



**Oi S.A. – Em Recuperação Judicial**  
CNPJ/ME nº 76.535.764/0001-43  
NIRE 33.3.0029520-8  
Companhia Aberta

### **FATO RELEVANTE**

**Oi S.A. – Em Recuperação Judicial** (“Oi” ou “Companhia”) informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em Assembleia Geral realizada nesta data, foram eleitos os Srs. Francisco Roman Lamas Mendez-Villamil, Marcelo José Milliet, Paul Aronzon, Paul Murray Keglevic, Raphael Manhães Martins, Renato Carvalho Franco e Scott David Vogel, como membros do Conselho de Administração da Companhia, em cumprimento à Cláusula 7.3.1 do Plano de Recuperação Judicial, todos conselheiros independentes e com mandato até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício a encerrar-se em 31 de dezembro de 2025.

A Companhia expressa profundo agradecimento aos Srs. **Eleazar de Carvalho Filho, Marcos Grodetzky, Henrique José Fernandes Luz, Rodrigo Modesto de Abreu e Mateus Affonso Bandeira**, cuja atuação foi marcada pelo comprometimento e pela capacidade de superar adversidades, enfrentando múltiplos desafios com soluções efetivas ao longo de duas recuperações judiciais. Ao mesmo tempo dá as boas-vindas aos novos membros do Conselho de Administração e deseja a todos uma gestão bem-sucedida e produtiva nesta nova fase da Oi.

As nomeações do Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração e as nomeações para os Comitês de Assessoramento ocorrerão na primeira reunião deste novo Conselho de Administração.

Os currículos resumidos dos novos membros do Conselho de Administração estão descritos no Anexo I a este Comunicado, ficando também disponíveis no item 7 do Formulário de Referência da Companhia.

Rio de Janeiro, 11 de dezembro de 2024.

**Oi S.A. – Em Recuperação Judicial**  
Cristiane Barretto Sales  
Diretora de Finanças e de Relações com Investidores

## **Anexo I**

### **Currículos dos novos membros do Conselho de Administração**

#### **Francisco Lamas**

Graduado em Business Administration (E2) pelo ICADE e com MBA pela INSEAD, possui mais de 30 anos de experiência em private equity, consultoria financeira, processos de reestruturação e M&A. Ao longo de sua carreira, atuou em importantes empresas do mercado privado nacional e internacional, tais como Avon Brasil, Brasil Brokers, e Mckinsey. Francisco atualmente é CRO e Membro do Conselho de Administração da NEXPE Participações. Anteriormente ocupou o cargo de CRO da Dentix (2020-2021) e da Avon Brasil (2018), além de ter atuado como Assessor Sênior Advisor da CERBERUS (2013-2021), Diretor da Home Decor (2017) e como CEO e Diretor da Haya Real Estate (2013-2016). Entre 2013 e 2018 liderou diversas iniciativas de Due Diligences em Private Equity pela Europa e América Latina em diversos setores.

#### **Marcelo José Milliet**

Bacharel em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas – São Paulo (FGV-SP), com curso de extensão para executivos em M&A pela mesma instituição, Marcelo Milliet é sócio e diretor da Íntegra Associados, da M. Milliet Consultoria e Participações Ltda. e da Intermixture Business Consulting. Marcelo também atua como Diretor do CDPC – Centro de Distribuição de Produtos de Cobre Ltda., da Paraibuna Agropecuária Ltda., da Caraíba Inc. CINC e da Paranapanema Netherlands B.V. Anteriormente, atuou como Diretor Presidente e de Relações com Investidores da Paranapanema S.A. – em Recuperação Judicial (até 31/10/2024) e como Gestor Interino no Processo de Recuperação Judicial da Renova Energia (Diretor Presidente e de Relações com Investidores) e da Companhia Albertina Industrial e Mercantil. Foi Presidente do Conselho de Administração da Brasil PCH S.A., membro do Conselho de Administração da Fermenta Produtos Químicos Amalia S.A. (Joint-Venture Matarazzo/Bayer), e membro dos Conselhos Consultivos da Trifical Indústria e Comércio (Joint-Venture Matarazzo/Hoechst), da Norsal, da Greenwood e da Controle Soluções Compartilhadas. Além disso, Marcelo foi CEO e membro do Comitê Executivo da HBO América Latina, CEO da Traffic Marketing Esportivo, Diretor e Conselheiro Consultivo da A2Z Assessoria em Recursos Humanos e Diretor e Vice-Presidente Executivo Sênior do Grupo Matarazzo.

#### **Paul Stewart Aronzon**

Paul é consultor financeiro estratégico com ampla experiência em ofertas públicas de aquisição bem-sucedidas, proxy contests, rights offerings, M&A (vendas de empresas e ativos) e operações de financiamento, reorganizações societárias, operações de reestruturação societária e inúmeras questões bem-sucedidas de resolução de disputas, usando mediação e vários processos de liquidação. Paul é o fundador da PSA Consulting, LLC, onde atualmente fornece consultoria financeira e de negócios e serviços fiduciários, incluindo como conselheiro independente, Lead Director, presidente ou membro de comitê especial em conselhos de administração para empresas públicas e privadas em uma variedade de indústrias. Atualmente, também é afiliado à Arete Capital Partners fornecendo serviços semelhantes. Ex-sócio-gerente do escritório do Milbank em Los Angeles e co-líder do Grupo de Reestruturação Financeira Global do Milbank, Paul tem mais de 40 anos de experiência como advogado e consultor principal. Ele também atuou como Vice-Presidente Executivo da Imperial Capital e cohead do seu Grupo de Finanças Corporativas de 2006 a 2008.

### **Paul Murray Keglevic**

Bacharel em Ciências Contábeis pela Universidade de Illinois, Paul M. Keglevic possui experiência como membro independente do Conselho de Administração de empresas nos setores de tecnologia, imóveis, saúde, energia e telecomunicações. Atualmente, faz parte dos Conselhos de Administração da IQHQ (desde março de 2024), Khoros (desde julho de 2023) e Energy (desde março de 2020). Também integrou os Conselhos de Administração da Tupperware, WeWork, Rite Aid, Envision Healthcare, Altera Energy Transportation, Nordic Aviation Corporation, Intelsat, Bonanza Creek Energy (NYSE), Frontier Communications (Nasdaq), Ascena Retail Group (Nasdaq), Stellus Capital Investment Corp (NYSE), TapStone, PetSmart, Clear Channel Outdoor (subsidiária da IHeart Media), Philadelphia Energy Services e Cobalt Energy (NYSE). Além disso, atuou como Presidente da Energy Future Holdings e da Energy Future Holdings e como Diretor Executivo da Envision Healthcare. Paul é membro do Departamento de Licenciamento de CPA do Estado da Califórnia, do Conselho Consultivo de Contabilidade da Northern Illinois University e do Haven Hills Domestic Violence Center, além de ter ocupado o cargo de diretor na Câmara do Comércio do Estado da Califórnia e na Câmara de Comércio de Dallas.

### **Raphael Manhães Martins**

Nascido em 08/02/1983, é advogado, sócio do escritório Manhães Martins Sociedade Individual de Advocacia desde 2023. É membro titular dos Conselhos de Administração da Oi S.A. (desde 2021) e da Light S.A. (desde 2023), e dos Conselhos Fiscais da Vale S.A. (desde 2015), da Americanas S.A. (desde 2023) e da Embraer S.A. (desde 2024). Atua no Comitê de Auditoria da Light S.A. e no Comitê de Operações e Finanças da Oi S.A. Nos últimos cinco anos, dentre outros, foi membro dos Conselhos de Administração da Light S.A. (2018 a 2019) e da Eternit S.A. (de 2015 a 2020), e dos Conselhos Fiscais da Oi (2019 a 2021), da Light S.A (2014 a 2018) e da Companhia Paranaense de Energia - Copel (de 2022 a 2023), e sócio do escritório de Advocacia Faoro Advogados (de 2010 a 2023). O Sr. Raphael atua em 2 conselhos de administração de companhias abertas, a Oi e a Light.

### **Renato Carvalho Franco**

Renato Carvalho Franco tem mais de 40 anos de experiência em gestão, finanças, reestruturação de empresas e M&A. É sócio fundador da Íntegra Associados, tendo participado em diversos projetos de reestruturação, gestão interina e de fusões e aquisições como Samarco, Eternit, Renova Energia, Parmalat, Grupo Itaú (área industrial), Gradiente, Daslú, Infinity BioEnergy, entre outros. Foi membro dos conselhos da Telemig, Tele Norte, Telet, Americhel, e Hopi Hari e Presidente da TIW do Brasil, subsidiária da canadense Telesystem International Wireless – TIW. Renato foi diretor de M&A do Bank of America no Brasil e superintendente de Fusões e Aquisições do Unibanco, tendo ao longo da carreira participado de diversas transações como a Vale do Rio Doce, Philco, Batavo, Etti e Infinity-Bio Energy. Renato é membro e ex-diretor do YPO - Young Presidents' Organization, ex-Chairman do Conselho de Administração do TMA – Turnaround Management Association, e coordena e participa regularmente de seminários com temas de turnaround e insolvências em universidades no Brasil e no exterior (Insper, Oxford, Sorbonne e Columbia). Renato é Alumni da Harvard Business School (9 anos consecutivos do YPO Gold Harvard Presidents' Program), Master's em International Management pela American Graduate School of International Business - Thunderbird, e Bacharel em Administração de Empresas pela Fundação Armando Álvares Penteado.

**Scott David Vogel**

Bacharel em Administração de Empresas pela Washington University, com MBA pela Wharton School, University of Pennsylvania, Scott D. Vogel é Presidente da Vogel Partners, empresa que presta serviços de consultoria estratégica e fiduciários em reestruturações financeiras. Atualmente, é Presidente dos Comitês de Auditoria e de Nomeação/Governança da Anuvu e membro dos Comitês de Compensação e Auditoria da American Commercial Barge Lines, do Comitê Especial da Belk e dos Comitês Estratégicos da Panavision. Anteriormente, Scott foi Presidente do Conselho de Administração da Rue21 e Conselheiro Independente da BlockFi Inc., Gulf Coast Healthcare, Neiman Marcus, Bumble Bee, Longview Power e PetSmart (NASDAQ). Além disso, atuou como Diretor Executivo na David Kempner Capital Management LLC. Scott presidiu o Comitê Especial da Rue21, o Comitê de Nomeação/Governança e de Auditoria da Alpha Metallurgical Resources (NYSE), o Comitê de Compensação e de Auditoria da Avaya (NYSE), o Comitê de Conflito e Auditoria da Seadrill Ltd. e o Comitê de Alocações de Capital da CBL & Associates. Foi membro do Comitês Especial da CBL & Associates, dos Comitês de Compensação da Rue21, da Alpha Metallurgical Resources e da Datasite, e do Comitê de M&A da Datasite.