

rumo

Beto

Abreu



Item	Q6	Q7	Q8	Q9
101	100	100	100	100
102	100	100	100	100
103	100	100	100	100
104	100	100	100	100
105	100	100	100	100
106	100	100	100	100
107	100	100	100	100
108	100	100	100	100
109	100	100	100	100
110	100	100	100	100
111	100	100	100	100
112	100	100	100	100
113	100	100	100	100
114	100	100	100	100
115	100	100	100	100
116	100	100	100	100
117	100	100	100	100
118	100	100	100	100
119	100	100	100	100
120	100	100	100	100
121	100	100	100	100
122	100	100	100	100
123	100	100	100	100
124	100	100	100	100
125	100	100	100	100
126	100	100	100	100
127	100	100	100	100
128	100	100	100	100
129	100	100	100	100
130	100	100	100	100
131	100	100	100	100
132	100	100	100	100
133	100	100	100	100
134	100	100	100	100
135	100	100	100	100
136	100	100	100	100
137	100	100	100	100
138	100	100	100	100
139	100	100	100	100
140	100	100	100	100
141	100	100	100	100
142	100	100	100	100
143	100	100	100	100
144	100	100	100	100
145	100	100	100	100
146	100	100	100	100
147	100	100	100	100
148	100	100	100	100
149	100	100	100	100
150	100	100	100	100
151	100	100	100	100
152	100	100	100	100
153	100	100	100	100
154	100	100	100	100
155	100	100	100	100
156	100	100	100	100
157	100	100	100	100
158	100	100	100	100
159	100	100	100	100
160	100	100	100	100
161	100	100	100	100
162	100	100	100	100
163	100	100	100	100
164	100	100	100	100
165	100	100	100	100
166	100	100	100	100
167	100	100	100	100
168	100	100	100	100
169	100	100	100	100
170	100	100	100	100
171	100	100	100	100
172	100	100	100	100
173	100	100	100	100
174	100	100	100	100
175	100	100	100	100
176	100	100	100	100
177	100	100	100	100
178	100	100	100	100
179	100	100	100	100
180	100	100	100	100
181	100	100	100	100
182	100	100	100	100
183	100	100	100	100
184	100	100	100	100
185	100	100	100	100
186	100	100	100	100
187	100	100	100	100
188	100	100	100	100
189	100	100	100	100
190	100	100	100	100
191	100	100	100	100
192	100	100	100	100
193	100	100	100	100
194	100	100	100	100
195	100	100	100	100
196	100	100	100	100
197	100	100	100	100
198	100	100	100	100
199	100	100	100	100
200	100	100	100	100

Destques | 2020

Covid-19

Comitês de crise instaurados em 3 frentes: saúde e segurança, financeiro e social

Renovação antecipada Malha Paulista



Treinamento manobradoras

9 compromissos de longo prazo

Relatório de sustentabilidade



Expansão do terminal de Rondonópolis

Pré-pagamento outorgas

R\$ 5,1 bilhões



1ª maquinista mulher

MoU DP World

Pacto Global da ONU

1ª mulher como conselheira

Janet Drysdale - independente

Mar

Abr

Mai

Jun

Jul

Ago

Set

Out

Nov

Dez



Início obras em Santos

3ª linha Paquetá, Adensamento Macuco e expansão TXXXIX e Termag



Green bond
US\$ 500 milhões



3º aumento de capital
R\$ 6,4 bilhões



Progresso no CDP
Carbon Disclosure Program: D para B-

Renovação Malha Sul no PPI

Programa de parceria de investimentos

ICO2 (B3)

Índice de Carbono Eficiente

+ conclusão obras na Malha Central: Terminal de São Simão recebendo carga em fev/21

KPI's:



Consumo combustível
(litros/'000 TKB)

-5.2%



LTIF
(MM acidentes/HHT)

-40.0%



Emissões específicas
(gCO₂eq./TKU)

-10.0%

2020 vs 2019

**Capacidade &
Eficiência**



**Clientes &
Competitividade**



Crescimento



ESG



rumo

rumo



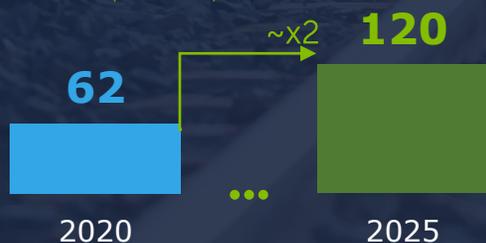
Capacidade & Eficiência

Aumento de eficiência e escalabilidade



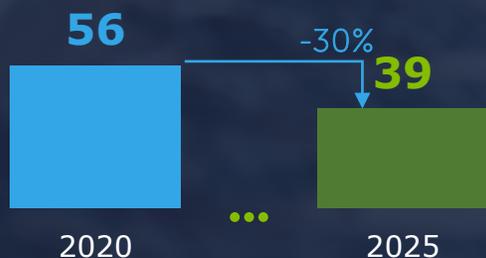
CAPACIDADE

TKU (Bilhões)



OPEX¹

R\$x1000/TKU (Termos Reais)



1. Custo variável, Custo fixo, SG&A

Aperfeiçoamento de Infraestrutura



Melhorias em Santos



Eficiência Energética



Conectividade



Otimização de Rede

Trem de 120 vagões circulando nas malhas Norte e Central



rumo



**Clientes &
Competitividade**



Proximidade com o cliente

Fazendo a diferença na cadeia de valor



Estrutura comercial

Dedicada e segmentada



Maiores volumes

Baseados em relacionamento de longo prazo



Estrutura de pricing

Por segmento, produto e região



Cadeia de valor

Solução integrada: ferrovia, portos, terminais e operação multimodal



Experiência do cliente

Aperfeiçoamento da plataforma do cliente através de tecnologia (planejamento, estoque, faturamento)

Mato Grosso **Competitividade**

Fatores que afetam a competitividade (Market-Share/Preço)



Preço do Combustível

Exposição %



10 a 15%



50 a 55%



Demanda
x
Oferta



Pavimentação & Pedágio BR-163¹



	Bitrem	Rodotrem
Ida e volta	23,7	22,9
Destino	15,1	14,7
Retorno (Vazio)	8,6	8,2

1. Calculation based on bidding notice.



Combustível

Preço do Diesel no Brasil e no mercado global (R\$/L)

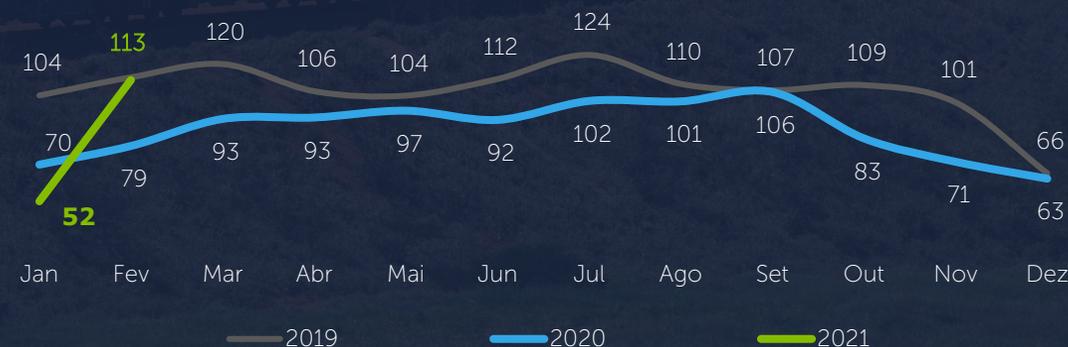


— Diesel S10 Petrobras Paulínia/SP "EXA" (R\$/L sem impostos)
— ULSD (Heating Oil) Nymex (R\$/L)



Competitividade

Spread: Origem Lucas do Rio Verde (Miritituba vs. Rondonópolis - Caminhões)



Fonte: IMEA e dados internos

Exportações via ferrovia pelo porto de Santos

Solução mais barata & ecológica

~80% das exportações brasileiras vão para a Ásia e o Oriente Médio



Trem

14,34
gCO₂ eq./TKU



Navio graneleiro

17,8
gCO₂ eq./TKU



Caminhão

131,6
gCO₂ eq./TKU

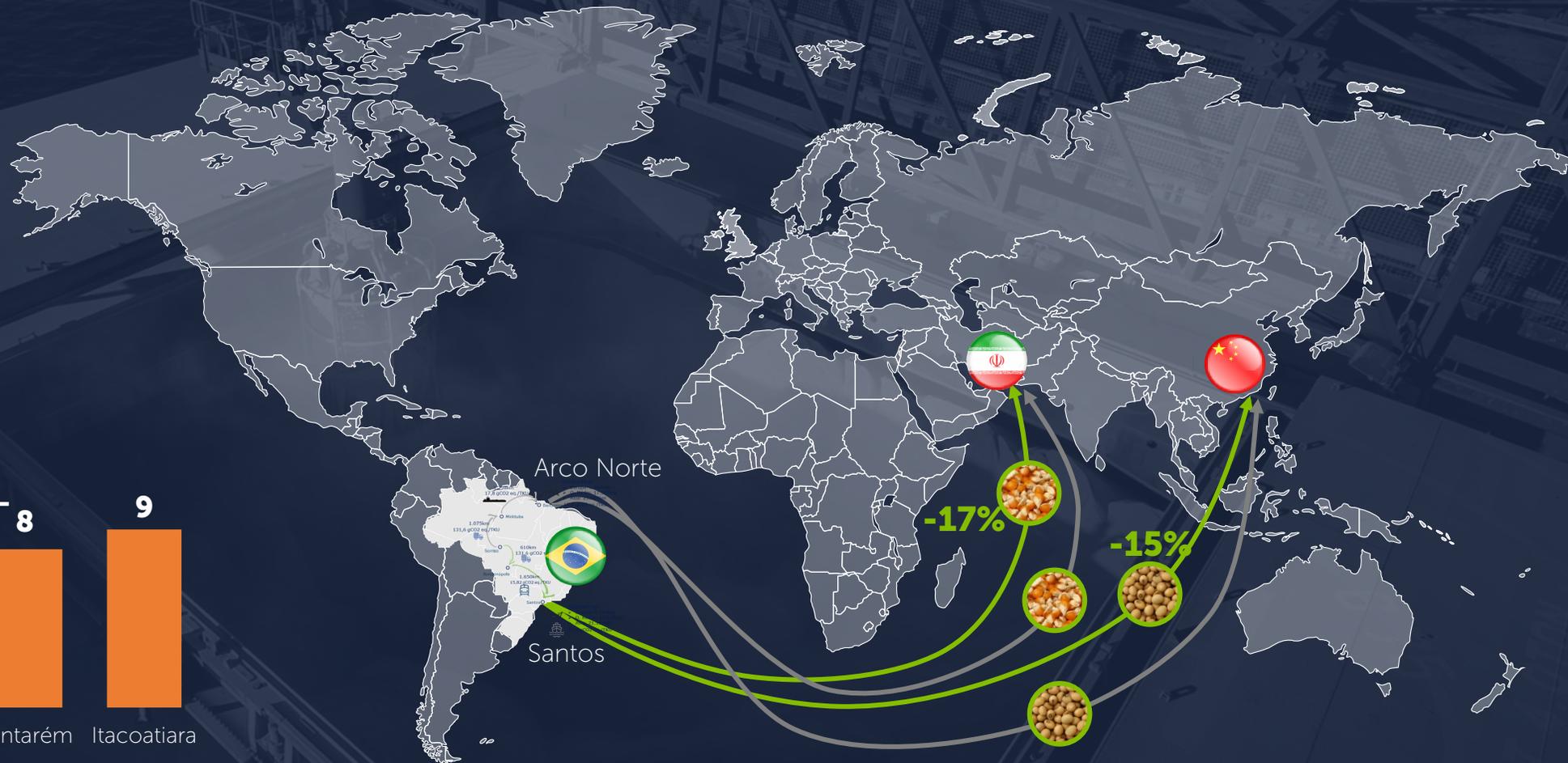
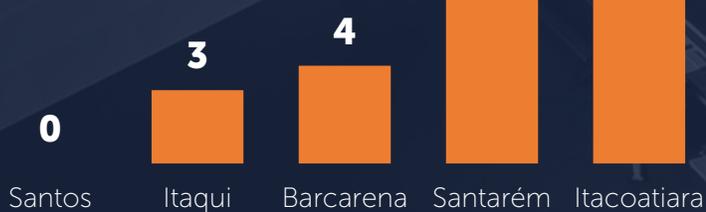


Barcaça

10,31²
gCO₂ eq./TKU

Spread Portuário Brasil –

Ásia
US\$



Fonte: GHG Protocol, CNT, Rumo
2. Cálculo baseado em dados de consumo de combustível das barcaças (4,1 litros/ton/km). Fonte: CNT.

rumo

Crescimento

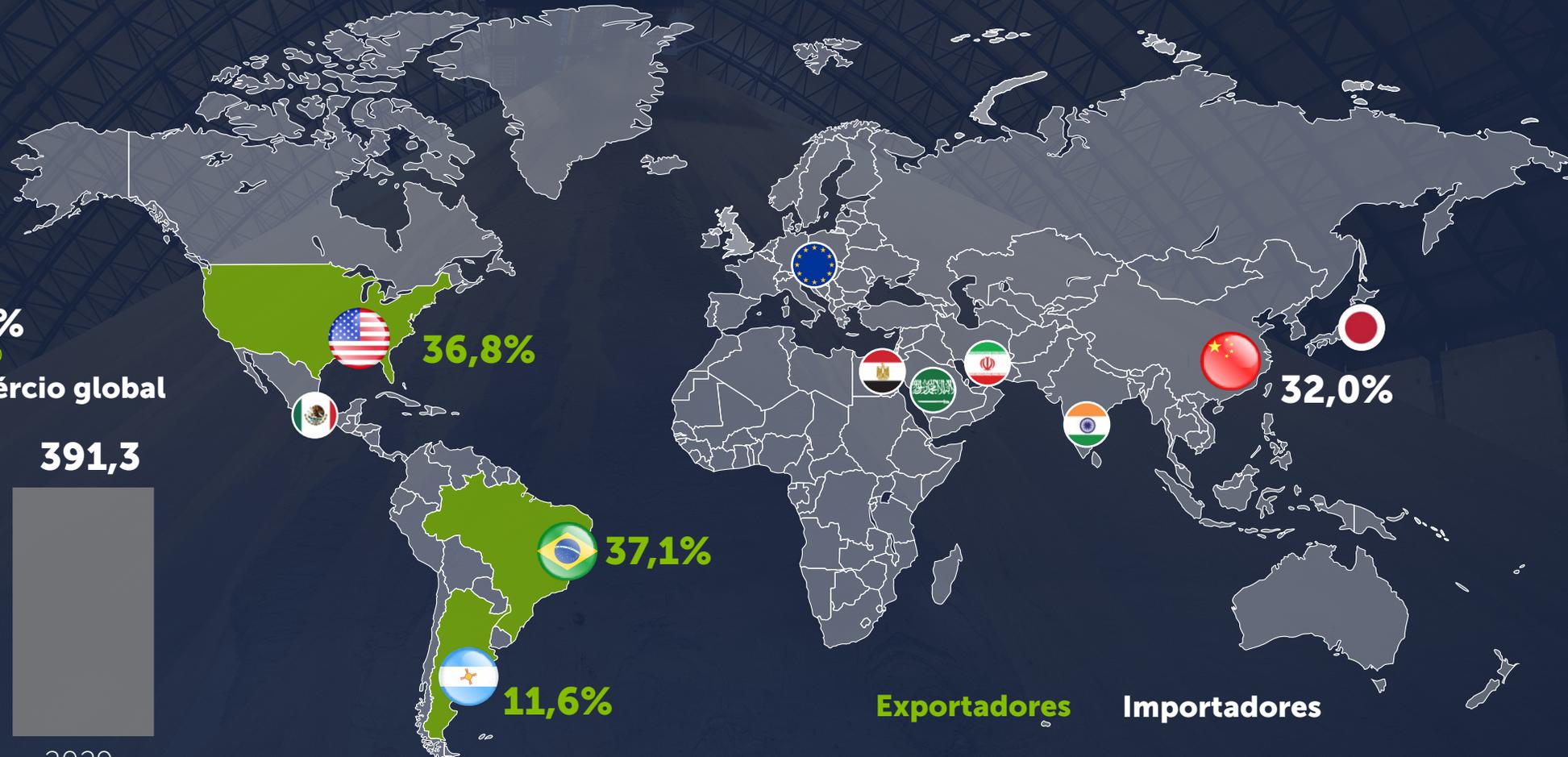


Demanda global crescente

Soja & Milho

+22,1%
2029x2020

Projeção do comércio global
MM ton



Exportadores

Importadores

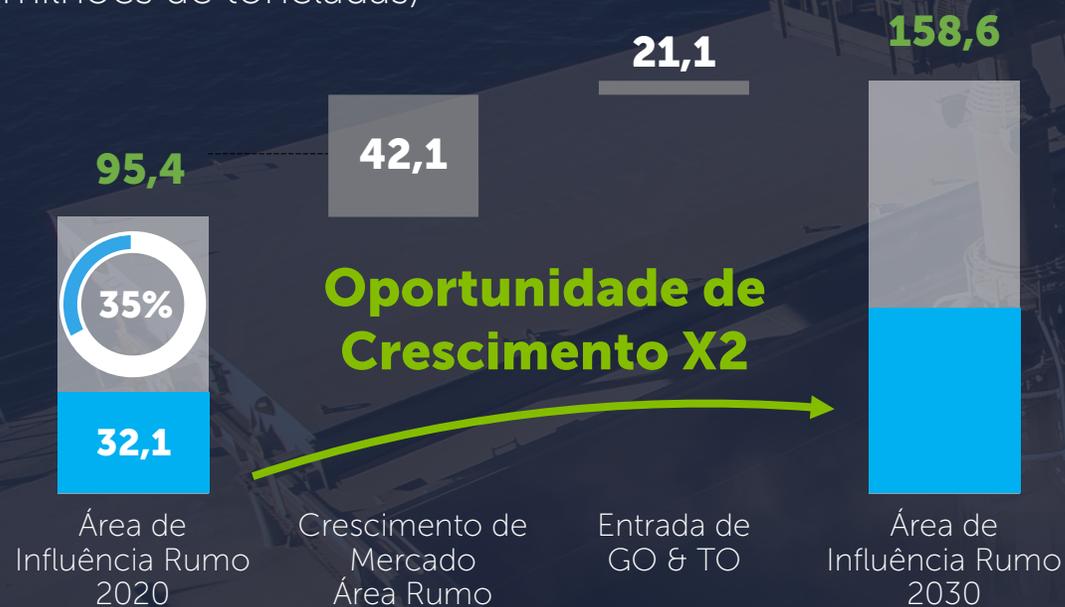
Expansão geográfica & Mercado endereçável

Soja, Farelo de Soja & Milho

rumo

Mercado de exportação endereçável à Rumo

(milhões de toneladas)



Viabilizadores

Expansão Rondonópolis

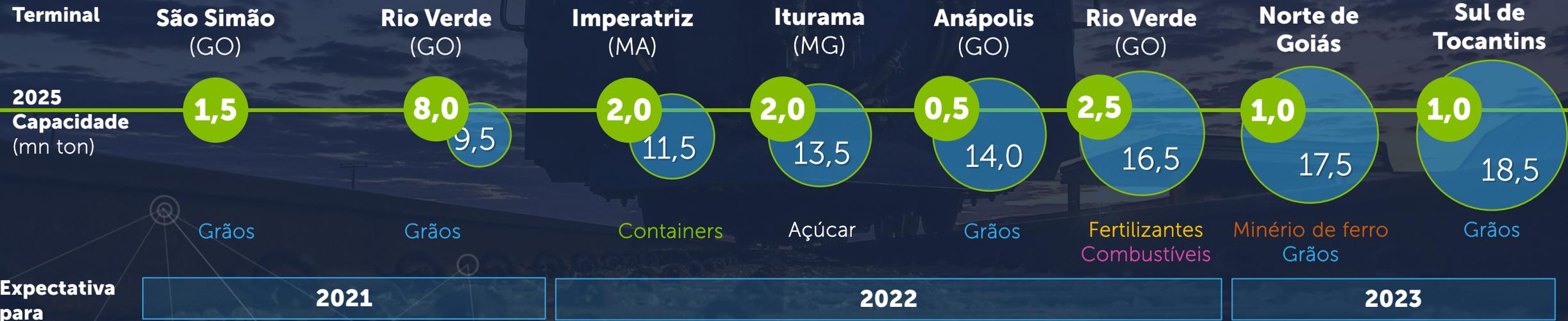
Renovação Paulista

Malha Central

Aperfeiçoamentos em Santos

Malha Central

Grande crescimento à frente



Fonte: Dados internos

Diversificação

Grande potencial para outras cargas

rumo

Fertilizantes

Mercado Endereçável
2025

13,2

Volume 2020
MM ton

3,2

10.0



Acompanha o mercado de grãos, e se desenvolve com o aumento de emprego de tecnologia.

Açúcar

16,4

7,9

8.5



Brasil é o produtor com menor custo do mundo, São Paulo e Paraná são os protagonistas no cenário.

Papel

13,7

3,0

10.7



Brasil é o produtor com menor custo no mundo e os principais novos projetos estão na área de influência da Rumo.

Combustível

10,2

5,2

5.0



As malhas da Rumo conectam as mais importantes refinarias do país com as regiões Sul, Sudeste e Centro Oeste.

Oportunidade de volume 2025

Operação de Contêineres

Double Stack & Contêiner de 53'

rumo



CLIENTES
252
2015-2020



ÁREA DE INFLUÊNCIA
2.825 110
CIDADES MILHÕES DE HABITANTES



CONTÊINERES
83 mil

3x POTENCIAL
2025

rumo

ESG



Maior peso ESG atrelado a remuneração **ESG (15%)¹ + Segurança (20%)²**

AMBIENTAL

Rastreabilidade

Total rastreabilidade das *commodities* agrícolas transportadas por nossas malhas a partir de 2025

Mudanças Climáticas

Adequação da meta de emissões⁴ aos SBTi

Desenvolvimento de projetos de compensação de carbono para compensar as emissões dos clientes

SOCIAL

Pessoas & Comunidades

Diversidade:

+10% gênero feminino (2021)

5% da liderança representada por diversidade racial e PwD

Segurança

Superamos os patamares das ferrovias Class 1:

Tornar-se referência mundial em segurança³

GOVERNANÇA

Conselho de Administração

Desenvolvimento contínuo no Conselho de Administração: competente e diverso

~20% mulheres

Transparência



IC02 B3



TCFD | TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

Meta – Compôr os índices:

ISEB3

Dow Jones Sustainability Indexes
Member 2011/12

1. Inclui métricas para redução de emissão de Co2 e expansão da diversidade & inclusão.
2. Segurança: 20% na remuneração variável, pode variar de acordo com a posição.
3. LTIF – lost time injury frequency.
4. Atualmente: -15% em emissão específica de CO2 até 2025.

A conexão mais **ecológica e barata** entre produção e consumo

Eficiência operacional para impulsionar a competitividade

Foco no cliente

Crescimento de mercado através de expansão geográfica

ESG como vantagem competitiva

rumo

rumo

Obrigado.



Linha		Linha		Linha	
Est.	km	Est.	km	Est.	km
1	100	2	200	3	300
4	400	5	500	6	600
7	700	8	800	9	900
10	1000	11	1100	12	1200
13	1300	14	1400	15	1500
16	1600	17	1700	18	1800
19	1900	20	2000	21	2100
22	2200	23	2300	24	2400
25	2500	26	2600	27	2700
28	2800	29	2900	30	3000
31	3100	32	3200	33	3300
34	3400	35	3500	36	3600
37	3700	38	3800	39	3900
40	4000	41	4100	42	4200
43	4300	44	4400	45	4500
46	4600	47	4700	48	4800
49	4900	50	5000	51	5100
52	5200	53	5300	54	5400
55	5500	56	5600	57	5700
58	5800	59	5900	60	6000
61	6100	62	6200	63	6300
64	6400	65	6500	66	6600
67	6700	68	6800	69	6900
70	7000	71	7100	72	7200
73	7300	74	7400	75	7500
76	7600	77	7700	78	7800
79	7900	80	8000	81	8100
82	8200	83	8300	84	8400
85	8500	86	8600	87	8700
88	8800	89	8900	90	9000
91	9100	92	9200	93	9300
94	9400	95	9500	96	9600
97	9700	98	9800	99	9900
100	10000	101	10100	102	10200
103	10300	104	10400	105	10500
106	10600	107	10700	108	10800
109	10900	110	11000	111	11100
112	11200	113	11300	114	11400
115	11500	116	11600	117	11700
118	11800	119	11900	120	12000
121	12100	122	12200	123	12300
124	12400	125	12500	126	12600
127	12700	128	12800	129	12900
130	13000	131	13100	132	13200
133	13300	134	13400	135	13500
136	13600	137	13700	138	13800
139	13900	140	14000	141	14100
142	14200	143	14300	144	14400
145	14500	146	14600	147	14700
148	14800	149	14900	150	15000
151	15100	152	15200	153	15300
154	15400	155	15500	156	15600
157	15700	158	15800	159	15900
160	16000	161	16100	162	16200
163	16300	164	16400	165	16500
166	16600	167	16700	168	16800
169	16900	170	17000	171	17100
172	17200	173	17300	174	17400
175	17500	176	17600	177	17700
178	17800	179	17900	180	18000
181	18100	182	18200	183	18300
184	18400	185	18500	186	18600
187	18700	188	18800	189	18900
190	19000	191	19100	192	19200
193	19300	194	19400	195	19500
196	19600	197	19700	198	19800
199	19900	200	20000	201	20100
202	20200	203	20300	204	20400
205	20500	206	20600	207	20700
208	20800	209	20900	210	21000
211	21100	212	21200	213	21300
214	21400	215	21500	216	21600
217	21700	218	21800	219	21900
220	22000	221	22100	222	22200
223	22300	224	22400	225	22500
226	22600	227	22700	228	22800
229	22900	230	23000	231	23100
232	23200	233	23300	234	23400
235	23500	236	23600	237	23700
238	23800	239	23900	240	24000
241	24100	242	24200	243	24300
244	24400	245	24500	246	24600
247	24700	248	24800	249	24900
250	25000	251	25100	252	25200
253	25300	254	25400	255	25500
256	25600	257	25700	258	25800
259	25900	260	26000	261	26100
262	26200	263	26300	264	26400
265	26500	266	26600	267	26700
268	26800	269	26900	270	27000
271	27100	272	27200	273	27300
274	27400	275	27500	276	27600
277	27700	278	27800	279	27900
280	28000	281	28100	282	28200
283	28300	284	28400	285	28500
286	28600	287	28700	288	28800
289	28900	290	29000	291	29100
292	29200	293	29300	294	29400
295	29500	296	29600	297	29700
298	29800	299	29900	300	30000