

COSAN S.A.
CNPJ nº 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045
Companhia Aberta
CVM 19836

FATO RELEVANTE

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN)** (“Cosan” ou “Companhia”), em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, vem informar aos acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração aprovou, nesta data, as alterações da composição de sua Diretoria Executiva e de seu Conselho de Administração.

Rodrigo Araujo Alves, atual Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia, renunciou ao cargo. Rafael Bergman passará a ocupar a posição de Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia. As respectivas mudanças se tornarão efetivas a partir de 05 de dezembro de 2025.

Quanto ao Conselho de Administração, as alterações abaixo mencionadas passarão a vigorar a partir de 19 de novembro de 2025. São elas:

- Renunciam aos cargos de Membro do Conselho os Srs. Pedro Isamu Mizutani, Luis Henrique Cals de Beauclair Guimarães, Silvia Brasil Coutinho e Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior;
- O Sr. André Santos Esteves foi eleito ao cargo de Vice-Presidente do Conselho de Administração; e
- Os Srs. Renato Antônio Secondo Mazzola e Ralph Gustavo Rosenberg foram eleitos aos cargos de Membro do Conselho de Administração.

Em tempo, a Companhia informa ainda que, nesta data, estão sendo comunicadas alterações também nos respectivos Conselhos de Administração de suas subsidiárias Rumo, Compass e co-controlada Raízen. Na Moove, também será consignada a renúncia de Rodrigo Araujo e ingresso dos Srs. Renato Antônio Secondo Mazzola e Ralph Gustavo Rosenberg.

Todas as informações estão disponíveis nos Fatos Relevantes divulgados nesta data pelas respectivas companhias. Os diretores da Companhia estarão disponíveis para mais esclarecimentos na teleconferência de resultados a se realizar no dia 17 de novembro de 2025, conforme informado no calendário corporativo.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

Rodrigo Araujo
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores