Cosan Corporativo
Guia de Modelagem

Relações com Investidores

agosto 2025

Confidencial

Disclaimer

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outras: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.

Cosan Corporativo

Guia de Modelagem

Objetivo

Permitir ao investidor projetar a geração de caixa líquido, bem como a capacidade do Corporativo da Cosan de alocar capital, de modo a calcular o valor da Companhia, a partir de uma visão de “fontes” e “usos”.

Como principais “**fontes**” temos os dividendos oriundos das subsidiárias, potenciais desinvestimentos a partir da gestão do portfólio de ativos e novas captações, entre outras.

Em “**usos**”, após pagar todos os seus custos, seja com a estrutura organizacional, dívidas, etc., sobram recursos que serão alocados para buscar maximizar retornos – aquisições, recompra de ações, gestão de dívidas, etc, e remunerar os acionistas através de dividendos.

Cosan Corporativo: Visão estratégica

- Portfólio diversificado trazendo crescimento com retorno

- Liquidez otimizando prazo e custo

- Gestão de riscos com flexibilidade e opcionalidade

- Remuneração consistente aos acionistas

Cosan Corporativo

Guia de Modelagem

Definição da Cosan Corporativo

Fontes

a. Dividendos e JCP das subsidiárias
b. Gestão do portfólio: desinvestimentos
c. Gestão de dívidas: captações
d. Captação de recursos via *equity*

Usos

e. Gestão de dívidas: amortização de principal
f. Juros e outras despesas financeiras
g. Despesas (G&A, outras despesas e tributos)
h. Gestão do portfólio: aquisições, recompra & CAPEX
i. Distribuição de dividendos
   - *Equivalência Patrimonial*
   - *Fluxo de Caixa Direto*

Definição da Cosan Corporativo

Representa a reconciliação da estrutura corporativa da Cosan, consolidando a controladora Cosan S.A. e demais empresas detentoras de dívidas, *holdings* com participação em subsidiárias e coligadas, entre outros. É composto por: (i) alta administração (Conselhos e Diretoria) e equipes corporativas; (ii) caixa e dívidas da controladora e empresas financeiras *offshores*; (iii) participação societária em *holdings* intermediárias; (iv) contingências e (v) investimentos pré-operacionais.

Controladora

- Cosan S.A.

Holdings com participação em subsidiárias e coligadas

- Cosan Nove Participações S.A.
- Cosan Dez Participações S.A.

Outras empresas

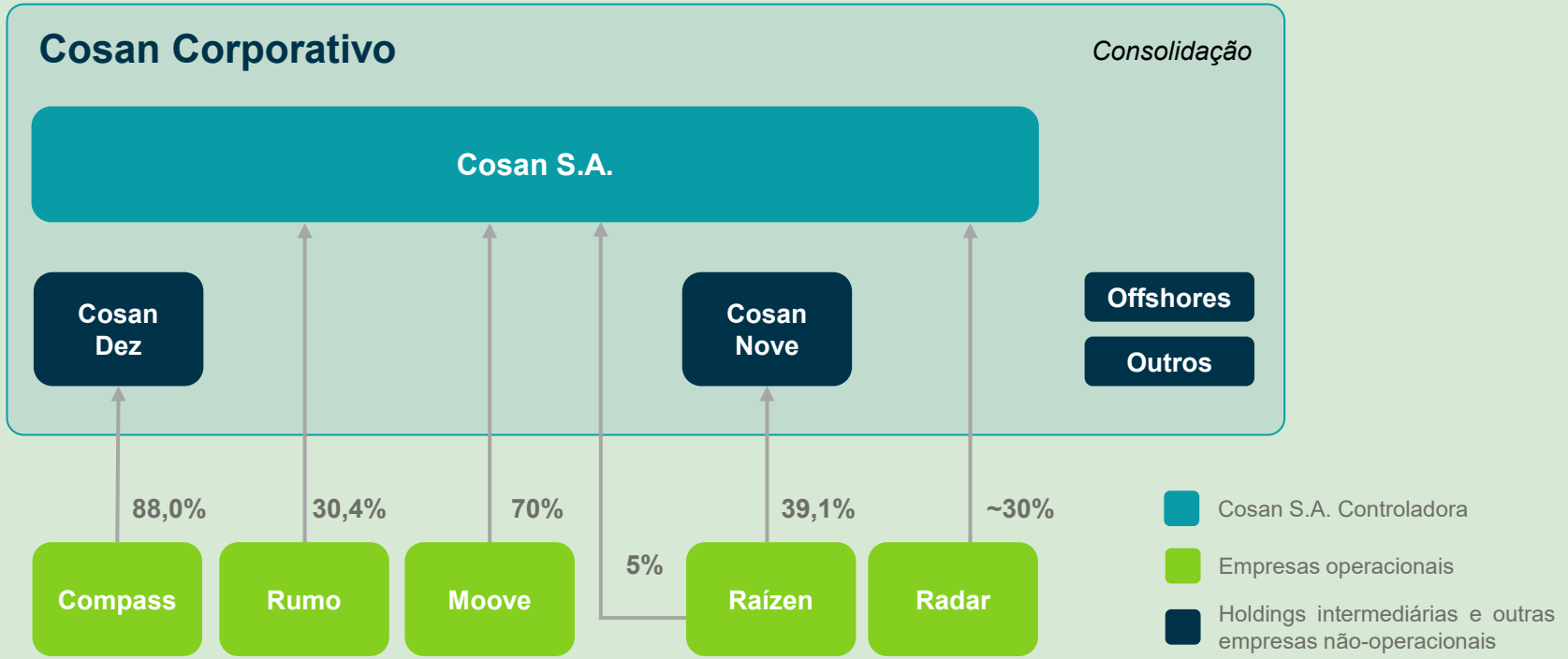
- Cosan Corretora de Seguros Ltda.
- Pasadena Empreendimentos e Participações S.A.
- Barrapar Participações Ltda.
- Aldwych Temple
- Cosan Limited Partners Brasil Consultoria Ltda.
- Cosan Global Limited
- Atlântico Participações Ltda.

Offshores

- Cosan Luxembourg S.A.
- Cosan Overseas Ltd.

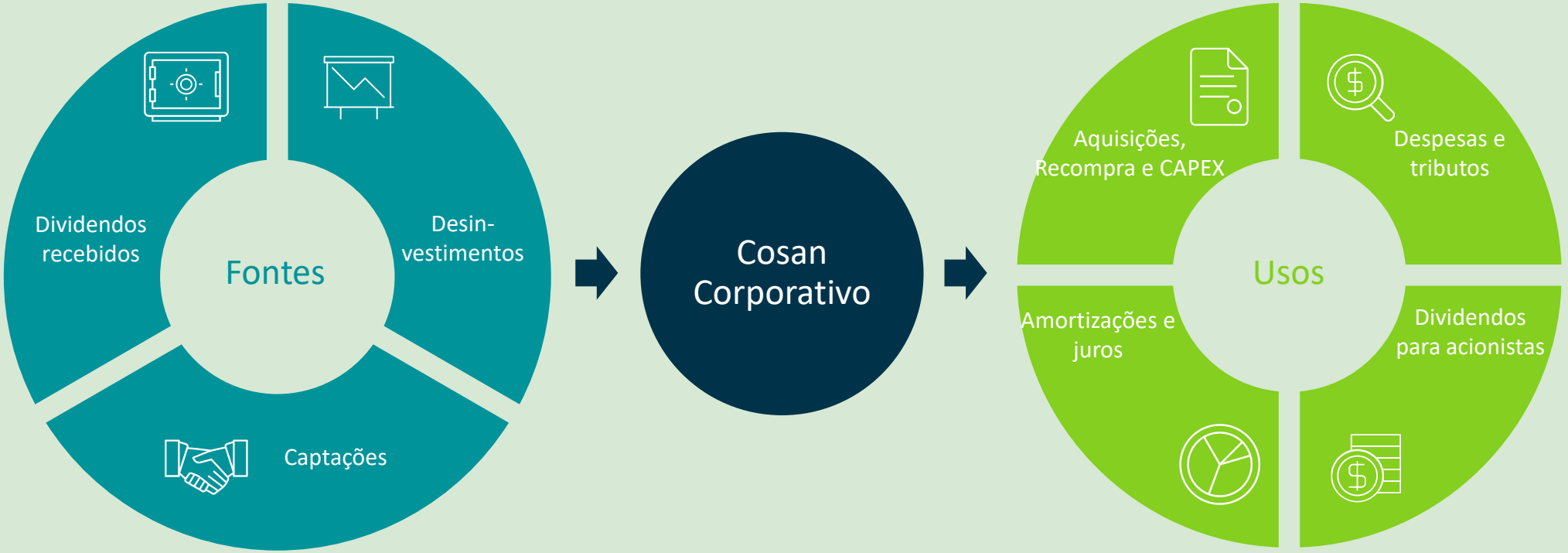
É importante ressaltar que, com o objetivo de melhor comparabilidade de seus resultados, a Companhia reavaliou a sua estrutura de segmentos e, a partir do 4T23, a Cosan Dez passou a ser incorporada no segmento Cosan Corporativo. Nos trimestres anteriores, nos resultados consolidados da Cosan S.A., a Cosan Dez foi apresentada dentro do segmento Compass.
Fonte: Demonstrações Financeiras Intermediárias 2T25 – item 6.1. Investimento em Controladas.

Mapa de consolidação
Reconciliação da estrutura



Fonte: Release de Resultados 2T25 – Segmentos Reportados.

Cosan Corporativo
Guia de Modelagem

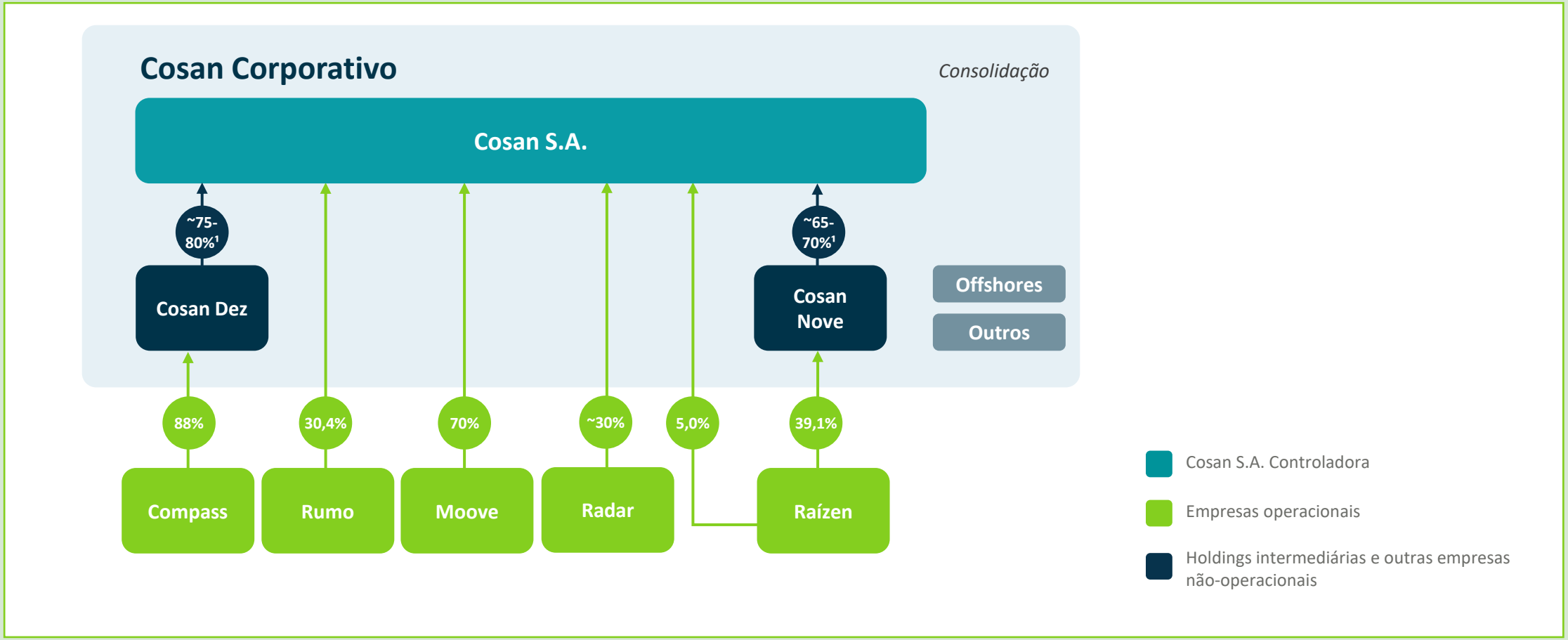


Cosan Corporativo
Guia de Modelagem

Fontes

Fontes | (a) Mapa dos dividendos

Portfólio de negócios equilibra crescimento e remuneração aos acionistas, permitindo a constante otimização da estrutura de capital do grupo.



Nota: (1) Mais informações no slide 15 – Captação de recursos via equity
Fonte: Demonstrações financeiras de 30 de junho de 2025 - Nota Explicativa 1. Contexto Operacional

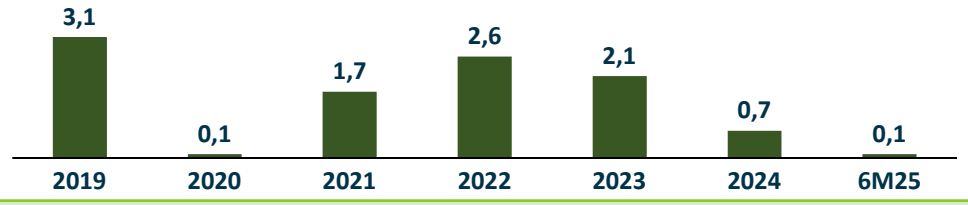
Fontes | (a) Dividendos e JCP das Subsidiárias

Histórico de dividendos consistentes, com fontes cada vez mais diversificadas, que garantem liquidez para Companhia.

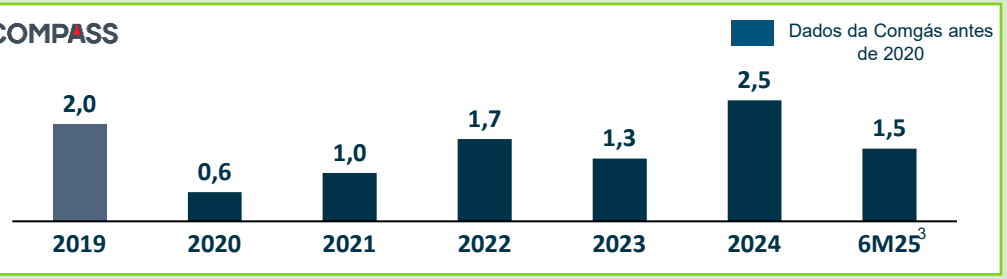
Dividendos e JCP pagos pelas subsidiárias

(BRL Bln, @100%)

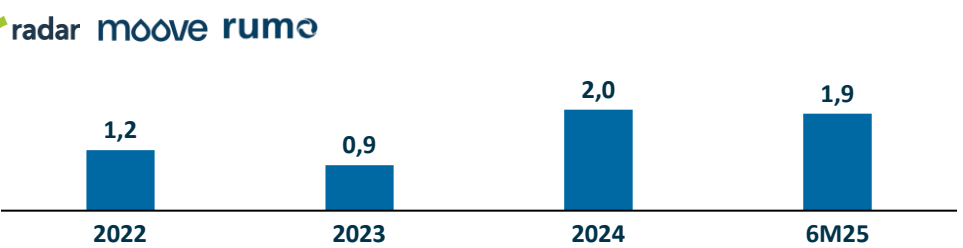
raízen



COMPASS

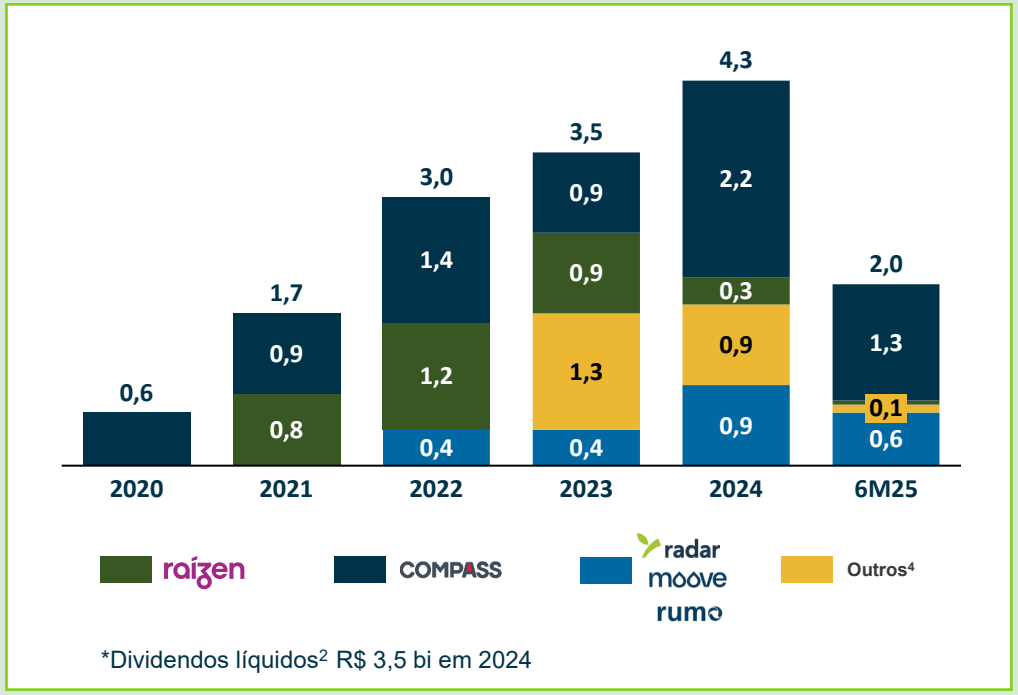


radar moove rumo



Dividendos e JCP recebidos pela Cosan[1]

(BRL Bln)



*Dividendos líquidos[2] R$ 3,5 bi em 2024

Notas: (1) Considera os dividendos brutos recebidos da Cosan Corporativo conforme dados da Demonstração do Fluxo de Caixa anteriores a 2021; (2) Dividendos líquidos do repasse para os bancos da estrutura de Collar Financing até 1T24 e dos dividendos para preferencialistas da Cosan Nove e Cosan Dez; (3) Considera valor da redução de capital; (4) Total de dividendos bruto recebidos referentes à participação minoritária na Vale.
Fontes: Planilhas por Segmento Cosan e Release de Resultados 2T25 da Cosan.

Fontes | (b) Gestão do Portfólio: Desinvestimentos

Desinvestimentos concluídos em 2024 buscando otimizar recursos e retornos; maior foco em ativos relevantes e com opcionalidade, garantindo estrutura de capital adequada.

VALE

Venda de ações VALE3

0,22% em dez/23*[1]

R$ 699 MM

0,78% em abr/24*[2]

R$ 2.080 MM

4,05% em jan/25[3]

R$ 9.050 MM

*Valor de venda das ações utilizado para o pagamento da dívida atrelada (*collar financing*)

Ativos mantidos para venda

TUP Porto São Luis S.A.

R$ 885 MM

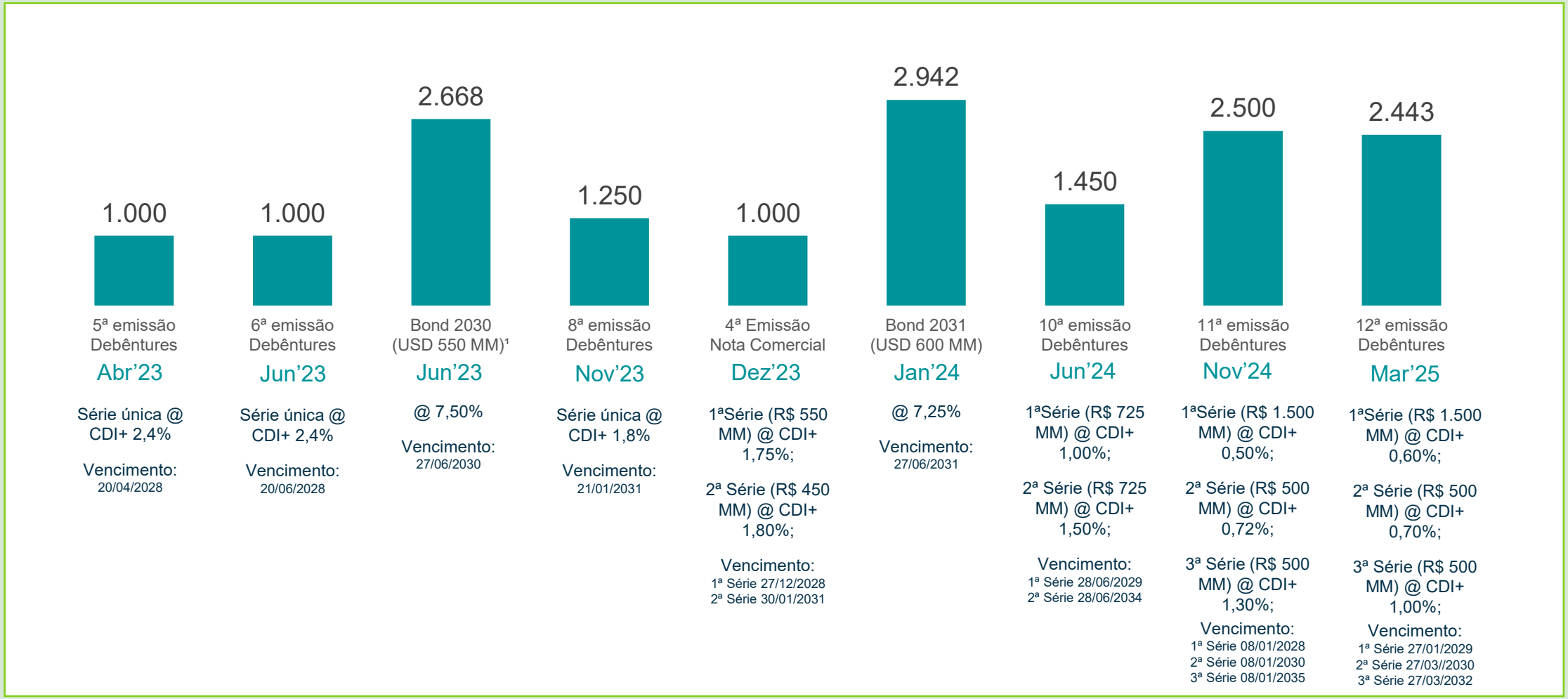
Fontes: (1) Release de Resultados 4T23 e 2023; (2) Release de Resultados 1T24; (3) Release de Resultados 4T24.

Confidencial

(c) Gestão de dívidas: Captações

Otimização de prazo, custo e liquidez

(R$ MM)



Notas: (1) Oferta de Senior Notes no volume total de US$550.000 mil equivalente a R$ 2.668.380, realizada em junho 2023. Em setembro de 2023, a Companhia efetuou a internação dos recursos remanescente oriundos dessa dívida, por meio da emissão de debêntures pela Cosan S.A. Para mais informações acessar Demonstrações Financeiras em 30 de setembro de 2023 – Nota 5.4 (e) Empréstimos, Financiamentos e Debêntures.

Fontes: Demonstrações financeiras intermediárias em 30 de junho de 2023 - Nota Explicativa 1.1. Participação Societária na Vale S.A. e Nota Explicativa 1.2.2. Captação de Dívidas; Demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023; Release de Resultados 4T23; Release de Resultados 3T24; e Demonstrações Financeiras Intermediárias em 30 de setembro de 2024 – Nota explicativa 5.4. Empréstimos, Financiamentos e Debêntures; e Demonstrações Financeiras Intermediárias em 30 de junho de 2025 – Nota explicativa 2.2. Dívidas.

Fontes | (d) Captação de recursos via *equity*

Ações preferenciais

R$ 6,2 bi[1]
@ CDI +1,25% (Bradesco + Itaú)

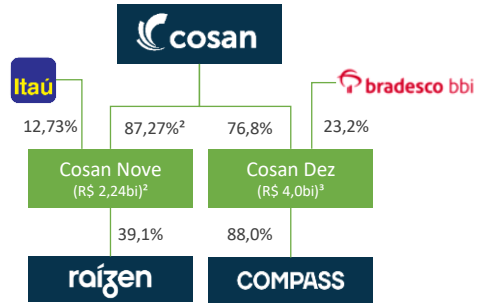
- Captação de Recursos via Estrutura de ações preferenciais de holdings intermediárias que detém participação em subsidiárias da Cosan (Equity)
- Retorno do investimento via parcela dos dividendos pagos pela Raízen e pela Compass aos acionistas, incluindo os bancos Itaú e Bradesco.
- Os acionistas preferencialistas recebem dividendos desproporcionais à sua participação na Cosan Nove e Cosan Dez
- Estrutura flexível e sem prazo de vencimento pré-estabelecido
- A Cosan tem uma opção de compra, a seu critério, contra os bancos detendo o direito de recompra da totalidade das ações preferenciais, após o 3º ano da operação
- O custo médio implícito corrente de atualização da opção é de CDI + 0,6% ("all-in")
- Caso a Cosan não exerça essa opção ao longo do período, ao final da transação, a última distribuição de dividendos para os acionistas preferencialistas é exatamente o valor da opção
- O desinvestimento da Vale não altera a estrutura das preferenciais

Valor de resgate das ações preferenciais[1]

R$ MM	Valor inicial	Atualização	Valor resgatado das ações preferenciais	Dividendos pagos	Valor de resgate atualizado – 2T25[1]
Cosan Nove	4.115	1.214	(2.169)	(845)	2.315
Cosan Dez	4.000	1.292	-	(1.398)	3.894
Total	**8.115**	**2.506**	**(2.169)**	**(2.243)**	**6.209**

Estrutura financeira da aquisição de participação minoritária na Vale

Estrutura Ações Preferenciais[2]



1. SPV Raízen (Cosan Nove): percentual do lucro da Raízen que será pago em forma de dividendos para os acionistas preferencialistas. O percentual deve ser aplicado sobre os 39% que a Cosan Nove tem na Raízen:

2. SPV Compass (Cosan Dez): percentual do lucro da Compass que será pago em forma de dividendos para os acionistas preferencialistas. O percentual abaixo deve ser aplicado sobre os 88% que a Cosan Dez tem na Compass

3. As estruturas de ações preferenciais foram formalizadas em dezembro de 2022

2023-2025: ~30-35%

2023-2025: ~25-30%

Notas: (1) Valor de resgate atualizado em 30/06/2025, conforme item B.2 Valor de resgate das ações preferenciais do Release de Resultados 2T25; (2) Participação atualizada em 31/03/2025 conforme nota explicativa 2.1 das Demonstrações Financeiras intermediárias individuais e consolidadas em 31/03/2025 (3) Fato Relevante de 23/12/2022.

Cosan Corporativo
Guia de Modelagem

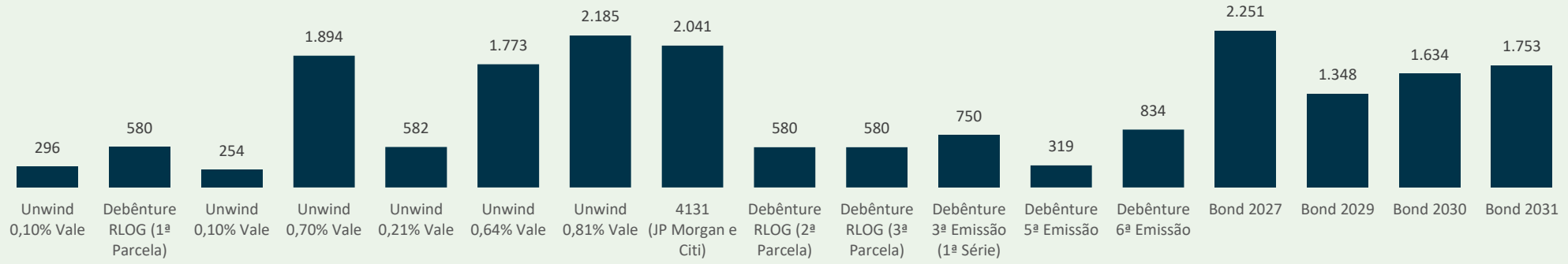
Usos

Usos | (e) Gestão de dívidas: amortização de principal

Dívida Bruta

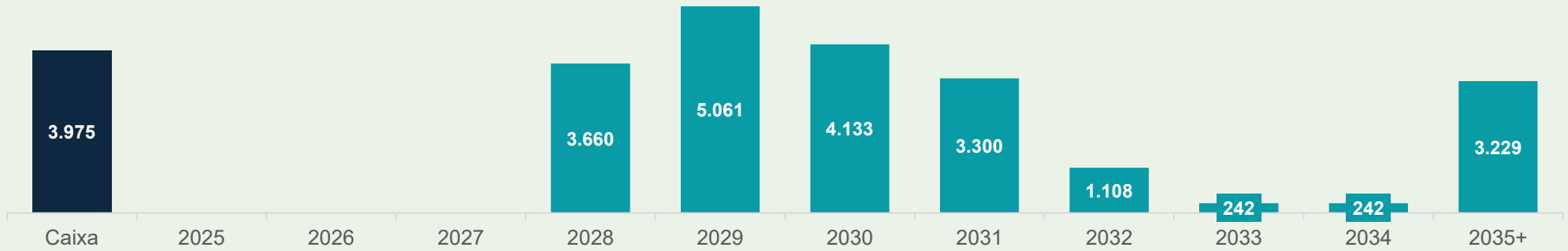
(R$ MM)

(R$ bi)



Cronograma de amortização[3]

(R$ MM)



Prazo médio

6,2 anos

Custo médio

0,88%[4]

Notas: (1) Contempla apenas o valor principal das dívidas, sem considerar os juros e MTM. Considera os Perpetual Notes na torre de 2035+, no valor de R$ 2.729 milhões; (2) Inclui todas as dívidas detalhadas no Release de Resultados da Cosan 2T25.

Confidencial

Usos | (f) Juros e outras despesas financeiras

Otimização de prazo, custo e liquidez

(R$ MM)

(R$ MM)	Empresa	2T25	1T25
Cosan Corporativo		(abr-jun)	(jan-mar)
Debêntures[2]	Cosan S.A.	11786	11.627
Bond (Sênior Notes 2027)	Offshores	-	-
Bond (Sênior Notes 2029)	Offshores	2.785	2.890
Bond (Sênior Notes 2030)	Offshores	1.460	1.596
Bond (Sênior Notes 2031)	Offshores	1.628	1.863
Bônus Perpétuos	Offshores	2.763	2.907
Outros[3]	Cosan S.A.	1.024	1.026
(-) MTM[4]	Cosan S.A.	66	(220)
Dívida bruta		21.512	21.689
Caixa e TVM		(3.975)	(4.211)
Caixa e equivalentes		(3.145)	(3.209)
TVM		(830)	(1.002)
Dívida líquida (a)		17.538	17.478

- Endividamento no Corporativo garantiram os movimentos relevantes de alocação de capital da Cosan
- Política de riscos: Fluxo financeiro convertido à Reais (moeda funcional da Companhia)
- Custo médio da dívida em 30 de junho de 2025, em Reais, i.e., era de CDI + 0,88%[5]

TRS – Total Return Swap:
Estratégia de hedge para recompra de ações

- Saldo atual de 106,7 milhões de ações[6], marcadas a mercado
- Custo da posição é em linha ao custo médio da dívida da Companhia

Índice de Cobertura do Serviço da Dívida no 2T25: 1,2x

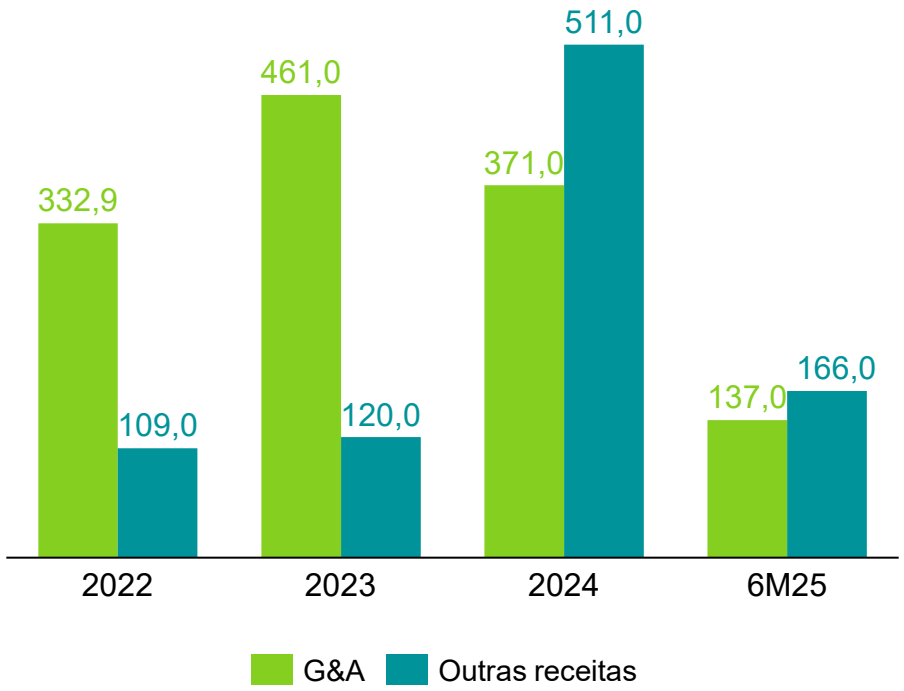
Mais detalhes no item B.1. do Release de Resultados 2T25

Fontes e Notas: 1) Release de Resultados 2T25 – item B.1. Endividamento; 2) Valor líquido das estruturas de internação de emissões no mercado de capitais internacionais; 3) Nota Comercial em 2025 e 4131 nos períodos comparativos; 4) Valor de mercado das ações VALE3 no fechamento dos respectivos trimestres. 5) Release de Resultados 2T25 – item A.3. Resultado Financeiro. 6) Formulário Valores Mobiliários negociados e detidos (art. 11 da Instr. CVM nº 44) - Posição Individual - Cia, Controladas e Coligadas data-base 30/06/2025.

Usos | (g) Despesas (G&A, Outras e Impostos)

G&A & Outras Receitas (Despesas)[1]

- Reflete o custo da estrutura corporativa, incluindo despesas com pessoal, consultorias, contingências e outros.



Tributos

PIS/COFINS: Companhia não operacional sem incidência desses tributos, exceto sobre venda de ativos ou receitas financeiras de forma geral;

IR/CS:

- Alíquota nominal de 34% sobre o LAIR para apurar o IR/CS corrente (pagar) ou diferido (prejuízo fiscal a ser compensado)
- Resultado do Corporativo é composto por equivalência patrimonial das subsidiárias (já tributadas e excluídas do LAIR) e despesas (G&A, contingências e financeiras)
- Para mais informações, acessar nota 15 das Informações Financeiras intermediárias em 30 de junho de 2025. Note que nas Demonstrações dos fluxos de caixa do mesmo documento, encontra-se como informação complementar pesa caixa de IR/CS da Cosan S.A.

Fontes e Notas: 1) Release de Resultados 1T25 – item A.2; Release de Resultados 4T23 e 2023 – item A.2 e Planilha por segmento; 2) Outras Receitas (Despesas) foi impactado em 2024 pela perda realizada na venda da ações de VALE3 em abril de 2024 (-R$ 383 MM).

Usos | (h) Gestão do portfólio: aquisições, aportes, recompra e CAPEX

Radar

Aumento de Participação Tellus & Janus em Out/22[1]
A pagar[2]: **~R$ 552 milhões**

CAPEX & Outros

Total: **~R$ 1,9 MM**
(CAPEX estrutura corporativa e outros investimentos, etc)

Recompra de ações[3]

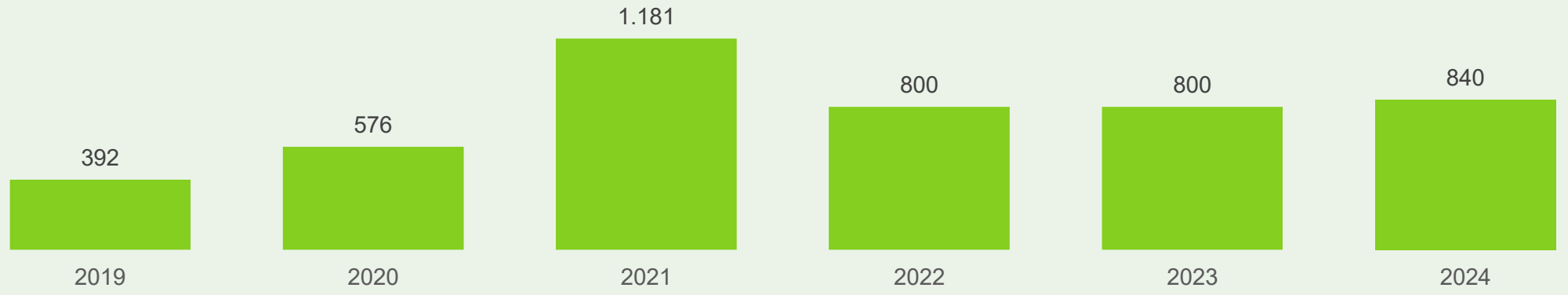
- Alternativa de alocação de capital
- Investimos **~R$310** milhões em 2023 e **~R$1,1** bilhão em 2024 em ações da própria Companhia
- Clique aqui para acessar o plano de recompra de ações vigente

Notas e Fontes: (1) Demonstrações financeiras em 30 de setembro de 2022 – Nota Explicativa Eventos Subsequentes; (2) Saldo total corrigido conforme as condições previstas nos contratos firmados entre as partes; (3) Considera efeito caixa de recompra de ações e efeitos não caixa de marcação a mercado da posição de TRS.

Confidencial

Usos | (i) Distribuição de Dividendos

Remuneração aos acionistas (efeito caixa) conforme definido em Estatuto (mínimo 25%)



(R$ MM)

Política de distribuição:

Conforme estabelecido no Estatuto Social da Cosan, pelo menos 25% do seu lucro líquido ajustado deverá ser distribuído como dividendo anual obrigatório. Lucro líquido ajustado significa o valor passível de distribuição, antes de quaisquer deduções para reservas estatutárias e reservas para projetos de investimento

Mais informações vide página sobre dividendos

Fonte: Site Cosan – Página Dividendos.

Confidencial

Usos | Equivalência patrimonial

Base de cálculo para o resultado líquido

R$ MM	2T25 (abr-jun)	2T24 (abr-jun)
Rumo	100	(540)
Cosan Dez (Compass)[1]	276	493
Moove	241	130
Radar[2]	38	28
Controladas (a)	**656**	**120**
Raízen[3]	(94)	51
Cosan Nove (Raízen)[3]	(735)	402
Controlada em Conjunto (b)	**(829)**	**453**
Coligadas (c)[4]	**0**	**784**
Equivalência patrimonial Cosan Corporativo (a+b+c)	**(173)**	**1.358**

Fonte: Release de Resultados 2T25 - item A.1 Equivalência Patrimonial (MEP).
Notas: (1) A controlada Cosan Dez, que detém 88% da Compass, foi criada no contexto do investimento na Vale, sendo consolidada no Corporativo, e o efeito da participação do acionista preferencialista (Bradesco BBI S.A.) é demonstrado na linha de resultado atribuído aos acionistas não controladores; (2) Resultado composto por participação na Radar, Tellus e Janus, de respectivamente, 50%, 20% e 20%; (3) A controlada Cosan Nove, que detém 39,1% da Raízen, foi criada no contexto do investimento na Vale, sendo consolidada no Corporativo, e o efeito da participação do acionista preferencialista (Itaú Unibanco S.A.) é demonstrado na linha de resultado atribuído aos acionistas não controladores; ainda, Cosan manteve participação direta de 5% na Raízen; (4) Composto pelo resultado de equivalência patrimonial da Vale a partir do mês de dezembro de 2023.

Fluxo de Caixa Direto

Cosan corporativo

Demonstração do fluxo de caixa	2T25	1T25
R$ MM	(Abr-Jun)	(Jan-Mar)
Fontes	**598**	**10.360**
Dividendos/JCP recebidos[1]	579	1.467
Gestão de portfólio: desinvestimentos	19	8.893
Usos	**(611)**	**(3.253)**
Juros e outras despesas financeiras	(583)	(432)
Fluxo de caixa operacional	(24)	63
Gestão de portfólio: capex	(4)	(4)
Distribuição de dividendos	-	-
Distribuição preferencialistas	-	(677)
Sobra (consumo) de Caixa gerencial	**(14)**	**7.107**
Gestão da dívida	**(172)**	**(6.353)**
Captações	-	(2.443)
Amortização de principal	(172)	8.623
Outros efeitos caixa[2]	**(36)**	**704**
Variação Cambial nos saldos de caixa e equivalente de caixa	(15)	117
Geração (consumo) de caixa	(237)	(119)
Caixa, equivalentes de caixa e TVM, inicial	**4.211**	**(117)**
Caixa, equivalentes de caixa e TVM, final	3.975	(237)

Fontes: Release de Resultados 1T25 e 2024 (item B.4 Demonstrativo Fluxo de Caixa) e Release de Resultados 1T25 (item B.4 Demonstrativo Fluxo de Caixa).
Notas: (1) Inclui efeito de redução de capital; (2) Composto principalmente pela variação cambial do caixa offshore.

Confidencial

Guia de modelagem

www.cosan.com.br
ri@cosan.com

Confidencial