



COSAN S.A.

CNPJ/MF nº 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Companhia Aberta

CVM 19836

FATO RELEVANTE

A COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN) (“Cosan” ou “Companhia”), em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, vem informar aos acionistas e ao mercado em geral que, em 15 de dezembro, realizou uma transação que consiste: (i) na alienação de ações ordinárias de emissão da sua controlada, Rumo S.A. (“Rumo”), equivalente a aproximadamente 4,98% do capital social total da Rumo (“Ações”); e concomitantemente (ii) na celebração de instrumentos derivativos (*total return swap*), que representa a mesma exposição econômica correspondente às Ações mencionadas no item anterior (“Operação Financeira”).

A Operação Financeira faz parte da estratégia da Companhia voltada à sua gestão de liquidez e de caixa e não reduz os direitos políticos e econômicos da Cosan com relação à Rumo.

A Companhia informa ainda que enviou, nesta data, comunicação à Rumo nos termos do artigo 12 da Resolução CVM nº 44.

São Paulo, 15 de dezembro de 2025.

Rafael Bergman

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores