MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações financeiras
intermediárias individuais e consolidadas (ITR)

Períodos de três e nove meses findos em 30 de
setembro de 2026

MAHLE public (CL0)

MAHLE

Release de Resultados do 3T26 / 9M26



LEVE

B3 LISTED NM

Mogi Guaçu (SP), 11 de novembro de 2026

A MAHLE Metal Leve S.A. (B3: LEVE3)

Companhia brasileira de autopeças que atua na fabricação e comercialização de componentes de motores à combustão interna, filtros automotivos e componentes para o gerenciamento térmico, divulga hoje os resultados do terceiro trimestre de 2026. As informações operacionais e financeiras, exceto onde estiver indicado de outra forma, são apresentadas de forma consolidada e em Reais, conforme a Legislação Societária Brasileira.

DESTAQUES

Receita Líquida de Vendas

~4,0 bi no 9M26

-2.0% vs. 9M25, com crescimento no OE Doméstico (+2,0%), com estabilidade em OE Exportação (0,0%) e Aftermarket (-7,4%).
(saiba mais)

Disciplina Operacional

Margens Resilientes

Mais um trimestre que demonstra disciplina operacional e que a diversificação dos negócios sustenta a rentabilidade e os resultados.
(saiba mais)

55 anos na Bolsa Brasileira

LEVE3 celebra 55 anos na B3

Trajetória marcada por inovação, governança, disciplina financeira e geração sustentável de valor aos acionistas.
(saiba mais)

Remuneração dos acionistas

Juros sobre Capital Próprio

Em 10 de novembro de 2026, o Conselho de Administração aprovou a distribuição de R$ 103,9 milhões (brutos) referentes ao período de 1º de janeiro a 30 de setembro de 2026.
(saiba mais)

Destaque Corporativo

Arco Climatização

Exercício de opção de compra elevará a participação da MAHLE Metal Leve para 70% do capital social da empresa.
(saiba mais)

Principais Indicadores 3T26

Margem Bruta
28,5%

Margem EBIT
18,0%

Margem EBITDA Ajustada
20,3%

Margem Líquida
11,2%

Videoconferência de Resultados do 3T26 / 9M26

Dia
12/11/2026

Horário
10h00 – Brasília
13h00 – London
08h00 – New York

Videoconferência (Português/Inglês)
Link para evento
https://ri.mahle.com.br/

MAHLE public (CL0)

SUMÁRIO

1. Comentário da Administração 4

2. Sobre a MAHLE Metal Leve 7

3. Evolução do setor automobilístico: Brasil e Argentina, e principais mercados de exportação da Companhia 8

4. Desempenho econômico-financeiro da Companhia 10

4.1 Receita líquida de vendas e participação por mercados de atuação 11

4.2 Vendas ao mercado de Equipamento Original 11

4.3 Vendas ao mercado de *Aftermarket* 12

4.4 Exportação consolidada por região geográfica 13

4.5 Receita líquida por segmento e por produto 13

4.6 Desempenho operacional 14

4.7 Resultado Operacional medido pelo EBITDA 14

4.8 Resultado financeiro líquido 15

4.9 Imposto de Renda e Contribuição Social 15

4.10 Investimentos 16

4.11 Posição líquida de ativos e passivos financeiros 16

4.12 Controlada MAHLE Argentina S.A. 17

4.13 Aquisições realizadas em 2024 18

4.14 Resultado versus Efeito IAS29 e Aquisições realizadas em 2024 18

4.15 Necessidade de Capital de Giro (NCG) 19

4.16 Remuneração dos acionistas 19

5. Relações com Investidores e Mercado de Capitais 20

6. Auditores Independentes 22

7. Declaração da Diretoria 22

8. Agradecimento 22

MAHLE public (CL0)

1. Comentário da Administração

Aniversário de 55 anos de listagem da MAHLE Metal Leve na B3



A MAHLE Metal Leve (“MML”) celebrou em 9 de novembro de 2026, na sede da B3 em São Paulo, seu 55º aniversário de listagem na Bolsa de Valores para celebrar o “Toque de Campainha”. O evento contou com a participação dos seus principais executivos, membros do Conselho de Administração e funcionários que contribuíram para uma trajetória construída ao longo de décadas de evolução da indústria brasileira e de geração sustentável de valor. Desde sua listagem como Metal Leve e sua integração ao Grupo MAHLE, em 1996, a Companhia consolidou uma reputação com base em excelência industrial, inovação e desenvolvimento tecnológico, e ampliou sua presença global e fortaleceu suas capacidades técnicas, combinando a tradição da Metal Leve no Brasil com o alcance internacional e a expertise tecnológica da MAHLE.

Ao longo de sua trajetória, a MAHLE Metal Leve construiu um modelo de negócios resiliente, apoiado pela diversificação entre OEM e Aftermarket, com vendas locais e exportação, pela ampliação de competências e pelo desenvolvimento de soluções alinhadas às transformações da mobilidade. Nesse contexto, a operação brasileira desempenha papel estratégico, com destaque para o Tech Center de Jundiaí e o Centro Global de Biomobilidade, impulsionando inovação, pesquisa aplicada e o desenvolvimento de tecnologias sustentáveis.



A história da Companhia é sustentada por uma sólida cultura corporativa e elevados padrões de governança, ética e transparência, o que é corroborado pelo fato de a Companhia integrar o segmento Novo Mercado da B3. Nesse contexto, ainda se destaca a disciplina financeira, a excelência operacional e a criação de valor de longo prazo para os acionistas da LEVE3, renovando seu compromisso com inovação, integridade e sustentabilidade.

Arco Climatização S.A.

Em 11 de novembro de 2026, a MAHLE Metal Leve notificou aos acionistas da Arco Climatização que exercerá a opção de compra prevista no Acordo de Acionistas celebrado em 1º de outubro de 2024, em complemento ao investimento realizado na empresa. Como resultado da operação, a Companhia passará a deter 70% do capital social da Arco, reforçando sua atuação no segmento de climatização. A Administração seguirá acompanhando a evolução do investimento e manterá o mercado devidamente informado, em conformidade com a regulamentação aplicável.

Mercado e a Companhia

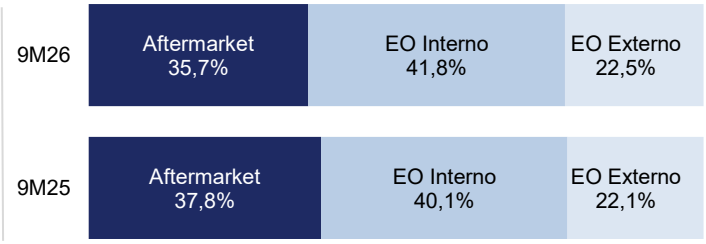
Mesmo em um cenário macroeconômico e setorial mais desafiador, com maior seletividade da demanda e pressão sobre as receitas, a MAHLE Metal Leve voltou a demonstrar a solidez de seu modelo de negócios. A manutenção de níveis saudáveis de rentabilidade reflete sua capacidade de adaptação às condições de mercado, combinando crescimento, eficiência operacional e disciplina na alocação de capital.

A diversificação do portfólio, clientes, geografias e canais de atuação é um dos pilares estratégicos da Companhia. Com presença relevante nos mercados de Equipamento Original e Aftermarket, no Brasil e no exterior, a MAHLE Metal Leve mitiga sua exposição às oscilações dos mercados em que atua. Essa estratégia fortalece a resiliência e a previsibilidade de seus resultados.

MAHLE public (CL0)

Sustentada por marcas reconhecidas, competência tecnológica e uma sólida estrutura financeira, a MAHLE Metal Leve segue avançando em iniciativas de inovação, eficiência operacional e mobilidade sustentável. Esses atributos fortalecem sua competitividade e sustentam a geração de valor no longo prazo.

No 9M26, a Companhia apresentou o seguinte desempenho de vendas em seus mercados de atuação: Equipamento Original Doméstico (+2,0%), Equipamento Original de Exportação (0,0%) e Aftermarket (-7,4%). Informações adicionais encontram-se no item 4.1 deste documento.



A composição das receitas entre os diferentes mercados de atuação evidencia a efetividade da estratégia de diversificação da Companhia. Mesmo em um ambiente de demanda mais seletiva em determinados segmentos, a manutenção de uma distribuição equilibrada das vendas contribui para reduzir a volatilidade dos resultados, ampliar a previsibilidade operacional e reforçar a capacidade da MML de sustentar níveis consistentes de rentabilidade ao longo dos ciclos de mercado.

Tecnologia, Inovação e Reconhecimento de Mercado

No terceiro trimestre de 2026, a Companhia reforçou seu posicionamento em engenharia e inovação sustentável por meio da ampliação de sua presença em fóruns técnicos, do avanço de iniciativas de digitalização da engenharia e do fortalecimento de sua contribuição para o desenvolvimento da Biomobilidade.

Nesse contexto, a MAHLE participou da 33ª edição do Simpósio Internacional de Engenharia Automotiva (SIMEA), um dos mais importantes eventos técnicos do setor no Brasil. Com a apresentação de diversos trabalhos técnicos, a Companhia destacou-se como a empresa privada mais bem posicionada no Ranking Tecnológico do evento, evidenciando a relevância de suas atividades de pesquisa e desenvolvimento e sua capacidade de transformar conhecimento técnico em soluções aplicadas à indústria automotiva.

Entre os destaques apresentados, o ATLAS, software desenvolvido internamente pela MAHLE para automatizar o processamento e a análise de dados de validação de produtos, recebeu reconhecimento no SIMEA. A solução reduziu em mais de 90% o tempo de processamento das informações, aumentando a produtividade das equipes e agilizando a tomada de decisão. Além dos ganhos de eficiência, o ATLAS ampliou a oferta de serviços de engenharia aos clientes, criando novas oportunidades de receita e reforçando a capacidade da MAHLE de transformar conhecimento técnico em soluções escaláveis com potencial de negócios.





O Centro Global de Biomobilidade da MAHLE Metal Leve, em Jundiaí, manteve papel estratégico no desenvolvimento de projetos e no apoio às discussões globais sobre combustíveis renováveis. No trimestre, participou de estudos relacionados à adoção da gasolina E20 na Europa, reforçando sua expertise na aplicação de biocombustíveis e biomateriais. Essa atuação contribui para o fortalecimento do posicionamento competitivo da Companhia, ampliando sua capacidade de capturar oportunidades associadas à transição energética e à mobilidade sustentável em diferentes mercados.

MAHLE Innovation Day

A Companhia realizou, no Centro Tecnológico de Jundiaí, um evento de atualização tecnológica em parceria com o Aftermarket, reunindo clientes e parceiros para apresentar soluções ligadas à biomobilidade. Entre os destaques, foram apresentadas tecnologias voltadas ao uso eficiente de biocombustíveis, eletrificação, redução de emissões e *service solutions*, além do filtro de combustível MAHLE Bio Ultra, desenvolvido para aplicações com maiores teores de biodiesel.



A iniciativa reforça o compromisso da Companhia com a inovação, a sustentabilidade e o desenvolvimento de soluções que apoiam a descarbonização da mobilidade, fortalecendo sua competitividade e protagonismo no setor automotivo.

Painel ABX



Executivos da MAHLE participaram do ABX 2026, um dos principais fóruns da indústria automotiva, contribuindo para debates sobre eletrificação, biocombustíveis, Aftermarket e descarbonização. A participação reforça o posicionamento da MAHLE como referência nas discussões sobre o futuro da mobilidade, destacando sua atuação no desenvolvimento de soluções alinhadas à transição energética e à mobilidade sustentável, em diferentes mercados globais.

Semana da Melhoria Contínua 2026

A unidade de Mogi Guaçu/SP realizou a Semana da Melhoria Contínua 2026, reforçando a cultura de excelência operacional, digitalização e inovação por meio de workshops, desafios de digitalização, atividades interativas, reconhecimento de equipes e da Expo MAHLE. O evento promoveu o compartilhamento de conhecimento e a disseminação de melhores práticas em melhoria contínua. Entre os destaques, estiveram a participação de mais de 30 áreas no Circuito 5S, a identificação de oportunidades de digitalização com potencial de economia superior a 81 horas mensais e a geração de mais de 50 sugestões voltadas à redução de custos.



Expo MAHLE



A unidade de Itajubá/MG realizou o evento que contou com mais de 2.000 participantes e reuniu 18 fornecedores para apresentar tecnologias e soluções voltadas ao aumento da eficiência dos processos produtivos e administrativos.

A iniciativa reforça o compromisso da Companhia com a melhoria contínua, a transformação digital e o desenvolvimento de uma cultura orientada à eficiência, contribuindo para o aumento da competitividade e para a geração de valor sustentável no longo prazo.

Relatório de Sustentabilidade 2025

Publicado em setembro, destaca a integração da sustentabilidade à estratégia corporativa como elemento fundamental para a geração de valor e o crescimento sustentável no longo prazo.



Entre os destaques estão os avanços em gestão climática, eficiência energética, economia circular, governança corporativa e desenvolvimento de pessoas. Essas iniciativas fortalecem a preparação da Companhia para futuras exigências regulatórias e para a transição rumo a uma economia de baixo carbono. Clique aqui para acessar.

MAHLE



2. Sobre a MAHLE Metal Leve



Somos uma Companhia brasileira de autopeças que atua na fabricação e comercialização de componentes de motores à combustão interna, filtros automotivos e componentes para o gerenciamento térmico. Fabricamos produtos com tecnologia de última geração e da mais alta qualidade, e estamos continuamente investindo em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e processos de produção.

Atuando no Brasil desde a década de 1950, possuímos um amplo portfólio de produtos e soluções integradas, muitas vezes desenvolvidas de forma customizada em conjunto com nossos principais clientes. Estamos presentes no mercado de Equipamento Original, cujos clientes são as montadoras de automóveis, e no segmento de peças para reposição, denominado "*Aftermarket*", cujos clientes são os grandes distribuidores de autopeças e retíficas de motores.

Os produtos são fabricados e vendidos no Brasil e Argentina, e exportados para mais de 60 países, para uma carteira diversificada de clientes, incluindo montadoras de veículos no Brasil.

A MAHLE Metal Leve possui seis plantas industriais, dois centros de distribuição próprios, um escritório de vendas na Cidade do Panamá, e ainda conta com um Centro de Tecnologia, localizado em Jundiaí, conforme a seguir:

Plantas produtivas:
1 Mogi Guaçu, São Paulo (SP)
2 São Bernardo do Campo (SP)
3 Jaguariúna (SP)
4 Itajubá (MG)
5 Rafaela, Argentina

P&D, Aftermarket e Services:
1 Services em Mogi Guaçu (SP)
6 Centro de Tecnologia em Jundiaí (SP)
7 Centro de Distribuição em Limeira (SP)
8 Centro de Distribuição em Buenos Aires, Argentina
9 Escritório de Vendas na Cidade do Panamá

O Centro de Tecnologia é um dos maiores e mais bem equipados centros de pesquisa e desenvolvimento de motores da América do Sul, responsável, no Grupo MAHLE, por liderar o desenvolvimento e aplicação de biocombustíveis e tecnologias de biomateriais. Também é o Centro de Competência Global em Compressores de Ar-Condicionado. Dessa forma, apoia a descarbonização em larga escala em todo o mundo, como parte da estratégia de *ICE* (*Internal Combustion Engine*).

MAHLE public (CL0)

3. Evolução do setor automobilístico: Brasil e Argentina, e principais mercados de exportação da Companhia

9M26 x 9M25	Veículos (milhares)	Brasil		Argentina		Total	
Vendas[1]		2.158,9	+19,3%	344,6	-24,3%	2.503,5	+10,6%
		97,8	-3,9%	16,0	-6,7%	113,8	-4,3%
Produção[1]		2.052,1	+9,7%	315,0	-16,9%	2.367,0	+5,2%
		113,7	-7,3%	5,9	-12,9%	119,6	-7,6%

9M26 x 9M25	Veículos (milhares)	Europa		América do Norte		Total	
Produção[2]		12.800,6	+0,7%	11.518,7	-1,5%	24.319,3	-0,3%
		405,2	0,0%	410,5	+6,5%	815,8	+3,4%

[1] Fonte: Anfavea, Fenabrave, Adefa, IHS, Acara & Indec.
[2] Fonte: IHS

Mercado Brasileiro

Após o desempenho observado nos nove primeiros meses de 2026, a ANFAVEA revisou novamente para cima suas projeções para o setor automotivo brasileiro. A entidade passou a estimar o emplacamento de 3,1 milhões de veículos em 2026, volume 15,2% superior ao registrado em 2025 e o maior desde 2014. Segundo a associação, a revisão reflete principalmente o desempenho do segmento de veículos leves e o avanço da eletrificação da frota.

A expectativa de crescimento permanece concentrada nos segmentos de automóveis e comerciais leves, cuja projeção de expansão foi elevada para 16,4% no ano. Por outro lado, o segmento de veículos pesados deverá encerrar 2026 com retração de 6,5%, impactado pelo elevado custo do crédito, pelo aumento da inadimplência e pela redução dos efeitos de programas de incentivo.

No mercado externo, a ANFAVEA revisou sua expectativa para as exportações, passando a projetar retração de 17,7% em 2026, para aproximadamente 435 mil unidades. O desempenho reflete, principalmente, a menor demanda da Argentina e o aumento da concorrência de fabricantes chineses e mexicanos em mercados da região.

Ainda assim, a produção nacional deverá alcançar 2,82 milhões de veículos no ano, representando crescimento de 6,7% em relação a 2025. A entidade ressalta que parte desse avanço está associada à ampliação da montagem de veículos nos regimes CKD e SKD, que apresentam menor conteúdo local agregado.

No acumulado de janeiro a setembro de 2026, foram emplacados aproximadamente 2,2 milhões de veículos, crescimento de 18,1% (veículos leves e pesados) em comparação com o mesmo período do ano anterior. Os veículos eletrificados somaram 242 mil unidades comercializadas no período, enquanto o programa Carro Sustentável continuou contribuindo para as vendas de veículos de entrada.

Já o segmento de veículos pesados apresentou desempenho inferior ao dos veículos leves ao longo do ano. Caminhões e ônibus continuaram registrando retração nos indicadores de vendas, produção e exportações, levando a ANFAVEA a revisar para baixo suas projeções para o encerramento de 2026.

MAHLE public (CL0)

Mercado Argentino

A indústria automotiva argentina encerrou o terceiro trimestre de 2026 apresentando melhora na comparação mensal, embora os principais indicadores ainda permaneçam abaixo dos níveis observados em 2025. Enquanto a produção e as vendas domésticas seguem pressionadas, as exportações apresentaram desempenho superior aos demais indicadores do setor.

Em setembro, foram produzidos 39.747 veículos, entre automóveis e comerciais leves, volume 0,9% superior ao registrado em agosto, porém 15,6% inferior ao observado em setembro de 2025. No acumulado dos nove primeiros meses do ano, a produção totalizou 314.975 unidades, representando retração de 16,9% em relação ao mesmo período do ano anterior.

As exportações permaneceram como o principal destaque do setor. Em setembro, os embarques alcançaram 28.213 veículos, crescimento de 14,7% frente a agosto e de 6,8% na comparação com setembro de 2025. No acumulado de janeiro a setembro, foram exportadas 203.072 unidades, volume 1,6% superior ao registrado no mesmo período do ano anterior. De acordo com a ADEFA, aproximadamente 71% da produção argentina foi destinada aos mercados externos, evidenciando a relevância das exportações para a atividade industrial do país.

No mercado interno, as vendas às concessionárias apresentaram recuperação na comparação mensal, mas permaneceram abaixo dos níveis observados em 2025. Em setembro, foram comercializadas 43.214 unidades, avanço de 10,6% em relação a agosto, embora 20,4% inferior ao volume registrado em setembro de 2025. No acumulado dos nove primeiros meses de 2026, as vendas totalizaram 344.589 unidades, representando retração de 24,3% em comparação com o mesmo período de 2025.

Segundo a ADEFA, a indústria automotiva argentina permanece em processo de ajuste e recuperação de competitividade. Embora a demanda doméstica continue abaixo dos níveis registrados no ano anterior, o desempenho das exportações e a evolução dos indicadores ao longo dos últimos meses apontam para um ambiente mais favorável para a produção e para a atividade do setor.

4. Desempenho econômico-financeiro da Companhia

Síntese de resultados (R$ milhões, exceto %)	3T26 (a)		3T25 (b)		(a/b)	9M26 (c)		9M25 (d)		(c/d)
Receita operacional líquida	1.410,3	100,0%	1.445,3	100,0%	(2,4%)	3.998,9	100,0%	4.081,1	100,0%	(2,0%)
Custo das vendas e dos serviços prestados	(1.007,8)	(71,5%)	(1.030,9)	(71,3%)	(2,2%)	(2.871,4)	(71,8%)	(2.941,9)	(72,1%)	(2,4%)
Lucro bruto	402,5	28,5%	414,4	28,7%	(2,9%)	1.127,5	28,2%	1.139,2	27,9%	(1,0%)
Despesas com vendas e distribuição	(97,0)	(6,9%)	(93,4)	(6,5%)	3,9%	(263,8)	(6,6%)	(288,4)	(7,1%)	(8,5%)
Despesas gerais e administrativas	(47,4)	(3,4%)	(44,1)	(3,1%)	7,5%	(144,0)	(3,6%)	(133,1)	(3,3%)	8,2%
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(20,1)	(1,4%)	(18,8)	(1,3%)	6,9%	(56,5)	(1,4%)	(52,0)	(1,3%)	8,7%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	1,6	0,1%	7,4	0,5%	(78,4%)	(5,5)	(0,1%)	(3,3)	(0,1%)	66,7%
Resultado de equivalência patrimonial	3,9	0,3%	3,1	0,2%	25,8%	12,0	0,3%	6,6	0,2%	81,8%
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	10,6	0,8%	10,6	0,7%	0,0%	46,8	1,2%	42,9	1,1%	9,1%
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e imposto de renda e contribuição social (EBIT)	254,1	18,0%	279,2	19,3%	(9,0%)	716,5	17,9%	711,9	17,4%	0,6%
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(17,3)	(1,2%)	(6,7)	(0,5%)	158,2%	58,0	1,5%	(36,3)	(0,9%)	(259,8%)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	236,8	16,8%	272,5	18,9%	(13,1%)	774,5	19,4%	675,6	16,5%	14,6%
Imposto de renda e contribuição social	(79,3)	(5,6%)	(85,2)	(5,9%)	(6,9%)	(243,2)	(6,1%)	(202,8)	(5,0%)	19,9%
Lucro líquido do período	157,5	11,2%	187,3	13,0%	(15,9%)	531,3	13,3%	472,8	11,6%	12,4%
EBITDA	286,0	20,3%	309,8	21,4%	(7,7%)	812,7	20,3%	808,0	19,8%	0,6%
EBITDA ajustado[1]	286,0	20,3%	309,8	21,4%	(7,7%)	809,1	20,2%	808,0	19,8%	0,1%

[1] No 9M26, refere-se à reversão de provisão de garantia no montante de R$ 3,5 milhões ocorrida no 2T26.

4.1 Receita líquida de vendas e participação por mercados de atuação

A Companhia classifica como mercado doméstico as receitas geradas por suas operações no Brasil e na Argentina. Para fins de consolidação das demonstrações financeiras, os resultados são impactados pela conversão das demonstrações financeiras da operação argentina de pesos argentinos para reais, refletindo os efeitos das oscilações cambiais no período.

Receita líquida por mercado (R$ milhões, exceto %)	3T26 (a)	3T25 (b)	(a/b)	9M26 (c)	9M25 (d)	(c/d)
Equipamento Original doméstico	593,2	594,4	(0,2%)	1.669,6	1.637,4	2,0%
Equipamento Original exportação	318,0	298,5	6,5%	901,0	900,6	0,0%
Subtotal	911,2	892,9	2,0%	2.570,6	2.538,0	1,3%
Aftermarket doméstico	426,2	454,9	(6,3%)	1.216,1	1.285,4	(5,4%)
Aftermarket exportação	72,9	97,5	(25,2%)	212,2	257,6	(17,6%)
Subtotal	499,1	552,4	(9,6%)	1.428,3	1.543,0	(7,4%)
Total	1.410,3	1.445,3	(2,4%)	3.998,9	4.081,1	(2,0%)

A apreciação do real frente ao dólar norte-americano (USD) e ao euro (EUR) ao longo dos primeiros nove meses de 2026, quando comparada ao mesmo período do exercício anterior, produziu efeito desfavorável na conversão das receitas denominadas em moeda estrangeira para reais. Como consequência, houve pressão negativa sobre a receita líquida consolidada reportada em BRL, independentemente da evolução dos volumes e do desempenho operacional das operações.

4.2 Vendas ao mercado de Equipamento Original

Neste mercado, a MAHLE Metal Leve mantém atuação estratégica ao fornecer componentes e sistemas diretamente às montadoras, desenvolvendo em conjunto soluções customizadas e tecnologicamente avançadas, assegurando plena conformidade com os rigorosos padrões técnicos e de qualidade demandados pelos clientes.

A Companhia mantém uma carteira diversificada de clientes e produz soluções com tecnologia de ponta e elevado padrão de qualidade, sustentada por investimentos contínuos em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e processos produtivos. Além disso, prioriza o fortalecimento do relacionamento com seus principais clientes por meio do desenvolvimento de soluções integradas e customizadas, assegurando elevados níveis de excelência tecnológica e confidencialidade nos projetos.



Esses atributos constituem um importante diferencial competitivo no mercado em que atuamos. Nenhum cliente representa mais que 10% de sua receita operacional líquida, portanto, a Companhia possui um mix de distribuição entre mercados, geografia e base de clientes, mitigando eventuais riscos e capturando oportunidades de crescimento em diferentes mercados.

A receita da Companhia no acumulado no 9M26 no mercado doméstico demonstrou desempenho alinhado à referência de mercado (produção de veículos no Brasil e na Argentina) por segmento, enquanto as receitas de exportação tiveram desempenho acima da variação cambial e do desempenho do mercado, com aumento nos volumes de produtos como pistões, pinos, válvulas e eixos de comando.

Na conquista de novos negócios junto aos clientes, a Companhia já apresentou volume de nomeações 40% superior no 9M26 em comparação ao total obtido durante todo o exercício de 2025, refletindo os esforços para ganhos de market share tanto nos segmentos de veículos leves quanto de veículos pesados.

MAHLE public (CL0)

4.3 Vendas ao mercado de *Aftermarket*

Para fins de reporte, a Companhia considera como mercado doméstico as receitas oriundas de suas operações no Brasil e na Argentina. Essa definição é importante para a correta compreensão dos cenários de mercado apresentados a seguir.



Nos primeiros nove meses de 2026, os mercados de reposição automotiva na América do Sul operaram em um ambiente de crescimento moderado, elevada competitividade e persistentes incertezas macroeconômicas. Nesse contexto, a MAHLE Metal Leve manteve o foco na execução de sua estratégia comercial, na gestão eficiente do portfólio e no desenvolvimento de soluções alinhadas à inovação e à mobilidade sustentável.



Mercado Brasileiro: o mercado se apresentou praticamente estável, com leve redução, apoiado pelo envelhecimento da frota e pela demanda recorrente por manutenção veicular. O ambiente competitivo permaneceu desafiador devido ao aumento da oferta de produtos importados, à entrada de novos participantes e aos ajustes de estoques na cadeia de distribuição.

Em linha com sua estratégia de inovação, a Companhia ampliou a presença da solução ChargeBIG no Brasil e participou da AUTOP 2026, onde apresentou novos produtos e soluções para o mercado.

A MAHLE também foi reconhecida no Prêmio Sindirepa-SP 2026, conquistando, pelo sétimo ano consecutivo, o selo Ouro na categoria Componentes de Motor.

Adicionalmente, no terceiro trimestre, o anúncio de alterações tributárias no Estado de São Paulo impactou temporariamente o ritmo de vendas, com clientes postergando parte dos pedidos para períodos subsequentes. Adicionalmente, a Companhia enfrentou restrições pontuais de disponibilidade em determinados produtos importados, afetando parcialmente o abastecimento de algumas linhas ao longo do período.



Mercado Argentino: o ambiente de negócios permaneceu desafiador ao longo do período. O mercado de reposição foi impactado pela volatilidade da demanda, pela redução do poder de compra dos consumidores e pela contínua pressão sobre os canais de distribuição.

O aumento das importações e a entrada de novos concorrentes elevaram a competitividade do setor, resultando em maior pressão sobre volumes e margens. Além disso, os ajustes de estoques realizados ao longo da cadeia contribuíram para um ritmo de reposição mais moderado durante os nove primeiros meses do ano.

Exportações: As exportações apresentaram retração no período, refletindo principalmente a redução da demanda nos mercados de atuação da Companhia, além dos efeitos da valorização do real frente ao dólar, que pressionaram a competitividade das exportações e impactaram negativamente o desempenho das exportações.

O desempenho foi impactado por um ambiente econômico global mais cauteloso, pelas incertezas relacionadas ao crescimento das principais economias e pelos desafios geopolíticos que continuam influenciando cadeias produtivas e decisões de investimento.



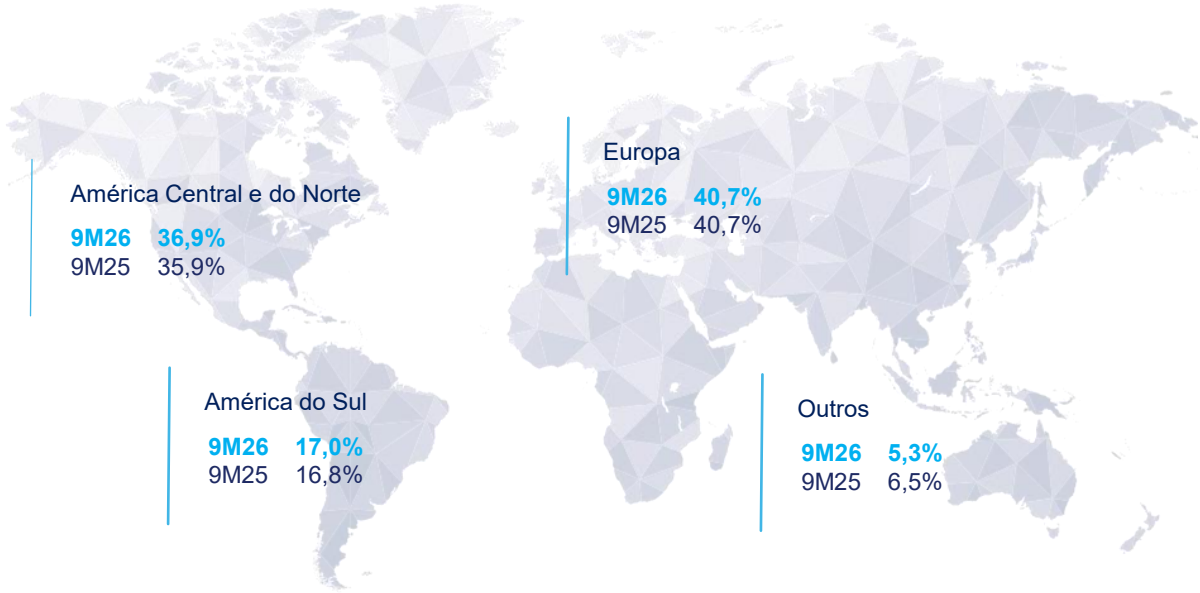
No campo da inovação, a Companhia fortaleceu seu portfólio com o lançamento do filtro de combustível Bio Ultra, desenvolvido para aplicações com maior teor de biodiesel e projetado para elevar a eficiência operacional. Desenvolvida no Centro de Tecnologia de Jundiaí, referência global do Grupo em biocombustíveis, a solução reforça o compromisso da MAHLE Metal Leve com sustentabilidade e mobilidade do futuro.

Diante de um cenário de elevada complexidade, a Companhia manteve o foco na excelência operacional, disciplina de custos, fortalecimento comercial e ampliação de soluções inovadoras. Iniciativas como os programas MAHLE Pra Valer e Mecânico Luva Azul, que já capacitou mais de 3 mil profissionais desde seu lançamento, reforçam o relacionamento com o mercado, a capacitação técnica e o fortalecimento da marca junto aos canais de distribuição.

MAHLE public (CL0)

4.4 Exportação consolidada por região geográfica

O gráfico a seguir mostra a distribuição das receitas com exportações por região geográfica nos períodos comparados:

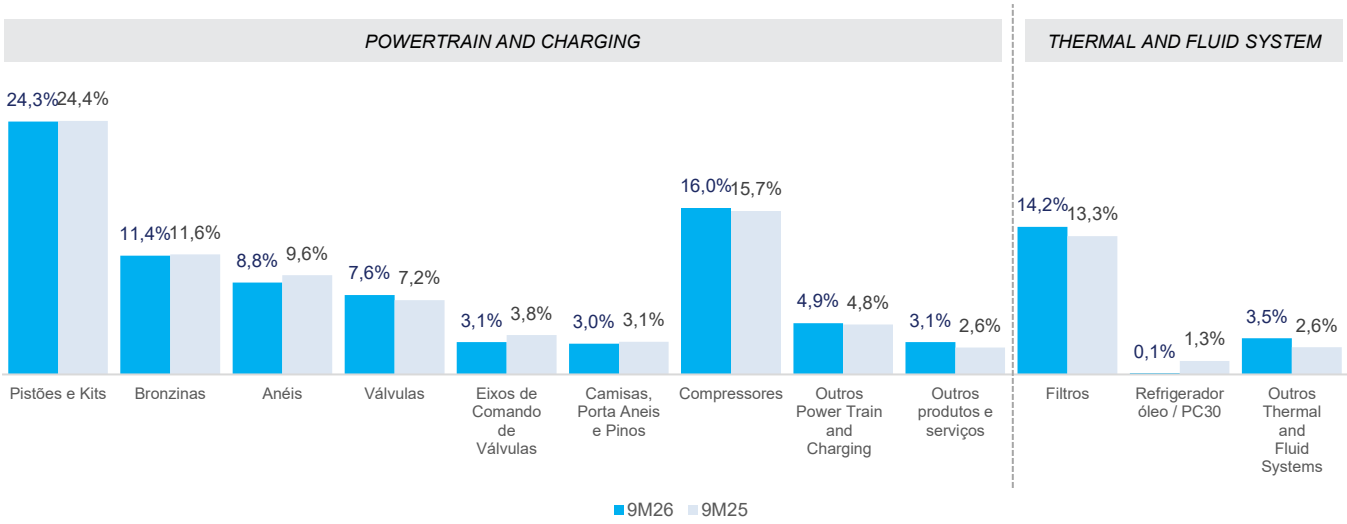


4.5 Receita líquida por segmento e por produto

A tabela a seguir apresenta a dinâmica da receita líquida por segmento de atuação nos períodos comparados:

Receita líquida de vendas por segmento (R$ milhões)	3T26 (a)	3T25 (b)	(a)	(b)	(a/b)	9M26 (c)	9M25 (d)	(c)	(d)	(c/d)
Powertrain and Charging (anteriormente denominado Componentes de Motores)	1.113,5	1.200,2	79,0%	83,0%	(7,2%)	3.287,9	3.381,1	82,2%	82,8%	(2,8%)
Thermal and Fluid Systems (anteriormente denominado Filtros)	296,8	245,1	21,0%	17,0%	21,1%	711,0	700,0	17,8%	17,2%	1,6%
Total	1.410,3	1.445,3	100,0%	100,0%	(2,4%)	3.998,9	4.081,1	100,0%	100%	(2,0%)

O gráfico a seguir mostra a participação das vendas totais por produto entre os períodos comparados, sendo que no período o segmento *Powertrain and Charging* representou 82,2%, e *Thermal and Fluid Systems* 17,8%:



MAHLE public (CL0)

4.6 Desempenho operacional

Em linha com sua busca contínua por excelência operacional, a MAHLE segue expandindo a aplicação do Lean Six Sigma como ferramenta de transformação de processos e fortalecimento da cultura de melhoria contínua nas áreas diretas e indiretas. Sustentado por uma trilha estruturada de capacitação em diferentes níveis, o programa amplia a eficiência, a tomada de decisão baseada em dados e o desenvolvimento de competências em toda a organização. Essa abordagem reforça o compromisso da Companhia com simplificação, agilidade e geração sustentável de valor, apoiando seu crescimento de longo prazo.

Margem Bruta: a Companhia apresentou no 3T26 margem bruta resiliente ao atingir 28,5%, praticamente estável em relação ao 3T25, refletindo os ganhos de eficiência operacional, gestão de custos e aprimoramento do portfólio, mesmo em um cenário de menor atividade em determinados segmentos e regiões. No 9M26, a margem bruta alcançou 28,2%, evidenciando a solidez do seu modelo de negócios.

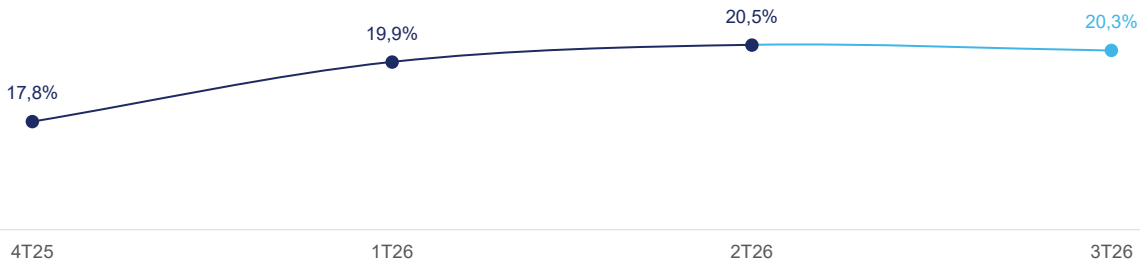
Despesas com vendas: no 3T26, houve aumento das despesas devido aos maiores custos de logística e frete, impactados por pressões inflacionárias e tarifas de transporte mais elevadas. Já no acumulado de 9M26, observou-se a ausência de despesas extraordinárias de transporte registradas no ano anterior.

Despesas gerais e administrativas: as variações apresentadas em ambos os períodos, refletem, principalmente, despesas relacionadas a pessoal e benefícios, bem como gastos com serviços contratados e utilidades.

Despesas para pesquisas de tecnologias e produtos: permaneceram como um dos pilares da estratégia da Companhia ao longo do período, refletindo principalmente uma maior dedicação de recursos internos a projetos de desenvolvimento tecnológico, engenharia e inovação. A evolução das despesas esteve concentrada na execução de iniciativas estratégicas de desenvolvimento. Esse movimento reforça o compromisso da Companhia com a inovação e sua capacidade de direcionar recursos para projetos com potencial de geração de valor e fortalecimento da competitividade de longo prazo.

4.7 Resultado Operacional medido pelo EBITDA

O gráfico a seguir apresenta a evolução da margem EBITDA, evidenciando a resiliência dos resultados da Companhia.



Mesmo diante de um cenário de mercado desafiador, a MAHLE Metal Leve demonstrou resiliência em seus indicadores de rentabilidade, mantendo, no trimestre, os níveis alcançados ao longo do ano em suas margens. Esse desempenho reflete a consistência de seu modelo de negócios e a efetividade das iniciativas voltadas à eficiência operacional, à disciplina na gestão de custos e despesas e à contínua busca pela geração sustentável de valor.

Entre os fatores que sustentam esses resultados está o fortalecimento da cultura de excelência operacional da Companhia. Nesse contexto, o programa Lean Six Sigma, bem como as iniciativas de Digitalização e Automação, têm ampliado sua atuação para além do ambiente fabril, contribuindo para a otimização de processos, a redução de desperdícios e o fortalecimento da tomada de decisão baseada em dados.

Por meio de uma trilha estruturada de capacitação, a Companhia segue disseminando metodologias de melhoria contínua em diversas áreas, fortalecendo a produtividade e a solução estruturada de problemas.

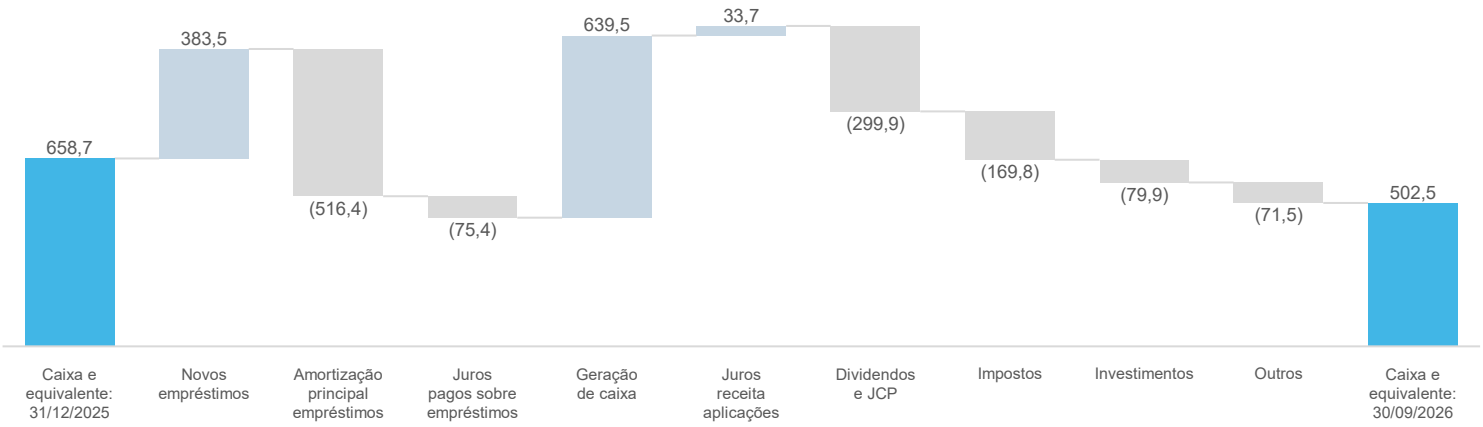
MAHLE public (CL0)

4.8 Resultado financeiro líquido

No 3T26 foi registrada uma despesa financeira de R$ 17,3 milhões (R$ 6,7 milhões no 3T25), com variação de R$ 10,6 milhões. Já no 9M26 houve uma receita de R$ 58,0 milhões (despesa de R$ 36,3 milhões no 9M25).

Resultado financeiro líquido (R$ milhões)	3T26 (a)	3T25 (b)	Var. (a-b)	9M26 (c)	9M25 (d)	Var. (c-d)
Juros, líquidos	(10,4)	(16,7)	6,3	(25,7)	(66,9)	41,2
Variação cambial líquida e Resultado com derivativos	2,4	30,1	(27,7)	87,2	58,2	29,0
Variação monetária líquida + Outros	(9,3)	(20,1)	10,8	(3,5)	(27,6)	24,1
Resultado financeiro líquido	(17,3)	(6,7)	(10,6)	58,0	(36,3)	94,3

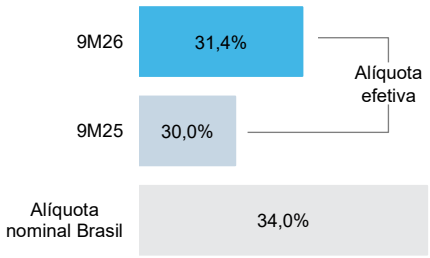
Importante mencionar que alguns empréstimos tomados em 2023, 2024, 2025 e 2026 têm como base volumes de exportações futuras, os quais têm seus vencimentos nos anos de 2026, 2027, 2028, 2029 e 2030 conforme demonstrado no item “Posição líquida de ativos e passivos financeiros” deste documento. Os efeitos da variação cambial dos empréstimos não tiveram impactos no caixa, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



4.9 Imposto de Renda e Contribuição Social

A Companhia registrou uma despesa de R$ 243,2 milhões com imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido em 30 de setembro de 2026 no Consolidado (despesa de R$ 202,8 milhões em 30 de setembro de 2025) conforme detalhado abaixo:

- Imposto Corrente: atingiu R$ 202,3 milhões de despesa, sendo esta gerada principalmente pela Controladora (em 30 de setembro de 2025, uma despesa de R$ 238,1 milhões);
- Imposto Diferido: totalizou uma despesa de R$ 40,9 milhões, sem impacto no caixa, composto principalmente pela movimentação de provisões, créditos fiscais e prejuízo fiscal a compensar de controladas (em 30 setembro de 2025, uma receita de R$ 35,3 milhões).



Informações adicionais sobre o Imposto de Renda e Contribuição Social estão disponíveis na nota explicativa nº 11 das Demonstrações Financeiras Intermediárias dos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025.

MAHLE public (CL0)

4.10 Investimentos

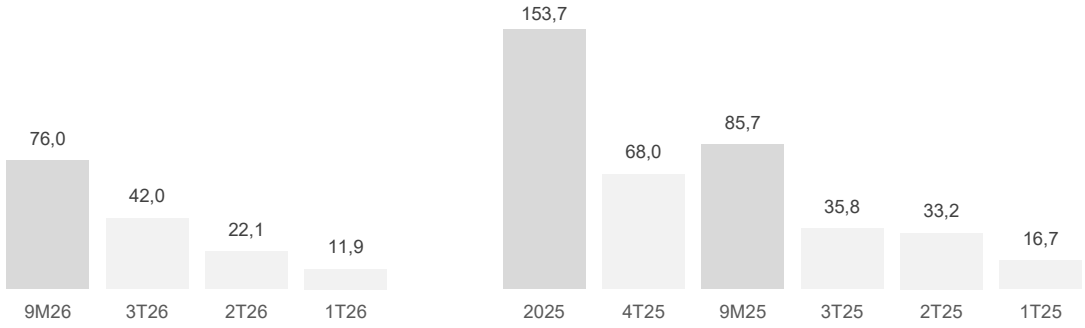
Na tabela a seguir apresentamos os montantes destinados para os investimentos, bem como a depreciação total acumulada:

Investimentos & Depreciação (R$ milhões)	3T26	3T25	9M26	9M25
Investimentos	42,0	35,8	76,0	85,7
Depreciação total	26,0	25,8	79,2	82,0
% da Receita líquida de vendas (Investimentos)	3,0%	2,5%	1,9%	2,1%
Receita líquida de vendas	1.410,3	1.445,3	3.998,9	4.081,1

Os valores de investimentos apresentados neste quadro são reportados com base no regime de competência, ao passo que as adições ao imobilizado e ao intangível evidenciadas na Demonstração dos Fluxos de Caixa observam o regime de caixa.

Nos nove primeiros meses de 2026, os investimentos concentraram-se em equipamentos para pesquisa e desenvolvimento, na renovação e adequação de máquinas e equipamentos voltadas ao aumento da produtividade e da qualidade, no desenvolvimento de novos produtos, em melhorias de edificações, em tecnologia da informação e em outras iniciativas estratégicas.

Conforme gráfico abaixo, o volume de investimentos apresenta uma sazonalidade natural entre os trimestres, característica observada de forma recorrente no histórico da Companhia. Dessa forma, oscilações entre períodos específicos devem ser analisadas à luz dessa dinâmica temporal dos desembolsos, que tendem a ocorrer de forma não linear ao longo do exercício. Assim, variações pontuais entre trimestres ou semestres não necessariamente refletem alterações na estratégia de investimentos da Companhia, mas sim a distribuição natural das aplicações de capital ao longo do ano.



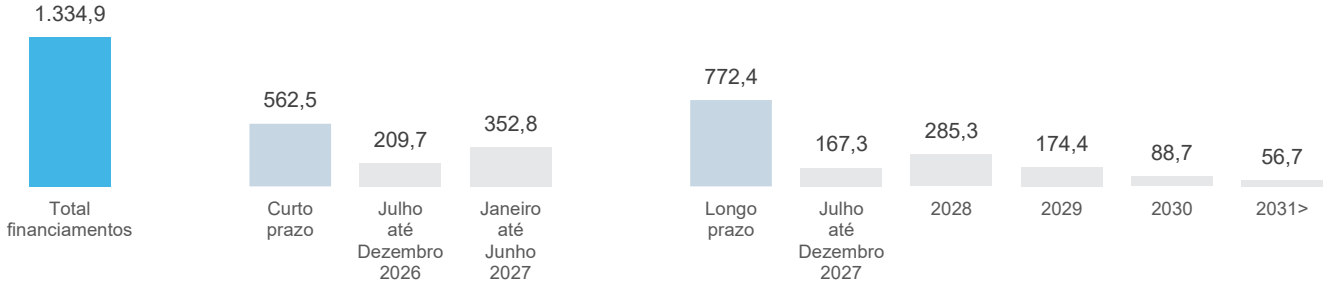
4.11 Posição líquida de ativos e passivos financeiros

Ao final do 9M26 a dívida líquida da Companhia se apresentou conforme tabela abaixo:

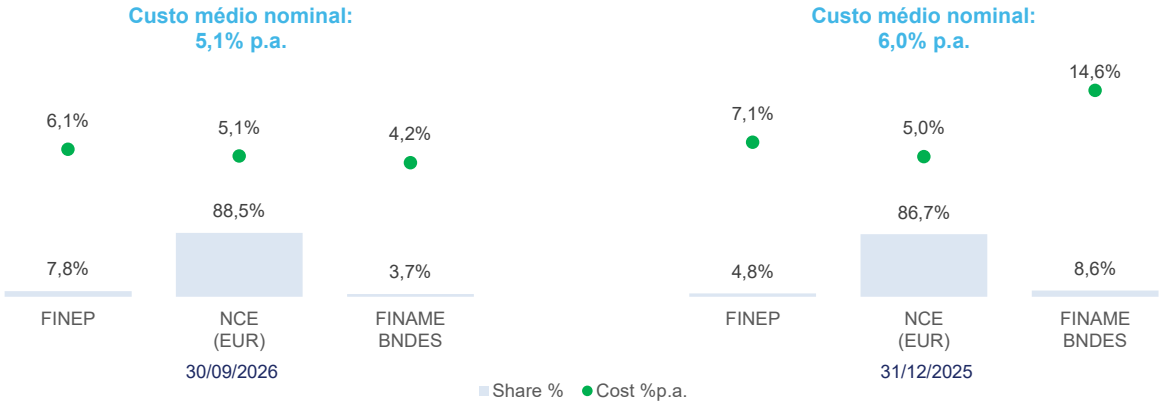
Posição líquida de Ativos e Passivos Financeiros (R$ milhões)	30.09.2026 (a)		31.12.2025 (b)		Variação (a-b)
Caixa e equivalentes / mútuo (i):	502,5		658,7		-156,2
Financiamentos (ii):	-1.334,9	100,0%	-1.614,0	100,0%	279,1
Curto prazo	*-562,5*	*42,1%*	*-746,3*	*46,2%*	*183,8*
Longo prazo	*-772,4*	*57,9%*	*-867,7*	*53,8%*	*95,3*
Mútuo a pagar (iii):	-16,0		-43,1		27,1
Posição líquida (i – ii - iii):	-848,4		-998,4		150,0
Dívida líquida / EBITDA ajustado	0,82x		0,96x		

MAHLE public (CL0)

Ao final do 9M26 os vencimentos das operações alocadas nos curto e longo prazos representam 42,1% e 57,9%, respectivamente, dos financiamentos, conforme apresentado a seguir:



Os gráficos a seguir demonstram a composição dos financiamentos em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, por tipo de *funding* com seus respectivos custos, bem como o custo médio ponderado:



4.12 Controlada MAHLE Argentina S.A.

Conforme requerido pelas normas internacionais de contabilidade e legislação local, a Controlada MAHLE Argentina S.A. mantém seus registros contábeis na moeda funcional no ambiente econômico principal no qual a entidade opera, ou seja, em "Pesos Argentinos", as quais são expressas em termos da unidade de mensuração corrente no final do período, que considera a atualização dos ativos e passivos não monetários pela aplicação do Índice Geral de Preços ao Consumidor na Argentina, conforme requerido pelo IAS–29 - *Financial Reporting in Hyperinflation Economies* e/ou CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária. O efeito dessa atualização monetária é reconhecido nas demonstrações financeiras da Controladora na linha de "Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior", conforme resumo abaixo:

(R$ milhões)	3T26	3T25	9M26	9M25
Efeito líquido do IAS 29 na demonstração financeira individual da MAHLE Argentina	(13,6)	(11,1)	(47,4)	(49,7)
Efeito do IAS 29 no cálculo da equivalência patrimonial na controlada	16,2	14,6	62,5	60,1
Efeito líquido na Controlada do IAS 29 no investimento- reflexo	0,1	0,1	0,5	0,5
Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da Controlada	2,7	3,6	15,6	10,8
Efeito do IAS29 no Consolidado, que representa a recomposição inflacionária sobre os ativos não monetários da controlada	8,0	7,0	31,2	32,1
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	10,6	10,6	46,8	43,0

Para fins de conversão das informações financeiras da controlada na Argentina da moeda funcional ("Pesos Argentinos") para a moeda de apresentação ("Reais"), os efeitos da conversão de suas informações financeiras são reconhecidos na rubrica de ajustes acumulados de conversão, em "Ajuste de avaliação patrimonial" do Patrimônio Líquido. As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional "pesos argentinos" pela taxa de câmbio em cada trimestre, conforme publicado pelo Banco Central Argentino.

MAHLE public (CL0)

4.13 Aquisições realizadas em 2024

No 9M26, os negócios adquiridos apresentaram desempenho em linha com as premissas de receita consideradas nos respectivos estudos de valuation, demonstrando a resiliência das operações e a adequada execução dos planos de integração.

No âmbito da rentabilidade, o EBIT apurado superou as estimativas originalmente consideradas nas avaliações econômicas que suportaram as transações, evidenciando a captura de sinergias operacionais, maior eficiência na gestão de custos e despesas, bem como a efetiva implementação das iniciativas de criação de valor previstas na tese de investimento.

Os resultados reforçam a solidez dos fundamentos estratégicos que embasaram as aquisições e demonstram a capacidade dos negócios adquiridos de entregar rentabilidade acima dos níveis originalmente projetados.

4.14 Resultado versus Efeitos IAS29 e Aquisições realizadas em 2024

Para facilitar a compreensão dos impactos do CPC 42 (IAS 29) nas demonstrações, a coluna "IAS29 Hiperinflação Argentina" das tabelas a seguir apresentam, de forma segregada, todos os efeitos decorrentes da aplicação da norma, incluindo a atualização de ativos e passivos não monetários reconhecida no resultado.

Ainda, apresentamos as variações positivas entre os resultados auferidos das aquisições versus os montantes projetados nos valuations.

	Conforme Demonstrações Financeiras publicadas	Somente para efeito de comparação						
Síntese de Resultados (R$ milhões)	3T26	IAS-29 Hiperinflação Argentina	[1]Aquisições 2024 Δ valuation	3T26 Ajustado	3T25 ajustado	IAS-29 Hiperinflação Argentina	[1]Aquisições 2024 Δ valuation	3T25
Receita operacional líquida	1.410,3	(17,5)	14,0	1.392,8	1.427,3	(18,0)	47,3	1.445,3
Lucro bruto	402,5	0,5		403,0	419,1	4,7		414,4
SG&A, outras receitas (despesas) operacionais, e equivalência patrimonial	(158,9)	2,1		(156,8)	(144,0)	1,7		(145,8)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	10,6	(10,6)		-	-	(10,6)		10,6
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e IR/CS (EBIT)	254,1	(8,0)		246,1	275,1	(4,2)		279,2
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(17,3)	5,4		(11,9)	(6,2)	0,5		(6,7)
Imposto de renda e contribuição social	(79,3)	-		(79,3)	(85,2)	-		(85,2)
Lucro líquido	157,5	(2,6)	12,5	154,9	183,7	(3,6)	16,7	187,3
EBITDA	286,0	(8,0)		278,0	305,8	(4,0)		309,8
Margem bruta	28,5%			28,9%	29,4%			28,7%
Margem EBITDA	20,3%			20,0%	21,4%			21,4%

	Conforme Demonstrações Financeiras publicadas	Somente para efeito de comparação						
Síntese de Resultados (R$ milhões)	9M26	IAS-29 Hiperinflação Argentina	[1]Aquisições 2024 Δ valuation	9M26 ajustado	9M25 ajustado	IAS-29 Hiperinflação Argentina	[1]Aquisições 2024 Δ valuation	9M25
Receita operacional líquida	3.998,9	(33,5)	1,8	3.965,4	4.046,5	(34,6)	100,4	4.081,1
Lucro bruto	1.127,5	25,5		1.153,0	1.167,9	28,7		1.139,2
SG&A, outras receitas (despesas) operacionais, e equivalência patrimonial	(457,8)	3,8		(454,0)	(466,3)	4,0		(470,3)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	46,8	(46,8)		-	-	(42,9)		42,9
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e IR/CS (EBIT)	716,5	(17,6)		698,9	701,7	(10,2)		711,9
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	58,0	2,0		60,0	(36,9)	(0,6)		(36,3)
Imposto de renda e contribuição social	(243,2)	-		(243,2)	(202,8)	-		(202,8)
Lucro líquido	531,3	(15,6)	33,8	515,7	462,0	(10,8)	29,4	472,8
EBITDA	812,7	(17,6)		795,1	797,8	(10,2)		808,0
Margem bruta	28,2%			29,1%	28,9%			27,9%
Margem EBITDA	20,3%			20,0%	19,7%			19,8%

[1] Valores apresentados apenas para fins informativos, representando as variações entre os resultados auferidos das aquisições *versus* os montantes projetados em seus respectivos valuations, sem impacto na variação dos saldos entre os períodos comparados nas tabelas acima.

MAHLE public (CL0)

4.15 Necessidade de Capital de Giro (NCG)

A tabela abaixo demonstra a Necessidade de Capital de Giro da Companhia, apresentando a composição dos ativos e passivos circulantes operacionais e sua variação nos períodos apresentados.

	(R$ milhões)	9M26	9M25
	Contas a receber de clientes e demais contas a receber	838,4	915,1
	Estoques	895,1	850,4
A	Total de Recursos Aplicados	1.733,5	1.765,5
	Fornecedores	656,1	579,8
	M&A: saldo a pagar das aquisições MAHLE Compressores do Brasil Ltda. e MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda.	-	*254,4*
B	Total de Fontes de Recursos	656,1	834,2
	NCG (A – B)	1.077,4	931,3
	Análise de circulação (em dias)		
	Dias recebimento – "DSO"	*53*	*57*
	Dias estoque – "DIO"	*84*	*78*
	Dias pagamento (sem M&A) – "DPO"	*62*	*53*
	Ciclo financeiro (DSO + DIO – DPO)	75 -8,5%	82

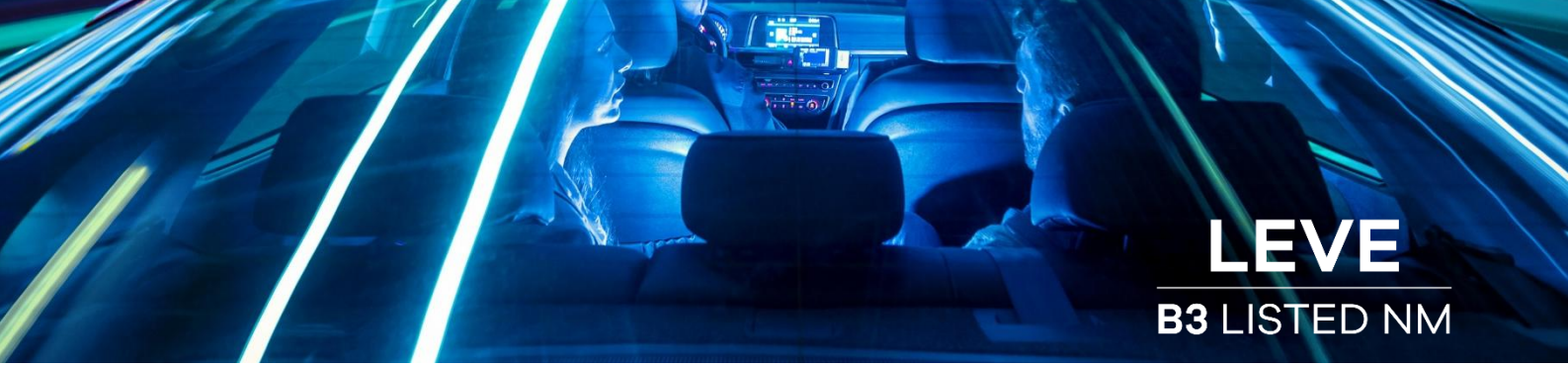
4.16 Remuneração dos acionistas

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de novembro de 2026 foi aprovada a distribuição de Juros sobre Capital Próprio no valor de R$ 103,9 milhões (bruto), conforme quadro abaixo, os quais serão submetidos à apreciação da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2027 a serem pagos em 18 de dezembro de 2026.

Data da aprovação	Apropriação Contábil	Data Ex-proventos	Data do pagamento	Provento	Período	Exercício Referência	Total Bruto (R$ milhões)	Valor Bruto/Ação (R$)	Valor Líquido/Ação (R$)
10/11/2026	13/11/2026	16/11/2026	18/12/2026	JCP	01/01/2026 a 30/09/2026	2026	103,9	0,7669449905	0,6519032419

Para mais informações acerca de proventos acesse o link: https://ri.mahle.com.br/acoes/historico-de-proventos/

MAHLE public (CL0)



5. Relações com Investidores e Mercado de Capitais

Ao longo dos nove primeiros meses de 2026, o Departamento de Relações com Investidores manteve uma agenda ativa de engajamento, com interações em uma agenda abrangente de interação com investidores, analistas e demais participantes do mercado de capitais, por meio de reuniões individuais e coletivas, conferências, e eventos setoriais realizados nos formatos presencial e virtual.

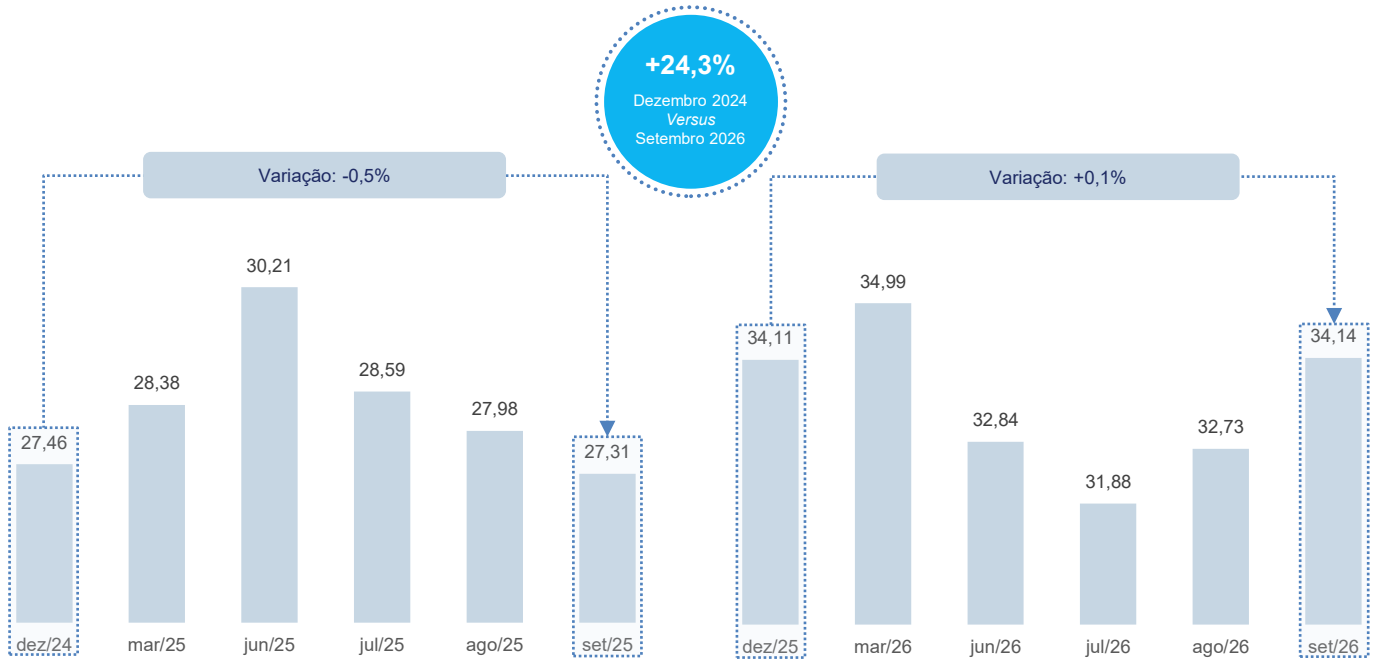
Essas iniciativas tiveram como objetivo ampliar a visibilidade da Companhia junto à comunidade financeira, fortalecer o relacionamento com seus públicos estratégicos e assegurar a comunicação tempestiva, transparente e consistente de seus resultados, fundamentos e direcionadores estratégicos.

Em linha com as melhores práticas de governança corporativa, o Departamento de Relações com Investidores manteve seu compromisso com a transparência e com a promoção de um diálogo permanente com o mercado, contribuindo para a adequada compreensão da Companhia, de sua estratégia e de suas perspectivas de longo prazo.

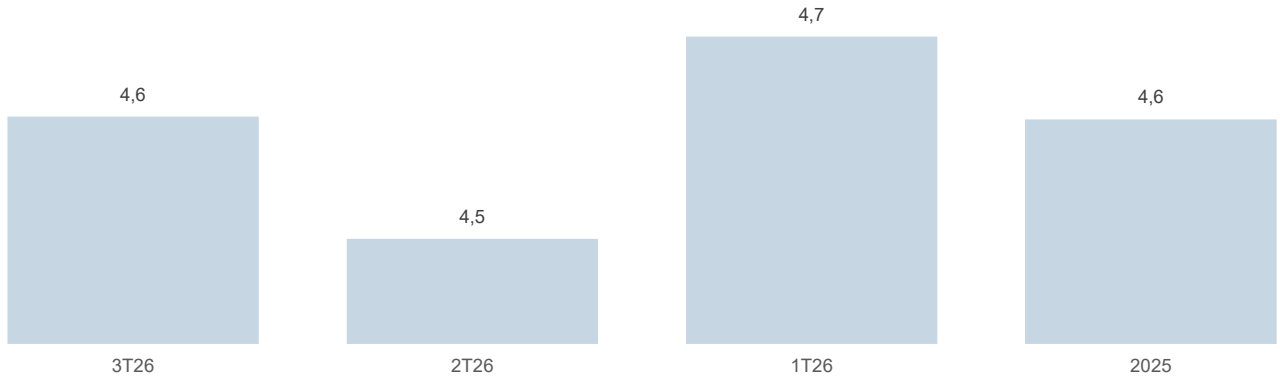
Abaixo listamos a participação da LEVE3 nas carteiras teóricas vigentes dos índices da B3:

Índices de Governança				Índices amplos	Índices de segmentos setoriais			
IGC-NM B3	IGC B3	IGCT B3	ITAG B3	IBRA B3	SMLL B3	IDIV B3	ICON B3	INDX B3

A seguir é apresentado o desempenho da ação LEVE3 durante os primeiros 9 meses de 2025 e 2026:

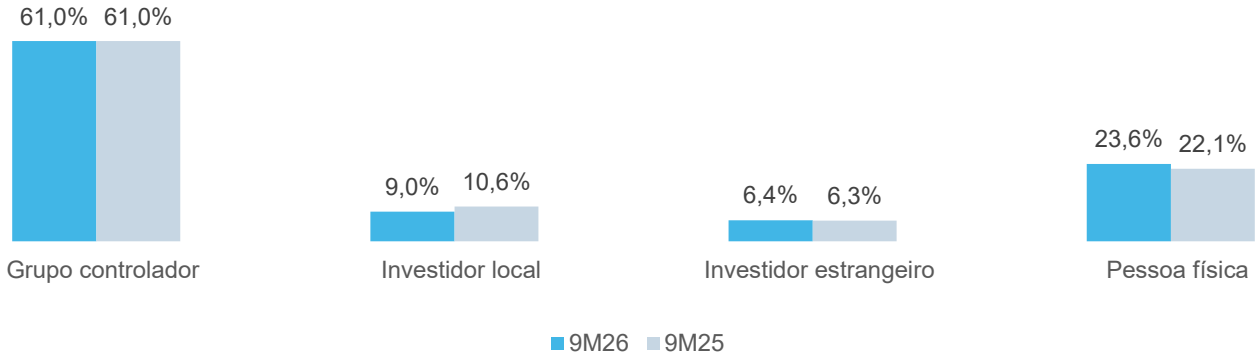


A seguir apresentamos a evolução do valor de mercado da Companhia (Market Cap[1]) nos últimos anos. Ao final do 9M26, o valor de mercado atingiu R$ 4,6 bilhões, demonstrando estabilidade em relação a 2025. A série histórica evidencia oscilações ao longo do período, com recuperação mais recente frente ao trimestre anterior, em um contexto de variações nas condições de mercado.

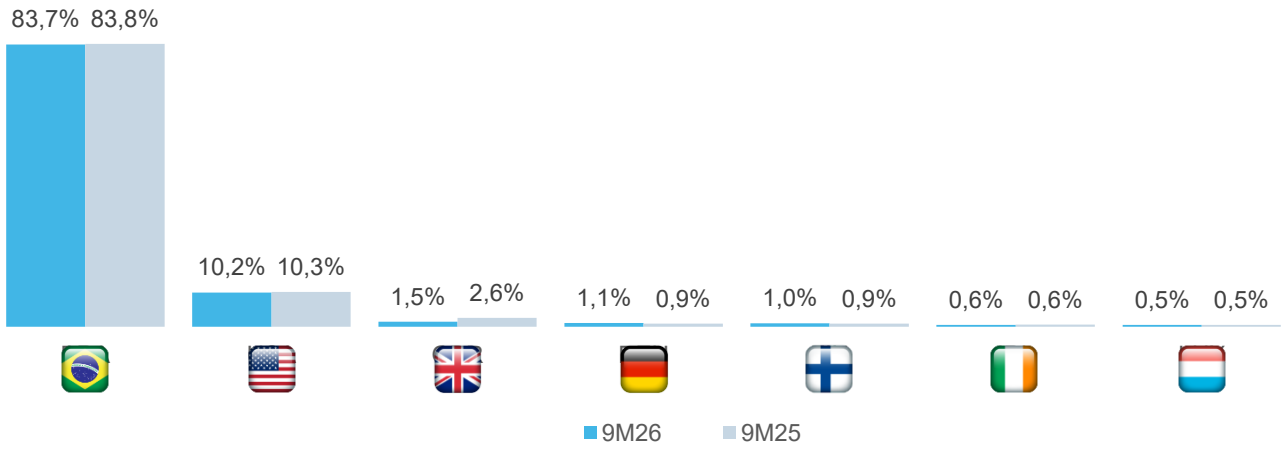


[1] Preço ação x quantidade ações
Fonte: Economática

O gráfico a seguir apresenta o perfil dos acionistas em relação à quantidade de ações da Companhia e do free-float ao final dos períodos:



A seguir é apresentada a composição geográfica dos investidores que compõem a base acionária (“free float”) ao final do 9M26, em comparação ao 9M25. A estrutura contempla investidores locais e internacionais, refletindo uma base acionária diversificada e com presença global. As variações observadas entre os períodos foram pontuais, sem alterações significativas no perfil geral de distribuição geográfica dos acionistas.



MAHLE public (CL0)

6. Auditores Independentes

Em conformidade com a Resolução CVM 162/22, a Companhia e suas controladas têm como procedimento assegurar-se de que a prestação de outros serviços pelos auditores não venha gerar conflito de interesses e afetar a independência e a objetividade necessária aos serviços de Auditoria Independente.

Durante os primeiros nove meses de 2026, a Companhia não contratou outros serviços de seus auditores Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda, não havendo, portanto, situação que gere conflito de interesses nos termos da referida Resolução.

7. Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM 80/22, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período encerrado em 30 de setembro de 2026 e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

8. Agradecimento

A Administração da Companhia agradece o apoio e a confiança que recebeu de seus colaboradores, acionistas, clientes e fornecedores durante os primeiros nove meses de 2026.

A Administração

9. Anexos

Os demonstrativos financeiros consolidados, incluindo notas explicativas e relatório da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda estão disponíveis no site da CVM (https://www.gov.br/cvm/pt-br), e no site da B3 (https://www.b3.com.br). Ainda, acesse as informações através da Central de Resultados no website de Relações com Investidores da Companhia através do link https://ri.mahle.com.br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/, ou use o QR Code ao lado.



MAHLE public (CL0)

Building a better working world

Edifício Trade Tower
Av. José de Souza Campos, 900
1º andar - Nova Campinas
13092-123 - Campinas - SP - Brasil
Tel: +55 19 3322-0500
Fax:+55 19 3322-0559
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
MAHLE Metal Leve S.A.
Mogi Guaçu - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da MAHLE Metal Leve S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (*IFRS Accounting Standards*) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Building a better working world

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 10 de novembro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP027623/F

Alexandre Fermino Alvares
Contador CRC-SP211793/O

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações financeiras
intermediárias individuais e consolidadas (ITR)

Períodos de três e nove meses findos em 30 de
setembro de 2026

MAHLE public (CL0)

Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026

Conteúdo

Balanços patrimoniais	5-6
Demonstrações de resultados	7-8
Demonstrações de resultados abrangentes	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstrações dos fluxos de caixa	11
Demonstrações do valor adicionado	12
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	13-77
Composição da administração	78
Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	79
Declaração dos diretores sobre o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	80

SUMÁRIO DE NOTAS EXPLICATIVAS

1. Contexto operacional 13
2. Relação de entidades controladas e coligada 13
3. Base de preparação 14
4. Políticas contábeis materiais 14
5. Segmentos operacionais 15
6. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários 16
7. Contas a receber de clientes e demais contas a receber 18
8. Estoques 20
9. Tributos a recuperar 21
10. Partes relacionadas 22
11. Imposto de renda e contribuição social 29
12. Investimentos em controladas e coligada 32
13. Imobilizado e ativos de direito de uso 36
14. Intangível 39
15. Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas 41
16. Empréstimos, financiamentos e obrigações de arrendamento 42
17. Obrigações sociais e trabalhistas 46
18. Impostos e contribuições a recolher 46
19. Provisões diversas 47
20. Provisões para garantias 47
21. Provisões para contingências e depósitos judiciais vinculados a processos judiciais 48
22. Patrimônio líquido 52
23. Lucro líquido por ação 54
24. Receita operacional líquida 55
25. Custo das vendas e dos serviços prestados 57

26. Despesas por natureza 58

26.1. Despesas com vendas e distribuição 58

26.2. Despesas gerais e administrativas 59

26.3. Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos 60

27. Resultado financeiro, líquido 61

28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas 62

29. Instrumentos financeiros 64

30. Benefícios a empregados 75

31. Cobertura de seguros 75

32. Aplicação do CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies.* 76

MAHLE Metal Leve S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
Ativo	Nota	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	333.788	494.420	491.740	635.305
Títulos e valores mobiliários	6.b	-	-	10.776	23.411
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	7	631.750	557.490	838.415	691.640
Estoques	8	675.608	493.811	895.097	754.748
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9	1.048	73.472	4.057	77.340
Outros tributos a recuperar	9	61.119	59.156	111.485	90.909
Dividendos e/ou juros sobre o capital próprio a receber	10	-	11.114	-	307
Instrumentos financeiros derivativos	29	274	1.430	1.394	2.197
Outros ativos		26.987	19.252	38.407	26.068
Total do ativo circulante		1.730.574	1.710.145	2.391.371	2.301.925
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9	-	-	12.175	14.252
Outros tributos a recuperar	9	11.647	12.039	19.159	29.519
Empréstimos para partes relacionadas	10	28.681	29.563	-	-
Depósitos judiciais vinculados a processos judiciais	21	22.285	26.035	22.300	26.201
Ativo fiscal diferido	11	13.052	25.110	93.018	129.486
Outros ativos		82.529	77.999	83.805	79.287
Total do realizável a longo prazo		158.194	170.746	230.457	278.745
Investimentos em controladas e coligada	12	658.216	603.722	63.006	60.865
Imobilizado	13	572.154	574.705	721.688	724.092
Ativos de direito de uso	13	35.418	32.458	41.647	38.951
Intangível	14	388.379	388.883	388.440	388.986
		1.654.167	1.599.768	1.214.781	1.212.894
Total do ativo não circulante		1.812.361	1.770.514	1.445.238	1.491.639
Total do ativo		3.542.935	3.480.659	3.836.609	3.793.564

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE public (CL0)

MAHLE Metal Leve S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 (continuação)

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
Passivo	Nota	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	10	1.747	60.509	1.747	60.509
Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas	15	484.943	358.517	656.104	542.413
Empréstimos e financiamentos	16.a	562.248	746.279	562.505	746.308
Passivo de arrendamento	16.b	19.368	15.641	22.363	18.374
Obrigações sociais e trabalhistas	17	167.880	118.898	201.101	147.768
Impostos e contribuições a recolher	18	29.562	54.211	37.518	65.926
Imposto de renda e contribuição social a recolher	18	22.224	-	27.128	124
Provisões diversas	19	70.087	65.411	78.831	71.784
Provisões para garantias	20	15.842	28.633	22.208	35.124
Instrumentos financeiros derivativos	29	11.830	26.500	11.830	26.500
Adiantamento de clientes		11.825	4.918	12.069	6.439
Mútuo a pagar a partes relacionadas	10	-	-	15.995	43.119
Outros passivos		47.064	42.689	76.106	54.529
Total do passivo circulante		1.444.620	1.522.206	1.725.505	1.818.917
Empréstimos e financiamentos	16.a	772.436	867.682	772.436	867.682
Passivo de arrendamento	16.b	19.843	20.593	23.381	25.208
Provisões para contingências	21	189.123	201.995	196.283	211.136
Outros passivos		3.412	6.652	3.147	6.830
Total do passivo não circulante		984.814	1.096.922	995.247	1.110.856
Total do passivo		2.429.434	2.619.128	2.720.752	2.929.773
Patrimônio líquido	22				
Capital social		1.392.837	1.392.837	1.392.837	1.392.837
Reservas de lucros		57.502	57.502	57.502	57.502
Reserva de expansão		350.455	350.455	350.455	350.455
Ajustes de avaliação patrimonial		(1.219.571)	(1.180.916)	(1.219.571)	(1.180.916)
Dividendos adicionais propostos		-	241.653	-	241.653
Lucros acumulados		532.278	-	532.278	-
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas da controladora		1.113.501	861.531	1.113.501	861.531
Participação de não controladores		-	-	2.356	2.260
Total do patrimônio líquido		1.113.501	861.531	1.115.857	863.791
Total do passivo e do patrimônio líquido		3.542.935	3.480.659	3.836.609	3.793.564

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE public (CL0)

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações de resultados

Trimestres e períodos findos em 30 de setembro de 2026 e de 2025

(Em milhares de Reais)

		Controladora			
		2026		2025	
	Nota	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Receita operacional líquida	24	1.062.681	2.967.208	1.110.032	3.109.826
Custo das vendas e dos serviços prestados	25	(756.780)	(2.105.370)	(776.703)	(2.200.049)
Lucro bruto		305.901	861.838	333.329	909.777
Despesas com vendas e distribuição	26.1	(74.577)	(204.241)	(71.213)	(220.421)
Despesas gerais e administrativas	26.2	(35.748)	(112.918)	(34.031)	(100.773)
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	26.3	(14.927)	(42.830)	(13.585)	(40.791)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	28	(550)	(9.802)	8.827	(1.228)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	32	16.158	62.499	14.600	60.054
Resultado de equivalência patrimonial	12	30.241	110.981	13.288	60.883
Lucro antes do resultado financeiro, líquido e imposto de renda e contribuição social		226.498	665.527	251.215	667.501
Receitas financeiras	27	27.858	204.351	58.877	233.904
Despesas financeiras	27	(40.632)	(153.479)	(45.324)	(241.688)
Resultado financeiro, líquido		(12.774)	50.872	13.553	(7.784)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		213.724	716.399	264.768	659.717
Correntes	11.a	(46.380)	(172.683)	(62.711)	(210.285)
Diferidos	11.a	(9.834)	(12.453)	(14.810)	23.205
Imposto de renda e contribuição social		(56.214)	(185.136)	(77.521)	(187.080)
Lucro líquido do período		157.510	531.263	187.247	472.637
Resultado básico e diluído por ação (em Reais)	23	1,16210	3,91963	1,38150	3,48709

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE public (CL0)

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações de resultados

Trimestres e períodos findos em 30 de setembro de 2026 e de 2025

(Em milhares de Reais)

		Consolidado			
		2026		2025	
	Nota	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Receita operacional líquida	24	1.410.322	3.998.889	1.445.341	4.081.144
Custo das vendas e dos serviços prestados	25	(1.007.821)	(2.871.443)	(1.030.891)	(2.941.861)
Lucro bruto		402.501	1.127.446	414.450	1.139.283
Despesas com vendas e distribuição	26.1	(97.063)	(263.819)	(93.364)	(288.368)
Despesas gerais e administrativas	26.2	(47.438)	(143.997)	(44.096)	(133.114)
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	26.3	(20.057)	(56.491)	(18.824)	(52.025)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	28	1.630	(5.465)	7.365	(3.346)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	32	10.629	46.840	10.635	42.902
Resultado de equivalência patrimonial	12	3.900	11.977	3.087	6.564
Lucro antes do resultado financeiro, líquido e imposto de renda e contribuição social		254.102	716.491	279.253	711.896
Receitas financeiras	27	44.563	256.577	94.131	329.026
Despesas financeiras	27	(61.775)	(198.530)	(100.843)	(365.348)
Resultado financeiro, líquido		(17.212)	58.047	(6.712)	(36.322)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		236.890	774.538	272.541	675.574
Correntes	11.a	(56.485)	(202.306)	(68.755)	(238.081)
Diferidos	11.a	(22.783)	(40.873)	(16.461)	35.279
Imposto de renda e contribuição social		(79.268)	(243.179)	(85.216)	(202.802)
Lucro líquido do período		157.622	531.359	187.325	472.772
Lucro líquido atribuído para:					
Acionistas controladores		157.510	531.263	187.247	472.637
Acionistas não controladores		112	96	78	135
Lucro líquido do período		157.622	531.359	187.325	472.772
Resultado básico e diluído por ação (em Reais)	23	1,16210	3,91963	1,38150	3,48709

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE public (CL0)

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações de resultados abrangentes

Trimestres e períodos findos em 30 de setembro de 2026 e de 2025

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora			
		2026		2025	
		3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Lucro líquido do período		157.510	531.263	187.247	472.637
Resultados abrangentes					
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado					
Variação líquida de *hedge* de fluxo de caixa		433	(1.161)	464	4.059
Imposto de renda e contribuição social sobre *hedge* de fluxo de caixa	11.b ii	(147)	395	(158)	(1.381)
Ajustes acumulados de conversão		(8.459)	(37.354)	(49.723)	(138.698)
Outros componentes do resultado abrangente, líquidos de imposto de renda e contribuição social		(8.173)	(38.120)	(49.417)	(136.020)
Total do resultado abrangente do período, líquidos de imposto de renda e contribuição social		149.337	493.143	137.830	336.617

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações de resultados abrangentes

Trimestres e períodos findos em 30 de setembro de 2026 e de 2025

(Em milhares de Reais)

	Nota	Consolidado			
		2026		2025	
		3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Lucro líquido do período		157.622	531.359	187.325	472.772
Resultados abrangentes					
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado					
Variação líquida de *hedge* de fluxo de caixa		433	(1.161)	464	4.059
Imposto de renda e contribuição social sobre *hedge* de fluxo de caixa	11.b ii	(147)	395	(158)	(1.381)
Ajustes acumulados de conversão		(8.459)	(37.354)	(49.723)	(138.698)
Outros componentes do resultado abrangente		(8.173)	(38.120)	(49.417)	(136.020)
Total do resultado abrangente do período, líquidos de imposto de renda e contribuição social		149.449	493.239	137.908	336.752
Resultado abrangente atribuível aos:					
Acionistas controladores		149.337	493.143	137.830	336.617
Acionistas não controladores		112	96	78	135
Resultado abrangente total		149.449	493.239	137.908	336.752

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE public (CL0)

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período findo em 30 de setembro de 2026

(Em milhares de Reais)

		Atribuível aos acionistas controladores														
				Reservas de lucros				Ajustes de avaliação patrimonial								
	Nota	Capital social	Gastos com emissão de ações	Reserva legal	Reserva para expansão e modernização	Dividendos	Total	Ajustes de instrumentos financeiros	Custo atribuído	Ajustes acumulados de conversão	Transações de Capital	Total	Lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2025		1.399.372	(6.535)	57.502	350.455	241.653	649.610	(2.082)	30.841	(864.196)	(345.479)	(1.180.916)	-	861.531	2.260	863.791
Transações de capital com acionistas																
Dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	480	480	-	480
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	531.263	531.263	96	531.359
Outros resultados abrangentes, líquido dos efeitos tributários, quando aplicável																
Ajustes acumulados de conversão	22.c	-	-	-	-	-	-	-	-	(37.354)	-	(37.354)	-	(37.354)	-	(37.354)
Ajustes de instrumentos financeiros	22.c	-	-	-	-	-	-	(1.161)	-	-	-	(1.161)	-	(1.161)	-	(1.161)
Tributos sobre ajustes de instrumentos financeiros	22.c	-	-	-	-	-	-	395	-	-	-	395	-	395	-	395
Realização do custo atribuído, líquido	22.c	-	-	-	-	-	-	-	(535)	-	-	(535)	535	-	-	-
Transações com acionistas e constituição de reservas																
Pagamento de dividendos	22.b	-	-	-	-	(241.653)	(241.653)	-	-	-	-	-	-	(241.653)	-	(241.653)
Saldo em 30 de setembro de 2026		1.399.372	(6.535)	57.502	350.455	-	407.957	(2.848)	30.306	(901.550)	(345.479)	(1.219.571)	532.278	1.113.501	2.356	1.115.857

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Período findo em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais)

		Atribuível aos acionistas controladores														
				Reservas de lucros				Ajustes de avaliação patrimonial								
	Nota	Capital social	Gastos com emissão de ações	Reserva legal	Reserva para expansão e modernização	Dividendos	Total	Ajustes de instrumentos financeiros	Custo atribuído	Ajustes acumulados de conversão	Transações de Capital	Total	Lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2024		1.399.372	(6.535)	27.070	157.655	228.617	413.342	(3.694)	31.430	(719.992)	(345.479)	(1.037.735)	-	768.444	2.153	770.597
Transações de capital com acionistas																
Dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	465	465	-	465
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	472.637	472.637	135	472.772
Outros resultados abrangentes, líquido dos efeitos tributários, quando aplicável																
Ajustes acumulados de conversão	22.c	-	-	-	-	-	-	-	-	(138.698)	-	(138.698)	-	(138.698)	-	(138.698)
Ajustes de instrumentos financeiros	22.c	-	-	-	-	-	-	4.059	-	-	-	4.059	-	4.059	-	4.059
Tributos sobre ajustes de instrumentos financeiros	22.c	-	-	-	-	-	-	(1.381)	-	-	-	(1.381)	-	(1.381)	-	(1.381)
Realização do custo atribuído, líquido	22.c	-	-	-	-	-	-	-	(443)	-	-	(443)	443	-	-	-
Transações com acionistas e constituição de reservas																
Pagamento de dividendos		-	-	-	-	(228.617)	(228.617)	-	-	-	-	-	-	(228.617)	-	(228.617)
Saldo em 30 de setembro de 2025		1.399.372	(6.535)	27.070	157.655	-	184.725	(1.016)	30.987	(858.690)	(345.479)	(1.174.198)	473.545	876.909	2.288	879.197

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE public (CL0)

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30.09.2026	30.09.2025	30.09.2026	30.09.2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		716.399	659.717	774.538	675.574
Ajustes para:					
Depreciações e amortizações		83.564	79.451	96.263	96.133
Resultado da equivalência patrimonial	12	(110.981)	(60.883)	(11.977)	(6.564)
Juros e variações cambiais e monetárias, líquidas		(42.111)	28.220	(43.865)	15.423
Ganhos (perdas) com instrumentos financeiros derivativos		(14.673)	(1.808)	(15.028)	(1.957)
Resultado na venda de ativo imobilizado		615	(11)	757	(320)
Constituição (reversão) de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber		325	(369)	1.406	(2.360)
Constituição (reversão) de provisão para contingências e riscos fiscais	21	11.749	(14.590)	11.509	(14.813)
(Reversão) constituição de provisão para garantias	20	(5.907)	(7.573)	(5.934)	1.161
Constituição de provisão diversas	19	56.547	55.952	62.915	56.286
Ajuste ao valor recuperável no imobilizado e intangível		(1.171)	(896)	(1.171)	(962)
(Reversão) constituição de provisão para perdas nos estoques	8	(38)	3.105	4.931	7.224
Juros incorridos de passivo de arrendamento	16.b	4.013	3.661	4.605	4.154
(Ganhos) na posição monetária líquida	32	(62.499)	(60.054)	(15.604)	(10.824)
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro		635.832	683.922	863.345	818.155
(Aumento) diminuição nas contas de ativos operacionais					
Contas a receber de clientes e demais contas a receber		(74.305)	(108.577)	(163.873)	(184.990)
Estoques		(180.898)	(68.794)	(162.727)	(97.743)
Tributos a recuperar		74.708	35.321	57.412	18.706
Outros ativos		(8.943)	(22.433)	(14.448)	(37.777)
Aumento (diminuição) nas contas de passivo operacionais					
Fornecedores e contas a pagar a Partes Relacionadas		138.050	6.607	139.377	116.496
Obrigações sociais e trabalhistas		48.982	32.490	54.929	40.386
Impostos e contribuições a recolher		(24.649)	11.593	(23.792)	4.769
Outros passivos		(87.705)	(109.630)	(77.104)	(114.208)
Caixa gerado pelas atividades operacionais		521.072	460.499	673.119	563.794
Imposto de renda e contribuição social pagos sobre o lucro		(146.341)	(149.559)	(169.830)	(172.841)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		374.731	310.940	503.289	390.953
Fluxos de caixa das atividades de investimento					
Caixa despendido na aquisição de controladas - MAHLE Compressores e MAHLE Thermal, líquido do caixa recebido		-	(237.534)	-	(237.534)
Caixa recebido na baixa de controlada	12	361	-	-	-
Caixa despendido na aquisição de coligada - Arco Climatização S.A.		(1.614)	-	(1.614)	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio líquidos, recebidos de controlada e coligada	10	91.251	103.878	9.007	3.002
Empréstimos concedidos a Partes Relacionadas		-	-	-	(188.099)
Liquidação de empréstimos de Partes Relacionadas		-	-	-	212.602
Adições ao imobilizado	13	(76.428)	(73.711)	(87.310)	(97.275)
Adições ao intangível	14	(282)	(393)	(297)	(393)
Aquisição de títulos e valores mobiliários		-	-	(10.752)	(70.436)
Liquidação de títulos e valores mobiliários		-	-	21.505	87.844
Recebimentos por vendas de ativo imobilizado		73	81	73	324
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		13.361	(207.679)	(69.388)	(289.965)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Ingressos de financiamentos	16.a	382.522	478.811	383.527	483.348
Amortização de principal de financiamentos	16.a	(515.660)	(6.472)	(516.433)	(14.802)
Amortização de juros de financiamentos	16.a	(75.418)	(25.914)	(75.434)	(26.108)
Pagamento de principal e juros - arrendamento	16.b	(17.010)	(14.518)	(20.014)	(17.095)
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	10	(299.935)	(280.681)	(299.935)	(280.681)
Obtenção de empréstimos de Partes Relacionadas		-	-	322.276	192.889
Pagamento de empréstimos de Partes Relacionadas		-	-	(346.849)	(169.178)
Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades de financiamento		(525.501)	151.226	(552.862)	168.373
Efeito da variação cambial sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa		(23.223)	(2.402)	(24.604)	(12.251)
(Redução) aumento de caixa e equivalentes de caixa, líquidos		(160.632)	252.085	(143.565)	257.110
Representado por:					
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		494.420	179.108	635.305	291.793
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	6.a	333.788	431.193	491.740	548.903
(Redução) aumento de caixa e equivalentes de caixa, líquidos		(160.632)	252.085	(143.565)	257.110

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE public (CL0)

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	30.09.2025	30.09.2026	30.09.2025
Receitas	3.770.036	3.922.413	4.977.964	5.059.093
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	3.711.272	3.865.509	4.913.784	4.996.461
Outras receitas operacionais	59.089	56.536	65.526	60.633
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(325)	368	(1.346)	1.999
Insumos adquiridos de terceiros	(2.047.115)	(2.192.892)	(2.904.891)	(3.053.378)
(Inclui os valores dos impostos - ICMS, IPI, PIS e COFINS)				
Custos das vendas, das mercadorias e dos serviços vendidos	(1.146.390)	(1.248.644)	(1.866.297)	(1.999.229)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(901.969)	(942.067)	(1.037.710)	(1.046.094)
Perda/recuperação de valores ativos	1.244	(2.181)	(884)	(8.055)
Valor adicionado bruto	1.722.921	1.729.521	2.073.073	2.005.715
Depreciação e amortização	(83.564)	(79.451)	(96.263)	(96.133)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	1.639.357	1.650.070	1.976.810	1.909.582
Valor adicionado recebido em transferência	315.332	294.787	268.554	335.590
Resultado de equivalência patrimonial	110.981	60.883	11.977	6.564
Receitas financeiras	204.351	233.904	256.577	329.026
Valor adicionado total a distribuir	1.954.689	1.944.857	2.245.364	2.245.172
Distribuição do valor adicionado	1.954.689	1.944.857	2.245.364	2.245.172
Pessoal e encargos	588.514	574.919	702.068	670.130
Impostos, taxas e contribuições	669.265	642.674	799.249	723.006
Remuneração de capitais de terceiros	165.647	254.627	212.688	379.264
Juros	65.953	89.054	68.689	91.902
Aluguéis	14.910	16.391	17.684	19.272
Variação cambial, monetária e outras	84.784	149.182	126.315	268.090
Remuneração de capitais próprios	531.263	472.637	531.359	472.772
Lucros retidos	531.263	472.637	531.263	472.637
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	96	135

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE public (CL0)

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

Informações gerais

A MAHLE Metal Leve S.A. ("Companhia") é uma entidade domiciliada no Brasil. O endereço registrado da matriz da Companhia é Avenida Ernst Mahle nº 2000, CEP 13.846-146, Mogi Guaçu, São Paulo. As demonstrações financeiras intermediárias individuais ("Controladora") e consolidadas ("Consolidado") da Companhia relativas aos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e 2025 abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referidas como "Grupo").

O Grupo tem por objeto a fabricação, desenvolvimento, venda e revenda, distribuição, importação e exportação de peças e acessórios para fabricação e montagem de motores a explosão e para a fabricação e montagem de veículos automotores, de motores e alternadores elétricos e suas partes para aplicação em veículos automotores; de sistemas de arrefecimento e de ar condicionado para aplicação em motores estacionários e para sistemas de geração de energia; de programas aplicativos para desenvolvimento de processos metalúrgicos; revenda de papel para a fabricação de filtros, industrialização, bem como a prestação de serviços, incluindo cursos e treinamentos, inerentes às suas atividades, entre outros. A venda é efetuada às montadoras, mercado de peças de reposição, estacionários e outros.

Os produtos fabricados pelo Grupo são: pistões, anéis de pistão, pinos de pistão, eixos de comando de válvulas, bronzinas, buchas, bielas, porta-anéis, arruelas de encosto, anel de fogo, camisas de cilindro, radiadores, condensadores, compressores mecânicos, ar-condicionado e filtros. Também incluem a produção de válvulas para motores de combustão, bem como a comercialização de produtos e a prestação de assistência técnica no mercado internacional.

As ações da Companhia estão registradas no mais elevado nível de Governança Corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, denominado Novo Mercado.

2. Relação de entidades controladas e coligada

		Participação no capital total (%)			
		30.09.2026		31.12.2025	
Controladas	País	Direta	Indireta	Direta	Indireta
MAHLE Argentina S.A.	Argentina	99,2	0,8	99,2	0,8
MAHLE Metal Leve GmbH	Áustria	100	-	100	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	Brasil	100	-	100	-
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.(1)	Brasil	-	-	100	-
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	Brasil	51	-	51	-
Coligada	País	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Arco Climatização S.A.	Brasil	49,99	-	33,33	-

(1) A controlada MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. foi liquidada em 2026. Maiores detalhes sobre a operação estão divulgados na Nota Explicativa nº 12.

MAHLE public (CL0)

3. Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação às normas do IFRS, as normas brasileiras de contabilidade emitidas pelo CFC e as normas do CPC)

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (*IFRS Accounting Standards*) IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

O Grupo preparou as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas partindo do pressuposto de continuidade operacional.

Adicionalmente, as demonstrações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, conforme requerido pelo Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. de 31 de dezembro de 2025.

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis materiais da MAHLE Metal Leve S.A. Não ocorreram mudanças nas premissas e julgamentos por parte da Administração da Companhia no uso das estimativas para a preparação destas demonstrações financeiras intermediárias em relação àqueles utilizados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, autorizadas pela Administração em 10 de março de 2026, conforme divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração da Companhia em 10 de novembro de 2026.

4. Políticas contábeis materiais

Estas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base nas mesmas políticas contábeis materiais descritas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

MAHLE public (CL0)

5. Segmentos operacionais

i. Informações sobre segmentos reportáveis

Segmentos operacionais são componentes da entidade que desenvolvem atividades de negócio das quais pode obter-se receitas e incorrer em despesas. O Grupo definiu os segmentos operacionais com base nos relatórios regularmente utilizados pelo principal gestor das operações do Grupo nas decisões estratégicas operacionais da Companhia. As informações apresentadas são mensuradas de maneira consistente com a demonstração do resultado.

Não houve alterações na estrutura de segmentos apresentada nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

A receita do segmento reportável é composta de receitas com produtos e serviços, onde a maioria das receitas com serviços prestados referem-se ao segmento *"Powertrain and Charging"*.

	Consolidado					
	3º Trimestre de 2026			3º Trimestre de 2025		
	"Powertrain and Charging"	*"Thermal and Fluid Systems"*	Total	*"Powertrain and Charging"*	*"Thermal and Fluid Systems"*	Total
Receita do segmento reportável	1.113.592	296.730	1.410.322	1.200.256	245.085	1.445.341
Custo das vendas e dos serviços prestados (*)	(782.358)	(225.463)	(1.007.821)	(849.886)	(181.005)	(1.030.891)
Lucro bruto	331.234	71.267	402.501	350.370	64.080	414.450
Despesas COM, ADM e P&D (*)	(130.759)	(33.799)	(164.558)	(131.118)	(25.166)	(156.284)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	2.208	(578)	1.630	8.887	(1.522)	7.365
Ganhos na posição monetária, líquida	10.252	377	10.629	10.120	515	10.635
Resultado de equivalência patrimonial	-	3.900	3.900	-	3.087	3.087
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras, líquidas e impostos	212.935	41.167	254.102	238.259	40.994	279.253
Os valores de depreciação/amortização estão incluídos nas linhas funcionais acima (*)						
Depreciação /amortização	(28.900)	(3.147)	(32.047)	(27.563)	(3.062)	(30.625)

	Consolidado					
	30.09.2026			30.09.2025		
	"Powertrain and Charging"	*"Thermal and Fluid Systems"*	Total	*"Powertrain and Charging"*	*"Thermal and Fluid Systems"*	Total
Receita do segmento reportável	3.287.933	710.956	3.998.889	3.381.124	700.020	4.081.144
Custo das vendas e dos serviços prestados (*)	(2.342.374)	(529.069)	(2.871.443)	(2.400.053)	(541.808)	(2.941.861)
Lucro bruto	945.559	181.887	1.127.446	981.071	158.212	1.139.283
Despesas COM, ADM e P&D (*)	(385.950)	(78.357)	(464.307)	(398.759)	(74.748)	(473.507)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2.903)	(2.562)	(5.465)	1.665	(5.011)	(3.346)
Ganhos na posição monetária, líquida	44.250	2.590	46.840	39.875	3.027	42.902
Resultado de equivalência patrimonial	-	11.977	11.977	-	6.564	6.564
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras, líquidas e impostos	600.956	115.535	716.491	623.852	88.044	711.896
Os valores de depreciação/amortização estão incluídos nas linhas funcionais acima (*)						
Depreciação /amortização	(86.896)	(9.367)	(96.263)	(86.809)	(9.324)	(96.133)

	Consolidado					
	30.09.2026			31.12.2025		
	"Powertrain and Charging"	*"Thermal and Fluid Systems"*	Total	*"Powertrain and Charging"*	*"Thermal and Fluid Systems"*	Total
Ativos dos segmentos reportáveis	3.382.749	453.860	3.836.609	3.466.341	327.223	3.793.564

	Consolidado					
	30.09.2026			30.09.2025		
	"Powertrain and Charging"	*"Thermal and Fluid Systems"*	Total	*"Powertrain and Charging"*	*"Thermal and Fluid Systems"*	Total
Investimento de capital (CAPEX)	60.988	15.000	75.988	70.646	15.133	85.779

MAHLE public (CL0)

6. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

a) Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
BRL	2.671	1.825	11.644	5.141
ARS (expressos em BRL)	-	-	14.570	7.438
USD (expressos em BRL)	15.567	12.668	15.567	12.668
EUR (expressos em BRL)	6.521	1.627	79	1.817
Caixa e depósito a vista	24.759	16.120	41.860	27.064
BRL	156.728	237.783	290.612	367.159
ARS (expressos em BRL)	-	-	4.185	475
USD (expressos em BRL)	32.258	170.285	32.258	170.285
EUR (expressos em BRL)	111.610	70.217	111.610	70.217
Aplicações financeiras	300.596	478.285	438.665	608.136
BRL	8.433	15	8.433	15
ARS (expressos em BRL)	-	-	2.782	90
Numerários em trânsito	8.433	15	11.215	105
Total	333.788	494.420	491.740	635.305

O Grupo possui contas correntes nos principais bancos no Brasil e no exterior, estando os numerários registrados na rubrica caixa e depósito à vista.

As aplicações financeiras (equivalentes de caixa) foram realizadas conforme abaixo:

- BRL - Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) e Compromissadas remunerados em média de 99,84% a.a. (100,4% a.a. em 31 de dezembro de 2025) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), aplicados exclusivamente com bancos de primeira linha no Brasil.

- ARS - Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), sendo investimentos em renda fixa com prazo de 30 (trinta) dias. A remuneração média é de 22% a.a. (25% a.a. em 31 de dezembro de 2025) (BADLAR – Taxa de Juros para Depósito a Prazo Fixo).

- USD - Aplicações em "*Certificate Deposits*" e "*Time Deposits*", remunerados em média a 3,60% a.a. (3,41% a.a. em 31 de dezembro de 2025). Tais investimentos são de curto prazo e com vencimentos originais de até três meses.

- EUR - Aplicações em "*Certificate Deposits*" e "*Time Deposits*", remunerados em média a 1,75% a.a. (3,41% a.a. em 31 de dezembro de 2025). Tais investimentos são de curto prazo e com vencimentos originais de até três meses.

A constituição dos numerários em trânsito é decorrente dos recebimentos de clientes, com a respectiva baixa das faturas nas contas a receber, sendo as transferências em moeda estrangeira oriundas de clientes no exterior, disponíveis para fechamentos de câmbio com bancos, os quais a Companhia opera. Quanto às transferências em reais, as mesmas são oriundas de clientes locais, com fluxo de caixa real no dia subsequente (D+1).

b) Títulos e valores mobiliários

	Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025
USD (expressos em BRL)	10.776	23.411
Títulos e valores mobiliários	10.776	23.411

- USD – Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários (“Debêntures”), remunerados em média 0,91 % a.a.+ variação cambial (3,90% a.a. + variação cambial em 31 de dezembro de 2025). Esses títulos são negociados no mercado argentino de empresas de baixo risco cujo *rating* é igual ou superior a AA (*Fitch Rating*). Tais títulos são utilizados como lastro pois são indexados em moeda forte (USD) para futuro pagamento ao exterior, uma vez que algumas restrições do Banco Central Argentino ainda estão ativas.

São registradas ao custo amortizado, que se aproxima ao valor justo, até a data de encerramento dos períodos. Seu valor reflete o valor de resgate caso os mesmos fossem realizados naquela data. Todavia, tais aplicações não atendem a todos os critérios para serem classificadas como equivalentes de caixa nos termos do CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao IAS 7 - *Statement of Cash Flows*).

Os rendimentos obtidos dessas operações são registrados no resultado financeiro.

7. Contas a receber de clientes e demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Mercado				
Interno	427.779	370.010	516.055	417.932
Externo	82.165	65.206	220.888	186.518
	509.944	435.216	736.943	604.450
Outras contas a receber	9.228	4.651	10.835	4.961
Perdas ao valor recuperável de contas a receber	(4.098)	(4.053)	(7.927)	(7.713)
	515.074	435.814	739.851	601.698
Partes relacionadas (nota 10)	116.676	121.676	98.564	89.942
Total	631.750	557.490	838.415	691.640

A exposição do Grupo a riscos de créditos e moeda relacionadas a contas a receber de clientes são divulgadas na nota explicativa n° 29.

Os valores de outras contas a receber, referem-se à venda de imobilizado, venda de ferramental, sucatas e outros.

Os valores e as análises dos vencimentos dos saldos de contas a receber de clientes são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Valores a vencer	493.561	421.908	701.877	577.970
Vencidos:				
Até 07 dias	4.664	743	13.380	3.819
Entre 08 e 30 dias	8.531	7.963	14.336	12.588
Entre 31 e 60 dias	6.269	3.614	6.290	6.293
Entre 61 e 90 dias	1.459	1.067	3.529	1.945
Entre 91 e 120 dias	904	735	1.649	1.767
Entre 121 e 180 dias	405	613	1.257	1.249
Entre 181 e 360 dias	756	424	1.844	638
Acima de 360 dias	2.623	2.800	3.616	3.142
(-) Perdas ao valor recuperável de contas a receber	(4.098)	(4.053)	(7.927)	(7.713)
Total vencido deduzido da provisão	21.513	13.906	37.974	23.728
Total contas a receber de terceiros	515.074	435.814	739.851	601.698

MAHLE public (CL0)

A provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber considera o histórico de inadimplência e a expectativa de perda da carteira de clientes, excluindo os valores de devoluções de mercadorias e adiantamento de clientes para refletir a essência econômica da perda potencial.

Para as partes relacionadas não há constituição de perdas ao valor recuperável de contas a receber, pois a Administração entende que praticamente não há risco de crédito.

Em 30 de setembro de 2026, as contas a receber de clientes da Controladora no valor de R$ 21.513 (31 de dezembro de 2025 - R$ 13.906) e Consolidado em 30 de setembro de 2026 no valor de R$ 37.974 (31 de dezembro de 2025 - R$ 23.728) encontram-se vencidas, mas não *impaired*. Essas contas referem-se a uma série de clientes de mercado de equipamentos originais e *Aftermarket* que não têm histórico recente de inadimplência, tampouco há expectativas de perdas na realização desses créditos.

A movimentação da provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber está demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(4.053)	(7.713)
Créditos provisionados no período	(3.576)	(6.444)
Créditos revertidos no período	3.251	5.038
Créditos baixados definitivamente da posição	258	800
Variação cambial	22	392
Saldo em 30 de setembro de 2026	(4.098)	(7.927)

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Produtos acabados	305.974	206.257	403.253	357.187
Produtos em elaboração	182.954	126.498	196.596	136.890
Matérias-primas	116.962	100.871	162.634	141.598
Materiais auxiliares	12.147	8.251	32.315	26.194
Importação em andamento	57.571	51.934	100.299	92.879
Total	675.608	493.811	895.097	754.748

Em 30 de setembro de 2026, os estoques encontram-se apresentados líquidos da provisão para perdas, a qual contempla, substancialmente, produtos com margem negativa, ferramental, itens com problemas de qualidade, materiais fora de especificação, itens obsoletos e itens de baixa movimentação (*slow-moving*). O montante provisionado totalizava R$ 50.194 na Controladora (R$ 50.271 em 31 de dezembro de 2025) e R$ 87.104 no Consolidado (R$ 84.021 em 31 de dezembro de 2025).

A movimentação da provisão para perdas nos estoques é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(50.271)	(84.021)
Reversão de provisão	11.231	31.512
Constituição de provisão	(11.193)	(36.443)
Estoque baixado definitivamente como perda	39	39
Efeito de conversão	-	1.809
Saldo em 30 de setembro de 2026	(50.194)	(87.104)

MAHLE public (CL0)

9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.048	73.472	4.057	77.340
ICMS e IPI	24.188	16.018	25.072	16.106
COFINS	14.635	5.977	15.004	5.977
Imposto de importação	8.233	4.914	8.336	6.161
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	7.863	7.607	9.825	8.753
PIS	3.663	1.828	3.739	1.828
Impostos federais- Ação ordinária INSS sobre cooperativa (¹)	2.411	10.877	2.411	10.877
Impostos federais- Mover (²)	-	11.809	-	11.809
I.V.A. (Argentina)	-	-	20.545	12.162
Incentivo exportação- Argentina	-	-	11.484	9.361
Crédito a restituir sobre taxa de importação na Argentina	-	-	1.259	636
Imposto saldo Livre Disponivel - IVA ou IR (Argentina)	-	-	12.194	3.442
Outros	126	126	1.616	3.797
Outros tributos a recuperar	61.119	59.156	111.485	90.909
Circulante	62.167	132.628	115.542	168.249
Imposto de renda (³)	-	-	12.175	14.252
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado (⁴)	11.647	12.039	15.494	17.068
I.V.A. (Argentina)	-	-	-	2.072
Imposto saldo Livre Disponivel - IVA ou IR (Argentina)	-	-	-	8.486
Outros	-	-	3.665	1.893
Outros tributos a recuperar	11.647	12.039	19.159	29.519
Não circulante	11.647	12.039	31.334	43.771

(¹) Ação ordinária INSS sobre cooperativa: A Companhia protocolou pedido de habilitação de crédito junto à Receita Federal do Brasil, referente aos valores recolhidos indevidamente a título de contribuição sobre pagamentos a cooperativas. O pedido teve despacho decisório em 18 de novembro de 2024. Os valores abrangem o período de 1º de setembro de 2010 a 31 de março de 2016, data da publicação da Resolução do Senado Federal nº 10/2016, que suspendeu a execução do inciso IV, do artigo 22, da Lei nº 8.212/91, declarado inconstitucional pelo Supremo Tribunal Federal, nos autos do Recurso Extraordinário nº 595.838. A variação entre os períodos se deve a compensação de R$ 8.466 e atualização monetária.

(²) Mobilidade Verde e Inovação "Mover": através da concessão de incentivos fiscais para empresas que investem em PD&I (Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação). Esses incentivos são disponibilizados sob a forma de créditos financeiros, que podem ser utilizados para compensar tributos federais administrados pela Receita Federal do Brasil cujo prazo de compensação é de 2024 a 2029. A Companhia compensou estes créditos em sua totalidade no primeiro trimestre de 2026.

(³) Os créditos fiscais sobre o imposto de renda avaliados a valor presente podem ser utilizados por até cinco anos com futuros lucros tributáveis ou ser solicitada a devolução em espécie. Para a controlada MAHLE Argentina, foi considerada a expectativa de recuperação para final de 2027.

(⁴) O ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado registrado no ativo não circulante é utilizado na proporção de 1/48 avos, conforme determinado pela legislação fiscal vigente.

10. Partes relacionadas

a) Transações com partes relacionadas

O valor agregado das transações e saldos em aberto com partes relacionadas estão abaixo demonstrados:

	Controladora									
	Saldos em 30.09.2026					Transações de 01.01.2026 à 30.09.2026				
	Ativo circulante		Ativo não circulante	Passivo circulante		Vendas/receitas		Compras		
	Contas a receber (Nota 7)	Prazo de realização em dias (***)	Mútuo	Fornecedor (Nota 15)	Prazo de realização em dias (***)	Produtos	Outros	Produtos	Outros	(¹)
Empresas										
Controladas										
Diretas										
MAHLE Metal Leve GmbH	51.070	60	-	-	-	361.301	548	-	-	
MAHLE Argentina S.A.	18.657	60	28.681	470	60	63.125	2.211	3.117	-	
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	5.428	60	-	16.782	60	3.221	13.471	47.894	16	
Sub-total Controladas Diretas	75.155		28.681	17.252		427.647	16.230	51.011	16	
Relacionadas										
MAHLE Thermal and Fluid Systems Brazil LTDA	5.652	60	-	25.064	60	5.289	17.975	74.953	1.265	
MAHLE Engine Components USA, Inc.	5.124	60	-	3.327	60	28.658	534	25.826	204	
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	4.834	60	-	-	-	12.422	(3)	-	-	
MAHLE Filter Systems North America, Inc.	4.063	60	-	-	-	-	17.628	71	-	
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	3.996	60	-	732	60	12.053	19	1.140	6.644	
MAHLE Aftermarket GmbH	3.587	60	-	18.115	60	12.631	1.763	7.699	9.961	
MAHLE Aftermarket Inc.	2.604	60	-	41	60	1.364	2.143	-	40	
MAHLE International GmbH	2.426	60	-	18.072	60	-	10.825	-	45.891	
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	1.253	60	-	-	-	1.539	58	-	-	
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	1.144	60	-	14	60	7.072	(41)	-	335	
MAHLE Manufacturing Management Inc	1.089	60	-	-	-	-	1.244	-	-	
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	871	60	-	211	60	4.787	-	-	183	
MAHLE Componentes de Motores S.A.	822	60	-	242	60	2.512	(34)	130	1.105	
MAHLE Electronics & Mechatronics Technol	781	60	-	-	-	-	1.407	-	-	
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V	653	60	-	(26)	60	1.076	441	-	3	
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	534	60	-	2.775	60	2	519	11.390	618	
MAHLE New Mobility Solutions GmbH XM	507	60	-	1.010	60	-	5.115	-	338	
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	334	60	-	-	-	586	-	-	-	
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	269	60	-	1.297	60	837	-	6.993	(6)	
MAHLE Compressors Hungary Kft.	219	60	-	-	-	-	399	-	-	
MAHLE GmbH	121	60	-	24.516	60	393	264	1.389	32.909	(*)
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	116	60	-	-	-	452	-	-	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Stuttgart GmbH	105	60	-	7.360	60	-	489	-	3.722	
MAHLE France SAS	95	60	-	-	-	508	(7)	-	-	
MAHLE Aftermarket Otomotiv Ticaret Anonim Sirketi	92	60	-	-	-	122	-	-	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems GmbH & Co. KG	64	60	-	-	-	-	284	-	-	
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	56	60	-	18	60	111	-	54	-	
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	44	60	-	-	-	1.847	(13)	-	-	
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	29	60	-	-	-	293	-	-	-	
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	16	60	-	-	-	1.419	(14)	-	-	
MAHLE Behr Dayton	15	60	-	-	-	-	15	-	-	
MAHLE Industries, Inc.	6	60	-	1.349	60	4	(6)	-	865	
Mahle Automotive Techonologies (China) Co., Ltd	-	-	-	2.914	60	-	-	-	-	
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	-	-	-	2.562	60	-	-	-	11.306	(**)
MAHLE Thermal and Fluid Systems Korea Co., Ltd.	-	-	-	791	60	-	-	3.340	-	
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	-	-	-	778	60	-	7	2.545	-	
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	-	-	-	726	60	271	-	648	-	
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	675	60	-	-	1.310	599	
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A.	-	-	-	564	60	-	-	1.902	-	
MAHLE Holding (China) Co., Ltd.	-	-	-	93	60	-	-	44	49	
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	62	60	-	-	105	-	
Mahle Services Thailand Ltd.	-	-	-	49	60	-	-	-	123	
MAHLE France SARL	-	-	-	35	60	-	-	-	35	
MAHLE Polska Sp. z o.o.	-	-	-	28	60	-	-	415	140	
MAHLE Filter Systems Philippines Corporation	-	-	-	6	60	-	-	16	-	
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	3	60	-	-	-	1	
MAHLE Engine Components Japan Corporation	-	-	-	3	60	75	-	-	3	
MAHLE S.A.U.	-	-	-	2	60	-	-	-	-	
MAHLE Filter Systems (Tianjin) Co., Ltd.	-	-	-	1	60	-	-	3	-	
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	-	-	-	-	-	128	-	-	-	
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	-	-	-	-	-	78	-	386	-	
MAHLE Engine Components USA, Inc.	-	-	-	-	-	-	18	-	-	
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	1.151	-	
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	-	-	-	-	86	-	
MAHLE Ventiltrieb GmbH	-	-	-	-	-	-	-	4	-	
MAHLE Behr Service Asia Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
MAHLE Filtre Sistemleri A.S.	-	-	-	-	-	-	-	41	-	
MAHLE Aftermarket Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	3	
Total relacionadas	41.521		-	113.409		96.529	61.029	141.641	116.336	
Total partes relacionadas	116.676		28.681	130.661		524.176	77.259	192.652	116.352	

(¹) Compras- Outros: serviços, imobilizado, licença de marca, aluguel, e etc.
* Licença de marca no montante R$ 12.165
** Aluguel no montante de R$ 11.306
*** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

MAHLE public (CL0)

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Controladora											
	Saldos em 31.12.2025							Transações de 01.01.2025 à 30.09.2025				
	Ativo circulante			Ativo não circulante	Passivo circulante			Vendas/receitas		Compras		
	Contas a receber (Nota 7)	Prazo de realização em dias (***)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Mútuo	Fornecedor (Nota 15)	Prazo de realização em dias (***)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Produtos	Outros	Produtos	Outros	(¹)
Empresas												
Controladas												
Diretas												
MAHLE Metal Leve GmbH	46.596	60	-	-	-	-	-	427.753	261	-	-	
MAHLE Argentina S.A.	35.056	60	-	29.563	84	60	-	112.349	2.066	1.413	-	
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	4.991	60	10.807	-	11.405	60	-	2.784	9.054	43.180	-	
Sub-total Controladas Diretas	86.643		10.807	29.563	11.489		-	542.886	11.381	44.593	-	
Coligada												
Arco Climatização S.A.	-	-	307	-	-	-	-	-	-	-	-	
Sub-total Coligada	-		307	-	-		-	-	-	-	-	
Relacionadas												
MAHLE International GmbH	5.092	60	-	-	12.588	60	-	-	10.126	-	44.878	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Brazil LTDA	4.716	60	-	-	12.183	60	-	4.168	12.345	67.689	1.507	
MAHLE Filter Systems North America, Inc.	4.663	60	-	-	-	-	-	-	16.467	-	-	
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	4.259	60	-	-	1.296	60	-	12.127	-	1.560	1.090	
MAHLE Aftermarket GmbH	2.802	60	-	-	16.056	60	-	27.718	3.393	9.255	8.362	
MAHLE Engine Components USA, Inc.	2.535	60	-	-	5.504	60	-	22.559	-	20.280	1.813	
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	2.126	60	-	-	31	60	-	6.145	-	-	67	
MAHLE Manufacturing Management Inc	1.243	60	-	-	-	-	-	-	1.983	-	-	
MAHLE Aftermarket Inc.	1.176	60	-	-	49	60	-	671	1.712	28	70	
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	1.151	60	-	-	-	-	-	6.912	-	22	-	
MAHLE Electronics & Mechatronics Technol	1.017	60	-	-	-	-	-	-	1.622	-	-	
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	542	60	-	-	-	-	-	2.962	-	-	-	
MAHLE Componentes de Motores S.A.	542	60	-	-	294	60	-	1.245	13	160	565	
MAHLE Compressors Hungary Kft.	456	60	-	-	-	-	-	-	721	-	-	
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	392	60	-	-	1.066	60	-	24	-	8.509	-	
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	358	60	-	-	20	60	-	5.599	390	-	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Stuttgart GmbH	301	60	-	-	2.264	60	-	-	254	6	2.829	
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	280	60	-	-	-	-	-	-	-	375	-	
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	226	60	-	-	-	-	-	1.413	-	-	-	
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	215	60	-	-	-	-	-	902	-	-	-	
MAHLE France SAS	209	60	-	-	-	-	-	398	-	-	-	
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	202	60	-	-	-	-	-	824	-	-	-	
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	159	60	-	-	-	-	-	736	-	-	-	
MAHLE GmbH	143	60	-	-	16.816	60	-	857	418	1.261	32.018	(*)
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	75	60	-	-	-	-	-	3.170	-	-	-	
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	72	60	-	-	2.391	60	32.996	-	-	-	10.291	(**)
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	31	60	-	-	-	-	-	470	-	3	-	
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	21	60	-	-	-	-	-	97	-	1	-	
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V.	15	60	-	-	459	60	-	182	109	640	-	
MAHLE Polska Sp. z o.o.	14	60	-	-	200	60	-	-	-	1.846	473	
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	-	-	-	-	6.417	60	-	498	-	9.605	44	
MAHLE Industries, Inc.	-	-	-	-	3.942	60	-	114	-	-	1.105	
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	-	2.445	60	-	-	-	-	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Korea Co., Ltd.	-	-	-	-	1.221	60	-	-	-	3.203	-	
MAHLE New Mobility Solutions GmbH	-	-	-	-	740	60	-	-	-	-	547	
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	-	471	60	-	-	-	1.634	504	
MAHLE Engine Components Japan Corporation	-	-	-	-	407	60	-	35	-	-	85	
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	-	340	60	-	-	-	3.537	-	
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	-	149	60	-	-	-	201	-	
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	-	62	60	-	2.315	-	227	865	
Mahle Automotive Techonologies (China) Co., Ltd	-	-	-	-	45	60	-	-	-	-	318	
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A.	-	-	-	-	26	60	-	-	-	2.832	12	
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	-	-	-	-	6	60	-	4.189	-	1.100	6	
MAHLE Aftermarket Ltd.	-	-	-	-	4	60	-	-	-	-	3	
Mahle Services Thailand Ltd.	-	-	-	-	3	60	-	-	-	-	18	
MAHLE S.A.U.	-	-	-	-	3	60	-	-	-	-	-	
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	-	2	60	-	-	-	-	1	
MAHLE Aftermarket Otomotiv Ticaret Anonim Sirketi	-	-	-	-	-	-	-	87	-	-	-	
MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	74	-	-	
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	-	-	-	-	-	-	-	-	10	5.088	-	
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH	-	-	-	-	-	-	2.438	-	-	-	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Canada ULC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	
MAHLE ChargeBIG GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24	-	
MAHLE Filter Systems Philippines Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-	
Total relacionadas	35.033		-	-	87.500		35.434	106.417	49.637	139.111	107.471	
Total partes relacionadas	121.676		11.114	29.563	98.989		35.434	649.303	61.018	183.704	107.471	

(¹) Compras- Outros: serviços, imobilizado, licença de marca, aluguel, e etc.
* Licença de marca no montante R$ 13.530
** Aluguel no montante de R$ 10.291
*** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

MAHLE public (CL0)

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado									
	Saldos em 30.09.2026					Transações de 01.01.2026 à 30.09.2026				
	Ativo Circulante		Passivo Circulante			Vendas/receitas		Compras		
Empresas	Contas a receber (Nota 7)	Prazo de realização em dias (***)	Fornecedor (Nota 15)	Prazo de realização em dias (***)	Mútuo	Produtos	Outros	Produtos	Outros	(¹)
Relacionadas										
MAHLE Engine Components USA, Inc.	17.355	60	5.365	60	-	89.909	534	25.826	838	
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	16.370	60	14	60	-	64.720	(41)	-	335	
MAHLE Aftermarket GmbH	13.446	60	19.645	60	-	55.668	1.762	15.584	9.961	
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	8.213	60	-	-	-	28.901	(3)	-	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Brazil LTDA	6.254	60	25.145	60	-	5.289	18.305	77.678	1.265	
MAHLE France SAS	4.279	60	-	-	-	20.975	(7)	-	-	
MAHLE Filter Systems North America, Inc.	4.063	60	-	-	-	-	17.628	71	-	
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	3.996	60	820	60	-	12.053	19	1.140	6.761	
MAHLE Componentes de Motores S.A.	3.672	60	242	60	-	19.491	(34)	130	1.105	
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	2.903	60	-	-	-	11.595	-	-	-	
MAHLE Aftermarket Inc.	2.604	60	41	60	-	1.364	2.143	-	81	
MAHLE International GmbH	2.426	60	20.847	60	-	-	11.086	-	52.163	
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V.	2.338	60	(26)	60	-	4.570	441	-	3	
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	1.853	60	-	-	-	3.047	58	-	-	
MAHLE Polska Sp. z o.o.	1.376	60	28	60	-	7.523	-	1.016	140	
MAHLE Manufacturing Management Inc	1.116	60	-	-	-	-	1.244	-	-	
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	940	60	211	60	-	4.856	-	-	183	
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	819	60	726	60	-	6.145	-	648	-	
MAHLE Electronics & Mechatronics Technol	781	60	-	-	-	-	1.407	73	3.741	
MAHLE GmbH	749	60	39.165	60	-	2.671	264	1.389	34.892	(*)
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	634	60	9	60	-	3.151	-	-	85	
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	534	60	2.775	60	-	2	519	11.390	618	
MAHLE New Mobility Solutions GmbH XM	507	60	1.010	60	-	1.218	5.115	-	338	
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	268	60	1.297	60	-	837	-	6.993	(6)	
MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.	248	60	-	-	-	2.615	-	-	-	
MAHLE Compressors Hungary Kft.	219	60	263	60	-	53	399	529	-	
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	116	60	-	-	-	452	-	-	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Stuttgart GmbH	105	60	7.360	60	-	-	489	-	3.722	
MAHLE Aftermarket Otomotiv Ticaret Anonim Sirketi	104	60	-	-	-	134	-	-	-	
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	75	60	-	-	-	198	-	-	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems GmbH & Co. KG	64	60	-	-	-	-	284	-	-	
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	56	60	18	60	-	111	-	54	-	
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	44	60	-	-	-	1.847	(13)	-	-	
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	16	60	-	-	-	1.419	(14)	-	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Dayton L.L.C.	15	60	-	-	-	-	15	-	-	
MAHLE Industries, Inc.	6	60	1.998	60	-	4	(6)	-	3.311	
Mahle Automotive Techonologies (China) Co., Ltd	-	-	2.914	60	-	-	-	-	-	
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	-	-	2.562	60	-	-	-	-	11.306	(**)
MAHLE Engineering Services India Private Limited	-	-	1.188	60	-	-	-	-	-	
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A.	-	-	915	60	-	-	-	2.524	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Korea Co., Ltd.	-	-	791	60	-	-	-	3.340	-	
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	-	-	778	60	-	-	7	2.602	-	
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	675	60	-	-	-	1.310	599	
MAHLE Electronics S.L.U.	-	-	223	60	-	-	-	-	-	
MAHLE Engine Components USA, Inc.	-	-	152	60	-	-	18	-	-	
MAHLE Holding (China) Co., Ltd.	-	-	93	60	-	-	-	44	49	
MAHLE Japan Ltd.	-	-	62	60	-	-	-	105	-	
MAHLE Services (Thailand) Ltd.	-	-	49	60	-	-	-	-	123	
MAHLE France SARL	-	-	35	60	-	-	-	-	35	
MAHLE Holding Austria GmbH	-	-	31	60	15.995	-	-	-	-	
MAHLE Filter Systems Philippines Corporation	-	-	6	60	-	-	-	16	-	
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	3	60	-	-	-	-	1	
MAHLE Engine Components Japan Corporation	-	-	3	60	-	75	-	-	3	
MAHLE S.A.U.	-	-	3	60	-	-	-	-	-	
MAHLE Filter Systems (Tianjin) Co., Ltd.	-	-	1	60	-	-	-	3	-	
MAHLE Behr Service Asia Co., Ltd.	-	-	1	60	-	-	-	416	-	
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	-	-	-	-	-	78	-	386	-	
Mahle de Mexico S. de R.L. de C.V.	-	-	-	-	-	27	-	-	-	
Mahle IndustrieFiltration Gmbh	-	-	-	-	-	-	-	-	282	
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	1.151	-	
Mahle Tri-ring Valve Train (Hubei) Co., Ltd	-	-	-	-	-	-	-	261	-	
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	-	-	-	-	86	-	
MAHLE Ventiltrieb GmbH	-	-	-	-	-	-	-	4	-	
MAHLE Filtre Sistemleri A.S.	-	-	-	-	-	-	-	41	-	
MAHLE Aftermarket Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	3	
Total relacionadas	98.564		137.438		15.995	350.998	61.619	154.810	131.937	
Total partes relacionadas	98.564		137.438		15.995	350.998	61.619	154.810	131.937	

(¹) Compras- Outros: serviços, imobilizado, licença de marca, aluguel, e etc.
* Licença de marca no montante R$ 13.335
** Aluguel no montante de R$ 11.306
*** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

MAHLE public (CL0)

	Consolidado											
	Saldos em 31.12.2025							Transações de 01.01.2025 à 30.09.2025				
	Ativo Circulante			Passivo Circulante				Vendas/receitas		Compras		
Empresas	Contas a receber (Nota 7)	Prazo de realização em dias (***)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Fornecedor (Nota 15)	Prazo de realização em dias (***)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Mútuo	Produtos	Outros	Produtos	Outros	(¹)
Coligada												
Arco Climatização S.A.	-	-	307	-	-	-	-	-	-	-	-	
Sub-total Coligada	-	-	307	-	-	-	-	-	-	-	-	
Relacionadas												
MAHLE Aftermarket GmbH	14.648	60	-	17.007	60	-	-	81.957	3.393	20.919	8.362	
MAHLE Engine Components USA, Inc.	13.845	60	-	7.046	60	-	-	86.559	-	20.280	2.356	
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	9.833	60	-	20	60	-	-	55.997	390	-	-	
MAHLE France SAS	8.613	60	-	-	-	-	-	24.113	-	-	-	
MAHLE International GmbH	5.454	60	-	27.417	60	-	-	-	10.126	-	48.407	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Brazil LTDA	5.223	60	-	13.632	60	-	-	4.414	12.345	71.531	1.507	
MAHLE Filter Systems North America, Inc.	4.663	60	-	-	-	-	-	-	16.467	-	-	
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	4.259	60	-	1.378	60	-	-	12.127	-	1.560	1.449	
MAHLE Componentes de Motores S.A.	3.053	60	-	293	60	-	-	20.480	13	160	565	
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	2.645	60	-	-	-	-	-	11.574	-	-	-	
MAHLE Polska Sp. z o.o.	2.466	60	-	200	60	-	-	7.619	-	3.651	473	
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	2.125	60	-	31	60	-	-	6.218	-	-	67	
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	2.093	60	-	-	-	-	-	18.218	-	22	-	
MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.	1.402	60	-	-	-	-	-	3.349	74	-	-	
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	1.274	60	-	18	60	-	-	3.425	-	3	156	
MAHLE Manufacturing Management Inc	1.243	60	-	31	60	-	-	-	1.983	150	-	
MAHLE Aftermarket Inc.	1.176	60	-	49	60	-	-	671	1.712	28	70	
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	1.141	60	-	6	60	-	-	12.046	-	1.100	5	
MAHLE Electronics & Mechatronics Technol	1.017	60	-	2.309	60	-	-	3	1.622	-	-	
MAHLE GmbH	610	60	-	20.672	60	-	-	2.506	418	1.261	38.055	(*)
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	542	60	-	-	-	-	-	2.962	-	-	-	
MAHLE Compressors Hungary Kft.	515	60	-	-	-	-	-	-	721	7.689	9.569	
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	392	60	-	1.066	60	-	-	25	-	8.509	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Stuttgart GmbH	301	60	-	2.264	60	-	-	-	254	6	2.829	
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	280	60	-	-	-	-	-	-	-	375	-	
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	262	60	-	-	-	-	-	4.342	-	-	-	
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	226	60	-	-	-	-	-	1.413	-	-	-	
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	215	60	-	-	-	-	-	902	-	-	-	
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	158	60	-	-	-	-	-	736	-	-	-	
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V.	130	60	-	459	60	-	-	882	109	640	-	
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	97	60	-	2.391	60	32.996	-	-	-	-	10.291	(**)
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	21	60	-	-	-	-	-	97	-	-	-	
Shanghai MAHLE Thermal Systems Co. Ltd.	20	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
MAHLE New Mobility Solutions GmbH XM	-	-	-	17.705	60	-	-	-	-	-	547	
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	-	-	-	6.417	60	-	-	498	-	9.606	44	
MAHLE Industries, Inc.	-	-	-	4.740	60	-	-	114	-	-	3.799	
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	2.445	60	-	-	-	-	-	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Korea Co., Ltd.	-	-	-	1.221	60	-	-	-	-	3.203	-	
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A.	-	-	-	712	60	-	-	-	-	3.481	12	
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	471	60	-	-	-	-	1.634	504	
MAHLE Engine Components Japan Corporation	-	-	-	407	60	-	-	35	-	-	85	
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	395	60	-	-	-	-	3.537	-	
MAHLE Engineering Services India Private Limited	-	-	-	264	60	-	-	-	-	-	-	
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	149	60	-	-	-	-	201	-	
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	62	60	-	-	2.315	-	227	865	
Mahle Automotive Techonologies (China) Co., Ltd	-	-	-	45	60	-	-	-	-	-	318	
MAHLE Holding Austria GmbH	-	-	-	43	60	-	43.119	-	-	-	-	
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	-	-	-	18	60	-	-	-	10	5.153	-	
MAHLE Aftermarket Ltd.	-	-	-	4	60	-	-	-	-	-	3	
MAHLE Services (Thailand) Ltd.	-	-	-	3	60	-	-	-	-	-	18	
MAHLE S.A.U.	-	-	-	3	60	-	-	-	-	-	-	
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	2	60	-	-	-	-	-	1	
MAHLE Behr Service Asia Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.130	-	
MAHLE Compresores, S. de R.L. de C.V.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Canada ULC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	
MAHLE Filter Systems Philippines Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-	
MAHLE chargeBIG GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24	-	
MAHLE Aftermarket Otomotiv Ticaret Anonim Sirketi	-	-	-	-	-	-	-	87	-	-	-	
MAHLE Thermal and Fluid Systems Holding USA Inc.	-	-	-	-	-	-	-	78	-	-	-	
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH	-	-	-	-	-	2.438	-	-	-	-	-	
Total relacionadas	89.942		-	131.395		35.434	43.119	365.762	49.637	167.190	130.357	
Total partes relacionadas	89.942		307	131.395		35.434	43.119	365.762	49.637	167.190	130.357	

(¹) Compras- Outros: serviços, imobilizado, licença de marca, aluguel, e etc.
* Licença de marca no montante R$ 18.701
** Aluguel no montante de R$ 10.291
*** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

MAHLE public (CL0)

As transações mercantis com partes relacionadas referem-se, substancialmente, à aquisição e venda de produtos e serviços diretamente relacionados com as suas atividades operacionais que são realizadas em condições e termos definidos entre as partes que se equiparam ao mercado.

Em 30 de setembro de 2026, a controlada MAHLE Argentina S.A. possui um contrato de mútuo com a Controladora no montante de USD 5.536 equivalentes a R$ 28.681 (R$ 29.563 em 31 de dezembro de 2025) com remuneração de 5,38% ao ano (taxa de juros de 2,88% dos títulos soberanos da República Federativa do Brasil + acrescidos de *spread* de 2,50% ao ano). Embora o processo de liquidação do mútuo tenha sido iniciado em junho de 2021, a controlada MAHLE Argentina S.A. ainda não obteve autorização para remeter os recursos em dólares, devido às restrições cambiais vigentes na Argentina. O Grupo MAHLE monitora continuamente o processo de autorização. Não há expectativa de recebimento no curto prazo, em razão das restrições a pagamentos estabelecidas pelo governo argentino e divulgadas por meio das Comunicações A7466, A7532, A7542, A7553, A7595, A7917, A8118, A8074, A8226 e A8417. Quanto ao valor a receber pela Controladora, não identificamos risco material de perdas cambiais, uma vez que esse risco está mitigado por instrumentos financeiros de hedge, especificamente contratos a termo de moeda (NDF), conforme descrito na Nota Explicativa nº 29.

A controlada MAHLE Metal Leve GmbH possui contrato de gestão de suas disponibilidades financeiras diárias com a MAHLE Holding Áustria GmbH, com remuneração de EURIBOR (3M EURIBOR) + 2,5% a.a. sem data de vencimento definida. Em 30 de setembro de 2026, a controlada possui saldo a pagar no passivo circulante decorrente dessas operações, no montante de R$ 15.995 (R$ 43.119 a pagar em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia mantém contrato de licenciamento da marca com a controladora MAHLE GmbH, registrado e averbado perante o Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI). O contrato prevê o pagamento de royalties de até 1% sobre a receita líquida de vendas e autoriza a Companhia a fabricar e distribuir produtos com a marca “MAHLE”. Em 30 de setembro de 2026, estas despesas de royalties foram contabilizadas na rubrica “despesas com vendas - licença da marca” na Controladora no montante de R$ 12.165 (R$ 13.530 em 30 de setembro de 2025) e no Consolidado o montante de R$ 13.335 (R$ 18.701 em 30 de setembro de 2025).

Controladora direta e controladora final

A controladora direta da Companhia é constituída sob a forma de sociedade limitada e sua razão social é MAHLE Indústria e Comércio Ltda. com sua sede na cidade de Mogi Guaçu - SP- Brasil.

MAHLE GmbH é a controladora final do Grupo, constituída sob a forma de sociedade limitada, com sua sede na cidade de Stuttgart, República Federal da Alemanha.

MAHLE public (CL0)

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber

As composições dos dividendos e juros sobre o capital próprio a receber estão demonstradas abaixo:

	Controladora			
	Saldo em 31.12.2025	Adição	Recebimento	Saldo em 30.09.2026
Controladas				
MAHLE Metal Leve GmbH	-	11.437	(11.437)	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	10.807	60.000	(70.807)	-
Coligada				
Arco Climatização S.A.	307	8.700	(9.007)	-
Total	11.114	80.137	(91.251)	-

	Consolidado			
	Saldo em 31.12.2025	Adição	Recebimento	Saldo em 30.09.2026
Coligada				
Arco Climatização S.A.	307	8.700	(9.007)	-
Total	307	8.700	(9.007)	-

	Controladora			
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Recebimento	Saldo em 30.09.2025
Controladas				
MAHLE Metal Leve GmbH	-	38.297	(38.297)	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	8.589	73.990	(62.579)	20.000
Coligada				
Arco Climatização S.A.	627	2.499	(3.002)	124
Total	9.216	114.786	(103.878)	20.124

	Consolidado			
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Recebimento	Saldo em 30.09.2025
Coligada				
Arco Climatização S.A.	627	2.499	(3.002)	124
Total	627	2.499	(3.002)	124

MAHLE public (CL0)

Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar

	Controladora e Consolidado				
	Saldo em 31.12.2025	Adição	Pagamento	Dividendos e JCP prescritos	Saldo em 30.09.2026
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	32.996	137.257	(170.253)	-	-
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH.	2.438	10.141	(12.579)	-	-
Não controladores	25.075	94.255	(117.103)	(480)	1.747
Total	60.509	241.653	(299.935)	(480)	1.747

	Controladora e Consolidado				
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Pagamento	Dividendos e JCP prescritos	Saldo em 30.09.2025
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	29.421	129.853	(159.274)	-	-
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH.	2.175	9.594	(11.769)	-	-
Não controladores	22.850	89.170	(109.638)	(465)	1.917
Total	54.446	228.617	(280.681)	(465)	1.917

b) Remuneração dos Administradores

Conforme Estatuto Social, os órgãos da administração da Companhia são o Conselho de Administração e a Diretoria.

A remuneração dos órgãos da administração, inclui salários, honorários e benefícios e estão demonstrados abaixo:

	Controladora e Consolidado			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Administradores estatutários	2.494	11.415	3.202	9.734
Administradores não estatutários	1.162	4.244	1.054	3.129
Total	3.656	15.659	4.256	12.863

Os Administradores não possuem remuneração baseada em ações.

MAHLE public (CL0)

11. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram calculados às alíquotas vigentes.

a. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada abaixo:

	Controladora			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	213.724	716.399	264.768	659.717
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal no Brasil (34%)	(72.666)	(243.576)	(90.021)	(224.304)
Efeitos das diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	10.282	37.734	4.517	20.700
Juros sobre capital próprio (pagos/recebidos)	-	(49)	(50)	(138)
Efeito inflacionário gerado por controlada	5.494	21.250	4.964	20.418
Outros, líquido	676	(495)	3.069	(3.756)
Imposto de renda e contribuição social total	(56.214)	(185.136)	(77.521)	(187.080)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(46.380)	(172.683)	(62.711)	(210.285)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(9.834)	(12.453)	(14.810)	23.205
Imposto de renda e contribuição social total	(56.214)	(185.136)	(77.521)	(187.080)
Alíquota efetiva	26,3%	25,8%	29,3%	28,4%

	Consolidado			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	236.890	774.538	272.541	675.574
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal no Brasil (34%)	(80.543)	(263.343)	(92.664)	(229.695)
Ajustes para apuração do imposto de renda e contribuição social efetivos				
Equivalência patrimonial	1.326	4.072	1.050	2.232
Juros sobre capital próprio (pagos/recebidos)	-	(49)	(50)	(138)
Efeito inflacionário gerado por controlada	919	5.305	1.218	3.681
Outros, líquido	(970)	10.836	5.230	21.118
Imposto de renda e contribuição social total	(79.268)	(243.179)	(85.216)	(202.802)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(56.485)	(202.306)	(68.755)	(238.081)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(22.783)	(40.873)	(16.461)	35.279
Imposto de renda e contribuição social total	(79.268)	(243.179)	(85.216)	(202.802)
Alíquota efetiva	33,5%	31,4%	31,3%	30,0%

MAHLE public (CL0)

b. Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados sobre provisões temporariamente indedutíveis.

i. Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos

	Controladora			
	Ativo		Passivo	
	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Imobilizado	-	-	(25.437)	(25.214)
Intangíveis (Ágio)	-	-	(107.818)	(108.715)
Incentivos financeiro -Limeira (¹)	-	-	(20.883)	(19.651)
Derivativos	3.929	8.717	-	-
Estoque	17.066	17.092	-	-
Provisão de perdas futuras	4.611	4.521		
Provisão de bonificação comercial	14.440	13.214		
Provisão PLR/gratificações	9.509	6.710		
Provisões para riscos trabalhistas	32.507	36.918	-	-
Provisões para riscos fiscais	13.337	13.362	-	-
Provisões para garantias	5.386	9.735	-	-
Provisões ambientais	13.015	13.346	-	-
Outras provisões temporariamente indedutíves	53.390	55.075	-	-
Impostos ativos (passivos)	167.190	178.690	(154.138)	(153.580)
Montante passível de compensação	(154.138)	(153.580)	154.138	153.580
Imposto líquido ativos (passivos)	13.052	25.110	-	-

	Consolidado			
	Ativo		Passivo	
	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025	Saldo em 30.09.2026	Saldo em 31.12.2025
Imobilizado	-	-	(43.484)	(45.321)
Intangíveis (Ágio)	-	-	(107.818)	(107.649)
Incentivos financeiro -Limeira (¹)	-	-	(20.883)	(19.651)
Derivativos	3.950	8.717	-	-
Estoque	25.959	25.714	-	-
Provisão de perdas futuras	4.878	4.827		
Provisão de bonificação comercial	14.440	13.214		
Provisão PLR/gratificações	9.515	6.710		
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Compressores	22.391	33.234	-	-
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Argentina	40.369	39.729	-	-
Provisões para riscos trabalhistas	34.106	39.114	-	-
Provisões para riscos fiscais	13.337	13.362	-	-
Provisões para garantias	7.552	11.942	-	-
Provisões ambientais	13.474	13.837	-	-
Outras provisões temporariamente indedutíves	75.232	91.707	-	-
Impostos ativos (passivos)	265.203	302.107	(172.185)	(172.621)
Montante passível de compensação	(172.185)	(172.621)	172.185	172.621
Imposto líquido ativos (passivos)	93.018	129.486	-	-

(¹) A tributação do imposto de renda e da contribuição social sobre crédito precatório, conforme nota explicativa nº 21.ii, dar-se-á no momento da realização financeira suportado por mandado de segurança.

MAHLE public (CL0)

O Grupo, com base nas projeções de resultados tributáveis futuros aprovadas pela Administração, reconheceu créditos tributários sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporariamente dedutíveis e/ou tributáveis. O valor contábil do ativo diferido é revisado periodicamente pelo Grupo.

As sociedades controladas MAHLE Compressores e MAHLE Argentina possuem saldo de crédito tributário sobre prejuízos fiscais no valor de R$ 22.391 e R$ 40.369, respectivamente, passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros. No caso da MAHLE Compressores, não há prazo de prescrição, sendo sua utilização limitada a 30% do lucro tributável em cada exercício, conforme legislação vigente. Em relação a MAHLE Argentina, o prazo de prescrição é de 5 anos, sem limitação de utilização sobre o lucro tributável apurado no exercício.

ii. Movimentações das diferenças temporárias

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	25.110	129.486
(+) Reconhecido no resultado (nota 11.a)	(12.453)	(40.873)
(+) Reconhecido em outros resultados abrangentes	395	395
(+) Efeito de conversão de subsidiária no exterior	-	4.010
Saldo em 30 de setembro de 2026	13.052	93.018

MAHLE public (CL0)

12. Investimentos em controladas e coligada

											Participação PL		
	Participação (%)	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Total de Ativos	Passivos Circulantes	Passivos Não Circulantes	Total de Passivos	Patrimônio Líquido	Receita Líquida	Resultado do período/exercício	Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Resultado da Equivalência Patrimonial	Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos *(equity)*
30 de setembro de 2026													
Controladas													
MAHLE Argentina S.A.	99,20	286.130	143.626	429.756	89.329	33.289	122.618	307.138	454.798	(7.138)	304.680	(7.082)	2.538
MAHLE Metal Leve GmbH	100,00	142.999	3.100	146.099	104.318	-	104.318	41.781	432.009	12.919	41.781	12.919	1.204
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(98)	-	(98)	-
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	51,00	4.347	1.276	5.623	807	8	815	4.808	-	196	2.452	99	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	100,00	326.176	111.223	437.399	178.838	5.817	184.655	252.744	630.491	91.994	252.744	91.994	(2.570)
Subtotal Controladas		759.652	259.225	1.018.877	373.292	39.114	412.406	606.471	1.517.298	97.873	601.657	97.832	1.172
Coligada													
Arco Climatização S.A.	49,99	81.383	8.457	89.840	64.557	6.086	70.643	19.197	53.430	23.953	9.598	11.977	-
Subtotal Coligada		81.383	8.457	89.840	64.557	6.086	70.643	19.197	53.430	23.953	9.598	11.977	-
Total geral		841.035	267.682	1.108.717	437.849	45.200	483.049	625.668	1.570.728	121.826	611.255	109.809	1.172
31 de dezembro de 2025													
Controladas													
MAHLE Argentina S.A.	99,20	270.700	155.942	426.642	105.583	36.629	142.212	284.430	679.349	(13.246)	282.154	(13.139)	(1.599)
MAHLE Metal Leve GmbH	100,00	154.854	3.112	157.966	113.205	-	113.205	44.761	601.940	14.595	44.761	14.595	906
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	100,00	418	48	466	4	3	7	459	-	26	459	26	-
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	51,00	4.082	1.288	5.370	748	10	758	4.612	-	218	2.352	111	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	100,00	278.285	135.430	413.715	186.110	6.855	192.965	220.750	802.597	94.546	220.750	94.546	(481)
Subtotal Controladas		708.339	295.820	1.004.159	405.650	43.497	449.147	555.012	2.083.886	96.139	550.476	96.139	(1.174)
Coligada													
Arco Climatização S.A.	49,99	65.292	8.027	73.319	60.497	176	60.673	12.646	220.048	29.180	6.323	10.074	-
Subtotal Coligada		65.292	8.027	73.319	60.497	176	60.673	12.646	220.048	29.180	6.323	10.074	-
Total geral		773.631	303.847	1.077.478	466.147	43.673	509.820	567.658	2.303.934	125.319	556.799	106.213	(1.174)
30 de setembro de 2025													
Controladas													
MAHLE Argentina S.A.	99,20	335.620	123.212	458.832	143.589	35.166	178.755	280.077	514.143	(2.177)	277.835	(2.161)	(960)
MAHLE Metal Leve GmbH	100,00	145.868	2.620	148.488	102.391	23.608	125.999	22.489	451.681	(6.742)	22.489	(6.742)	(997)
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	60,00	418	46	464	4	2	6	458	-	25	458	25	
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	51,00	4.224	1.280	5.504	823	11	834	4.670	-	276	2.382	141	
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	100,00	286.003	129.620	415.623	204.484	7.046	211.530	204.093	604.355	65.174	204.093	65.174	(161)
Total geral		772.133	256.778	1.028.911	451.291	65.833	517.124	511.787	1.570.179	56.556	507.257	56.437	(2.118)
Coligada													
Arco Climatização S.A.	33,33	74.992	1.226	76.218	47.584	219	47.803	28.415	168.975	19.696	9.471	6.564	-
Subtotal Coligada		74.992	1.226	76.218	47.584	219	47.803	28.415	168.975	19.696	9.471	6.564	-
Total geral		847.125	258.004	1.105.129	498.875	66.052	564.927	540.202	1.739.154	76.252	516.728	63.001	(2.118)

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Controladora						
	Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Ágio	*Impairment*	*Valor justo de ativos intangíveis*	*Amortização - Valor justo de ativos intangíveis*	Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (Saldo em 30.09.2026)	Total em 30.09.2026
MAHLE Argentina S.A.	304.680	59.549	(59.549)	-	-	(2.566)	302.114
MAHLE Metal Leve GmbH	41.781			-	-	(647)	41.134
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	2.452	35.755	(35.755)	-	-	-	2.452
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	252.744	-	-	-	-	(3.234)	249.510
Subtotal Controladas	601.657	95.304	(95.304)	-	-	(6.447)	595.210
Arco Climatização S.A.	9.598	21.699	-	37.204	(5.495)	-	63.006
Subtotal Coligada	9.598	21.699	-	37.204	(5.495)	-	63.006
Total geral	611.255	117.003	(95.304)	37.204	(5.495)	(6.447)	658.216

	Controladora						
	Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Ágio	*Impairment*	*Valor justo de ativos intangíveis*	*Amortização - Valor justo de ativos intangíveis*	Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (Saldo em 31.12.2025)	Total em 31.12.2025
MAHLE Argentina S.A.	282.154	59.549	(59.549)	-	-	(5.104)	277.050
MAHLE Metal Leve GmbH	44.761			-	-	(1.851)	42.910
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	459	-	-	-	-	-	459
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	2.352	35.755	(35.755)	-	-	-	2.352
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	220.750	-	-	-	-	(664)	220.086
Subtotal Controladas	550.476	95.304	(95.304)	-	-	(7.619)	542.857
Arco Climatização S.A.	6.323	20.085	-	37.204	(2.747)	-	60.865
Subtotal Coligada	6.323	20.085	-	37.204	(2.747)	-	60.865
Total geral	556.799	115.389	(95.304)	37.204	(2.747)	(7.619)	603.722

As controladas fazem parte do segmento de *"Powertrain and Charging"*, exceto a controlada MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda.

MAHLE Argentina S.A.

O Grupo, conforme mencionado na nota explicativa nº 14, possui um *impairment* integral de ágio na aquisição da controlada no montante de R$ 59.549 na Controladora e R$ 68.071 no Consolidado.

MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda.

Em 28 de abril de 2026, a Controladora MAHLE Metal Leve S.A., na qualidade de única sócia da MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda., deliberou pela dissolução, liquidação e extinção da sociedade, nos termos do artigo 1.033 do Código Civil, em razão da ausência de interesse na manutenção de suas atividades operacionais.

MAHLE public (CL0)

Com base no balanço patrimonial de encerramento, foi apurado capital social integralizado de R$ 29.241 (vinte e nove milhões, duzentos e quarenta e um mil reais), prejuízo acumulado de R$ 28.880 e saldo de caixa de R$ 361 (trezentos e sessenta mil, oitocentos e onze reais e oitenta e cinco centavos), o qual será integralmente distribuído à sócia única após as deduções legais aplicáveis. Constatou-se, ainda, que a sociedade não possui passivos remanescentes nem outros ativos a realizar ou partilhar.

Dessa forma, as atividades da MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. foram definitivamente encerradas, condicionadas ao registro do instrumento na JUCESP e à conclusão das baixas cadastrais junto aos órgãos públicos competentes. A sócia única permanecerá responsável por eventuais passivos supervenientes, nos limites previstos na legislação aplicável.

O encerramento não gerou impactos relevantes nas demonstrações financeiras consolidadas.

MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.

As informações de balanço e demonstrações de resultado da controlada MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. foram consideradas na consolidação do Grupo com o pressuposto de que a mesma não terá continuidade operacional. Pelo fato dos saldos da controlada MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. serem imateriais para o Grupo, não se aplica a NBC TG 31 (CPC 31) – Operação descontinuada / IFRS 5 – *Presentation and disclosure of discontinued operations*.

O Grupo, conforme mencionado na nota explicativa nº 14, possui um *impairment* integral de ágio na aquisição da controlada no montante de R$ 35.755 na Controladora e Consolidado.

Aquisição de participações societárias

Arco Climatização S.A. (Coligada)

Em 12 de dezembro de 2025, a Companhia adquiriu participação adicional de 16,66% no capital social da Arco Climatização S.A., pelo montante de R$ 18.524, pagos em dezembro de 2025, portanto, passando a possuir participação de 49,99% no capital social da referida coligada.

As aquisições reforçam a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e geração de valor aos acionistas. Maiores detalhes da aquisição podem ser consultados na nota explicativa nº 13 da Demonstração Financeira de 31 de dezembro de 2025.

MAHLE public (CL0)

O valor justo dos ativos intangíveis identificados na aquisição é de R$ 37.204, composto por: (i) R$ 8.347 de marcas, com vida útil de 17 anos, e; (ii) R$ 28.857 de carteira de clientes, com vida útil de 9 anos. A Administração revisou as premissas utilizadas em sua avaliação inicial, apurando ágio adicional fundamentado em rentabilidade futura no montante de R$ 1.614. Portanto, a transação gerou ágio fundamentado em rentabilidade futura, no montante total de R$ 21.699 (2025 – R$ 20.085) (incluído impactos tributários). Após essa revisão, a Administração concluiu que as mensurações refletem adequadamente a consideração de todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos e mensurações estão adequados.

MAHLE public (CL0)

13. Imobilizado e ativos de direito de uso

Controladora										
Imobilizado	Saldo em 31.12.2025	Adição	Baixas/ (reversão) impairment	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Saldo em 30.09.2026	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	52.454	-	-	-	-	-	52.454	52.454	-	52.454
Edifícios e construções	56.519	464	-	-	(3.161)	(1.926)	51.896	241.737	(189.841)	51.896
Máquinas, equipamentos e instalações	455.322	53.712	(685)	5.652	(60.816)	(324)	452.861	2.428.727	(1.975.866)	452.861
Móveis e utensílios	7.106	935	(3)	(81)	(794)	-	7.163	28.669	(21.506)	7.163
Bens de transporte	3.008	444	-	90	(817)	-	2.725	22.482	(19.757)	2.725
Imobilizações em andamento	914	4.747	-	(2.410)	-	-	3.251	3.251	-	3.251
Adiantamentos a fornecedores	2.319	4.502	-	(3.251)	-	-	3.570	3.570	-	3.570
Impairment	(2.937)	-	1.171	-	-	-	(1.766)	(1.766)	-	(1.766)
Total Imobilizado	574.705	64.804	483	-	(65.588)	(2.250)	572.154	2.779.124	(2.206.970)	572.154

Ativos de direito de uso - IFRS 16	Saldo em 31.12.2025	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Saldo em 30.09.2026	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	20.292	-	(252)	-	(7.515)	-	12.525	74.981	(62.456)	12.525
Veículos	5.235	6.171	(129)	-	(3.413)	-	7.864	27.641	(19.777)	7.864
Bens de transporte	3.272	-	-	-	(1.197)	-	2.075	7.854	(5.779)	2.075
Máquinas e equipamentos	3.659	11.637	(1.453)	-	(889)	-	12.954	16.046	(3.092)	12.954
Total ativos de direito de uso	32.458	17.808	(1.834)	-	(13.014)	-	35.418	126.522	(91.104)	35.418
Total Geral	607.163	82.612	(1.351)	-	(78.602)	(2.250)	607.572	2.905.646	(2.298.074)	607.572

Controladora										
Imobilizado	Saldo em 1º de janeiro de 2025	Adição	Baixas/ (reversão) impairment	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Saldo em 31.12.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	52.454	-	-	-	-	-	52.454	52.454	-	52.454
Edifícios e construções	61.167	2.518	-	-	(4.598)	(2.568)	56.519	241.275	(184.756)	56.519
Máquinas, equipamentos e instalações	421.356	105.258	(176)	7.800	(78.674)	(242)	455.322	2.405.727	(1.950.405)	455.322
Móveis e utensílios	6.547	1.564	(4)	(18)	(983)	-	7.106	28.760	(21.654)	7.106
Bens de transporte	2.996	1.019	(4)	85	(1.088)	-	3.008	24.036	(21.028)	3.008
Imobilizações em andamento	1.713	1.908	-	(2.707)	-	-	914	914	-	914
Adiantamentos a fornecedores	3.534	3.945	-	(5.160)	-	-	2.319	2.319	-	2.319
Impairment	(4.093)	-	1.156	-	-	-	(2.937)	(2.937)	-	(2.937)
Total Imobilizado	545.674	116.212	972	-	(85.343)	(2.810)	574.705	2.752.548	(2.177.843)	574.705

Ativos de direito de uso - IFRS 16	Saldo em 1º de janeiro de 2025	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Saldo em 31.12.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	22.469	7.965	-	-	(10.142)	-	20.292	74.981	(54.689)	20.292
Veículos	3.109	5.639	-	-	(3.513)	-	5.235	21.469	(16.234)	5.235
Bens de transporte	1.284	3.755	-	-	(1.767)	-	3.272	7.856	(4.584)	3.272
Máquinas e equipamentos	-	3.818	-	-	(159)	-	3.659	4.409	(750)	3.659
Total ativos de direito de uso	26.862	21.177	-	-	(15.581)	-	32.458	108.715	(76.257)	32.458
Total Geral	572.536	137.389	972	-	(100.924)	(2.810)	607.163	2.861.263	(2.254.100)	607.163

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Consolidado												
Imobilizado	Saldo em 31.12.2025	Adição	Baixas/ (reversão) impairment	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 30.09.2026	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	58.535	-	-	-	-	-	-	-	58.535	58.535	-	58.535
Edifícios e construções	91.900	1.544	-	111	(4.397)	(1.975)	4.429	(2.491)	89.121	314.908	(225.787)	89.121
Máquinas, equipamentos e instalações	555.301	61.911	(718)	10.181	(69.899)	(323)	4.645	(6.446)	554.652	3.081.459	(2.526.807)	554.652
Móveis e utensílios	8.172	1.187	(3)	33	(931)	-	-	(15)	8.443	33.752	(25.309)	8.443
Bens de transporte	4.368	444	(113)	90	(896)	-	35	(142)	3.786	38.386	(34.600)	3.786
Imobilizações em andamento	6.191	5.865	-	(7.398)	-	-	-	(21)	4.637	4.637	-	4.637
Adiantamentos a fornecedores	2.660	4.740	-	(3.017)	-	-	28	(42)	4.369	4.369	-	4.369
Impairment	(3.035)	-	1.171	-	-	-	-	9	(1.855)	(1.855)	-	(1.855)
Total Imobilizado	724.092	75.691	337	-	(76.123)	(2.298)	9.137	(9.148)	721.688	3.534.191	(2.812.503)	721.688
Ativos de direito de uso - IFRS 16	Saldo em 31.12.2025	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 30.09.2026	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	24.505	-	(252)	-	(8.620)	-	446	(419)	15.660	79.705	(64.045)	15.660
Veículos	5.480	6.642	(129)	-	(3.656)	-	-	-	8.337	29.680	(21.343)	8.337
Bens de transporte	4.417	1.689	(484)	-	(1.622)	-	-	-	4.000	11.804	(7.804)	4.000
Máquinas e equipamentos	4.549	11.637	(1.452)	-	(1.084)	-	-	-	13.650	17.316	(3.666)	13.650
Total ativos de direito de uso	38.951	19.968	(2.317)	-	(14.982)	-	446	(419)	41.647	138.505	(96.858)	41.647
Total Geral	763.043	95.659	(1.980)	-	(91.105)	(2.298)	9.583	(9.567)	763.335	3.672.696	(2.909.361)	763.335

Consolidado												
Imobilizado	Saldo em 31.12.2024	Adição	Baixas/ (reversão) impairment	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	58.535	-	-	-	-	-	-	-	58.535	58.535	-	58.535
Edifícios e construções	92.864	9.692	-	5.180	(7.079)	(4.313)	4.900	(9.344)	91.900	310.029	(218.129)	91.900
Máquinas, equipamentos e instalações	522.628	124.026	(131)	23.406	(89.885)	(3.264)	5.005	(26.484)	555.301	3.012.636	(2.457.335)	555.301
Móveis e utensílios	7.614	2.083	(6)	(266)	(1.139)	-	-	(114)	8.172	33.524	(25.352)	8.172
Bens de transporte	4.959	1.476	(4)	85	(1.230)	-	(140)	(778)	4.368	38.863	(34.495)	4.368
Imobilizações em andamento	16.338	7.185	-	(17.334)	-	-	-	2	6.191	6.191	-	6.191
Adiantamentos a fornecedores	6.068	8.649	-	(11.071)	-	-	(164)	(822)	2.660	2.660	-	2.660
Impairment	(4.341)	66	1.156	-	-	-	-	84	(3.035)	(3.035)	-	(3.035)
Total Imobilizado	704.665	153.177	1.015	-	(99.333)	(7.577)	9.601	(37.456)	724.092	3.459.403	(2.735.311)	724.092
Ativos de direito de uso - IFRS 16	Saldo em 31.12.2024	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	23.023	13.557	-	-	(11.231)	-	35	(879)	24.505	80.251	(55.746)	24.505
Veículos	3.568	5.766	-	-	(3.854)	-	-	-	5.480	23.038	(17.558)	5.480
Bens de transporte	2.774	3.755	-	-	(2.112)	-	-	-	4.417	10.600	(6.183)	4.417
Máquinas e equipamentos	654	4.288	-	-	(393)	-	-	-	4.549	5.679	(1.130)	4.549
Total ativos de direito de uso	30.019	27.366	-	-	(17.590)	-	35	(879)	38.951	119.568	(80.617)	38.951
Total Geral	734.684	180.543	1.015	-	(116.923)	(7.577)	9.636	(38.335)	763.043	3.578.971	(2.815.928)	763.043

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Custo atribuído (deemed cost)

Movimentação do custo atribuído

	Controladora		
	31.12.2025	Depreciação/baixa (custo atribuído)	30.09.2026
Terrenos	46.905	-	46.905
Edifícios e construções	21.837	(1.926)	19.911
Máquinas, equip. e instalações	834	(324)	510
Móveis e utensílios	9	-	9
Bens de transporte	1	-	1
	69.586	(2.250)	67.336

	Consolidado		
	31.12.2025	Depreciação/baixa (custo atribuído)	30.09.2026
Terrenos	50.739	-	50.739
Edifícios e construções	21.917	(1.975)	19.942
Máquinas, equip. e instalações	833	(323)	510
Móveis e utensílios	8	-	8
Bens de transporte	1	-	1
	73.498	(2.298)	71.200

As taxas anuais de depreciação dos bens classificados no ativo imobilizado em 30 de setembro de 2026 são as mesmas apresentadas em 31 de dezembro de 2025.

Impairment

O Grupo possui saldo de perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) de ativos imobilizados, substancialmente relacionado ao grupo de máquinas e equipamentos, reconhecidas em exercícios anteriores em atendimento à NBC TG 01 (CPC 01) (R1) / IAS 36 – *Impairment of Assets*. Tais perdas foram registradas para ativos cujo valor contábil excedia seu valor recuperável estimado.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo dessas perdas totalizava R$ 1.766 na Controladora (R$ 2.937 em 31 de dezembro de 2025) e R$ 1.855 no Consolidado (R$ 3.035 em 31 de dezembro de 2025), sendo a variação do período decorrente principalmente de baixas de ativos e efeitos de conversão cambial.

MAHLE public (CL0)

14. Intangível

	Taxas anuais de amortização (%)	Controladora		Consolidado	
		30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Ágio na incorporação da controlada:					
MAHLE Participações Ltda. (negócio de anéis) (a)	-	568.611	568.611	568.611	568.611
Ágio na aquisição das controladas:					
MAHLE Argentina S.A. (a)	-	59.549	59.549	68.071	68.071
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. (a)	-	35.755	35.755	35.755	35.755
Gastos com aquisição e instalação de *softwares* (b)	20	57.373	54.608	63.339	60.315
Outros (b)	-	-	-	43	47
Direitos e concessões de uso (a)	-	6.289	5.666	6.289	5.666
Direitos e concessões de uso (b)	20	6.219	9.325	6.219	9.325
Redução ao valor recuperável (*impairment* "negócios de anéis")	-	(188.654)	(188.654)	(188.654)	(188.654)
Redução ao valor recuperável (*impairment* MAHLE Argentina S.A.)	-	(59.549)	(59.549)	(68.071)	(68.071)
Redução ao valor recuperável (*impairment* MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.)	-	(35.755)	(35.755)	(35.755)	(35.755)
		449.838	449.556	455.847	455.310
Amortização acumulada		(61.459)	(60.673)	(67.407)	(66.324)
		388.379	388.883	388.440	388.986

(a) vida útil indefinida

(b) vida útil definida

MAHLE public (CL0)

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Demonstração da movimentação do intangível

Controladora	Saldo em 31.12.2025	Adições	Amortização	Transferência	Saldo em 30.09.2026	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas (incorporadas ou não)	379.958	-	-	-	379.958	379.958	-	379.958
Gastos com aquisição e instalação de softwares	137	282	(616)	2.309	2.112	57.372	(55.260)	2.112
Direitos e Concessões de uso	8.788	-	(170)	(2.309)	6.309	12.508	(6.199)	6.309
Total	388.883	282	(786)	-	388.379	449.838	(61.459)	388.379

Controladora	Saldo em 31.12.2024	Adições	Amortização	Saldo em 31.12.2025	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas (incorporadas ou não)	379.958	-	-	379.958	379.958	-	379.958
Gastos com aquisição e instalação de softwares	757	559	(1.179)	137	54.608	(54.471)	137
Direitos e Concessões de uso	8.812	-	(24)	8.788	14.990	(6.202)	8.788
Total	389.527	559	(1.203)	388.883	449.556	(60.673)	388.883

Consolidado	Saldo em 31.12.2025	Adições	Amortização	Transferência	Efeito de conversão	Saldo em 30.09.2026	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas e coligada (incorporadas ou não)	379.958	-	-	-	-	379.958	379.958	-	379.958
Gastos com aquisição e instalação de softwares	235	297	(672)	2.309	(3)	2.166	63.338	(61.172)	2.166
Direitos e Concessões de uso	8.788	-	(170)	(2.309)	-	6.309	12.508	(6.199)	6.309
Outros	5	-	-	-	2	7	43	(36)	7
Total	388.986	297	(842)	-	(1)	388.440	455.847	(67.407)	388.440

Consolidado	Saldo em 31.12.2024	Adições	Amortização	Ganhos na posição monetária	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2025	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas e coligada (incorporadas ou não)	379.958	-	-	-	-	379.958	379.958	-	379.958
Gastos com aquisição e instalação de softwares	1.057	559	(1.373)	-	(8)	235	60.314	(60.079)	235
Direitos e Concessões de uso	8.812	-	(24)	-	-	8.788	14.990	(6.202)	8.788
Outros	6	-	-	1	(2)	5	48	(43)	5
Total	389.833	559	(1.397)	1	(10)	388.986	455.310	(66.324)	388.986

Impairment

A Administração da Companhia mantém acompanhamento contínuo das atividades e não detectou nos primeiros nove meses de 2026 alterações substanciais no desempenho operacional das Unidades Geradoras de Caixa (UGC) que indicasse eventual necessidade de ajuste adicional de *impairment*.

MAHLE public (CL0)

15. Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Fornecedores - Terceiros				
Matéria Prima	269.928	179.434	434.310	330.924
Serviços	84.354	80.094	84.356	80.094
	354.282	259.528	518.666	411.018
Partes relacionadas (nota 10)	130.661	98.989	137.438	131.395
	484.943	358.517	656.104	542.413

As exposições do Grupo aos riscos de moeda e liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e a partes relacionadas estão divulgadas na nota explicativa nº 29.

Compromissos assumidos

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia e suas controladas possuíam cartas de fianças bancárias em diversos vencimentos para garantia de processos judiciais e empréstimos, conforme quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025
Processos judiciais	2.862	2.861
Empréstimos	106.183	77.000
	109.045	79.861

MAHLE public (CL0)

16. Empréstimos, financiamentos e obrigações de arrendamento

a) Empréstimos e financiamentos

		Controladora		Consolidado	
Descrição		30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Empréstimos em moeda nacional (BRL)					
FINEP, FINAME e BNDES		153.435	215.442	153.436	215.442
		153.435	215.442	153.436	215.442
Empréstimos em moeda estrangeira	Moeda				
PFI (Proyectos Federales de Innovación)	USD (expressos em BRL)	-	-	257	29
NCE	EUR (expressos em BRL)	1.181.249	1.398.519	1.181.248	1.398.519
		1.181.249	1.398.519	1.181.505	1.398.548
		1.334.684	1.613.961	1.334.941	1.613.990
Circulante - empréstimos em moeda nacional		18.455	147.333	18.455	147.333
Circulante - empréstimos em moeda estrangeira		543.793	598.946	544.050	598.975
Total do circulante		562.248	746.279	562.505	746.308
Não circulante - empréstimos em moeda nacional		134.980	68.109	134.980	68.109
Não circulante - empréstimos em moeda estrangeira		637.456	799.573	637.456	799.573
Total do não circulante		772.436	867.682	772.436	867.682

Ao longo dos nove meses de 2026, a Controladora contratou empréstimos bancários no montante de R$ 382.522 e o Consolidado de R$ 383.527. Durante o período, foram realizadas as seguintes captações:

- BRL 49.000 (USD 9.097,7 ≡ EUR 7.797,8) – BNDES, com vencimento até fevereiro de 2031.
- BRL 33.000 (USD 6.323,6 ≡ EUR 5.489,3) – FINEP, com vencimento até setembro de 2040.
- BRL 300.522 (USD 60.000,0 ≡ EUR 51.422,3) – FINEX, com vencimento até maio de 2030.

Já a Controlada da Argentina tomou empréstimos bancários na ordem de BRL 1.005 nas seguintes linhas:

- BRL 1.005 (USD 194,0 ≡ EUR 171,0) – PFI, com vencimento até fevereiro de 2027.

Legenda:
BNDES: Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social
FINEP: Financiadora de Estudos e Projetos
FINAME: Financiamento de Máquinas e Equipamentos
FINEX: Financial Instrument Exchange
NCE: Nota de Crédito à Exportação
PFI: Proyectos Federales de Innovación
ARS, EUR e USD em milhares

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Os empréstimos e financiamentos tiveram a seguinte movimentação durante o período de 2025 e 2026:

Controladora							
		Fluxo de caixa					
01.01.2026	Adição	Amortização Principal	Amortização Juros	Variação Monetária	Apropriação Juros	Variação Cambial	30.09.2026
1.613.961	382.522	(515.660)	(75.418)	913	60.588	(132.222)	1.334.684

Consolidado							
		Fluxo de caixa					
01.01.2026	Adição	Amortização Principal	Amortização Juros	Variação Monetária	Apropriação Juros	Variação Cambial	30.09.2026
1.613.990	383.527	(516.433)	(75.434)	913	60.605	(132.227)	1.334.941

Controladora							
		Fluxo de caixa					
01.01.2025	Adição	Amortização Principal	Amortização Juros	Variação Monetária	Apropriação Juros	Variação Cambial	30.09.2025
1.030.672	478.811	(6.472)	(25.914)	928	44.031	(65.694)	1.456.362

Consolidado							
		Fluxo de caixa					
01.01.2025	Adição	Amortização Principal	Amortização Juros	Variação Monetária	Apropriação Juros	Variação Cambial	30.09.2025
1.035.123	483.348	(14.802)	(26.108)	928	44.123	(66.223)	1.456.389

Em 30 de setembro de 2026, as parcelas apresentadas no longo prazo possuem a seguinte composição por ano de vencimento:

	Controladora e Consolidado
	30.09.2026
2027 - 10/2027 a 09/2028	167.332
2028 - 10/2028 a 09/2029	285.273
2029 - 10/2029 a 09/2030	174.394
2030 - 10/2030 a 09/2031	88.675
2031 - Maior > 10/2031	56.762
	772.436

MAHLE public (CL0)

Cláusulas restritivas (covenants)

FINEP II: O financiamento dessa modalidade foi obtido junto à Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP para custear parcialmente (média de 90%) as despesas incorridas em diversos projetos do programa "Plano Estratégico de Inovação" e está garantido por fiança bancária com vencimento em 03 de novembro de 2027. Tal financiamento tem como base de taxa de juros a TJLP (em 30 de setembro de 2026 – 9,14% a.a.) acrescida de um *spread* bancário de 5% a.a. reduzida de equalização de 4,5% a.a., além de uma redução adicional de equalização de 0,5% a.a. pela apresentação de fiança bancária. Este contrato possui obrigação que não cumprida pode gerar vencimento antecipado e a perda da equalização de taxa, entre elas temos: aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato, alteração do controle efetivo da Companhia, existência de mora em qualquer quantia paga ao FINEP, inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia e paralisação dos projetos.

FINEP III: O financiamento dessa modalidade foi obtido junto à Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP para custear parcialmente (média de 90%) as despesas incorridas em diversos projetos do programa "Plano Estratégico de Inovação" e está garantido por fiança bancária com vencimento em 23 de setembro de 2027. Tal financiamento tem como base de taxa de juros a TR (em 30 de setembro de 2026 – 2,0165% a.a.), acrescida de um spread bancário de 3% a.a., com uma redução adicional de equalização de 0,7% a.a. pela apresentação de fiança bancária. Este contrato possui obrigação que não cumprida pode gerar vencimento antecipado, entre elas temos: aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato, alteração do controle efetivo da Companhia, existência de mora em qualquer quantia paga ao FINEP, inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia e paralisação dos projetos.

NCE – Nota de Crédito à exportação

Respeitada a ampla defesa da Companhia, existem cláusulas de vencimento antecipado relacionadas à: (i) aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato; (ii) alteração do controle efetivo da Companhia; (iii) existência de mora em qualquer quantia; (iv) inexatidão das informações prestadas; (v) paralisação do projeto; (vi) alienação de ativos; (vii) falta de cumprimento, no prazo e pela forma devidos, de qualquer obrigação pecuniária, principal ou acessória, entre outras.

Estas cláusulas se aplicam, ainda, no caso de eventual descumprimento de covenants e/ou declaração de vencimento antecipado dos instrumentos financeiros celebrados por suas controladas.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia não possuía nenhuma situação de atraso de pagamento de principal ou juros e tão pouco de descumprimento das cláusulas contratuais "covenants" dos contratos de empréstimos.

MAHLE public (CL0)

b) Obrigações de arrendamento

Segue abaixo as taxas incrementais de empréstimos definida pelo Grupo para as obrigações de arrendamentos:

Contratos por prazo e taxa de desconto	Prazos dos contratos	Taxa de desconto
Aluguel de edifícios (Argentina) - Controladas	3 anos	13,41%
Aluguel de edifícios (Brasil) - Controladora	5 anos	14,24%
Aluguel de veículos (Brasil) - Controladora	3 anos	14,24% - 15,49%
Aluguel de veículos (Brasil) - Controladas	2 anos	12,42% - 12,74%
Aluguel de Bens de Transporte (Brasil) - Controladora	1 a 5 anos	15,02% - 15,49%
Aluguel de Máquinas e Equipamentos (Brasil) - Controladora	10 anos	15,39%
Aluguel de Máquinas e Equipamentos (Argentina) - Controladas	3 anos	16,32%
Aluguel de Máquinas e Equipamentos (Brasil) - Controladas	3 anos / 5 anos	12,42% - 12,74%

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	36.234	43.582
Adição	17.808	19.968
Baixa	(1.834)	(2.318)
Pagamento de arrendamentos	(17.010)	(20.014)
Juros	4.013	4.605
Efeito de conversão	-	(79)
Saldo em 30 de setembro de 2026	39.211	45.744

Conforme exigência no NBC TG 06 (CPC 06 (R2)) - Operações de arrendamento mercantil / IFRS 16- *Leases*, o Grupo apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, conciliadas com o saldo no balanço patrimonial:

	Controladora	Consolidado
	30.09.2026	30.09.2026
Até 12 meses	19.368	22.363
13 a 24 meses	9.297	11.442
25 a 36 meses	2.021	2.845
37 a 48 meses	917	1.379
49 a 60 meses	1.054	1.161
Acima 60 meses	6.554	6.554
Total	39.211	45.744
Circulante	19.368	22.363
Não circulante	19.843	23.381
Total	39.211	45.744

MAHLE public (CL0)

As movimentações de saldos do ativo de direito de uso estão apresentadas na nota nº 13 Imobilizado e Ativos de direito de uso.

17. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Provisão para férias/ 13º salário	111.514	49.598	132.285	62.629
Participação de empregados no resultado/Gratificações	27.967	41.161	34.626	50.005
INSS /FGTS	22.516	22.127	24.133	23.600
Outras obrigações sociais	5.883	6.012	10.057	11.534
Total	167.880	118.898	201.101	147.768

18. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Tributos estaduais	10.933	14.692	12.003	15.428
ICMS a pagar	10.933	14.692	11.224	14.892
Outros	-	-	779	536
Tributos federais	14.313	39.519	20.747	49.909
Imposto sobre importação de serviços	8.709	16.633	9.638	17.439
IRRF	4.105	7.363	4.136	10.483
IPI a pagar	1.494	4.063	1.684	4.062
COFINS a pagar	4	9.469	1.856	11.295
PIS a pagar	1	1.991	248	2.388
Outros	-	-	3.185	4.242
Tributos municipais	4.316	-	4.768	589
Impostos e contribuições a recolher	29.562	54.211	37.518	65.926
Imposto de renda e contribuição social	22.224	-	27.128	124
Imposto de renda e contribuição social a recolher	22.224	-	27.128	124
Passivo circulante	51.786	54.211	64.646	66.050

MAHLE public (CL0)

19. Provisões diversas

	Controladora					
	Perdas em contratos	Bonificação comercial	Energia elétrica	Benefícios a empregados	Outras	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	13.297	38.867	6.674	2.730	3.843	65.411
Reversão	(118)	(3.000)	-	-	(3.843)	(6.961)
Pagamento	-	(43.197)	(6.674)	(2.000)	-	(51.871)
Complemento	384	49.800	9.282	2.531	1.511	63.508
Saldo em 30 de setembro de 2026	13.563	42.470	9.282	3.261	1.511	70.087

	Consolidado						
	Perdas em contratos	Bonificação comercial	Reestruturação	Energia elétrica	Benefícios a empregados	Outras	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	14.171	38.867	684	7.307	2.730	8.025	71.784
Reversão	(118)	(3.000)	-	-	-	(4.139)	(7.257)
Pagamento	-	(43.197)	-	(7.307)	(2.000)	(2.962)	(55.466)
Complemento	384	49.800	-	10.065	3.102	6.821	70.172
Efeito de conversão	(91)	-	-	-	-	(311)	(402)
Saldo em 30 de setembro de 2026	14.346	42.470	684	10.065	3.832	7.434	78.831

20. Provisões para garantias

O Grupo garante a seus clientes a qualidade de seus produtos, assumindo a responsabilidade por eventuais substituições e reparos decorrentes de defeitos apresentados.

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	28.633	35.124
Reversão	(10.033)	(10.119)
Pagamento	(6.884)	(6.895)
Complemento	4.126	4.185
Efeito de conversão	-	(87)
Saldo em 30 de setembro de 2026	15.842	22.208

MAHLE public (CL0)

21. Provisões para contingências e depósitos judiciais vinculados a processos judiciais

As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a estimativa feita pelos assessores jurídicos, para os processos cuja probabilidade de perda nos respectivos desfechos foi avaliada como provável e, demais obrigações legais não vinculadas, descritas no quadro a seguir:

	Controladora					
	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Passivo ambiental	Subtotal	Depósitos judiciais	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	108.580	54.161	39.254	201.995	(26.035)	175.960
Adições	19.362	564	4.325	24.251	(1.946)	22.305
Atualizações	9.517	1.926	-	11.443	130	11.573
Baixa por utilização	(29.349)	(1.417)	(5.298)	(36.064)	4.103	(31.961)
Baixa por reversão	(12.502)	-	-	(12.502)	1.283	(11.219)
Transferência	-	-	-	-	180	180
Saldo em 30 de setembro de 2026	95.608	55.234	38.281	189.123	(22.285)	166.838

	Consolidado					
	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Passivo ambiental	Subtotal	Depósitos judiciais	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	115.041	55.398	40.697	211.136	(26.201)	184.935
Adições	20.004	564	4.448	25.016	(1.946)	23.070
Atualizações	10.261	1.926	-	12.187	130	12.317
Baixa por utilização	(31.415)	(1.417)	(5.298)	(38.130)	4.254	(33.876)
Baixa por reversão	(13.432)	(3)	(72)	(13.507)	1.283	(12.224)
Transferência	-	-	-	-	180	180
Efeito de conversão	(147)	(127)	(145)	(419)	-	(419)
Saldo em 30 de setembro de 2026	100.312	56.341	39.630	196.283	(22.300)	173.983

MAHLE public (CL0)

i. Causas com perdas possíveis

Em 30 de setembro de 2026, o Grupo possui causas trabalhistas, cíveis, ambientais e tributárias, no montante de R$ 485.614 (R$ 373.831 em 31 de dezembro de 2025), em discussão nas esferas competentes, cuja avaliação da Administração do Grupo aponta para uma probabilidade de perda possível, e, portanto, não foram provisionadas nas demonstrações financeiras.

Abaixo a abertura dos passivos contingentes com expectativa de perda possível:

Esfera	30.09.2026	31.12.2025
Ações tributárias (¹)	404.399	347.724
Ações cíveis	575	37
Ações ambientais	87	96
Ações consumidor	-	1.442
Ações trabalhistas e previdenciárias	80.553	24.532
Total	485.614	373.831

(¹) ICPC 22/IFRIC 23 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro

A Companhia vinha discutindo auto de infração lavrado em anos anteriores com relação à tributação de lucros auferidos por subsidiárias domiciliadas no exterior. Adicionalmente, em 16 de outubro de 2024, a Companhia recebeu auto de infração sobre o mesmo tema, dentre outros, referente aos exercícios de 2021 e 2022. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos. Os consultores jurídicos da Companhia continuam mantendo o posicionamento do referido tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23 - *Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*. O montante dos valores em discussão mediante melhor estimativa da administração em conjunto com seus consultores jurídicos é de aproximadamente R$ 313.107 (R$ 278.114 em 31 de dezembro de 2025).

MAHLE public (CL0)

ii. Ação ativa

Incentivo Municipal

A Companhia possui um processo ativo referente a incentivo financeiro municipal cuja ação transitou em julgado com decisão favorável em setembro de 2019.

O ativo era considerado contingente em função das incertezas substanciais sobre o período de tempo que levaria o cumprimento de sentença numa solução definitiva, quer quanto à forma de pagamento e efetivo valor que seria realizado. Em julho de 2022, a Companhia obteve a Certidão do Trânsito em julgado referente aos embargos de declaração e, portanto, se tornou possível determinar com segurança que o valor do ganho sob a forma de encaixe dos recursos decorrentes dessas decisões tenha atingido o patamar de praticamente certo e que a Companhia possua o controle sobre tais ativos, mesmo sendo um direito creditório e restando ainda incertezas quanto ao período de tempo que levará o cumprimento de sentença a ter uma solução definitiva quanto à forma de pagamento.

Em junho de 2024, o ativo foi reconhecido pela Municipalidade de Limeira, mediante Precatório inserido no plano orçamentário municipal, o que dá ao ativo maior certeza e liquidez quanto à sua realização.

O ativo foi reconhecido na extensão de sua realização, com base na melhor estimativa da Administração sobre os fluxos financeiros a serem gerados para Companhia.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo atualizado e ajustado a valor presente está registrado pelo montante bruto de R$ 61.421 (R$ 57.798 em 31 de dezembro de 2025), reconhecido na rubrica “Outros ativos” no não circulante.

A atualização monetária deste ativo se faz através do IPCA +2% a.a. (em substituição a Selic) em conformidade com a Constitucional 136/2025, promulgada em setembro de 2025.

MAHLE public (CL0)

iii. Ativo contingente

Empréstimo compulsório Eletrobras

O empréstimo compulsório da Eletrobras foi criado pela Lei nº 4.156/62, visando à ampliação de recursos da União destinados ao investimento na expansão do setor elétrico nacional. A mencionada lei foi regulamentada pelo Decreto-Lei nº 1.512/76, exigindo das empresas com consumo mensal igual ou superior a 2.000 kw/h através das "contas de luz" emitidas pelas empresas distribuidoras de energia elétrica, foi revertido em créditos para os contribuintes tendo como base o valor anual destas contribuições efetuadas entre 1977 e 1993.

A legislação fixou um prazo máximo de 20 anos para devolução do empréstimo compulsório aos contribuintes, facultando à Eletrobras a possibilidade de antecipação dessa devolução, através de conversão dos créditos em ações de sua emissão. Antes da conversão dos créditos em ações, estes eram corrigidos através de um indexador e quantificador, denominado Unidade Padrão (UP).

Ocorre que o Empréstimo Compulsório era cobrado das empresas mensalmente nas contas de energia elétrica, consolidado durante o ano, e apenas indexado pela UP em janeiro do ano seguinte, ocasionando uma falta de correção monetária mensal durante os anos de recolhimento, assim como os juros. Esse procedimento imputou aos contribuintes considerável perda financeira, em especial durante períodos em que os índices de inflação se situavam em patamares mensais bastante elevados. Como forma de buscar a adequada correção monetária e juros, subtraídos pela metodologia aplicada pela Eletrobras, a Companhia ingressou com uma ação judicial pleiteando créditos decorrentes de diferenças de correção monetária de principal, juros remuneratórios, moratórios e demais verbas acessórias devidas pela Eletrobras em razão dos empréstimos compulsórios.

O processo teve seu mérito julgado, e, por ter sido negado seguimento ao Recurso Especial interposto pela Eletrobras, transitou em julgado em 2019 (não cabendo mais recurso) de forma favorável à Companhia quanto aos direitos pleiteados, restando ainda à execução de sentença (ou fase de execução) onde estão sendo apurados e discutidos os efetivos valores que serão devidos à Companhia. A obtenção de decisão favorável transitada em julgado permite considerar que uma entrada de benefícios econômicos pode ocorrer no futuro.

Em 30 de setembro de 2025, houve interposição de agravo de instrumento pela Eletrobras em razão da decisão de homologação dos cálculos ocorrida em 07 de setembro de 2025.

MAHLE public (CL0)

No entanto, em 30 de setembro de 2026, ainda existem incertezas substanciais sobre o prazo, a forma e o montante que será realizado, não sendo ainda desta forma praticável determinar com segurança que o valor do ganho sob a forma de encaixe dos recursos decorrentes dessas decisões tenha atingido o patamar de praticamente certo e que a Companhia possua o controle sobre tais ativos, o que implica em que tais ganhos não sejam registrados contabilmente até que tais condições estejam comprovadamente presentes.

22. Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social, subscrito e integralizado, está representado pelas mesmas quantidades de ações sem valor nominal, em 30 de setembro de 2026 e 2025 seguem abaixo:

	Quantidade de ações	
Mahle Indústria e Comércio Ltda.	76.985.132	56,8%
Mahle Industriebeteiligungen GmbH	5.687.992	4,2%
Acionistas não controladores	52.865.876	39,0%
Total	135.539.000	100%

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de 50.000.000 (cinquenta milhões) de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, que determinará a quantidade de ações emitidas, o prazo de emissão e as condições de integralização.

b. Destinação dos resultados dos exercícios

Não ocorreram mudanças nas políticas de dividendos, juros sobre o capital próprio e reservas de lucros em relação às utilizadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

No dia 29 de abril de 2026, a Assembleia Geral de Acionistas deliberou o pagamento de dividendos adicionais propostos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no montante de R$ 241.653, os quais foram pagos em 27 de maio de 2026, correspondendo a R$ 1,7829040082 por ação ordinária, sem retenção de Imposto de Renda na Fonte, nos termos da Lei n° 9.249/95, artigo 10.b.

MAHLE public (CL0)

No dia 11 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração deliberou a distribuição de juros sobre capital próprio no montante bruto de R$ 27.943, referente ao período compreendido entre 1º de outubro de 2025 e 31 de dezembro de 2025, pagos no dia 27 de maio de 2026, correspondendo a R$ 0,2061587712 por ação ordinária, com retenção de 15% (quinze por cento) de Imposto de Renda na Fonte, resultando em que o valor líquido dos juros sobre capital próprio seja de R$ 0,1752349555 por ação ordinária.

c. Ajustes de avaliação patrimonial

As movimentações dos ajustes de avaliação patrimonial estão demonstradas no quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado
Ajustes de instrumentos financeiros e custo atribuído	
Saldo em 31 de dezembro de 2025	28.759
Hedge de fluxo de caixa, líquido	(766)
Custo atribuído, liquido	(535)
Saldo em 30 de setembro de 2026	27.458
Saldo em 31 de dezembro de 2024	27.736
Hedge de fluxo de caixa, líquido	2.678
Custo atribuído, liquido	(443)
Saldo em 30 de setembro de 2025	29.971

	Controladora e Consolidado
Ajustes acumulados de conversão	
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(864.196)
Controlada MAHLE Argentina S.A.	(32.893)
Controlada MAHLE Metal Leve GmbH	(4.411)
Controlada MAHLE Metal Leve GmbH- reflexa	(50)
Saldo em 30 de setembro de 2026	(901.550)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(719.992)
Controlada MAHLE Argentina S.A.	(136.323)
Controlada MAHLE Metal Leve GmbH	(1.368)
Controlada MAHLE Metal Leve GmbH- reflexa	(1.007)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(858.690)

MAHLE public (CL0)

23. Lucro líquido por ação

Em atendimento à deliberação CVM nº 636/2010 que aprovou o Pronunciamento Técnico NBC TG 41 (CPC 41) - Resultado por ação / IAS 33 – *Earnings per share*, a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação:

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizadas no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

	3º trimestre 2026	9 meses de 2026	3º trimestre 2025	9 meses de 2025
Lucro líquido alocado para ações ordinárias	157.510	531.263	187.247	472.637
Médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas	135.539.000	135.539.000	135.539.000	135.539.000
Lucro por ação básico - básico e diluído	1,16210	3,91963	1,38150	3,48709

O lucro diluído por ação é o mesmo que o lucro básico por ação.

MAHLE public (CL0)

24. Receita operacional líquida

As receitas são compostas entre dois mercados, o mercado OEM (*"Original Equipment Manufacturers"*), cujos clientes são as montadoras de automóveis, e no segmento de peças para reposição, denominado *"Aftermarket"*, cujos clientes são os grandes distribuidores de autopeças e retíficas de motores.

As tabelas seguintes apresentam as aberturas das receitas operacionais líquidas e por mercado:

	Controladora			
	2026		2025	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Receita Bruta				
Produtos	1.327.501	3.708.063	1.377.079	3.848.561
Serviços	27.238	80.354	27.263	84.597
Total receita bruta (produtos e serviços)	1.354.739	3.788.417	1.404.342	3.933.158
Deduções de vendas:				
Impostos incidentes sobre vendas	(262.441)	(744.064)	(269.503)	(755.683)
Descontos, devoluções e bonificações comerciais	(29.617)	(77.145)	(24.807)	(67.649)
Receita operacional líquida	1.062.681	2.967.208	1.110.032	3.109.826
Receita operacional líquida- por mercado				
Equipamento original	609.959	1.682.471	617.467	1.728.678
Aftermarket	452.722	1.284.737	492.565	1.381.148
Receita operacional líquida	1.062.681	2.967.208	1.110.032	3.109.826

	Consolidado			
	2026		2025	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Receita Bruta				
Produtos	1.806.394	5.109.669	1.833.759	5.173.682
Serviços	24.378	73.396	24.319	73.216
Total receita bruta (produtos e serviços)	1.830.772	5.183.065	1.858.078	5.246.898
Deduções de vendas:				
Impostos incidentes sobre vendas	(323.486)	(914.895)	(325.988)	(915.317)
Descontos, devoluções e bonificações comerciais	(96.964)	(269.281)	(86.749)	(250.437)
Receita operacional líquida	1.410.322	3.998.889	1.445.341	4.081.144
Receita operacional líquida- por mercado				
Equipamento original	911.208	2.570.598	892.918	2.538.086
Aftermarket	499.114	1.428.291	552.423	1.543.058
Receita operacional líquida	1.410.322	3.998.889	1.445.341	4.081.144

MAHLE public (CL0)

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Distribuição por área geográfica

Nenhum cliente representa mais de 10% da receita líquida total, no Consolidado.

	Consolidado							
	3º trimestre 2026	%	9 meses 2026	%	3º trimestre 2025	%	9 meses 2025	%
Mercado Interno (Brasil e Argentina)	1.019.403	72,3%	2.885.716	72,2%	1.049.247	72,6%	2.922.854	71,6%
Brasil	949.676	67,3%	2.693.391	67,4%	956.724	66,2%	2.663.454	65,3%
Argentina	69.727	4,9%	192.325	4,8%	92.523	6,4%	259.400	6,4%
Mercado Externo	390.919	27,7%	1.113.173	27,8%	396.094	27,4%	1.158.290	28,4%
EUA	116.653	8,3%	313.098	7,8%	108.286	7,5%	326.358	8,0%
Alemanha	51.315	3,6%	160.027	4,0%	59.692	4,1%	169.843	4,2%
México	28.741	2,0%	71.799	1,8%	18.871	1,3%	57.486	1,4%
Espanha	22.137	1,6%	73.217	1,8%	16.148	1,1%	62.913	1,5%
Itália	21.687	1,5%	66.723	1,7%	20.199	1,4%	59.046	1,4%
Suécia	15.411	1,1%	40.173	1,0%	18.977	1,3%	49.624	1,2%
França	10.361	0,7%	29.381	0,7%	9.172	0,6%	29.800	0,7%
Paraguai	7.837	0,6%	24.591	0,6%	6.651	0,5%	21.083	0,5%
Portugal	7.393	0,5%	19.706	0,5%	6.718	0,5%	20.690	0,5%
Índia	7.046	0,5%	16.714	0,4%	5.727	0,4%	16.890	0,4%
Áustria	7.031	0,5%	19.397	0,5%	8.990	0,6%	21.154	0,5%
Chile	5.702	0,4%	17.610	0,4%	6.580	0,5%	18.557	0,5%
Canadá	5.599	0,4%	17.684	0,4%	5.888	0,4%	21.946	0,5%
Colômbia	5.598	0,4%	14.982	0,4%	6.267	0,4%	16.223	0,4%
Bolívia	3.029	0,2%	9.930	0,2%	4.371	0,3%	8.615	0,2%
Peru	2.531	0,2%	10.960	0,3%	4.472	0,3%	14.937	0,4%
Turquia	1.779	0,1%	6.479	0,2%	2.708	0,2%	12.248	0,3%
Outros	71.069	5,0%	200.702	5,0%	86.377	6,0%	230.877	5,7%
Total Geral	1.410.322	100,0%	3.998.889	100,0%	1.445.341	100,0%	4.081.144	100,0%

MAHLE public (CL0)

25. Custo das vendas e dos serviços prestados

Os custos das vendas por natureza são compostos como segue:

	Controladora			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Matéria prima e materiais diversos	(432.012)	(1.206.258)	(454.807)	(1.260.489)
Pessoal e benefícios	(198.070)	(561.542)	(198.226)	(555.421)
Utilidades e serviços	(68.316)	(191.220)	(68.425)	(186.606)
Depreciação	(24.956)	(74.621)	(24.126)	(71.223)
Outros	(33.426)	(71.729)	(31.119)	(126.310)
Total	(756.780)	(2.105.370)	(776.703)	(2.200.049)

	Consolidado			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Matéria prima e materiais diversos	(611.251)	(1.762.936)	(639.111)	(1.813.365)
Pessoal e benefícios	(229.021)	(657.004)	(219.268)	(630.472)
Utilidades e serviços	(80.981)	(232.111)	(80.538)	(218.807)
Depreciação	(28.588)	(85.393)	(26.419)	(85.148)
Outros	(57.980)	(133.999)	(65.555)	(194.069)
Total	(1.007.821)	(2.871.443)	(1.030.891)	(2.941.861)

MAHLE public (CL0)

26. Despesas por natureza

26.1. Despesas com vendas e distribuição

As despesas com vendas por natureza são compostas como segue:

	Controladora			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Fretes	(22.807)	(61.324)	(21.328)	(74.711)
Pessoal e benefícios	(21.064)	(60.205)	(19.197)	(55.632)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(7.256)	(18.857)	(7.911)	(23.417)
Despesas gerais	(4.732)	(12.661)	(4.795)	(12.994)
Gastos variáveis com vendas	(4.694)	(13.536)	(5.423)	(14.387)
Licença de marca	(4.242)	(12.165)	(4.352)	(13.530)
Materiais e utilidades	(2.775)	(8.107)	(2.980)	(7.628)
Propaganda	(2.571)	(5.999)	(1.889)	(7.268)
Viagens e representações	(1.580)	(4.178)	(1.332)	(4.226)
Constituição (reversão) de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber	(340)	(325)	61	368
Depreciação	(160)	(474)	(154)	(767)
Outros gastos	(2.356)	(6.410)	(1.913)	(6.229)
Total	(74.577)	(204.241)	(71.213)	(220.421)

	Consolidado			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Pessoal e benefícios	(27.780)	(76.360)	(24.075)	(70.053)
Fretes	(25.242)	(67.939)	(24.269)	(83.797)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(9.428)	(25.102)	(9.342)	(29.539)
Gastos variáveis com vendas	(7.562)	(21.252)	(8.716)	(22.082)
Despesas gerais	(6.857)	(19.349)	(7.195)	(20.060)
Licença de marca	(4.460)	(13.335)	(6.070)	(18.701)
Propaganda	(3.228)	(7.913)	(2.439)	(9.537)
Materiais e utilidades	(3.103)	(9.210)	(3.432)	(8.853)
Viagens e representações	(1.697)	(4.615)	(1.415)	(4.530)
Constituição (reversão) de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber	(1.658)	(1.346)	(27)	1.999
Depreciação	(217)	(618)	(202)	(911)
Outros gastos	(5.831)	(16.780)	(6.182)	(22.304)
Total	(97.063)	(263.819)	(93.364)	(288.368)

MAHLE public (CL0)

26.2. Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas por natureza são compostas como segue:

	Controladora			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Pessoal e benefícios	(13.104)	(39.528)	(12.044)	(35.259)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(9.496)	(26.720)	(8.083)	(23.418)
Administradores	(3.656)	(15.659)	(4.256)	(12.863)
Impostos e taxas	(2.449)	(8.101)	(2.188)	(6.630)
Manutenção	(1.207)	(3.163)	(1.104)	(3.279)
Depreciação	(1.137)	(3.800)	(1.199)	(3.517)
Materiais e utilidades	(989)	(3.109)	(1.018)	(2.880)
Viagens e representações	(325)	(1.055)	(289)	(904)
Outros gastos	(3.385)	(11.783)	(3.850)	(12.023)
Total	(35.748)	(112.918)	(34.031)	(100.773)

	Consolidado			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Pessoal e benefícios	(16.429)	(49.226)	(15.926)	(47.932)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(14.416)	(40.245)	(10.411)	(32.763)
Administradores	(3.656)	(15.659)	(4.256)	(12.863)
Impostos e taxas	(2.811)	(8.652)	(2.645)	(7.685)
Manutenção	(1.817)	(4.650)	(1.630)	(4.762)
Depreciação	(1.728)	(5.561)	(2.776)	(6.103)
Materiais e utilidades	(1.339)	(4.158)	(1.659)	(5.869)
Viagens e representações	(350)	(1.197)	(310)	(970)
Outros gastos	(4.892)	(14.649)	(4.483)	(14.167)
Total	(47.438)	(143.997)	(44.096)	(133.114)

MAHLE public (CL0)

26.3. Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos

As despesas para pesquisas de tecnologia e produtos por natureza são compostas como segue:

	Controladora			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Pessoal e benefícios	(8.571)	(26.504)	(8.237)	(25.146)
Despesas gerais	(2.028)	(5.096)	(1.206)	(5.070)
Materiais/Utilidades	(1.324)	(3.329)	(1.072)	(2.416)
Manutenção	(1.080)	(2.609)	(944)	(2.340)
Depreciação	(627)	(1.922)	(531)	(1.747)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(611)	(1.636)	(607)	(1.927)
Outras (despesas) receitas	(686)	(1.734)	(988)	(2.145)
Total	(14.927)	(42.830)	(13.585)	(40.791)

	Consolidado			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Pessoal e benefícios	(9.759)	(29.976)	(9.325)	(28.388)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(3.688)	(8.451)	(3.520)	(7.189)
Despesas Gerais	(2.512)	(7.522)	(2.360)	(6.686)
Materiais/Utilidades	(1.406)	(3.535)	(1.152)	(2.608)
Manutenção	(1.096)	(2.631)	(970)	(2.393)
Depreciação	(635)	(1.943)	(541)	(1.771)
Outras (despesas) receitas	(961)	(2.433)	(956)	(2.990)
Total	(20.057)	(56.491)	(18.824)	(52.025)

MAHLE public (CL0)

27. Resultado financeiro, líquido

	Controladora			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Receitas financeiras				
Variações cambiais	13.553	132.777	36.225	158.132
Juros	8.367	30.959	7.633	18.344
Instrumentos financeiros derivativos	3.277	27.723	9.608	38.744
Variações monetárias ativas	564	5.761	2.095	10.176
Outras	2.097	7.131	3.316	8.508
	27.858	204.351	58.877	233.904
Despesas financeiras				
Juros	(22.317)	(65.958)	(25.830)	(89.307)
Variações cambiais	(11.206)	(62.959)	(8.361)	(122.265)
Variações monetárias passivas	(4.342)	(12.854)	(7.056)	(18.162)
Instrumentos financeiros derivativos	(2.324)	(8.059)	(1.778)	(7.889)
Outras	(443)	(3.649)	(2.299)	(4.065)
	(40.632)	(153.479)	(45.324)	(241.688)
Resultado financeiro, líquido	(12.774)	50.872	13.553	(7.784)

	Consolidado			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Receitas financeiras				
Variações cambiais	23.406	167.827	65.849	239.407
Juros	12.856	43.034	10.013	25.227
Instrumentos financeiros derivativos	3.628	28.614	9.860	39.986
Variações monetárias ativas	2.575	9.970	5.093	15.898
Outras	2.098	7.132	3.316	8.508
	44.563	256.577	94.131	329.026
Despesas financeiras				
Juros	(23.247)	(68.693)	(26.734)	(92.155)
Variações cambiais	(21.711)	(98.856)	(43.368)	(210.824)
Variações monetárias passivas	(11.374)	(12.110)	(24.310)	(42.150)
Instrumentos financeiros derivativos	(2.874)	(10.345)	(2.276)	(10.387)
Outras	(2.569)	(8.526)	(4.155)	(9.832)
	(61.775)	(198.530)	(100.843)	(365.348)
Resultado financeiro, líquido	(17.212)	58.047	(6.712)	(36.322)

MAHLE public (CL0)

28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Outras receitas				
Impostos recuperados (1)	5.212	14.402	1.184	1.756
Reversão de provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	4.414	12.501	19.944	37.845
Incentivo financeiro por fidelização bancária	1.066	3.162	1.066	3.162
Reversão de provisões para obsolescência (imobilizado)	127	1.167	273	896
Ganhos na alienação de bens/outros	58	73	-	76
Reversão de provisão para perdas com produtos	-	118	-	46
Reversão de provisão para passivo ambiental	-	-	-	1.254
Outras receitas	1.465	2.377	904	4.300
	12.342	33.800	23.371	49.335
Outras despesas				
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias e demais gastos processuais	(9.456)	(27.149)	(10.246)	(33.260)
PIS e COFINS sobre outras receitas	(1.108)	(3.528)	(1.026)	(4.078)
Amortização PPA Arco Climatização S.A.	(879)	(2.748)	(549)	(2.197)
Perdas na alienação de bens/outros	(4)	(689)	-	(67)
Provisão para passivo ambiental	-	(4.325)	(905)	(905)
Provisão para perdas com produtos	-	(384)	-	(1.949)
Outras despesas	(1.445)	(4.779)	(1.818)	(8.107)
	(12.892)	(43.602)	(14.544)	(50.563)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(550)	(9.802)	8.827	(1.228)

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado			
	2026		2025	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Outras receitas				
Impostos recuperados (1)	5.212	14.402	1.184	1.756
Reversão de provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	4.850	13.432	20.259	39.921
Reversão de provisão de Imposto de renda remessa no exterior	3.162	3.162	-	-
Incentivo financeiro por fidelização bancária	1.145	3.399	1.145	3.399
Reversão de provisões para obsolescência (imobilizado)	127	1.167	273	896
Ganhos na alienação de bens/outros	112	217	-	360
Ganhos na posição monetária	31	59	24	124
Reversão de provisão para perdas com produtos	-	118	-	672
Reversão de provisão para passivo ambiental	-	72	-	1.254
Outras receitas	515	4.826	1.330	5.342
	15.154	40.854	24.215	53.724
Outras despesas				
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias e demais gastos processuais	(9.590)	(27.836)	(10.956)	(34.978)
PIS e COFINS sobre outras receitas	(1.366)	(4.246)	(1.078)	(4.469)
Amortização PPA Arco Climatização S.A.	(879)	(2.748)	(549)	(2.197)
Provisão para passivo ambiental	(32)	(4.448)	(990)	(1.089)
Perdas na posição monetária	(30)	(42)	(47)	(128)
Perdas na alienação de bens/outros	(30)	(716)	-	(68)
Provisão para perdas com produtos	-	(384)	-	(1.949)
Outras despesas	(1.597)	(5.899)	(3.230)	(12.192)
	(13.524)	(46.319)	(16.850)	(57.070)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	1.630	(5.465)	7.365	(3.346)

(1) Em 30 de setembro de 2026, o montante refere-se substancialmente à revisão dos créditos de PIS e COFINS incidentes sobre insumos e serviços de manutenção.

MAHLE public (CL0)

29. Instrumentos financeiros

Instrumentos financeiros

A administração dos instrumentos financeiros mantidos pela Companhia é efetuada por estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita pela análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, *commodities*, entre outros).

O quadro abaixo demonstra todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, segregados por categoria:

			Controladora					
			30.09.2026			31.12.2025		
Ativos	Nota	Nível	Custo Amortizado	Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa	Total	Custo Amortizado	Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa	Total
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	2	33.192	-	33.192	16.135	-	16.135
Aplicações financeiras	6.a	2	300.596	-	300.596	478.285	-	478.285
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	7	2	631.750	-	631.750	557.490	-	557.490
Empréstimos a partes relacionadas	10	2	28.681	-	28.681	29.563	-	29.563
Ganhos não realizados com derivativos	29	2	-	274	274	-	1.430	1.430
Total			994.219	274	994.493	1.081.473	1.430	1.082.903

Passivos	Nota	Nível	Custo Amortizado	Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa	Total	Custo Amortizado	Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa	Total
Contas a pagar a partes relacionadas	15	2	(130.661)	-	(130.661)	(98.989)	-	(98.989)
Fornecedores	15	2	(354.282)	-	(354.282)	(259.528)	-	(259.528)
Passivo de arrendamento	16.b	2	(39.211)	-	(39.211)	(36.234)	-	(36.234)
Financiamentos e empréstimos	16.a	2	(1.334.684)	-	(1.334.684)	(1.613.961)	-	(1.613.961)
Perdas não realizadas com derivativos	29	2	-	(11.830)	(11.830)	-	(26.500)	(26.500)
Total			(1.858.838)	(11.830)	(1.870.668)	(2.008.712)	(26.500)	(2.035.212)

MAHLE public (CL0)

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

			Consolidado					
			30.09.2026			31.12.2025		
Ativos	Nota	Nível	Custo Amortizado	Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa	Total	Custo Amortizado	Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa	Total
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	2	53.075	-	53.075	27.169	-	27.169
Aplicações financeiras	6.a	2	438.665	-	438.665	608.136	-	608.136
Títulos e valores mobiliários	6.b	2	10.776	-	10.776	23.411	-	23.411
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	7	2	838.415	-	838.415	691.640	-	691.640
Ganhos não realizados com derivativos	29	2	-	1.394	1.394	-	2.197	2.197
Total			1.340.931	1.394	1.342.325	1.350.356	2.197	1.352.553

Passivos	Nota	Nível	Custo Amortizado	Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa	Total	Custo Amortizado	Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa	Total
Contas a pagar a partes relacionadas	15	2	(137.438)	-	(137.438)	(131.395)	-	(131.395)
Fornecedores	15	2	(518.666)	-	(518.666)	(411.018)	-	(411.018)
Passivo de arrendamento	16.b	2	(45.744)	-	(45.744)	(43.582)	-	(43.582)
Financiamentos e empréstimos	16.a	2	(1.334.941)	-	(1.334.941)	(1.613.990)	-	(1.613.990)
Perdas não realizadas com derivativos	29	2	-	(11.830)	(11.830)	-	(26.500)	(26.500)
Total			(2.036.789)	(11.830)	(2.048.619)	(2.199.985)	(26.500)	(2.226.485)

- Contabilidade de hedge

Controladora				30.09.2026			
	Nota	Classificação	Risco	Provisão	Total	2026	2027
Instrumentos Financeiros							
NDF	29	Fluxo de caixa descontado	Câmbio	267	267	267	-
Commodities	29	Valor Justo	Câmbio	(3.497)	(3.497)	(948)	(2.549)
SWAP	29		Câmbio	(8.326)	(8.326)	(1.665)	(6.661)
Total				(11.556)	(11.556)	(2.346)	(9.210)

Controladora				31.12.2025			
	Nota	Classificação	Risco	Provisão	Total	2026	2027
Instrumentos Financeiros							
NDF	29	Fluxo de caixa descontado	Câmbio	(79)	(79)	(79)	-
Commodities	29	Valor Justo	Câmbio	930	930	930	-
SWAP	29		Câmbio	(25.921)	(25.921)	(12.961)	(12.960)
Total				(25.070)	(25.070)	(12.110)	(12.960)

MAHLE public (CL0)

Gerenciamento de Risco

Visão geral – Gerenciamento de Risco

Os objetivos do gerenciamento de risco do Grupo são: - preservar o valor dos ativos financeiros; - preservar a liquidez dos ativos financeiros; - garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios, incluindo suas expansões.

Dentro de uma forma conservadora os riscos são classificados sob dois diferentes aspectos - estratégico-operacionais e econômico-financeiros.

a) Os riscos estratégico-operacionais (tais como, entre outros, comportamento de demanda, concorrência e mudanças relevantes na estrutura da indústria) são endereçados pelo modelo de gestão do Grupo que ainda os classificam como risco operacional e risco do negócio.

a.1) Riscos operacionais:

São os riscos de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura do Grupo e de fatores externos (exceto riscos de crédito, de mercado e de liquidez), como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Tais riscos podem surgir de todas as operações do Grupo.

Para mitigação desses riscos o Grupo possui um Centro Tecnológico com o objetivo de prospectar sobre a necessidade de reestruturação de processo e readequação de engenharia de produção, minimizando os riscos operacionais e consequentemente reduzindo os eventuais impactos no fluxo financeiro e danos à sua reputação, buscando eficácia de custos para evitar qualquer restrição operacional a Companhia. Adicionalmente o Grupo tem áreas administrativas empenhadas na constante análise de seus processos.

a.2) Riscos do negócio:

Os principais componentes deste risco são eventuais restrições políticas, o surgimento de novos concorrentes e alteração significativa no cenário macroeconômico. Para minimizar eventuais impactos deste risco, o Grupo busca gerenciar as expectativas de faturamento e resultados de forma mais conservadora possível em relação ao cenário global.

A Administração do Grupo possui como prática a elaboração de um plano econômico coordenados e consolidados globalmente pela Matriz em conjunto com a alta Administração local.

MAHLE public (CL0)

b) Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas. Esses riscos são administrados por meio de acompanhamento da alta Administração que atua ativamente na gestão operacional do Grupo, tendo como referência políticas globais da Companhia.

Os principais riscos econômico-financeiros considerados pelo Grupo são:

- Risco de liquidez;
- Risco de crédito;
- Risco de flutuação nas taxas de juros;
- Risco de flutuação nas taxas de câmbio;
- Risco de mercado, oscilações de preços de insumos (*commodities*).

b.1) Risco de liquidez:

O objetivo no gerenciamento do risco de liquidez é o de garantir que sempre se tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob quaisquer condições do mercado, sem causar perdas significantes ou risco de prejudicar a reputação do Grupo.

No quadro abaixo são apresentados os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociações de moedas pela posição líquida.

Consolidado		30.09.2026					
	Nota	Valor contábil	Fluxo de Caixa	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos							
Contas a pagar a partes relacionadas	15	(137.438)	(137.438)	(137.438)	-	-	-
Fornecedores	15	(518.666)	(518.666)	(518.666)	-	-	-
Passivo de arrendamento	16.b	(45.744)	(45.744)	(22.363)	(11.442)	(5.386)	(6.553)
Financiamentos e empréstimos (*)	16.a	(1.334.941)	(1.410.519)	(590.767)	(420.633)	(353.035)	(46.084)
Perdas não realizadas com derivativos	29	(11.830)	(11.830)	(11.830)	-	-	-
Total		(2.048.619)	(2.124.197)	(1.281.064)	(432.075)	(358.421)	(52.637)

Consolidado		31.12.2025					
	Nota	Valor contábil	Fluxo de Caixa	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos							
Contas a pagar a partes relacionadas	15	(131.395)	(131.395)	(131.395)	-	-	-
Fornecedores	15	(411.018)	(411.018)	(411.018)	-	-	-
Passivo de arrendamento	16.b	(43.582)	(43.582)	(18.372)	(18.771)	(4.025)	(2.414)
Financiamentos e empréstimos (*)	16.a	(1.613.990)	(1.724.743)	(797.930)	(674.713)	(227.155)	(24.945)
Perdas não realizadas com derivativos	29	(26.500)	(26.500)	(26.500)	-	-	-
Total		(2.226.485)	(2.337.238)	(1.385.215)	(693.484)	(231.180)	(27.359)

(*) Fluxo de caixa apresentado por seus valores nominais, portanto, divergente daqueles apresentados nos livros contábeis, os quais estão mensurados pelo custo amortizado.

MAHLE public (CL0)

b.2) Risco de crédito:

O risco de crédito é o risco de perdas financeiras do Grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Tal risco surge principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, por clientes recorrentes, por depósitos à vista, por numerário em trânsito e por aplicações financeiras.

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data das demonstrações financeiras está demonstrado no quadro abaixo:

		Controladora		Consolidado	
Ativos	Nota	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	33.192	16.135	53.075	27.169
Aplicações financeiras	6.a	300.596	478.285	438.665	608.136
Títulos e valores mobiliários	6.b	-	-	10.776	23.411
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	7	635.848	561.543	846.342	699.353
Empréstimos a partes relacionadas	10	28.681	29.563	-	
Ganhos não realizados com derivativos	29	274	1.430	1.394	2.197
Total		998.591	1.086.956	1.350.252	1.360.266

O Grupo também possui políticas de concessão de crédito aos clientes, onde são pré-estabelecidos limites de crédito e critérios de monitoramento, que consistem em checagem sistêmica, de pré-faturamento, verificando itens como: existência de atraso e saldo disponível do limite de faturamento. Informações de mercado sobre clientes também são relevantes na concessão e administração ao crédito.

O Grupo entende que não há risco significativo de concentração de crédito de clientes:

Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
Contrapartes sem classificação externa de crédito	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Top 20 - 20 maiores	168.077	140.247	401.474	267.840
Outros terceiros (sem classificação externa de crédito)	351.095	299.620	346.304	341.571
Intercompanies - Partes relacionadas	116.676	121.676	98.564	89.942
Total de contas a receber de clientes e outros	635.848	561.543	846.342	699.353

O quadro acima de contas a receber de clientes não considera as perdas ao valor recuperável de contas a receber.

Com relação a instituições financeiras, o Grupo opera apenas com bancos cuja classificação de risco seja no mínimo AA (*Fitch National Long Term* ou equivalente para *Moody´s* ou ainda para a *Standard & Poor´s*).

MAHLE public (CL0)

b.3) Risco de flutuação nas taxas de juros:

Esse risco é decorrente da possibilidade do Grupo incorrer em perdas devido às oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros.

Visando à mitigação deste risco, o Grupo busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas de forma que, quaisquer resultados oriundos da volatilidade desses indexadores não incorram em nenhum resultado significativo.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data dessa demonstração foi:

		Controladora		Consolidado	
Ativos	Nota	30.09.2026	31.12.2025	30.09.2026	31.12.2025
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	33.192	16.135	53.075	27.169
Aplicações financeiras	6.a	300.596	478.285	438.665	608.136
Títulos e valores mobiliários	6.b	-	-	10.776	23.411
Financiamentos e empréstimos	16.a	(1.334.684)	(1.613.961)	(1.334.941)	(1.613.990)
Total		(1.000.896)	(1.119.541)	(832.425)	(955.274)

Dada essa condição de taxas associado ao fato que 88,5% das dívidas do grupo são atreladas juros fixos (mais variação cambial) o Grupo entende que volatilidade nas taxas de juros praticadas, não incorre em nenhum impacto significativo no resultado do Grupo. Dessa forma o Grupo mantém ativo ou passivo financeiro de taxa de juros fixa pelo custo amortizado, e não designa derivativos (*swaps* de taxa de juros) sob um modelo de contabilidade de *hedge* de valor justo.

b.4) Risco de flutuação nas taxas de câmbio e sensibilidade:

É o risco decorrente da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pelo Grupo, venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros.

O Grupo segue política mundial (corporativa) para minimização do risco de flutuação nas taxas de câmbio. O principal instrumento para essa mitigação é a contratação de operações com derivativos tanto para as exposições cambiais oriundas das operações incorridas e já refletidas no balanço (fluxo de caixa efetivo) quanto para exposições oriundas das expectativas traçadas no plano econômico - *budget* (fluxo de caixa orçado).

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade dos riscos de mercado, analisa conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira.

MAHLE public (CL0)

Com base no NBC TG 40 (CPC-40) – Análise de Sensibilidade, a Administração realizou um estudo de volatilidade das taxas de câmbio, identificando o percentual de variação entre a menor taxa e a maior taxa, de modo que a Administração entende que os percentuais praticados nas análises de sensibilidade de 25% e 50%, refletem e cobrem os cenários prováveis. Nesta análise de sensibilidade a seguir foram utilizadas as taxas de venda divulgadas em 30 de setembro de 2026 pelo Banco Central do Brasil para as moedas USD, EUR e JPY.

Em 30 de setembro de 2026, o saldo de exposição cambial do Grupo em Dólares Norte-Americanos (Euros e Ienes convertidos em Dólares Norte-Americanos) foi de USD 1.083 conforme demonstrado no quadro a seguir:

MAHLE public (CL0)

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Exposição cambial do balanço patrimonial em moeda estrangeira em 30 de setembro de 2026 - Controladora

Item	Valores USD Mil	Taxa *Forward* Média Ponderada Valor para Liquidação	Valor Justo de Mercado BRL	Valores EUR Mil (*)	Taxa *Forward* Média Ponderada Valor para Liquidação	Valor Justo de Mercado BRL	Valores JPY Mil (**)	Taxa *Forward* Média Ponderada Valor para Liquidação	Valor Justo de Mercado BRL	Saldo líquido de exposição cambial equivalente em USD
(+) Contas a receber	33.982			4.769			-			39.392
(+) Depósitos à vista	33.049			111.718			-			159.792
(-) Adiantamento de Contrato de Câmbio / NCE	(53.664)			(106.952)			-			(175.001)
(-) Importações	(6.607)			(8.904)			(134.612)			(17.564)
(-) Termo de moeda (Hedging)	(5.536)	5,26520	368	-		-	-		-	(5.536)
(=) Saldo líquido de exposição cambial	1.224			631			(134.612)			1.083
Taxas Médias das Cambiais	5,1597			5,8842			0,0329			

(*) Paridade EUR/USD 1,13449 / (**) Paridade JPY/USD 157,28294

Análise de Sensibilidade da exposição cambial do balanço patrimonial em moeda estrangeira em 30 de setembro de 2026 - Controladora

% de Variação das Taxas de Câmbio	Saldo líquido de exposição cambial	USD/BRL	Impacto Potencial BRL	Saldo líquido de exposição cambial	EUR/BRL	Impacto Potencial BRL	Saldo líquido de exposição cambial	JPY/BRL	Impacto Potencial BRL	Total Impacto Potencial BRL
50% Valorização		7,7714	3.170		8,8166	1.855		0,0494	(2.216)	2.808
25% Valorização		6,4761	1.585		7,3471	927		0,0412	(1.112)	1.400
Cenário provável	1.224	5,1809	26	631	5,8777	(4)	(134.612)	0,0329	-	22
25% Desvalorização		3,8857	(1.585)		4,4083	(927)		0,0247	1.109	(1.404)
50% Desvalorização		2,5905	(3.170)		2,9389	(1.855)		0,0165	2.213	(2.812)

MAHLE public (CL0)

b.5) Risco de mercado, oscilações de preços de insumos e sensibilidade (*commodities*):

Esse risco é decorrente das possíveis oscilações de preços das principais matérias-primas utilizadas no processo produtivo do Grupo, entre elas: alumínio e cobre.

Para minimizar e gerenciar este risco o grupo se utiliza da contratação de operações de derivativos para proteção de oscilações de preços dessas matérias-primas, em cumprimento à política de *hedging* do Grupo.

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade para riscos de mercado, analisa conjuntamente as posições ativas e passivas dos preços das *commodities* (cobre e alumínio).

Para a análise de sensibilidade das operações de *commodities*, a Administração adotou como cenário provável os valores reconhecidos contabilmente apurados pelos preços projetados divulgados pela London Metal Exchange e taxas de câmbio no Banco Central do Brasil em 30 de setembro de 2026. Como referência, aos demais cenários, foram considerados a apreciação e a deterioração dos preços utilizados para apuração dos registros contábeis. Para cada novo cenário (apreciação e a deterioração) foram estimadas variações de 25% e 50% dos preços no cenário provável.

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo, consistiu em substituir a taxa de câmbio e preços das *commodities* do fechamento de 30 de setembro de 2026, utilizada para fins registro contábil, pelas taxas e preços estressados apurados conforme cenários abaixo:

Posição Ativa	Controladora									
	30.09.2026									
			Operações de Hedge				Análise de Sensibilidade			
	Preço em 30.09.2026	Exposição Líquida (Toneladas)	Nocional (Toneladas)	% de Cobertura de Hedging	Preço Médio Contratado	Valor Justo de Mercado (R$)	Variações de Preços	Preço de Liquidação (USD/ton.) Vencimento	Taxa de Câmbio (USD)	Ajuste Total BRL
Commodities										
Cobre	14.487	183	85	46,4%	8.351	(2.110)	+50%	21.731	5,1809	3.190
							+25%	18.109	5,1809	1.595
							Cenário Provável	14.487	5,1809	-
							-25%	10.865	5,1809	(1.595)
							-50%	7.244	5,1809	(3.190)
Alumínio	3.226	544	240	44,1%	2.115	(1.386)	+50%	4.838	5,1809	2.005
							+25%	4.032	5,1809	1.003
							Cenário Provável	3.226	5,1809	-
							-25%	2.419	5,1809	(1.003)
							-50%	1.613	5,1809	(2.005)
Total		**727**	**325**			**(3.496)**				

MAHLE public (CL0)

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Posição Ativa	Controladora									
	30.09.2025									
			Operações de Hedge				Análise de Sensibilidade			
	Preço Médio Ponderado para 30.09.2025	Exposição Líquida (Toneladas)	Nocional (Toneladas)	% de Cobertura de Hedging	Preço Médio Contratado	Valor Justo de Mercado (R$)	Variações de Preços	Preço de Liquidação (USD/ton.) Vencimento	Taxa de Câmbio (USD)	Ajuste Total BRL
Commodities										
Cobre	10.040	141	96	68,1%	9.855	(811)	+50%	15.060	5,3186	2.766
							+25%	12.550	5,3186	1.438
							Cenário Provável	10.040	5,3186	-
							-25%	7.530	5,3186	(1.219)
							-50%	5.020	5,3186	(2.548)
Alumínio	2.593	522	262	50,2%	2.630	(724)	+50%	3.890	5,3186	1.918
							+25%	3.241	5,3186	1.013
							Cenário Provável	2.593	5,3186	-
							-25%	1.945	5,3186	(799)
							-50%	1.297	5,3186	(1.704)
Total		**663**	**358**			**(1.536)**				

Foi utilizada a taxa de venda da moeda USD divulgada em 30 de setembro de 2026 pelo Banco Central do Brasil e os preços dos metais divulgados em 30 de setembro de 2026 pela LME (London Metal Exchange).

Os resultados oriundos dos instrumentos financeiros derivativos de câmbio e commodities afetaram as informações da Companhia e suas controladas conforme demonstrado abaixo:

		Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
		30.09.2026		30.09.2025	
Resultados com derivativos (exportações/importações/empréstimo)					
Provisões					
- Operações sobre o contas a receber e a pagar	(BP)	19.382	20.218	6.709	4.211
Efeito caixa					
- Operações sobre o contas a receber e a pagar		282	(1.949)	24.146	25.388
	Nota 27	19.664	18.269	30.855	29.599
Total operações com derivativos - resultado financeiro líquido		19.664	18.269	30.855	29.599
Variações cambiais (ativas e passivas)		14.320	14.320	35.868	28.583
Resultados com derivativos (exportações/importações/empréstimo)		19.664	18.269	30.855	29.599
Receita bruta de vendas		-	-	1.332	1.332
Custo das vendas		(2.062)	(2.062)	721	721
Efeitos de variação cambial e instrumentos financeiros no resultado		31.922	30.527	68.776	60.235
Resultado Bruto					
Receita bruta de vendas					
- Liquidações com efeito caixa		-	-	1.332	1.332
		-	-	1.332	1.332
Custo das vendas					
- Liquidações com efeito caixa		(2.062)	(2.062)	721	721
		(2.062)	(2.062)	721	721
Total operações com derivativos - resultado bruto		(2.062)	(2.062)	2.053	2.053
Patrimônio líquido		Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Provisões					
- Operações sobre as vendas a serem realizadas	(BP)	(814)	(814)	-	-
- Operações sobre *commodities*	(BP)	(3.497)	(3.497)	(1.536)	(1.536)
Imposto de renda e contribuição social diferido		1.466	1.466	522	522
Total operações com derivativos - patrimônio líquido		(2.845)	(2.845)	(1.014)	(1.014)
		Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
		30.09.2026		31.12.2025	
Provisão de perdas e ganhos não realizados com derivativos					
(BP) - Soma do balanço patrimonial líquido					
Balanço Patrimonial Ativo		274	1.394	1.430	2.197
Balanço Patrimonial Passivo		(11.830)	(11.830)	(26.500)	(26.500)
Balanço Patrimonial Líquido		(11.556)	(10.436)	(25.070)	(24.303)

Garantias

Não havia nenhum tipo de garantia colocado pelo Grupo em relação a estes instrumentos derivativos para os exercícios acima apresentados (30 de setembro 2026 e 2025).

MAHLE public (CL0)

30. Benefícios a empregados

Os benefícios a empregados concedidos pelo Grupo referem-se basicamente a benefícios concedidos em bases mensais e, assim, reconhecidos contabilmente. Adicionalmente, o Grupo mantém plano de previdência complementar na modalidade de contribuição definida. Não existem planos de benefício definido ou outros benefícios pós-emprego que demandem avaliação atuarial ou reconhecimento de obrigações adicionais.

No acumulado de nove meses de 2026, foi reconhecido no resultado do Grupo uma provisão referente a participação nos resultados no montante de R$ 43.900 (R$ 43.620 no acumulado de nove meses de 2025) na Controladora e de R$ 47.300 (R$ 42.815 no acumulado de nove meses de 2025) no Consolidado. Os critérios estabelecidos para pagamento da participação nos resultados seguirão as regras definidas no acordo coletivo de trabalho, que estabelecem determinados objetivos a serem atendidos, resumidos a seguir: i) atendimento a metas de produção, para um número pré-definido de funcionários; ii) manutenção do nível de absenteísmo até índice médio anual de horas/faltas, previamente definido, em relação às horas padrão trabalhadas; e iii) manutenção do nível de refugo até o índice médio anual previamente definido, em relação ao número de peças produzidas.

Plano de Previdência Complementar - Modalidade de Contribuição Definida

Em setembro de 2006, o Grupo aderiu a um plano de previdência privada PGBL, administrado pelo Bradesco Vida e Previdência S.A. (“Administrador”), oferecendo a todos os empregados a opção de participar. As contribuições são definidas de acordo com o enquadramento em determinadas faixas salariais.

O Grupo contribuiu para o plano de previdência com o montante de R$ 2.229 no acumulado de nove meses de 2026 (R$ 2.104 no acumulado de nove meses de 2025).

31. Cobertura de seguros

O Grupo adota a política de contratar seguros para os bens sujeitos a riscos e os obrigatórios de acordo com a Lei, por montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, nas carteiras de riscos operacionais (cobrindo o patrimônio), transportes nacionais e internacionais, veículos, e outros considerando a natureza dos riscos. Os seguros são realizados por seguradoras de primeira linha e assessoradas por corretores especializados.

Para o exercício de 2026, a cobertura de seguros para riscos operacionais (danos materiais e lucros cessantes combinados) é de R$ 2.560.000 (R$ 2.176.000 - exercício de 2025).

MAHLE public (CL0)

32. Aplicação do CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies.*

Desde 1º de julho de 2018, a Argentina passou a ser considerada uma economia hiperinflacionária e o Grupo passou a aplicar o NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies* na controlada MAHLE Argentina S.A., cuja moeda funcional é o peso argentino.

Como resultado, o NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / *IAS 29 - Financial Reporting in Hyperinflationary Economies* exige os ajustes dos resultados das operações da controlada MAHLE Argentina S.A. pelo índice geral de preço (IPC – Índice de Preços ao Consumidor), conforme mensurado pelo Banco Central da Argentina. Os impactos nas demonstrações financeiras intermediárias na Controladora e no Consolidado estão demonstrados abaixo:

	3º trimestre 2026	9 meses de 2026	3º trimestre 2025	9 meses de 2025
Efeito líquido do IAS 29 na demonstração financeira individual da MAHLE Argentina	(13.587)	(47.401)	(11.137)	(49.716)
Efeito do IAS 29 no cálculo da equivalência patrimonial na controlada	16.158	62.499	14.600	60.054
Efeito líquido na controlada do IAS 29 no investimento- reflexo	131	506	119	486
Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da controlada	2.702	15.604	3.582	10.824
Efeito do IAS 29 no Consolidado, que representa a recomposição inflacionária sobre o resultado da controlada	7.927	31.236	7.053	32.078
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	10.629	46.840	10.635	42.902

Os principais requerimentos das normas contábeis para determinação dos ajustes acima, compreendem:

(i) Os ativos e passivos monetários registrados a valores correntes (pesos argentinos) na data do balanço não são atualizados porque já estão expressos em unidades monetárias correntes na data do balanço;

(ii) Os ativos e passivos não monetários que não se encontrem registrados a valores correntes à data do balanço e os componentes do patrimônio líquido são corrigidos monetariamente pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis (IPC);

(iii) Todos os itens da demonstração do resultado são reapresentados pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis (IPC), tendo sua contrapartida na rubrica “Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior”, portanto o efeito líquido do IAS 29 no consolidado compreende apenas a recomposição inflacionária sobre os ativos não monetários, conforme apresentado acima na linha “Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da Controlada”.

MAHLE public (CL0)

(iv) O efeito da inflação na posição monetária líquida da Companhia (Controladora e Consolidado) está apresentado na demonstração do resultado, na rubrica “Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior”.

A respectiva demonstração de resultado foi corrigida pelo índice de inflação- IPC Índice de Preços ao Consumidor que atingiu 23,6% em setembro de 2026 (inflação de 22,0% em setembro de 2025) e, posteriormente, convertida à taxa de câmbio oficial no final de cada trimestre.

MAHLE public (CL0)

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Composição da Administração

Conselho de Administração

Efetivos
Sergio Pancini de Sá – *Chairman*
Michael Macht
Markus Kapaun
Eduardo Augusto Rocha Pocetti
José Eduardo Castro Luzzi

Diretoria
Eduardo Luiz Spilla - Diretor Presidente
Claudio Cesar Braga – Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Conselho Fiscal

Efetivos
Valdir Augusto de Assunção
Rosana Cristina Avolio
Michael Lehmann

Suplentes
Esmir de Oliveira
Guilherme Salem
Maria Elvira Lopes Gimenez

Comitê de Auditoria
Eduardo Augusto Rocha Pocetti – Coordenador
Sergio Pancini de Sá
Orlando Octavio de Freitas Junior

Responsável técnico
Daniel de Oliveira Camargo
Gerente de contabilidade
Contador - CRC 1SP 248941/O-2

* * *

MAHLE public (CL0)

Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

MAHLE Metal Leve S.A.
CNPJ nº 60.476.884/0001-87
Companhia Aberta

DECLARAÇÃO

Os Srs. Eduardo Luiz Spilla e Claudio Cesar Braga, diretores da MAHLE Metal Leve S.A., com sede social na Avenida Ernst MAHLE, 2000, bairro Mombaça, na cidade de Mogi Guaçu, SP, em atendimento ao disposto no inciso VI, do Artigo 25, da Instrução CVM nº 586, de 08 de junho de 2017, declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, e autorizam as suas conclusões.

Mogi Guaçu, 10 de novembro de 2026

_____
Eduardo Luiz Spilla
Diretor Presidente

_____
Claudio Cesar Braga
Diretor Financeiro e de Relações com investidores

MAHLE public (CL0)

Declaração dos diretores sobre o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

MAHLE Metal Leve S.A.
CNPJ nº 60.476.884/0001-87
Companhia Aberta

DECLARAÇÃO

Os Srs. Eduardo Luiz Spilla e Claudio Cesar Braga, diretores da MAHLE Metal Leve S.A., com sede social na Avenida Ernst MAHLE, 2000, bairro Mombaça, na cidade de Mogi Guaçu, SP, em atendimento ao disposto no inciso V, do Artigo 25, da Instrução CVM nº 586, de 08 de junho de 2017, declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com a conclusão expressa pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026.

Mogi Guaçu, 10 de novembro de 2026

_____
Eduardo Luiz Spilla
Diretor Presidente

_____
Claudio Cesar Braga
Diretor Financeiro e de Relações com investidores

MAHLE public (CL0)