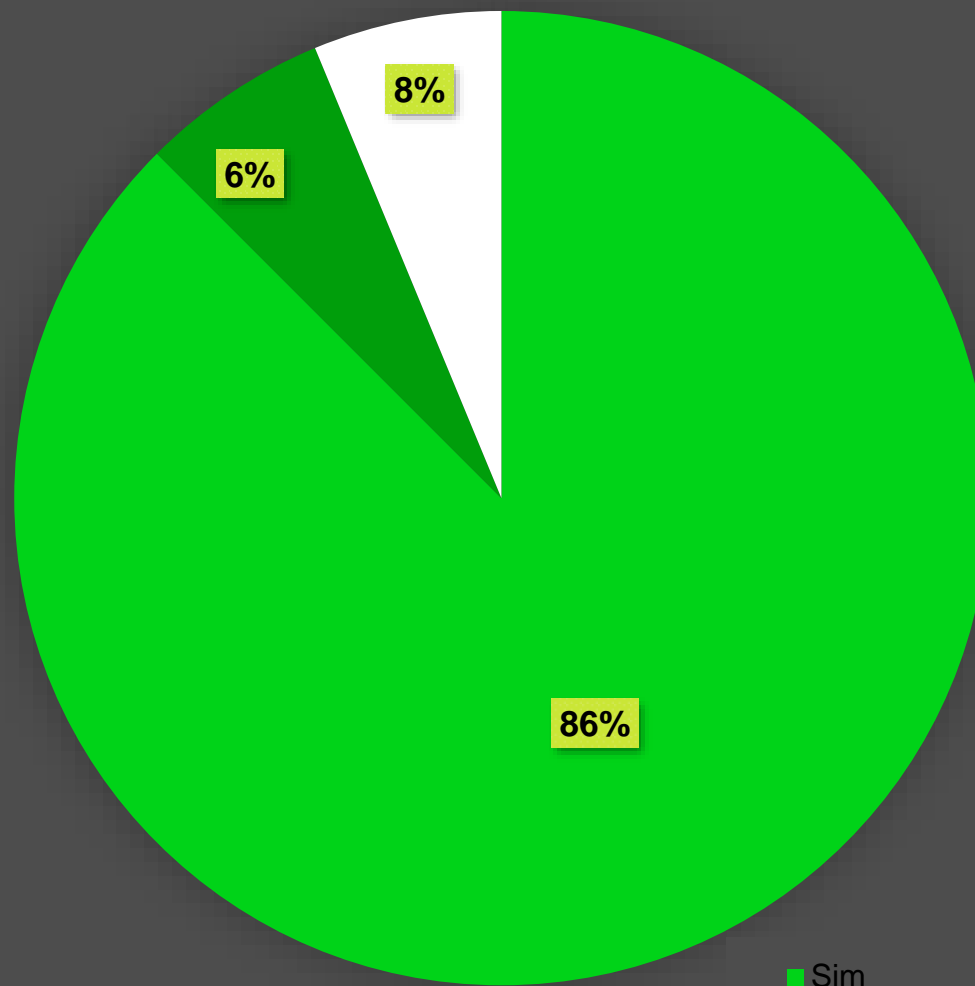


# INFORME DE GOVERNANÇA 2025



**OIBR**  
B3 LISTED N1

# Informe de Governança 2025



- Sim
- Não
- Parcialmente

Fórmula de cálculo: A aderência é obtida pelo número de respostas "SIM", dividido pelo somatório do número de respostas "Sim", "Parcial" e "Não".

## CAPÍTULO 1. ACIONISTAS

<b>1. Acionistas</b>	<b>Quantidade de Itens</b>
1.1 Estrutura Acionária	1
1.2 Acordos de acionistas	1
1.3 Assembleia geral	2
1.4 Medidas de defesa	3
1.5 Mudança de controle	1
1.6 Manifestação da administração nas OPAs	1
1.7 Política de destinação de resultados	1
1.8 Sociedades de economia mista	2

PRINCÍPIO	PRÁTICA RECOMENDADA	ADOTADA?	EXPLICAÇÃO
1.1. Estrutura Acionária	1.1.1 O capital social da companhia deve ser composto apenas por ações ordinárias.	Não	<p>O capital social da Companhia está dividido em ações ordinárias e preferenciais. No entanto, as ações preferenciais de emissão da Companhia hoje existentes representam menos de 0,48% do capital social e correspondem exatamente às ações preferenciais que não foram convertidas à época da conversão voluntária ocorrida em 2015, em função do não exercício de sua conversão pelos respectivos titulares ou por estarem bloqueadas em tesouraria.</p> <p>Desde então, não foram emitidas novas ações preferenciais, conforme vedação prevista no artigo 5º do Estatuto Social da Companhia.</p> <p>Em todo o caso, cabe destacar que, a partir da Assembleia Geral Ordinária de 2017, em virtude de a Companhia ter ficado por três exercícios consecutivos sem pagar dividendos mínimos, as ações preferenciais adquiriram o direito de voto e seus titulares passaram a votar em conjunto com as ações ordinárias em todas as matérias sujeitas à deliberação de acionistas, conforme parágrafo 3º do artigo 12 do Estatuto Social da Companhia e parágrafo 1º do artigo 111 da Lei nº 6.404/76.</p> <p>Nos termos da Cláusula 8.1 do Plano de Recuperação Judicial aprovado na Assembleia Geral dos Credores em 19.04.2024, a Companhia apenas estará autorizada a declarar ou efetuar pagamento de qualquer dividendo, retorno de capital ou qualquer outro pagamento ou distribuição sobre ou relacionado às ações de sua emissão (incluindo qualquer pagamento em relação a qualquer fusão ou consolidação envolvendo as Recuperandas), após a quitação integral das obrigações relativas ao DIP Emergencial Original Atualizado, ao Novo Financiamento, ao Empréstimo-Ponte, à Dívida ToP sem Garantia 2024/2025 Reinstated – Opção I, à</p>

			Dívida ToP sem Garantia 2024/Janeiro 2025 Reinstated e à dívida Roll-Up, desde que observadas as obrigações das Recuperandas perante os Credores Extraconcursais.
--	--	--	---

1.2. Acordos de Acionistas	1.2.1 Os acordos de acionistas não devem vincular o exercício do direito de voto de nenhum administrador ou membro dos órgãos de fiscalização e controle.	Não se aplica	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
1.3. Assembleia Geral	1.3.1 A diretoria deve utilizar a assembleia para comunicar a condução dos negócios da companhia, pelo que a administração deve publicar um manual visando facilitar e estimular a participação nas assembleias gerais.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
1.3. Assembleia Geral	1.3.2 As atas devem permitir o pleno entendimento das discussões havidas na assembleia, ainda que lavradas em forma de sumário de fatos ocorridos, e trazer a identificação dos votos proferidos pelos acionistas.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.

1.4 Medidas de Defesa	1.4.1 - O conselho de administração deve fazer uma análise crítica das vantagens e desvantagens da medida de defesa e de suas características e, sobretudo, dos gatilhos de acionamento e parâmetros de preço, se aplicáveis, explicando-as.	Não se aplica	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
1.4. Medidas de Defesa	1.4.2 Não devem ser utilizadas cláusulas que inviabilizem a remoção da medida do estatuto social, as chamadas 'cláusulas pétreas'.	Não se aplica	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
1.4. Medidas de Defesa	1.4.3 Caso o estatuto determine a realização de oferta pública de aquisição de ações (OPA) sempre que um acionista ou grupo de acionistas atingir, de forma direta ou indireta, participação relevante no capital votante, a regra de determinação do preço da oferta não deve impor acréscimos de prêmios substancialmente acima do valor econômico ou de mercado das ações.	Não se aplica	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
1.5. Mudança de Controle	1.5.1 O estatuto da companhia deve estabelecer que: (i) transações em que se configure a alienação, direta ou indireta, do controle acionário devem ser acompanhadas de oferta pública de aquisição de ações (OPA) dirigida a todos os acionistas, pelo mesmo preço e condições obtidos pelo acionista vendedor; (ii) os administradores devem se manifestar sobre os termos e condições de reorganizações societárias, aumentos de capital e outras transações que derem origem à mudança de controle, e consignar se elas asseguram tratamento	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.

	justo e equitativo aos acionistas da companhia.		
1.6. Manifestação da Administração nas OPAs	1.6.1 O estatuto social deve prever que o conselho de administração dê seu parecer em relação a qualquer OPA tendo por objeto ações ou valores mobiliários conversíveis ou permutáveis por ações de emissão da companhia, o qual deverá conter, entre outras informações relevantes, a opinião da administração sobre eventual aceitação da OPA e sobre o valor econômico da companhia.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
1.7 Política de destinação de resultados	1.7.1 - A companhia deve elaborar e divulgar política de destinação de resultados definida pelo conselho de administração. Entre outros aspectos, tal política deve prever a periodicidade de pagamentos de dividendos e o parâmetro de referência a ser utilizado para a definição do respectivo montante (percentuais do lucro líquido ajustado e do fluxo de caixa livre, entre outros).	Não	A cláusula 8.1 do Novo Plano de Recuperação Judicial, conforme aprovado na Assembleia Geral de Credores em 19.04.2024, estabelece restrição para o pagamento de dividendos antes da quitação integral das obrigações relativas ao DIP Emergencial Original Atualizado, ao Novo Financiamento, ao Empréstimo-Ponte, à Dívida ToP sem Garantia 2024/2025 Reinstated – Opção I, à Dívida ToP sem Garantia 2024/Janeiro 2025 Reinstated e à dívida Roll-Up e observância das obrigações das Recuperandas perante os Credores Extraconcursais.
1.8. Sociedades de Economia Mista	1.8.1 O estatuto social deve identificar clara e precisamente o interesse público que justificou a criação da sociedade de economia mista, em capítulo específico.	Não se aplica	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.

1.8. Sociedades de Economia Mista	1.8.2 O conselho de administração deve monitorar as atividades da companhia e estabelecer políticas, mecanismos e controles internos para apuração dos eventuais custos do atendimento do interesse público e eventual ressarcimento da companhia ou dos demais acionistas e investidores pelo acionista controlador.	Não se aplica	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
-----------------------------------	---	---------------	---

## CAPÍTULO 2. CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

<b>2. Conselho de Administração</b>	<b>Quantidade de itens</b>
2.1 Atribuições	1
2.2 Composição do conselho de administração	2
2.3 Presidente do conselho	1
2.4 Avaliação do conselho e dos conselheiros	1
2.5 Planejamento da sucessão	1
2.6 Integração de novos conselheiros	1
2.7 Remuneração dos conselheiros de administração	1
2.8 Regimento interno do conselho de administração	1
2.9 Reuniões do conselho de administração	3

<b>PRINCÍPIO</b>	<b>PRÁTICA RECOMENDADA</b>	<b>ADOTADA?</b>	<b>EXPLICAÇÃO</b>
2.1. Atribuições	2.1.1 O conselho de administração deve, sem prejuízo de outras atribuições legais, estatutárias e de outras práticas previstas no Código: (i) definir as estratégias de negócios, considerando os impactos das atividades da companhia na sociedade e no meio ambiente, visando a perenidade da companhia e a criação de valor no longo prazo; (ii) avaliar periodicamente a exposição da companhia a riscos e a eficácia dos sistemas de gerenciamento de riscos, dos controles internos e do sistema de integridade/conformidade (compliance) e aprovar uma política de gestão de riscos compatível com as estratégias de negócios; (iii) definir os valores e princípios éticos da companhia e zelar pela manutenção da transparência do emissor no relacionamento com todas as partes interessadas; (iv) rever anualmente o sistema de governança corporativa, visando a aprimorá-lo.	Sim	Com relação aos subitens i, ii, iii e iv, o Conselho de Administração da Companhia por si e por seus 2 (dois) comitês de assessoramento, compostos por membros do Conselho, se dedicam aos temas Operacionais, Financeiros, Riscos, e Controles, Gente e Governança Corporativa. Os regimentos internos do Conselho e de tais comitês, em que suas atribuições são detalhadamente descritas, podem ser obtidos no endereço <a href="https://ri.oi.com.br/governanca/codigos-politicas-e-regimentos/">https://ri.oi.com.br/governanca/codigos-politicas-e-regimentos/</a> .

2.2. Composição do Conselho de Administração	2.2.1 O estatuto social deve estabelecer que: (i) o conselho de administração seja composto em sua maioria por membros externos, tendo, no mínimo, um terço de membros independentes; (ii) o conselho de administração deve avaliar e divulgar anualmente quem são os conselheiros independentes, bem como indicar e justificar quaisquer circunstâncias que possam comprometer sua independência.	Parcialmente	<p>O artigo 24 do Estatuto Social da Companhia exige que, no mínimo, 20% dos conselheiros sejam independentes e, portanto, externos, espelhando as práticas previstas no Regulamento do Novo Mercado, segmento de listagem com o mais elevado nível de governança corporativa na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão.</p> <p>Atualmente, o Conselho de Administração da Companhia é composto por entre 7 (sete) e 9 (nove) membros titulares (artigo 24 do Estatuto Social), sendo que, em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 11 de dezembro de 2024, foi aprovada a fixação do número de membros do Conselho de Administração em 7 (sete) membros.</p> <p>Todos os membros possuem perfis profissionais diversos e complementares e são independentes, com exceção do Sr. Marcelo José Milliet, que também atua como Diretor Presidente e de Relações com Investidores da Companhia e é sócio da Íntegra Associados – Reestruturação Empresarial Ltda. (“Íntegra”) e do Sr. Renato Carvalho Franco, também sócio da Íntegra.</p> <p>O Regimento Interno do Conselho de Administração estabelece, em seu artigo 14, parágrafo 3º, que a independência dos conselheiros indicados como tais será objeto de monitoramento e avaliação constantes pelos demais membros do Conselho e que estes poderão decidir por (i) recomendar a renúncia de seus pares, consignando tal decisão em ata, ou (ii) convocar Assembleia Geral para decidir sobre a destituição de tal Conselheiro e eleição do respectivo substituto.</p> <p>O Conselho de Administração avalia e divulga anualmente, no item 7.3 de seu Formulário de Referência, a relação de seus membros independentes. As circunstâncias que podem comprometer a independência dos membros do Conselho estão descritas no próprio Regimento Interno do Conselho, na Política de Transações com Partes Relacionadas e no Manual de Compliance da Companhia, os quais estão disponíveis para consulta no endereço <a href="https://ri.oi.com.br/">https://ri.oi.com.br/</a>.</p>
2.2 Composição do conselho de administração	2.2.2 O conselho de administração deve aprovar uma política de indicação que estabeleça: (i) o processo para a indicação dos membros do conselho de administração, incluindo a indicação da participação de outros órgãos da companhia no referido processo; (ii) que o conselho de administração deve ser composto tendo em vista a disponibilidade de tempo de seus membros para o exercício de suas funções	Sim	<p>A Companhia possui política formal de indicação e preenchimento de cargos do Conselho de Administração, aprovada pelo Conselho de Administração em 28 de julho de 2022, que estabelece as diretrizes e critérios para a seleção de potenciais candidatos para o referido órgão. Conforme previsto na política, o Conselho de Administração contará com o assessoramento da Diretoria de Governança, Riscos e Conformidade, a quem caberá realizar a análise de integridade dos potenciais indicados.</p> <p>A Política de Indicação de membros para o Conselho de Administração busca garantir que a composição do órgão seja adequada e alinhada às melhores</p>

	e a diversidade de conhecimentos, experiências, comportamentos, aspectos culturais, faixa etária e gênero.		<p>práticas de governança corporativa e à legislação. Serão considerados para a composição do Conselho de Administração candidatos que, além de atenderem aos requisitos legais, regulamentares e estatutários em vigor, tenham trajetória profissional reconhecida, sejam altamente qualificados, com sólida experiência seja técnica, profissional ou acadêmica, tenham disponibilidade de tempo para o exercício da função e alinhamento e comprometimento com os valores da Companhia. Ela também orienta que, entre os critérios de seleção, se leve em consideração aspectos de diversidade, incluindo, mas não limitadas a questões como conhecimento, experiências, faixa etária, origem étnica e gênero.</p> <p>A Política de Indicação encontra-se disponível no link <a href="https://ri.oi.com.br/governanca/codigos-politicas-e-regimentos/">https://ri.oi.com.br/governanca/codigos-politicas-e-regimentos/</a>.</p>
2.3. Presidente do Conselho	2.3.1 O diretor-presidente não deve acumular o cargo de presidente do conselho de administração.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
2.4. Avaliação do Conselho e dos Conselheiros	2.4.1 A companhia deve implementar um processo anual de avaliação do desempenho do conselho de administração e de seus comitês, como órgãos colegiados, do presidente do conselho de administração, dos conselheiros, individualmente considerados, e da secretaria de governança, caso existente.	Sim	<p>Os Regimentos do Conselho de Administração e de seus Comitês de assessoramento estabelecem que anualmente será realizada uma avaliação com o objetivo de monitorar o desempenho dos referidos órgãos. Os processos de autoavaliação têm um foco maior na avaliação dos processos relacionados ao Conselho e seus Comitês de assessoramento, bem como na interação entre eles e demais órgãos de governança da Companhia. Subsidiariamente, temas relacionados à composição e dinâmica entre os membros do Conselho e seus Comitês de Assessoramento também são abordados. A partir da identificação de desafios, oportunidades de melhoria, mapeamento das ações necessárias e do acompanhamento de sua implementação, a Companhia continua aperfeiçoando a dinâmica do Conselho.</p> <p>Como um novo Conselho de Administração foi eleito em dezembro de 2024, o processo anual de avaliação de desempenho do Conselho e seus Comitês de Assessoramento ocorrerão oportunamente, ao final do 1º ano de mandato.</p>

2.5. Planejamento da Sucessão	2.5.1 O conselho de administração deve aprovar e manter atualizado um plano de sucessão do diretor-presidente, cuja elaboração deve ser coordenada pelo presidente do conselho de administração.	Não	A Companhia esclarece que atualmente não tem um plano formal de sucessão do Diretor Presidente, porém o acompanhamento do tema de planejamento de sucessão dos cargos de liderança da Companhia faz parte do seu plano de trabalho recorrente de forma a contribuir para a estabilidade e a alta performance da gestão da empresa.
2.6. Integração de Novos Conselheiros	2.6.1 A companhia deve ter um programa de integração dos novos membros do conselho de administração, previamente estruturado, para que os referidos membros sejam apresentados às pessoas-chave da companhia e às suas instalações e no qual sejam abordados temas essenciais para o entendimento do negócio da companhia.	Sim	O Programa de Integração (onboarding) da Companhia tem como objetivo estabelecer os procedimentos para integração dos novos membros de seu Conselho de Administração e seus Comitês de Assessoramento, de modo que estes sejam apresentados às pessoas-chave da Companhia e no qual sejam abordados temas essenciais para o entendimento do negócio da Companhia. A agenda é definida entre a Diretoria e o Presidente do Conselho de Administração e contempla os principais processos e ferramentas, programas estratégicos da Companhia, informações financeiras, econômicas, operacionais, organizacionais, regulatórias e jurídicas, temas de Governança, Riscos, Compliance, Auditoria Interna e Forense, além de discussões sobre o funcionamento e atribuições dos Comitês de Assessoramento ao Conselho. Nesse sentido, em Janeiro de 2025, foi realizado o mais recente Programa de Onboarding com a participação dos novos membros do Conselho de Administração, eleitos em Dezembro de 2024.
2.7. Remuneração dos Conselheiros de Administração	2.7.1 A remuneração dos membros do conselho de administração deve ser proporcional às atribuições, responsabilidades e demanda de tempo. Não deve haver remuneração baseada em participação em reuniões, e a remuneração variável dos conselheiros, se houver, não deve ser atrelada a resultados de curto prazo.	Parcialmente	A Companhia esclarece que a remuneração do Conselho de Administração está baseada em honorários fixos mensais, que podem variar conforme atribuições distintas assumidas pelos membros, como por exemplo Presidente do Conselho ou Coordenadores de Comitês de Assessoramento. Entretanto, há a possibilidade de uma remuneração adicional variável por cada dia em que o conselheiro despenda mais de 4 horas em tarefas extraordinárias, além de seus deveres de rotina. Além disso, existe uma remuneração variável que busca reconhecer e recompensar a adoção de medidas concretas e complexas voltadas à transformação da Companhia, como a realização de desinvestimentos estratégicos, otimização da estrutura de capital, redução de passivos relevantes, entre outras iniciativas que tenham impacto mensurável no reposicionamento e na sustentabilidade financeira da empresa. Referidas parcelas somente são pagas dependendo do atingimento dos objetivos estipulados, gerando valor para todos os seus stakeholders.
2.8. Regimento Interno do Conselho de Administração	2.8.1 O conselho de administração deve ter um regimento interno que normatize suas responsabilidades, atribuições e regras de funcionamento, incluindo: (i) as atribuições do presidente do conselho de administração; (ii) as regras de substituição do presidente do	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.

conselho em sua ausência ou vacância; (iii) as medidas a serem adotadas em situações de conflito de interesses; e (iv) a definição de prazo de antecedência suficiente para o recebimento dos materiais para discussão nas reuniões, com a adequada profundidade.		
---	--	--

2.9. Reuniões do Conselho de Administração	2.9.1 O conselho de administração deve definir um calendário anual com as datas das reuniões ordinárias, que não devem ser inferiores a seis nem superiores a doze, além de convocar reuniões extraordinárias, sempre que necessário. O referido calendário deve prever uma agenda anual temática com assuntos relevantes e datas de discussão.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
2.9. Reuniões do Conselho de Administração	2.9.2 As reuniões do conselho devem prever regularmente sessões exclusivas para conselheiros externos, sem a presença dos executivos e demais convidados, para alinhamento dos conselheiros externos e discussão de temas que possam criar constrangimento.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
2.9. Reuniões do Conselho de Administração	2.9.3 As atas de reunião do conselho devem ser redigidas com clareza e registrar as decisões tomadas, as pessoas presentes, os votos divergentes e as abstenções de voto.	Sim	O artigo 28 do Regimento Interno do Conselho de Administração prevê que as atas registrem as comunicações do Presidente e dos Conselheiros, as solicitações de informações e esclarecimentos, o resumo do assunto de cada matéria apreciada, com registro dos debates, das observações de relevância feitas nas reuniões e as decisões tomadas, bem como as condições, sugestões e declarações de votos. De acordo com o artigo 27 do Regimento, todos os Conselheiros presentes e o Secretário devem assinar as atas, as quais também incluem indicação de todos os demais participantes das reuniões (funcionários, Diretores, assessores externos, etc.).

## CAPÍTULO 3. DIRETORIA

<b>3. Diretoria</b>	<b>Quantidade de itens</b>
3.1 Atribuições	2
3.2 Indicação dos diretores	1
3.3 Avaliação do diretor-presidente e da diretoria	2
3.4 Remuneração da diretoria	3

<b>PRINCÍPIO</b>	<b>PRÁTICA RECOMENDADA</b>	<b>ADOTADA?</b>	<b>EXPLICAÇÃO</b>
3.1. Atribuições	3.1.1 A diretoria deve, sem prejuízo de suas atribuições legais e estatutárias e de outras práticas previstas no Código: (i) executar a política de gestão de riscos e, sempre que necessário, propor ao conselho eventuais necessidades de revisão dessa política, em função de alterações nos riscos a que a companhia está exposta; (ii) implementar e manter mecanismos, processos e programas eficazes de monitoramento e divulgação do desempenho financeiro e operacional e dos impactos das atividades da companhia na sociedade e no meio ambiente.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
3.1. Atribuições	3.1.2 A diretoria deve ter um regimento interno próprio que estabeleça sua estrutura, seu funcionamento e seus papéis e responsabilidades.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
3.2. Indicação dos Diretores	3.2.1 Não deve existir reserva de cargos de diretoria ou posições gerenciais para indicação direta por acionistas.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.

3.3. Avaliação do Diretor-Presidente e da Diretoria	3.3.1 O diretor-presidente deve ser avaliado, anualmente, em processo formal conduzido pelo conselho de administração, com base na verificação do atingimento das metas de desempenho financeiro e não financeiro estabelecidas pelo conselho de administração para a companhia.	Sim	As metas anuais do Diretor-Presidente são as mesmas metas corporativas contidas no Programa Anual de Participação nos Resultados da Companhia, aprovado pelo Conselho de Administração e relativas a indicadores financeiros chave do negócio. A avaliação formal se dá quando da apuração final do resultado anual, de acordo com a performance dos indicadores, bem como com uma avaliação de desempenho realizada pelo Conselho de Administração que avalia o grau de aderência do Diretor-Presidente às competências da liderança esperadas pela Companhia.
3.3. Avaliação do Diretor-Presidente e da Diretoria	3.3.2 Os resultados da avaliação dos demais diretores, incluindo as proposições do diretor-presidente quanto a metas a serem acordadas e à permanência, à promoção ou ao desligamento dos executivos nos respectivos cargos, devem ser apresentados, analisados, discutidos e aprovados em reunião do conselho de administração.	Sim	As metas anuais, corporativas e individuais, relativas a indicadores financeiros, operacionais e de negócios, aprovadas no Programa Anual de Participação nos Resultados da Companhia, também são a base de avaliação dos demais diretores. A avaliação formal se dá quando da apuração final do resultado, de acordo com a performance dos indicadores corporativos e individuais. Eventuais promoções e desligamentos dos Diretores Estatutários também são analisadas e decididas pelo Conselho de Administração. Cabe ainda informar que os Diretores são avaliados periodicamente no processo de avaliação de desempenho da Companhia, que mede sua performance e aderência às competências da liderança esperadas pela Companhia.

3.4. Remuneração da Diretoria	3.4.1 A remuneração da diretoria deve ser fixada por meio de uma política de remuneração aprovada pelo conselho de administração por meio de um procedimento formal e transparente que considere os custos e os riscos envolvidos.	Sim	A estratégia de remuneração da Diretoria Estatutária e demais executivos da Companhia é revisada anualmente, em linha com estudos e referências de mercado, considerando remuneração fixa, benefícios e programas de incentivos de curto e longo prazo. A Companhia estabeleceu uma política formal de remuneração da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, disponível no site <a href="https://ri.oi.com.br/governanca/codigos-politicas-e-regimentos/">https://ri.oi.com.br/governanca/codigos-politicas-e-regimentos/</a> .
3.4. Remuneração da Diretoria	3.4.2 A remuneração da diretoria deve estar vinculada a resultados, com metas de médio e longo prazos relacionadas de forma clara e objetiva à geração de valor econômico para a companhia no longo prazo.	Sim	A Companhia aplica a mesma filosofia e estratégia de remuneração para Diretores Estatutários e Não Estatutários, que é oferecer uma remuneração justa aos seus executivos, equitativa com as práticas adotadas pelo mercado, com base em pesquisas anuais realizadas por consultorias especializadas em remuneração considerando ainda o escopo de atuação, performance e senioridade do executivo. Tal estratégia visa ainda gerar oportunidades de ganho total diferenciado em função dos resultados corporativos do negócio e do desempenho individual dos executivos, alinhando seus esforços para a maximização da geração de valor. Além da remuneração fixa (salários), o programa de Bônus Executivo de curto prazo estabelece metas financeiras, operacionais e de negócio para a Diretoria Estatutária e Não Estatutária, em linha com os objetivos estratégicos da Companhia e com o orçamento anual.
3.4. Remuneração da Diretoria	3.4.3 A estrutura de incentivos deve estar alinhada aos limites de risco definidos pelo conselho de administração e vedar que uma mesma pessoa controle o processo decisório e a sua respectiva fiscalização. Ninguém deve deliberar sobre sua própria remuneração.	Sim	As metas anuais, corporativas e individuais, vinculadas a indicadores financeiros e não financeiros do negócio, estabelecidas no Programa Anual de Participação nos Resultados da Companhia, são aprovadas pelo Conselho de Administração. A apuração final dos resultados, conforme a performance dos indicadores corporativos e individuais, são formalmente aprovados pelo superior imediato, pela Diretoria de Pessoas e Cultura e pelo Conselho de Administração. Em nenhuma hipótese um colaborador ou executivo delibera sobre sua própria remuneração.

## CAPÍTULO 4. ÓRGÃOS DE FISCALIZAÇÃO E CONTROLE

## 4. Órgãos de fiscalização e controle

## Quantidade de itens

4.1 Comitê de auditoria	1
4.2 Conselho fiscal	2
4.3 Auditoria independente	2
4.4 Auditoria interna	2
4.5 Gerenciamento de riscos, controles internos e integridade/conformidade (compliance)	3

PRINCÍPIO	PRÁTICA RECOMENDADA	ADOTADA?	EXPLICAÇÃO
4.1. Comitê de Auditoria	4.1.1 - O comitê de auditoria estatutário deve: (i) ter entre suas atribuições a de assessorar o conselho de administração no monitoramento e controle da qualidade das demonstrações financeiras, nos controles internos, no gerenciamento de riscos e compliance; (ii) ser formado em sua maioria por membros independentes e coordenado por um conselheiro independente; (iii) ter ao menos um de seus membros independentes com experiência comprovada na área contábil-societária, de controles internos, financeira e de auditoria, cumulativamente; e (iv) possuir orçamento próprio para a contratação de consultores para assuntos contábeis, jurídicos ou outros temas, quando necessária a opinião de um especialista externo.	Sim	O Comitê de Auditoria, Riscos e Controles ("CARC"), previsto no Estatuto Social da Companhia, é formado integralmente por membros independentes e seu regimento lhe atribui todas os deveres e responsabilidades. Em maio de 2021, o Conselho de Administração da Companhia formalizou o reconhecimento da atuação do CARC como Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE") para fins da Resolução CVM nº 23/21.
4.2. Conselho Fiscal	4.2.1 O conselho fiscal deve ter um regimento interno próprio que descreva sua estrutura, seu funcionamento, programa de trabalho, seus papéis e responsabilidades, sem criar embaraço à atuação individual de seus membros.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.

4.2. Conselho Fiscal	4.2.2 As atas das reuniões do conselho fiscal devem observar as mesmas regras de divulgação das atas do conselho de administração.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
4.3 Auditoria independente	4.3.1 - A companhia deve estabelecer uma política para contratação de serviços extra-auditoria de seus auditores independentes, aprovada pelo conselho de administração, que proíba a contratação de serviços extra-auditoria que possam comprometer a independência dos auditores. A companhia não deve contratar como auditor independente quem tenha prestado serviços de auditoria interna para a companhia há menos de três anos.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
4.3 Auditoria independente	4.3.2 - A equipe de auditoria independente deve reportar-se ao conselho de administração, por meio do comitê de auditoria, se existente. O comitê de auditoria deverá monitorar a efetividade do trabalho dos auditores independentes, assim como sua independência. Deve, ainda, avaliar e discutir o plano anual de trabalho do auditor independente e encaminhá-lo para a apreciação do conselho de administração.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
4.4. Auditoria Interna	4.4.1 A companhia deve ter uma área de auditoria interna vinculada diretamente ao conselho de administração.	Sim	Nos termos do artigo 3.3. do Estatuto de Auditoria Interna da Companhia, a Diretoria de Auditoria Interna reporta-se funcionalmente ao Conselho de Administração da Oi por intermédio do Comitê de Auditoria, Riscos e Controles – CARC.

4.4. Auditoria Interna	4.4.2 Em caso de terceirização dessa atividade, os serviços de auditoria interna não devem ser exercidos pela mesma empresa que presta serviços de auditoria das demonstrações financeiras. A companhia não deve contratar para auditoria interna quem tenha prestado serviços de auditoria independente para a companhia há menos de três anos.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
4.5 Gerenciamento de riscos, controles internos e integridade/ conformidade (compliance)	4.5.1 A companhia deve adotar política de gerenciamento de riscos, aprovada pelo conselho de administração, que inclua a definição dos riscos para os quais se busca proteção, os instrumentos utilizados para tanto, a estrutura organizacional para gerenciamento de riscos, a avaliação da adequação da estrutura operacional e de controles internos na verificação da sua efetividade, além de definir diretrizes para o estabelecimento dos limites aceitáveis para a exposição da companhia a esses riscos.	Sim	<p>A Companhia dispõe de política, metodologia, processo e sistema de gerenciamento de riscos, estando aderente às normas e melhores práticas relacionadas, tais como “COSO ERM”, “ISO 31000” e “Caderno 19 do IBGC”. A Política é revisada periodicamente visando melhoria contínua, está disponível no site (<a href="https://ri.oi.com.br/governanca/codigos-politicas-e-regimentos/">https://ri.oi.com.br/governanca/codigos-politicas-e-regimentos/</a>) e sua versão vigente foi aprovada pelo Conselho de Administração em 28 de maio de 2025.</p> <p>O monitoramento do ambiente de controles internos é um processo contínuo e planejado com o objetivo de mitigar os riscos da Companhia, manter razoável segurança do atingimento dos objetivos, bem como suportar a preparação das demonstrações financeiras para apresentação externa de acordo com os princípios contábeis aplicáveis. A metodologia é baseada em modelos internacionalmente reconhecidos como COBIT e COSO e considera (i) Controles de alto nível (<i>Entity Level Controls</i>); (ii) Controles de Sistema de Informação (<i>IT Level Controls</i>); e (iii) Controles de nível dos processos (<i>Process Level Controls</i>).</p> <p>A efetividade dos controles internos da Oi é avaliada de forma periódica pela Companhia e também pelo auditor externo.</p>

<p>4.5 Gerenciamento de riscos, controles internos e integridade/ conformidade (compliance)</p>	<p>4.5.2 Cabe ao conselho de administração zelar para que a diretoria possua mecanismos e controles internos para conhecer, avaliar e controlar os riscos, a fim de mantê-los em níveis compatíveis com os limites fixados, incluindo programa de integridade/ conformidade (compliance) visando o cumprimento de leis, regulamentos e normas externas e internas.</p>	<p>Sim</p>	<p>Conforme discriminado no item anterior, a Companhia dispõe de um sistema e processo implementado e ativo de gerenciamento de riscos. De forma integrada a este sistema, a Companhia também dispõe de sólidos mecanismos de controles internos e de um estruturado Programa de Conformidade aderente a normas e melhores práticas de mercado e supervisionado pelo Conselho por meio de seu Comitê de Auditoria, Riscos e Controles (“CARC”), que entre suas responsabilidades deve: (i) discutir políticas e procedimentos; (ii) monitorar as exposições de risco da Companhia e as medidas adotadas para seu controle; (iii) zelar pela independência e adequação dos recursos alocados; (iv) zelar e acompanhar a adequação da Companhia nos aspectos de atendimento aos requisitos de integridade e conformidade visando o cumprimento de leis, regulamentos e normas externas e internas. Tais atividades ocorrem por meio de reuniões periódicas entre este Comitê, o próprio Conselho e as áreas de CGS (Compliance, Governança, Sustentabilidade), Auditoria Interna, Contabilidade, Jurídico, Regulatório entre outras.</p> <p>Além disso, desde 2021, a Companhia conta com o Comitê de Integridade, que tem o papel de assessoramento no âmbito da Diretoria Executiva e reporte ao Diretor Presidente, que tem como missão: i. Propor diretrizes estratégicas para o Programa de Conformidade da Oi alinhadas aos direcionadores de valores éticos e de integridade definidos pela Companhia. ii. Disseminar a cultura de conformidade, promovendo a legitimação, o respeito, o cumprimento, o aprimoramento das atitudes esperadas e da conduta dos colaboradores, fornecedores, prestadores de serviço e partes interessadas Oi. iii. Emitir pareceres e orientações quanto ao tema de conformidade. iv. Monitorar a efetividade do Programa de Conformidade. v. Supervisionar a aderência às normas legais e regulatórias e acompanhar a adequação dos processos, no que tange ao tema conformidade.</p> <p>Vale mencionar que no ano de 2023 a Oi foi reconhecida como Empresa Pró-Ética pela Controladoria Geral da União (CGU) e entidades internacionais, pelo seu comprometimento na prevenção, detecção e remediação de atos de corrupção e fraude.</p> <p>No ano de 2024, por sua vez, a Auditoria Interna da Oi renovou, pela terceira vez consecutiva, o Certificado de Qualidade do Instituto dos Auditores Internos do Brasil, o IIA, cujas empresas com esta certificação são reconhecidas por demonstrarem um compromisso com altos padrões de qualidade em auditoria interna, seguindo as Normas Internacionais para a Prática de Auditoria Interna.</p>
---	--	------------	---

4.5 Gerenciamento de riscos, controles internos e integridade/ conformidade (compliance)	4.5.3 A diretoria deve avaliar, pelo menos anualmente, a eficácia das políticas e dos sistemas de gerenciamento de riscos e de controles internos, bem como do programa de integridade/ conformidade (compliance) e prestar contas ao conselho de administração sobre essa avaliação.	Sim	Bimestralmente (ou em menor frequência, caso necessário), o Comitê de Auditoria, Riscos e Controles de assessoramento ao Conselho de Administração (“CARC”) faz o acompanhamento das ações e resultados dos aspectos de gestão de riscos, controles internos e conformidade. Além dos reportes periódicos feitos ao Conselho de Administração pelo CARC, a Diretoria de Auditoria e GRC apresenta anualmente os resultados das ações ao Conselho de Administração.
--	---	-----	--

## CAPÍTULO 5. ÉTICA DE CONFLITO E INTERESSES

<b>5. Ética de conflito e interesses</b>	<b>Quantidade de itens</b>
5.1 Código de conduta e canal de denúncias	3
5.2 Conflito de interesses	3
5.3 Transações com partes relacionadas	2
5.4 Política de negociação de valores mobiliários	1
5.5 Política sobre contribuições e doações	3

PRINCÍPIO	PRÁTICA RECOMENDADA	ADOTADA?	EXPLICAÇÃO
5.1. Código de Conduta e Canal de Denúncias	5.1.1 A companhia deve ter um comitê de conduta, dotado de independência e autonomia e vinculado diretamente ao conselho de administração, encarregado de implementação, disseminação, treinamento, revisão e atualização do código de conduta e do canal de denúncias, bem como da condução de apurações e propositura de medidas corretivas relativas às infrações ao código de conduta.	Parcialmente	A Companhia possui um Comitê de Integridade com regimento interno próprio, composto por 5 (cinco) Diretores, estatutários ou não. É um órgão ligado à gestão executiva e não se reporta diretamente ao Conselho de Administração. As denúncias recebidas que envolvam aspectos do relacionamento interpessoal são encaminhadas ao Comitê de Integridade para deliberação e reportadas semestralmente ao CARC (Comitê de Auditoria, Riscos e Controles). Quanto às denúncias que envolvam outros aspectos de infração ao Código de Ética e de potenciais fraudes, são apuradas por equipe especializada na Auditoria Interna e reportadas ao CARC. A comunicação concernente à aplicação de medidas disciplinares pela infração ao Código de Ética e Conduta é realizada anualmente ao Conselho de Administração da Companhia. Dentre as funções do Comitê de Integridade estão a implementação, disseminação, treinamento, revisão e atualização do Código de Ética e Conduta.

5.1. Código de Conduta e Canal de Denúncias	5.1.2 O código de conduta, elaborado pela diretoria, com apoio do comitê de conduta, e aprovado pelo conselho de administração, deve: (i) disciplinar as relações internas e externas da companhia, expressando o comprometimento esperado da companhia, de seus conselheiros, diretores, acionistas, colaboradores, fornecedores e partes interessadas com a adoção de padrões adequados de conduta; (ii) administrar conflitos de interesses e prever a abstenção do membro do conselho de administração, do comitê de auditoria ou do comitê de conduta, se houver, que, conforme o caso, estiver conflitado; (iii) definir, com clareza, o escopo e a abrangência das ações destinadas a apurar a ocorrência de situações compreendidas como realizadas com o uso de informação privilegiada (por exemplo, utilização da informação privilegiada para finalidades comerciais ou para obtenção de vantagens na negociação de valores mobiliários); (iv) estabelecer que os princípios éticos fundamentem a negociação de contratos, acordos, propostas de alteração do estatuto social, bem como as políticas que orientam toda a companhia, e estabelecer um valor máximo dos bens ou serviços de terceiros que administradores e colaboradores possam aceitar de forma gratuita ou favorecida.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
---	---	-----	---

5.1. Código de Conduta e Canal de Denúncias	5.1.3 O canal de denúncias deve ser dotado de independência, autonomia e imparcialidade, operando diretrizes de funcionamento definidas pela diretoria e aprovadas pelo conselho de administração. Deve ser operado de forma independente e imparcial, e garantir o anonimato de seus usuários, além de promover, de forma tempestiva, as apurações e providências necessárias. Este serviço pode ficar a cargo de um terceiro de reconhecida capacidade.	Sim	A Companhia possui um canal de denúncias que é amplamente divulgado para seus funcionários como uma forma de comunicarem eventuais descumprimentos de diretrizes e regras da Companhia. O canal de denúncias é administrado de forma independente e autônoma, por uma firma especializada, e não sofre nenhum tipo de interferência de nenhum membro da administração, sendo todo o conteúdo que por ele circula, tratado com estrita confidencialidade. O funcionamento do canal foi devidamente aprovado pela Diretoria e pelo Conselho de Administração. Adicionalmente, as atividades do canal de denúncias são apresentadas periodicamente ao Comitê de Auditoria, Riscos e Controles ("CARC") e ao Conselho de Administração. Eventuais denúncias sobre membros do Conselho e da Diretoria Executiva são encaminhadas diretamente ao coordenador do CARC pela firma prestadora de serviços.
5.2. Conflito de Interesses	5.2.1 As regras de governança da companhia devem zelar pela separação e definição clara de funções, papéis e responsabilidades associados aos mandatos de todos os agentes de governança. Devem ainda ser definidas as alçadas de decisão de cada instância, com o objetivo de minimizar possíveis focos de conflitos de interesses.	Sim	Além das competências e responsabilidades fixadas para o Conselho de Administração e Diretoria pela legislação e regulamentação aplicáveis e pelo próprio Estatuto Social, a Companhia possui ainda uma Matriz de Alçadas, revista anualmente pelo Conselho de Administração, que tem como finalidade definir os limites de valores para a prática de determinados atos pela Diretoria Estatutária, sem a necessidade de prévia aprovação pelo Conselho de Administração. Além disso, a Companhia possui uma Política de Alçadas e Delegação de Autoridade ("PADA"), que desdobra as alçadas da Diretoria ao longo dos níveis hierárquicos da Companhia, estabelecendo diretrizes e critérios internos aplicáveis à aprovação, liberações ou autorizações para a prática de atos de gestão, com base na natureza das obrigações e valores envolvidos, nas divisões entre as diferentes áreas, hierarquias e níveis de autoridade, cargos e funções, bem como diretrizes internas para representação da Companhia e outorga de procurações.

5.2. Conflito de Interesses	5.2.2 As regras de governança da companhia devem ser tornadas públicas e determinar que a pessoa que não é independente em relação à matéria em discussão ou deliberação nos órgãos de administração ou fiscalização da companhia deve manifestar, tempestivamente, seu conflito de interesses ou interesse particular. Caso não o faça, essas regras devem prever que outra pessoa manifeste o conflito, caso dele tenha ciência, e que, tão logo identificado o conflito de interesses em relação a um tema específico, a pessoa envolvida se afaste, inclusive fisicamente, das discussões e deliberações. As regras devem prever que esse afastamento temporário seja registrado em ata.	Sim	O artigo 29, parágrafo 2º, do Estatuto Social da Companhia estabelece que o membro do Conselho de Administração não poderá participar das deliberações desse órgão relacionadas a assuntos sobre os quais tenha ou represente interesse conflitante com a Companhia, devendo (i) cientificar os demais membros do Conselho de Administração acerca de seu impedimento: e (ii) fazer consignar, na ata da respectiva reunião, a natureza e extensão do seu interesse. Da mesma forma, os artigos 10, alínea (b), 14, alínea (e) e 15 do Regimento Interno do Conselho de Administração preveem que será considerado impedido o Conselheiro que se encontre em situação de conflito de interesse com a Companhia ou suas controladas, devendo tal Conselheiro manifestar-se nesse sentido. Nesse caso, o Conselheiro deverá abster-se de participar da discussão e de votar, devendo ficar consignadas na ata da reunião do Conselho a natureza e a extensão do impedimento, interesse particular ou conflitante. Os documentos referidos acima estão disponíveis no site da Comissão de Valores Mobiliários ( <a href="https://www.gov.br/cvm/pt-br">https://www.gov.br/cvm/pt-br</a> ) e no site de Relações com Investidores da Companhia ( <a href="https://ri.oi.com.br/">https://ri.oi.com.br/</a> ).
-----------------------------	--	-----	---

5.2. Conflito de Interesses	5.2.3 A companhia deve ter mecanismos de administração de conflitos de interesses nas votações submetidas à assembleia geral, para receber e processar alegações de conflitos de interesses, e de anulação de votos proferidos em conflito, ainda que posteriormente ao conclave.	Sim	A Companhia adota Política para Transações com Partes Relacionadas e Situações envolvendo Conflito de Interesses, que determina que, na hipótese de conflitos de interesses entre a Companhia e acionista em relação a determinada matéria a ser deliberada em assembleia, tal acionista com interesse conflitante com o da Companhia deverá manifestar, tempestivamente, seu conflito de interesse ou interesse particular, declarando-se impedido de participar das discussões e deliberações sobre o assunto. Caso não o faça, outra parte presente à assembleia poderá manifestar o conflito existente, que será declarado por maioria de votos em tal fórum. A manifestação da situação de conflito de interesses e a subsequente abstenção deverão constar da ata da respectiva reunião.
5.3. Transações com Partes Relacionadas	5.3.1 O estatuto social deve definir quais transações com partes relacionadas devem ser aprovadas pelo conselho de administração, com a exclusão de eventuais membros com interesses potencialmente conflitantes.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.

5.3 Transações com partes relacionadas	5.3.2 - O conselho de administração deve aprovar e implementar uma política de transações com partes relacionadas, que inclua, entre outras regras: (i) previsão de que, previamente à aprovação de transações específicas ou diretrizes para a contratação de transações, o conselho de administração solicite à diretoria alternativas de mercado à transação com partes relacionadas em questão, ajustadas pelos fatores de risco envolvidos; (ii) vedação a formas de remuneração de assessores, consultores ou intermediários que gerem conflito de interesses com a companhia, os administradores, os acionistas ou classes de acionistas; (iii) proibição a empréstimos em favor do controlador e dos administradores; (iv) as hipóteses de transações com partes relacionadas que devem ser embasadas por laudos de avaliação independentes, elaborados sem a participação de nenhuma parte envolvida na operação em questão, seja ela banco, advogado, empresa de consultoria especializada, entre outros, com base em premissas realistas e informações referendadas por terceiros; (v) que reestruturações societárias envolvendo partes relacionadas devem assegurar tratamento equitativo para todos os acionistas.	Parcialmente	De modo geral, a Política de Transações com Partes Relacionadas citada no item anterior atende às principais regras elencadas no enunciado.
--	--	--------------	---

5.4 Política de negociação de valores mobiliários	5.4.1 A companhia deve adotar, por deliberação do conselho de administração, uma política de negociação de valores mobiliários de sua emissão, que, sem prejuízo do atendimento às regras estabelecidas pela regulamentação da CVM, estabeleça controles que viabilizem o monitoramento das negociações realizadas, bem como a apuração e punição dos responsáveis em caso de descumprimento da política.	Sim	<p>A Companhia possui uma Política de Negociação de Valores Mobiliários, cuja versão vigente foi aprovada pelo Conselho de Administração em fevereiro de 2023, que pode ser consultada no endereço <a href="https://ri.oi.com.br/governanca/codigos-politicas-e-regimentos/">https://ri.oi.com.br/governanca/codigos-politicas-e-regimentos/</a>.</p> <p>A Política dispõe sobre uma série de deveres relacionados à negociação de valores mobiliários, à não utilização de informação privilegiada e à divulgação de posição acionária, que devem ser cumpridos pelas Pessoas Sujeitas. A Companhia informa ainda que possui controles internos que possibilitam o monitoramento das negociações realizadas, viabilizando dessa forma a apuração e punição dos responsáveis em caso de descumprimento da referida política.</p>
5.5. Política sobre Contribuições e Doações	5.5.1 No intuito de assegurar maior transparência quanto à utilização dos recursos da companhia, deve ser elaborada política sobre suas contribuições voluntárias, inclusive aquelas relacionadas às atividades políticas, a ser aprovada pelo conselho de administração e executada pela diretoria, contendo princípios e regras claros e objetivos.	Sim	A Companhia possui Política de Doação aprovada pelo Conselho de Administração, conforme reunião realizada em 29 de novembro de 2023. Apenas para ilustrar, a atual Política de Doação veda, conforme item 3, as doações político-partidárias.
5.5. Política sobre Contribuições e Doações	5.5.2 A política deve prever que o conselho de administração seja o órgão responsável pela aprovação de todos os desembolsos relacionados às atividades políticas.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.
5.5. Política sobre Contribuições e Doações	5.5.3 A política sobre contribuições voluntárias das companhias controladas pelo Estado, ou que tenham relações comerciais reiteradas e relevantes com o Estado, deve vedar contribuições ou doações a partidos políticos ou pessoas a eles ligadas, ainda que permitidas por lei.	Sim	Não aplicável o preenchimento nos termos do Sistema Empresas.Net.