

rumo

Beto

Abreu



Item	Q6	Q7	Q8	Q9
101	100	100	100	100
102	100	100	100	100
103	100	100	100	100
104	100	100	100	100
105	100	100	100	100
106	100	100	100	100
107	100	100	100	100
108	100	100	100	100
109	100	100	100	100
110	100	100	100	100
111	100	100	100	100
112	100	100	100	100
113	100	100	100	100
114	100	100	100	100
115	100	100	100	100
116	100	100	100	100
117	100	100	100	100
118	100	100	100	100
119	100	100	100	100
120	100	100	100	100
121	100	100	100	100
122	100	100	100	100
123	100	100	100	100
124	100	100	100	100
125	100	100	100	100
126	100	100	100	100
127	100	100	100	100
128	100	100	100	100
129	100	100	100	100
130	100	100	100	100
131	100	100	100	100
132	100	100	100	100
133	100	100	100	100
134	100	100	100	100
135	100	100	100	100
136	100	100	100	100
137	100	100	100	100
138	100	100	100	100
139	100	100	100	100
140	100	100	100	100
141	100	100	100	100
142	100	100	100	100
143	100	100	100	100
144	100	100	100	100
145	100	100	100	100
146	100	100	100	100
147	100	100	100	100
148	100	100	100	100
149	100	100	100	100
150	100	100	100	100
151	100	100	100	100
152	100	100	100	100
153	100	100	100	100
154	100	100	100	100
155	100	100	100	100
156	100	100	100	100
157	100	100	100	100
158	100	100	100	100
159	100	100	100	100
160	100	100	100	100
161	100	100	100	100
162	100	100	100	100
163	100	100	100	100
164	100	100	100	100
165	100	100	100	100
166	100	100	100	100
167	100	100	100	100
168	100	100	100	100
169	100	100	100	100
170	100	100	100	100
171	100	100	100	100
172	100	100	100	100
173	100	100	100	100
174	100	100	100	100
175	100	100	100	100
176	100	100	100	100
177	100	100	100	100
178	100	100	100	100
179	100	100	100	100
180	100	100	100	100
181	100	100	100	100
182	100	100	100	100
183	100	100	100	100
184	100	100	100	100
185	100	100	100	100
186	100	100	100	100
187	100	100	100	100
188	100	100	100	100
189	100	100	100	100
190	100	100	100	100
191	100	100	100	100
192	100	100	100	100
193	100	100	100	100
194	100	100	100	100
195	100	100	100	100
196	100	100	100	100
197	100	100	100	100
198	100	100	100	100
199	100	100	100	100
200	100	100	100	100

Destques | 2020

Covid-19

Comitês de crise instaurados em 3 frentes: saúde e segurança, financeiro e social

Renovação antecipada Malha Paulista



Treinamento manobradoras

9 compromissos de longo prazo

Relatório de sustentabilidade



Expansão do terminal de Rondonópolis

Pré-pagamento outorgas

R\$ 5,1 bilhões



1ª maquinista mulher

MoU DP World

Pacto Global da ONU

1ª mulher como conselheira

Janet Drysdale - independente

Mar

Abr

Mai

Jun

Jul

Ago

Set

Out

Nov

Dez



Início obras em Santos

3ª linha Paquetá, Adensamento Macuco e expansão TXXXIX e Termag



Green bond
US\$ 500 milhões



3º aumento de capital
R\$ 6,4 bilhões



Progresso no CDP
Carbon Disclosure Program: D para B-

Renovação Malha Sul no PPI

Programa de parceria de investimentos

ICO2 (B3)

Índice de Carbono Eficiente

+ conclusão obras na Malha Central: Terminal de São Simão recebendo carga em fev/21

KPI's:



Consumo combustível
(litros/'000 TKB)

-5.2%



LTIF
(MM acidentes/HHT)

-40.0%



Emissões específicas
(gCO₂eq./TKU)

-10.0%

2020 vs 2019

**Capacidade &
Eficiência**



**Clientes &
Competitividade**



Crescimento



ESG



rumo

rumo



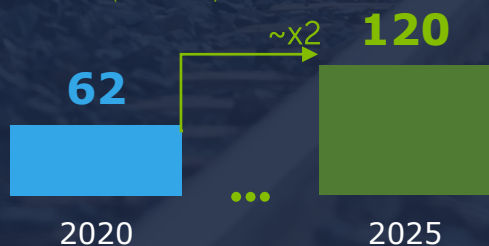
Capacidade & Eficiência

Aumento de eficiência e escalabilidade



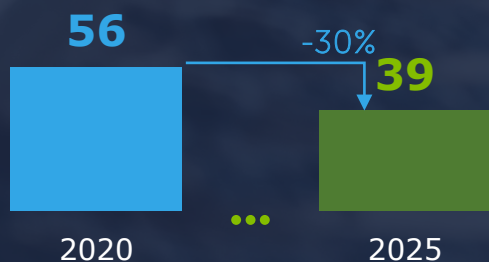
CAPACIDADE

TKU (Bilhões)



OPEX¹

R\$x1000/TKU (Termos Reais)



1. Custo variável, Custo fixo, SG&A

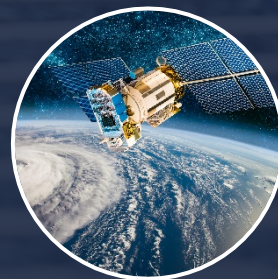
Aperfeiçoamento de Infraestrutura



Melhorias em Santos



Eficiência Energética



Conectividade



Otimização de Rede

Trem de 120 vagões circulando nas malhas Norte e Central



rumo



**Clientes &
Competitividade**

Proximidade com o cliente

Fazendo a diferença na cadeia de valor



Estrutura comercial

Dedicada e segmentada



Maiores volumes

Baseados em relacionamento de longo prazo



Estrutura de pricing

Por segmento, produto e região



Cadeia de valor

Solução integrada: ferrovia, portos, terminais e operação multimodal



Experiência do cliente

Aperfeiçoamento da plataforma do cliente através de tecnologia (planejamento, estoque, faturamento)

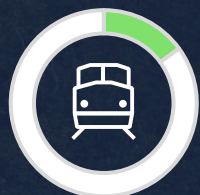
Mato Grosso **Competitividade**

Fatores que afetam a competitividade (Market-Share/Preço)



Preço do Combustível

Exposição %



10 a 15%



50 a 55%



Demanda
x
Oferta



Pavimentação & Pedágio BR-163¹



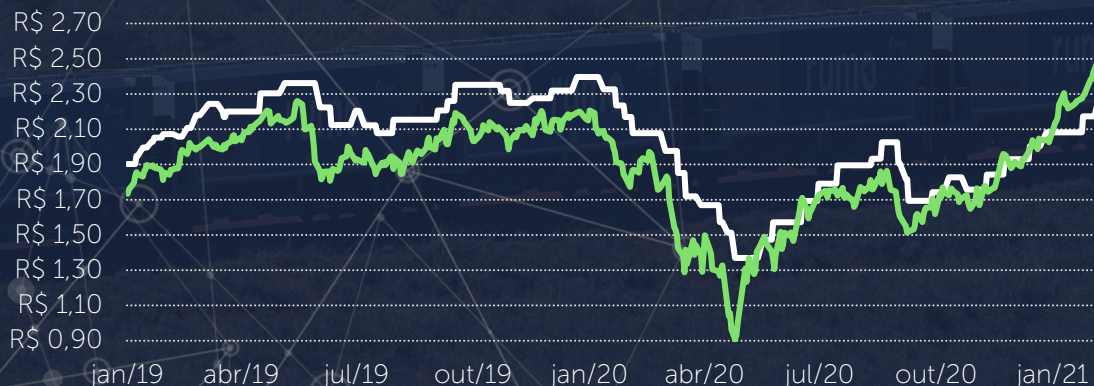
	Bitrem	Rodotrem
Ida e volta	23,7	22,9
Destino	15,1	14,7
Retorno (Vazio)	8,6	8,2

1. Calculation based on bidding notice.



Combustível

Preço do Diesel no Brasil e no mercado global (R\$/L)

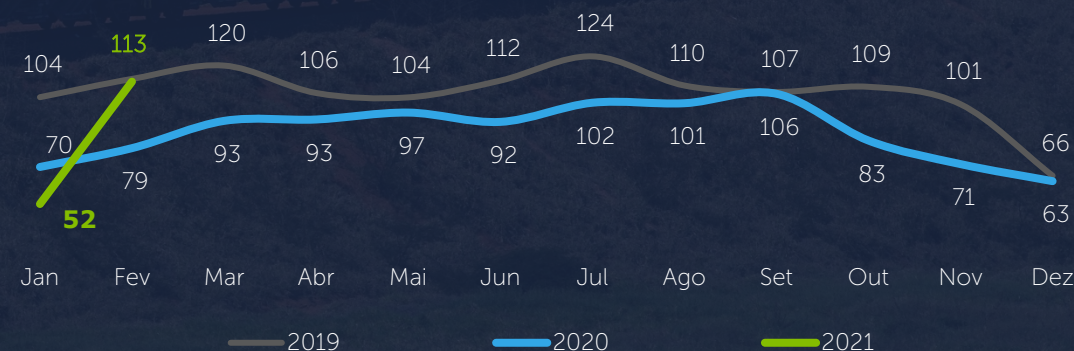


— Diesel S10 Petrobras Paulínia/SP "EXA" (R\$/L sem impostos)
— ULSD (Heating Oil) Nymex (R\$/L)



Competitividade

Spread: Origem Lucas do Rio Verde (Miritituba vs. Rondonópolis - Caminhões)



Fonte: IMEA e dados internos

Exportações via ferrovia pelo porto de Santos

Solução mais barata & ecológica

~80% das exportações brasileiras vão para a Ásia e o Oriente Médio



Trem

14,34
gCO₂ eq./TKU



Navio graneleiro

17,8
gCO₂ eq./TKU



Caminhão

131,6
gCO₂ eq./TKU

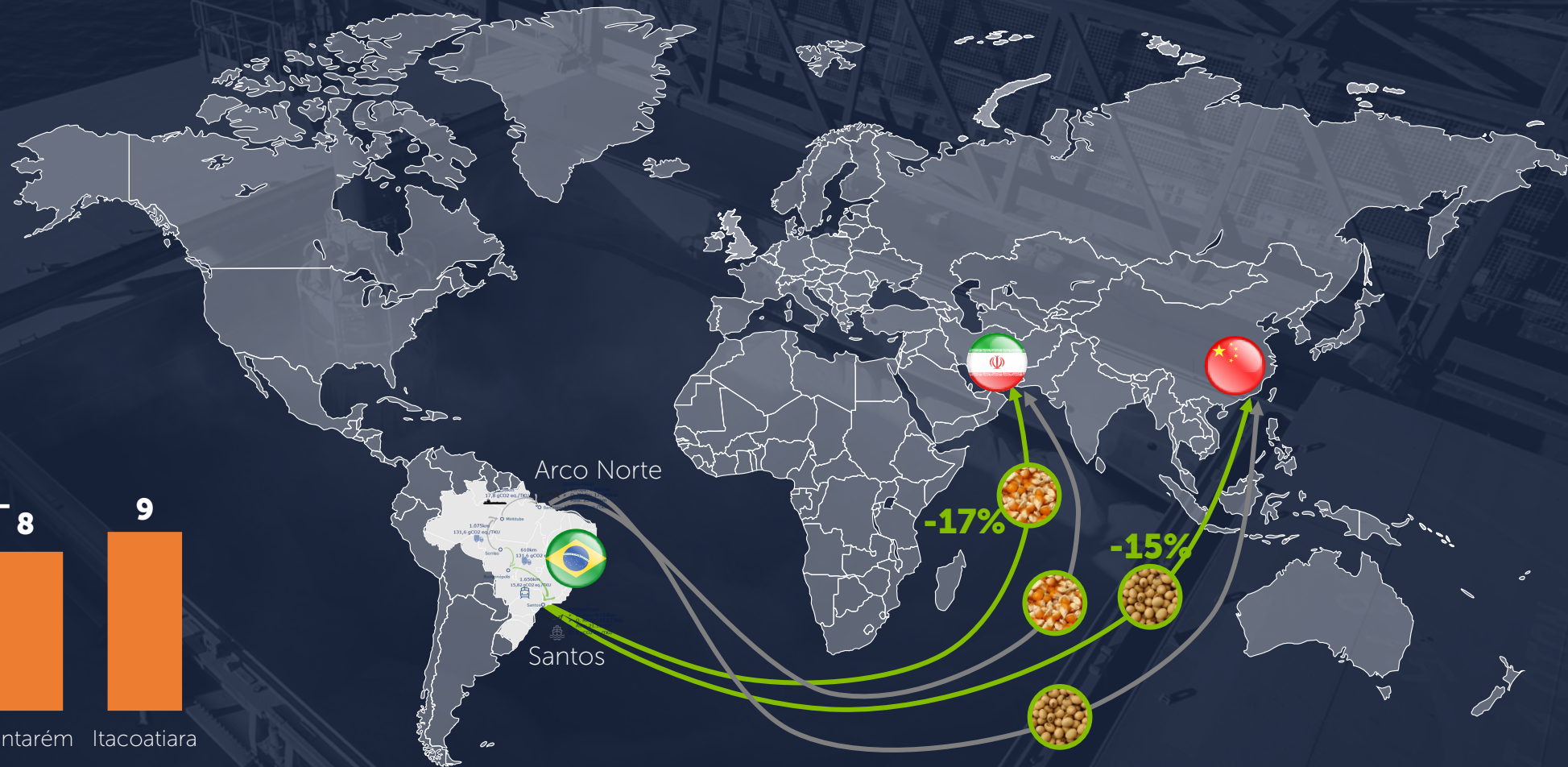
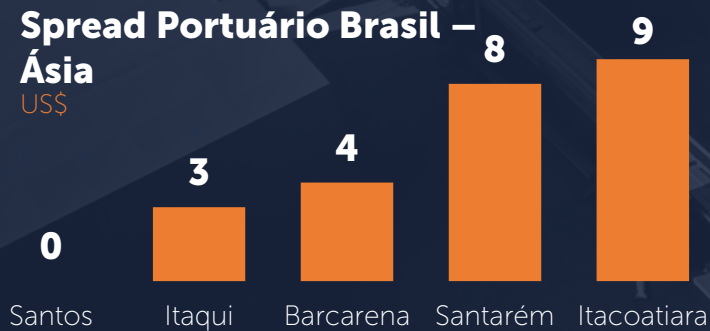


Barcaça

10,31²
gCO₂ eq./TKU

Spread Portuário Brasil –

Ásia
US\$



CO₂ emissões evitadas

Fonte: GHG Protocol, CNT, Rumo
2. Cálculo baseado em dados de consumo de combustível das barcaças (4,1 litros/ton/km). Fonte: CNT.

rumo

Crescimento

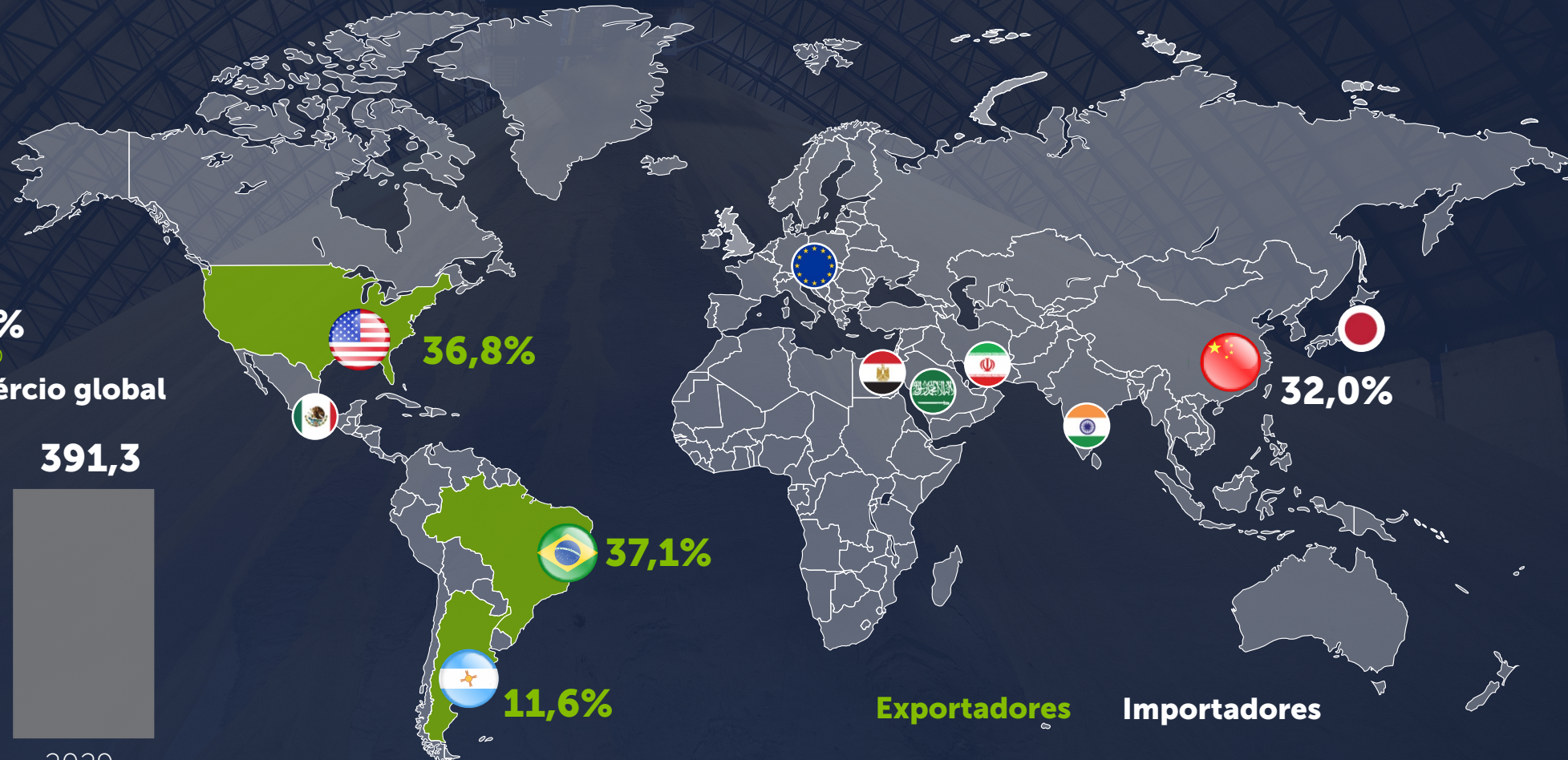
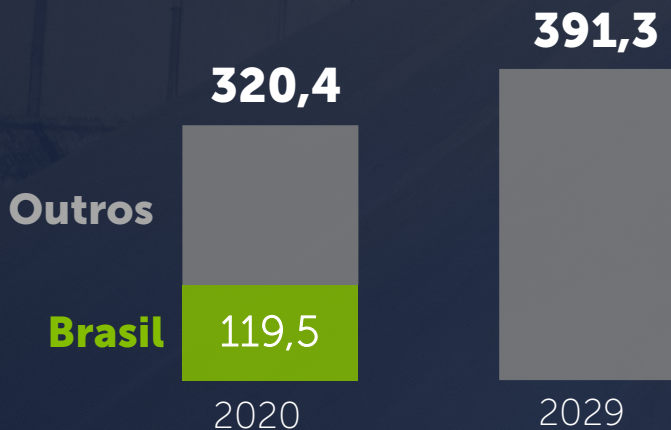


Demanda global crescente

Soja & Milho

+22,1%
2029x2020

Projeção do comércio global
MM ton



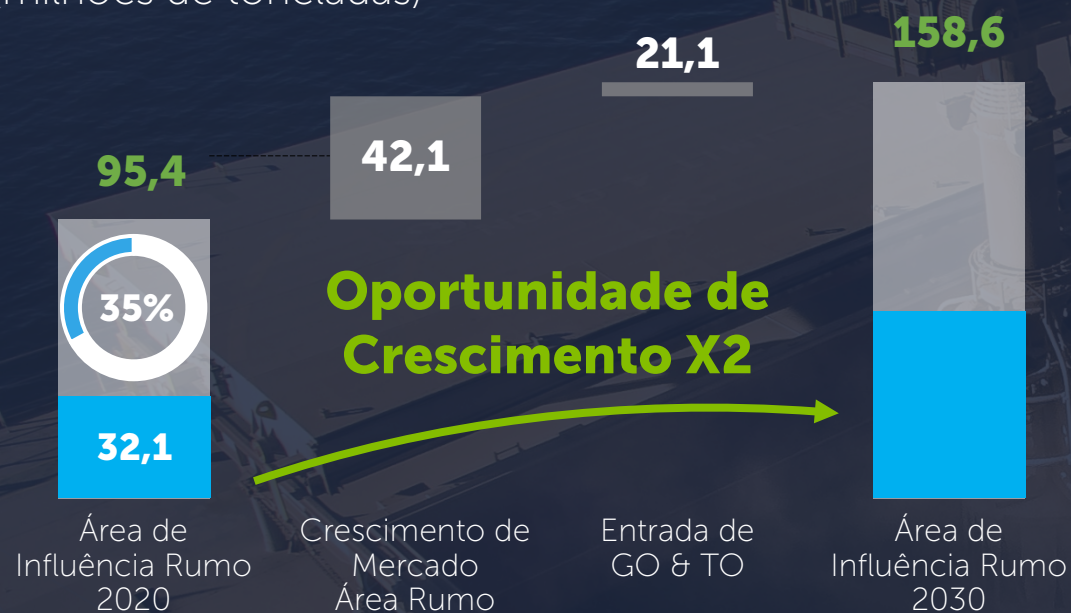
Expansão geográfica & Mercado endereçável

Soja, Farelo de Soja & Milho

rumo

Mercado de exportação endereçável à Rumo

(milhões de toneladas)



Viabilizadores

Expansão Rondonópolis

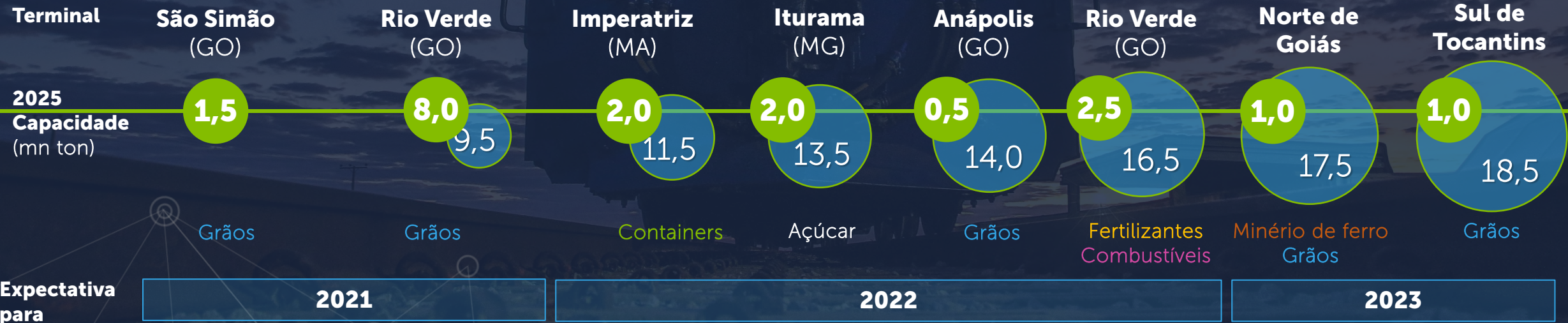
Renovação Paulista

Malha Central

Aperfeiçoamentos em Santos

Malha Central

Grande crescimento à frente



Fonte: Dados internos

Diversificação

Grande potencial para outras cargas

rumo

Fertilizantes

Mercado Endereçável
2025

13,2

Volume 2020
MM ton

3,2

10.0



Acompanha o mercado de grãos, e se desenvolve com o aumento de emprego de tecnologia.

Açúcar

16,4

7,9

8.5



Brasil é o produtor com menor custo do mundo, São Paulo e Paraná são os protagonistas no cenário.

Papel

13,7

3,0

10.7



Brasil é o produtor com menor custo no mundo e os principais novos projetos estão na área de influência da Rumo.

Combustível

10,2

5,2

5.0



As malhas da Rumo conectam as mais importantes refinarias do país com as regiões Sul, Sudeste e Centro Oeste.

Oportunidade de volume 2025

Operação de Contêineres

Double Stack & Contêiner de 53'

rumo



CLIENTES
252
2015-2020



ÁREA DE INFLUÊNCIA
2.825 110
CIDADES MILHÕES DE HABITANTES



CONTÊINERES
83 mil

3x POTENCIAL
2025

rumo

ESG



Maior peso ESG atrelado a remuneração **ESG (15%)¹ + Segurança (20%)²**

AMBIENTAL

Rastreabilidade

Total rastreabilidade das *commodities* agrícolas transportadas por nossas malhas a partir de 2025

Mudanças Climáticas

Adequação da meta de emissões⁴ aos SBTi

Desenvolvimento de projetos de compensação de carbono para compensar as emissões dos clientes

SOCIAL

Pessoas & Comunidades

Diversidade:

+10% gênero feminino (2021)

5% da liderança representada por diversidade racial e PwD

Segurança

Superamos os patamares das ferrovias Class 1:

Tornar-se referência mundial em segurança³

GOVERNANÇA

Conselho de Administração

Desenvolvimento contínuo no Conselho de Administração: competente e diverso

~20% mulheres

Transparência



IC02 B3



TCFD | TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

ISEB3

Dow Jones Sustainability Indexes
Member 2011/12

Meta – Compôr os índices:

1. Inclui métricas para redução de emissão de Co2 e expansão da diversidade & inclusão.
2. Segurança: 20% na remuneração variável, pode variar de acordo com a posição.
3. LTIF – lost time injury frequency.
4. Atualmente: -15% em emissão específica de CO2 até 2025.

A conexão mais **ecológica e barata** entre produção e consumo

Eficiência operacional para impulsionar a competitividade

Foco no cliente

Crescimento de mercado através de expansão geográfica

ESG como vantagem competitiva

rumo

rumo

Obrigado.



Projeto		Rumo	
82,0%	Sul	76,0%	
93,5%	Norte		

Item	OS	Real	
K10	150085	L10-L10	1304 07:00
C04	150310	Z01-T01	1304 07:00
K04	150310	L10-L10	1304 08:00
	150310	JAP-010	1304 08:00

Central	ETC	01	02	03	04
TOTAL	81	45,0	45,0	45,0	45,0
004	98	35,0	35,0	35,0	35,0
012	0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	98	35,0	35,0	35,0	35,0