



COSAN S.A.
CNPJ nº 50.746.577/0001-15
NIRE 35.300.177.045
Companhia Aberta
Código CVM 19836

FATO RELEVANTE

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN)** (“Cosan” ou “Companhia”), em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, vem informar aos acionistas e ao mercado em geral que, em 22 de dezembro de 2025, realizou uma transação que consiste: (i) na alienação de parte de ações ordinárias de emissão de sua controlada, Rumo S.A. (“Rumo”), equivalente a aproximadamente 4,96% do capital social total da Rumo (“Ações”); e concomitantemente (ii) na celebração de instrumento derivativos (*total return swap*), que representa a mesma exposição econômica correspondente às Ações mencionadas no item anterior (“Operação Financeira”).

Esta Operação Financeira faz parte da estratégia da Companhia voltada à sua gestão de liquidez e de caixa e não reduz os direitos políticos e econômicos da Cosan com relação à Rumo.

A participação econômica total da Companhia no capital social total da Rumo segue inalterada, sendo atualmente composta diretamente por 20,33% e 9,94% via instrumentos derivativos.

A Companhia informa ainda que enviou, nesta data, comunicação à Rumo nos termos do artigo 12 da Resolução CVM nº 44.

São Paulo, 22 de dezembro de 2025.

Rafael Bergman
Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores