



move

Filipe

Affonso Ferreira

 **Cosan**
DAY 2021

Visão e Prioridades Estratégicas

môve



Visão

Ser **referência global**
em **lubrificantes**.

Times de Alta
Performance

Cultura de
Eficiência

Expansão
dos Negócios



**m^{ove},
PROPÓSITO**

Mover pessoas e negócios do jeito certo para todos.

ECONOMICS

ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE



pluralidade



LUBRIFICANTES



Mais **segurança** para as operações industriais



Minimiza **impacto ambiental** de veículos e equipamentos industriais



Mais **eficiência** e **produtividade**

Futuro responsável, eficiente e seguro

Para todos: funcionários, parceiros, clientes e sociedade

Sólida plataforma para crescimento

Presença Global consolidada



~ 1.100
FTEs



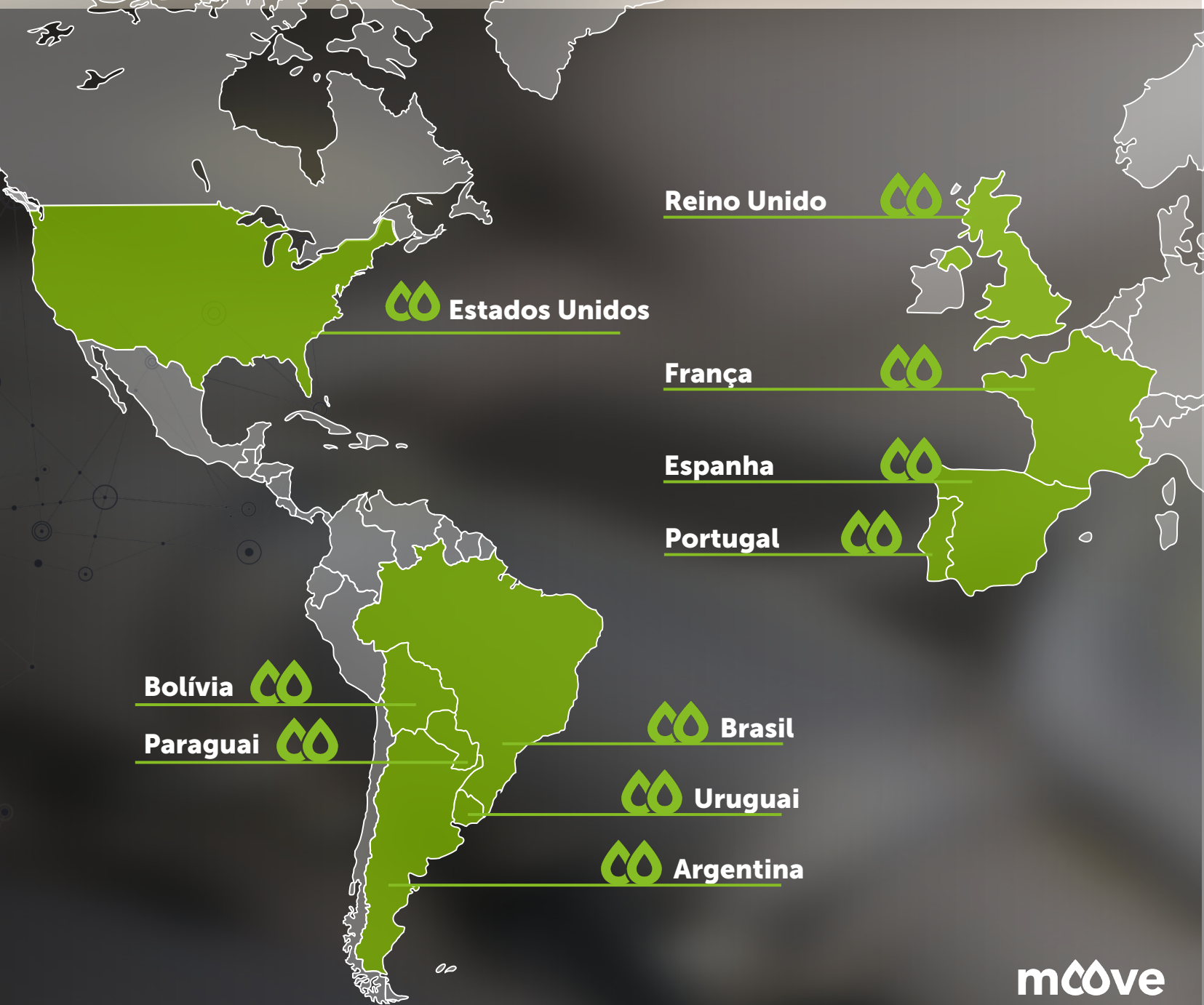
400 Milhões
litros/ano



Plantas
América do Sul e Europa



Modelo de Gestão Replicável



2020

móve

Colocou nossa **Cultura** à prova

Compromisso com nossos stakeholders

Melhor das **Pessoas**
para a Melhor **Performance**

atitudes
moove



Tamo
junto



Mente
Aberta



Papo
reto



Seguro
Sempre



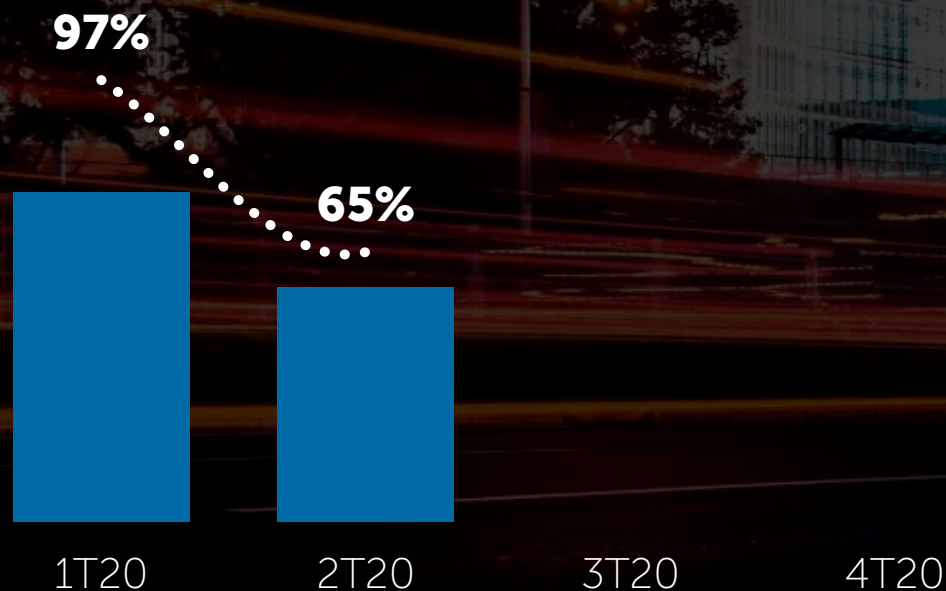
Pensar grande,
realizar simples



1º semestre

Poder da integração e comunicação®

20x19 Volume lubrificantes



Desafios sem precedentes

Proteção das nossas pessoas e ativos

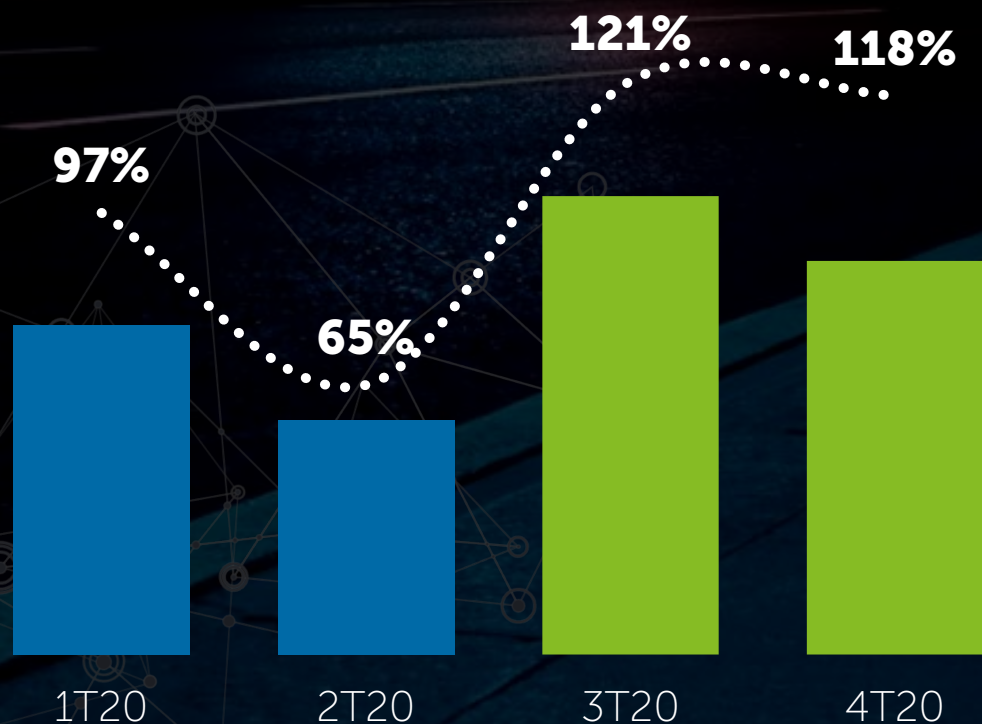
Foco em Governança e Processos chave

Escolhas corajosas

2º semestre

Resultado de decisões assertivas

20x19 Volume lubrificantes



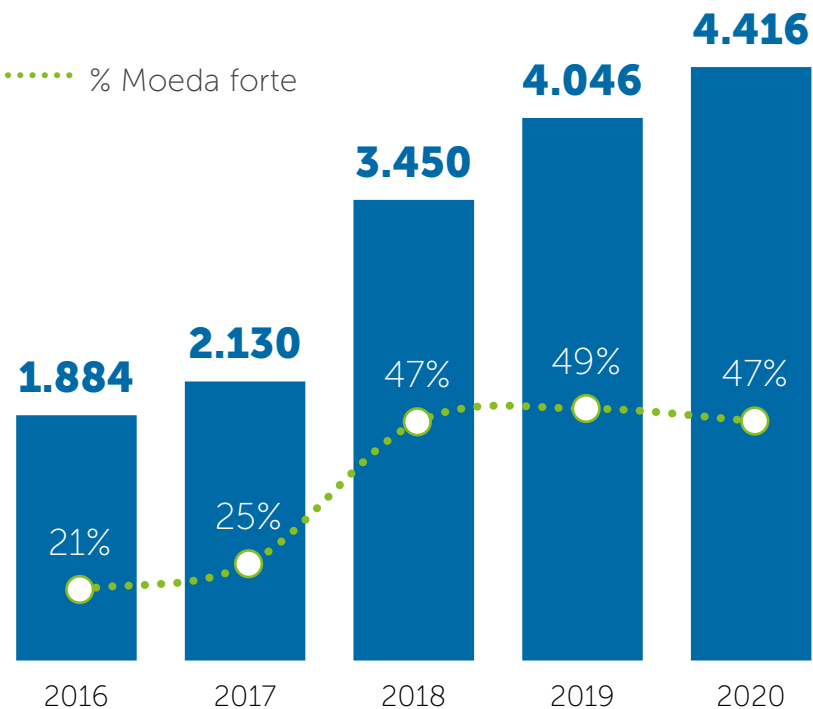
Estratégia comercial - toda cadeia de valor
Estratégia de Suprimentos acertada
Utilização ótima dos ativos (Lean e S&OP)
Sólidos alicerces para o crescimento

Crescimento sólido e acelerado

Receita Líquida

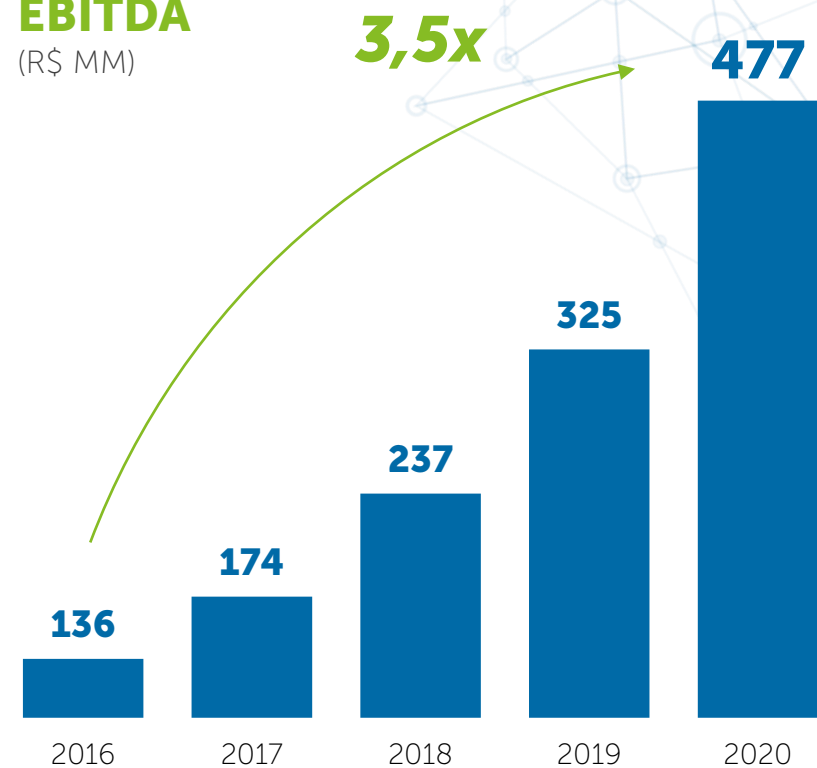
(R\$ MM)

..... % Moeda forte



EBITDA

(R\$ MM)





OQUETTE
MOOVES?



Vamos expandir nosso negócio

Soportados por nossas fortalezas

Pessoas

Cultura forte que enaltece o melhor das pessoas

Especialistas em lubrificantes, orientados para o mercado e o cliente

DNA Empreendedor

Performance

Histórico de desempenho -> 3.5X em 4 anos

Modelo único de Governança e Sistema de Gestão replicável

Foco em Melhoria Contínua



Oportunidade: seconsolidar como uma companhia de lubrificantes multinacional

Indústria fragmentada; Precisa de maior qualidade de serviço e tecnologia

Melhor das
Pessoas
para a Melhor
Performance

Crescimento
acelerado

Resultados
consistentes

Focados na
Expansão

móove



move

Obrigado.

 **Cosan**
DAY 2021