                  | 100% DI + 0,8%  | 14/09/2027 | R\$ 255.889 | 255.889              |
| 2ª Série                  | IPCA + 6,8%     | 14/09/2029 | R\$ 487.214 | 487.214              |
| 3ª Série                  | IPCA + 6,9%     | 14/09/2032 | R\$ 306.897 | 306.897              |

Os recursos líquidos obtidos pela controlada Natura Cosméticos com a emissão das Debêntures serão destinados ao pagamento de aluguéis ainda não incorridos e ao reembolso de gastos com aluguéis já incorridos nos 24 (vinte e quatro) meses anteriores à data de emissão.

Em 06 de dezembro de 2022, controlada Natura Cosméticos realizou a amortização total das 4 séries da 10ª (décima) emissão de debêntures no valor de R\$913.220, com vencimento original em 26 de agosto de 2024.

A apropriação de custos referente à emissão das debêntures no período findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$7.704 (R\$3.096 em 31 de dezembro de 2021), contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras de acordo com método da taxa efetiva de juros. O saldo de custos de emissão a apropriar em 31 de dezembro de 2022 é de R\$31.955 (R\$6.370 em 31 de dezembro de 2021).

**ii) Capital de giro – The Body Shop**

Em 23 de abril de 2021, a controlada indireta The Body Shop International Limited contratou um *facility agreement* com o UK Export Finance e o HSBC Bank PLC no valor de £100 milhões (cem milhões de libras esterlinas) aproximadamente R\$742 milhões com garantia da controlada Natura Cosméticos e da Companhia. A partir de janeiro de 2022, a garantia ao *facility agreement* foi somente da Companhia. Esse *facility agreement* será remunerado a taxa Sonia + 2,9% ao ano, e possui prazo para pagamento de principal e juros com vencimentos em dezembro de 2021, abril de 2023 e abril 2024.

Em 23 de dezembro de 2022 foi realizada a amortização total desta operação pela controlada indireta The Body Shop, não restando saldo em aberto referente a este *facility agreement*.

**iii) Títulos representativos de dívida ESG ("Notes ESG")**

Em 4 de maio de 2021, a controlada Natura Cosméticos concluiu a oferta das notas vinculadas a metas de sustentabilidade, sujeito a juros anuais de 4,125% e com vencimento em 3 de maio de 2028 (as "Notas ESG") no valor principal total de US\$1 bilhão (aproximadamente R\$ 5,6 bilhões), sendo estas garantidas pela Companhia. Para essa oferta de notes, foram contratados instrumentos financeiros derivativos para proteção cambial.

As metas, a serem atendidas até 2026, incluem a redução nas emissões de gases de efeito-estufa em 13% e ao uso de plástico reciclado nas embalagens de pelo menos 25%, as quais a Companhia não possui indicadores atuais de que não serão cumpridos.

A apropriação de custos referente à emissão dos Títulos representativos de dívida da Companhia ("Notas ESG") em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$14.889 (R\$9.777 em 30 de dezembro de 2021), contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras de acordo com o prazo das respectivas emissões. O saldo de custos de emissão a apropriar

**NATURA & CO HOLDING S.A.**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

em 31 de dezembro de 2022 é de R\$79.410 (R\$94.293 em 31 de dezembro de 2021).

**iv) Títulos representativos de dívida ("Notes") - Avon**

Em 31 de dezembro de 2022 a controlada Avon possui o seguinte título representativo de dívida (notes) emitido:

| Notes - Avon | Principal US\$ | Principal R\$ | Taxa de juros corrente | Vencimento          |
|--------------|----------------|---------------|------------------------|---------------------|
| Sem garantia | 216.085        | 1.127.467     | 8,45%                  | 15 de março de 2043 |

**v) Notas Comerciais**

Em 19 de setembro de 2022 ocorreu a 1ª emissão de notas comerciais da controlada Natura Cosméticos, em série única no valor de R\$500 milhões. As notas comerciais foram distribuídas publicamente com esforços restritos de colocação, nos termos da instrução CVM nº 476/2009. A destinação dos recursos foi para o reforço de caixa e liquidez e possuem vencimento em 2025.

A apropriação de custos referente à emissão das notas comerciais no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$126, contabilizados mensalmente na rubrica de despesas financeiras de acordo com método da taxa efetiva de juros. O saldo de custos de emissão a apropriar em 31 de dezembro de 2022 é de R\$1.266.

**19.2 Cláusulas restritivas de contratos**

Em 31 de dezembro de 2022 o grupo não possui mais a obrigatoriedade de cálculo e divulgação de cláusulas restritivas (*covenants*), que estabelecem a manutenção de indicadores financeiros mínimos decorrentes do quociente da divisão da dívida líquida de tesouraria pelo EBITDA dos últimos 12 meses, função do vencimento e liquidação antecipada da 9ª e 10ª series de debentures em dezembro de 2022.

O grupo ainda possui *covenants* relacionados a indicadores não financeiros conforme cada contrato. A Companhia está em conformidade com tais cláusulas em 31 de dezembro de 2022 e 2021.

**20. FORNECEDORES E OPERAÇÕES DE "RISCO SACADO"**

|  | Controladora |              | Consolidado      |                  |
|--|--------------|--------------|------------------|------------------|
|  | 2022         | 2021         | 2022             | 2021             |
| Fornecedores locais                        | 3.402        | 3.537        | 4.644.534        | 5.248.462        |
| Fornecedores estrangeiros <sup>(a)</sup>   | 3.049        | 2.151        | 877.496          | 1.104.189        |
| <b>Subtotal</b>                            | <b>6.451</b> | <b>5.688</b> | <b>5.522.030</b> | <b>6.352.651</b> |
| Operações de "risco sacado" <sup>(b)</sup> | -            | -            | 853.900          | 417.928          |
| <b>Total</b>                               | <b>6.451</b> | <b>5.688</b> | <b>6.375.930</b> | <b>6.770.579</b> |

a) Referem-se a importações denominadas principalmente em dólares norte-americanos, euros e libras.

b) A Companhia possui contratos firmados com instituições financeiras de primeira linha, principalmente o Banco Itaú S.A., para estruturar diretamente com os seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado". Maiores detalhes sobre essas operações estão incluídos na nota explicativa nº 3.15.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**21. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS**

|   | Controladora  |            | Consolidado    |                |
|---|---------------|------------|----------------|----------------|
|   | 2022          | 2021       | 2022           | 2021           |
| ICMS ordinário <sup>(a)</sup>             | -             | -          | 180.708        | 150.396        |
| Provisão de ICMS-ST <sup>(b)</sup>        | -             | -          | 60.945         | 58.188         |
| Tributos sobre faturamento no exterior    | -             | -          | 346.407        | 340.648        |
| Tributos retidos na fonte                 | -             | -          | 138.293        | 148.081        |
| Outros tributos – controladas no exterior | -             | -          | 147.056        | 138.461        |
| Imposto de renda                          | 12.051        | 446        | 18.170         | 7.062          |
| PIS e COFINS a recolher                   | 140           | 144        | 140            | 144            |
| INSS e ISS                                | -             | 64         | 31.895         | 29.359         |
| Outros                                    | -             | -          | 21.869         | 8.888          |
| <b>Total</b>                              | <b>12.191</b> | <b>654</b> | <b>945.483</b> | <b>881.227</b> |
| Circulante                                | 12.191        | 654        | 828.125        | 766.430        |
| Não circulante                            | -             | -          | 117.358        | 114.797        |

a) Refere-se ao ICMS oriundo das operações de venda de mercadorias da Companhia no Brasil.

b) A Companhia possui discussões sobre a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS-ST. Parte do montante registrado como impostos a recolher, mas ainda não recolhidos está sendo discutido judicialmente pela Companhia, e em alguns casos, os valores estão depositados em juízo, conforme mencionado na nota explicativa n° 12.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

## 22. PROVISÕES PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

### 22.1 Contingências com risco de perda avallado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é apresentada abaixo:

|                                     | Consolidado    |                     |                |                |                |                |   |                |                  |                  |
|-------------------------------------|----------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---|----------------|------------------|------------------|
|                                     | Tributárias    |                     | Cíveis         |                | Trabalhistas   |                | Passivos contingentes (combinação de negócios) <sup>(2)</sup> |                | Total            |                  |
|                                     | 2022           | 2021 <sup>(3)</sup> | 2022           | 2021           | 2022           | 2021           | 2022  | 2021           | 2022             | 2021             |
| <b>Saldo no início do exercício</b> | <b>181.694</b> | <b>217.536</b>      | <b>305.690</b> | <b>219.374</b> | <b>233.472</b> | <b>251.339</b> | <b>597.585</b>  | <b>797.693</b> | <b>1.318.441</b> | <b>1.485.942</b> |
| Adições <sup>(3)</sup>              | 78.410         | 24.090              | 425.398        | 181.856        | 91.694         | 90.855         | -   | -              | 595.502          | 296.801          |
| Reversões <sup>(1)</sup>            | (45.902)       | (44.726)            | (12.791)       | (35.433)       | (51.649)       | (77.727)       | (196.925)   | (195.092)      | (307.267)        | (352.978)        |
| Pagamentos                          | (31.354)       | (4.965)             | (162.953)      | (88.266)       | (67.424)       | (39.553)       | -   | -              | (261.731)        | (132.784)        |
| Atualização monetária               | 36.155         | 4.698               | 16.477         | 2.723          | 5.093          | 7.860          | 21.555  | 10.450         | 79.280           | 25.731           |
| Ajuste de conversão                 | (31.884)       | (909)               | (13.110)       | 12.471         | (25.068)       | 2.201          | (15.787)  | (15.466)       | (85.849)         | (1.703)          |
| Transferências                      | (67)           | (14.030)            | (1.036)        | 12.965         | -              | (1.503)        | -   | -              | (1.103)          | (2.568)          |
| <b>Saldo no final do exercício</b>  | <b>187.052</b> | <b>181.694</b>      | <b>557.675</b> | <b>305.690</b> | <b>186.118</b> | <b>233.472</b> | <b>406.428</b>  | <b>597.585</b> | <b>1.337.273</b> | <b>1.318.441</b> |
| Circulante                          |                |                     |                |                |                |                |   |                | 463.655          | 230.097          |
| Não circulante                      |                |                     |                |                |                |                |   |                | 873.618          | 1.088.344        |

<sup>(1)</sup> Reversões dos passivos contingentes (combinação de negócios) referem-se principalmente a adesão a programas estaduais de anistia fiscal ocorridas no primeiro e terceiro trimestres de 2022, e mudança de estimativa para processos cíveis e trabalhistas.

<sup>(2)</sup> Os valores de combinação de negócios em 31 de dezembro de 2022 estão segregados entre processos de natureza tributárias (R\$380.259), cíveis (R\$9.053) e trabalhistas (R\$17.116).

<sup>(3)</sup> Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, alguns saldos incluídos nas provisões para riscos fiscais em 31 de dezembro de 2021 foram reclassificados para melhor alinhamento entre as controladas do Grupo, conforme divulgado na nota explicativa nº 2.



**NATURA & CO HOLDING S.A.**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**a) Litígios relacionados ao talco (Cível)**

A controlada Avon Products, Inc. foi nomeada ré em vários processos de danos pessoais movidos nos tribunais dos Estados Unidos, alegando que certos produtos de talco que a empresa vendia no passado estavam contaminados com amianto. Muitas dessas ações envolvem vários co-réus, incluindo fabricantes de cosméticos e fabricantes de outros produtos que, ao contrário dos produtos da controlada Avon, foram projetados para conter amianto. Em 31 de dezembro de 2022, havia 227 processos individuais ativos pendentes contra a controlada Avon International (128 novos casos foram iniciados e 52 foram indeferidos, encerrados ou liquidados de outras formas).

Em dezembro de 2022, um caso, intitulado Chapman, et al. v. Avon Products, Inc., et al., No. 22STCV05968, resultou em um veredicto adverso do júri após um julgamento, com o júri concedendo aos requerentes um total de US\$ 36,0 milhões em danos compensatórios e US\$10,3 milhões em danos punitivos contra a controlada Avon. A Empresa acredita ter fortes motivos para buscar a anulação do veredicto neste caso e, em janeiro de 2023, iniciou o processo de apelação do veredicto buscando alívio no tribunal de primeira instância. Em 1º de março de 2023, após argumentos pós-julgamento, o tribunal de primeira instância emitiu uma ordem condicional reduzindo a indenização compensatória contra a subsidiária Avon para US\$29,3 milhões. Se os autores rejeitarem esta redução, haverá um novo julgamento sobre a parte de danos compensatórios do veredicto do júri. A subsidiária Avon prosseguirá com seu recurso do veredicto do júri em qualquer caso.

A controlada Avon contabiliza essas reclamações de acordo com nossa política contábil provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, conforme descrito na nota explicativa nº 3. A controlada Avon acredita que as reclamações feitas contra a Companhia em todos esses casos são infundadas e está se defendendo vigorosamente contra essas reclamações e irá continuar a fazê-lo. No entanto, outros casos semelhantes decorrentes do uso dos produtos de talco da controlada Avon são razoavelmente esperados. Dadas as incertezas inerentes ao litígio, não é possível prever o resultado de todos os casos individuais pendentes contra a controlada Avon ou possíveis reivindicações não declaradas e, portanto, uma estimativa específica e provisão associada são feitas para um pequeno número de casos individuais que avançaram para as fases posteriores do processo judicial. O passivo estimado para as causas relacionadas ao litígio de talco inclui um valor estimado referente ao caso Chapman. No entanto, levando em consideração os fortes argumentos considerados na apelação e buscando anular o veredicto conforme mencionado acima, caso a controlada Avon não tenha sucesso no julgamento do caso, valores adicionais aos reconhecidos atualmente parte dos danos originalmente reclamados podem ser incorridos.

Para os demais casos iniciados, é registrada uma estimativa de perda de exposição de forma agregada e contínua, que leva em consideração os resultados históricos de todos os casos que resolvemos até o momento. Qualquer resultado adverso, seja em um caso individual ou no agregado, pode ser material. Os custos futuros para litigar esses casos, que contabilizamos como incorridos, não são conhecidos, mas podem ser significativos, embora alguns custos sejam cobertos pelo seguro.

**b) Adesão aos programas estaduais de anistia fiscal**

Durante os primeiro e terceiro trimestres de 2022, a Companhia aderiu a programas de anistia fiscal dos estados do Ceará, Paraná e Amazonas, onde as exposições oriundas de discussões judiciais existentes foram reduzidas mediante a obtenção de descontos para pagamento junto às respectivas autoridades fiscais. Como resultado desta adesão, passivos

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

contingentes reconhecidos no contexto da combinação de negócios com a Avon foram extintos junto às respectivas autoridades fiscais, sendo o excedente de provisão em relação aos montantes devidos revertido no valor total de R\$ 86.979.

Os demais passivos contingentes associados a estas anistias que não haviam sido reconhecidos por não formarem parte de saldos oriundos de combinações de negócios foram reconhecidos contabilmente na extensão dos montantes devidos, no montante líquido de R\$ 20.492. A adesão aos processos de anistia fiscal encerrou disputas judiciais no valor aproximado de R\$123.266, as quais tinham probabilidade de perda considerada como possível pela Administração da Companhia.

**22.2 Passivos contingentes cuja probabilidade de perda é avaliada como possível**

A Companhia possui contingências administrativas e judiciais cuja expectativa de perda, avaliada pela Administração da Companhia e suportada pelos assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída. Em 31 de dezembro de 2022, as contingências classificadas com probabilidade de perda possível, totalizaram R\$ 8.806.934 (R\$ 10.913.858 em 31 de dezembro de 2021).

|                                       | Consolidado      |                   |
|---------------------------------------|------------------|-------------------|
|                                       | 2022             | 2021              |
| Tributários                           | 8.480.614        | 9.884.541         |
| Cíveis                                | 161.859          | 128.479           |
| Trabalhistas                          | 164.462          | 180.838           |
| <b>Total de passivos contingentes</b> | <b>8.806.935</b> | <b>10.193.858</b> |

**Tributárias**

Em 5 de julho de 2022, o Congresso Nacional derrubou o Veto nº 58 do Presidente da República, como consequência, o Projeto de Lei nº 2110/19 foi convertido na Lei nº 14.395/2022, para interpretar que "praça" corresponde a "município" para fins de definir o valor tributável mínimo para cálculo do IPI. Por isso, suportada na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, os autos de infração lavrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil que exigem débitos tributários de IPI, pela suposta inobservância da base de cálculo mínima, quando das operações de vendas destinadas aos estabelecimentos atacadistas interdependentes, anteriormente classificados com risco de perda possível foram reclassificados para remoto. Em 31 de dezembro de 2022, o valor total em discussão reclassificado como perda remota é de R\$ 2.520.354 (R\$ 2.009.562 em 31 de dezembro de 2021, classificado como remota).

Apresentam-se abaixo as contingências classificadas com probabilidade de perda possível mais relevantes referentes às seguintes matérias:

a) Ações judiciais que se discute a equiparação a industrial prevista no Decreto no 8.393/2015, que passou a exigir o IPI nas operações de saídas realizadas por estabelecimentos atacadistas interdependentes dos produtos mencionados no referido dispositivo legal. Em 31 de dezembro de 2022, o valor em discussão é de R\$2.218.971 (R\$1.907.246 em 31 de dezembro de 2021).

b) Processos administrativos e judiciais que se discute a ilegalidade de alterações nas legislações estaduais para cobrança de ICMS e ICMS-ST. Em 31 de dezembro de 2022, o valor total em discussão é de R\$1.374.933 (R\$1.560.023 em 31 de dezembro de 2021).

c) Autos de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige débitos tributários de IRPJ e de CSLL, para questionar a dedutibilidade fiscal da amortização de ágio gerado no contexto de uma reorganização societária entre partes relacionadas.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Atualmente, discute-se no judiciário a legalidade das decisões administrativas que rejeitaram os embargos de declaração, apresentados para questionar os recursos especiais indeferidos. Em 31 de dezembro de 2022, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$1.509.890 (R\$1.419.237 em 31 de dezembro de 2021).

d) Auto de Infração em que a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo exige a cobrança de ICMS-ST, que foi integralmente recolhido pelo destinatário das mercadorias, o estabelecimento distribuidor. Aguarda-se o julgamento do processo na esfera administrativa. Em 31 de dezembro de 2022, o valor total em discussão classificado como perda possível é de R\$633.670 (R\$539.561 em 31 de dezembro de 2021).

e) Autos de infração em que a Secretaria da Receita Federal do Brasil exige débitos tributários de IPI por discordar da classificação fiscal adotada para alguns produtos. Aguarda-se o julgamento dos processos na esfera administrativa. Em 31 de dezembro de 2022, o valor total em discussão é de R\$719.920 (R\$662.991 em 31 de dezembro de 2021).

**22.3 Reconhecimento de ativos anteriormente avaliados como contingentes**

Em junho de 2022, a controlada Avon Products concluiu a negociação de um acordo para resolver uma disputa de quebra de contrato no Japão. Como resultado, a controlada Avon Products recebeu uma compensação financeira no valor total de R\$136.200, dos quais R\$16.762 são relacionados a compensação de receitas reconhecidas historicamente, e o montante de R\$119.438 foram reconhecidos no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 em outras receitas operacionais. Estes saldos já foram recebidos integralmente em caixa em 31 de dezembro de 2022.

**23. OUTROS PASSIVOS**

|  | Controladora  |              | Consolidado      |                  |
|--|---------------|--------------|------------------|------------------|
|  | 2022          | 2021         | 2022             | 2021             |
| Planos de pensão e benefício pós-aposentadoria e assistência médica pós-emprego <sup>(a)</sup> | -             | -            | 463.948          | 673.458          |
| Receita diferida de obrigações de desempenho com clientes <sup>(b)</sup>                       | -             | -            | 313.204          | 393.046          |
| Provisões incentivos as consultoras  | -             | -            | 217.349          | 286.791          |
| Provisões para despesas operacionais (marketing/tecnologia etc.) <sup>(c)</sup>                | -             | -            | 604.064          | 601.841          |
| Provisão para reforma de lojas   | -             | -            | 116.137          | 105.165          |
| Crer Para Ver <sup>(d)</sup>   | -             | -            | 87.420           | 90.655           |
| Provisão para reestruturação <sup>(e)</sup>  | 39.846        | -            | 175.809          | 103.760          |
| Seguros a pagar  | -             | -            | 69.364           | 127.413          |
| Outros passivos <sup>(f)</sup>   | 1.017         | 1.222        | 203.331          | 276.437          |
| <b>Total</b>   | <b>40.863</b> | <b>1.222</b> | <b>2.250.626</b> | <b>2.658.566</b> |
| Circulante   | 23.113        | 509          | 1.499.060        | 1.716.110        |
| Não circulante   | 17.750        | 713          | 751.566          | 942.456          |

- a) Em 31 de dezembro de 2022 há R\$282.295 (R\$445.804 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de pensão, e R\$28.456 referente a planos pós emprego (R\$34.774 em 31 de dezembro de 2021) da controlada Avon Internacional, e R\$129.697 (R\$124.649 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura Cosméticos e R\$51.956 (R\$ 68.230 em 31 de dezembro de 2021) referente a planos de assistência pós emprego da controlada Natura &Co International.
- b) Refere-se ao diferimento da receita de obrigações de performance relacionadas a programas de fidelidade com base em pontos, venda de cartões-presente ainda não convertidos em produtos e programas e eventos para homenagear consultores de venda direta, sendo R\$ 190.790 (R\$235.308 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Avon, R\$ 93.761 (R\$121.341 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Natura Cosméticos consolidada e R\$ 28.653 (R\$ 36.397 em 31 de dezembro de 2021) referente a controlada Natura &Co International.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

- c) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrente principalmente de gastos com prestação de serviço de tecnologia, marketing e publicidade.
- d) Contribuição do programa social para o desenvolvimento da qualidade da educação.
- e) Provisão para custos diretamente relacionada com o plano integração e mudanças na estrutura organizacional da controlada Avon e revisão da estrutura societária do Grupo.
- f) Refere-se a provisões diversas como indenizações e obrigações contratuais de longo prazo.

**Plano de assistência médica pós-emprego e plano de pensão**

**a) Planos de pensão de benefício definido (Avon)**

A controlada Avon mantém planos de aposentadoria de benefício definido contributivos e não contributivos para substancialmente todos os seus funcionários. Os benefícios desses planos são geralmente baseados no tempo de serviço do funcionário e na remuneração média próxima à aposentadoria, sendo que alguns planos têm requisitos para aquisição de direitos. Os planos são financiados com base em requisitos legais e fluxo de caixa.

O maior plano de pensão de benefício definido da controlada Avon fora dos Estados Unidos da América ("EUA") está no Reino Unido. O plano de pensão de benefício definido do Reino Unido foi congelado para acumulações futuras a partir de 1º de abril de 2013. O plano de pensão de benefício definido dos EUA, o Avon Products, Inc. *Personal Retirement Account Plan* (o "PRA"), está fechado para funcionários contratados em ou após 1º de janeiro de 2015. Os benefícios de aposentadoria qualificados para funcionários baseados nos EUA contratados em ou após 1º de janeiro de 2015 serão fornecidos exclusivamente por meio do Plano de Poupança Pessoal Avon ("PSA"), descrito na nota explicativa 28.2.

A avaliação atuarial mais recente dos ativos do plano e do valor presente da obrigação de benefício definido foi realizada em 31 de dezembro de 2022. O valor presente da obrigação de benefício definido e o respectivo custo dos serviços correntes e custo dos serviços passados foram mensurados pelo método da unidade de crédito projetada.

A movimentação do passivo atuarial para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 estão apresentadas a seguir:

|   | Plano de Pensão |                |
|---|-----------------|----------------|
|   | 2022            | 2021           |
| Saldo no início do exercício                                    | 445.804         | 609.961        |
| Custo dos serviços correntes                                    | 19.707          | 24.660         |
| Custo dos juros - reconhecido no resultado                      | 15.568          | 10.934         |
| Despesas administrativas  | 2.698           | 2.698          |
| Contribuições efetuadas   | (4.299)         | (49.516)       |
| Benefícios pagos  | (22.262)        | (6.413)        |
| Perdas atuariais - outros resultados abrangentes <sup>(a)</sup> | (254.913)       | (99.991)       |
| Reclassificações  | 24.956          | 18.045         |
| Outros  | 88.474          | (72.252)       |
| Ajuste de conversão   | 18.518          | 7.678          |
| <b>Saldo no fim do exercício</b>                                | <b>334.251</b>  | <b>445.804</b> |

- (a) A perda atuarial registrada ao longo de 2022 está diretamente relacionado à atualização das tabuas de mortalidade, visto que elas vinham impactadas pelos efeitos da pandemia de Covid-19.

As premissas atuariais significativas utilizadas para a determinação do passivo atuarial são: taxa de desconto e taxa de aumento da compensação. Os detalhes das premissas utilizadas são os seguintes:

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|                                | 2022           | 2021          |
|--------------------------------|----------------|---------------|
| Taxa de desconto               | 1,30% a 12,00% | 0,65% a 9,20% |
| Taxa de aumento da compensação | 2,55% a 7,40%  | 1,80% a 6,60% |

Os valores justos de cada classe de ativo principal dos planos de pensão estão apresentados abaixo:

|   | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 2022             | 2021             |
| Caixa e equivalente de caixa                  | 7.330            | 191.958          |
| Instrumentos patrimoniais em outras entidades | 520.799          | 1.066.370        |
| Títulos do governo                            | 1.013.584        | 1.482.650        |
| Títulos corporativos                          | 1.317.122        | 1.802.394        |
| Títulos imobiliários                          | 10.957           | 12.834           |
| Outros  | (121.574)        | 12.276           |
| <b>Total</b>                                  | <b>2.748.218</b> | <b>4.568.482</b> |

**b) Plano de assistência médica pós-emprego (Natura Cosméticos)**

Plano de assistência médica pós-emprego conforme detalhamento na nota explicativa nº 3.18.4. A população de colaboradores ativos elegíveis ao plano médico após desligamento está fechada para novas inclusões. Em 31 de dezembro de 2022 e 2021 respectivamente, o tempo de duração média ponderada da obrigação é de 21,9 e 20,0 anos, e sua base de cálculo atuarial avaliou:

- 866 (2021: 993) empregados ativos da controlada Natura Cosméticos;
- 406 (2021: 473) aposentados e dependentes da controlada Natura Cosméticos.

O passivo atuarial demonstrado foi calculado, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, considerando as seguintes principais premissas:

|   | 2022  | 2021  |
|---|---|---|
| Taxa de desconto anual  | 10,43%  | 9,01%   |
| Taxa inicial de crescimento dos custos médicos                            | 4,25%   | 4,25%   |
| Taxa anual de inflação  | 4,00%   | 3,40%   |
| Taxa final de crescimento dos custos médicos                              | 8,42%   | 7,79%   |
| Taxa de crescimento dos custos médicos por envelhecimento – custos        | Por faixa etária<br>1,25% a 4,75% a.a.            | Por faixa etária<br>1,25% a 4,75% a.a.            |
| Taxa de crescimento dos custos médicos por envelhecimento - contribuições | 0,00%   | 0,00%   |
| Percentual de adesão ao plano na aposentadoria                            | Plano Bradesco<br>58,00% / Plano<br>Unimed 85,00% | Plano Bradesco<br>60,00% / Plano<br>Unimed 85,00% |
| Tábua de entrada invalidez  | Mercer Disability                                 | Mercer Disability                                 |
| Tábua de mortalidade geral  | AT-2000<br>Fórmula                                | AT-2000<br>Fórmula                                |
| Tábua de rotatividade   | proporcional ao<br>tempo de Serviço               | proporcional ao<br>tempo de Serviço               |

A aumento do nível inicial de crescimento dos custos médicos em 4,25% real e o aumento da taxa de desconto anual de 9,01% para 10,43% geraram R\$3.444 de perdas em outros resultados abrangentes.

Abaixo apresentamos a análise de sensibilidade da taxa de inflação médica e da taxa de desconto e seu respectivo efeito sobre o saldo (valor presente da obrigação) calculado sobre o passivo atuarial (mantendo as demais premissas):

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|                  | Taxa   | Hipótese      | VPO     |
|------------------|--------|---------------|---------|
| Taxa de desconto | 10,43% | 1% de aumento | 114.832 |
| Taxa de desconto | 10,43% | 1% de redução | 157.168 |
| Inflação médica  | 8,42%  | 1% de aumento | 164.604 |
| Inflação médica  | 8,42%  | 1% de redução | 120.307 |

Abaixo apresentamos as movimentações do passivo atuarial para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

|  | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 2022           | 2021           |
| Saldo no início do exercício                               | 124.649        | 134.194        |
| Custo do serviço corrente da controlada Natura Cosméticos  | 812            | 939            |
| Custo dos juros  | 11.078         | 9.326          |
| Despesas pagas   | (3.398)        | (2.679)        |
| Ganhos (perdas) atuariais em outros resultados abrangentes | (3.444)        | (17.131)       |
| <b>Saldo no final do exercício</b>                         | <b>129.697</b> | <b>124.649</b> |

## 24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 24.1 Capital social

Em 31 de dezembro de 2022, o capital social da Companhia é de R\$12.484.424, composto por 1.383.206.405 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal (R\$12.481.683, composto por 1.379.584.737 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal em 31 de dezembro de 2021).

### 24.2 Política de distribuição de dividendos

Os acionistas têm direito a receber, em cada exercício social, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 30% sobre o lucro líquido, considerando, principalmente, os seguintes ajustes:

- Acréscimo das importâncias resultantes da reversão de reservas para contingências, anteriormente formadas.
- Decréscimo das importâncias destinadas à constituição da reserva legal e de reservas para contingências.
- Sempre que o montante do dividendo mínimo obrigatório ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a administração poderá propor, e a Assembleia Geral aprovar, destinar o excesso à constituição de reserva de lucros a realizar (artigo 197 da Lei nº 6.404/76).

Adicionalmente, foram propostos dividendos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 no montante de R\$180.772, equivalentes à remuneração de R\$0,1315 por ação baseada no lucro líquido realizado do exercício os quais foram pagos em 27 de dezembro de 2022. Conforme estabelecido no Estatuto Social da Companhia e no artigo 197 da Lei nº 6.404/76, o montante de R\$ 133.616 referente a parcela dos dividendos mínimos obrigatórios excedente ao lucro líquido realizado do exercício foi submetida à aprovação da Assembleia Geral Ordinária, realizada em abril de 2021, e foi adicionada ao saldo da reserva de lucros a realizar.

O Conselho de Administração poderá pagar ou creditar juros sobre o capital próprio, nos termos da legislação aplicável.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia apresentou prejuízo não

## NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

ocasionando a distribuição de dividendos.

### 24.3 Ações em tesouraria

Em 31 de dezembro de 2022 e 2021, a rubrica "Ações em tesouraria" possui a seguinte composição:

|                                 | Quantidade de ações | R\$ (em milhares) | Preço médio por ação - R\$ |
|---------------------------------|---------------------|-------------------|----------------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2020 | 316.701             | 11.667            | 38,04                      |
| Utilizadas                      | (754.719)           | (34.438)          | 45,63                      |
| Aquisição                       | 5.337.558           | 174.113           | 32,62                      |
| Saldo em 31 de dezembro de 2021 | 4.899.540           | 151.342           | 30,89                      |
| Utilizadas                      | (377.585)           | (9.282)           | 24,58                      |
| Aquisição                       | 5.391.900           | 120.300           | 22,31                      |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022 | 9.913.855           | 262.360           | 26,46                      |

O custo mínimo e máximo do saldo de ações em tesouraria em 31 de dezembro de 2022 é de R\$21,11 e R\$24,07 (R\$ 25,74 e R\$ 50,93 em 31 de dezembro de 2021), respectivamente.

### 24.4 Reserva de capital

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, ocorreu um aumento de R\$247.048 (R\$76.865 em 31 de dezembro de 2021) referente a movimentação dos planos de opção de compra de ações e ações restritas.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, ocorreu uma redução na reserva de capital no valor de R\$650.196 pela absorção dos prejuízos do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

A reserva de capital totalizou R\$10.540.885 em 31 de dezembro de 2022 (R\$10.478.804 em 31 de dezembro de 2021).

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, o saldo referente aos efeitos da conversão de balanços de controladas em economias hiperinflacionárias apresentado em reservas de capital (reserva de ágio na emissão/alienação de ações e adicional pago no capital) e nas reservas de lucros (lucro acumulado) na demonstração das mutações do patrimônio líquido foi reclassificado para outros resultados abrangentes, também componente do patrimônio líquido da Companhia, para melhor apresentação consolidada desses impactos nesta demonstração. Esta reclassificação no montante de R\$ 193.261 não tem qualquer efeito sobre a situação patrimonial e financeira apresentada pela Companhia neste período;

### 24.5 Reserva de lucro

A Companhia utilizou o saldo remanescente das reservas de lucros para absorver os prejuízos acumulados ao final do exercício de 2022.

### 24.6 Ajuste de avaliação patrimonial – Outros resultados abrangentes

A Companhia reconhece nesta rubrica o efeito das variações cambiais sobre os investimentos em controladas no exterior, incluindo variações cambiais em economia hiperinflacionária, os ganhos e perdas atuarias provenientes do plano de benefício a funcionários e resultado em operações de *hedge* de fluxo de caixa. Para as variações cambiais, o efeito acumulado será revertido ao resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento. Para perdas e ganhos atuariais, os valores serão reconhecidos no momento da reavaliação do passivo atuarial. As transações de *hedge* de fluxo de caixa serão transferidas ao resultado do exercício se identificado



NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

parcela ineficaz ou quando do término da relação de *hedge*.

## 25. INFORMAÇÕES SOBRE SEGMENTOS

Não houve alteração na composição dos segmentos operacionais e informações por área geográfica em relação ao divulgado nas demonstrações financeiras referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2021.

A receita líquida por segmento está representada da seguinte forma no exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

- Natura & Co Latam – 60,6%
- Avon International – 19,8%
- The Body Shop – 12,1%
- Aesop – 7,5%

As políticas contábeis de cada segmento são aplicadas uniformemente conforme descritas na nota explicativa nº 3.

Nas tabelas a seguir há informação financeira sumarizada relacionada aos segmentos e à distribuição geográfica das operações comerciais da Companhia para 31 de dezembro de 2022 e 2021.

### 25.1 Segmentos operacionais

|                                 | 2022   |                                    |                           |                          |                    |                    |                  |                          |
|---------------------------------|--|------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------------|
|                                 | Reconciliação ao lucro líquido (prejuízo) do exercício |                                    |                           |                          |                    |                    |                  |                          |
|                                 | Receita Líquida  | Desempenho avallado pela Companhia | Depreciação e amortização | Operações descontinuadas | Receita financeira | Despesa financeira | Imposto de renda | Lucro Líquido (Prejuízo) |
| Natura & Co Latam               | 22.027.612   | 1.912.609                          | (912.472)                 | -                        | 3.360.427          | (4.772.694)        | 98.712           | (313.418)                |
| Avon International <sup>1</sup> | 7.196.044  | (74.733)                           | (683.845)                 | (380.416)                | 765.176            | (1.431.754)        | (200.474)        | (2.006.046)              |
| The Body Shop <sup>1</sup>      | 4.407.246  | 363.577                            | (692.089)                 | -                        | 162.790            | (244.467)          | 39.254           | (370.935)                |
| Aesop <sup>1</sup>              | 2.718.721  | 536.657                            | (303.408)                 | -                        | 89.298             | (123.405)          | (66.465)         | 132.677                  |
| Gastos corporativos             | -  | (604.037)                          | (40)                      | -                        | 1.003.107          | (709.339)          | 9.405            | (300.904)                |
| <b>Consolidado</b>              | <b>36.349.623</b>                                      | <b>2.134.073</b>                   | <b>(2.591.854)</b>        | <b>(380.416)</b>         | <b>5.380.798</b>   | <b>(7.281.659)</b> | <b>(119.568)</b> | <b>(2.858.626)</b>       |

|                                 | 2021   |                                    |                           |                          |                    |                    |                  |                          |
|---------------------------------|--|------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|------------------|--------------------------|
|                                 | Reconciliação ao (prejuízo) lucro líquido do exercício |                                    |                           |                          |                    |                    |                  |                          |
|                                 | Receita Líquida  | Desempenho avallado pela companhia | Depreciação e amortização | Operações descontinuadas | Receita financeira | Despesa financeira | Imposto de renda | Lucro Líquido (Prejuízo) |
| Natura & Co Latam               | 22.413.401   | 2.595.653                          | (871.973)                 | -                        | 3.181.237          | (3.881.418)        | 165.137          | 1.188.636                |
| Avon International <sup>1</sup> | 9.329.325  | 272.655                            | (830.931)                 | (98.550)                 | 421.123            | (894.318)          | 210.705          | (919.316)                |
| The Body Shop <sup>1</sup>      | 5.821.776  | 1.023.095                          | (795.127)                 | -                        | 63.939             | (137.834)          | (158.973)        | (4.900)                  |
| Aesop <sup>1</sup>              | 2.600.185  | 622.944                            | (293.492)                 | -                        | 30.380             | (75.372)           | (90.277)         | 194.183                  |
| Gastos corporativos             | -  | (604.594)                          | -                         | -                        | 309.884            | (44.598)           | 921.394          | 582.086                  |
| <b>Consolidado</b>              | <b>40.164.687</b>                                      | <b>3.909.753</b>                   | <b>(2.791.523)</b>        | <b>(98.550)</b>          | <b>4.006.563</b>   | <b>(5.033.540)</b> | <b>1.047.986</b> | <b>1.040.689</b>         |

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|                                 | 2022                 |                   |                    |                        | 2021                 |                   |                    |                        |
|---------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------|------------------------|----------------------|-------------------|--------------------|------------------------|
|                                 | Ativo não circulante | Ativo total       | Passivo circulante | Passivo não circulante | Ativo não circulante | Ativo total       | Passivo circulante | Passivo não circulante |
| Natura &Co Latam                | 18.256.204           | 29.762.132        | 8.363.130          | 10.164.706             | 18.060.879           | 29.580.551        | 7.369.891          | 8.887.502              |
| Avon International <sup>1</sup> | 11.197.014           | 14.259.571        | 1.894.856          | 1.838.328              | 14.286.498           | 17.512.750        | 2.783.907          | 5.100.109              |
| The Body Shop <sup>1</sup>      | 6.565.913            | 7.928.270         | 1.292.903          | 1.669.625              | 8.166.363            | 10.813.064        | 1.690.622          | 2.485.200              |
| Aesop <sup>1</sup>              | 1.621.126            | 2.735.417         | 731.018            | 776.512                | 1.520.514            | 2.542.125         | 610.451            | 648.695                |
| Gastos corporativos             | 923.606              | -                 | 1.055.961          | 4.547.167              | 1.026.071            | -                 | 1.146.347          | 1.159.041              |
| <b>Consolidado</b>              | <b>38.563.863</b>    | <b>54.685.390</b> | <b>13.337.868</b>  | <b>18.996.338</b>      | <b>43.060.325</b>    | <b>60.448.490</b> | <b>13.601.218</b>  | <b>18.280.547</b>      |

<sup>1</sup> As operações destes segmentos localizadas em países da América Latina (Latam) são apresentadas no segmento Natura &Co Latam.

**25.2 Receita líquida e ativos não circulantes por região geográfica**

|  | Receita líquida   |                   | Ativo não circulante |                   |
|--|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
|  | 2022              | 2021              | 2022                 | 2021              |
| <b>Ásia</b>                                  | <b>3.443.454</b>  | <b>3.719.131</b>  | <b>1.284.783</b>     | <b>1.216.942</b>  |
| <b>América do Norte</b>                      | <b>5.708.847</b>  | <b>6.227.104</b>  | <b>6.261.545</b>     | <b>6.459.026</b>  |
| México                                       | 3.570.990         | 3.879.033         | 3.631.768            | 3.640.644         |
| Outros                                       | 2.137.858         | 2.348.070         | 2.629.777            | 2.818.382         |
| <b>América do Sul</b>                        | <b>17.513.597</b> | <b>17.436.131</b> | <b>14.508.816</b>    | <b>14.312.260</b> |
| Brasil                                       | 11.280.690        | 10.481.869        | 12.656.298           | 12.015.037        |
| Argentina                                    | 3.003.214         | 2.973.638         | 694.172              | 1.036.205         |
| Outros                                       | 3.229.693         | 3.980.624         | 1.158.346            | 1.261.018         |
| <b>Europa, Oriente Médio e África (EMEA)</b> | <b>8.739.179</b>  | <b>11.771.600</b> | <b>15.271.251</b>    | <b>19.276.178</b> |
| Reino Unido                                  | 2.836.316         | 4.187.200         | 10.894.799           | 12.162.597        |
| Outros                                       | 5.902.863         | 7.584.400         | 4.376.452            | 7.113.581         |
| <b>Oceania</b>                               | <b>944.546</b>    | <b>1.010.721</b>  | <b>1.237.468</b>     | <b>1.795.919</b>  |
| <b>Consolidado</b>                           | <b>36.349.623</b> | <b>40.164.687</b> | <b>38.563.863</b>    | <b>43.060.325</b> |

Nenhum cliente individual ou agregado (grupo econômico) representa mais do que 10% da receita líquida da Companhia.

**26. RECEITAS**

|                                     | Consolidado         |                     |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                     | 2022                | 2021                |
| Receita bruta:                      |                     |                     |
| Venda direta                        | 34.665.365          | 38.529.367          |
| Varejo                              | 6.049.381           | 6.231.776           |
| Online                              | 3.129.568           | 3.412.849           |
| Outras vendas                       | 3.264.388           | 3.468.884           |
| <b>Subtotal</b>                     | <b>47.108.702</b>   | <b>51.642.876</b>   |
| Devoluções e cancelamentos          | (636.642)           | (644.693)           |
| Descontos comerciais e rebates      | (1.123.746)         | (1.238.667)         |
| Impostos incidentes sobre as vendas | (8.998.691)         | (9.594.829)         |
| <b>Subtotal</b>                     | <b>(10.759.079)</b> | <b>(11.478.189)</b> |
| <b>Receita líquida total</b>        | <b>36.349.623</b>   | <b>40.164.687</b>   |

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

**27. DESPESAS OPERACIONAIS E CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS**

|   | Controladora   |                | Consolidado       |                   |
|---|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|   | 2022           | 2021           | 2022              | 2021              |
| <b>Classificadas por função</b>                               |                |                |                   |                   |
| Custo dos produtos vendidos                                   | -              | -              | 13.155.019        | 14.097.888        |
| Despesas com vendas, marketing e logística                    | -              | -              | 15.554.569        | 16.912.862        |
| Despesas administrativas, P&D, TI e projetos                  | 383.514        | 201.549        | 6.711.533         | 6.958.866         |
| <b>Total</b>  | <b>383.514</b> | <b>201.549</b> | <b>35.421.121</b> | <b>37.969.616</b> |
| <b>Classificadas por natureza</b>                             |                |                |                   |                   |
| <b>Custo dos produtos vendidos</b>                            | -              | -              | <b>13.155.019</b> | <b>14.097.888</b> |
| Matéria-prima, material de embalagem e revenda <sup>(1)</sup> | -              | -              | 11.956.059        | 12.851.587        |
| Custos com pessoal (nota explicativa nº 28)                   | -              | -              | 575.158           | 568.936           |
| Depreciação e amortização                                     | -              | -              | 175.156           | 254.476           |
| Outros <sup>(1)</sup>   | -              | -              | 448.646           | 422.889           |
| <b>Despesas com vendas, marketing e logística</b>             | -              | -              | <b>15.554.569</b> | <b>16.912.862</b> |
| Gastos logísticos   | -              | -              | 2.300.256         | 2.654.546         |
| Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)                 | -              | -              | 4.182.428         | 4.547.391         |
| Marketing, força de vendas e demais despesas com vendas       | -              | -              | 7.735.735         | 8.302.485         |
| Depreciação e amortização                                     | -              | -              | 1.295.880         | 1.405.423         |
| Impairment  | -              | -              | 40.270            | 3.017             |
| <b>Despesas administrativas, P&amp;D, TI e projetos</b>       | <b>383.514</b> | <b>201.549</b> | <b>6.711.533</b>  | <b>6.958.866</b>  |
| Gastos em inovação  | -              | -              | 273.430           | 223.472           |
| Despesas com pessoal (nota explicativa nº 28)                 | 103.775        | 126.809        | 2.902.540         | 2.886.281         |
| Gastos com reestruturação                                     | 122.744        | -              | 125.804           | -                 |
| Demais despesas administrativas                               | 155.178        | 74.440         | 2.288.941         | 2.717.489         |
| Depreciação e amortização                                     | 1.817          | 300            | 1.120.818         | 1.131.624         |
| <b>Total</b>  | <b>383.514</b> | <b>201.549</b> | <b>35.421.121</b> | <b>37.969.616</b> |

(\*) Dos saldos originalmente apresentados em 31 de dezembro de 2021, R\$649.418 do grupo de custos dos produtos vendidos foi reclassificado entre linhas para melhor apresentação. Essa reclassificação não afeta o subtotal dos custos originalmente apresentados.

**28. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS**

|  | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|
|  | 2022           | 2021           | 2022             | 2021             |
| Salários, participação nos resultados e bonificações | 80.969         | 40.609         | 5.746.324        | 5.911.837        |
| Plano de previdência complementar                    | -              | -              | 233.029          | 243.511          |
| Pagamentos baseados em ações e respectivos encargos  | 8.249          | 74.734         | 123.931          | 228.131          |
| Assistência médica, alimentação e outros benefícios  | 2.890          | 1.720          | 704.449          | 712.983          |
| Encargos, impostos e contribuições sociais           | 1.408          | 1.818          | 642.850          | 701.521          |
| INSS   | 10.259         | 7.928          | 209.543          | 204.625          |
| <b>Total</b>   | <b>103.775</b> | <b>126.809</b> | <b>7.660.126</b> | <b>8.002.608</b> |

**28.1 Pagamentos baseados em ações**

A Natura &Co oferece incentivos de longo prazo para altos executivos e colaboradores responsáveis pela implementação de sua estratégia de longo prazo.

**Visão geral dos planos**

Os programas de pagamento baseado em ações outorgados antes da reestruturação societária, em 18 de dezembro de 2019, foram originalmente outorgados considerando as ações da Natura Cosméticos que eram negociadas na B3. S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3", Bolsa de Valores Brasileira). Em decorrência da reestruturação societária, as ações da Natura Cosméticos originalmente concedidas foram substituídas pelas ações da Companhia.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

Os prêmios pendentes em 31 de dezembro de 2022 referem-se a vários planos baseados em ações, cujos termos estão resumidos nas tabelas abaixo.

Em 2022, foram outorgadas opções de compra de ações, ações restritas e ações de performance de acordo com o "Plano de Coinvestimento" ou "Plano de Incentivo de Longo Prazo".

No "Plano de Co-investimento", os colaboradores elegíveis podem investir parte da remuneração do Programa de Participação nos Lucros na compra de ações da Companhia. A Companhia concede ações ("Ações Equivalentes") para igualar as ações adquiridas na proporção de 1:1. As ações equivalentes são adquiridas em três parcelas iguais ao longo de três anos, sujeito a permanência como colaborador da Companhia.

No "Plano de Incentivo de Longo Prazo", ações da Companhia são concedidas a colaboradores elegíveis. Algumas ações do "Plano de Incentivo de Longo Prazo" estão sujeitas somente à exigência de permanência como colaborador da Companhia durante o período de aquisição. Enquanto as ações do programa de "Ações de Desempenho" estão sujeitas tanto à exigência de permanência como colaborador da Companhia durante o período de aquisição quanto ao cumprimento de certas condições de desempenho.

Para os prêmios pendentes apresentados nesta nota, geralmente não há alternativas de liquidação em dinheiro (as concessões são liquidadas com ações).

As variações no número de prêmios baseados em ações em circulação estão apresentadas abaixo:

|   | Opções de compra de ações e Plano de Aceleração da Estratégia |                   |
|---|---|-------------------|
|   | Preço médio ponderado de exercício por ação R\$               | Opções (milhares) |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>            | <b>21,05</b>  | <b>20.137</b>     |
| Outorgadas  | 16,45   | 1.710             |
| Alteração de opções de ações para ações restritas | 48,98   | (1.100)           |
| Expiradas/Canceladas                              | 27,22   | (861)             |
| Exercidas   | 11,98   | (226)             |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>            | <b>18,92</b>  | <b>19.660</b>     |

|   | Ações restritas (milhares) | Ações por desempenho (milhares) |
|---|----------------------------|---------------------------------|
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>            | <b>5.494</b>               | <b>8.045</b>                    |
| Concedidas  | 2.359                      | 6.485                           |
| Alteração de opções de ações para ações restritas | 1.100                      | -                               |
| Expiradas/Canceladas                              | (442)                      | (1.902)                         |
| Exercidas   | (2.453)                    | (573)                           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>            | <b>6.058</b>               | <b>12.055</b>                   |

O número de ações acima e ao longo desta divulgação:

- (I) Os planos são apresentados utilizando ações da B3 equivalentes para prêmio a serem exercidos em ADRs para garantir consistência; e
- (II) A quantidade de ações de desempenho é divulgada considerando o cumprimento da meta de condições de desempenho, enquanto a despesa reconhecida reflete a última reavaliação da quantidade do número de prêmios esperados a serem adquiridos.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

A despesa de pagamento baseado em ações reconhecida no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foi de R\$8.249 na controladora e R\$123.938 no consolidado (R\$ 74.734 e R\$228.133, respectivamente para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021), líquido de encargos sociais.

As opções de compra de ações em circulação, ações restritas e ações de desempenho no fim do exercício têm as seguintes datas de vencimento, valores justos e preços de exercício:

**Em 31 de dezembro de 2022 - Opção de compra de ações**

| Data da outorga                                   | Condições de aquisição de direito | Preço de exercício (R\$) | Valor Justo na data da outorga (R\$) | Ações existentes (milhares) | Vida máxima remanescente contratual (anos) | Opções exercíveis (milhares) |
|---|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|--|------------------------------|
| 16 de março de 2015                               | De 2 a 4 anos de serviço          | 13,47                    | 4,85 a 5,29                          | 104                         | 0,2  | 104                          |
| 28 de julho de 2015<br>(Estratégia aceleração)    | De 4 a 5 anos de serviço          | 12,77                    | 6,20 a 6,23                          | 495                         | 0,6  | 495                          |
| 15 de março de 2016                               | De 2 a 4 anos de serviço          | 12,71                    | 7,16 a 7,43                          | 93                          | 1,2  | 93                           |
| 11 de julho de 2016<br>(Estratégia aceleração)    | De 4 a 5 anos de serviço          | 11,28                    | 6,84 a 6,89                          | 1.540                       | 1,5  | 1.540                        |
| 10 de março de 2017                               | De 2 a 4 anos de serviço          | 12,46                    | 6,65 a 6,68                          | 376                         | 2,2  | 376                          |
| 10 de março de 2017<br>(Estratégia de aceleração) | De 4 a 5 anos de serviço          | 12,46                    | 6,87 a 6,89                          | 1.890                       | 2,2  | 1.890                        |
| 12 de março de 2018                               | De 2 a 4 anos de serviço          | 16,83                    | 7,96 a 8,21                          | 1.537                       | 3,2  | 1.537                        |
| 12 de março de 2018<br>(Estratégia aceleração)    | De 3 a 5 anos de serviço          | 12,04 a 16,83            | 8,21 a 9,67                          | 3.800                       | 3,2  | 2.850                        |
| 12 de abril de 2019                               | De 2 a 4 anos de serviço          | 23,41                    | 11,71 a 11,82                        | 1.415                       | 4,2  | 907                          |
| 12 de abril de 2019<br>(Estratégia aceleração)    | De 4 a 5 anos de serviço          | 23,41                    | 11,51 a 11,71                        | 1.900                       | 4,2  | -                            |
| 17 de dezembro de 2021                            | De 3 a 4 anos de serviço          | 27,28                    | 13,85 a 18,16                        | 4.800                       | 9,0  | -                            |
| 14 de setembro de 2022                            | De 3 a 4 anos de serviço          | 16,45                    | 8,39 a 10,32                         | 1.710                       | 9,7  | -                            |
|   |                                   |                          |                                      | <b>19.660</b>               |  | <b>9.792</b>                 |

**Em 31 de dezembro de 2022 - Ações restritas**

| Data da outorga  | Condições de aquisição de direito | Ações existentes (milhares) | Valor Justo na data da outorga (R\$) | Vida máxima remanescente contratual (anos) |
|--|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|--|
| 12 de abril de 2019 – Plano I                                      | De 2 a 4 anos de serviço          | 269                         | 21,62 a 22,53                        | 0,2  |
| 27 de março de 2020 – Plano de Co-Investimento                     | De 1 a 3 anos de serviço          | 621                         | 29,00                                | 0,3  |
| 31 de março de 2021  | De 1 a 3 anos de serviço          | 1.936                       | 48,13                                | 1,3  |
| 14 de abril de 2022  | De 1 a 3 anos de serviço          | 2.132                       | 24,91 a 24,99                        | 2,3  |
| 31 de março de 2021<br>(conforme modificado em setembro de 2022) * | De 4 a 5 anos de serviço          | 1.100                       | 7,41 a 24,77                         | 3,3  |
|  |                                   | <b>6.058</b>                |                                      |  |

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

\*A concessão original de 31 de março de 2021 era de opções de ações, mas tornou-se um prêmio de ações restritas como resultado da alteração em setembro de 2022.

**Em 31 de dezembro de 2022 - Ações de desempenho**

| Data da outorga        | Condições de aquisição de direito   | Ações existentes (milhares) | Valor Justo na data da outorga (R\$) | Vida máxima remanescente contratual (anos) |
|------------------------|---|-----------------------------|--------------------------------------|--|
| 30 de setembro de 2020 | Atingimento das condições de desempenho, 2,5 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações. | 3.725                       | 48,56 a 73,46                        | 0,3 a 1,3                                  |
| 31 de março de 2021    | Atingimento das condições de desempenho, 3 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações    | 2.735                       | 46,57 a 50,98                        | 1,3 a 2,3                                  |
| 14 de abril de 2022    | Atingimento das condições de desempenho, 3 anos de serviço mais um período adicional de 1 ano para algumas ações.   | 5.595                       | 18,66 a 24,99                        | 2,3 a 3,3                                  |
|                        |   | 12.055                      |                                      |  |

**Premissas**

As faixas de premissas de avaliação para as novas concessões de ações restritas e de desempenho em abril de 2022 são apresentadas abaixo. Os modelos de avaliação utilizados foram Black-Scholes, Estocástico e Finnerty, dependendo do tipo de prêmio.

| Premissas  | Ações B3        | ADRs            |
|--|-----------------|-----------------|
| Preço da ação (também usado como preço de exercício na Finnerty) | R\$25,00        | USD 10,60       |
| Preço do exercício   | R\$ 0,01        | USD 0,00424     |
| Volatilidade esperada  | 42,09% a 50,39% | 49,07% a 57,72% |
| Prazo esperado   | 1 a 3 anos      | 1 a 3 anos      |
| Rendimento esperado de dividendos                                | 0,00%           | 0,00%           |
| Taxa de juros livre de risco                                     | 12,30% a 13,27% | 1,69% a 2,73%   |

A volatilidade foi calculada durante o período de tempo compatível com o prazo de concessão esperado (ou durante o restante do período de desempenho, quando aplicável) imediatamente antes da data de concessão. No modelo Finnerty, a volatilidade é calculada ao longo do período proporcional ao período de detenção imediatamente anterior à data de outorga.

Em 31 de dezembro de 2022, o preço de mercado era de R\$ 11,61 (R\$ 25,43 em 31 de dezembro de 2021) por ação.

**28.2 Planos de benefícios a empregados**

A Companhia e algumas de suas controladas concedem planos de aposentadoria de contribuição definida aos empregados elegíveis e, por meio de algumas de suas controladas no exterior, concede planos de benefício definido aos empregados elegíveis.

**Planos de contribuição definida**

A Companhia, por meio de sua controlada Avon, oferece aos funcionários Avon no Reino Unido um plano de contribuição definida que permite aos participantes elegíveis contribuir com a remuneração elegível por meio de deduções na folha de pagamento. A Companhia dobrou as contribuições dos funcionários até os primeiros 5% da remuneração elegível e,

NATURA & CO HOLDING S.A.NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

portanto, o nível máximo por ela fornecido é 10% da remuneração elegível. No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a controlada Avon realizou contribuições para o plano de contribuição definida do Reino Unido que somam R\$33,915 (R\$ 45.155 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021), que seguem a mesma alocação de investimento que o participante selecionou para suas próprias contribuições.

A Companhia oferece, para funcionários nos Estados Unidos, um plano de contribuição definida qualificado, este chamado de "Plano de Poupança Pessoal Avon" ("PSA"), que permite que os participantes elegíveis contribuam com até 25% da remuneração elegível por meio de deduções na folha de pagamento. A Companhia iguala as contribuições até os primeiros 3% da remuneração elegível, e cobre 50% para as contribuições de 4% a 6% da remuneração elegível. Em 2022, controlada Avon realizou contribuições para o PSA no montante de R\$4,174 (R\$5.188 em 2021), que seguem a mesma alocação de investimento que o participante selecionou para suas próprias contribuições.

Para funcionários baseados nos EUA contratados em ou após 1º de janeiro de 2015, a Companhia efetuou contribuições adicionais para uma "Conta de Poupança de Aposentadoria" ("RSA") dentro do PSA. Essas contribuições variam de 3% a 6% da remuneração elegível do participante, dependendo da soma da idade do participante e do tempo de serviço (em 31 de dezembro do ano anterior). O investimento de tais contribuições seguirá a mesma alocação de investimento que o participante selecionou para suas próprias contribuições ao PSA. No plano RSA, o participante adquire o direito geralmente após três anos completos de serviço.

#### **Planos de benefício definido e pós-aposentadoria**

A Companhia, por meio de sua controlada Avon e algumas controladas indiretas, tem planos de aposentadoria de benefício definido contributivos e não contributivos para substancialmente todos os seus funcionários. Os benefícios desses planos são geralmente baseados no tempo de serviço do funcionário e na remuneração média próxima à aposentadoria, sendo que alguns planos têm requisitos para aquisição de direitos.

O passivo atuarial para o plano de assistência médica da Companhia refere-se a um plano de benefício pós-emprego aos colaboradores e ex-colaboradores que realizaram contribuições fixas para o custeio do plano de saúde até 30 de abril de 2010, data em que o desenho do plano de saúde foi alterado e as contribuições fixas dos colaboradores foram eliminadas. Para aqueles que contribuíram para o plano médico por dez anos ou mais, é assegurado o direito de manutenção como beneficiário por tempo indeterminado (vitalício), sendo que para os que contribuíram por um período inferior a dez anos, é assegurado o direito de manutenção como beneficiário, à razão de um ano para cada ano de contribuição fixa. Este grupo de atuais colaboradores, em caso de desligamento, poderá optar por permanecer no plano conforme legislação aplicável, assumindo o pagamento da mensalidade cobrada pelas operadoras dos planos de saúde. No entanto, esta mensalidade não representa necessariamente o custo total do usuário, que é assumido pela Companhia, a partir do subsídio do custo excedente, como forma de benefício adicional.

Com relação à sua controlada Avon, seu maior plano de pensão de benefício definido fora dos EUA está no Reino Unido, plano este que foi congelado para acumulações futuras a partir de 1º de abril de 2013. O plano de pensão de benefício definido dos EUA, chamado de "Plano de Conta de Aposentadoria Pessoal" ("PRA"), está fechado para funcionários contratados em ou após 1º de janeiro de 2015, de forma que os benefícios de aposentadoria qualificados para funcionários baseados nos EUA contratados em ou após 1º de janeiro de 2015 serão fornecidos exclusivamente por meio do PSA.



NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

29. RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS

|   | Controladora    |                 | Consolidado        |                    |
|---|-----------------|-----------------|--------------------|--------------------|
|   | 2022            | 2021            | 2022               | 2021               |
| <b>RECEITAS FINANCEIRAS:</b>  |                 |                 |                    |                    |
| Juros com aplicações financeiras  | 16.742          | 22.530          | 537.289            | 264.764            |
| Ganhos com variações monetárias e cambiais  | 16.528          | 4.896           | 2.643.894          | 1.785.259          |
| Ganhos com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>  | -               | -               | 1.977.465          | 1.814.450          |
| Ganhos no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>                 | -               | -               | 33.569             | 20.929             |
| Ajuste de economia hiperinflacionária   | -               | -               | 139.503            | 82.202             |
| Outras receitas financeiras   | 4.342           | 6.260           | 49.078             | 38.959             |
| <b>Subtotal</b>   | <b>37.612</b>   | <b>33.686</b>   | <b>5.380.798</b>   | <b>4.006.563</b>   |
| <b>DESPESAS FINANCEIRAS:</b>  |                 |                 |                    |                    |
| Juros com financiamentos  | -               | (7.918)         | (744.607)          | (634.201)          |
| Juros com arrendamentos   | (37)            | -               | (200.246)          | (210.669)          |
| Perdas com variações monetárias e cambiais  | (7.108)         | (333)           | (2.551.486)        | (2.075.306)        |
| Perdas com operações de <i>swap</i> e <i>forward</i>  | (5.266)         | -               | (2.942.045)        | (1.533.611)        |
| Perdas no ajuste a valor de mercado de derivativos <i>swap</i> e <i>forward</i>                 | -               | -               | (61.802)           | (26.214)           |
| Atualização de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias | -               | -               | (79.280)           | (25.731)           |
| Apropriação de custos de captação (Debêntures/Notes)  | -               | -               | (18.096)           | (27.228)           |
| Juros de plano de pensão  | -               | -               | (2.468)            | (11.339)           |
| Ajuste de economia hiperinflacionária   | -               | -               | (327.115)          | (108.730)          |
| Outras despesas financeiras   | (19.607)        | (12.479)        | (354.514)          | (380.511)          |
| <b>Subtotal</b>   | <b>(32.018)</b> | <b>(20.730)</b> | <b>(7.281.659)</b> | <b>(5.033.540)</b> |
| <b>Receltas (despesas) financeiras líquidas</b>   | <b>5.594</b>    | <b>12.956</b>   | <b>(1.900.861)</b> | <b>(1.026.977)</b> |

A abertura apresentada a seguir visa fornecer uma visão resumida da despesa financeira líquida com base na natureza das transações relacionadas.

|   | Controladora |               | Consolidado        |                    |
|---|--------------|---------------|--------------------|--------------------|
|   | 2022         | 2021          | 2022               | 2021               |
| Despesas financeiras (juros de dívida)  | -            | (7.918)       | (744.607)          | (634.201)          |
| Receitas de aplicações financeiras e outros   | 16.742       | 22.530        | 537.289            | 264.764            |
| Variações cambiais sobre atividades financeiras, líquidas   | -            | -             | 394.389            | (252.190)          |
| Ganhos (perdas) com derivativos sobre variações cambiais de atividades financeiras, líquidas              | -            | -             | (383.178)          | 257.964            |
| Ganhos (perdas) com derivativos sobre pagamentos de juros e outras atividades financeiras, líquidas       | (5.266)      | -             | (609.635)          | 17.590             |
| Atualização monetária de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e obrigações tributárias | -            | -             | (79.280)           | (25.731)           |
| Despesas com arrendamentos  | (37)         | -             | (200.246)          | (210.669)          |
| Ajuste de economia hiperinflacionária   | -            | -             | (187.612)          | (26.528)           |
| Outras despesas financeiras   | (15.265)     | (6.219)       | (326.000)          | (380.119)          |
| Outros ganhos (perdas) com hiperinflação e variação cambial sobre atividades operacionais                 | 9.420        | 4.563         | (301.981)          | (37.857)           |
| <b>Receltas (despesas) financeiras líquidas</b>   | <b>5.594</b> | <b>12.956</b> | <b>(1.900.861)</b> | <b>(1.026.977)</b> |

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

30. OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

|   | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 2022             | 2021             |
| Outras receitas operacionais, líquidas                            |                  |                  |
| Créditos tributários <sup>(a)</sup>                               | 71.720           | 215.085          |
| Benefício fiscal por adesão ao programa de anistia <sup>(b)</sup> | 102.469          | 82.140           |
| Receita com venda da carteira de clientes                         | 11.874           | 16.113           |
| Receita de royalties <sup>(c)</sup>                               | 119.438          | -                |
| Outras receitas operacionais                                      | 2.318            | 30.214           |
| Total outras receitas operacionais                                | 307.819          | 343.552          |
| Outras despesas operacionais, líquidas                            |                  |                  |
| Resultado na baixa de imobilizado                                 | -                | (3.610)          |
| Crer Para Ver <sup>(d)</sup>                                      | (54.062)         | (47.523)         |
| Impairment <sup>(e)</sup>   | (340.385)        | -                |
| Plano de transformação e integração <sup>(f)</sup>                | (482.346)        | (511.048)        |
| Gastos com reestruturação <sup>(g)</sup>                          | (50.903)         | -                |
| Outras despesas operacionais                                      | (160.411)        | (20.390)         |
| Total outras despesas operacionais                                | (1.088.107)      | (582.571)        |
| <b>Outras despesas operacionais, líquidas</b>                     | <b>(780.288)</b> | <b>(239.019)</b> |

- a) Refere-se a créditos tributários de PIS e COFINS. Durante 2021, apresenta créditos tributários relativos à não inclusão do ICMS na base (R\$ 104.650) e créditos decorrentes de subvenção para investimento (R\$ 96.767), e outros créditos tributários (R\$ 2.277).
- b) Refere-se a benefícios fiscais no Brasil, oriundos de adesão a programas estaduais de anistia fiscal pelas controladas Natura Cosméticos S.A. e Avon Cosméticos Ltda.
- c) Refere-se receita de royalties recebida pela controlada Avon do seu representante no Japão, após uma disputa judicial conforme mencionado na nota explicativa 22.
- d) Destinação do lucro operacional obtido nas vendas da linha de produtos não cosméticos chamada "Crer Para Ver" para o Instituto Natura, destinado especificamente para projetos sociais destinados ao desenvolvimento da qualidade de educação.
- e) Do valor total, R\$282.921 refere-se ao *impairment* do ágio gerado na aquisição da Avon (vide nota 17 para maiores detalhes). O saldo remanescente refere-se ao *impairment* de outros empreendimentos e lojas.
- f) Despesas relacionadas à execução do plano de integração entre marcas Natura e Avon que está apoiado principalmente nos *workstreams* de operações e logística, reorganização de estrutura, revisão de crédito e cobrança e otimizações do modelo comercial.
- g) Refere-se aos gastos para encerramento das operações da controlada The Body Shop na Rússia, sendo os principais gastos referentes a indenizações à colaboradores e multa por encerramento de contrato de locação de lojas.

31. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro ou prejuízo atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|   | Consolidado     |               |
|---|-----------------|---------------|
|   | 2022            | 2021          |
| (Prejuízo) lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia | (2.859.629)     | 1.047.960     |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas            | 1.381.594.182   | 1.377.932.809 |
| Média ponderada das ações em tesouraria                               | (9.613.311)     | (788.866)     |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação       | 1.371.980.871   | 1.377.143.943 |
| <b>(Prejuízo) lucro básico por ação - R\$</b>                         | <b>(2,0843)</b> | <b>0,7610</b> |

O resultado por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia possui opções de compra de ações, ações restritas e aceleração da estratégia que teriam efeito diluidor sobre eventual lucro por ação.

Considerando que no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 fora auferido prejuízo, qualquer ajuste teria efeito antidiluidor e, por tal motivo, o resultado diluído por ação para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 equivale ao resultado básico por ação.

O lucro diluído por ação para o resultado referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 está apresentado abaixo:

|  | Consolidado          |
|--|----------------------|
|  | 2021                 |
| Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia                             | 1.047.960            |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas                             | 1.377.143.944        |
| Média ponderada da quantidade de ações em tesouraria                                   | 19.531.951           |
| <b>Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para cálculo do lucro diluído</b> | <b>1.396.675.894</b> |
| Lucro diluído por ação - R\$   | 0,7503               |

O prejuízo por ação para o resultado das operações descontinuadas referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021 está apresentado abaixo:

|   | Consolidado          |                      |
|---|----------------------|----------------------|
|   | 2022                 | 2021                 |
| Prejuízo atribuível aos acionistas controladores da Companhia | (380.416)            | (98.550)             |
| Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas    | 1.381.594.182        | 1.377.932.809        |
| Ajuste por opções de compra de ações e ações restritas        | (9.613.311)          | (788.866)            |
| <b>Quantidade média ponderada de ações ordinárias</b>         | <b>1.371.980.871</b> | <b>1.377.143.943</b> |
| Prejuízo básico por ação - R\$                                | (0,2773)             | (0,0716)             |

## 32. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de despesas administrativas e prestação de serviços.

### 32.1 Posições ativas e passivas com partes relacionadas

A Companhia possui transações com partes relacionadas reconhecidas conforme apresentado a seguir:

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

|  | Controladora  |                |
|--|---------------|----------------|
|  | 2022          | 2021           |
| <b>Ativo circulante:</b>                                       |               |                |
| Natura Cosméticos S.A. <sup>(c)</sup>                          | -             | 153.656        |
| Avon Products, Inc <sup>(a)</sup>                              | 47.593        | 20.223         |
| Natura Cosméticos S.A. – Argentina <sup>(a)</sup>              | 4.022         | 4.302          |
| Natura Cosméticos S.A. – Chile <sup>(a)</sup>                  | -             | 609            |
| Natura Cosméticos S.A. – Perú <sup>(a)</sup>                   | 501           | 567            |
| Natura Cosméticos S.A – Colombia <sup>(a)</sup>                | 353           | 377            |
| The Body Shop International <sup>(a)</sup>                     | 9.656         | 7.416          |
| Aesop UK <sup>(a) e (b)</sup>                                  | 2.652         | 2.836          |
| Natura Dist de Mexico <sup>(a)</sup>                           | -             | 536            |
| Natura&Co Luxembourg SARL <sup>(d)</sup>                       | 1.552         | -              |
| <b>Total do ativo circulante</b>                               | <b>66.329</b> | <b>190.522</b> |
| <b>Passivo circulante:</b>                                     |               |                |
| Natura Cosméticos S.A. <sup>(b)</sup>                          | 1.472         | 1.882          |
| Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. <sup>(a)</sup> | 404           | 188            |
| Avon Products, Inc <sup>(a) e (b)</sup>                        | 50.120        | 37.784         |
| The Body Shop International <sup>(a) e (b)</sup>               | 11.463        | 19.959         |
| Aesop UK   | 1.117         | 358            |
| <b>Total do passivo circulante</b>                             | <b>64.576</b> | <b>60.171</b>  |

- a) Refere-se ao repasse de despesas relacionadas aos planos de opções de compra de ações restritas.
- b) Refere-se a repasse de despesas compartilhadas.
- c) Refere-se a juros sobre capital próprio.
- d) Refere-se a reembolso de despesas com emissão de *bonds*.

### 3.2 Transações com partes relacionadas não controladas e não consolidadas

O Instituto Natura é um dos cotistas do Fundo de Investimento Essencial e, em 31 de dezembro de 2022, seu saldo correspondeu a R\$6.805 (R\$3.835 em 31 de dezembro de 2021).

Em 5 de junho de 2012, foi firmado um contrato entre a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Bres Itupeva Empreendimentos Imobiliários Ltda., ("Bres Itupeva"), para a construção e locação de um centro de beneficiamento, armazenagem e distribuição de mercadorias (HUB), na cidade de Itupeva/SP. Em 2019, a Bres Itupeva cedeu seus créditos para a BRC Securitizadora S/A para quem a Companhia efetua mensalmente os pagamentos. Os Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, integrantes do bloco de controle da Natura & Co Holding S.A detêm, indiretamente, o controle da Bres Itupeva. O valor envolvido na operação estava registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de Edifícios, o saldo no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$63.665 (R\$60.998 na rubrica "Edifícios" de Imobilizado, em 31 de dezembro de 2021) e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 o valor pago a título de aluguel foi de R\$15.680 (R\$14.094 no exercício findo em 31 de dezembro de 2021).

Em 8 de janeiro de 2021 foi celebrada a transação entre partes relacionadas entre a Companhia, na qualidade de locatária e proprietária, a Indústria e Comércio de Cosméticos Natura Ltda. e a Natura & Co Holding S.A., na qualidade de fiadoras e uma sociedade de propósito específico (Bresco IX) detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos, (Co-Presidentes do Conselho de Administração da Companhia e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura & Co Holding S.A., controladora da Companhia), na qualidade de locadora e superficiária. Referida transação foi celebrada com o intuito de ampliar a rede de distribuição da Companhia e aumentar sua eficiência logística mediante a instalação de um novo centro de distribuição no Estado de Alagoas. O valor envolvido na operação está registrado sob a

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$ 46.608 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$ 6.201.

Em 12 de maio de 2021 foi celebrada a transação entre a Companhia, na qualidade de locatária, e a Bresco Logística Fundo de Investimento Imobiliário, na qualidade de locadora, detida indiretamente pelos Srs. Antônio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal e Pedro Luiz Barreiros Passos. (Copresidentes do Conselho de Administração da Natura & Co Holding S.A. e acionistas integrantes do bloco de controle da Natura & Co Holding S.A). Referida transação foi celebrada com o intuito de manter as atividades de centro de distribuição da Companhia na cidade de Canoas, Estado do Rio Grande do Sul. O valor envolvido na operação está registrado sob a rubrica "Direito de Uso" de "Edifícios" no montante de R\$4.996 (R\$ 5.840 em 31 de dezembro de 2021) e no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, o valor total pago a título de aluguel foi de R\$2.152 (R\$ 1.488 em 31 de dezembro de 2021).

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas repassaram para o Instituto Natura a título de doação associada ao resultado líquido das vendas da linha de produtos Natura Crer Para Ver o montante de R\$55.000 (R\$35.000 em 31 de dezembro de 2021).

A Companhia possui política para transações com partes relacionadas, além de uma estrutura de controles internos para apoiar na identificação, acompanhamento e aprovações das transações entre as partes relacionadas.

**32.3 Remuneração do pessoal-chave da Administração**

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia está assim composta:

|                           | 2022          |                |                | 2021          |                |                |
|---------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                           | Remuneração   |                |                | Remuneração   |                |                |
|                           | Fixa          | Variável       | Total          | Fixa          | Variável       | Total          |
| Conselho de Administração | 13.252        | 146.603        | 159.855        | 15.043        | 72.187         | 87.230         |
| Diretoria Executiva       | 34.403        | 50.423         | 84.826         | 51.576        | 71.162         | 122.738        |
|                           | <b>47.655</b> | <b>197.026</b> | <b>244.681</b> | <b>66.619</b> | <b>143.349</b> | <b>209.968</b> |

Os totais na tabela acima incluem os encargos previdenciários do empregador.

Os valores incluem aumentos e/ou reversões da despesa acumulada reconhecida nos anos anteriores devido a reavaliações do número de prêmios esperados para aquisição e reavaliação dos encargos previdenciários do empregador que devem ser pagos na aquisição.

Os valores na categoria variável no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2022, incluem benefícios de rescisão para determinados funcionários-chave da Administração, relacionados ao processo de revisão da estrutura corporativa da Companhia. Adicionalmente, a despesa com base em ações apresentada na categoria variável inclui as acelerações/reversões de despesas que foram necessárias para refletir o número de ações que os desistentes têm direito de manter.

**33. COMPROMISSOS**

No curso normal de seus negócios, a Companhia celebra contratos de longo prazo para fornecimento de serviços de manufatura, transporte, tecnologia da informação e energia elétrica (com efetiva entrega física, para suprimento de suas atividades de manufatura). Os

NATURA & CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS  
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores em milhares de Reais - R\$, exceto quando mencionado)

contratos preveem cláusulas de rescisão por descumprimento de obrigações essenciais. Geralmente, é adquirido o mínimo acordado contratualmente e por essa razão não existem passivos registrados em adição ao montante que é reconhecido por competência.

Os pagamentos totais mínimos associados a esses contratos, mensurados a valor nominal, são:

|                    | 2022             | 2021             |
|--------------------|------------------|------------------|
| Até um ano         | 614.075          | 929.288          |
| De um a cinco anos | 659.626          | 460.081          |
| Acima de 5 anos    | 49.331           | 10.738           |
| <b>Total</b>       | <b>1.323.032</b> | <b>1.400.107</b> |

### 34. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adotou uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em 31 de dezembro de 2022 e 2021, é assim demonstrada:

| Item  | Tipo de cobertura   | Importância segurada |           |
|---|---|----------------------|-----------|
|   |   | 2022                 | 2021      |
| Complexo industrial e sites administrativos | Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos                                  | 4.924.868            | 6.008.031 |
| Veículos                                    | Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia   | 221.523              | 261.953   |
| Lucros cessantes                            | Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção | 2.056.000            | 1.962.509 |
| Transportes                                 | Danos em mercadorias em trânsito.   | 97.308               | 103.857   |
| Responsabilidade civil                      | Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros                               | 1.991.888            | 2.445.664 |
| Responsabilidade ambiental                  | Proteção para acidentes ambientais que possam levantar reclamações junto à legislação ambiental                           | 30.000               | 30.000    |

### 35. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta as informações adicionais sobre transações relacionadas à demonstração dos fluxos de caixa:

|  | Controladora |         | Consolidado |           |
|--|--------------|---------|-------------|-----------|
|  | 2022         | 2021    | 2022        | 2021      |
| <u>Itens não caixa</u>   |              |         |             |           |
| Hedge accounting, líquido dos efeitos tributários                          | 89           | (59)    | (520.444)   | (137.211) |
| Dividendos declarados e ainda não distribuídos                             | -            | 180.772 | -           | 180.772   |
| Dividendos declarados a receber de controlada e não recebidos              | -            | 153.656 | -           | -         |
| Planos de outorga de opções de compra de ações e ações restritas           | -            | -       | -           | 138.122   |
| Efeito líquido das adições ao ativo imobilizado/intangível ainda não pagos | -            | -       | 28.472      | 81.257    |
| Aplicação de depósitos judiciais na liquidação dos processos judiciais     | -            | -       | 121.025     | 13.645    |

São Paulo, 13 de março de 2023

## 4T22: Melhoria das vendas em moeda constante e progresso contínuo na conversão de caixa, apesar da pressão na margem EBITDA ajustada

*Forte momento continua para a marca Natura e para o segmento CFT na Avon na América Latina, especialmente no Brasil; The Body Shop ainda enfrenta desafios de receita*

- **A Receita líquida consolidada no 4T22** totalizou R\$ 10,4 bilhões, +3,0% vs. 4T21 em moeda constante ("CC"), e queda de -10,8% em reais na comparação anual, devido a um impacto cambial (principalmente pela depreciação de GBP, AUD e ARS em relação ao BRL). O crescimento em CC foi impulsionado novamente pelo forte desempenho de Natura &Co Latam (+10,6% em CC) e Aesop (+18,2% em CC), e parcialmente compensado pelos contínuos desafios na The Body Shop (-8,4% em CC) e Avon International (-9,9% em CC, -6,2% excluindo Rússia e Ucrânia)
- **O Lucro bruto consolidado do 4T22** foi de R\$ 6,6 bilhões, com margem bruta de 63,8%, uma queda de 60 pbs em relação ao 4T21. A margem foi impactada principalmente pela The Body Shop e por um desempenho mais suave da Natura &Co Latam e da Aesop, que mais do que compensaram a melhora da margem da Avon International, na comparação ano a ano
- **O EBITDA ajustado do 4T22** foi de R\$ 1.095 milhão, com margem de 10,5% (-280 pbs na comparação ano a ano), uma vez que a melhora da margem de Aesop, combinada a menores despesas da Holding, foram compensadas por desempenhos mais fracos já esperados em Natura &Co Latam, Avon International e The Body Shop
- **Dívida Líquida do 4T22 (excluindo leasing) foi de R\$ 7,4 bilhões (de R\$ 8,8 bilhões no 3T22)**. Apesar do EBITDA mais fraco na comparação ano a ano, a melhora de R\$ 1,4 bilhão no trimestre na dívida líquida foi ainda maior do que a melhora entregue no 4T21 (de R\$ 1,2 bilhão), principalmente devido à melhor dinâmica do capital de giro e de *cash tax*. Isso mostra continuidade na melhora da conversão de caixa
- **Prejuízo líquido de R\$ 890 milhões no 4T22**, impulsionado principalmente pelo menor EBITDA (impactado por R\$ 383 milhões de *impairment* não caixa), maiores despesas financeiras líquidas e perdas de operações descontinuadas

| Resultado Consolidado (R\$ Milhões)                             | 4T-22    | 4T-21    | Δ                | 2022      | 2021     | Δ                |
|---|----------|----------|------------------|-----------|----------|------------------|
| Receita Líquida   | 10.389,8 | 11.643,2 | <b>-10,8%</b>    | 36.349,6  | 40.164,7 | <b>-9,5%</b>     |
| <b>Varição em Moeda Constante</b>                               |          |          | <b>3,0%</b>      |           |          | <b>0,4%</b>      |
| Lucro Bruto   | 6.626,9  | 7.499,2  | <b>-11,6%</b>    | 23.194,6  | 26.066,8 | <b>-11,0%</b>    |
| Margem Bruta  | 63,8%    | 64,4%    | <b>-60 pbs</b>   | 63,8%     | 64,9%    | <b>-110 pbs</b>  |
| EBITDA Ajustado   | 1.095,4  | 1.542,8  | <b>-29,0%</b>    | 3.158,7   | 4.137,3  | <b>-23,7%</b>    |
| Margem EBITDA Ajustada  | 10,5%    | 13,3%    | <b>-280 pbs</b>  | 8,7%      | 10,3%    | <b>-160 pbs</b>  |
| Lucro (Prejuízo) Líquido Atribuído aos Acionistas Controladores | (890,4)  | 695,5    | <b>-228,0%</b>   | (2.859,6) | 1.047,9  | <b>-372,9%</b>   |
| Margem Líquida  | -8,6%    | 6,0%     | <b>-1450 pbs</b> | -7,9%     | 2,6%     | <b>-1050 pbs</b> |

### Fabio Barbosa, CEO do grupo Natura &Co, afirma:

"Iniciamos 2022 navegando em um macroambiente desafiador, que se agravou com a guerra na Ucrânia e incertezas sobre o desempenho de algumas unidades de negócios, após mudanças no comportamento do consumidor pós-pandemia. Nesse ambiente, decidimos em meados de 2022 reavaliar o modelo de crescimento do grupo para entrar em um novo ciclo de estabilização. Mudanças importantes foram realizadas, como um maior foco na rentabilidade e conversão de caixa (com incentivos ajustado em conformidade), uma revisão da estrutura de custos e do papel da Holding, além de revisões importantes e nossa presença global a fim de posicionar o negócio para o sucesso daqui para frente.

O ano de 2022 apresentou receita estável em moeda constante, enquanto a margem EBITDA ajustada apresentou queda de -160 pbs. No quarto trimestre, o crescimento das vendas melhorou em moeda constante e avançamos ainda mais na conversão de caixa, em linha com nossas prioridades. Continuamos com um momento muito forte na marca Natura, principalmente no Brasil, e da Aesop. Também vimos um desempenho sólido da Avon na categoria de beleza na América Latina, reforçando nossa confiança no potencial da segunda onda de integração dos nossos negócios na região.

Ações estruturais para criar valor de forma sustentável para nossos acionistas estão em andamento em todas as nossas marcas. Em Natura &Co Latam, estamos acelerando a integração da Natura e da Avon para capturar todos os benefícios dessa combinação na região. Na Aesop, estamos avaliando opções estratégicas, visando melhorar a estrutura de capital da Companhia. Na Avon International, continuamos a otimizar a presença geográfica para nos concentrarmos em mercados lucrativos, ao mesmo tempo que reduzimos a estrutura de custos. Na The Body Shop, estamos redimensionando o negócio, focando nas eficiências e nos principais canais de varejo em face das mudanças no mix de canais desafiadoras que ocorreram.

Olhando para o futuro, estamos confiantes de que as ações que estamos realizando posicionarão a Natura &Co para focar não apenas em rentabilidade e caixa, mas também para voltar a crescer. Embora esperemos que 2023 seja mais um ano desafiador, nosso foco na geração de caixa e na melhoria da estrutura de capital da Companhia nos permitirão investir em nossas prioridades, construindo o caminho para desbloquear valor significativo. Esperamos melhoria contínua das receitas, bem como da rentabilidade ajustada e da geração de caixa, enquanto continuamos investindo nas ações transformacionais mencionadas acima.

Ao mesmo tempo, o Grupo continua focado naquilo que o trouxe até aqui, sua agenda ESG: as Fundações da Avon, da The Body Shop e da Aesop usaram suas redes para fazer doações às vítimas dos terremotos na Turquia e na Síria, por meio de instituições como a Cruz Vermelha e Médicos sem Fronteiras. Natura &Co igualou esses esforços para apoiar a ajuda humanitária. Mantemos nosso foco, como sempre, em nosso compromisso com o impacto ambiental e social positivo. Vemos nosso protagonismo em proteger a Amazônia e sua biodiversidade, a inclusão social de aproximadamente 8 milhões de representantes e constituir uma plataforma para o empoderamento feminino como elementos centrais de nosso DNA e verdadeiras fontes de vantagem competitiva."



## Principais Resultados Financeiros por Unidade de Negócios

|                    | 4T-22 vs. 4T-21               |                     |             |                        |                   | 2022 vs. 2021                 |                     |             |                        |                   |
|--------------------|-------------------------------|---------------------|-------------|------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------|-------------|------------------------|-------------------|
|                    | Receita Líquida (R\$ milhões) | Δ % Moeda Reportada | Δ % CC      | Margem EBITDA Ajustada | Δ EBITDA Ajustado | Receita Líquida (R\$ milhões) | Δ % Moeda Reportada | Δ % CC      | Margem EBITDA Ajustada | Δ EBITDA Ajustado |
| <b>Consolidado</b> | <b>10.389,8</b>               | <b>-10,8%</b>       | <b>3,0%</b> | <b>10,5%</b>           | <b>-280 pbs</b>   | <b>36.349,6</b>               | <b>-9,5%</b>        | <b>0,4%</b> | <b>8,7%</b>            | <b>-160 pbs</b>   |
| Natura &Co Latam   | 5.943,2                       | -3,2%               | 10,6%       | 8,9%                   | -320 pbs          | 22.027,3                      | -1,7%               | 6,3%        | 10,0%                  | -120 pbs          |
| Avon International | 2.062,6                       | -23,8%              | -9,9%       | 5,8%                   | -490 pbs          | 7.196,0                       | -22,9%              | -9,9%       | 4,3%                   | -170 pbs          |
| The Body Shop      | 1.504,4                       | -20,6%              | -8,4%       | 21,4%                  | -80 pbs           | 4.407,2                       | -24,3%              | -13,5%      | 10,9%                  | -670 pbs          |
| Aesop              | 879,6                         | -2,1%               | 18,2%       | 28,6%                  | 190 pbs           | 2.718,7                       | 4,6%                | 21,0%       | 21,7%                  | -230 pbs          |

- Natura &Co Latam:** A receita líquida do 4T22 cresceu +10,6% em CC, mas apresentou queda de -3,2% em reais, impulsionada pelo forte crescimento de dois dígitos em CC na marca Natura, parcialmente compensado por vendas levemente positivas em CC na Avon na América Latina e valorização do real frente às outras moedas latino-americanas
  - Marca Natura na América Latina:** A receita líquida aumentou +17,5% no 4T22 em CC e +3,1% em reais, com forte momento no Brasil e crescimento adicional na América Hispânica. **No Brasil**, a receita líquida cresceu +17,9% no 4T22, apoiada por um forte crescimento da produtividade das consultoras, combinada ao excelente desempenho do varejo. Mesmo em meio à turbulência política e econômica, principalmente na Argentina, Chile e Peru, a receita líquida **na América Hispânica** cresceu +16,9% em CC, mas apresentou queda de -18,6% em reais. O crescimento foi impulsionado principalmente pela aceleração na Argentina, Colômbia e México. Excluindo a Argentina, a receita dos mercados hispânicos cresceu um dígito médio em CC, impactada pelo desempenho mais fraco do Peru e do Chile
  - Marca Avon na América Latina:** A receita líquida cresceu +2,2% em CC, mas apresentou queda de -11,2% em reais. **No Brasil**, a receita líquida continuou a melhorar sequencialmente e chegou a +7,5%, entrando em cenário positivo, favorecida por uma base comparável mais fraca. A categoria de beleza apresentou crescimento sólido de +12% na receita, enquanto Moda e Casa ("M&C") teve uma redução de -10%, em linha com nosso processo de otimização. **Nos mercados hispânicos**, a receita líquida caiu -1,1% no 4T22 em CC (ou -19,5% em reais), principalmente devido à Argentina, mas também foi impactada por uma queda no México, Peru e Chile. A categoria de beleza cresceu +7,3% em CC, mas foi mais do que compensada pela categoria M&C
  - A margem EBITDA ajustada do 4T de Natura &Co Latam** foi de 8,9%, -320 pbs vs. 4T21. O forte desempenho da receita e a rígida disciplina financeira foram mais do que compensados pelo impacto do aumento das despesas gerais e administrativas como percentual da receita líquida, refletindo as pressões inflacionárias (que cresceram a uma taxa maior que a receita da Avon Latam), maiores investimentos em P&D (especialmente para a marca Natura, onde estamos acelerando os investimentos em marketing e inovação), e aumento no trimestre devido ao faseamento que inclui a provisão da remuneração da administração
- Avon International**
  - A receita líquida do 4T22** apresentou queda de -9,9% em CC vs. 4T21 (ou -23,8% em reais). Excluindo a Rússia e a Ucrânia, a receita caiu -6,2%. Problemas pontuais na cadeia de suprimentos também tiveram um impacto desfavorável estimado de 2 p.p. das vendas totais. Embora ainda impactada pelo difícil ambiente macroeconômico, a Avon International conseguiu repassar a inflação e a pressão cambial nos preços, o que também beneficia a produtividade das representantes. Os fundamentos do canal de distribuição continuam a mostrar melhorias (produtividade das representantes, nível de atividade, digitalização e desempenho dos principais produtos)
  - A margem EBITDA ajustada do 4T** foi de 5,8%, uma queda de -490 pbs ano a ano. A expansão de +230 pbs na margem bruta e o foco contínuo em obter economias decorrentes da transformação foram mais do que compensados pela desalavancagem das vendas e outras despesas de faseamento no trimestre. O 4T22 incluiu aumento no custo relacionado aos incentivos, enquanto o 4T21 se beneficiou da liberação dessas provisões, conforme mencionado ano passado
- The Body Shop**
  - A receita líquida do 4T** caiu -8,4% em CC e -20,6% em reais. A receita mostrou uma melhora em comparação com o 3T22 (que foi de -19,5% em CC), mas diante de uma base comparável mais fraca. As vendas combinadas dos principais canais de distribuição dos negócios (lojas, e-commerce e franquia) apresentaram queda de um dígito baixo em CC, apresentando melhora em comparação com o 3T22 (quando as vendas caíram em um dígito alto), indicando o impacto significativo do canal TBS At Home, que voltou aos níveis pré-pandemia
  - A margem EBITDA do 4T** foi de 21,4%, uma queda de -80 pbs na comparação ano a ano. A pressão de 350 pbs na margem bruta foi parcialmente compensada por um rígido controle de custos e ganhos antecipados dos esforços de reestruturação, que levaram a um ganho de eficiência de +270 pbs de SG&A como percentual da receita líquida (apesar do impacto da desalavancagem das vendas)
- Aesop**
  - A receita líquida do 4T** cresceu +18,2% em CC, mas apresentou queda de -2,1% em reais. Todas as regiões registraram crescimento anual de dois dígitos, mesmo em meio a um ambiente macro em deterioração. O varejo e o atacado apresentaram crescimento sólido, parcialmente compensado por um desempenho mais fraco do e-commerce, refletindo a normalização do comportamento do consumidor pós-Covid. A marca também entrou na China com sucesso, com forte desempenho que superou as expectativas.
  - A margem EBITDA ajustada do 4T** foi de 28,6%, +190 pbs na comparação ano a ano, ainda pressionada por investimentos planejados para entregar um crescimento futuro sustentável, porém, mais do que compensada pela alavancagem das vendas.

# 1. Análise de Resultado

## A segmentação do Grupo é composta de:

- Natura &Co Latam, que inclui todas as marcas na região: Natura, Avon, The Body Shop e Aesop
- Avon International, que inclui todos os mercados, excluindo América Latina
- The Body Shop, exceto América Latina e,
- Aesop, exceto América Latina

Adicionalmente, os resultados e análises para os períodos de comparação incluem os efeitos da avaliação do valor justo de mercado, em decorrência da combinação de negócios com a Avon, conforme o *Purchase Price Allocation* – PPA



Resultado por Segmento de Negócio

| R\$ milhões   | Consolidado <sup>a</sup> |                    |           | Natura &Co Latam <sup>b</sup> |                    |          | Avon International |                    |           | The Body Shop |           |          | Aesop   |         |          |
|---|--------------------------|--------------------|-----------|-------------------------------|--------------------|----------|--------------------|--------------------|-----------|---------------|-----------|----------|---------|---------|----------|
|   | 4T-22 <sup>c</sup>       | 4T-21 <sup>c</sup> | Var. %    | 4T-22 <sup>c</sup>            | 4T-21 <sup>c</sup> | Var. %   | 4T-22 <sup>c</sup> | 4T-21 <sup>c</sup> | Var. %    | 4T-22         | 4T-21     | Var. %   | 4T-22   | 4T-21   | Var. %   |
| Receita Bruta   | 13.501,4                 | 15.023,0           | (10,1)    | 7.886,9                       | 8.079,1            | (2,4)    | 2.456,4            | 3.248,4            | (24,4)    | 2.181,7       | 2.677,8   | (18,5)   | 976,6   | 1.017,7 | (4,0)    |
| Receita Líquida   | 10.389,8                 | 11.643,2           | (10,8)    | 5.943,2                       | 6.142,3            | (3,2)    | 2.062,6            | 2.708,1            | (23,8)    | 1.504,4       | 1.893,9   | (20,6)   | 879,6   | 898,9   | (2,1)    |
| CMV   | (3.762,9)                | (4.144,1)          | (9,2)     | (2.410,4)                     | (2.449,7)          | (1,6)    | (802,2)            | (1.115,5)          | (28,1)    | (373,8)       | (404,1)   | (7,5)    | (176,6) | (174,7) | 1,1      |
| Lucro Bruto   | 6.626,9                  | 7.499,2            | (11,6)    | 3.532,7                       | 3.692,6            | (4,3)    | 1.260,4            | 1.592,6            | (20,9)    | 1.130,6       | 1.489,8   | (24,1)   | 703,0   | 724,2   | (2,9)    |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística                    | (4.334,7)                | (4.956,0)          | (12,5)    | (2.384,2)                     | (2.449,5)          | (2,7)    | (853,5)            | (1.147,1)          | (25,6)    | (770,8)       | (1.002,1) | (23,1)   | (326,3) | (357,3) | (8,7)    |
| Despesas Adm., P&D, TI e Projetos                             | (1.771,7)                | (1.566,1)          | 13,1      | (874,7)                       | (736,9)            | 18,7     | (430,3)            | (355,3)            | 21,1      | (256,2)       | (274,6)   | (6,7)    | (207,2) | (204,0) | 1,6      |
| Despesas Corporativas   | (121,0)                  | (157,4)            | (23,1)    | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -        | -       | -       | -        |
| Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas             | (435,2)                  | 34,9               | (1.348,0) | (43,4)                        | 45,2               | (195,9)  | (316,9)            | 5,0                | (6.380,0) | (41,5)        | (15,6)    | 165,4    | (31,1)  | (1,7)   | 1.736,2  |
| Custos de Transformação/ Integração / Reestruturação do Grupo | (117,0)                  | (89,7)             | 30,5      | (56,9)                        | (42,6)             | 33,6     | (59,5)             | (42,9)             | 38,7      | -             | -         | -        | -       | -       | -        |
| Depreciação   | 690,6                    | 731,9              | (5,6)     | 252,6                         | 233,5              | 8,2      | 176,0              | 195,7              | (10,1)    | 180,8         | 223,5     | (19,1)   | 81,2    | 79,2    | 2,5      |
| EBITDA  | 537,8                    | 1.496,8            | (64,1)    | 426,2                         | 742,3              | (42,6)   | (223,8)            | 248,1              | (190,2)   | 242,9         | 421,0     | (42,3)   | 219,6   | 240,4   | (8,7)    |
| Depreciação   | (690,6)                  | (731,9)            | (5,6)     | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -        | -       | -       | -        |
| Receitas/(Despesas) Financeiras, Líquidas                     | (523,6)                  | (300,6)            | 74,2      | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -        | -       | -       | -        |
| Lucro antes do IR/CSLL  | (676,3)                  | 464,4              | (245,6)   | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -        | -       | -       | -        |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                        | (14,8)                   | 298,7              | (105,0)   | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -        | -       | -       | -        |
| Operações descontinuadas <sup>d</sup>                         | (199,2)                  | (67,6)             | 194,6     | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -        | -       | -       | -        |
| Lucro Líquido Consolidado                                     | (890,4)                  | 695,4              | (228,0)   | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -        | -       | -       | -        |
| Participação dos Acionistas Não Controladores                 | -                        | -                  | -         | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -        | -       | -       | -        |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores          | (890,4)                  | 695,4              | (228,0)   | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -        | -       | -       | -        |
| Margem Bruta  | 63,8%                    | 64,4%              | -60 pbs   | 59,4%                         | 60,1%              | -70 pbs  | 61,1%              | 58,8%              | 230 pbs   | 75,2%         | 78,7%     | -350 pbs | 79,9%   | 80,6%   | -70 pbs  |
| Desp. com Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida       | 41,7%                    | 42,6%              | -90 pbs   | 40,1%                         | 39,9%              | 20 pbs   | 41,4%              | 42,4%              | -100 pbs  | 51,2%         | 52,9%     | -170 pbs | 37,1%   | 39,7%   | -260 pbs |
| Desp. Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida                | 17,1%                    | 13,5%              | 360 pbs   | 14,7%                         | 12,0%              | 270 pbs  | 20,9%              | 13,1%              | 780 pbs   | 17,0%         | 14,5%     | 250 pbs  | 23,6%   | 22,7%   | 90 pbs   |
| Margem EBITDA   | 5,2%                     | 12,9%              | -770 pbs  | 7,2%                          | 12,1%              | -490 pbs | (10,9)%            | 9,2%               | -2010 pbs | 16,1%         | 22,2%     | -610 pbs | 25,0%   | 26,7%   | -170 pbs |
| Margem Líquida  | (8,6)%                   | 6,0%               | -1460 pbs | -                             | -                  | -        | -                  | -                  | -         | -             | -         | -        | -       | -       | -        |

<sup>a</sup> Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International, The Body Shop e Aesop, bem como subsidiárias da Natura nos EUA, França e Holanda

<sup>b</sup> Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam hispânica, Aesop Brasil e &Co Pay

<sup>c</sup> Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

<sup>d</sup> Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

Resultado por Segmento de Negócio

| R\$ milhões   | Consolidado <sup>a</sup> |                   |           | Natura &Co Latam <sup>b</sup> |                   |          | Avon International |                   |          | The Body Shop |           |          | Aesop     |           |           |
|---|--------------------------|-------------------|-----------|-------------------------------|-------------------|----------|--------------------|-------------------|----------|---------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|
|   | 2022 <sup>c</sup>        | 2021 <sup>c</sup> | Var. %    | 2022 <sup>c</sup>             | 2021 <sup>c</sup> | Var. %   | 2022 <sup>c</sup>  | 2021 <sup>c</sup> | Var. %   | 2022          | 2021      | Var. %   | 2022      | 2021      | Var. %    |
| Receita Bruta   | 47.108,7                 | 51.642,9          | (8,8)     | 29.295,8                      | 29.692,1          | (1,3)    | 8.590,9            | 11.188,9          | (23,2)   | 6.180,9       | 7.842,9   | (21,2)   | 3.041,1   | 2.919,0   | 4,2       |
| Receita Líquida   | 36.349,6                 | 40.164,7          | (9,5)     | 22.027,3                      | 22.413,4          | (1,7)    | 7.196,0            | 9.329,3           | (22,9)   | 4.407,2       | 5.821,8   | (24,3)   | 2.718,7   | 2.600,2   | 4,6       |
| CMV   | (13.155,0)               | (14.097,9)        | (6,7)     | (8.880,2)                     | (8.833,1)         | 0,5      | (2.890,6)          | (3.698,2)         | (21,8)   | (1.032,5)     | (1.236,7) | (16,5)   | (351,7)   | (329,9)   | 6,6       |
| Lucro Bruto   | 23.194,6                 | 26.066,8          | (11,0)    | 13.147,1                      | 13.580,3          | (3,2)    | 4.305,5            | 5.631,1           | (23,5)   | 3.374,7       | 4.585,1   | (26,4)   | 2.367,1   | 2.270,3   | 4,3       |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística                    | (16.160,6)               | (17.750,7)        | (9,0)     | (8.950,4)                     | (9.062,8)         | (1,2)    | (3.213,3)          | (4.162,7)         | (22,8)   | (2.651,6)     | (3.259,1) | (18,6)   | (1.345,2) | (1.266,0) | 6,3       |
| Despesas Adm., P&D, TI e Projetos                             | (6.161,7)                | (6.399,5)         | (3,7)     | (3.011,0)                     | (2.906,1)         | 3,6      | (1.410,6)          | (1.734,8)         | (18,7)   | (965,4)       | (1.064,7) | (9,3)    | (743,5)   | (676,6)   | 9,9       |
| Despesas Corporativas   | (391,3)                  | (559,4)           | (30,0)    | -                             | -                 | -        | -                  | -                 | -        | -             | -         | -        | -         | -         | -         |
| Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas             | (297,9)                  | 272,0             | (209,5)   | 70,7                          | 301,2             | (76,5)   | (225,7)            | (2,4)             | 9.344,7  | (86,2)        | (33,4)    | 158,4    | (44,9)    | 1,8       | (2.638,0) |
| Custos de Transformação/ Integração / Reestruturação do Grupo | (640,9)                  | (511,0)           | 25,4      | (256,2)                       | (188,9)           | 35,6     | (214,3)            | (289,4)           | (25,9)   | -             | -         | -        | -         | -         | -         |
| Depreciação   | 2.591,9                  | 2.791,5           | (7,2)     | 912,4                         | 872,0             | 4,6      | 683,8              | 830,9             | (17,7)   | 692,1         | 795,1     | (13,0)   | 303,4     | 293,5     | 3,4       |
| EBITDA  | 2.134,1                  | 3.909,7           | (45,4)    | 1.912,6                       | 2.595,7           | (26,3)   | (74,7)             | 272,8             | (127,4)  | 363,6         | 1.023,1   | (64,5)   | 536,7     | 622,9     | (13,8)    |
| Depreciação   | (2.591,9)                | (2.791,5)         | (7,2)     | -                             | -                 | -        | -                  | -                 | -        | -             | -         | -        | -         | -         | -         |
| Receitas/(Despesas) Financeiras, Líquidas                     | (1.900,9)                | (1.027,0)         | 85,1      | -                             | -                 | -        | -                  | -                 | -        | -             | -         | -        | -         | -         | -         |
| Lucro antes do IR/CSLL  | (2.358,6)                | 91,2              | (2.685,3) | -                             | -                 | -        | -                  | -                 | -        | -             | -         | -        | -         | -         | -         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                        | (119,6)                  | 1.048,0           | (111,4)   | -                             | -                 | -        | -                  | -                 | -        | -             | -         | -        | -         | -         | -         |
| Operações descontinuadas <sup>d</sup>                         | (380,4)                  | (98,5)            | 286,0     | -                             | -                 | -        | -                  | -                 | -        | -             | -         | -        | -         | -         | -         |
| Lucro Líquido Consolidado                                     | (2.858,6)                | 1.040,7           | (374,7)   | -                             | -                 | -        | -                  | -                 | -        | -             | -         | -        | -         | -         | -         |
| Participação dos Acionistas Não Controladores                 | (1,0)                    | 7,3               | (113,8)   | -                             | -                 | -        | -                  | -                 | -        | -             | -         | -        | -         | -         | -         |
| Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores          | (2.859,6)                | 1.047,9           | (372,9)   | -                             | -                 | -        | -                  | -                 | -        | -             | -         | -        | -         | -         | -         |
| Margem Bruta  | 63,8%                    | 64,9%             | -110 pbs  | 59,7%                         | 60,6%             | -90 pbs  | 59,8%              | 60,4%             | -60 pbs  | 76,6%         | 78,8%     | -220 pbs | 87,1%     | 87,3%     | -20 pbs   |
| Desp. com Vendas, Marketing e Logística/Receita Líquida       | 44,5%                    | 44,2%             | 30 pbs    | 40,6%                         | 40,4%             | 20 pbs   | 44,7%              | 44,6%             | 10 pbs   | 60,2%         | 56,0%     | 420 pbs  | 49,5%     | 48,7%     | 80 pbs    |
| Desp. Adm., P&D, TI e Projetos/Receita Líquida                | 17,0%                    | 15,9%             | 110 pbs   | 13,7%                         | 13,0%             | 70 pbs   | 19,6%              | 18,6%             | 100 pbs  | 21,9%         | 18,3%     | 360 pbs  | 27,3%     | 26,0%     | 130 pbs   |
| Margem EBITDA   | 5,9%                     | 9,7%              | -380 pbs  | 8,7%                          | 11,6%             | -290 pbs | (1,0)%             | 2,9%              | -390 pbs | 8,3%          | 17,6%     | -930 pbs | 19,7%     | 24,0%     | -430 pbs  |
| Margem Líquida  | (7,9)%                   | 2,6%              | -1050 pbs | -                             | -                 | -        | -                  | -                 | -        | -             | -         | -        | -         | -         | -         |

<sup>a</sup> Resultado consolidado inclui Natura &Co Latam, Avon International, The Body Shop e Aesop, bem como subsidiárias da Natura nos EUA, França e Holanda

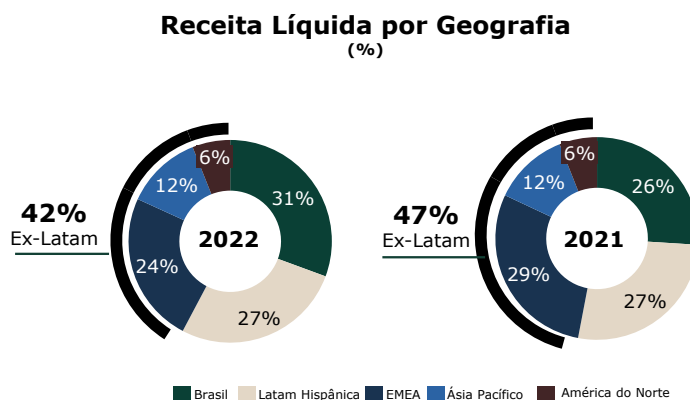
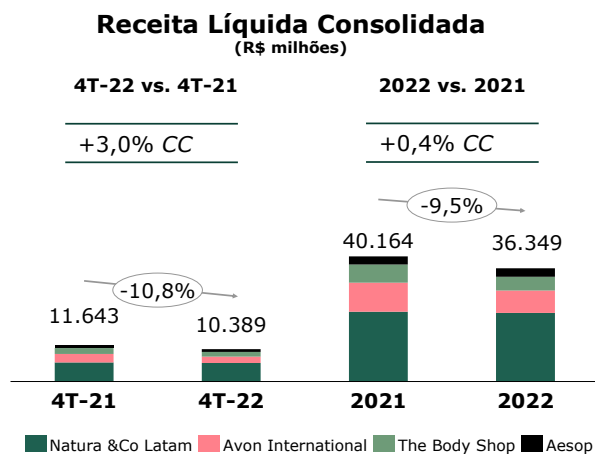
<sup>b</sup> Natura &Co Latam: inclui Natura, Avon, TBS Brasil e Latam hispânica, Aesop Brasil e &Co Pay

<sup>c</sup> Inclui efeito da Alocação de Preço de Compra (PPA)

<sup>d</sup> Relacionadas à separação de negócios na Avon da América do Norte

## Receita Líquida Consolidada

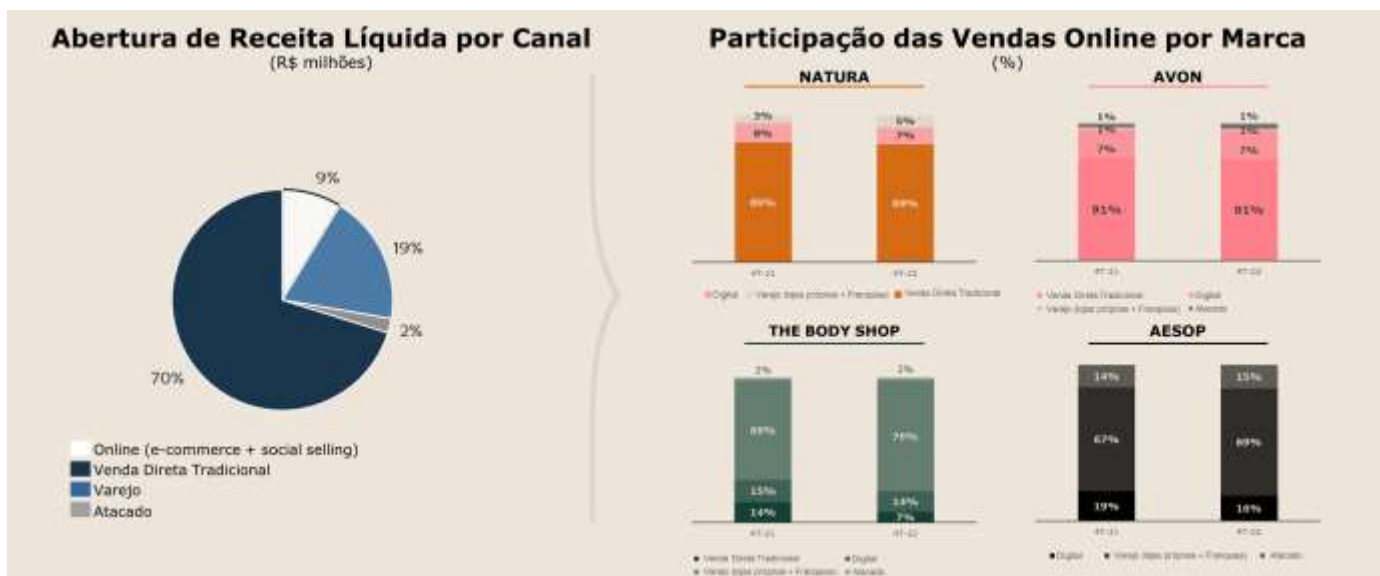
- A receita líquida consolidada do 4T22 cresceu +3,0% em CC, mas apresentou queda de -10,8% em reais, refletindo o forte crescimento da marca Natura e da Aesop, e a melhoria de tendências da marca Avon na América Latina, porém, parcialmente compensada pela queda da The Body Shop e de Avon International.
- A receita do 4T das moedas do mercado G12 em CC totalizou 24,0% no 4T22 vs. 24,2% no 4T21 (as moedas do mercado G12 são: GBP, EUR, USD, AUD, YEN, CAD, SEK e CHF)
- Com operações em aproximadamente 100 países, 42% da receita líquida veio de fora da América Latina.



## Vendas Digitais

**As vendas habilitadas digitalmente**, que incluem vendas online e *social selling*, permaneceram estáveis como percentual da receita, para todas as unidades de negócios, com exceção da Aesop, que apresentou queda de 3 p.p. para 16% (vs. 19% no 4T21), devido ao desempenho muito forte dos canais de varejo e atacado. Ainda assim, a Aesop apresenta o maior nível de digitalização entre todas as unidades de negócios.

**Venda por relações utilizando aplicativos digitais:** Para a Natura América Latina, a penetração do digital (consultoras que acessaram pelo menos uma vez a revista digital ou o aplicativo durante o trimestre) atingiu impressionantes 82,1% no 4T22 comparado com 80,5% no 4T21. Além disso, na Avon International, a penetração do aplicativo Avon On (representantes ativas que fizeram login pelo menos uma vez nas últimas três campanhas) alcançou 30,6% no 4T22, em comparação a 25,5% no 4T21.



## Margem Bruta

- A margem bruta consolidada foi de 63,8% no 4T22, -60 pbs vs. 4T21
- A margem bruta foi impactada principalmente pela contínua pressão sobre a rentabilidade da The Body Shop e por uma margem menor de Natura &Co Latam e da Aesop, que mais do que compensaram a expansão da margem da Avon International, na comparação anual
- Conforme mencionado anteriormente, embora os preços de algumas commodities venham caindo nos últimos meses, Natura &Co compra insumos de valor agregado. Os preços dos insumos estão correlacionados aos preços das commodities, mas essa dinâmica foi mais do que compensada pelo aumento dos preços de energia e pela inflação como um todo (especialmente salarial)

## Margem Bruta 4T22

| R\$ milhões     | Consolidado |           |         | Natura &Co Latam |           |         | Avon Internacional |           |         | The Body Shop |         |          | Aesop   |         |         |
|-----------------|-------------|-----------|---------|------------------|-----------|---------|--------------------|-----------|---------|---------------|---------|----------|---------|---------|---------|
|                 | 4T-22       | 4T-21     | Var. %  | 4T-22            | 4T-21     | Var. %  | 4T-22              | 4T-21     | Var. %  | 4T-22         | 4T-21   | Var. %   | 4T-22   | 4T-21   | Var. %  |
| Receita Líquida | 10.389,8    | 11.643,2  | (10,8)  | 5.943,2          | 6.142,3   | (3,2)   | 2.062,6            | 2.708,1   | (23,8)  | 1.504,4       | 1.893,9 | (20,6)   | 879,6   | 898,9   | (2,1)   |
| CMV             | (3.762,9)   | (4.144,1) | (9,2)   | (2.410,4)        | (2.449,7) | (1,6)   | (802,2)            | (1.115,5) | (28,1)  | (373,8)       | (404,1) | (7,5)    | (176,6) | (174,7) | 1,1     |
| Lucro Bruto     | 6.626,9     | 7.499,2   | (11,6)  | 3.532,9          | 3.692,6   | (4,3)   | 1.260,4            | 1.592,6   | (20,9)  | 1.130,6       | 1.489,8 | (24,1)   | 703,0   | 724,2   | (2,9)   |
| Margem Bruta    | 63,8%       | 64,4%     | -60 pbs | 59,4%            | 60,1%     | -70 pbs | 61,1%              | 58,8%     | 230 pbs | 75,2%         | 78,7%   | -350 pbs | 79,9%   | 80,6%   | -70 pbs |

## Margem Bruta 2022

| R\$ milhões     | Consolidado |            |          | Natura &Co Latam |           |         | Avon Internacional |           |         | The Body Shop |           |          | Aesop   |         |         |
|-----------------|-------------|------------|----------|------------------|-----------|---------|--------------------|-----------|---------|---------------|-----------|----------|---------|---------|---------|
|                 | 2022        | 2021       | Var. %   | 2022             | 2021      | Var. %  | 2022               | 2021      | Var. %  | 2022          | 2021      | Var. %   | 2022    | 2021    | Var. %  |
| Receita Líquida | 36.349,6    | 40.164,7   | (9,5)    | 22.027,3         | 22.413,4  | (1,7)   | 7.196,0            | 9.329,3   | (22,9)  | 4.407,2       | 5.821,8   | (24,3)   | 2.718,7 | 2.600,2 | 4,6     |
| CMV             | (13.155,0)  | (14.097,9) | (6,7)    | (8.880,2)        | (8.833,1) | 0,5     | (2.890,6)          | (3.698,2) | (21,8)  | (1.032,5)     | (1.236,7) | (16,5)   | (351,7) | (329,9) | 6,6     |
| Lucro Bruto     | 23.194,6    | 26.066,8   | (11,0)   | 13.147,1         | 13.580,3  | (3,2)   | 4.305,4            | 5.631,1   | (23,5)  | 3.374,7       | 4.585,1   | (26,4)   | 2.367,0 | 2.270,3 | 4,3     |
| Margem Bruta    | 63,8%       | 64,9%      | -110 pbs | 59,7%            | 60,6%     | -90 pbs | 59,8%              | 60,4%     | -60 pbs | 76,6%         | 78,8%     | -220 pbs | 87,1%   | 87,3%   | -20 pbs |

## Despesas Operacionais

- As despesas consolidadas de **Vendas, Marketing e Logística** atingiram 41,7% da receita líquida (-90 pbs vs. 4T21)
- Despesas consolidadas **Administrativas, P&D, TI e Projetos** atingiram 17,1% da receita líquida, (+360 pbs vs. 4T21)
- As despesas VG&A** (ambas as linhas acima combinadas) aumentaram em +270 pbs no 4T22 em uma base anual. Esse trimestre foi particularmente impactado pelo aumento dos custos relacionados ao faseamento de despesas (incluindo, mas não limitado a remuneração anual da administração e despesas relacionadas a projetos) e pressões inflacionárias em todas as unidades de negócios. Além disso, a comparação anual foi impactada pelo fato de que o 4T21 se beneficiou de uma liberação de provisões de incentivos
- As despesas Corporativas** atingiram R\$ 121 milhões, uma redução de -23,1% em relação ao 4T21, beneficiando-se das iniciativas implementadas pelo Comitê de Transição (visando uma estrutura mais simples e enxuta), mas impactadas por R\$ 25 milhões em gastos de faseamento mencionados no trimestre anterior. Em 2022, as despesas corporativas já apresentavam queda de 30,0% em relação a 2021
- Outras receitas/despesas operacionais** foram de R\$ -435 milhões (abaixo dos R\$ +35 milhões no 4T21), impactadas principalmente por R\$ 383 milhões de *impairment* não caixa (relacionado majoritariamente a Avon Internacional, com *impairment* adicionais na The Body Shop, em menor proporção), a parte restante vinda dos custos de reestruturação da The Body Shop, e despesas não recorrentes na Aesop
- Os **custos de Transformação/Integração/Reestruturação com Grupo** foram de R\$ 117 milhões, um aumento de +30,5%, impactados principalmente pelos custos de rescisões, decorrentes da aceleração da integração da Natura e da Avon, e da continuidade dos ajustes na estrutura de custos da Avon Internacional

## Despesas Operacionais 4T22

| Despesas (R\$ milhões)   | Consolidado |           |         | Natura &Co Latam |           |         | Avon Internacional |           |          | The Body Shop |           |          | Aesop   |         |          |
|--|-------------|-----------|---------|------------------|-----------|---------|--------------------|-----------|----------|---------------|-----------|----------|---------|---------|----------|
|  | 4T-22       | 4T-21     | Var. %  | 4T-22            | 4T-21     | Var. %  | 4T-22              | 4T-21     | Var. %   | 4T-22         | 4T-21     | Var. %   | 4T-22   | 4T-21   | Var. %   |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística                     | (4.334,7)   | (4.956,0) | (12,5)  | (2.384,2)        | (2.449,5) | (2,7)   | (853,5)            | (1.147,1) | (25,6)   | (770,8)       | (1.002,1) | (23,1)   | (326,3) | (357,3) | (8,7)    |
| Despesas administrativas, P&D, TI e projetos                   | (1.771,7)   | (1.566,1) | 13,1    | (874,7)          | (736,9)   | 18,7    | (430,3)            | (355,3)   | 21,1     | (256,2)       | (274,6)   | (6,7)    | (207,2) | (204,0) | 1,6      |
| Despesas com Vendas, Gerais e Adm.                             | (6.106,4)   | (6.522,1) | (6,4)   | (3.258,9)        | (3.186,4) | 2,3     | (1.283,8)          | (1.502,4) | (14,5)   | (1.027,0)     | (1.276,6) | (19,6)   | (533,5) | (561,3) | (5,0)    |
| Desp. com Vendas, Marketing e Logística (% da receita líquida) | 41,7%       | 42,6%     | -90 pbs | 40,1%            | 39,9%     | 20 pbs  | 41,4%              | 42,4%     | -100 pbs | 51,2%         | 52,9%     | -170 pbs | 37,1%   | 39,7%   | -260 pbs |
| Desp. adm., P&D, TI e projetos (% da receita líquida)          | 17,1%       | 13,5%     | 360 pbs | 14,7%            | 12,0%     | 270 pbs | 20,9%              | 13,1%     | 780 pbs  | 17,0%         | 14,5%     | 250 pbs  | 23,6%   | 22,7%   | 90 pbs   |

## Despesas Operacionais 2022

| Despesas (R\$ milhões)   | Consolidado |            |         | Natura &Co Latam |            |        | Avon Internacional |           |         | The Body Shop |           |         | Aesop     |           |         |
|--|-------------|------------|---------|------------------|------------|--------|--------------------|-----------|---------|---------------|-----------|---------|-----------|-----------|---------|
|  | 2022        | 2021       | Var. %  | 2022             | 2021       | Var. % | 2022               | 2021      | Var. %  | 2022          | 2021      | Var. %  | 2022      | 2021      | Var. %  |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística                     | (16.160,6)  | (17.750,7) | (9,0)   | (8.950,4)        | (9.062,8)  | (1,2)  | (3.213,3)          | (4.162,7) | (22,8)  | (2.651,6)     | (3.259,1) | (18,6)  | (1.345,2) | (1.266,0) | 6,3     |
| Despesas administrativas, P&D, TI e projetos                   | (6.161,7)   | (6.399,5)  | (3,7)   | (3.011,0)        | (2.906,1)  | 3,6    | (1.410,6)          | (1.734,8) | (18,7)  | (965,4)       | (1.064,7) | (9,3)   | (743,5)   | (676,6)   | 9,9     |
| Despesas com Vendas, Gerais e Adm.                             | (22.322,3)  | (24.150,2) | (7,6)   | (11.961,4)       | (11.968,9) | (0,1)  | (4.623,9)          | (5.897,5) | (21,6)  | (3.617,0)     | (4.323,8) | (16,3)  | (2.088,7) | (1.942,6) | 7,5     |
| Desp. com Vendas, Marketing e Logística (% da receita líquida) | 44,5%       | 44,2%      | 30 pbs  | 40,6%            | 40,4%      | 20 pbs | 44,7%              | 44,6%     | 10 pbs  | 60,2%         | 56,0%     | 420 pbs | 49,5%     | 48,7%     | 80 pbs  |
| Desp. adm., P&D, TI e projetos (% da receita líquida)          | 17,0%       | 15,9%      | 110 pbs | 13,7%            | 13,0%      | 70 pbs | 19,6%              | 18,6%     | 100 pbs | 21,9%         | 18,3%     | 360 pbs | 27,3%     | 26,0%     | 130 pbs |

## EBITDA Consolidado

O EBITDA Ajustado do 4T22 foi de R\$ 1.095 milhão, com margem ajustada de 10,5% (-280 pbs ano a ano). A margem do 4T22 refletiu diferentes fatores e dinâmicas para cada unidade de negócios e para a Holding:

- melhoria das despesas da Holding (-23,1% ano a ano)
- melhoria da margem na Aesop, em meio ao forte crescimento da receita
- ligeira pressão de margem na The Body Shop, resultado principalmente da desalavancagem de vendas e mix de canais, parcialmente compensado pela rígida disciplina financeira
- pressão de margem EBITDA ajustada em Natura &Co Latam, impactada pelo faseamento das despesas e maiores investimentos
- pressão de margem na Avon Internacional, também impactada pelo faseamento das despesas anuais

## EBITDA Ajustado 4T22

| R\$ milhões  | EBITDA Consolidado |         |          | Natura & Co Latam |        |          | Avon Internacional |       |          | The Body Shop |       |         | Aesop |       |         |
|--|--------------------|---------|----------|-------------------|--------|----------|--------------------|-------|----------|---------------|-------|---------|-------|-------|---------|
|  | 4T-22              | 4T-21   | Var. %   | 4T-22             | 4T-21  | Var. %   | 4T-22              | 4T-21 | Var. %   | 4T-22         | 4T-21 | Var. %  | 4T-22 | 4T-21 | Var. %  |
| EBITDA Consolidado                                     | 537,8              | 1.496,8 | (64,1)   | 426,2             | 742,3  | (42,6)   | (223,8)            | 248,1 | (190,2)  | 242,9         | 421,0 | (42,3)  | 219,6 | 240,4 | (8,7)   |
| Custos de Transformação/Integração (1)                 | 117,0              | 89,7    | 30,5     | 56,9              | 42,6   | 33,6     | 59,5               | 42,9  | 38,7     | -             | -     | -       | -     | -     | -       |
| (i) Custos de Transformação                            | 59,5               | 44,2    | 34,6     | -                 | -      | -        | 59,5               | 42,9  | 38,7     | -             | -     | -       | -     | -     | -       |
| (ii) Custos de integração                              | 57,3               | 45,5    | 25,9     | 56,9              | 42,6   | 33,6     | -                  | -     | -        | -             | -     | -       | -     | -     | -       |
| (iii) Custos de reestruturação do Grupo                | 0,2                | -       | -        | -                 | -      | -        | -                  | -     | -        | -             | -     | -       | -     | -     | -       |
| Créditos fiscais, recuperações e reversão de provisões | -                  | (43,5)  | (100,0)  | -                 | (43,5) | (100,0)  | -                  | -     | -        | -             | -     | -       | -     | -     | -       |
| Impairment de Loja e Goodwill                          | 382,9              | -       | -        | 31,1              | -      | -        | 282,9              | -     | -        | 58,7          | -     | -       | 7,1   | -     | -       |
| Custo de Reestruturação - Unidade de negócio           | 32,9               | -       | -        | 12,4              | -      | -        | -                  | -     | -        | 20,5          | -     | -       | -     | -     | -       |
| Outras (receitas)/despesas líquidas não recorrentes    | 24,7               | -       | -        | -                 | -      | -        | -                  | -     | -        | -             | -     | -       | 24,7  | -     | -       |
| EBITDA Ajustado  | 1.095,4            | 1.543,0 | (29,0)   | 526,6             | 741,4  | (29,0)   | 118,7              | 291,0 | (59,2)   | 322,1         | 421,0 | (23,5)  | 251,4 | 240,4 | 4,6     |
| Margem EBITDA Ajustada                                 | 10,5%              | 13,3%   | -280 bps | 8,9%              | 12,1%  | -320 bps | 5,8%               | 10,7% | -490 bps | 21,4%         | 22,2% | -80 bps | 28,6% | 26,7% | 190 bps |

## EBITDA Ajustado 2022

| R\$ milhões   | EBITDA Consolidado |         |          | Natura & Co Latam |         |          | Avon Internacional |       |          | The Body Shop |         |          | Aesop |       |          |
|---|--------------------|---------|----------|-------------------|---------|----------|--------------------|-------|----------|---------------|---------|----------|-------|-------|----------|
|   | 2022               | 2021    | Var. %   | 2022              | 2021    | Var. %   | 2022               | 2021  | Var. %   | 2022          | 2021    | Var. %   | 2022  | 2021  | Var. %   |
| EBITDA Consolidado                                      | 2.134,1            | 3.909,7 | (45,4)   | 1.912,7           | 2.995,7 | (26,3)   | (74,7)             | 272,8 | (127,4)  | 363,6         | 1.023,1 | (64,5)   | 536,7 | 622,9 | (13,8)   |
| Custos de Transformação/Integração                      | 640,9              | 511,0   | 25,4     | 256,2             | 188,9   | 35,6     | 214,3              | 289,4 | (26,0)   | -             | -       | -        | -     | -     | -        |
| (i) Custos de Transformação                             | 214,3              | 296,5   | (27,7)   | -                 | -       | -        | 214,3              | 289,4 | (26,0)   | -             | -       | -        | -     | -     | -        |
| (ii) Custos de integração                               | 268,1              | 214,5   | 25,0     | 256,2             | 188,9   | 35,6     | -                  | -     | -        | -             | -       | -        | -     | -     | -        |
| (iii) Custos de reestruturação do Grupo                 | 158,5              | -       | -        | -                 | -       | -        | -                  | -     | -        | -             | -       | -        | -     | -     | -        |
| Créditos fiscais, recuperações e reversão de provisões  | -                  | (283,5) | (100,0)  | -                 | (283,5) | (100,0)  | -                  | -     | -        | -             | -       | -        | -     | -     | -        |
| Impairment de Loja e Goodwill                           | 382,9              | -       | -        | 31,1              | -       | -        | 282,9              | -     | -        | 58,1          | -       | -        | 7,1   | -     | -        |
| Custo de Reestruturação - Unidade de negócio            | 32,9               | -       | -        | 12,4              | -       | -        | -                  | -     | -        | 20,5          | -       | -        | -     | -     | -        |
| Outras (receitas)/despesas líquidas não recorrentes (1) | (32,0)             | -       | -        | -                 | -       | -        | (113,6)            | -     | -        | 36,3          | -       | -        | 45,3  | -     | -        |
| EBITDA Ajustado   | 3.158,7            | 4.137,3 | (23,7)   | 2.212,3           | 2.501,1 | (11,5)   | 308,9              | 562,2 | (45,1)   | 478,5         | 1.023,1 | (53,2)   | 589,1 | 622,9 | (5,4)    |
| Margem EBITDA Ajustada                                  | 8,7%               | 10,3%   | -160 bps | 10,0%             | 11,2%   | -120 bps | 4,3%               | 6,0%  | -170 bps | 10,9%         | 17,6%   | -670 bps | 21,7% | 24,0% | -230 bps |

(1) Outras (receitas)/despesas líquidas não recorrentes: Efeito líquido do ganho da resolução favorável de uma disputa judicial na Avon Internacional, custos associados à suspensão das operações da The Body Shop na Rússia e outras despesas não recorrentes na Aesop (não apenas, mas que incluem os estudos da potencial transação)

## Receitas e Despesas Financeiras

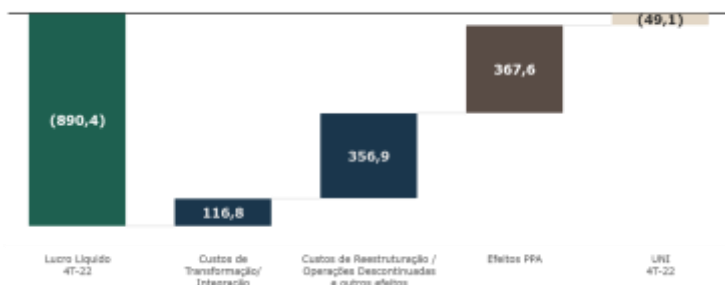
A tabela a seguir detalha as principais variações em nossas receitas e despesas financeiras:

| R\$ milhões   | 4T-22          | 4T-21          | Var. %         | 2022             | 2021             | Var. %       |
|---|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>1. Financiamento, Investimentos de Curto Prazo e Ganhos (Perdas) em Derivativos</b>                  | <b>(296,9)</b> | <b>(188,8)</b> | <b>57,3</b>    | <b>(805,7)</b>   | <b>(346,0)</b>   | <b>132,9</b> |
| 1.1 Despesas Financeiras  | (225,5)        | (152,3)        | 48,1           | (744,6)          | (634,2)          | 17,4         |
| 1.2 Receitas Financeiras  | 206,9          | 65,7           | 214,9          | 537,3            | 264,8            | 102,9        |
| 1.3 Variações Cambiais sobre Atividades Financeiras, Líquidas   | 186,6          | (150,1)        | (224,3)        | 394,4            | (252,2)          | (256,4)      |
| 1.4 Ganhos (Perdas) com Derivativos sobre Variações Cambiais de Atividades Financeiras, Líquidas        | (170,3)        | 137,0          | (224,3)        | (383,2)          | 258,0            | (248,5)      |
| 1.5 Ganhos (Perdas) com Derivativos sobre Pagamentos de Juros e outras Atividades Financeiras, Líquidas | (294,6)        | (89,1)         | 230,6          | (609,6)          | 17,6             | (3.563,6)    |
| <b>2. Contingências judiciais</b>   | <b>(12,2)</b>  | <b>25,4</b>    | <b>(148,0)</b> | <b>(79,3)</b>    | <b>(25,7)</b>    | <b>208,6</b> |
| <b>3. Outras receitas e (despesas) financeiras</b>  | <b>(214,5)</b> | <b>(137,2)</b> | <b>56,3</b>    | <b>(1.015,9)</b> | <b>(655,3)</b>   | <b>55,0</b>  |
| 3.1 Despesas com arrendamentos  | (57,0)         | (59,4)         | (4,0)          | (200,2)          | (210,7)          | (5,0)        |
| 3.2 Outras  | (63,5)         | (32,2)         | 97,2           | (326,0)          | (380,1)          | (14,2)       |
| 3.3 Outros Ganhos (Perdas) de Variação Cambial  | (43,9)         | (26,2)         | 67,6           | (302,1)          | (38,0)           | 695,0        |
| 3.4 Ganhos (Perdas) com Hiperinflação   | (50,1)         | (19,4)         | 158,2          | (187,6)          | (26,5)           | 607,9        |
| <b>Receitas e Despesas Financeiras, Líquidas</b>  | <b>(523,6)</b> | <b>(300,6)</b> | <b>74,2</b>    | <b>(1.900,9)</b> | <b>(1.027,0)</b> | <b>85,1</b>  |

- As despesas financeiras líquidas foram de R\$ -524 milhões no 4T22, um aumento de +74,2% vs. 4T21 (aumento de R\$ -223 milhões em uma base anual), devido principalmente aos seguintes fatores:
  - Item 1.1 – Aumento na despesa financeira devido a maior dívida bruta e aumento da taxa de juros
  - Item 1.5 – no 4T22 as despesas foram de R\$ -295 milhões vs. R\$ -89 milhões no 4T21, um saldo de despesas maior em R\$ -206 milhões. O aumento das despesas está relacionado a uma taxa CDI mais alta, que levou a perdas nos derivativos atrelados à taxa de juros das dívidas com hedge, principalmente na *Sustainability-Linked bond* 2028 e o Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)
  - Item 3.2 – no 4T22 as despesas foram de R\$ -64 milhões em comparação a R\$ -32 milhões no mesmo período de 2021 (variando R\$ -31 milhões na comparação anual). Maiores perdas devido a amortização de custos de transação e tarifas bancárias
  - Item 3.4 – no 4T22 as despesas foram de R\$ -50 milhões, uma piora de R\$ -31 milhões na comparação anual, principalmente devido ao agravamento da hiperinflação na Argentina
- Isso foi parcialmente compensado pelo Item 1.2 – no 4T22 a receita financeira foi de R\$ +207 milhões, melhorando em R\$ +141 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior. A melhora está relacionada principalmente ao aumento do saldo de caixa no trimestre, em meio à emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) em outubro



## Lucro Líquido Underlying (UNI) e Lucro Líquido



reestruturação, operações descontinuadas e efeitos do PPA, resultou em prejuízo de R\$ -49 milhões. Isso se compara a positivos R\$ +918 milhões no 4T21.

O prejuízo líquido reportado no 4T22 foi de R\$ -890 milhões, comparado a um lucro líquido de R\$ +696 milhões no 4T21, impulsionado principalmente pelo menor EBITDA (especialmente impactado por R\$ 383 milhões de *impairment* não caixa), por maiores despesas financeiras líquidas e perdas de operações descontinuadas. O lucro líquido do 4T21 também se beneficiou de ganhos fiscais relacionados a recuperações de crédito.

O Lucro Líquido *Underlying* do 4T22, que é o lucro líquido excluindo custos de transformação, custos de

## Fluxo de Caixa Livre e Posição de Caixa

| R\$ milhões                                       | 4T-22          | 4T-21          | Var. %         | 2022             | 2021             | Var. %         |
|---|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>                   | <b>(890,0)</b> | <b>695,4</b>   | <b>(228,0)</b> | <b>(2.858,6)</b> | <b>1.040,7</b>   | <b>(374,7)</b> |
| Depreciação e Amortização                         | 690,6          | 739,8          | (6,7)          | 2.591,9          | 2.791,5          | (7,2)          |
| Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido                | 1.551,5        | 1.430,8        | 8,4            | 3.518,5          | 1.234,3          | 185,1          |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>                     | <b>1.352,1</b> | <b>2.866,1</b> | <b>(52,8)</b>  | <b>3.251,7</b>   | <b>5.066,5</b>   | <b>(35,8)</b>  |
| Redução / (Aumento) no Capital de Giro            | 1.288,0        | (212,9)        | (705,1)        | (175,4)          | (3.054,9)        | (94,3)         |
| Estoques  | 770,0          | 510,0          | 51,0           | 485,8            | (1.117,7)        | (143,5)        |
| Contas a Receber                                  | (343,0)        | (448,0)        | (23,4)         | (686,7)          | (645,2)          | 6,4            |
| Contas a Pagar                                    | 490,0          | 913,2          | (46,3)         | 39,7             | 467,5            | (91,5)         |
| Outros Ativos e Passivos                          | 371,0          | (1.188,0)      | (131,2)        | (14,2)           | (1.759,6)        | (99,2)         |
| Imposto de Renda e Contribuição Social            | (80,8)         | (550,6)        | (85,3)         | (580,2)          | (976,5)          | (40,6)         |
| Juros da dívida                                   | (235,9)        | (126,9)        | 85,9           | (809,0)          | (783,9)          | 3,2            |
| Pagamentos de lease                               | (246,0)        | (287,0)        | (14,3)         | (1.152,8)        | (1.297,2)        | (11,1)         |
| Outras atividades operacionais                    | (509,7)        | (190,5)        | 167,6          | (815,9)          | (145,7)          | 460,0          |
| <b>Caixa das Operações</b>                        | <b>1.567,7</b> | <b>1.498,2</b> | <b>4,6</b>     | <b>(281,5)</b>   | <b>(1.191,7)</b> | <b>(76,4)</b>  |
| Capex   | (334,7)        | (595,9)        | (43,8)         | (1.102,8)        | (1.479,2)        | (25,4)         |
| Venda de Ativos                                   | 10,7           | 16,5           | (34,8)         | 14,8             | 114,5            | (87,1)         |
| Variação da taxa de câmbio                        | 2,9            | 25,9           | (88,8)         | (309,8)          | 197,0            | (257,3)        |
| <b>Fluxo de Caixa Livre</b>                       | <b>1.246,7</b> | <b>944,7</b>   | <b>32,0</b>    | <b>(1.679,3)</b> | <b>(2.359,5)</b> | <b>(28,8)</b>  |
| Outras atividades de investimento e financiamento | (303,2)        | 8,4            | (3.698,9)      | 1.867,8          | 545,6            | 242,3          |
| <b>Variação do Saldo de Caixa</b>                 | <b>943,4</b>   | <b>953,2</b>   | <b>(1,0)</b>   | <b>188,5</b>     | <b>(1.813,9)</b> | <b>(110,4)</b> |

No ano de 2022, o fluxo de caixa livre foi uma saída de R\$ -1.679 milhão em comparação com uma saída de R\$ -2.360 milhões no ano anterior. Apesar do impacto negativo do lucro líquido do ano (de R\$ +1.041 milhão em 2021 para R\$ -2.859 milhões em 2022), o fluxo de caixa das operações substancialmente melhorou para R\$ -282 milhão de R\$ -1.192 milhão

As melhorias são impulsionadas principalmente por:

- o Capital de giro operacional que melhorou em todas as unidades de negócios como percentual da receita líquida (com exceção da Aesop em meio ao crescimento acelerado), que foi parcialmente compensado pelo mix de unidades de negócios. As unidades de negócios que mais crescem carregam maior Capital de Giro estrutural
- o O principal fator para a melhoria do capital de giro foi a contínua otimização de estoques (especialmente produtos acabados), parcialmente compensada pelo aumento de recebíveis como resultado do crescimento de vendas na América Latina. As contas a pagar ficaram quase estáveis, pois as melhorias foram compensadas pelo menor nível de estoques e menor Capex
- o Outros ativos e passivos foram beneficiados pelo menor adiantamento a fornecedores conforme observado no trimestre anterior
- o Melhoria significativa no imposto de renda e contribuição social

Além da melhora no caixa das operações, continuamos nossos esforços de alocação de capital, o que resultou na redução do Capex em 2022, que representou uma saída de R\$ -1.103 milhão, reduzindo 25% ano a ano, enquanto continuamos investindo em nossas prioridades em manter uma empresa operacional sustentável e saudável.

Como mencionado anteriormente, a administração segue fortemente focada em otimizar a conversão de caixa e continua trabalhando em: (i) melhorar a gestão do capital de giro (que ainda tem oportunidades, apesar dos progressos já entregues até o momento), (ii) disciplina rigorosa na alocação de capital e na otimização do CAPEX, e (iii) melhoria contínua da alíquota de *cash tax*.

## Índices de endividamento em Natura &Co Holding e na Natura Cosméticos

| R\$ milhões  | Natura Cosméticos S.A. |           | Natura &Co Holding S.A. |           |
|--|------------------------|-----------|-------------------------|-----------|
|  | 4T-22                  | 4T-21     | 4T-22                   | 4T-21     |
| Curto-Prazo  | 134,1                  | 681,5     | 331,2                   | 945,1     |
| Longo-Prazo  | 7.488,1                | 7.614,9   | 12.987,6                | 11.380,8  |
| Dívida Bruta <sup>a</sup>  | 7.622,2                | 8.296,4   | 13.318,8                | 12.325,9  |
| Instrumentos de Proteção Cambial (Swaps) <sup>b</sup>                  | 86,4                   | (379,1)   | 120,0                   | (379,1)   |
| Total Dívida Bruta   | 7.708,6                | 7.917,3   | 13.438,8                | 11.946,8  |
| (-) Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras <sup>c</sup> | (3.844,5)              | (4.669,4) | (5.996,2)               | (5.986,0) |
| (=) Dívida Líquida   | 3.864,1                | 3.247,9   | 7.442,6                 | 5.960,7   |

### Índice de endividamento excluindo IFRS 16

|                       |       |       |        |       |
|-----------------------|-------|-------|--------|-------|
| Dívida Líquida/EBITDA | 1,59x | 1,21x | 7,83x  | 2,19x |
| Dívida Total/EBITDA   | 3,16x | 2,95x | 14,13x | 4,40x |

### Índice de endividamento incluindo IFRS 16

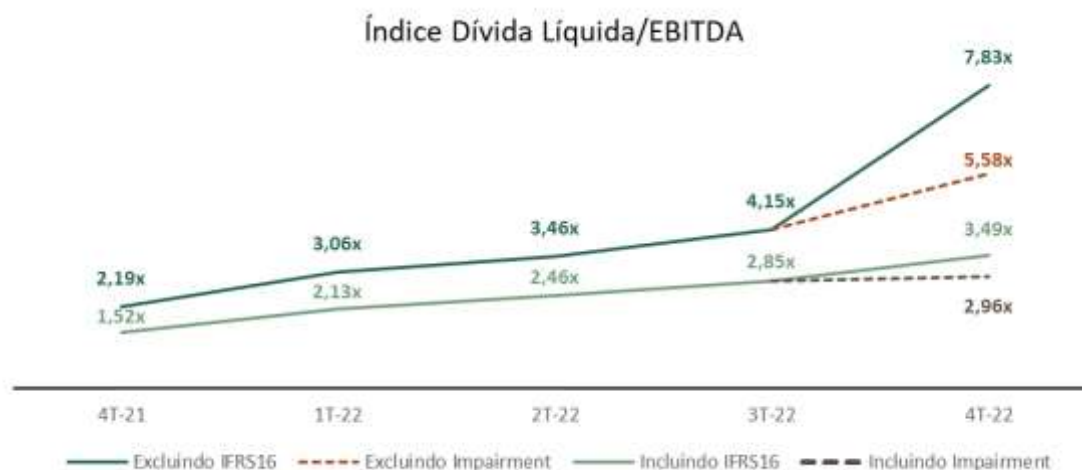
|                       |       |       |       |       |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|
| Dívida Líquida/EBITDA | 1,25x | 0,90x | 3,49x | 1,52x |
| Dívida Total/EBITDA   | 2,50x | 2,18x | 6,30x | 3,06x |

<sup>a</sup> Dívida bruta exclui impactos do PPA de R\$273,5 milhões no 4T-22 e R\$ 1.880 milhão no 4T-21 e contratos de arrendamento

<sup>b</sup> Instrumentos de proteção de câmbio, excluindo efeitos de marcação a mercado

<sup>c</sup> Investimentos de curto prazo excluem saldos não-circulantes

O gráfico abaixo demonstra a trajetória do endividamento trimestral desde o 4T21.



Embora a dívida líquida tenha melhorado em uma base trimestral para R\$ 7,4 bilhões (de R\$ 8,8 bilhões), Dívida Líquida/EBITDA foi significativamente impactado pelo baixo EBITDA reportado em 2022. É importante destacar que o EBITDA reportado no ano passado foi particularmente impactado por despesas não estruturais (incluindo R\$ 383 milhões de impairment no 4T), que não deveriam ser recorrentes no longo prazo. Como mencionamos previamente, estamos trabalhando para melhorar nossa estrutura de capital enquanto continuamos a focar nas melhoras de margem e conversão de caixa.

### Emissão de novos títulos e gestão de passivos

Como parte dos esforços contínuos do Grupo para melhorar sua estrutura de capital e abordar ativamente os próximos vencimentos, Natura &Co Luxembourg Holdings (Natura Lux) assinou em 14 de novembro um *Club Loan* de USD\$ 250 milhões com vencimento em 2025, garantido por Natura &Co Holding e por Natura Cosméticos S.A. Os recursos foram utilizados principalmente para pagar um empréstimo de US\$ 150 milhões de *Revolving Credit Facility* do grupo com vencimento em 2024 e um empréstimo de GBP 70 milhões da The Body Shop com a agência UK Export Finance.

Além disso, em dezembro de 2022, a Natura Cosméticos reembolsou R\$ 913 milhões referentes à sua 10ª emissão de debêntures. Paralelamente, a Natura Cosméticos recebeu R\$ 1.050 milhão em outubro de 2022, resultado da emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI). A amortização da 10ª emissão de debêntures elimina todos os *covenants* financeiros do Grupo.



## 2. Desempenho por segmento

| Natura & Co Latam         | Variação (%) Receita Líquida |                 |                 |                 | Variação (%) KPI Operacional              |
|---------------------------|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---|
|                           | 4T-22 vs. 4T-21              |                 | 2022 vs. 2021   |                 | 4T-22 vs. 4T-21                           |
|                           | Reportado (R\$)              | Moeda Constante | Reportado (R\$) | Moeda Constante | Consultoras / Representantes <sup>b</sup> |
| Natura Latam <sup>a</sup> | 3,1%                         | 17,5%           | 6,2%            | 14,5%           | 1,9%                                      |
| Natura Brasil             | 17,9%                        | 17,9%           | 14,3%           | 14,4%           | 1,7%                                      |
| Natura Hispânica          | -18,6%                       | 16,9%           | -5,3%           | 14,6%           | 2,2%                                      |
| Avon Latam                | -11,2%                       | 2,2%            | -11,2%          | -3,4%           | -10,7%                                    |
| Avon Brasil               | 7,5%                         | 7,5%            | -5,7%           | -5,7%           | -0,4%                                     |
| Avon Hispânica            | -19,5%                       | -1,1%           | -13,8%          | -2,4%           | -19,7%                                    |

<sup>a</sup> Natura Latam inclui Natura Brasil, Hispânica e Outras

<sup>b</sup> Considera a Média de Consultoras / Representantes disponíveis no trimestre

### NATURA & Co América Latina

#### MARCA NATURA NA AMÉRICA LATINA

##### Marca Natura no Brasil

- As receitas da Natura Brasil cresceram +17,9% ano a ano, beneficiadas pelo aumento de preços, combinados a um melhor mix de categorias. A categoria de presentes registrou desempenho melhor no período em relação ao crescimento total da marca na região, o que é especialmente importante durante as festas de fim de ano
- A produtividade da consultora aumentou fortes +14,9% vs. 4T21, desempenho sequencialmente mais suave, porém, frente a uma base comparável mais forte. Ao mesmo tempo, a base média de consultoras disponíveis permanece amplamente estável, em 1,16 milhão no 4T22, +1,7% em relação ao 4T21 e +0,9% em relação ao 3T22. Em resumo, isso está alinhado a nossa estratégia contínua de focar no aumento da produtividade em uma base de consultores mais estável
- As vendas no varejo (lojas próprias e franqueadas) apresentaram forte desempenho, impulsionadas pela produtividade das lojas na comparação com elas mesmas (same-store sales) e pela aceleração da abertura de lojas. O número de lojas próprias atingiu 90 no trimestre (+18 vs. 4T21), enquanto as lojas franqueadas aumentaram para 649 (+74). As aberturas de lojas (próprias e franqueadas) registrou uma aceleração importante, em linha com nossa estratégia de diversificação de canais, visando melhor atendimento aos nossos consumidores finais e soluções para nossas consultoras
- O canal digital manteve-se estável em relação ao ano anterior, impactado por um menor nível de descontos e uma importante racionalização de preços do canal de distribuição, o que será uma alavanca importante da estratégia *Omnichannel* na região e melhorará significativamente a rentabilidade do canal. Em 2022, no entanto, o digital foi uma importante plataforma de crescimento, com alta de +19,8% ano a ano



##### Marca Natura na América Hispânica

- Mesmo em meio à turbulência política e econômica, especialmente na Argentina, no Chile e no Peru, a Natura na América Hispânica apresentou crescimento de receita de +16,9% em CC (uma queda de -18,6% em reais). O crescimento foi impulsionado principalmente por Argentina, Colômbia e México, acelerado pelo mix de canais e por ganhos de produtividade
- Excluindo a Argentina, a receita nos mercados hispânicos aumentou um dígito médio em CC, apesar do desempenho mais fraco no Peru e uma queda no Chile, ambos impactados pelo ambiente macro instável
- A base média de consultoras disponíveis atingiu 0,88 milhão no 4T22 (basicamente estável vs. o trimestre anterior e +2,2% vs. 4T21), com aumento de produtividade

#### MARCA AVON NA AMÉRICA LATINA

##### Marca Avon no Brasil

- A receita líquida do 4T cresceu +7,5% em relação ao ano anterior em nova melhora sequencial, e entrando em um cenário positivo, mas que se deve a uma base comparável muito mais fraca. A categoria de beleza apresentou crescimento sólido de +12% na receita, enquanto as vendas de Moda e Casa registraram queda de -10%, em linha com nosso processo de otimização de portfólio
- A produtividade das representantes no segmento de beleza aumentou mais uma vez sequencialmente, e continuou a crescer a um ritmo de dois dígitos ano a ano, impulsionada pelo desempenho das principais categorias
- Moda e Casa continuaram a apresentar queda no trimestre em relação ao ano anterior, mas com nível médio de pedidos estável em reais, e um menor impacto nas vendas totais consolidadas, conforme esperado
- O número médio de representantes disponíveis ficou amplamente estável em comparação com os níveis do 3T22 e 4T21, refletindo as ações de correção efetivas implementadas desde o 3T21, demonstrando continuidade na estabilização do canal, entregue no último trimestre

## Avon Brand in Hispanic Latam

- A receita caiu -1,1% em CC (-19,5% em reais), beneficiada principalmente pela boa performance na Argentina, mas impactada por uma queda no México (que tem maior exposição na categoria Moda e Casa), no Peru e no Chile (que também sofrem da volatilidade política e econômica, como observado com a marca Natura)
- A categoria de beleza cresceu +7,3% em CC, mas esse crescimento foi mais do que compensado pela categoria Moda e Casa
- O número total de representantes disponíveis conseguiu melhora sequencial, apresentando crescimento de +6,4% vs. 3T22, embora tenha apresentado queda de -14,4% em comparação com o ano anterior

## NATURA &Co LATAM

- No total, a receita cresceu +10,6% em CC, mas caiu -3,2% em reais, impulsionada pelo forte crescimento da marca Natura e do segmento de CFT na Avon, mas ainda parcialmente compensada pela categoria de Moda e Casa
- A margem bruta foi de 59,4%, queda de -60 pbs ano a ano (em linha com a pressão do 3T22 na comparação anual), beneficiada pelo aumento de preços, melhor mix de categoria e eficiência nos esforços de marketing, mas ainda impactada pelos preços dos insumos e pela dinâmica cambial

| Natura &Co Latam (R\$milhões)                              | P&L            |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|
|  | 4T-22          | 4T-21          | Var. %         |
| Receita Bruta  | 7.886,9        | 8.079,1        | (2,4)          |
| <b>Receita Líquida</b>                                     | <b>5.943,2</b> | <b>6.142,3</b> | <b>(3,2)</b>   |
| <b>Moeda Constante</b>                                     |                |                | <b>10,6</b>    |
| CMV  | (2.410,4)      | (2.449,7)      | (1,6)          |
| <b>Lucro Bruto</b>   | <b>3.532,7</b> | <b>3.692,6</b> | <b>(4,3)</b>   |
| <b>Margem Bruta</b>  | <b>59,4%</b>   | <b>60,1%</b>   | <b>(60,0)</b>  |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística                 | (2.384,2)      | (2.449,5)      | (2,7)          |
| Despesas Adm., P&D, TI e Projetos                          | (874,7)        | (736,9)        | 18,7           |
| Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas          | (43,4)         | 45,2           | (195,9)        |
| Custos de Transformação/Integração                         | (56,9)         | (42,6)         | 33,6           |
| Depreciação  | 252,6          | 233,5          | 8,2            |
| <b>EBITDA</b>  | <b>426,2</b>   | <b>742,3</b>   | <b>(42,6)</b>  |
| <b>Margem EBITDA</b>                                       | <b>7,2%</b>    | <b>12,1%</b>   | <b>(490,0)</b> |
| Custos de Transformação                                    | 56,9           | 42,6           | 33,6           |
| Créditos tributários, recuperações e reversão de provisões | -              | (43,5)         | -              |
| Impairment de ativos e outros itens                        | -              | -              | -              |
| Reestruturação - Unidade de Negócios                       | -              | -              | 0,0            |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                                     | <b>526,6</b>   | <b>741,4</b>   | <b>(29,0)</b>  |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b>                              | <b>8,9%</b>    | <b>12,1%</b>   | <b>(320,0)</b> |

• A margem EBITDA ajustada foi 8,9% (-320 pbs na comparação anual), ainda se beneficiando do forte desempenho da receita e rígida disciplina financeira, porém mais do que compensada pela menor margem bruta combinada com maiores despesas gerais e administrativas como percentual da receita líquida. O crescimento das despesas gerais e administrativas foi impulsionado principalmente por pressões inflacionárias, que cresceram a uma taxa maior que a receita na Avon Latam, por maiores investimentos em P&D (especialmente para a marca Natura, onde estamos acelerando os investimentos em marketing e inovação), e aumento de incentivos no trimestre devido ao faseamento que inclui a provisão da remuneração da administração

• Os custos de integração de Natura e Avon foram de R\$ 57 milhões, dos quais, aproximadamente 60% corresponderam a custos de rescisões, e o restante, a investimentos operacionais para integrar logística, indústria, TI etc

• **Onda 2** – Natura &Co América Latina está acelerando a segunda onda do processo de integração das marcas Natura e Avon, com o

objetivo de unificar a proposta de valor para nossas consultoras e representantes, para que 100% delas sejam habilitadas a operar com as duas marcas simultaneamente. O processo de implementação da Onda 2 inicia antes mesmo da integração efetiva de nossas consultoras e representantes em uma proposta de valor unificada

- Tanto a comunicação como o treinamento de nossa força de vendas estão sendo desenvolvidos para prepará-las para esta nova realidade. Os sistemas de TI já estão sendo adaptados, bem como a reorganização de nossa infraestrutura logística e dos nossos times. Além disso, a mudança nos incentivos da estrutura de vendas, em vigor desde a Onda 1, está se acelerando ainda mais devido à melhor proposta de valor resultante do *cross-selling* de produtos Natura e Avon. Com uma proposta de valor unificada, o processo de otimização do portfólio (principalmente, mas não limitado à categoria de Moda e Casa) será mais significativo, para torná-lo ainda mais atrativo para nossos consumidores finais, especialmente, do ponto de vista da rentabilidade para nossas consultoras e representantes, e para a Companhia
- Assim sendo, é importante destacar que, à medida que aceleramos o processo de implementação da Onda 2, esperamos um desempenho de receita mais fraco em toda a Avon, especialmente em algumas regiões do mercado hispânico, onde a Onda 1 e a Onda 2 ocorrerão simultaneamente. Além disso, esse processo incorrerá em custos de integração, que pretendemos compensar principalmente com o desinvestimento em ativos na América Latina
- **O &Co Pay na Natura** apresentou forte crescimento no Brasil tanto em número de contas, atingindo aproximadamente 500 mil, quanto em Volume Total de Pagamentos ("TPV"), que alcançou R\$ 9,96 bilhões no trimestre (R\$ 25,6 bilhões em 2022). Além de captar e processar 100% dos pagamentos das vendas diretas e do e-commerce da Natura, com o lançamento da plataforma para a operação de Varejo e para a marca Avon no 4T, o &Co Pay ampliou sua presença para todos os canais e para todas as nossas marcas no Brasil. Vale ressaltar também, que as consultoras que utilizam a plataforma geralmente registram maior nível de atividade, produtividade e menor inadimplência. Iniciamos o processo de expansão internacional com um piloto no 4T em nossa operação na Argentina

- A receita líquida foi de R\$ 2.063 milhões, uma queda de -23,8% em relação ao ano passado (ou -9,9% em CC). Excluindo a Rússia e a Ucrânia, a receita caiu -6,2% em comparação com o 4T21. Um desafio na cadeia de suprimentos de máscaras de cílios, acabou impactando negativamente a receita líquida em 2p.p., de acordo com nossas estimativas
- As regiões EMEA e APAC, apresentaram crescimento na comparação anual, enquanto a Europa Ocidental apresentou um desempenho mais suave devido ao ambiente macroeconômico turbulento. No entanto, mesmo em um ambiente macroeconômico difícil, a Avon International conseguiu repassar a inflação e a pressão cambial para os preços, o que também beneficia a produtividade das representantes

| Avon International | Varição (%) KPI Operacional |
|--------------------|-----------------------------|
|                    | 4T-22 vs. 4T-21             |
|                    | Representantes              |
| Avon International | -20,1%                      |

| Avon International (R\$ milhões)                  | P&L            |                |                  |
|---|----------------|----------------|------------------|
|   | 4T-22          | 4T-21          | Var. %           |
| Receita Bruta                                     | 2.456,4        | 3.248,4        | (24,4)           |
| <b>Receita Líquida</b>                            | <b>2.062,6</b> | <b>2.708,1</b> | <b>(23,8)</b>    |
| <b>Moeda Constante</b>                            |                |                | <b>(9,9)</b>     |
| CMV   | (802,2)        | (1.115,5)      | (28,1)           |
| <b>Lucro Bruto</b>                                | <b>1.260,4</b> | <b>1.592,6</b> | <b>(20,9)</b>    |
| <b>Margem Bruta</b>                               | <b>61,1%</b>   | <b>58,8%</b>   | <b>230,0</b>     |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística        | (853,5)        | (1.147,1)      | (25,6)           |
| Despesas Adm., P&D, TI e Projetos                 | (430,3)        | (355,3)        | 21,1             |
| Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas | (316,9)        | 5,0            | (6.380,0)        |
| Custos de Transformação/Integração                | (59,5)         | (42,9)         | 38,7             |
| Depreciação                                       | 176,0          | 195,7          | (10,1)           |
| <b>EBITDA</b>                                     | <b>(223,8)</b> | <b>248,1</b>   | <b>(190,2)</b>   |
| <b>Margem EBITDA</b>                              | <b>-10,9%</b>  | <b>9,2%</b>    | <b>(2.010,0)</b> |
| Custos de Transformação                           | 59,5           | 42,9           | 38,7             |
| Impairment de Loja e Goodwill                     | 282,9          | -              | -                |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                            | <b>118,7</b>   | <b>291,0</b>   | <b>(59,2)</b>    |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b>                     | <b>5,8%</b>    | <b>10,7%</b>   | <b>(490,0)</b>   |

Conforme esperado, o número de representantes recuou em -20% em decorrência da implementação do novo modelo comercial e do processo de otimização da presença geográfica. O processo de digitalização apresentou bom avanço e o uso de ferramentas digitais atingiu 30.6% (conforme mencionado na seção digital – página 4) e outros KPIs fundamentais também estão melhorando (como unidades por representante e taxa de atividade)

A margem bruta foi de 61,1%, uma alta de +230 pbs na comparação anual, impulsionada por aumentos de preços e um mix de produtos favorável, que mais do que compensou a pressão inflacionária de custos e de variação cambial.

A margem EBITDA ajustada foi de 5,8%, uma queda de -490 pbs na comparação anual. A expansão da margem bruta de 230 pbs e o foco contínuo em gerar economias de transformação foram mais do que compensados pela desalavancagem das vendas e outras despesas de

faseamento no trimestre. O 4T22 incluiu aumento no custo relacionado aos incentivos, enquanto o 4T21 se beneficiou da liberação dessas provisões conforme mencionado ano passado.

- Mesmo com a pressão da rentabilidade, a conversão de caixa apresentou uma evolução significativa (e a unidade de negócios Avon International é um dos principais impulsionadores da evolução consolidada desse número), impulsionada principalmente pela melhora do capital de giro
- Os custos de transformação neste trimestre alcançaram R\$ 59,5 milhões, sendo que aproximadamente 70% desses custos estavam relacionados com rescisões, e a parte restante relacionada ao processo de terceirização de TI
- Do ponto de vista da margem de contribuição, Europa Central e Oriental, África do Sul e Filipinas apresentaram margens muito saudáveis, demonstrando a importância do foco em ajustar o portfólio ao mercado e da transformação do modelo operacional
- A Avon International continua com bom ritmo em sua jornada de transformação. Remodelou drasticamente seus custos para compensar os desafios externos, destinou recursos para seus investimentos estratégicos e mudou completamente seu perfil da margem EBITDA, por meio de um portfólio ajustado aos mercados e um modelo operacional enxuto
  - Portfólio ajustado ao mercado: (1) Focar e entregar transformação em mercados com potencial de crescimento financeiro, incluindo começar a investir na conexão com os consumidores através de investimentos em mídia (Top 4: África do Sul, Filipinas, Romênia, Polônia) (2) Corrigir a rentabilidade na Europa Ocidental com a simplificação e harmonização do portfólio 'One Europe' e a reestruturação organizacional (3) continuar avaliando a presença geográfica, saindo de mercados com baixo potencial de lucro e de transformação
  - Modelo operacional enxuto: finalizar a simplificação do modelo operacional de ponta a ponta com a terceirização de TI, redesenho do P&D, otimização da cadeia de suprimentos e das estruturas organizacionais centrais e dos mercados
- A Turquia é um mercado importante em nosso portfólio e um mercado líder em crescimento nos últimos trimestres. Os recentes terremotos catastróficos afetaram seu desempenho desde fevereiro. Oferecemos todo o nosso apoio, tanto para as comunidades impactadas quanto para a recuperação de seu ímpeto de crescimento no próximo trimestre

## THE BODY SHOP

- Embora apresente uma melhoria significativa em comparação com o 3T22 (-19,5% em CC), a receita líquida do 4T22 caiu -8,4% em CC (devido a uma base de comparação fraca) e -20,6% em reais. 2022 foi um ano muito desafiador e, em resposta, a gestão está focada na estabilização da receita nos principais canais de distribuição e implementar iniciativas de redução de custos para oferecer expansão de margem e apoiar na geração de caixa

| The Body Shop         | KPIs Operacionais |       |       |                   |                   |
|-----------------------|-------------------|-------|-------|-------------------|-------------------|
|                       | 4T-22             | 3T-22 | 4T-21 | Varição vs. 3T-22 | Varição vs. 4T-21 |
| The Body Shop (Total) | 2.456             | 2.443 | 2.545 | 13                | (89)              |
| Próprias              | 979               | 977   | 997   | 2                 | (18)              |
| Franquias             | 1.477             | 1.466 | 1.548 | 11                | (71)              |

| The Body Shop (R\$ milhões)                       | P&L            |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|
|   | 4T-22          | 4T-21          | Var. %         |
| Receita Bruta                                     | 2.181,7        | 2.677,8        | (18,5)         |
| <b>Receita Líquida</b>                            | <b>1.504,4</b> | <b>1.893,9</b> | <b>(20,6)</b>  |
| <b>Moeda Constante</b>                            |                |                | <b>(8,4)</b>   |
| CMV   | (373,8)        | (404,1)        | (7,5)          |
| <b>Lucro Bruto</b>                                | <b>1.130,6</b> | <b>1.489,8</b> | <b>(24,1)</b>  |
| <b>Margem Bruta</b>                               | <b>75,2%</b>   | <b>78,7%</b>   | <b>(350,0)</b> |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística        | (770,8)        | (1.002,1)      | (23,1)         |
| Despesas Adm., P&D, TI e Projetos                 | (256,2)        | (274,6)        | (6,7)          |
| Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas | (41,5)         | (15,6)         | 165,4          |
| Depreciação                                       | 180,8          | 223,5          | (19,1)         |
| <b>EBITDA</b>                                     | <b>242,9</b>   | <b>421,0</b>   | <b>(42,3)</b>  |
| <b>Margem EBITDA</b>                              | <b>16,1%</b>   | <b>22,2%</b>   | <b>(610,0)</b> |
| Impairment de Loja e Goodwill                     | 58,7           | -              | -              |
| Reestruturação - Unidade de Negócios              | 20,5           | -              | -              |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                            | <b>322,1</b>   | <b>421,0</b>   | <b>(23,5)</b>  |
| <b>Margem EBITDA ajustada</b>                     | <b>21,4%</b>   | <b>22,2%</b>   | <b>(80,0)</b>  |

trimestre

- A margem bruta foi impactada pelos preços dos insumos, pela dinâmica cambial, e pelos desafios do ambiente macroeconômico, que resultaram em uma margem de 75,2%, registrando uma redução de -350 pbs em relação ao ano anterior
- Apesar da redução da margem bruta e vendas menores, a margem EBITDA ajustada foi de 21,4%, apresentando queda de -80 pbs na comparação ano a ano (em comparação com os 11,7 p.p. no 3T22). A pressão de 350 pbs na margem bruta foi parcialmente compensada por um rígido controle de custos que levou a um ganho de eficiência de +270 pbs de VG&A como percentual da receita líquida (apesar do impacto da desalavancagem das vendas)
- Medidas rígidas de contenção de custos em relação a novas contratações de funcionários e gastos discricionários foram complementadas no trimestre com a primeira fase de reduções de custos estruturais, incluindo o dimensionamento correto da estrutura de The Body Shop At Home (TBSAH), redução da liderança e transformação de TI
- De acordo com as ações de reestruturação descritas acima, a The Body Shop incorreu em encargos não recorrentes de R\$ 79 milhões, metade dos quais estão associados a rescisões e depreciações em projetos de TI. A outra metade é impulsionada por custos não recorrentes e não caixa relacionadas a *impairment*. A reestruturação do negócio continua e, no início de 2023, a administração anunciou várias medidas adicionais que estão sendo tomadas para melhorar a rentabilidade de longo prazo da empresa, à luz dos contínuos desafios macroeconômicos
  - Em janeiro de 2023, TBS anunciou o fechamento dos negócios da TBSAH nos EUA e o centro de distribuição exclusivo no Reino Unido, dada a mudança econômica do canal
  - Em fevereiro, foi anunciada uma reestruturação da gestão global, reduzindo posições de liderança em 25%, assim como uma redução de 12% no restante das despesas da equipe global
- Essas ações fazem parte de um programa de recuperação mais amplo que apoiará a expansão da margem, geração de caixa e estabilização da receita líquida dos principais canais de distribuição a partir de 2023

- As vendas combinadas dos principais canais de distribuição de negócios (lojas, e-commerce e franquias) registraram queda de um dígito baixo em CC no 4T22, apresentando uma melhora em relação ao 3T22 (quando as vendas caíram em um dígito alto). Esse comportamento mostra o impacto significativo do canal The Body Shop At Home, que retornou aos níveis pré-pandemia

- O difícil ambiente macroeconômico (particularmente no Reino Unido e no resto da Europa Ocidental) continuou a impactar as vendas do varejo através dos principais canais de distribuição (*sell-out* das mesmas lojas nas lojas próprias, e-commerce e franquias combinadas apresentaram queda de -4,8%)

- O *sell-in* das franquias cresceu no trimestre, mas as vendas *sell-out* mais fracas impactaram a tendência de normalização nos estoques dos franqueados, observada no último

- A receita da Aesop foi de R\$ 880 milhões, um crescimento de +18,2% em CC (porém, apresentou queda de -2,1% em reais). Todas as regiões apresentaram crescimento anual de dois dígitos, mesmo em meio a um ambiente macroeconômico em deterioração

| Aesop         | KPIs Operacionais |       |       |                    |                    |
|---------------|-------------------|-------|-------|--------------------|--------------------|
|               | 4T-22             | 3T-22 | 4T-21 | Variação vs. 3T-22 | Variação vs. 4T-21 |
| Aesop (Total) | 394               | 385   | 367   | 9                  | 27                 |
| Exclusivas    | 287               | 280   | 269   | 7                  | 18                 |
| Departamento  | 107               | 105   | 98    | 2                  | 9                  |

- As lojas exclusivas totalizaram 287 no 4T22 (+18 LTM) e apresentaram sólido crescimento nas vendas de +9,3%
- Da perspectiva dos canais de distribuição, o varejo e o atacado apresentaram crescimento sólido, parcialmente compensado por um desempenho mais fraco do e-commerce, que refletiu uma normalização do comportamento do consumidor pós-pandemia. Dessa forma, as vendas nas mesmas lojas apresentaram crescimento sólido de +7% (incluindo varejo, concessões em lojas por departamento e Aesop.com), diante de uma forte base de comparação

| Aesop (R\$ milhões)                                  | P&L          |              |                |
|--|--------------|--------------|----------------|
|  | 4T-22        | 4T-21        | Var. %         |
| Receita Bruta  | 976,6        | 1.017,7      | (4,0)          |
| <b>Receita Líquida</b>                               | <b>879,6</b> | <b>898,9</b> | <b>(2,1)</b>   |
| <b>Moeda Constante</b>                               |              |              | <b>18,2</b>    |
| CMV  | (176,6)      | (174,7)      | 1,1            |
| <b>Lucro Bruto</b>                                   | <b>703,0</b> | <b>724,2</b> | <b>(2,9)</b>   |
| <b>Margem Bruta</b>                                  | <b>79,9%</b> | <b>80,6%</b> | <b>(70,0)</b>  |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística           | (326,3)      | (357,3)      | (8,7)          |
| Despesas Adm., P&D, TI e Projetos                    | (207,2)      | (204,0)      | 1,6            |
| Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas    | (31,1)       | (1,7)        | 1.736,2        |
| Depreciação  | 81,2         | 79,2         | 2,5            |
| <b>EBITDA</b>  | <b>219,6</b> | <b>240,4</b> | <b>(8,7)</b>   |
| <b>Margem EBITDA</b>                                 | <b>25,0%</b> | <b>26,7%</b> | <b>(170,0)</b> |
| Impairment de Loja e Goodwill                        | 7,1          | -            | -              |
| Outras Receitas/(Despesas) não recorrentes, Líquidas | 24,7         | -            | -              |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                               | <b>251,4</b> | <b>240,4</b> | <b>4,6</b>     |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b>                        | <b>28,6%</b> | <b>26,7%</b> | <b>190,0</b>   |

Da perspectiva de categorias, o crescimento anual das vendas de fragrâncias foi mais que o dobro do crescimento consolidado da marca, alinhado com a nossa estratégia de diversificação de categorias. O mercado de fragrâncias tem superado o mercado como um todo, principalmente o segmento premium (foco da marca), indicando a importância dessa categoria para o crescimento futuro

**A entrada na China** ocorreu com sucesso no 4T22, com o lançamento de duas lojas físicas, juntamente com a plataforma Aesop.com e uma operação doméstica no T-Mall, conforme planejado. Embora em estágio inicial, as lojas estão apresentando desempenho acima das expectativas e já correspondem às duas lojas exclusivas com maiores vendas da Aesop em todo o mundo

- A margem bruta foi de 79,9%, comparada a 80,6% no 4T21, impulsionada principalmente pelo mix favorável de produtos (como fragrâncias) e mix de canais, junto ao aumento de preços que também foram impactados pelas pressões inflacionárias de custos
- A margem EBITDA Ajustada ficou em 28,6%, apresentando aumento de +190 pbs na comparação anual, ainda pressionada por investimentos planejados que visam um crescimento futuro sustentável, porém, mais do que compensada pela alavancagem de uma receita maior
- Conforme mencionado no último trimestre, esses investimentos estão relacionados principalmente com aprimoramentos de tecnologia e da cadeia de suprimentos e à preparação da entrada da Aesop na China
- As despesas não recorrentes estão relacionadas principalmente a avaliação das alternativas estratégicas que envolvem o investimento da Natura &Co na Aesop
- Conforme mencionado no [Comunicado ao Mercado](#) publicado em 30 de novembro, a Natura &Co continua avaliando alternativas estratégicas referentes ao investimento em Aesop. Entre as alternativas em estudo, a Natura &Co continua avaliando possibilidade de vender uma participação na Aesop. Manteremos o mercado atualizado

### 3. Desempenho Socioambiental

(todas as ações se referem ao grupo Natura &Co, salvo indicação em contrário)

Este trimestre foi um período movimentado para Natura &Co na esfera socioambiental. Em novembro, sabendo que os resultados da Conferência das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas (COP27) de 2022 teriam implicações nos objetivos estabelecidos no Acordo de Paris, seis representantes de Natura &Co estiveram presentes na conferência em Sharm El Sheikh, no Egito. Natura &Co levou três mensagens-chave para a conferência: devemos abraçar a conexão entre a natureza e o clima; devemos defender a inclusão e assumir nosso papel de aliados; e devemos defender instituições e políticas fortes. Natura &Co é signatária do compromisso 'All in for 1.5°C' anunciado na COP27. Este compromisso de limitar o aumento das temperaturas globais a 1,5°C permanece alinhado com os objetivos do Acordo de Paris e do Pacto Climático de Glasgow.

O ímpeto gerado em Sharm El Sheikh viajou com Natura &Co para Montreal, no Canadá, para a Conferência das Nações Unidas sobre Biodiversidade 2022 (CBD COP15), em dezembro, onde quatro dos nossos representantes estiveram presentes. Trabalhando com a *Business for Nature* e outros parceiros, nos meses anteriores sinalizamos nosso apoio para a adoção de um ambicioso Quadro Global da Biodiversidade Pós-2020, por meio da nossa participação na Reunião da CBD em Genebra em março de 2022, de interações com formuladores de políticas, da nossa participação em coletivas de imprensa e com campanhas de mídia. Durante a COP15 da CBD, nos juntamos a uma coalizão empresarial progressista que desempenha um papel fundamental para garantir o estabelecimento de uma meta forte, com a campanha "Torne-a obrigatória", projetada para esclarecer o papel das instituições financeiras e empresariais em parar e reverter a perda da natureza. Com o histórico Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework (GBF) adotado por 196 países, nosso foco está voltado para a implementação.

#### **Atualização nos Pilares do Compromisso com a Vida:**

##### **Para enfrentar a crise climática e proteger a Amazônia**

- COP27: A Natura trouxe uma perspectiva brasileira para a COP27, destacando a importância da Amazônia no enfrentamento das emergências climáticas e naturais que todos enfrentamos. Para transmitir essa mensagem, a Natura ampliou seu foco na mobilização pela proteção da floresta
- Lançamos dois instrumentos financeiros em parceria com o Funbio e a Vert para fortalecer organizações, negócios e cadeias da sociobiodiversidade amazônica. Esses instrumentos promovem um modelo de desenvolvimento na Amazônia que combina conservação com geração de renda. Um instrumento se concentra nos mercados e o outro na filantropia, e ambos são regidos pela mesma estrutura
- A Natura conseguiu expandir seu trabalho com as comunidades amazônicas, passando de 40 para 41

##### **Para defender os direitos humanos e sermos mais humanos**

- The Body Shop - Durante a COP27, como parte da campanha *Be Seen Be Heard*, a The Body Shop Grécia e a parceira Action Aid Hellas juntaram-se a uma série de outras organizações de toda a Europa para apresentar a petição Climate of Change, pedindo a introdução dos conselhos climáticos de jovens na eu, com status de estados membros. Com mais de 105.000 assinaturas e mais de 13.500 delas de visitantes da The Body Shop na Grécia, a petição Climate of Change é um grande passo para uma melhor representação dos jovens nas negociações climáticas
- Avon International - Reconhecendo o impacto desproporcional das mudanças climáticas sobre mulheres e meninas e seu papel crítico na busca de soluções, a Avon expressou apoio à chamada She Changes Climate para representação igualitária e visível das mulheres na COP27
- Igualdade de Gênero - Natura &Co aumentou o equilíbrio de gênero na organização de 50,4% para 52,7% (liderança sênior, incluindo o Conselho de Administração)
- Equidade salarial - O grupo reduziu sua disparidade salarial inexplicada de 1,19% para 0,76%, colocando o grupo a 0,76% do que é considerado igualdade salarial para o mesmo cargo, mesmo local e mesma responsabilidade. Embora normalmente uma lacuna abaixo de 1% seja frequentemente considerada insignificante em termos estatísticos, acreditamos que qualquer lacuna é inaceitável, por isso não somos complacentes e estamos comprometidos em fechar essa lacuna
- Salário digno (Living Wage) - Natura &Co aumentou o percentual de funcionários que recebem a renda mínima necessária para eles e suas famílias acessarem às necessidades básicas, incluindo renda discricionária, de 96% para 99% 1A (1 Adulto)

##### **Para abraçar a Circularidade e a Regeneração**

- Natura &Co atingiu 11,5% de conteúdo de plástico reciclado de todo o plástico usado em 2022
- Aesop - O início das operações na China no final de 2022 foi um momento crucial dentro das ambições estratégicas da Aesop. A Aesop abriu sua primeira loja física na China continental na Dongping Road, em Xangai. O prédio de dois andares homenageia o artesanato chinês, abriga um Sensorium (câmara de fragrâncias) e é cercado por um jardim com ervas medicinais chinesas. A Aesop também lançou sua "Loja de Conceito Sustentável" no distrito de SeongSu, em Seul, na Coreia do Sul, que apresenta práticas regenerativas no design dos espaços da Aesop em todo o mundo.

##### **Reconhecimentos para Natura &Co**

- Natura &Co entrou novamente no Ranking do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3 e é a única empresa de cosméticos incluída na prestigiada listagem.
- Natura &Co foi listada no Top 100 do Corporate Knights 2022, baseado em dados públicos relativos a 24 indicadores-chave de desempenho, incluindo produtos e serviços alinhados a metas sustentáveis, diversidade e salários, emissões e consumo.
- Natura &Co foi a primeira a receber o Selo Terra Carta do Rei Carlos III, que reconhece empresas globais que impulsionam a inovação e demonstram seu compromisso e impulso para a criação de mercados genuinamente sustentáveis.

## 4. Mercado de capitais e Performance das Ações

As ações da NTCO3 foram negociadas a R\$ 11,61 no final do 4T22 na B3, uma queda de -21,18% no trimestre. O Volume Médio Diário de Negociação (ADTV) do trimestre foi de R\$ 209,6 milhões, -38,1% vs. 4T21. A NTCO foi negociada a US\$ 4,33 no final do 4T22 na NYSE, com queda de -19,67% no trimestre.

Em 31 de dezembro de 2022, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 16,1 bilhões, e o capital da Companhia era representado por 1.383.152.570 ações ordinárias.

## 5. Renda fixa

Abaixo está uma tabela com detalhes de todos os instrumentos de dívida pública em aberto, por emissor, em 31 de dezembro de 2022:

| Emissor  | Tipo  | Emissão    | Vencimento | Principal (milhões)         | Custo Nominal (por ano) |
|--|---|------------|------------|-----------------------------|-------------------------|
| Natura Cosméticos S.A.                             | Debênture - 12ª emissão                       | 10/06/2022 | 15/09/2025 | BRL 255.8                   | DI + 0.80 por ano       |
|  |   | 10/06/2022 | 15/09/2027 | BRL 487.2                   | !PCA + 6.80 por ano     |
|  |   | 15/09/2031 |            | BRL 102.3                   | !PCA + 6.90 por ano     |
|  |   | 10/06/2022 | 15/09/2032 | BRL 102.3                   | !PCA + 6.90 por ano     |
|  |   | 15/09/2033 |            | BRL 102.3                   | !PCA + 6.90 por ano     |
| Natura Cosméticos S.A.                             | Notas Comerciais                              | 19/09/2022 | 19/09/2025 | BRL 500.0                   | DI + 1.55 por ano       |
| Natura &Co Luxembourg Holdings (Natura IClub Loan  |   | 14/11/2022 | 14/11/2025 | US\$ 250.0                  | SOFR + 2.47%            |
| Natura Cosméticos S.A.                             | Debênture - 11ª emissão                       | 25/07/2022 | 21/07/2027 | BRL 826.0                   | DI + 1.65 por ano       |
| Natura Cosméticos S.A.                             | Bond - 2ª emissão (Sustainability Linked Bond | 03/05/2021 | 03/05/2028 | US\$ 1,000.0 <sup>(1)</sup> | 4,13%                   |
| Natura &Co International S.à r.l. (Natura Lt Bonds |   | 19/04/2022 | 19/04/2029 | US\$ 600.0                  | 6,00%                   |
| Avon Products, Inc.                                | Bonds não garantidos                          | 12/03/2013 | 15/03/2043 | US\$ 216.1                  | 8.450% <sup>(2)</sup>   |

<sup>(1)</sup> Principal e juros totalmente protegidos (swap para BRL). Para mais informações, consulte as notas explicativas das demonstrações financeiras da Empresa.

<sup>(2)</sup> Cupom com base em classificações de crédito atuais, regido por cláusula de ajuste de taxa de juros.

## Ratings

Abaixo está uma tabela com nossas classificações de crédito atuais:

| Natura &Co Holding S.A. |               |                 |             |
|-------------------------|---------------|-----------------|-------------|
| Agência                 | Escala Global | Escala Nacional | Perspectiva |
| Standard & Poor's       | BB            | AAA             | Estável     |
| Fitch Ratings           | BB            | AA+             | Positiva    |
| Moody's                 | Ba3           | -               | Estável     |

| Natura Cosméticos S.A. |               |                 |             |
|------------------------|---------------|-----------------|-------------|
| Agência                | Escala Global | Escala Nacional | Perspectiva |
| Standard & Poor's      | BB            | AAA             | Estável     |
| Fitch Ratings          | BB            | AA+             | Positiva    |
| Moody's                | Ba2           | -               | Estável     |

| Avon International |               |                 |             |
|--------------------|---------------|-----------------|-------------|
| Agência            | Escala Global | Escala Nacional | Perspectiva |
| Standard & Poor's  | BB-           | -               | Estável     |
| Fitch Ratings      | BB            | -               | Positiva    |
| Moody's            | Ba3           | -               | Estável     |

Ratings atualizados em 31 de dezembro de 2022.



## 6. Apêndices

### RECONCILIAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA LIVRE

A correspondência entre o Fluxo de Caixa Livre e as Demonstrações do Fluxo de Caixa é apresentada abaixo:

| Demonstração de Fluxo de Caixa  | Reconciliação Fluxo de Caixa Livre             | Fluxo de Caixa Livre                   | Reconciliação Fluxo de Caixa |
|---|--|--|------------------------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |  |  |                              |
| (Prejuízo) lucro líquido do período   | (a) Lucro (Prejuízo) Líquido                   | Lucro (Prejuízo) Líquido               | (a)                          |
| Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais: |  |  |                              |
| Depreciações e amortizações   | (b) Depreciation/amortization                  |  | (b)                          |
| Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários   | (c)  |  | (c)                          |
| Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"  | (c)  |  | (c)                          |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas   | (c)  |  | (c)                          |
| Atualização monetária de depósitos judiciais  | (c)  |  | (c)                          |
| Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas  | (c)  |  | (c)                          |
| Imposto de renda e contribuição social  | (c)  |  | (c)                          |
| Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda    | (c)  |  | (c)                          |
| Juros e variação cambial sobre arrendamentos  | (c)  |  | (c)                          |
| Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação                    | (c) Ajustes Não-Caixa ao Lucro Líquido         |  | (c)                          |
| Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos   | (c)  |  | (c)                          |
| Reversão de provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos  | (c)  |  | (c)                          |
| Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações  | (c)  |  | (c)                          |
| Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões   | (c)  |  | (c)                          |
| Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões   | (c)  |  | (c)                          |
| Reversão de provisão para créditos de carbono   | (c)  |  | (c)                          |
| Efeito de economia hiperinflacionária   | (c)  |  | (c)                          |
| Outros ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício   | (c)  |  | (c)                          |
|   |  |  |                              |
| Variações em:   |  |  |                              |
| Contas a receber de clientes e partes relacionadas  | (d2)   |  | (d2)                         |
| Estoques  | (d1)   |  | (d1)                         |
| Impostos a recuperar  | (d4)   |  | (d4)                         |
| Outros ativos   | (d4)   |  | (d4)                         |
| Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas   | (d3)   | Redução / (Aumento) no Capital de Giro | (d3)                         |
| Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos   | (d4)   |  | (d4)                         |
| Obrigações tributárias  | (d4)   |  | (d4)                         |
| Outros passivos   | (d4)   |  | (d4)                         |
| <b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |  |  |                              |
| Pagamentos de imposto de renda e contribuição social  | (e) Imposto de Renda e Contribuição Social     |  | (e)                          |
| Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos  | (h)  |  | (h)                          |
| Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas  | (h)  | Outras atividades operacionais         | (h)                          |
| (Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos   | (h)  |  | (h)                          |
| Pagamento de juros sobre arrendamentos  | (g) Lease Payments                             |  | (g)                          |
| Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures   | (f) Juros da dívida                            |  | (f)                          |
| <b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |  |  |                              |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>  |  |  |                              |
| Caixa advindo de aquisição de controlada  | (i) Das atividades de investimento e financiam |  | (i)                          |
| Adições de imobilizado e intangível   | (j) Capex                                      |  | (j)                          |
| Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda                      | (i) Venda de Ativos                            |  | (i)                          |
| Aplicação em títulos e valores mobiliários  | (i)  |  | (i)                          |
| Resgate de títulos e valores mobiliários  | (i) Das atividades de investimento e financiam |  | (i)                          |
| Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários   | (i)  |  | (i)                          |
| <b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>  |  |  |                              |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>   |  |  |                              |
| Amortização de passivo de arrendamentos - principal   | (g) Pagamentos de lease                        |  | (g)                          |
| Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal   | (i)  |  | (i)                          |
| Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures   | (i)  |  | (i)                          |
| Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de op   | (i) Das atividades de investimento e financiam |  | (i)                          |
| (Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos   | (i)  |  | (i)                          |
| Aumentos de Capital   | (i)  |  | (i)                          |
| <b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>   |  |  |                              |
| Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa  | (k) Variação da taxa de câmbio                 |  | (k)                          |
| <b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>   |  |  |                              |
| Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa  |  |  |                              |
| Saldo final do caixa e equivalentes de caixa  |  |  |                              |
| <b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>   |  |  |                              |

## BALANÇO CONSOLIDADO

| ATIVOS (R\$ milhões)                             | Dec-22          | Dez-21          | PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ milhões)   | Dec-22          | Dez-21          |
|--|-----------------|-----------------|---|-----------------|-----------------|
| <b>ATIVOS CIRCULANTES</b>                        |                 |                 | <b>PASSIVOS CIRCULANTES</b>   |                 |                 |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 4.195,7         | 4.007,3         | Empréstimos, financiamentos e debêntures  | 331,2           | 945,1           |
| Títulos e valores mobiliários                    | 1.800,4         | 1.978,7         | Arrendamento mercantil  | 878,4           | 1.005,5         |
| Contas a receber de clientes                     | 3.502,4         | 3.476,4         | Fornecedores e operações de "risco sacado"  | 6.375,9         | 6.770,6         |
| Estoques   | 4.516,9         | 5.403,5         | Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar                                  | 0,3             | 180,8           |
| Impostos a recuperar                             | 911,4           | 1.029,6         | Salários, participações nos resultados e encargos sociais                           | 1.277,0         | 1.255,3         |
| Imposto de renda e contribuição social           | 196,1           | 446,4           | Obrigações tributárias  | 828,1           | 766,4           |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 235,1           | 81,2            | Imposto de renda e contribuição social  | 70,3            | 272,8           |
| Outros ativos circulantes                        | 763,4           | 912,2           | Instrumentos financeiros derivativos  | 1.614,0         | 458,5           |
| Ativos não circulantes mantidos para venda       | 0,1             | 52,9            | Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                             | 463,7           | 230,1           |
| <b>Total dos Ativos Circulantes</b>              | <b>16.121,5</b> | <b>17.388,2</b> | Outros passivos circulantes   | 1.499,1         | 1.716,1         |
| <b>ATIVOS NÃO-CIRCULANTES</b>                    |                 |                 | <b>Total dos Passivos Circulantes</b>   | <b>13.337,9</b> | <b>13.601,2</b> |
| Impostos a recuperar                             | 1.356,9         | 1.349,6         | <b>PASSIVOS NÃO-CIRCULANTES</b>   |                 |                 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 3.519,5         | 3.100,5         | Empréstimos, financiamentos e debêntures  | 13.261,1        | 11.771,8        |
| Depósitos judiciais                              | 457,6           | 585,3           | Arrendamento mercantil  | 2.392,3         | 2.542,3         |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 773,3           | 894,0           | Salários, participações nos resultados e encargos sociais                           | 26,2            | 53,7            |
| Títulos e valores mobiliários                    | 35,2            | 36,9            | Obrigações tributárias  | 117,4           | 114,8           |
| Outros ativos não circulantes                    | 1.252,4         | 1.763,1         | Imposto de renda e contribuição social diferidos                                    | 934,4           | 994,0           |
| <b>Total dos Ativos realizável a Longo Prazo</b> | <b>7.394,9</b>  | <b>7.729,4</b>  | Imposto de renda e contribuição social  | 448,5           | 773,1           |
| Imobilizado                                      | 4.966,2         | 5.377,4         | Instrumentos financeiros derivativos  | 191,3           | 0,0             |
| Intangível                                       | 23.261,0        | 26.857,6        | Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas                             | 873,6           | 1.088,3         |
| Direito de Uso                                   | 2.941,9         | 3.096,0         | Outros passivos não circulantes   | 751,6           | 942,5           |
| <b>Total dos Ativos Não-Circulantes</b>          | <b>38.563,9</b> | <b>43.060,3</b> | <b>Total dos Passivos Não-Circulantes</b>   | <b>18.996,3</b> | <b>18.280,5</b> |
|  |                 |                 | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>   |                 |                 |
|  |                 |                 | Capital social  | 12.484,4        | 12.481,7        |
|  |                 |                 | Ações em tesouraria   | (262,4)         | (151,3)         |
|  |                 |                 | Reservas de capital   | 10.540,9        | 10.478,8        |
|  |                 |                 | Reservas de lucros  | 0,0             | 871,2           |
|  |                 |                 | Prejuízos acumulados  | (1.994,6)       | 0,0             |
|  |                 |                 | Ajustes de avaliação patrimonial  | 1.564,3         | 4.865,2         |
|  |                 |                 | <b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>                    | <b>22.332,7</b> | <b>28.545,6</b> |
|  |                 |                 | Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas | 18,5            | 21,2            |
| <b>TOTAL DOS ATIVOS</b>                          | <b>54.685,4</b> | <b>60.448,5</b> | <b>TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                      | <b>54.685,4</b> | <b>60.448,5</b> |

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS – INCLUINDO ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)

| R\$ milhões  | 4T-22           | 4T-21           | Var. %         | 2022             | 2021            | Var. %           |
|--|-----------------|-----------------|----------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>   | <b>10.390,2</b> | <b>11.643,2</b> | <b>(10,8)</b>  | <b>36.349,6</b>  | <b>40.164,7</b> | <b>(9,5)</b>     |
| Custo dos Produtos Vendidos  | (3.762,9)       | (4.144,1)       | (9,2)          | (13.155,0)       | (14.097,9)      | (6,7)            |
| <b>LUCRO BRUTO</b>   | <b>6.627,3</b>  | <b>7.499,2</b>  | <b>(11,6)</b>  | <b>23.194,6</b>  | <b>26.066,8</b> | <b>(11,0)</b>    |
| <b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>   |                 |                 |                |                  |                 |                  |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística                             | (4.194,1)       | (4.792,0)       | (12,5)         | (15.554,6)       | (16.912,9)      | (8,0)            |
| Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos                           | (1.893,5)       | (1.724,1)       | 9,8            | (6.711,5)        | (6.958,9)       | (3,6)            |
| Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber de clientes | (140,6)         | (167,3)         | (15,9)         | (606,0)          | (837,8)         | (27,7)           |
| Outras despesas operacionais, líquidas                                 | (551,4)         | (50,9)          | 983,9          | (780,3)          | (239,0)         | 226,5            |
| <b>(PREJUÍZO) LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIR</b>       | <b>(152,4)</b>  | <b>764,9</b>    | <b>(119,9)</b> | <b>(457,8)</b>   | <b>1.118,2</b>  | <b>(140,9)</b>   |
| Receitas Financeiras   | 1.189,3         | 867,6           | 37,1           | 5.380,8          | 4.006,6         | 34,3             |
| Despesas Financeiras   | (1.712,9)       | (1.168,2)       | 46,6           | (7.281,7)        | (5.033,5)       | 44,7             |
| <b>PREJUÍZO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>        | <b>(676,0)</b>  | <b>464,4</b>    | <b>(245,6)</b> | <b>(2.358,6)</b> | <b>91,3</b>     | <b>(2.684,7)</b> |
| Imposto de Renda e Contribuição Social                                 | (14,8)          | 298,7           | (105,0)        | (119,6)          | 1.048,0         | (111,4)          |
| <b>PREJUÍZO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>                              | <b>(690,8)</b>  | <b>763,0</b>    | <b>(190,5)</b> | <b>(2.478,2)</b> | <b>1.139,2</b>  | <b>(317,5)</b>   |
| Lucro (Prejuízo) das Operações Descontinuadas                          | (199,2)         | (67,6)          | 194,6          | (380,4)          | (98,6)          | 286,0            |
| <b>PREJUÍZO DO PERÍODO</b>   | <b>(890,0)</b>  | <b>695,4</b>    | <b>(228,0)</b> | <b>(2.858,6)</b> | <b>1.040,7</b>  | <b>(374,7)</b>   |
| Atribuível a acionistas controladores da Companhia                     | (890,0)         | 695,4           | (228,0)        | (2.859,6)        | 1.048,0         | (372,9)          |
| Atribuível a não-controladores   | 0,0             | (0,0)           | (258,8)        | 1,0              | (7,3)           | (113,8)          |

## AMORTIZAÇÃO DA ALOCAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)

| R\$ milhões                                       | 4T-22          | 4T-21        | 2022           | 2021          |
|---|----------------|--------------|----------------|---------------|
| <b>RECEITA LÍQUIDA</b>                            | -              | -            | -              | -             |
| Custo dos Produtos Vendidos                       | (1,8)          | (1,3)        | (7,6)          | (24,6)        |
| <b>LUCRO BRUTO</b>                                | <b>(1,8)</b>   | <b>(1,3)</b> | <b>(7,6)</b>   | <b>(24,6)</b> |
| Despesas com Vendas, Marketing e Logística        | (64,1)         | (70,3)       | (258,0)        | (290,1)       |
| Despesas Administrativas, P&D, TI e Projetos      | (66,7)         | (32,6)       | (270,2)        | (261,9)       |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (293,1)        | 16,2         | (113,1)        | 105,0         |
| Receitas/(Despesas) Financeiras, líquidas         | 14,6           | 27,0         | 69,5           | 72,0          |
| Imposto de Renda e Contribuição Social            | 43,6           | 63,3         | (5,6)          | 439,3         |
| <b>PREJUÍZO LÍQUIDO</b>                           | <b>(367,5)</b> | <b>2,2</b>   | <b>(584,9)</b> | <b>39,7</b>   |
| Depreciação                                       | (136,1)        | (155,5)      | (553,7)        | (647,0)       |

# DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO FLUXO DE CAIXA

| R\$ milhões   | 2022             | 2021             |
|---|------------------|------------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |                  |                  |
| <b>(Prejuízo) lucro líquido do período</b>  | <b>(2.858,6)</b> | <b>1.040,7</b>   |
| Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do período com o caixa líquido utilizado nas atividades operacionais: |                  |                  |
| Depreciações e amortizações   | 2.591,9          | 2.791,5          |
| Ganho com juros e variação cambial sobre títulos de valores mobiliários   | (537,3)          | (264,8)          |
| Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos "swap" e "forward"  | 992,8            | (441,6)          |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas   | 409,3            | (56,2)           |
| Atualização monetária de depósitos judiciais  | (35,5)           | (15,2)           |
| Atualização monetária da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas  | 79,3             | 25,7             |
| Imposto de renda e contribuição social  | 119,6            | (1.048,0)        |
| Resultado na venda e baixa de ativo imobilizado, intangível, arrendamento e ativos não circulantes mantidos para venda    | 55,7             | 232,0            |
| Juros e variação cambial sobre arrendamentos  | 200,2            | 210,7            |
| Juros, variação cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, líquido dos custos de captação                    | 368,3            | 913,6            |
| Atualização e variação cambial sobre outros ativos e passivos   | 2,8              | 2,2              |
| Reversão de provisão para perdas com imobilizado, intangível e arrendamentos  | 348,7            | 3,0              |
| Provisão de planos de outorga de opções de compra de ações  | 258,5            | 275,6            |
| Provisão para perdas de crédito esperadas, líquida de reversões   | 606,0            | 837,8            |
| Provisão para perdas na realização dos estoques, líquida de reversões   | 305,7            | 407,2            |
| Reversão de provisão para créditos de carbono   | (17,9)           | (13,6)           |
| Efeito de economia hiperinflacionária   | 349,9            | 165,8            |
| Outros ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício   | 12,5             | (0,1)            |
| <b>Variações em:</b>  |                  |                  |
| Contas a receber de clientes e partes relacionadas  | (686,7)          | (645,2)          |
| Estoques  | 485,8            | (1.117,7)        |
| Impostos a recuperar  | 106,2            | (315,5)          |
| Outros ativos   | 223,5            | (1.223,2)        |
| Fornecedores, operações de "risco sacado" e partes relacionadas   | 39,7             | 467,5            |
| Salários, participações nos resultados e encargos sociais, líquidos   | (19,8)           | (42,3)           |
| Obrigações tributárias  | 46,7             | (13,2)           |
| Outros passivos   | (370,9)          | (165,4)          |
| <b>OUTROS FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   |                  |                  |
| Pagamentos de imposto de renda e contribuição social  | (580,2)          | (976,5)          |
| Depósitos judiciais realizados líquidos de levantamentos  | 40,1             | (3,9)            |
| Pagamentos relacionados a processos tributários, cíveis e trabalhistas  | (261,7)          | (132,8)          |
| (Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos   | (594,2)          | (9,0)            |
| Pagamento de juros sobre arrendamentos  | (199,8)          | (219,6)          |
| Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures   | (809,0)          | (783,9)          |
| <b>CAIXA (UTILIZADO NAS) GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>   | <b>671,5</b>     | <b>(114,2)</b>   |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>  |                  |                  |
| Adições de imobilizado e intangível   | (1.102,8)        | (1.479,2)        |
| Recebimento pela venda de ativo imobilizado, intangível e ativos não circulantes mantidos para venda                      | 14,8             | 114,5            |
| Aplicação em títulos e valores mobiliários  | (12.764,0)       | (11.739,9)       |
| Resgate de títulos e valores mobiliários  | 12.927,8         | 12.325,2         |
| Resgate de juros sobre títulos de valores mobiliários   | 152,4            | 127,4            |
| <b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>  | <b>(771,8)</b>   | <b>(652,0)</b>   |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>   |                  |                  |
| Amortização de passivo de arrendamentos - principal   | (953,0)          | (1.077,6)        |
| Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal   | (6.826,6)        | (7.989,6)        |
| Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures   | 8.557,5          | 6.425,6          |
| Compra de ações em tesouraria, líquido de recebimento do preço de exercício de opções                                     | (120,3)          | (174,1)          |
| Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio referentes ao exercício anterior                                    | (180,5)          | 0,0              |
| (Pagamento) recebimento de recursos por liquidação de operações com derivativos financeiros                               | 118,7            | 1.570,6          |
| Aumentos de Capital   | 2,7              | 0,0              |
| <b>CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>   | <b>598,5</b>     | <b>(1.245,2)</b> |
| Efeito de variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa  | (309,8)          | 197,0            |
| <b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>   | <b>188,5</b>     | <b>(1.814,4)</b> |
| Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa  | 4.007,3          | 5.821,7          |
| Saldo final do caixa e equivalentes de caixa  | 4.195,7          | 4.007,3          |
| <b>REDUÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>   | <b>188,5</b>     | <b>(1.814,4)</b> |

## 7. Teleconferência e webcast

**Natura &Co** (B3:NTCO3 / NYSE:NTCO)

convida você para participar da teleconferência sobre os resultados do 4T-22:

Terça-feira,  
14 de março de 2023

Para conectar-se à teleconferência:

A Obrigação dos Resultados do 4T-22 ocorrerá no dia 13 de março de 2023, segunda-feira, após o fechamento do mercado, em: <http://www.natureco.com/4t-23/>

Natura &Co S.A. CNPJ nº 14.088.000/0001-91

|       |             |   |
|-------|-------------|---|
| 09:00 | Nova Iorque | Brazil: +55 11 31818585 / Dial In: +55 21 4090-5621   |
| 10:00 | Brasília    | EUA: g889: +1 344 294-8942 / Dial In: +1 412 737-9827 |
| 11:00 | London      | U.K.: +44 20 396 9972                                 |

A teleconferência será em inglês com tradução simultânea para o Português.

Código da conferência Natura:  
Para assistir o webcast: [Clique aqui](#)

AVON   

**natura &co**



## 8. Glossário

**ABIHPEC:** Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos

**ADR:** American Depositary Receipt. É um programa de emissão de ações negociadas por uma empresa não baseada nos Estados Unidos na bolsa americana.

**ADS:** American Depositary Shares. É a emissão individual de uma ação por uma empresa não baseada nos Estados Unidos, negociada na bolsa americana.

**EBITDA Ajustado:** Exclui efeitos que não são considerados usuais, recorrentes ou não comparáveis entre os períodos em análise.

**APAC:** Ásia e Pacífico

**Representantes Avon:** Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Avon.

**B3:** Bolsa de Valores de São Paulo

**Compartilhamento de benefícios:** De acordo com a Política Natura de Uso Sustentável da Biodiversidade e Conhecimentos Tradicionais Associados, os benefícios são compartilhados sempre que percebemos diversas formas de valor no acesso conquistado. Portanto, uma das práticas que define a forma como esses recursos são divididos é associar os pagamentos à quantidade de matérias-primas produzidas em cada fábrica, bem como ao sucesso comercial dos produtos nos quais essas matérias-primas são utilizadas.

**PBS:** Pontos base; um ponto base é equivalente a um ponto percentual \* 100

**Brand Power:** Uma metodologia utilizada por Natura &Co para medir como suas marcas são percebidas pelos consumidores, com base em métricas de significância, diferenciação e relevância.

**BRL:** Reais

**CDI:** Certificado de depósito interbancário

**CFT:** Mercado de Cosméticos, Fragrâncias e Produtos Desocupados (CFT = Fragrâncias, Cuidado com o Corpo e Umidade do Óleo, Maquiagem (sem Unhas), Cuidados faciais, Cuidados com o Cabelo (sem Corantes), Sabonetes, Desodorantes, Limpeza Masculina (sem Lâminas) e Proteção solar.

**CEE:** Europa Central e Oriental

**CPV:** Custo dos Produtos Vendidos

**Constant currency ("MOEDA CONSTANTE) ou taxas de câmbio constantes:** quando as taxas de câmbio usadas para converter dados financeiros em uma moeda de relatório são as mesmas para os anos em comparação, excluindo os efeitos de flutuação de moeda estrangeira.

**CO<sub>2</sub>e:** Equivalente de dióxido de carbono; para qualquer quantidade e tipo de gás de efeito estufa, CO<sub>2</sub> e significa a quantidade de CO<sub>2</sub> que teria o impacto do aquecimento global equivalente.

**EBITDA:** Sigla em inglês para Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization, que em português significa Lucro Antes dos Juros, Imposto de Renda, Depreciação e Amortização.

**EMEA:** Europa, Oriente Médio e África.

**EP&L:** Lucro e prejuízo ambiental (ou "contabilidade ambiental")

**Foreign currency translation:** conversion of figures from a foreign currency into the currency of the reporting entity

**G&A:** Despesas gerais e administrativas.

**GEE:** gases de efeito estufa

**ICON:** índice Consumo da bolsa de valores B3, que visa monitorar variação das ações negociadas e que representam o consumo cíclico e não cíclico.

**Índice de Inovação:** Participação nos últimos 12 meses na venda de produtos lançados nos últimos 24 meses

**IBOV:** Índice Ibovespa é o principal indicador de desempenho das ações negociadas no B3 e lista as principais empresas do mercado de capitais brasileiro

**IFRS:** International Financial Reporting Standards

**Kantar:** Empresa de dados, insights e consultoria com presença global

**Latam Hispânica/América Hispânica:** frequentemente usado para se referir aos países da América Latina, exceto o Brasil

**LFL:** Like-for-Like, aplicável para medir o crescimento comparável

**Consultora Natura:** Revendedoras autônomas que não possuem vínculo formal de trabalho com a Natura

**Programa Natura Crer Para Ver (CPV):** Linha especial de produtos não cosméticos cujos lucros são repassados ao Instituto Natura, no Brasil, e investidos pela Natura em ações sociais nos demais países onde atuamos. Nossos consultores promovem essas vendas em benefício da sociedade e não obtêm ganhos.

**Instituto Natura:** é uma organização sem fins lucrativos criada em 2010 para fortalecer e expandir nossas iniciativas de Investimento Social Privado. O instituto tem nos permitido alavancar nossos esforços e investimentos em ações que contribuam para a qualidade do ensino público

**NYSE:** Bolsa de Valores de Nova York

**P&L:** Lucro e perda

**PP:** ponto percentual

**PPA:** Alocação do Preço de Compra - efeitos da avaliação do valor justo de mercado como resultado de uma combinação de negócios

**Participação nos lucros:** a participação nos lucros alocada aos funcionários no âmbito do programa de participação nos lucros

**SEC:** A Securities and Exchange Commission (SEC) dos EUA é uma agência reguladora independente do governo federal responsável por proteger os investidores, manter o funcionamento justo e ordenado dos mercados de títulos e facilitar a formação de capital

**SG&A:** Despesas com vendas, gerais e administrativas

**SM&L:** Despesas de vendas, marketing e logística

**SLB:** Sustainability-Linked Bond

**Comunidades Fornecedoras:** As comunidades de pessoas envolvidas em atividades agropecuárias e extrativistas de pequena escala em diversas localidades do Brasil, especialmente na Região Amazônica, que extraem da sociobiodiversidade os insumos utilizados em nossos produtos. Formamos cadeias produtivas com essas comunidades a partir de preços justos, repartição dos benefícios do acesso ao patrimônio genético e conhecimento tradicional associado e apoio a projetos locais de desenvolvimento sustentável. Esse modelo de negócio tem se mostrado eficaz na geração de valor social, econômico e ambiental para a Natura e para as comunidades.

**Sinergias:** Sinergia é o conceito de que o valor e o desempenho de duas empresas combinadas serão maiores do que a soma das partes individuais separadas.

**SPT:** Metas de Performance de Sustentabilidade

**SSS:** Vendas na mesma loja

**TBS:** The Body Shop.

**TMEA:** Turquia, Oriente Médio e África

**UNI:** Underlying Net Income

**WE:** Europa Oriental

## 9. Aviso Legal

O EBITDA não é uma medida em BR GAAP e não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados. O EBITDA não deve ser considerado uma alternativa ao lucro líquido como um indicador de desempenho operacional ou uma alternativa ao fluxo de caixa como um indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e a definição de EBITDA utilizada pela Natura pode não ser comparável com a utilizada por outras empresas. Embora o EBITDA não forneça, de acordo com o BR GAAP, uma medida de fluxo de caixa, a Administração adotou seu uso para medir o desempenho operacional da Empresa. A Natura também acredita que determinados investidores e analistas financeiros utilizam o EBITDA como um indicador de desempenho de suas operações e / ou de sua geração de caixa.

Este relatório contém declarações prospectivas. Estas declarações prospectivas não são fatos históricos, mas refletem os desejos e expectativas da administração da Natura. Palavras como "antecipar", "desejar", "esperar", "prever", "pretender", "planejar", "prever", "projetar", "desejar" e termos semelhantes identificam afirmações que necessariamente envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Os riscos conhecidos incluem incertezas que não se limitam ao impacto do preço e da competitividade do produto, a aceitação dos produtos pelo mercado, as transições dos produtos da Empresa e de seus concorrentes, aprovação regulatória, flutuações cambiais, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças em vendas de produtos, entre outros riscos. Este relatório também contém alguns dados pró-forma, que são preparados pela Empresa exclusivamente para fins informativos e de referência e, como tal, não foram auditados. Este relatório está atualizado até a presente data e a Natura não se compromete a atualizá-lo em caso de novas informações e / ou eventos futuros.

**Equipe de Relações com Investidores**  
**[ri@natura.net](mailto:ri@natura.net)**