

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	17
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	20
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	21
Demonstração de Valor Adicionado	22

Comentário do Desempenho	23
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	99
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	100
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	101

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	135.539.000
Preferenciais	0
Total	135.539.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.601.775	3.328.124
1.01	Ativo Circulante	1.907.389	1.522.853
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	431.193	179.108
1.01.03	Contas a Receber	752.201	642.294
1.01.03.01	Clientes	752.201	642.294
1.01.03.01.01	Terceiros	577.818	496.011
1.01.03.01.02	Partes Relacionadas	174.383	146.283
1.01.04	Estoques	606.028	539.497
1.01.06	Tributos a Recuperar	68.437	133.006
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	68.437	133.006
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	67.906	87.165
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	531	45.841
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	49.530	28.948
1.01.08.03	Outros	49.530	28.948
1.01.08.03.01	Dividendos e/ou juros sobre o capital próprio a receber	20.124	9.216
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	2.509	4.397
1.01.08.03.03	Outros Ativos	26.897	15.335
1.02	Ativo Não Circulante	1.694.386	1.805.271
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	188.250	160.044
1.02.01.07	Tributos Diferidos	35.173	13.349
1.02.01.07.01	Ativo fiscal diferido	35.173	13.349
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	28.283	31.918
1.02.01.09.03	Empréstimos para partes relacionadas	28.283	31.918
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	124.794	114.777
1.02.01.10.03	Tributos Correntes a Recuperar	10.789	11.177
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais vinculados a processos judiciais	27.665	24.458
1.02.01.10.05	Outros Ativos	86.340	79.142
1.02.02	Investimentos	541.659	683.164
1.02.02.01	Participações Societárias	541.659	683.164
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	42.965	41.097
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	498.694	642.067
1.02.03	Imobilizado	575.461	572.536
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	542.415	543.961
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	33.043	26.862
1.02.03.02.01	Ativos de direito de uso (IFRS 16)	33.043	26.862
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	3	1.713
1.02.04	Intangível	389.016	389.527
1.02.04.01	Intangíveis	389.016	389.527
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	8.794	8.812
1.02.04.01.03	Intangível	264	757
1.02.04.01.04	Ágio	379.958	379.958

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.601.775	3.328.124
2.01	Passivo Circulante	1.619.006	1.322.721
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	157.491	125.001
2.01.01.01	Obrigações Sociais	23.311	32.175
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	134.180	92.826
2.01.02	Fornecedores	615.960	826.836
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	615.960	826.836
2.01.02.01.01	Terceiros	249.072	274.130
2.01.02.01.02	Partes relacionadas	366.888	552.706
2.01.03	Obrigações Fiscais	77.527	46.067
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	54.345	32.830
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	19.867	0
2.01.03.01.02	Outros	34.478	32.830
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	23.182	13.237
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	616.224	93.936
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	601.498	82.976
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	143.358	9.600
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	458.140	73.376
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	14.726	10.960
2.01.04.03.01	Passivos de arrendamento	14.726	10.960
2.01.05	Outras Obrigações	56.230	118.234
2.01.05.02	Outros	56.230	118.234
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.917	54.446
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	1.978	9.733
2.01.05.02.06	Outros passivos	52.335	54.055
2.01.06	Provisões	95.574	112.647
2.01.06.02	Outras Provisões	95.574	112.647
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	26.717	41.853
2.01.06.02.04	Provisões diversas	68.857	70.794
2.02	Passivo Não Circulante	1.105.860	1.236.959
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	876.885	966.835
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	854.864	947.696
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	70.032	74.924
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	784.832	872.772
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	22.021	19.139
2.02.01.03.01	Passivos de arrendamento	22.021	19.139
2.02.02	Outras Obrigações	7.230	10.349
2.02.02.02	Outros	7.230	10.349
2.02.02.02.05	Outros passivos	7.230	10.349
2.02.04	Provisões	221.745	259.775
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	180.044	206.605
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	60.968	66.459
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	119.076	140.146
2.02.04.02	Outras Provisões	41.701	53.170
2.02.04.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	41.701	53.170

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	876.909	768.444
2.03.01	Capital Social Realizado	1.392.837	1.392.837
2.03.04	Reservas de Lucros	184.725	413.339
2.03.04.01	Reserva Legal	27.070	27.070
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	228.614
2.03.04.10	Reserva para Expansão e Modernização	157.655	157.655
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	473.545	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-315.507	-317.743
2.03.06.01	Transações de capital	-345.479	-345.479
2.03.06.02	Ajustes de instrumentos financeiros e Custo atribuído	29.972	27.736
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-858.691	-719.989

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.110.032	3.109.826	973.533	2.676.542
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-776.703	-2.200.049	-650.476	-1.822.965
3.03	Resultado Bruto	333.329	909.777	323.057	853.577
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-82.114	-242.276	-89.404	-164.362
3.04.01	Despesas com Vendas	-71.213	-220.421	-62.489	-174.209
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-34.031	-100.773	-32.758	-99.743
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	9.842	18.035	23.044	137.102
3.04.05.01	Despesas com desenvolvimento de tecnologia e produtos	-13.585	-40.791	-10.861	-36.300
3.04.05.02	Outras receitas (despesas), líquidas	8.827	-1.228	-1.222	-10.063
3.04.05.03	Ganho/perda de variação monetária	14.600	60.054	35.127	183.465
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	13.288	60.883	-17.201	-27.512
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	251.215	667.501	233.653	689.215
3.06	Resultado Financeiro	13.553	-7.784	-20.180	-105.683
3.06.01	Receitas Financeiras	70.480	233.904	44.324	175.136
3.06.02	Despesas Financeiras	-56.927	-241.688	-64.504	-280.819
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	264.768	659.717	213.473	583.532
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-77.521	-187.080	-71.722	-152.777
3.08.01	Corrente	-62.711	-210.285	-70.132	-152.698
3.08.02	Diferido	-14.810	23.205	-1.590	-79
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	187.247	472.637	141.751	430.755
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	187.247	472.637	141.751	430.755
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,3815	3,48709	1,04583	3,17809
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	1,3815	3,48709	1,04583	3,17809

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	187.247	472.637	141.751	430.755
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-49.417	-136.020	-26.046	-10.573
4.02.01	Ajustes acumulados de conversão	-49.723	-138.698	-22.367	-5.530
4.02.02	Variação líquida de hedge de fluxo de caixa	464	4.059	-5.574	-7.640
4.02.03	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	-158	-1.381	1.895	2.597
4.03	Resultado Abrangente do Período	137.830	336.617	115.705	420.182

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	310.939	407.189
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	683.921	739.214
6.01.01.01	Lucro antes dos impostos	659.717	583.532
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	79.451	74.953
6.01.01.03	Resultado da equivalência patrimonial	-60.883	27.512
6.01.01.05	Juros e variações cambiais e monetárias líquidos	28.219	145.538
6.01.01.06	Resultado na venda de ativo imobilizado	-11	168
6.01.01.08	Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-369	-59
6.01.01.09	Reversão (provisão) para contingências e riscos fiscais	-14.590	38.926
6.01.01.10	Reversão (provisão) para garantias	-7.573	5.429
6.01.01.11	Provisão diversas	55.952	52.121
6.01.01.12	Ganho (Perdas) com instrumentos financeiros derivativos	-1.808	-7.966
6.01.01.13	Ajuste ao valor recuperável no imobilizado e intangível	-896	-1.095
6.01.01.14	Ajuste ao valor recuperável nos estoques	3.105	156
6.01.01.15	Ganho/perda de variação monetária, líquida	-60.054	-183.465
6.01.01.16	Juros incorridos de passivo de arrendamento	3.661	3.464
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-372.982	-332.025
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e demais contas a receber	-108.577	-162.014
6.01.02.03	Estoques	-68.794	-56.119
6.01.02.04	Tributos a recuperar	35.321	51.047
6.01.02.05	Outros ativos	-22.433	-60.549
6.01.02.06	Fornecedores e contas a pagar a empresas relacionadas	6.607	55.001
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	32.490	40.377
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	11.593	-23.262
6.01.02.10	Outros passivos	-109.630	-63.074
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro pagos	-149.559	-113.432
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-207.679	17.370
6.02.01	Caixa despendido na aquisição de controladas - MAHLE Compressores e MAHLE Thermal	-237.534	0
6.02.02	Dividendos e juros sobre o capital próprio líquidos, recebido de controlada	103.878	72.815
6.02.03	Adições ao imobilizado	-73.711	-55.281
6.02.04	Adições ao intangível	-393	-164
6.02.05	Recebimento por vendas de ativo imobilizado	81	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	151.227	-243.861
6.03.01	Ingressos de financiamentos	478.811	279.429
6.03.02	Amortizações de principal de financiamentos	-6.472	-249.019
6.03.03	Amortizações de juros de financiamentos	-25.914	-20.506
6.03.04	Pagamento de principal e juros - arrendamentos	-14.518	-11.880
6.03.07	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-280.680	-241.885
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-2.402	2.257
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	252.085	182.955
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	179.108	177.136
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	431.193	360.091

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	465	0	465
5.04.08	Dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos	0	0	0	465	0	465
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	473.080	-136.463	336.617
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	472.637	0	472.637
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	443	-136.463	-136.020
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	4.059	4.059
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.381	-1.381
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-138.698	-138.698
5.05.02.06	Realização do custo atribuído, líquido	0	0	0	443	-443	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-228.617	0	0	-228.617
5.06.04	Pagamento de dividendos	0	0	-228.617	0	0	-228.617
5.07	Saldos Finais	1.392.837	0	184.725	473.545	-1.174.198	876.909

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	431.211	-11.029	420.182
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	430.755	0	430.755
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	456	-11.029	-10.573
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-7.640	-7.640
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.597	2.597
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.530	-5.530
5.05.02.06	Realização do custo atribuído, líquido	0	0	0	456	-456	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-221.265	0	0	-221.265
5.06.04	Pagamento dos dividendos	0	0	-221.265	0	0	-221.265
5.07	Saldos Finais	1.162.174	0	230.663	431.211	-714.752	1.109.296

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	3.922.413	3.534.880
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.865.509	3.355.257
7.01.02	Outras Receitas	56.536	179.564
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	368	59
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.192.892	-1.669.260
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.248.644	-901.225
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-942.067	-770.066
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.181	2.031
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.729.521	1.865.620
7.04	Retenções	-79.451	-74.953
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-79.451	-74.953
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.650.070	1.790.667
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	294.787	147.624
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	60.883	-27.512
7.06.02	Receitas Financeiras	233.904	175.136
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.944.857	1.938.291
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.944.857	1.938.291
7.08.01	Pessoal	574.919	556.679
7.08.01.01	Remuneração Direta	438.415	434.150
7.08.01.02	Benefícios	108.453	96.959
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.051	25.570
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	642.674	648.463
7.08.02.01	Federais	500.537	453.655
7.08.02.02	Estaduais	139.553	192.452
7.08.02.03	Municipais	2.584	2.356
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	254.627	302.394
7.08.03.01	Juros	89.054	35.284
7.08.03.02	Aluguéis	16.391	22.378
7.08.03.03	Outras	149.182	244.732
7.08.03.03.01	Variação cambial, monetária e outras	149.182	244.732
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	472.637	430.755
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	472.637	430.755

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.939.110	3.593.297
1.01	Ativo Circulante	2.517.164	2.167.878
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	548.903	291.793
1.01.02	Aplicações Financeiras	39.469	66.429
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	39.469	66.429
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	39.469	66.429
1.01.03	Contas a Receber	915.178	761.210
1.01.03.01	Clientes	915.054	760.583
1.01.03.01.01	Terceiros	813.794	677.707
1.01.03.01.02	Partes Relacionadas	101.260	82.876
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	124	627
1.01.03.02.01	Dividendos e/ou juros sobre o capital próprio a receber	124	627
1.01.04	Estoques	850.364	815.753
1.01.06	Tributos a Recuperar	122.548	201.492
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	122.548	201.492
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	106.397	135.880
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e contribuição social a recuperar	16.151	65.612
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.702	31.201
1.01.08.03	Outros	40.702	31.201
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	3.599	5.313
1.01.08.03.03	Outros Ativos	37.103	25.888
1.02	Ativo Não Circulante	1.421.946	1.425.419
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	268.610	259.805
1.02.01.07	Tributos Diferidos	137.146	114.233
1.02.01.07.01	Ativo fiscal diferido	137.146	114.233
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	24.009
1.02.01.09.04	Empréstimos para partes relacionadas	0	24.009
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	131.464	121.563
1.02.01.10.03	Tributos correntes a recuperar	15.916	14.749
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais vinculados a processos judiciais	27.824	25.004
1.02.01.10.05	Outros Ativos	87.724	81.810
1.02.02	Investimentos	42.965	41.097
1.02.02.01	Participações Societárias	42.965	41.097
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	42.965	41.097
1.02.03	Imobilizado	721.222	734.684
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	679.456	688.327
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	39.988	30.019
1.02.03.02.01	Ativos de direito de uso (IFRS 16)	39.988	30.019
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.778	16.338
1.02.04	Intangível	389.149	389.833
1.02.04.01	Intangíveis	9.191	9.875
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	8.794	8.812
1.02.04.01.02	Outros	4	6
1.02.04.01.03	Intangível	393	1.057

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.02	Goodwill	379.958	379.958

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.939.110	3.593.297
2.01	Passivo Circulante	1.916.503	1.571.065
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	187.260	152.444
2.01.01.01	Obrigações Sociais	28.372	39.233
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	158.888	113.211
2.01.02	Fornecedores	834.243	983.713
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	834.243	983.713
2.01.02.01.01	Terceiros	411.979	393.628
2.01.02.01.02	Partes relacionadas	422.264	590.085
2.01.03	Obrigações Fiscais	90.356	64.745
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	65.306	49.999
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	22.850	7.138
2.01.03.01.02	Outros	42.456	42.861
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	24.509	14.199
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	541	547
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	618.893	99.682
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	601.525	87.427
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	143.358	9.600
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	458.167	77.827
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	17.368	12.255
2.01.04.03.01	Passivos de arrendamento	17.368	12.255
2.01.05	Outras Obrigações	71.390	139.887
2.01.05.02	Outros	71.390	139.887
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.917	54.446
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	1.978	9.758
2.01.05.02.06	Outros passivos	67.495	75.683
2.01.06	Provisões	114.361	130.594
2.01.06.02	Outras Provisões	114.361	130.594
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	39.220	48.718
2.01.06.02.04	Provisões diversas	75.141	81.876
2.02	Passivo Não Circulante	1.143.410	1.251.635
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	882.099	968.848
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	854.864	947.696
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	70.032	74.924
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	784.832	872.772
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	27.235	21.152
2.02.01.03.01	Passivos de arrendamento	27.235	21.152
2.02.02	Outras Obrigações	31.201	10.869
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	23.608	0
2.02.02.02	Outros	7.593	10.869
2.02.02.02.05	Outros passivos	7.593	10.869
2.02.04	Provisões	230.110	271.918
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	187.841	218.021
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	62.233	69.308
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	125.608	148.713

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.02	Outras Provisões	42.269	53.897
2.02.04.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	42.269	53.897
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	879.197	770.597
2.03.01	Capital Social Realizado	1.392.837	1.392.837
2.03.04	Reservas de Lucros	184.725	413.339
2.03.04.01	Reserva Legal	27.070	27.070
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	228.614
2.03.04.10	Reserva para Expansão e Modernização	157.655	157.655
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	473.545	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	29.972	27.736
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-858.691	-719.989
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-345.479	-345.479
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.288	2.153

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.445.341	4.081.144	1.150.648	3.240.201
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.030.891	-2.941.861	-795.632	-2.241.083
3.03	Resultado Bruto	414.450	1.139.283	355.016	999.118
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-135.197	-427.387	-113.954	-296.670
3.04.01	Despesas com Vendas	-93.364	-288.368	-83.593	-230.886
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-44.096	-133.114	-36.937	-112.196
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-824	-12.469	6.576	46.412
3.04.05.01	Despesas com desenvolvimento de tecnologia e produtos	-18.824	-52.025	-12.655	-42.064
3.04.05.02	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	7.365	-3.346	494	-1.961
3.04.05.03	Ganho/perda de variação monetária, líquida	10.635	42.902	18.737	90.437
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.087	6.564	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	279.253	711.896	241.062	702.448
3.06	Resultado Financeiro	-6.712	-36.322	-19.337	-57.916
3.06.01	Receitas Financeiras	105.734	329.026	84.928	327.582
3.06.02	Despesas Financeiras	-112.446	-365.348	-104.265	-385.498
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	272.541	675.574	221.725	644.532
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-85.216	-202.802	-79.908	-213.936
3.08.01	Corrente	-68.755	-238.081	-79.184	-183.559
3.08.02	Diferido	-16.461	35.279	-724	-30.377
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	187.325	472.772	141.817	430.596
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	187.325	472.772	141.817	430.596
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	187.247	472.637	141.751	430.755
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	78	135	66	-159
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	1,3815	3,48709	1,04583	3,17809
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02.01	ON	1,3815	3,48709	1,04583	3,17809

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Acumulado do Atual Exercício	Igual Trimestre do Exercício Anterior	Acumulado do Exercício Anterior
		01/07/2025 à 30/09/2025	01/01/2025 à 30/09/2025	01/07/2024 à 30/09/2024	01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	187.325	472.772	141.817	430.596
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-49.417	-136.020	-26.046	-10.573
4.02.01	Ajustes acumulados de conversão	-49.723	-138.698	-22.367	-5.530
4.02.03	Variação líquida de hedge de fluxo de caixa	464	4.059	-5.574	-7.640
4.02.04	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	-158	-1.381	1.895	2.597
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	137.908	336.752	115.771	420.023
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	137.830	336.617	115.706	420.182
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	78	135	65	-159

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	390.952	408.934
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	818.154	901.651
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	675.574	644.532
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	96.133	76.078
6.01.01.03	Juros e variações cambiais e monetárias líquidas	15.422	117.863
6.01.01.04	Resultado na venda de ativo imobilizado	-320	63
6.01.01.05	Resultado da equivalência patrimonial	-6.564	0
6.01.01.06	Provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber	-2.360	215
6.01.01.07	(Reversão) constituição de provisão para contingências e riscos fiscais	-14.813	39.426
6.01.01.08	Provisão para garantias	1.161	5.782
6.01.01.09	Provisão diversa	56.286	58.412
6.01.01.10	Ajuste ao valor recuperável no imobilizado e intangível	-962	-1.095
6.01.01.11	Ganho (Perdas) com instrumentos financeiros derivativos	-1.957	-7.148
6.01.01.12	Provisão para perdas nos estoques	7.224	6.985
6.01.01.14	(Ganhos) na posição monetária líquida	-10.824	-42.946
6.01.01.15	Juros incorridos de passivo de arrendamento	4.154	3.484
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-427.202	-492.717
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e demais contas a receber	-184.990	-156.891
6.01.02.03	Estoques	-97.743	-158.570
6.01.02.04	Tributos a recuperar	18.706	-2.278
6.01.02.05	Outros ativos	-37.777	-63.427
6.01.02.06	Fornecedores e contas a pagar a empresas relacionadas	116.496	49.096
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	40.386	48.624
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	4.769	-23.245
6.01.02.10	Outros passivos	-114.208	-67.958
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro pagos	-172.841	-118.068
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-289.965	16.387
6.02.01	Caixa despendido na aquisição de controladas - MAHLE Compressores e MAHLE Thermal	-237.534	0
6.02.02	Adições ao imobilizado	-97.275	-66.227
6.02.03	Adições ao intangível	-393	-164
6.02.04	Recebimento por vendas do ativo imobilizado	324	121
6.02.05	Empréstimos concedidos a empresas relacionadas	-188.099	-392.879
6.02.06	Liquidiação de empréstimos de empresas relacionadas	212.602	419.893
6.02.08	Dividendos e juros sobre capital próprio líquidos, recebidos de controlada e coligada	3.002	0
6.02.09	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-70.436	-71.507
6.02.10	Liquidiação de títulos e valores mobiliários	87.844	127.150
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	168.374	-256.880
6.03.01	Ingressos de financiamentos	483.348	330.473
6.03.02	Amortizações de principal de financiamentos	-14.802	-309.834
6.03.03	Amortizações de juros de financiamentos	-26.108	-22.355
6.03.05	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-280.680	-241.885
6.03.07	Pagamento de empréstimos de Partes Relacionadas	-169.178	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.09	Pagamento de principal e juros - arrendamentos	-17.095	-13.279
6.03.10	Obtenção de empréstimos de Partes Relacionadas	192.889	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-12.251	1.468
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	257.110	169.909
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	291.793	200.328
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	548.903	370.237

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444	2.153	770.597
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444	2.153	770.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	465	0	465	0	465
5.04.08	Dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos	0	0	0	465	0	465	0	465
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	473.080	-136.463	336.617	135	336.752
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	472.637	0	472.637	135	472.772
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	443	-136.463	-136.020	0	-136.020
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	4.059	4.059	0	4.059
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.381	-1.381	0	-1.381
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-138.698	-138.698	0	-138.698
5.05.02.06	Realização do custo atribuído, líquido	0	0	0	443	-443	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-228.617	0	0	-228.617	0	-228.617
5.06.04	Pagamento de dividendos	0	0	-228.617	0	0	-228.617	0	-228.617
5.07	Saldos Finais	1.392.837	0	184.725	473.545	-1.174.198	876.909	2.288	879.197

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379	2.339	912.718
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379	2.339	912.718
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	431.211	-11.029	420.182	-159	420.023
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	430.755	0	430.755	-159	430.596
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	456	-11.029	-10.573	0	-10.573
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-7.640	-7.640	0	-7.640
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.597	2.597	0	2.597
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-5.530	-5.530	0	-5.530
5.05.02.06	Realização do custo atribuído, líquido	0	0	0	456	-456	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-221.265	0	0	-221.265	0	-221.265
5.06.04	Pagamento dos dividendos	0	0	-221.265	0	0	-221.265	0	-221.265
5.07	Saldos Finais	1.162.174	0	230.663	431.211	-714.752	1.109.296	2.180	1.111.476

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	5.059.093	4.030.024
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.996.461	3.918.917
7.01.02	Outras Receitas	60.633	111.493
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.999	-386
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.053.378	-2.105.709
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.999.229	-1.251.305
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.046.094	-850.319
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-8.055	-4.085
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.005.715	1.924.315
7.04	Retenções	-96.133	-76.078
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-96.133	-76.078
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.909.582	1.848.237
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	335.590	327.582
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.564	0
7.06.02	Receitas Financeiras	329.026	327.582
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.245.172	2.175.819
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.245.172	2.175.819
7.08.01	Pessoal	670.130	613.311
7.08.01.01	Remuneração Direta	517.975	487.604
7.08.01.02	Benefícios	121.309	100.137
7.08.01.03	F.G.T.S.	30.846	25.570
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	723.006	714.179
7.08.02.01	Federais	559.989	519.303
7.08.02.02	Estaduais	160.291	192.520
7.08.02.03	Municipais	2.726	2.356
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	379.264	417.733
7.08.03.01	Juros	91.902	38.522
7.08.03.02	Aluguéis	19.272	23.579
7.08.03.03	Outras	268.090	355.632
7.08.03.03.01	Variação cambial, monetária e outras	268.090	355.632
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	472.772	430.596
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	472.637	430.755
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	135	-159

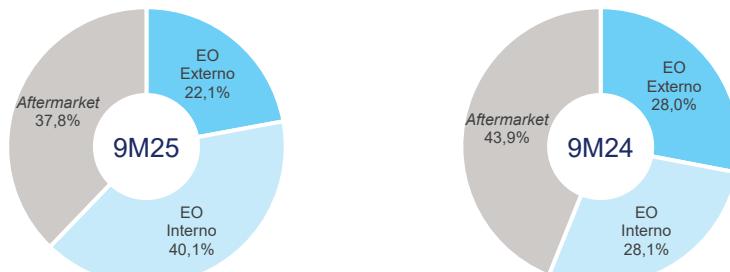
Comentário do Desempenho

1. Comentário da Administração

A MAHLE Metal Leve (“MML”) possui um portfólio abrangente de produtos e soluções integradas, muitas vezes desenvolvidas de forma customizada em parceria com seus principais clientes. Essa capacidade de personalização e eficiência no atendimento é potencializada pela inserção da Companhia no Grupo MAHLE, que oferece acesso a tecnologias de ponta e promove colaboração no desenvolvimento de novos produtos — fator essencial para ampliar a penetração no mercado e fortalecer a fidelização dos clientes.

Além disso, a MML se destaca por sua excelência tecnológica e inovação contínua, apoiada por um dos maiores e mais avançados Centros Tecnológicos da América Latina, localizado em Jundiaí (SP). Essa estrutura permite não apenas a criação de componentes alinhados às tendências globais, mas também a prestação de serviços especializados de engenharia, testes e desenvolvimento. Outro diferencial competitivo é a capacidade de oferecer soluções completas, que vão desde itens individuais até sistemas integrados, atuando como parceiro estratégico dos clientes desde a concepção até a fabricação. Essa proximidade fortalece relações comerciais e contribui para ganhos de produtividade e inovação.

A Companhia busca equilibrar a sua atuação nos segmentos de Equipamento Original e *Aftermarket*, nos mercados interno e externo, de forma a compensar as oscilações nestes segmentos e a estabilizar as margens de lucratividade ao longo do tempo. Com uma marca reconhecida por qualidade e alta tecnologia, sólida estrutura financeira e equipe experiente, a MML está posicionada para continuar investindo em pesquisa, desenvolvimento e soluções sustentáveis, antecipando tendências e criando valor para clientes e acionistas. No 9M25, quando comparado com 9M24, a Companhia apresentou crescimento de 26,0% na receita líquida, resultado dos desempenhos das vendas nos mercados de *Aftermarket* (+8,4%), EO Doméstico (+79,9%), e EO Exportação (-0,7%). Informações adicionais relacionadas ao desempenho dos mercados de atuação estão disponíveis no item 4.1 deste documento. O gráfico abaixo demonstra a distribuição da receita nos mercados de atuação:



As variações nos percentuais demonstrados nos gráficos e parágrafo acima, referem-se substancialmente às operações adquiridas pela Companhia, aprovadas em Assembleia de Acionistas (AGE) realizada no dia 03 de outubro de 2024, e que passaram a ser consolidados na Receita operacional líquida a partir do 4T24.

No 3T25 a margem EBITDA foi 21,4% (R\$ 309,8 milhões), enquanto no 3T24 foi de 23,1% (R\$ 266,2 milhões). Já no 9M25 a margem EBITDA atingiu 19,8% (R\$ 808,0 milhões), enquanto no 9M24 a margem EBITDA ajustada foi de 23,8% (R\$ 770,5 milhões). Mais informações sobre as variações que compõe o EBITDA, bem como o EBITDA ajustado estão disponíveis no item 4.7 deste documento.

No que diz respeito às atividades no *Aftermarket*, como parte de seu compromisso com a qualificação profissional e o fortalecimento da rede de reparadores, a Companhia iniciou o programa Circuito MAHLE Luva Azul, treinamento presencial com duração de 4 dias que acontece 1 vez ao mês em 3 cidades de forma simultânea e da plataforma online (EAD MAHLE) com cursos de desmontagem e montagem de motor onde o mecânico e aplicador aprendem quando e onde quiserem. Os cursos oferecidos são gratuitos e com certificação de conclusão. A iniciativa já capacitou mais de 1.400 mecânicos em todo o país, promovendo conhecimento, inovação e excelência no setor automotivo. Para reforçar essa iniciativa, a empresa realizou o “Conexão MAHLE”, evento em Recife durante a semana da feira Autonor, reunindo os principais clientes da região. O encontro teve como objetivo apresentar os novos lançamentos de produtos, como eixo de comando, juntas de motor para a linha pesada e a linha fora de estrada, além de estreitar o relacionamento com os distribuidores e fortalecer parcerias estratégicas.

Comentário do Desempenho

MAHLE Metal Leve amplia operações em Jundiaí, fortalecendo sua atuação na América do Sul: Em setembro foi inaugurada a expansão do Centro de Engenharia das Américas para Filtros, em Jundiaí (SP). A nova estrutura amplia significativamente a capacidade técnica da Companhia na região, com foco em soluções voltadas à mobilidade sustentável. Este movimento reforça a posição estratégica de longo prazo da LEVE3, contribuindo para o desenvolvimento de tecnologias automotivas com maior valor agregado. A iniciativa fortalece a competitividade regional, amplia oportunidades de inovação e representa um avanço relevante na geração de valor para os acionistas, por meio de soluções alinhadas às tendências globais do setor. O Centro de Tecnologia da Companhia em Jundiaí é um dos maiores centros de desenvolvimento de motores da América do Sul, com recursos dedicados ao desenvolvimento de motores a combustão. Também atuando como Centro Global de Biomobilidade da MAHLE, investe continuamente em pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias para reduzir as emissões de CO₂ dos motores a combustão, bem como no desenvolvimento e aplicação de biocombustíveis e biomateriais, viabilizando seu uso em escala global. Nos últimos anos, o *Tech Center* ampliou significativamente seus recursos para atender às demandas globais e desenvolver novas tecnologias voltadas ao mercado sul-americano.

Reconhecimento de Melhores Práticas ESG (eixo Ambiental):

O projeto “viabilidade técnica e ambiental do reuso de água”, desenvolvido pela planta de Jaguariúna, foi selecionado entre os três melhores do Programa Melhores Práticas ESG 2025!

Essa conquista é um reconhecimento ao trabalho sério, inovador e comprometido com a sustentabilidade, a governança responsável e o futuro do nosso setor. Mais do que um projeto técnico, essa iniciativa representa nosso propósito de transformar desafios em soluções que fazem a diferença — para o meio ambiente, para as pessoas e para a indústria.

O Programa Melhores Práticas ESG, promovido pela Abipeças e pelo Sindipeças, tem como objetivo identificar, valorizar e divulgar iniciativas exemplares nas áreas ambiental, social e de governança dentro do setor de autopeças. A iniciativa estimula a troca de experiências bem-sucedidas entre empresas, fortalecendo a cultura ESG e incentivando práticas sustentáveis e responsáveis.



Reconhecimento no Programa de
Melhores Práticas ESG

Reconhecimento de Melhores Práticas ESG (eixos Social e Governança Corporativa):

A MAHLE Metal Leve S.A. recebeu Menção Honrosa da Abipeças e Sindipeças pelo projeto “Pesquisa de Assédio Sexual”, reconhecido como uma das Melhores Práticas ESG no setor de autopeças em 2025 durante a reunião do Comitê de Sustentabilidade da associação, ocorrida no último dia 16 de Outubro de 2025

O reconhecimento reforça nosso compromisso com a responsabilidade social, a ética nas relações de trabalho e a governança corporativa. Este projeto interno é uma iniciativa diretamente conectada aos compromissos de promoção de igualdade de gênero, fortalecimento de cultura ética, prevenção de riscos legais e da reputação institucional da Companhia, e um fomento ao senso de pertencimento de seus colaboradores.

Além disso, é uma estratégia de sustentabilidade diretamente conectada aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, em especial a ODS-5 – Igualdade de Gênero, através do qual a MAHLE reafirma seu papel como agente de transformação social, promovendo um ambiente de trabalho digno, inclusivo e alinhado aos valores de uma sociedade justa e plural. Mais do que um certificado, a MAHLE celebra sua firme e inegociável postura de tolerância zero ao assédio sexual.



Reconhecimento no Programa de
Melhores Práticas ESG

Comentário do Desempenho MAHLE Metal Leve, reconhecimentos pela qualidade de seus produtos



A inserção da MAHLE Metal Leve S.A. no Grupo MAHLE, que tem atuação global, permite trocar conhecimentos, fornecer e ter acesso constante às tecnologias de última geração bem como atuar juntamente com clientes no desenvolvimento de novos produtos, sendo este um fator fundamental para o alto nível de penetração e fidelização. Desde sua fundação, o Grupo MAHLE tem como princípio fundamental a entrega de produtos com excelência em qualidade. Este compromisso está presente em todas as etapas de nossos processos e se reflete diretamente na satisfação dos nossos clientes, que são os principais validadores da nossa atuação.

É com satisfação que compartilhamos os prêmios de qualidade recentemente recebidos pela Companhia de nossos parceiros comerciais. Estes reconhecimentos reforçam nossa dedicação em “fazer as coisas certas todos os dias” e nos motivam a continuar aprimorando nossos padrões, sempre em busca da excelência. Essas conquistas são resultado do trabalho comprometido de nossos colaboradores, da parceria com nossos clientes e da cultura de melhoria contínua que permeia toda a organização. Seguimos firmes em nossa missão de entregar valor com qualidade, inovação e responsabilidade!!!

Destacamos abaixo alguns dos prêmios recebidos recentemente, os quais são resultados de trabalhos realizados há anos pela MAHLE Metal Leve, que representam não apenas conquistas institucionais, mas também a confiança depositada em nossa marca e em nossos produtos:

1.



2.



3.



4.



5.



5.



6.



6.



1. VW The One – Categoria Powetrain – 2025

2. Mercedes-Benz Brazil Quality Excellence 2024/2025

3. Cummins Zero Defeito 2024

4. Caterpillar as Excellent Level in 2024

5. Platinum Award in recognition of outstanding 2024 On-Time Shipping Performance to General Motors Customer Care and Aftersales

6. Caterpillar as Excellent Level in 2024

Comentário do Desempenho



2. Sobre a MAHLE Metal Leve

Somos uma Companhia brasileira de autopeças que atua na fabricação e comercialização de componentes de motores à combustão interna, filtros automotivos e componentes para o gerenciamento térmico, e filtros automotivos. Fabricamos produtos com tecnologia de última geração e da mais alta qualidade, e estamos continuamente investindo em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e processos de produção.

Atuando no Brasil desde os anos 50, possuímos um amplo portfólio de produtos e soluções integradas, muitas vezes desenvolvidas de forma customizada em conjunto com nossos principais clientes. Estamos presentes no mercado Equipamento Original, cujos clientes são as montadoras de automóveis, e no segmento de peças para reposição, denominado “Aftermarket”, cujos clientes são os grandes distribuidores de autopeças e retíficas de motores.

Nossos produtos são fabricados e vendidos no Brasil e na Argentina, e exportados para mais de 60 países, para uma carteira diversificada de clientes, incluindo todas as montadoras de veículos no Brasil.

A MAHLE Metal Leve possui seis plantas industriais, sendo cinco instaladas no Brasil, nas cidades de Mogi Guaçu (SP), onde têm duas plantas, São Bernardo do Campo (SP), Jaguariúna (SP) e Itajubá (MG), e uma na Argentina, na cidade de Rafaela. Possui, ainda, dois centros de distribuição próprios, sendo um em Limeira (SP) e outro em Buenos Aires (AR), e ainda conta com um escritório de vendas na Cidade do Panamá.

A MML também dispõe de um Centro de Tecnologia, localizado em Jundiaí (SP), o qual é um dos maiores e mais bem equipados centros de pesquisa e desenvolvimento de motores da América do Sul, responsável no Grupo MAHLE por liderar o desenvolvimento e aplicação de biocombustíveis e tecnologias de biomateriais, apoiando a descarbonização em larga escala em todo o mundo, como parte da estratégia de ICE (Internal Combustion Engine).

Comentário do Desempenho

3. Evolução do setor automobilístico

1. Mercados Brasileiro e Argentino e produção de veículos nos principais mercados de exportação da Companhia

9M25 x 9M24	Veículos (milhares)	Brasil		Argentina		Total	
Vendas ¹	Leves	1.809,2	3,3%	455,2	63,6%	2.264,4	11,5%
	Pesados	101,8	-4,8%	17,2	63,3%	118,9	1,3%
Produção ¹	Leves	1.864,0	6,5%	379,2	4,6%	2.243,2	6,2%
	Pesados	122,7	-0,9%	7,7	20,6%	130,4	0,1%
9M25 x 9M24	Veículos (milhares)	Europa		América do Norte		Total	
Produção ²	Leves	12.536,6	-2,3%	11.549,7	-2,4%	24.086,3	-2,3%
	Pesados	428,5	-3,3%	418,9	-17,0%	847,4	-10,1%

¹ Fonte: Anfavea, Fenabrade, Adefa, IHS, Acara & Indec.

² Fonte: IHS

No acumulado dos nove primeiros meses de 2025 (9M25), a produção total de veículos leves e pesados no Brasil e na Argentina registrou crescimento de 5,9%.

De acordo com a ANFAVEA - Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores – os primeiros nove meses de 2025 foi marcado por resultados positivos em comparação ao mesmo período de 2024.

No entanto, a segunda metade do ano iniciou com indicadores preocupantes. A produção apresentou uma inflexão, encerrando o terceiro trimestre com retração de 0,8% frente ao mesmo intervalo do ano anterior.

O segmento de veículos pesados foi o principal responsável por esse desempenho, registrando queda de 9,4% na comparação anual. Já os veículos leves apresentaram redução mais moderada, de 0,3% em relação ao terceiro trimestre de 2024.

No acumulado de janeiro a setembro, a produção ainda se mantém em patamar superior ao observado em 2024, com crescimento de 6%. Apesar disso, os dados mais recentes sinalizam desafios para a sustentação desse ritmo nos próximos meses.

Entre os segmentos, o destaque positivo é o de ônibus, que apresentou expansão de 13,4% na produção em relação ao mesmo período do ano anterior, contrastando com a retração de 3,9% registrada pelos caminhões.

As exportações para a Argentina tiveram desempenho expressivo, com crescimento de 130,6% nos primeiros nove meses do ano frente ao mesmo período de 2024. Esse volume tem sido determinante para a manutenção da alta acumulada de 6% na produção nacional.

Fonte: Anfavea (Assessoria de Comunicação)

Comentário do Desempenho

4. Desempenho econômico-financeiro da Companhia

Síntese de resultados (R\$ milhões, exceto %)	3T25 (a)	3T24 (b)	(a/b)	9M25 (c)	9M24 (d)	(c/d)
Receita operacional líquida	1.445,3 100,0%	1.150,6 100,0%	25,6%	4.081,1 100,0%	3.240,2 100,0%	26,0%
Custo das vendas e dos serviços prestados	(1.030,9) (71,3%)	(795,6) (69,1%)	29,6%	(2.941,9) (72,1%)	(2.241,1) (69,2%)	31,3%
Lucro bruto	414,4 28,7%	355,0 30,9%	16,7%	1.139,2 27,9%	999,1 30,8%	14,0%
Despesas com vendas e distribuição	(93,4) (6,5%)	(83,6) (7,3%)	11,7%	(288,4) (7,1%)	(230,9) (7,1%)	24,9%
Despesas gerais e administrativas	(44,1) (3,1%)	(36,9) (3,2%)	19,5%	(133,1) (3,3%)	(112,2) (3,5%)	18,6%
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(18,8) (1,3%)	(12,7) (1,1%)	48,0%	(52,0) (1,3%)	(42,1) (1,3%)	23,5%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	7,4 0,5%	0,5 0,0%	1380,4%	(3,3) (0,1%)	(2,0) (0,1%)	65,0%
Resultado de equivalência patrimonial	3,1 0,2%	- 0,0%	100,0%	6,6 0,2%	0,0 0,0%	100,0%
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	10,6 0,7%	18,7 1,6%	(43,3%)	42,9 1,1%	90,4 2,8%	(52,5%)
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e imposto de renda e contribuição social EBIT	279,2 19,3%	241,0 20,9%	15,9%	711,9 17,4%	702,3 21,7%	1,4%
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(6,7) (0,5%)	(19,3) (1,7%)	(65,3%)	(36,3) (0,9%)	(57,9) (1,8%)	(37,3%)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	272,5 18,9%	221,7 19,3%	22,9%	675,6 16,6%	644,4 19,9%	4,8%
Imposto de renda e contribuição social	(85,2) (5,9%)	(79,9) (6,9%)	6,6%	(202,8) (5,0%)	(213,9) (6,6%)	(5,2%)
Lucro líquido do período	187,3 13,0%	141,8 12,3%	32,1%	472,8 11,6%	430,5 13,3%	9,8%
¹ Lucro líquido Ajustado	187,3 13,0%	142,0 12,3%	31,8%	472,7 11,6%	425,5 13,1%	11,1%
EBITDA	309,8 21,4%	266,2 23,1%	16,4%	808,0 19,8%	778,4 24,0%	3,8%
¹ EBITDA ajustado	309,8 21,4%	266,2 23,1%	16,4%	808,0 19,8%	770,5 23,8%	4,9%

¹ Ajustes no 1S24: Reversão provisão de perda do direito creditório (Prefeitura de Limeira) e provisão ambiental.

Comentário do Desempenho

4.1 Receita líquida de vendas e participação por mercados de atuação

A Companhia considera como mercado doméstico as receitas oriundas de suas operações no Brasil e Argentina. No que tange à consolidação das demonstrações financeiras, há que se considerar os impactos da variação cambial, decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de pesos argentinos para reais.

Receita líquida por mercado (R\$ milhões, exceto %)	3T25 (a)	3T24 (b)	(a/b)	9M25 (a)	9M24 (b)	(a/b)
Equipamento Original doméstico	594,4	336,8	76,5%	1.637,4	910,0	79,9%
Equipamento Original exportação	298,5	291,1	2,5%	900,6	906,9	-0,7%
Subtotal	892,9	627,9	42,2%	2.538,0	1.816,9	39,7%
Aftermarket doméstico	454,9	439,7	3,5%	1.285,5	1.189,8	8,0%
Aftermarket exportação	97,5	83,0	17,5%	257,6	233,5	10,3%
Subtotal	552,4	522,7	5,7%	1.543,1	1.423,3	8,4%
Total	1.445,3	1.150,6	25,6%	4.081,1	3.240,2	26,0%

Os montantes incluem as receitas oriundas das operações adquiridas pela Companhia, aprovadas em Assembleia de Acionistas (AGE) realizada no dia 03 de outubro de 2024, e que passaram a ser consolidados na receita operacional líquida a partir do 4T24, sendo:

- MAHLE Compressores do Brasil Ltda. (R\$ 604,4 milhões - Equipamento Original interno e externo) no 9M25.
- MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. (R\$ 61,4 milhões - Aftermarket interno e externo) no 9M25.

4.2 Vendas ao mercado de Equipamento Original

Neste mercado, a MAHLE Metal Leve fornece componentes e sistemas diretamente para as fabricantes de veículos, colaborando com montadoras para desenvolver soluções personalizadas e inovadoras e garantindo que os produtos atendam aos padrões técnicos e de qualidade exigidos pelos clientes.

A Companhia conta com uma carteira diversificada de clientes, ao passo em que fabricamos produtos com tecnologia de última geração e da mais alta qualidade, e estamos continuamente investindo em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e processos de produção. Buscamos sempre estreitar o relacionamento com nossos principais clientes por meio do desenvolvimento de soluções integradas e customizadas para estes, mantendo os níveis de excelência tecnológica e confidencialidade nos projetos. Isso se traduz em um diferencial neste mercado de atuação.

Nenhum cliente representa mais que 10% de sua receita operacional líquida, portanto, a Companhia possui um mix de distribuição entre mercados, geografia e base de clientes, mitigando eventuais riscos e capturando oportunidades de crescimento em diferentes mercados.

A receita da Companhia no 9M25 no mercado doméstico de Equipamento Original demonstrou desempenho superior à referência de mercado (produção de veículos no Brasil e na Argentina), devido a entrada da receita das empresas adquiridas conforme mencionado no item 4.1, bem como pelo aumento de *market share*, enquanto nas exportações acompanhamos o movimento do mercado.

Comentário do Desempenho

4.3 Vendas ao mercado de *Aftermarket*

No 3T25, o mercado de reposição automotiva brasileiro apresentou um desempenho estável quando comparado com o mesmo período do ano anterior, com leve tendência de crescimento, sustentado por fatores estruturais como o envelhecimento gradual da frota nacional e a manutenção corretiva cada vez mais necessária. A idade média dos veículos em circulação segue em elevação — entre 11 e 12 anos para veículos leves, e de 13 a 19 anos para veículos pesados — o que continua gerando oportunidades relevantes para a cadeia do *Aftermarket*.

O mercado de exportação vem apresentando desafios relevantes para as operações, com a combinação de fatores macroeconômicos adversos e instabilidades regionais impactando diretamente a demanda nos principais mercados internacionais onde a Companhia atua. Apesar desse cenário, registramos melhora na disponibilidade de peças e avanço nas vendas nos principais países da América do Sul, refletindo a eficácia das medidas adotadas. Mantivemos também investimentos nas ações de geração de demanda e no fortalecimento de parcerias locais, ampliando nossa capacidade de adaptação e resposta.

Apesar de um ambiente macroeconômico desafiador, marcado por inflação ainda elevada e condições de crédito mais restritivas, observou-se uma resiliência significativa na demanda por autopeças, especialmente em segmentos de linha econômica. Consumidores e oficinas vêm buscando alternativas mais acessíveis, reforçando a importância de um portfólio diversificado e competitivo.

Seguimos acompanhando de forma estratégica a evolução digital do setor, com avanços consistentes em plataformas de e-commerce, gestão de estoques e atendimento logístico. A digitalização tem sido um vetor importante de eficiência operacional e competitividade, especialmente para empresas com maior capacidade de adaptação tecnológica, que vêm ampliando sua participação de mercado. Nesse contexto, intensificamos nossos esforços na construção de parcerias estratégicas por meio do programa de relacionamento “MAHLE Pra Valer”, que fortalece o vínculo com aplicadores e lojistas, oferecendo soluções e ferramentas que estimulam a demanda pelos produtos da Companhia e reforçam nossa presença no mercado.

Os nove primeiros meses de 2025 tem sido marcado por um ambiente econômico desafiador para o mercado de reposição automotiva brasileiro, influenciado por fatores como instabilidade macroeconômica, retração no poder de compra do consumidor final e aumento da inadimplência. Mesmo diante desse cenário, a Companhia demonstrou resiliência e capacidade de adaptação, mantendo sua trajetória de crescimento no segmento.

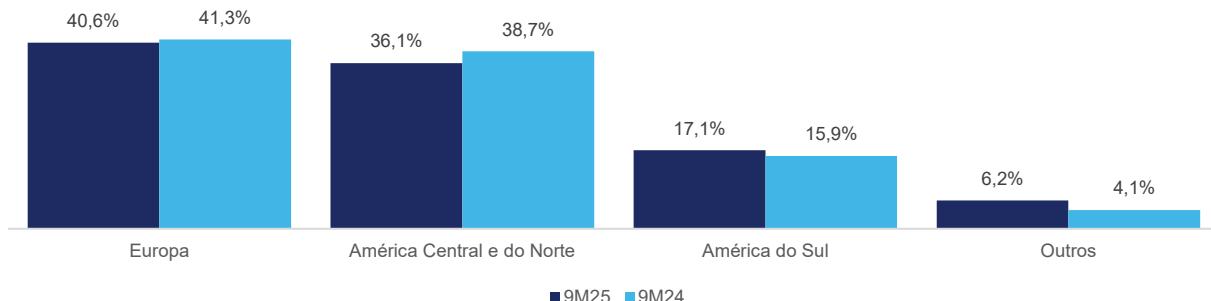
Destaca-se a contribuição das linhas lançadas pela MAHLE Metal Leve nos últimos dois anos, que seguem ganhando tração e ampliando sua representatividade nas vendas. Além disso, o primeiro semestre trouxe o lançamento da linha de juntas de motor para o segmento pesado, eixo de comando para a linha Leve e a ampliação do portfólio de filtros para o segmento fora de estrada, como parte da estratégia de ser uma solução para o mercado.

Nosso programa de capacitação técnica para profissionais da reparação automotiva, “Mecânico Luva Azul”, lançado este ano, vem ganhando destaque no Brasil e na Argentina. A iniciativa leva conteúdos especializados sobre motores diesel, sistemas de ar-condicionado, veículos de três cilindros e muito mais. Em apenas quatro meses, já treinamos mais de 1.600 mecânicos, que ao final recebem certificação reconhecida, valorizando sua atuação no mercado. O programa, parte do “MAHLE Pra Valer”, oferece treinamentos presenciais e digitais em parceria com instituições como o SENAI e a Escola do Mecânico.

Comentário do Desempenho

4.4 Exportação consolidada por região geográfica

O gráfico a seguir mostra a distribuição das nossas receitas com exportações por região geográfica nos períodos comparados:

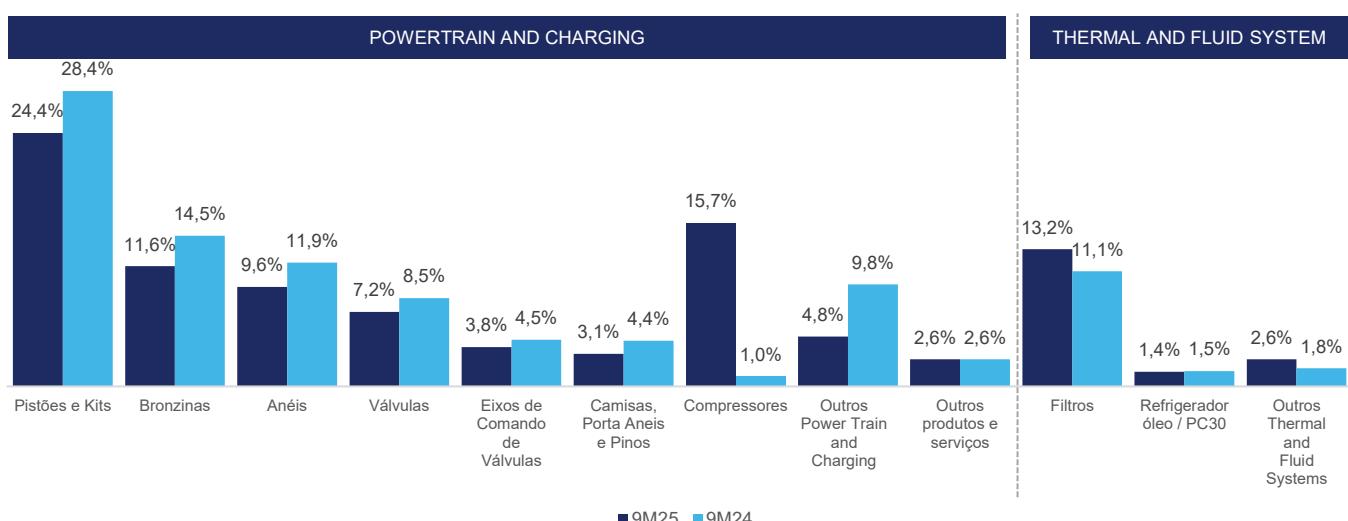


4.5 Receita líquida por segmento e por produto

A tabela a seguir apresenta a dinâmica da receita líquida por segmento de atuação nos períodos comparados:

Receita líquida de vendas por segmento (R\$ milhões)	3T25 (a)	3T24 (b)	(a)	(b)	(a/b)	9M25 (c)	9M24 (d)	(c)	(d)	(c/d)
Powertrain and Charging (antes Componentes de Motores)	1.200,2	982,7	83,0%	85,4%	22,1%	3.381,1	2.778,0	82,8%	85,7%	21,7%
Thermal and Fluid Systems (antes Filtros)	245,1	168,0	17,0%	14,6%	45,9%	700,0	462,3	17,2%	14,3%	51,4%
Total	1.445,3	1.150,6	100,0%	100,0%	25,6%	4.081,1	3.240,2	100,0%	100,0%	26,0%

O gráfico a seguir mostra a participação das vendas totais por produto entre os períodos comparados, sendo que no período o *Powertrain and Charging* representou 82,8%, e *Thermal and Fluid Systems* 17,2%:



Comentário do Desempenho

4.6 Desempenho operacional

Margem Bruta: A Companhia concentra suas atividades em projetos que visam elevar a produtividade e promover sinergias operacionais, buscando assim reduzir as pressões inflacionárias sobre sua estrutura de custos.

Essas ações se tornam ainda mais importantes em um cenário de mercado desafiador como no ano de 2025.

Ainda, a manutenção de uma política de preços clara, juntamente com um relacionamento forte com fornecedores e clientes, ajuda a fortalecer a resiliência dos resultados operacionais.

Vale mencionar que, as margens médias das duas aquisições concluídas no 4T24 (Compressores e Thermal) se apresentaram abaixo àquelas praticadas pela Companhia, contudo, melhores que as consideradas no *valuation*.

Despesas com vendas: variação decorrente, principalmente, por fretes e gastos variáveis com vendas, pessoal e benefícios.

Despesas gerais e administrativas: impacto oriundo, principalmente de pessoal e benefícios, serviços, e utilidades.

Despesas para pesquisas de tecnologias e produtos: variação decorrente, principalmente, de pessoal e benefícios. A MAHLE Metal Leve possui um Centro de Tecnologia em Jundiaí (SP), responsável pelo desenvolvimento e aprimoramento de motores à combustão interna, filtros e periféricos e gerenciamento térmico.

Com atividades globais, o Centro lidera o desenvolvimento de filtros para o mercado norte-americano e abriga o Centro Global de Biomobilidade do Grupo MAHLE, focado em biocombustíveis e biomateriais.

4.7 Resultado Operacional medido pelo EBITDA

O quadro abaixo demonstra as variações nas contas que compõem o resultado operacional medido pelo EBITDA entre os períodos:

EBTIDA: Variações no período (R\$ milhões, exceto %)	Montante	Margem	EBTIDA: Variações no período (R\$ milhões, exceto %)	Montante	Margem
3T24	266,2	23,1%	9M24	778,4	24,0%
Lucro bruto	59,4		Lucro bruto	140,1	
Despesas com vendas e distribuição	(9,8)		Despesas com vendas e distribuição	(57,5)	
Despesas gerais e administrativas	(7,2)		Despesas gerais e administrativas	(20,9)	
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(6,1)		Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(9,9)	
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	6,9		Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(1,3)	
Resultado de equivalência patrimonial	3,1		Resultado de equivalência patrimonial	6,6	
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	(8,1)		Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	(47,5)	
Amortização PPA da ARCO	0,6		Amortização PPA da ARCO	2,2	
Depreciação	4,8		Depreciação	17,8	
3T25	309,8	21,4%	9M25	808,0	19,8%

Comentário do Desempenho

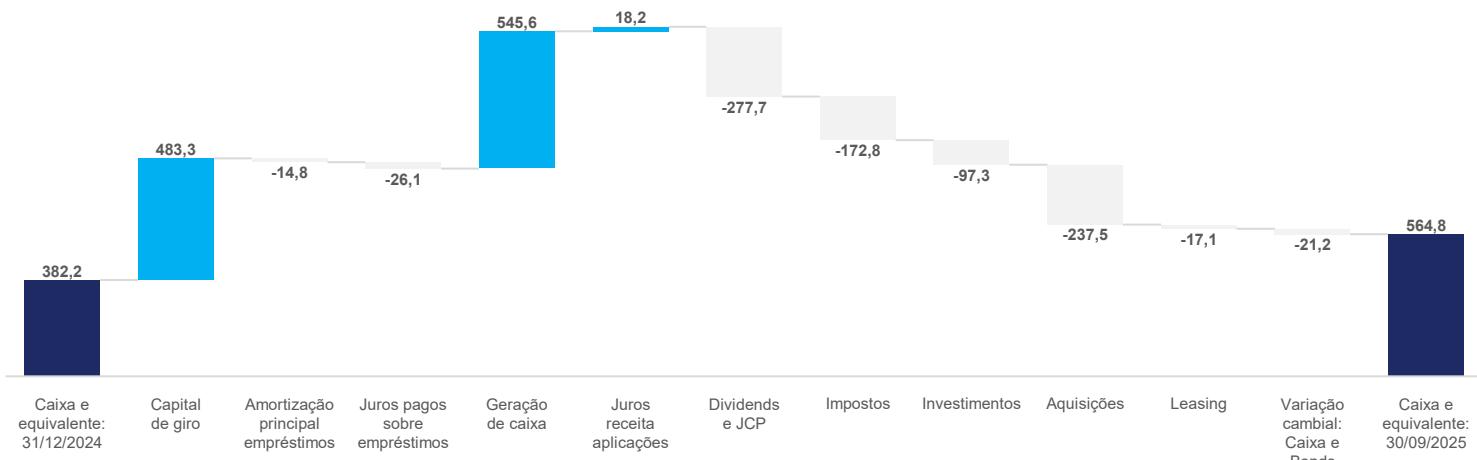
4.8 Resultado financeiro líquido

Ao final do 3T25 foi registrada uma despesa financeira líquida de R\$ 6,7 milhões, enquanto no 3T24 foi apurada uma despesa financeira líquida de R\$ 19,3 milhões, apresentando uma variação de R\$ 12,6 milhões entre os períodos.

Já no 9M25 foi registrada uma despesa financeira de R\$ 36,3 milhões (R\$ 57,9 milhões no 9M24), com variação de R\$ 21,6 milhões.

Resultado financeiro líquido (R\$ milhões)	3T25 (a)	3T24 (b)	Var. (a-b)	9M25 (c)	9M24 (d)	Var. (c-d)
Juros, líquidos	(16,7)	(8,9)	(7,8)	(66,9)	(5,9)	(61,0)
Variação cambial líquida e Resultado com derivativos	30,0	0,8	29,3	58,2	(56,6)	114,8
Variação monetária líquida + Outros	(20,1)	(11,1)	(8,9)	(27,6)	4,7	(32,2)
Resultado financeiro líquido	(6,7)	(19,3)	12,6	(36,3)	(57,9)	21,6

Importante mencionar que alguns empréstimos tomados em 2023, 2024, e 2025, têm como base volumes de exportações futuras, os quais tem seus e vencimentos nos anos de 2025, 2026, 2027, e 2028, conforme demonstrado no item “Posição líquida de ativos e passivos financeiros” deste documento. Portanto, os efeitos da desvalorização cambial dos empréstimos não tiveram impactos no caixa, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



4.9 Imposto de Renda e Contribuição Social

A Companhia registrou uma despesa de R\$ 202,8 milhões com imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido em 30 de setembro de 2025 no consolidado (despesa de R\$ 213,9 milhões em 30 de setembro de 2024) conforme detalhado abaixo:

- Imposto Corrente: atingiu R\$ 238,1 milhões de despesa, sendo esta gerada principalmente pela controladora (despesa de R\$ 183,6 milhões em 30 de setembro de 2024);
- Imposto Diferido: totalizou uma receita de R\$ 35,3 milhões, sem impacto no caixa, composto principalmente pela movimentação de provisões (despesa de R\$ 30,3 milhões em 30 de setembro de 2024).

Informações adicionais sobre o Imposto de Renda e Contribuição Social estão disponíveis na nota explicativa nº 11 das Demonstrações Financeiras Intermediárias em 30 de setembro de 2025.

Comentário do Desempenho

4.10 Investimentos

Na tabela abaixo apresentamos os montantes destinados para os investimentos, bem como a depreciação total acumulada nos períodos apresentados:

Investimentos & Depreciação (R\$ milhões)	9M25	9M24
Investimentos	85,7	59,6
Depreciação total	82,0	67,1
% da Receita líquida de vendas	2,1%	1,8%
Receita líquida de vendas	4.081,1	3.240,2

Nos nove primeiros meses de 2025 os investimentos realizados foram destinados aos equipamentos para pesquisa e desenvolvimento, renovação e adequação de máquinas e equipamentos visando aumento de produtividade e qualidade, novos produtos, melhorias em edificações, tecnologia da informação, entre outros.

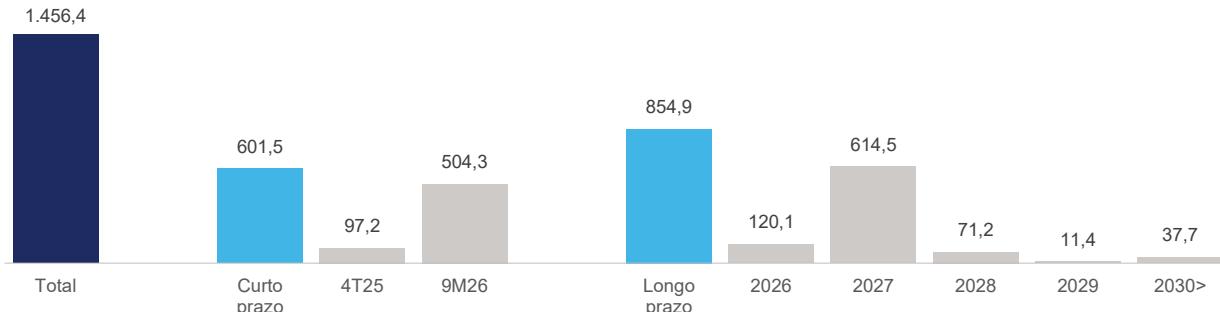
4.11 Posição líquida de ativos e passivos financeiros

Ao final do 9M25 a dívida líquida da Companhia se apresentou conforme tabela abaixo:

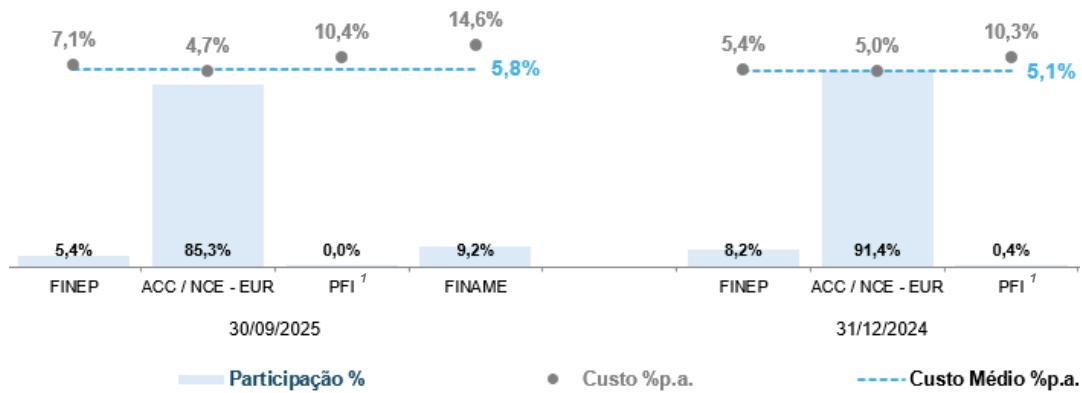
Posição líquida de Ativos e Passivos Financeiros (R\$ milhões)	30.09.2025 (a)		31.12.2024 (b)		Variação (a-b)
Caixa e equivalentes / mútuo (i):	588,4		382,2		206,2
Financiamentos (ii):	(1.456,4)	100,0%	(1.035,1)	100%	(421,3)
Curto prazo	(601,5)	41,3%	(87,4)	8,4%	(514,1)
Longo prazo	(854,9)	58,7%	(947,7)	91,6%	92,8
Mútuo a pagar (ii):	(23,6)		0,0		(23,6)
Posição líquida (i - ii):	(891,6)		(652,9)		(238,7)
Dívida líquida / EBITDA ajustado	0,87x		0,52x		

Comentário do Desempenho

Ao final do 9M25 os vencimentos das operações alocadas nos curto e longo prazos representam 41,3% e 57,7%, respectivamente, dos financiamentos conforme apresentado no quadro a seguir:



Os gráficos a seguir demonstram a composição dos financiamentos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, por tipo de funding com seus respectivos custos, bem como o custo médio ponderado:



¹ Proyectos Federales de Innovación: empréstimo tomado por Controlada na Argentina no montante de 27 mil reais.

4.12 Controlada MAHLE Argentina S.A.

Conforme requerido pelas normas de contabilidade Internacional e legislação local, a Controlada MAHLE Argentina S.A. mantém seus registros contábeis na moeda funcional no ambiente econômico principal no qual a entidade opera, ou seja, em "Pesos Argentinos", as quais são expressas em termos da unidade de mensuração corrente no final do período, que considera a atualização dos ativos e passivos não monetários pela aplicação do Índice Geral de Preços ao Consumidor na Argentina, conforme requerido pelo IAS-29 - *Financial Reporting in Hyperinflation Economies* e/ou CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária. O efeito dessa atualização monetária é reconhecido nas demonstrações financeiras da Controladora na linha de "Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior", conforme resumo abaixo:

	9M25	9M24
Efeito líquido do IAS 29 na demonstração financeira individual da MAHLE Argentina	(49,7)	(142,0)
Efeito do IAS 29 no cálculo da equivalência patrimonial na controlada	60,0	183,5
Efeito líquido na Controlada do IAS 29 no investimento- reflexo	0,5	1,4
Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da Controlada	10,8	42,9
Efeito do IAS29 no Consolidado, que representa a recomposição inflacionária sobre os ativos não monetários da controlada	32,1	47,5
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	42,9	90,4

Comentário do Desempenho

Para fins de conversão das informações financeiras da controlada na Argentina da moeda funcional (“Pesos Argentinos”) para a moeda de apresentação (“Reais”), que é a moeda de apresentação e divulgação das demonstrações financeiras da MAHLE Metal Leve, os efeitos da conversão de suas informações financeiras são reconhecidos na rubrica de ajustes acumulados de conversão, em “Ajuste de avaliação patrimonial” do Patrimônio Líquido. As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional “pesos argentinos” pela taxa de câmbio em cada trimestre, conforme publicado pelo Banco Central Argentino.

Para melhor compreensão dos efeitos do CPC 42 (IAS-29) nas contabilizações conforme acima mencionado, apresentamos a seguir tais efeitos reconhecidos no Resultado.

	SÍNTESE DE RESULTADOS (R\$ MILHÕES)	Somente para efeito de comparação			3T24	IAS-29 Hiperinflação Argentina	3T24
		3T25	IAS-29 Hiperinflação Argentina	3T25 sem IAS-29			
Receita operacional líquida	1.445,3	(18,0)	1.427,3		1.105,5	(45,1)	1.150,6
Lucro bruto	414,4	4,7	419,1		370,3	15,3	355,0
SG&A, outras receitas (despesas) operacionais, e equivalência patrimonial	(145,8)	1,8	(144,0)		(132,6)	0,1	(132,7)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	10,6	(10,6)	-		-	(18,7)	18,7
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e IR/CS (EBIT)	279,2	(4,1)	275,0		237,6	(3,3)	241,0
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(6,7)	0,5	(6,2)		(17,6)	1,7	(19,3)
Imposto de renda e contribuição social	(85,2)	-	(85,2)		(79,9)	-	(79,9)
Lucro líquido	187,3	(3,6)	183,7		140,2	(1,6)	141,8
EBITDA	309,8	(4,1)	305,7		262,9	(3,3)	266,2
Margem bruta	28,7%		29,4%		33,5%		30,9%
Margem EBITDA	21,4%		21,4%		23,8%		23,1%

	SÍNTESE DE RESULTADOS (R\$ MILHÕES)	Somente para efeito de comparação			9M24	IAS-29 Hiperinflação Argentina	9M24
		9M25	IAS-29 Hiperinflação Argentina	9M25 sem IAS-29			
Receita operacional líquida	4.081,1	(34,6)	4.046,5		3.133,6	(106,6)	3.240,2
Lucro bruto	1.139,2	28,7	1.167,9		1.055,6	56,5	999,1
SG&A e outras receitas (despesas) operacionais	(470,3)	4,0	(466,3)		(390,7)	(3,6)	(387,1)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	42,9	(42,9)	-		-	(90,4)	90,4
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e IR/CS (EBIT)	711,9	(10,2)	701,7		665,0	(37,3)	702,3
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(36,3)	(0,5)	(36,8)		(63,5)	(5,6)	(57,9)
Imposto de renda e contribuição social	(202,8)	-	(202,8)		(213,9)	-	(213,9)
Lucro líquido	472,8	(10,7)	462,1		387,6	(42,9)	430,5
EBITDA	808,0	(10,2)	797,8		740,9	(37,5)	778,4
Margem bruta	27,9%		28,9%		33,7%		30,8%
Margem EBITDA	19,8%		19,7%		23,6%		24,0%

4.13 Remuneração dos acionistas

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de novembro de 2025 foi aprovada a distribuição de Juros sobre Capital Próprio no valor de R\$ 82,5 milhões (bruto), conforme quadro abaixo, os quais serão submetidos à apreciação da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2025.

Data da Aprovação	Apropriação Contábil	Data base	Data Ex-proventos	Data do Pagamento	Provento	Período	Exercício Referência	Total Bruto (R\$ milhões)	Valor Bruto/Ação (R\$)	Valor Líquido/Ação (R\$)
11/11/2025	14/11/2025	14/11/2025	17/11/2025	17/12/2025	JCP	01/01/2025 à 30/09/2025	2025	82,5	0,6089350224	0,5175947690

Para mais informações acerca de proventos acesse o link: <https://ri.mahle.com.br/acoes/historico-de-proventos/>

Comentário do Desempenho



LEVE
B3 LISTED NM

5. Relações com Investidores e Mercado de Capitais

Nos primeiros nove meses de 2025 o Departamento de Relações com Investidores da Companhia manteve interações frequentes com investidores e o mercado em geral.

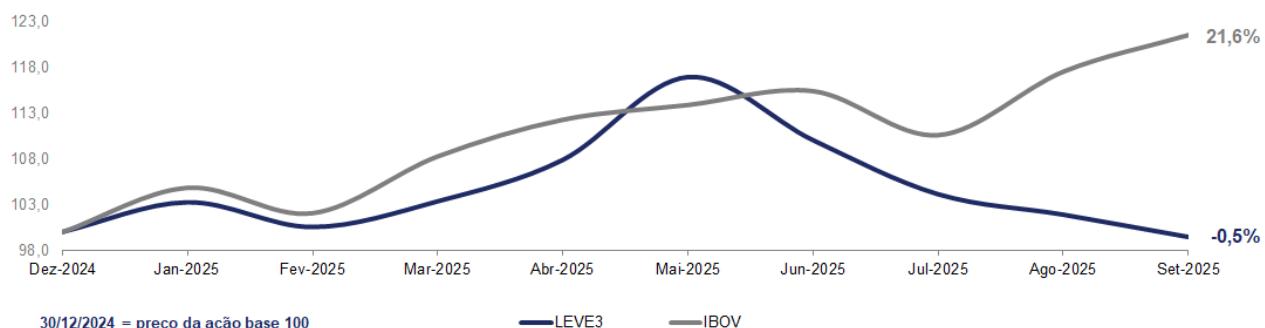
As participações em reuniões e eventos ocorreram tanto de forma remota quanto presencial, tendo como objetivo intensificar as interações com os mais variados participantes do mercado de capitais e com públicos estratégicos, buscando trazer à luz do mercado o correto entendimento dos fundamentos da Companhia.

Abaixo listamos a participação da LEVE3 nas carteiras teóricas vigente para os Índices B3:

Índices de Governança	Índices amplos	Índices de segmentos e setoriais
IGC-NM B3 IGC B3 IGCT B3 ITAG B3	IBRA B3	SMLL B3 IDIV B3 ICON B3 INDX B3

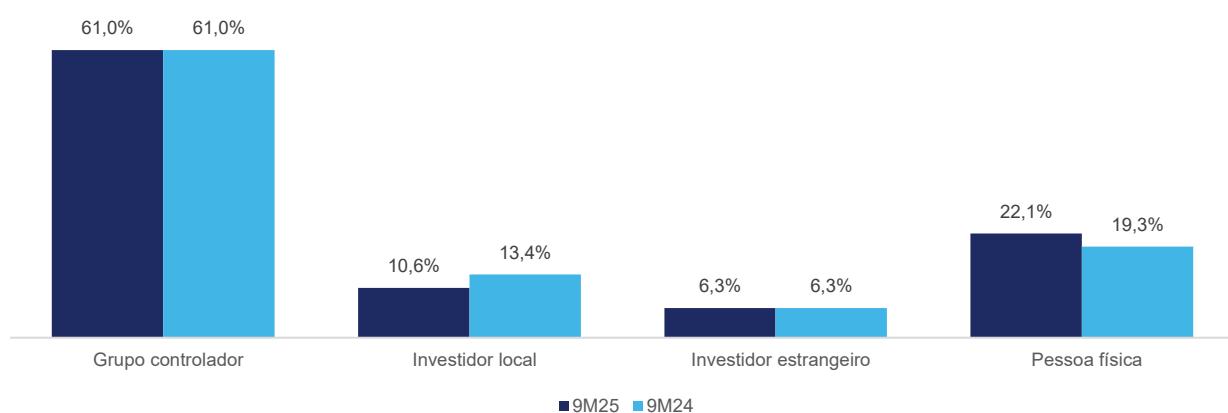
Comentário do Desempenho

Abaixo é apresentado o gráfico (base 100) com a evolução da ação LEVE3 e Ibovespa¹ durante os primeiros nove meses de 2025:



¹ Ibovespa: é o mais importante indicador do desempenho médio das cotações das ações negociadas na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão, e formado pelas ações com maior volume negociado.

O gráfico a seguir apresenta o perfil dos acionistas em relação à quantidade de ações da Companhia e do *free-float* ao final dos períodos:



Comentário do Desempenho



MAHLE METAL LEVE S.A. (B3: LEVE3 | SEGMENTO: NOVO MERCADO)
GANHADORA DO TROFÉU TRANSPARÊNCIA ANEFAC 2025.
LIDERANÇA HUMANIZADA COM TRANSPARÊNCIA, INSPIRANDO O MERCADO.

5.1 Reconhecimento em Governança: Troféu Transparência ANEFAC 2025



A MAHLE Metal Leve S.A. (B3: [LEVE3](#) | Segmento: Novo Mercado) foi reconhecida como uma das empresas vencedoras do [29º Prêmio ANEFAC – Troféu Transparência](#), na categoria de companhias com receita líquida até R\$ 5 bilhões. Este prêmio, considerado um dos mais relevantes do país em governança corporativa e qualidade das demonstrações financeiras, reforça o compromisso da Companhia com uma atuação ética, responsável e transformadora.

A seleção é conduzida por uma comissão técnica independente, com critérios rigorosos que avaliam a consistência, clareza e integridade das informações contábeis publicadas. A conquista reflete os pilares que sustentam a estratégia da MAHLE Metal Leve: transparência como fundamento da confiança, inovação com propósito e governança que inspira e mobiliza.

Transparência como Fundamento da Confiança

A transparência está no centro da cultura corporativa da MAHLE Metal Leve. Ser transparente é respeitar quem confia na empresa — sejam investidores, clientes, colaboradores ou sociedade. Este reconhecimento valida esse compromisso e reforça a credibilidade da Companhia perante o mercado.

Inovação com Propósito

A empresa investe continuamente em processos, tecnologias e práticas que antecipam necessidades e geram valor real. A transparência, nesse contexto, é também uma inovação — pois eleva o padrão de governança e fortalece a sustentabilidade do negócio no longo prazo.

Governança que Inspira e Mobiliza

A MAHLE Metal Leve adota uma governança pautada pela responsabilidade, diversidade de pensamento e escuta ativa. Mais do que cumprir normas, busca inspirar boas práticas e promover decisões alinhadas aos seus valores. O Troféu Transparência é um reflexo dessa postura e um estímulo para seguir evoluindo com consistência.

Liderança Humanizada e Sustentabilidade

A MAHLE Metal Leve acredita que a liderança humanizada, aliada à transparência, é um diferencial competitivo que impacta diretamente os resultados. Essa abordagem fortalece vínculos, promove engajamento e gera confiança entre todos os stakeholders. Em um mundo em transformação, essa combinação é essencial para garantir a longevidade e a relevância da organização.

Compromisso com o Futuro

Este reconhecimento reforça o posicionamento da MAHLE Metal Leve para os próximos anos: atuar com ética, responsabilidade socioambiental e conexão genuína com as pessoas. A empresa seguirá atenta às mudanças regulatórias, tecnológicas e culturais, mantendo a transparência como ponte entre propósito, confiança e valor duradouro.

Comentário do Desempenho

6. Auditores Independentes

Em conformidade com a Resolução CVM 162/22, a Companhia e suas controladas têm como procedimento assegurar-se de que a prestação de outros serviços pelos auditores não venha gerar conflito de interesses e afetar a independência e a objetividade necessária aos serviços de Auditoria Independente.

Durante os primeiros nove meses de 2025, a Companhia não contratou outros serviços de seus auditores Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda, não havendo, portanto, situação que gere conflito de interesses nos termos desta instrução.

7. Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM 80/22, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período encerrado em 30 de setembro de 2025 e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

8. Agradecimento

A Administração da Companhia agradece o apoio e a confiança que recebeu de seus colaboradores, acionistas, clientes e fornecedores durante os primeiros nove meses de 2025.

A ADMINISTRAÇÃO

9. Anexos

Os demonstrativos financeiros consolidados, incluindo notas explicativas e parecer da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda estão disponíveis nos no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>), e no site da B3 (https://www.b3.com.br/pt_br/). Ainda, acesse as informações através da Central de Resultados no website de Relações com Investidores da Companhia através do link <https://ri.mahle.com.br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/>, ou use o QR Code ao lado.



Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

Informações gerais

A MAHLE Metal Leve S.A. (“Companhia”) é uma entidade domiciliada no Brasil. O endereço registrado da matriz da Companhia é Avenida Ernst Mahle nº 2000, CEP 13.846-146, Mogi Guaçu, São Paulo. As demonstrações financeiras intermediárias individuais (“Controladora”) e consolidadas (“Consolidado”) da Companhia relativas aos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referidas como “Grupo”).

O Grupo tem por objeto a fabricação, desenvolvimento, venda e revenda, distribuição, importação e exportação de peças e acessórios para fabricação e montagem de motores a explosão e para a fabricação e montagem de veículos automotores, de motores e alternadores elétricos e suas partes para aplicação em veículos automotores; de sistemas de arrefecimento e de ar condicionado para aplicação em motores estacionários e para sistemas de geração de energia; de programas aplicativos para desenvolvimento de processos metalúrgicos; revenda de papel para a fabricação de filtros, industrialização, bem como a prestação de serviços, incluindo cursos e treinamentos, inerentes às suas atividades, entre outros. A venda é efetuada às montadoras, mercado de peças de reposição, estacionários e outros.

Os produtos fabricados pelo Grupo são: pistões, anéis de pistão, pinos de pistão, eixos de comando de válvulas, bronzinas, buchas, bielas, porta-anéis, arruelas de encosto, anel de fogo, camisas de cilindro, radiadores, condensadores, compressores mecânico, ar-condicionado e filtros. Também incluem a produção de válvulas para motores de combustão, bem como a comercialização de produtos e a prestação de assistência técnica no mercado internacional.

As ações da Companhia estão registradas no mais elevado nível de Governança Corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, denominado Novo Mercado.

Aquisição de participações societárias

Após negociações dos termos e condições e com apoio dos laudos preparados por empresas independentes especializadas e de assessores jurídicos contratados pelo Comitê Independente, em 03 de setembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a celebração do Contrato de Compra e Venda de Quotas para a aquisição, pela Companhia, de 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. (“MAHLE Compressores”) e 100% das quotas de emissão da MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. (“MAHLE Thermal”) ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda., controladora da Companhia. Em 03 de outubro de 2024, foram aprovadas em Assembleia de Acionistas da Companhia (AGE) a aquisição das sociedades acima descritas, ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda. e a incorporação da “MAHLE Thermal” para fins de segregação de linha de negócios “Aftermarket Thermal”.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Em 01 de outubro de 2024, a Companhia concluiu a aquisição de 33,33% do capital social da empresa Arco Climatização Ltda., sociedade inscrita no CNPJ sob o nº 17.551.610/0001-86, nesta data transformada em sociedade anônima, pelo montante de R\$ 31.800 (dos quais foram pagos R\$ 27.030 em 2024), tendo sido cumpridas as condições precedentes, incluindo, mas sem se limitar, à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”).

As aquisições reforçam a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e geração de valor aos acionistas. Maiores detalhes da aquisição e incorporação vide nota explicativa nº 12.

2. Relação de entidades controladas

Controladas	País	Participação no capital total (%)			
		30.09.2025		31.12.2024	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
MAHLE Argentina S.A.	Argentina	99,2	0,8	99,2	0,8
MAHLE Metal Leve GmbH	Áustria	100	-	100	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	Brasil	100	-	100	-
MAHLE Filtrol Ind. e Com. de Filtros Ltda.	Brasil	100	-	100	-
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	Brasil	51	-	51	-
Coligada		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Arco Climatização S.A.	Brasil	33,33	-	33,33	-

3. Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação às normas do IFRS, as normas brasileiras de contabilidade emitidas pelo CFC e as normas do CPC)

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de contabilidade *International Accounting Standards – (“IAS”)* IAS 34/CPC 21 (R1) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”.

O Grupo preparou as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas partindo do pressuposto de continuidade operacional.

As demonstrações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, conforme requerido pelo Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis materiais da MAHLE Metal Leve S.A. Não ocorreram mudanças nas premissas e julgamentos por parte da Administração da Companhia no uso das estimativas para a preparação destas demonstrações financeiras intermediárias em relação àqueles utilizados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, autorizadas pela Administração em 11 de março de 2025, conforme divulgadas na nota explicativa nº 5 das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração da Companhia em 11 de novembro de 2025.

4. Políticas contábeis materiais

Estas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base nas mesmas políticas contábeis materiais descritas e divulgadas na nota explicativa nº 8 das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

5. Segmentos operacionais

i. Informações sobre segmentos reportáveis

Segmentos operacionais são componentes da entidade que desenvolvem atividades de negócio das quais pode obter-se receitas e incorrer em despesas. O Grupo definiu os segmentos operacionais com base nos relatórios regularmente utilizados pelo principal gestor das operações do Grupo nas decisões estratégicas operacionais da Companhia. As informações apresentadas são mensuradas de maneira consistente com a demonstração do resultado.

Não houve alterações na estrutura de segmentos apresentada nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

	Consolidado		
	3º trimestre de 2025		
	"Powertrain and Charging"	"Thermal and Fluid Systems"	Total
Receita do segmento reportável	1.200.256	245.085	1.445.341
Custo das vendas (*)	(849.886)	(181.005)	(1.030.891)
Lucro bruto	350.370	64.080	414.450
Despesas com vendas e distribuição (*)	(78.362)	(15.002)	(93.364)
Despesas gerais e administrativas (*)	(40.302)	(3.794)	(44.096)
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos (*)	(12.454)	(6.370)	(18.824)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	8.887	(1.522)	7.365
Ganhos na posição monetária, líquida	10.120	515	10.635
Resultado de equivalência patrimonial	-	3.087	3.087
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras, líquidas e impostos	238.259	40.994	279.253
	217.289	23.773	241.062
Receitas financeiras	101.051	4.683	105.734
Despesas financeiras	(100.510)	(11.936)	(112.446)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	541	(7.253)	(6.712)
	81.072	3.856	84.928
	(97.909)	(6.356)	(104.265)
	(16.837)	(2.500)	(19.337)
Resultado por segmento reportável antes do imposto de renda e contribuição social	238.800	33.741	272.541
	200.452	21.273	221.725
Imposto de renda e contribuição social	(74.781)	(10.435)	(85.216)
	(72.657)	(7.251)	(79.908)
Lucro líquido do período	164.019	23.306	187.325
	127.795	14.022	141.817
Acionistas controladores	163.941	23.306	187.247
Acionistas não controladores	78	-	78
	127.729	14.022	141.751
	66	-	66
Os valores de depreciação/amortização estão incluídos nas linhas funcionais acima (*)			
Depreciação /amortização	(27.563)	(3.062)	(30.625)
	(22.214)	(3.088)	(25.302)
Consolidado			
9 meses de 2025			
	"Powertrain and Charging"	"Thermal and Fluid Systems"	Total
Receita do segmento reportável	3.381.124	700.200	4.081.144
Custo das vendas e dos serviços prestados (*)	(2.400.053)	(541.808)	(2.941.861)
Lucro bruto	981.071	158.212	1.139.283
Despesas com vendas e distribuição (*)	(241.845)	(46.523)	(288.368)
Despesas gerais e administrativas (*)	(121.318)	(11.796)	(133.114)
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos (*)	(35.596)	(16.429)	(52.025)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	1.665	(5.011)	(3.346)
Ganhos na posição monetária, líquida	39.875	3.027	42.902
Resultado de equivalência patrimonial	-	6.564	6.564
	-	-	-
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras, líquidas e impostos	623.852	88.044	711.896
	626.745	75.703	702.448
Receitas financeiras	316.090	12.936	329.026
Despesas financeiras	(333.101)	(32.247)	(365.348)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(17.011)	(19.311)	(36.322)
	309.329	18.253	327.582
	(367.410)	(18.088)	(385.498)
	(58.081)	165	(57.916)
Lucro por segmento reportável antes do imposto de renda e contribuição social	606.841	68.733	675.574
	568.664	75.868	644.532
Imposto de renda e contribuição social	(181.650)	(21.152)	(202.802)
	(188.113)	(25.823)	(213.936)
Lucro líquido do período	425.191	47.581	472.772
Acionistas controladores	425.056	47.581	472.637
Acionistas não controladores	135	-	135
	380.551	50.045	430.596
	380.710	50.045	430.755
	(159)	-	(159)
Os valores de depreciação/amortização estão incluídos nas linhas funcionais acima (*)			
Depreciação /amortização	(86.809)	(9.324)	(96.133)
	(67.274)	(8.804)	(76.078)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

As aquisições realizadas pela Companhia em 03 de outubro de 2024 estão nos respectivos segmentos: MAHLE Compressores do Brasil Ltda. no segmento “Powertrain and Charging”, MAHLE Aftermarket Thermal no segmento “Thermal and Fluid Systems”.

Em 30 de setembro de 2025, as linhas de produtos relacionados com condensadores e radiadores, que anteriormente eram apresentados no segmento de “Componentes de motores”, passaram a ser apresentados no segmento “Thermal and Fluid Systems”. As mesmas estão apresentadas no período findo em 30 de setembro de 2024, receita do segmento reportável, custos das vendas e lucro bruto, nos montantes de R\$ 48.895, R\$ 38.826 e R\$ 10.069, respectivamente que foram reclassificados para manter consistência e comparabilidade entre os períodos.

A receita do segmento reportável é composta de receitas com produtos e serviços, onde a maioria das receitas com serviços prestados referem-se ao segmento “Powertrain and Charging” (anteriormente “Componentes de motores”).

	Consolidado					
	30.09.2025		Total	31.12.2024		Total
	“Powertrain and Charging”	“Thermal and Fluid Systems”		“Powertrain and Charging”	“Thermal and Fluid Systems”	
Ativos dos segmentos reportáveis	3.589.919	349.191	3.939.110	3.354.204	239.093	3.593.297

	Consolidado					
	30.09.2025		Total	30.09.2024		Total
	“Powertrain and Charging”	“Thermal and Fluid Systems”		“Powertrain and Charging”	“Thermal and Fluid Systems”	
Investimento de capital (CAPEX)	70.646	15.133	85.779	47.172	12.419	59.591

ii. Receita operacional líquida por país

Nenhum cliente representa mais de 10% da receita líquida total, no Consolidado.

Faturamento por país	Consolidado							
	3º trimestre de 2025	%	9 meses de 2025	%	3º trimestre de 2024	%	9 meses de 2024	%
Mercado Interno (Brasil e Argentina)	1.049.247	72,6%	2.922.854	71,6%	776.511	67,5%	2.099.747	64,8%
Brasil	956.724	66,2%	2.663.454	65,3%	664.552	57,8%	1.796.298	55,4%
Argentina	92.523	6,4%	259.400	6,4%	111.959	9,7%	303.449	9,4%
Mercado Externo	396.094	27,4%	1.158.290	28,4%	374.137	32,5%	1.140.454	35,2%
EUA	108.286	7,5%	326.358	8,0%	118.352	10,3%	321.728	9,9%
México	18.871	1,3%	57.486	1,4%	20.019	1,7%	90.937	2,8%
Alemanha	59.692	4,1%	169.843	4,2%	49.849	4,3%	144.224	4,5%
Itália	20.199	1,4%	59.046	1,4%	22.059	1,9%	67.074	2,1%
Espanha	16.148	1,1%	62.913	1,5%	14.125	1,2%	56.155	1,7%
Suécia	18.977	1,3%	49.624	1,2%	12.266	1,1%	60.929	1,9%
França	9.172	0,6%	29.800	0,7%	6.784	0,6%	25.781	0,8%
Portugal	6.718	0,5%	20.690	0,5%	6.327	0,5%	24.463	0,8%
Áustria	8.991	0,6%	21.155	0,5%	9.728	0,8%	29.042	0,9%
Canadá	5.888	0,4%	21.946	0,5%	6.194	0,5%	19.395	0,6%
Chile	6.580	0,5%	18.557	0,5%	4.583	0,4%	15.173	0,5%
Paraguai	6.651	0,5%	21.083	0,5%	7.116	0,6%	22.012	0,7%
Outros	109.921	7,6%	299.789	7,3%	96.735	8,4%	263.541	8,0%
Total Geral	1.445.341	100,0%	4.081.144	100,0%	1.150.648	100,0%	3.240.201	100,0%

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

6. Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e valores mobiliários

a) Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
BRL	4.851	1.103	8.082	14.888
ARS (expressos em BRL)	-	-	14.740	11.167
USD (expressos em BRL)	23.464	19.024	23.464	19.024
EUR (expressos em BRL)	3.276	12.676	4.491	1.127
Caixa e depósito a vista	31.591	32.803	50.777	46.206
 BRL	 386.446	 143.806	 482.606	 209.765
ARS (expressos em BRL)	-	-	1.132	18.603
USD (expressos em BRL)	5.319	2.477	5.319	2.477
Aplicações financeiras	391.765	146.283	489.057	230.845
 BRL	 7.837	 22	 7.837	 22
ARS (expressos em BRL)	-	-	1.231	14.714
USD (expressos em BRL)	-	-	1	6
Numerários em trânsito	7.837	22	9.069	14.742
Total	431.193	179.108	548.903	291.793

O Grupo possui contas correntes nos principais bancos no Brasil e no exterior, estando os numerários registrados na rubrica caixa e depósito à vista.

As aplicações financeiras (equivalentes de caixa) foram realizadas conforme abaixo:

- BRL - Certificados de Depósitos Bancários – CDBs - e Compromissadas – remunerados em média de 97,98% a.a. (100,1% a.a. em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), aplicados exclusivamente com bancos de primeira linha no Brasil.

- ARS - Certificados de Depósitos Bancários – CDBs, sendo investimentos em renda fixa com prazo de 30 (trinta) dias. A remuneração média é de 38% a.a. (32% a.a. em 31 de dezembro de 2024) (BADLAR – Taxa de Juros para Depósito a Prazo Fixo).

- USD - Aplicações em “*Certificate Deposits*” e “*Time Deposits*”, – remunerados em média de 3,95% a.a., (4,52% a.a. em 31 de dezembro de 2024). Tais investimentos são de curto prazo e com vencimentos originais de até três meses.

A constituição dos numerários em trânsito é decorrente dos recebimentos de clientes, com a respectiva baixa das faturas nas contas a receber, sendo as transferências em moeda estrangeira oriundos de clientes no exterior, disponíveis para fechamentos de câmbio com bancos, os quais o Grupo opera. Quanto as transferências em reais, a mesmas são oriundas de clientes locais, com fluxo de caixa real no dia subsequente (D+1).

b) Títulos e valores mobiliários

	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
USD (expressos em BRL)	39.469	66.429
Títulos e valores mobiliários	39.469	66.429

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

- USD – Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários (“Debêntures”), remunerados em média 3,90% a.a.+ variação cambial (0,36% a.a. + variação cambial em 31 de dezembro de 2024).

Esses títulos são negociados no mercado argentino de empresas de baixo risco cujo rating é igual ou superior a AA (Fitch Rating). Tais títulos são utilizados como lastro pois são indexados em moeda forte (USD) para futuro pagamento ao exterior, uma vez que o Banco Central Argentino impôs uma série de restrições aos pagamentos ao exterior.

São registradas ao custo amortizado, que se aproxima ao valor justo, até a data de encerramento dos períodos. Seu valor reflete o valor de resgate caso os mesmos fossem realizados naquela data. Todavia, tais aplicações não atendem a todos os critérios para serem classificadas como equivalentes de caixa nos termos do CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao IAS 7 - *Statement of Cash Flows*).

Os rendimentos obtidos dessas operações são registrados no resultado financeiro.

7. Contas a receber de clientes e demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Mercado				
Interno	503.922	427.669	597.189	492.932
Externo	74.008	68.519	219.028	190.279
	577.930	496.188	816.217	683.211
Outras contas a receber	4.632	5.897	5.574	6.494
Perdas ao valor recuperável de contas a receber	(4.744)	(6.074)	(7.997)	(11.998)
	577.818	496.011	813.794	677.707
Partes relacionadas (nota 10)	174.383	146.283	101.260	82.876
Total	752.201	642.294	915.054	760.583

A exposição do Grupo a riscos de créditos e moeda relacionadas a contas a receber de clientes são divulgadas na nota explicativa nº 29.

Os valores de outras contas a receber, referem-se à venda de imobilizado, venda de ferramental, sucatas e outros.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Os valores e as análises dos vencimentos das contas a receber de clientes são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Valores a vencer	567.670	476.087	793.121	649.534
Vencidos:				
Até 07 dias	2.679	5.848	7.797	9.475
Entre 08 e 30 dias	4.764	8.413	12.684	12.195
Entre 31 e 60 dias	1.834	3.369	2.582	5.629
Entre 61 e 90 dias	917	1.863	(348)	2.517
Entre 91 e 120 dias	397	771	643	1.534
Entre 121 e 180 dias	168	633	362	1.195
Entre 181 e 360 dias	1.191	1.246	1.549	1.733
Acima de 360 dias	2.942	3.855	3.401	5.893
(-) Perdas ao valor recuperável de contas a receber	(4.744)	(6.074)	(7.997)	(11.998)
Total vencido deduzido da provisão	10.148	19.924	20.673	28.173
Total contas a receber de terceiros	577.818	496.011	813.794	677.707

A provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber considera o histórico de inadimplência e a expectativa de perda da carteira de clientes, excluindo os valores de devoluções de mercadorias e adiantamento de clientes para refletir a essência econômica da perda potencial.

Em 30 de setembro de 2025, as contas a receber de clientes da Controladora no valor de R\$ 10.148 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 19.924) e Consolidado em 30 de setembro de 2025 no valor de R\$ 20.673 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 28.173) encontram-se vencidas, mas não *impaired*. Essas contas referem-se a uma série de clientes de mercado de equipamentos originais e *Aftermarket* que não têm histórico recente de inadimplência, tampouco há expectativas de perdas na realização desses créditos.

Para as partes relacionadas não há constituição de perdas ao valor recuperável de contas a receber, pois a Administração entende que praticamente não há risco de crédito.

A movimentação da provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber está demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(6.074)	(11.998)
Créditos provisionados no período	(5.158)	(6.130)
Créditos revertidos no período	5.527	8.490
Créditos baixados definitivamente da posição	826	1.395
Variação cambial	135	246
Saldo em 30 de setembro de 2025	(4.744)	(7.997)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Produtos acabados	263.387	208.315	396.756	350.371
Produtos em elaboração	167.377	147.917	182.575	165.811
Matérias - primas	134.401	93.085	172.453	147.685
Materiais auxiliares	10.228	10.176	28.265	25.417
Importação em andamento	30.635	80.004	70.315	126.469
Total	606.028	539.497	850.364	815.753

Em 30 de setembro de 2025, os estoques estão apresentados líquidos de provisão para perdas, estas perdas referem-se a produtos com margem negativa, ferramental, problemas de qualidade, material fora da especificação, obsolescência e itens com giro lento no estoque (*slow moving*) no valor de R\$ 52.229 (R\$ 49.152 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e R\$ 85.965 (R\$ 84.960 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado.

A movimentação da provisão para perdas nos estoques é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(49.152)	(84.960)
Reversão de provisão	12.875	39.426
Constituição de provisão	(15.980)	(46.650)
Estoque baixado definitivamente como perda	28	28
Efeito de conversão	-	6.191
Saldo em 30 de setembro de 2025	(52.229)	(85.965)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	531	45.841	16.151	65.612
ICMS e IPI	27.026	20.683	27.267	24.993
Impostos federais- Ação ordinária INSS sobre cooperativa (¹)	12.876	13.363	12.876	13.363
COFINS	10.563	8.423	10.568	13.458
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	6.950	6.466	8.121	6.974
Imposto de importação	4.571	18.660	8.057	18.729
Impostos federais- Mover (²)	2.999	17.143	2.999	17.143
PIS	2.795	2.300	2.796	3.345
I.V.A. (Argentina)	-	-	18.389	23.466
Incentivo exportação- Argentina	-	-	9.041	6.898
Crédito a restituir sobre taxa de importação na Argentina	-	-	912	5.390
Outros	126	127	5.371	2.121
Outros tributos a recuperar	67.906	87.165	106.397	135.880
Circulante	68.437	133.006	122.548	201.492
PIS e COFINS	-	-	46	44
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado (³)	10.789	11.177	15.870	14.705
Não circulante	10.789	11.177	15.916	14.749

(¹) Ação ordinária INSS sobre cooperativa: A Companhia fez o Pedido de habilitação de crédito junto a Receita Federal do Brasil sobre os valores indevidamente recolhidos (julgado inconstitucional) onde o despacho decisório foi realizado em 18/11/2024 a título de contribuição sobre os valores pagos a cooperativas, contados a partir de 01/09/2010 até 31/03/2016 (data da publicação da Resolução do Senado Federal nº 10/2016, que suspendeu a execução do [inciso IV, do artigo 22, da Lei nº 8.212/91](#), declarado inconstitucional pelo Supremo Tribunal Federal, nos autos do Recurso Extraordinário nº 595.838). A expectativa de recuperação ocorrerá nos próximos doze meses.

(²) Mobilidade Verde e Inovação “Mover”: através da concessão de incentivos fiscais para empresas que investem em PD&I (Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação). Esses incentivos são disponibilizados sob a forma de créditos financeiros, que podem ser utilizados para compensar tributos federais administrados pela Receita Federal do Brasil cujo prazo de compensação é de 2024 a 2029. No acumulado de nove meses de 2025, foram compensados o montante de R\$ 16.871.

(³) Os impostos a recuperar registrados no ativo não circulante estão substancialmente relacionados com o ICMS na aquisição de bens para o ativo imobilizado, os quais são utilizados na proporção de 1/48 avos, conforme determinado pela legislação fiscal vigente.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

10. Partes relacionadas

a) Transações com partes relacionadas

O valor agregado das transações e saldos em aberto com partes relacionadas estão abaixo demonstrados:

	Controladora						Transações de 01.01.2025 à 30.09.2025			
	Saldos em 30.09.2025			Ativo circulante			Passivo circulante		Vendas/receitas	Compras
	Ativo circulante	Ativo não circulante		Fornecedor	Outras Contas a Pagar (***)	Prazo de realização em dias (****)	Produtos	Outros	Produtos	Outros
Contas a receber (Nota 7)	Prazo de realização em dias (****)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Mútuo	Fornecedor (Nota 15)	Outras Contas a Pagar (***)	Prazo de realização em dias (****)	Produtos	Outros	Produtos	Outros
Empresas										
Controladas										
Diretas										
MAHLE Metal Leve GmbH	77.165	60	-	-	-	-	427.753	261	-	-
MAHLE Argentina S.A.	46.603	60	-	28.283	-	-	112.349	2.066	1.413	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	4.056	60	20.000	-	5.971	-	60	2.784	9.054	43.180
Sub-total Controladas Diretas	127.824		20.000	28.283	5.971		542.886	11.381	44.593	
Coligada										
Arco Climatização S.A.	-	-	124	-	-	-	-	-	-	-
Sub-total Coligada	-		124							
Relacionadas										
MAHLE Aftermarket GmbH	10.781	60	-	-	16.797	-	60	27.718	3.393	9.255
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	5.664	60	-	-	15.300	-	60	4.168	12.345	67.689
MAHLE Engine Components USA, Inc.	4.401	60	-	-	6.573	-	60	22.559	-	20.280
MAHLE Filter Systems North America, Inc.	4.142	60	-	-	-	-	-	16.467	-	-
MAHLE International GmbH	3.773	60	-	-	12.544	-	60	-	10.126	44.878
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	3.632	60	-	-	69	-	60	6.145	-	67
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	3.365	60	-	-	1.129	-	60	12.127	-	1.560
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	1.637	60	-	-	22	-	60	6.912	-	22
MAHLE Manufacturing Management, Inc.	1.576	60	-	-	-	-	-	1.983	-	-
MAHLE Aftermarket Inc.	1.110	60	-	-	54	-	60	671	1.712	28
MAHLE Engine Components India Private Limited	1.092	60	-	-	-	-	-	3.170	-	-
MAHLE Electronics & Mechatronics Technology (Suzhou) Co.,Ltd	934	60	-	-	-	-	-	-	1.622	-
MAHLE Componenti Motori Italia Srl	714	60	-	-	-	-	-	5.599	390	-
MAHLE Componentes de Motores S.A.	533	60	-	-	193	-	60	1.245	13	160
MAHLE GmbH	529	60	-	-	31.853	-	60	857	418	1.261
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	501	60	-	-	-	-	-	2.962	-	-
MAHLE Compressors Hungary Kft.	414	60	-	-	-	-	-	-	721	-
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	306	60	-	-	6.170	-	60	498	-	9.605
MAHLE Motor Parcalari San. ve Tic. A.Ş.	270	60	-	-	6	-	60	4.189	-	1.100
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	208	60	-	-	-	-	-	470	-	3
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	176	60	-	-	-	-	-	824	-	-
MAHLE Componentes de Motor de México, S. de R.L. de C.V.	158	60	-	-	444	-	60	182	109	640
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	154	60	-	-	-	-	-	736	-	-
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	137	60	-	-	-	-	-	1.413	-	-
MAHLE Aftermarket Otomotiv Ticaret Anonim Sirketi	83	60	-	-	-	-	-	87	-	-
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY) Ltd	78	60	-	-	-	-	-	902	-	-
MAHLE Industries, Incorporated	67	60	-	-	3.418	-	60	114	-	1.105
MAHLE Filtersysteme GmbH	56	60	-	-	4.605	-	60	-	254	6
MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.	36	60	-	-	-	-	-	74	-	2.829
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	32	60	-	-	-	-	-	97	-	1
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	-	-	-	-	3.514	254.361	60	-	-	10.291
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	-	-	-	-	833	-	60	24	-	8.509
MAHLE New Mobility Solutions GmbH	-	-	-	-	547	-	60	-	-	547
MAHLE Aftermarket Italy S.r.l.	-	-	-	-	483	-	60	-	-	2.832
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	-	-	-	-	456	-	60	-	-	3.203
MAHLE Engine Components Japan Corporation	-	-	-	-	405	-	60	35	-	85
MAHLE Automotive Technologies (China) Co., Ltd.	-	-	-	-	318	-	60	-	-	318
MAHLE Polska Spółka z o.o.	-	-	-	-	261	-	60	-	-	1.846
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	-	-	-	-	229	-	60	-	10	5.088
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	-	157	-	60	-	-	3.537
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	-	106	-	60	-	-	1.634
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	-	39	-	60	2.315	-	227
MAHLE Services (Thailand) Ltd.	-	-	-	-	11	-	60	-	-	18
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	-	10	-	60	-	-	201
MAHLE Engineering Services India Private Limited	-	-	-	-	5	-	60	-	-	-
MAHLE S.A.U.	-	-	-	-	3	-	60	-	-	-
MAHLE Aftermarket Ltd.	-	-	-	-	1	-	60	-	-	3
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	-	1	-	60	-	-	1
MAHLE France SAS	-	-	-	-	-	-	-	398	-	-
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	375
MAHLE ChargeBIG GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24
MAHLE Filter Systems Philippines Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7
Total relacionadas	46.559				106.556	254.361		106.417	49.637	139.111
Total partes relacionadas	174.383		20.124	28.283	112.527	254.361		649.303	61.018	183.704

* Licença de marca no montante R\$ 13.530

** Aluguel no montante de R\$ 10.291

*** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 12), a realizar-se em 30 dias.

**** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Controladora							Transações de 01.01.2024 à 30.09.2024			
	Ativo circulante			Ativo não circulante		Passivo circulante		Vendas/receitas		Compras	
	Contas a receber (Nota 7)	Prazo de realização em dias (***)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Mútuo	Fornecedor (Nota 15)	Outras Contas a Pagar (***)	Prazo de realização em dias (***)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Produtos	Outros	Produtos
Empresas											
Controladas											
Diretas											
MAHLE Argentina S.A.	62.236	60	-	31.918	90	-	60	-	84.175	2.065	177
MAHLE Metal Leve GmbH	46.264	60	-	-	-	-	-	-	389.917	13	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	2.726	60	8.589	-	9.927	-	60	-	2.411	8.494	39.337
MAHLE Filtros Indústria e Comércio de Filtros Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-total Controladas Diretas	111.226		8.589	31.918	10.017				476.503	10.572	39.514
Coligada											
Arco Climatização S.A.	-	-	627	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-total Coligada	-		627								
Relacionadas											
MAHLE International GmbH	5.126	60	-	-	10.212	-	60	-	9.808	-	41.419
MAHLE Aftermarket GmbH	5.056	60	-	-	8.239	-	60	-	15.814	3.237	4.170
MAHLE Filter Systems USA	4.583	60	-	-	9	-	60	-	-	13.788	-
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	4.413	60	-	-	8.803	-	60	-	2.529	15.836	34.587
MAHLE Engine Components USA, Inc.	2.902	60	-	-	7.996	-	60	-	21.670	-	20.091
MAHLE Componentes de Motores S.A.	2.788	60	-	-	116	-	60	-	3.655	10	62
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	1.558	60	-	-	2.979	-	60	-	5.316	-	808
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	1.446	60	-	-	1.755	-	60	-	3.592	-	539
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	1.414	60	-	-	-	-	-	-	14.317	-	-
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	1.273	60	-	-	-	-	-	-	5.833	-	-
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	876	60	-	-	-	-	-	-	1.903	36	-
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	718	60	-	-	-	-	-	-	1.688	-	-
MAHLE Filtersysteme GmbH	533	60	-	-	2.129	-	60	-	18	-	2.378
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V.	482	60	-	-	517	-	60	-	1.816	43	5.172
MAHLE GmbH	373	60	-	-	16.693	-	60	-	708	259	1.702
MAHLE Aftermarket Inc.	370	60	-	-	71	-	60	-	3.960	1.331	33
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	344	60	-	-	2	-	60	-	6.534	-	1
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	162	60	-	-	188	-	60	-	-	117	269
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	139	60	-	-	-	-	-	-	312	-	-
MAHLE Engine Components Japan Corporation	135	60	-	-	352	-	60	-	176	-	49
MAHLE Manufacturing Management Inc	117	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Electronics & Mechatronics Technol	96	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	62	60	-	-	-	-	-	-	340	-	-
MAHLE Compressors Hungary Kft.	42	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE France SAS	14	60	-	-	-	-	-	-	320	-	-
MAHLE Filter Systems Japan Corporation	11	60	-	-	-	-	-	-	-	-	132
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	11	60	-	-	-	-	-	-	10	-	-
MAHLE Motorsports Inc	6	60	-	-	-	-	-	-	5	-	-
MAHLE Sistemas de Filtracion de Mexico S.A. de C.V.	6	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	1	60	-	-	979	-	60	-	-	19	1.887
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	-	-	-	-	7.271	-	60	-	237	-	7.540
MAHLE Industries, Inc.	-	-	-	-	2.694	-	60	-	10	-	1.063
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	-	-	-	-	2.530	-	60	-	-	-	92
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	-	-	-	-	2.010	-	60	-	-	-	4.759
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	-	-	-	-	1.709	459.899	60	29.421	1	3.239	2.519
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	-	1.276	-	60	-	-	-	1.077
MAHLE Polska Sp. z o.o.	-	-	-	-	993	-	60	-	-	-	726
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	-	962	-	60	-	-	-	1.149
Mahle Automotive Technologies (China) Co., Ltd	-	-	-	-	662	-	60	-	-	-	719
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A.	-	-	-	-	511	-	60	-	-	-	1.257
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	-	403	-	60	-	-	-	-
Mahle Services Thailand Ltd.	-	-	-	-	360	-	60	-	-	-	-
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	-	196	-	60	-	-	-	73
MAHLE Holding (China) Co., Ltd.	-	-	-	-	126	-	60	-	-	-	487
MAHLE Anéis Participações Ltda.	-	-	-	-	32	-	60	-	-	-	-
MAHLE Blechtechnologie GmbH	-	-	-	-	7	-	60	-	-	-	5
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	-	5	-	60	-	-	-	1
MAHLE S.A.U.	-	-	-	-	3	-	60	-	-	-	-
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	1.583	-	-
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	1.095	-	-
Mahle Engine Comp. Australia Pty Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	298	-	-
MAHLE Kleinnmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	-	-	-	-	-	-	-	-	160	-	-
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	60	-	-
MAHLE Aftermarket Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	2.175	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19
Total relacionadas	35.057	-	-	-	82.790	459.899	-	31.596	93.983	47.723	88.664
Total partes relacionadas	146.283	-	9.216	31.918	92.807	459.899	-	31.596	570.486	58.295	128.178
											91.299

* Licença de marca no montante R\$ 11.780

** Aluguel no montante de R\$ 7.736

*** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 12), a realizar-se em 300 dias.

**** Preço de avaliação em dias referentes ao resultado imediato e não ao resultado final.

* Licença de marca no montante R\$ 11.780

** Aluguel no montante de R\$ 7.736

*** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 12), a realizar-se em 300 dias.

**** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado										
	Saldos em 30.09.2025					Transações de 01.01.2025 à 30.09.2025					
	Ativo Circulante			Passivo Circulante		Passivo não Circulante			Vendas/receitas		Compras
	Contas a receber (Nota 7)	Prazo de realização em dias (****)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Fornecedor (Nota 15)	Outras Contas a Pagar (***)	Prazo de realização em dias (****)	Mútuo	Produtos	Outros	Produtos	Outros
Empresas											
Coligada	-	-	124	-	-	-	-	-	-	-	-
Arco Climatização S.A.	-	-	124	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-total Coligada	-	-	124	-	-	-	-	-	-	-	-
Relacionadas											
MAHLE Aftermarket GmbH	21.633	60	-	26.617	-	60	-	81.957	3.393	20.919	8.362
MAHLE Engine Components USA, Inc.	17.790	60	-	10.227	-	60	-	86.559	-	20.280	2.356
MAHLE Componenti Motori Italia Srl	11.797	60	-	-	-	-	-	55.997	390	-	-
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	6.049	60	-	19.678	-	60	-	4.414	12.345	71.531	1.507
MAHLE Componentes de Motores S.A.	5.202	60	-	193	-	60	-	20.480	13	160	565
MAHLE France SAS	4.595	60	-	-	-	-	-	24.113	-	-	-
MAHLE Filter Systems North America, Inc.	4.142	60	-	-	-	-	-	-	16.467	-	-
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	3.973	60	-	22	-	60	-	18.218	-	22	-
MAHLE International GmbH	3.773	60	-	30.787	-	60	-	-	10.126	-	48.407
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	3.632	60	-	69	-	60	-	6.218	-	-	67
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	3.365	60	-	1.203	-	60	-	12.127	-	1.560	1.449
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	2.486	60	-	-	-	-	-	11.574	-	-	-
MAHLE Manufacturing Management, Inc.	1.576	60	-	30	-	60	-	-	1.983	150	-
MAHLE Polska Spółka z o.o.	1.419	60	-	261	-	60	-	7.619	-	3.651	473
MAHLE Motor Parçaları San. ve Tic. A.S.	1.409	60	-	5	-	60	-	12.046	-	1.100	5
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	1.318	60	-	15	-	60	-	3.425	-	3	156
MAHLE Engine Components India Private Limited	1.276	60	-	-	-	-	-	4.342	-	-	-
MAHLE Aftermarket Inc.	1.111	60	-	54	-	60	-	671	1.712	28	70
MAHLE GmbH	1.090	60	-	39.423	-	60	-	2.506	418	1.261	38.055 (*)
MAHLE Electronics & Mechatronics Technology (Suzhou) Co.,Ltd	934	60	-	-	-	-	-	3	1.622	-	-
MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.	570	60	-	-	-	-	-	3.349	74	-	-
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	501	60	-	-	-	-	-	2.962	-	-	-
MAHLE Compressors Hungary Kft.	414	60	-	-	-	-	-	-	721	7.689	9.569
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	306	60	-	6.170	-	60	-	498	-	9.606	44
MAHLE Componentes de Motor de México, S. de R.L. de C.V.	292	60	-	444	-	60	-	882	109	640	-
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	154	60	-	-	-	-	-	736	-	-	-
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	137	60	-	-	-	-	-	1.413	-	-	-
MAHLE Aftermarket Otomotiv Ticaret Anonim Sirketi	83	60	-	-	-	-	-	87	-	-	-
MAHLE Aftermarket South Africa (Pty) Ltd	78	60	-	-	-	-	-	902	-	-	-
MAHLE Industries, Incorporated	67	60	-	4.476	-	60	-	114	-	-	3.799
MAHLE Filtersysteme GmbH	56	60	-	4.605	-	60	-	-	254	6	2.829
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	32	60	-	-	-	-	-	97	-	-	-
MAHLE New Mobility Solutions GmbH	-	-	-	13.266	-	60	-	-	-	-	547
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	-	-	-	3.514	254.361	60	-	-	-	-	10.291 (**)
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	-	-	-	1.956	-	60	-	25	-	8.509	-
MAHLE Engine Components USA, Inc.	-	-	-	1.465	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Engineering Services India Private Limited	-	-	-	975	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Italy S.r.l.	-	-	-	670	-	60	-	-	-	3.481	12
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	-	-	-	456	-	60	-	-	-	3.203	-
MAHLE Engine Components Japan Corporation	-	-	-	405	-	60	-	35	-	-	85
MAHLE Automotive Technologies (China) Co., Ltd.	-	-	-	318	-	60	-	-	-	-	318
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	-	-	-	229	-	60	-	-	10	5.153	-
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	157	-	60	-	-	-	3.537	-
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	106	-	60	-	-	-	1.634	504
MAHLE Holding Austria GmbH	-	-	-	42	-	60	23.608	-	-	-	-
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	39	-	60	-	2.315	-	227	865
MAHLE Services (Thailand) Ltd.	-	-	-	11	-	60	-	-	-	-	18
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	10	-	60	-	-	-	201	-
MAHLE S.A.U.	-	-	-	3	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Ltd.	-	-	-	1	-	60	-	-	-	-	3
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	1	-	60	-	-	-	-	1
MAHLE Behr USA Inc.	-	-	-	-	-	-	-	78	-	-	-
MAHLE Behr Service Asia Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.130	-
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	375	-
MAHLE Compresores, S. de R.L. de C.V.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85	-
MAHLE chargeBIG GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24	-
MAHLE Filter Systems Philippines Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-
Total Relacionadas	101.260	-	-	167.903	254.361	-	23.608	365.762	49.637	167.190	130.357
Total Partes Relacionadas	101.260	124	167.903	254.361	-	23.608	365.762	49.637	167.190	130.357	

* Licença de marca no montante R\$ 18.701

** Aluguel no montante de R\$ 10.291

*** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 12), a realizar-se em 30 dias.

**** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado											Transações de 01.01.2024 à 30.09.2024			
	Ativo Circulante			Ativo não Circulante		Passivo Circulante			Vendas/receitas		Compras				
	Contas a receber (Nota 7)	Prazo de realização em dias (***)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Mútuo	Fornecedor (Nota 15)	Outras Contas a Pagar (***)	Prazo de realização em dias (***)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Produtos	Outros	Produtos	Outros			
Empresas															
Arco Climatização S.A.	-	-	627	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-total Coligada	-	-	627	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Relacionadas															
MAHLE Aftermarket GmbH	16.838	60	-	-	16.925	-	60	-	68.483	3.237	13.784	5.718	-	-	-
MAHLE Engine Components USA, Inc.	16.454	60	-	-	11.143	-	60	-	89.910	-	20.091	1.869	-	-	-
MAHLE Componentes de Motores S.A.	6.020	60	-	-	116	-	60	-	25.940	10	62	-	-	-	-
MAHLE International GmbH	5.249	60	-	-	30.755	-	60	-	-	9.808	-	45.771	-	-	-
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	4.766	60	-	-	12.958	-	60	-	2.756	15.836	36.936	1.375	-	-	-
MAHLE France SAS	4.590	60	-	-	-	-	-	-	23.206	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filter Systems USA	4.583	60	-	-	9	-	60	-	-	13.788	-	-	-	-	-
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	3.646	60	-	-	-	-	-	-	74.400	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	3.140	60	-	-	-	-	-	-	31.707	-	-	-	-	-	-
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	3.015	60	-	-	1.755	-	60	-	11.962	-	539	-	-	-	-
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V.	1.783	60	-	-	517	-	60	-	10.382	43	5.172	-	-	-	-
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	1.737	60	-	-	-	-	-	-	60	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	1.585	60	-	-	3.070	-	60	-	5.317	-	808	260	-	-	-
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	1.453	60	-	-	-	-	-	-	7.321	-	-	-	-	-	-
MAHLE Polska Sp. z o.o.	1.129	60	-	-	993	-	60	-	4.999	-	1.486	69	-	-	-
MAHLE GmbH	1.044	60	-	-	20.279	-	60	-	2.738	259	1.702	30.041	(*)	-	-
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	876	60	-	-	-	-	-	-	1.903	36	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	718	60	-	-	-	-	-	-	1.689	-	-	-	-	-	-
MAHLE Powertrain, LLC	696	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mahle Engine Comp. Australia Pty Ltd.	615	60	-	-	-	-	-	-	297	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filtersysteme GmbH	533	60	-	-	2.129	-	60	-	18	-	-	2.378	-	-	-
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	519	60	-	-	2	-	60	-	7.457	-	1	2	-	-	-
MAHLE Manufacturing Management Inc	493	60	-	-	66	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Inc.	487	60	-	-	71	-	60	-	4.585	1.331	33	224	-	-	-
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	330	60	-	-	48	-	60	-	2.574	-	-	106	-	-	-
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	162	60	-	-	188	-	60	-	-	116	269	-	-	-	-
MAHLE Engine Components Japan Corporation	134	60	-	-	352	-	60	-	176	-	-	49	-	-	-
MAHLE Electronics & Mechatronics Technol	96	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	62	60	-	-	-	-	-	-	340	-	-	-	-	-	-
MAHLE Compressors Hungary Kft.	42	60	-	-	2.105	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Behr Manufacturing Management Inc	22	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Behr Dayton	21	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filter Systems Japan Corporation	11	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	132	-	-	-
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	11	60	-	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-
MAHLE Motorsports Inc	6	60	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-
MAHLE Sistemas de Filtración de Mexico S.A. de C.V.	6	60	-	-	-	-	-	-	3.062	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	3	60	-	-	-	-	-	-	-	19	2.713	-	-	-	-
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	1	60	-	-	1.448	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	-	-	-	-	7.271	-	60	-	237	-	-	7.540	-	-	-
MAHLE Industries, Inc.	-	-	-	-	3.416	-	60	-	10	-	-	2.878	-	-	-
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	-	-	-	-	2.530	-	60	-	-	-	-	92	625	-	-
MAHLE Engine Components USA, Inc.	-	-	-	-	2.054	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	-	-	-	-	2.010	-	60	-	23	-	-	4.759	-	-	-
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	-	-	-	-	1.709	459.899	60	29.421	1	3.239	2.519	7.736	(**)	-	-
MAHLE Shared Services Poland Spółka z o.o.	-	-	-	-	1.662	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	-	1.276	-	60	-	-	-	-	1.077	-	-	-
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	-	962	-	60	-	-	-	-	1.149	-	-	-
Mahle Automotive Technologies (China) Co., Ltd	-	-	-	-	663	-	60	-	-	-	-	719	-	-	-
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A	-	-	-	-	516	-	60	-	-	-	-	1.738	2	-	-
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	-	401	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Services (Thailand) Ltd.	-	-	-	-	360	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	-	196	-	60	-	-	-	-	73	-	-	-
MAHLE Holding (China) Co., Ltd.	-	-	-	-	126	-	60	-	-	-	-	-	487	-	-
MAHLE Holding Austria GmbH	-	-	-	-	24.009	39	60	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Anéis Participações Ltda.	-	-	-	-	32	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Ventiltrieb GmbH	-	-	-	-	19	-	60	-	5	-	-	-	-	-	

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

As transações mercantis com partes relacionadas referem-se, substancialmente, à aquisição e venda de produtos e serviços diretamente relacionados com as suas atividades operacionais que são realizadas em condições e termos definidos entre as partes que se equiparam ao mercado.

Em 30 de setembro de 2025, a controlada MAHLE Argentina S.A. possui um contrato de mútuo com a Controladora no montante de USD 5.318 mil equivalentes a R\$ 28.283 (R\$ 31.918 em 31 de dezembro de 2024) com remuneração de 5,38% ao ano (taxa de juros de 2,88% dos títulos soberanos da República Federativa do Brasil + acrescidos de *spread* de 2,50% ao ano). Embora o processo de liquidação do mútuo tenha se iniciado em junho de 2021, contudo, devido às restrições cambiais vigentes na Argentina, a controlada MAHLE Argentina S.A. ainda não recebeu a autorização para remeter os recursos em dólar. O processo de autorização está constantemente monitorado pelo Grupo MAHLE, sem expectativa de recebimento no curto prazo devido as restrições de pagamentos do governo argentino, publicadas através das comunicações A7466, A7532, A7542, A7553, A7595, A7917, A8118, A8074 e A8226. Quanto ao valor a ser recebido na Controladora, não identificamos riscos materiais de eventuais perdas cambiais, uma vez que o mesmo se encontra mitigado através de instrumentos financeiros (*hedge* – NDF nota explicativa nº 29).

A controlada MAHLE Metal Leve GmbH possui contrato de gestão de suas disponibilidades financeiras diária com a MAHLE Holding Áustria GmbH, com remuneração de *ESTER* (*Euro Short-Term Rate*) + 1,235% a.a. sem data de vencimento definida. Em 30 de setembro de 2025, a controlada possui saldo a pagar no passivo não circulante decorrente dessas operações, no montante de R\$ 23.608 (R\$ 24.009 a receber em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia mantém contrato registrado e averbado no INPI (Instituto Nacional da Propriedade Industrial) referente ao licenciamento da marca com a matriz MAHLE GmbH, onde a Licenciadora estabelece o pagamento de *royalties* em até 1% sobre as receitas das vendas líquidas, no qual permite que a Companhia fabrique e distribua produtos usando a marca “MAHLE”. Em 30 de setembro de 2025, estas despesas de *royalties* foram contabilizadas na rubrica “despesas com vendas - licença da marca” na Controladora no montante de R\$ 13.530 (R\$ 11.780 em 30 de setembro de 2024) e no Consolidado o montante de R\$ 18.701 (R\$ 13.162 em 30 de setembro de 2024).

Controladora direta e controladora final

A controladora direta da Companhia é constituída sob a forma de sociedade limitada e sua razão social é MAHLE Indústria e Comércio Ltda. com sua sede na cidade de Mogi Guaçu -SP- Brasil.

MAHLE GmbH é a controladora final do Grupo, constituída sob a forma de sociedade limitada, com sua sede na cidade de Stuttgart, República Federal da Alemanha.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber

As composições dos dividendos e juros sobre o capital próprio a receber estão demonstradas abaixo:

	Controladora		
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Saldo em 30.09.2025
Controladas			
MAHLE Metal Leve GmbH	-	38.297	(38.297)
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	8.589	73.990	(62.579)
			20.000
Coligada			
Arco Climatização S.A.	627	2.499	(3.002)
Total	9.216	114.786	(103.878)
			20.124
	Consolidado		
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Saldo em 30.09.2025
Coligada			
Arco Climatização S.A.	627	2.499	(3.002)
Total	627	2.499	(3.002)
			124
	Controladora		
	Saldo em 31.12.2023	Adição	Saldo em 30.09.2024
Controlada			
MAHLE Metal Leve GmbH	-	72.815	(72.815)
Total	-	72.815	(72.815)
			-

Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar

As composições dos dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar estão demonstradas abaixo:

	Controladora e Consolidado			
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Pagamento	Dividendos e JCP prescritos
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	29.421	129.853	(159.274)	-
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH.	2.175	9.594	(11.769)	-
Não controladores	22.850	89.170	(109.637)	(466)
Total	54.446	228.617	(280.680)	(466)
				1.917
	Controladora e Consolidado			
	Saldo 31.12.2023	Adição	Pagamento	Saldo em 30.09.2024
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	11.002	125.677	(136.679)	-
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH.	814	9.285	(10.099)	-
Não controladores	11.001	86.302	(95.107)	2.196
Total	22.817	221.264	(241.885)	2.196

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b) Remuneração dos Administradores

A remuneração do pessoal-chave da Administração, que contempla a Diretoria e o Conselho de Administração, inclui salários, honorários e benefícios variáveis.

Os Administradores não possuem remuneração baseada em ações.

	Controladora e Consolidado			
	2025		2024	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Administradores estatutários	2.450	7.439	2.314	7.353
Administradores não estatutários	1.071	3.129	1.005	3.445
Total	3.521	10.568	3.319	10.798

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

11. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram calculados às alíquotas vigentes.

a. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada abaixo:

	Controladora			
	2025		2024	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	264.768	659.717	213.473	583.532
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal no Brasil (34%)	(90.021)	(224.304)	(72.581)	(198.401)
Efeitos das diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	4.468	20.562	(5.848)	(9.354)
Efeito inflacionário gerado por controlada	4.964	20.418	11.943	62.378
Despesas indedutíveis	(755)	(3.087)	(726)	(4.323)
Outros, líquido	3.823	(669)	(4.510)	(3.077)
Imposto de renda e contribuição social total	(77.521)	(187.080)	(71.722)	(152.777)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(62.711)	(210.285)	(70.132)	(152.698)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(14.810)	23.205	(1.590)	(79)
Imposto de renda e contribuição social total	(77.521)	(187.080)	(71.722)	(152.777)
Alíquota efetiva	29,3%	28,4%	33,6%	26,2%
Consolidado				
	2025		2024	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	272.541	675.574	221.725	644.532
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal no Brasil (34%)	(92.664)	(229.695)	(75.387)	(219.141)
Efeitos das diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	1.000	2.093	-	-
Efeito inflacionário gerado por controlada	1.218	3.681	567	14.601
Despesas indedutíveis	(1.615)	(4.171)	(879)	(5.247)
Outros, líquido	6.845	25.290	(4.209)	(4.149)
Imposto de renda e contribuição social total	(85.216)	(202.802)	(79.908)	(213.936)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(68.755)	(238.081)	(79.184)	(183.559)
Imposto de renda e contribuição social total	(68.755)	(238.081)	(79.184)	(183.559)
Alíquota efetiva	25,2%	35,2%	35,7%	28,5%

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b. Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados sobre provisões temporariamente indedutíveis.

i. Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos

	Controladora			
	Ativo		Passivo	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Imobilizado	-	-	(24.232)	(24.878)
Intangíveis (Ágio)	-	-	(97.025)	(97.025)
Crédito fiscal (¹)	-	-	-	(34.773)
Incentivos financeiro -Limeira (²)	-	-	(22.066)	(19.649)
Derivativos	-	1.813	(99)	-
Estoque	17.758	16.712	-	-
Provisões para riscos trabalhistas	40.486	50.508	-	-
Provisões para riscos fiscais	15.638	14.675	-	-
Provisões para garantias	9.084	14.230	-	-
Provisões ambientais	14.178	18.078	-	-
Outras provisões temporariamente indedutíveis	81.451	73.658	-	-
Impostos ativos (passivos)	178.595	189.674	(143.422)	(176.325)
Montante passível de compensação	(143.422)	(176.325)	143.422	176.325
Imposto líquido ativos (passivos)	35.173	13.349	-	-

	Consolidado			
	Ativo		Passivo	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Imobilizado	-	-	(43.273)	(52.032)
Intangíveis (Ágio)	-	-	(94.360)	(89.562)
Crédito fiscal (¹)	-	-	-	(43.842)
Incentivos financeiro -Limeira (²)	-	-	(22.066)	(19.649)
Derivativos	-	1.823	(99)	-
Estoque	27.302	19.617	-	-
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Compressores	37.302	49.594	-	-
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Argentina	37.221	57.623	-	-
Provisões para riscos trabalhistas	41.692	51.616	-	-
Provisões para riscos fiscais	15.638	15.051	-	-
Provisões para garantias	13.335	14.230	-	-
Provisões ambientais	14.371	18.078	-	-
Outras provisões temporariamente indedutives	110.083	91.686	-	-
Impostos ativos (passivos)	296.944	319.318	(159.798)	(205.085)
Montante passível de compensação	(159.798)	(205.085)	159.798	205.085
Imposto líquido ativos (passivos)	137.146	114.233	-	-

(¹) Em maio de 2025, o STF indeferiu a Medida Liminar que pleiteava o pagamento do imposto de renda e contribuição social no momento da homologação dos créditos do processo judicial que transitou em julgado (exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS) da Controladora MAHLE Metal Leve S.A. e da subsidiária MAHLE Compressores do Brasil Ltda, com base nesta decisão, foi revertido o imposto de renda diferido para corrente sobre este crédito, sem impacto no resultado do período.

(²) A tributação do imposto de renda e da contribuição social sobre crédito precatório, conforme nota explicativa nº 21.iii, dar-se-á no momento da realização financeira suportado por mandado de segurança.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Os ativos diferidos de imposto de renda e contribuição social decorrentes de diferenças temporárias são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses créditos, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas.

Nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, o ativo fiscal diferido é compensado contra o passivo fiscal diferido, somente se os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos estão relacionados sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária na mesma entidade tributável.

O Grupo, com base nas projeções de resultados tributáveis futuros aprovadas pela Administração, reconheceu créditos tributários sobre prejuízos fiscais, base negativa e contribuição social e diferenças temporariamente dedutíveis e/ou tributáveis. O valor contábil do ativo diferido é revisado periodicamente pelo Grupo.

As sociedades controladas MAHLE Compressores e MAHLE Argentina possuem saldo de prejuízos fiscais no valor de R\$ 37.302 e R\$ 37.221, respectivamente, passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros. No caso da MAHLE Compressores, não há prazo de prescrição, sendo sua utilização limitada a 30% do lucro tributável em cada exercício, conforme legislação vigente. Em relação a MAHLE Argentina, o prazo de prescrição é de 5 anos e também podem ser usadas com lucros tributáveis futuros.

ii. Movimentações das diferenças temporárias

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.349	114.233
(+) Reconhecido no resultado (nota 11.a)	23.205	35.279
(+) Reconhecido em outros resultados abrangentes	(1.381)	(12.366)
Saldo em 30 de setembro de 2025	35.173	137.146

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

12. Investimentos em controladas e coligada

	Participação (%)	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Total de Ativos	Passivos Circulantes	Passivos Não Circulantes	Total de Passivos	Patrimônio Líquido	Receita Líquida	Resultado do período	Participação PL											
											Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Resultado da Equivalência Patrimonial	Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (equity)									
30 de setembro de 2025	(Acumulado de nove meses de 2025)										(Acumulado de nove meses de 2025)											
Controladas																						
MAHLE Argentina S.A.	99,20	335.620	123.212	458.832	143.589	35.166	178.755	280.077	514.143	(2.177)	277.835	(2.161)	(960)									
MAHLE Metal Leve GmbH	100,00	145.868	2.620	148.488	102.391	23.608	125.999	22.489	451.681	(6.742)	22.489	(6.742)	(997)									
MAHLE Filtrol Ind. e Com. de Filtros Ltda.	100,00	418	46	464	4	2	6	458	-	25	458	25	-									
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	51,00	4.224	1.280	5.504	823	11	834	4.670	-	276	2.382	141	-									
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	100,00	286.003	129.620	415.623	204.484	7.046	211.530	204.093	604.355	65.174	204.093	65.174	(161)									
Subtotal Controladas		772.133	256.778	1.028.911	451.291	65.833	517.124	511.787	1.570.179	56.556	507.257	56.437	(2.118)									
Coligada																						
Arco Climatização S.A.	33,33	74.992	1.226	76.218	47.584	219	47.803	28.415	168.975	19.696	9.471	6.564	-									
Subtotal Coligada		74.992	1.226	76.218	47.584	219	47.803	28.415	168.975	19.696	9.471	6.564	-									
Total geral		847.125	258.004	1.105.129	498.875	66.052	564.927	540.202	1.739.154	76.252	516.728	63.001	(2.118)									
31 de dezembro de 2024	(Exercício de 2024)										(Exercício de 2024)											
Controladas																						
MAHLE Argentina S.A.	99,20	421.822	136.366	558.188	161.654	37.392	199.046	359.142	824.706	(46.859)	356.269	(46.484)	(2.294)									
MAHLE Metal Leve GmbH	100,00	115.455	27.158	142.613	65.952	-	65.952	76.661	588.613	37.644	76.661	37.644	(417)									
MAHLE Filtrol Ind. e Com. de Filtros Ltda.	100,00	407	32	439	4	2	6	433	2	(44)	433	(44)	-									
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	51,00	4.217	1.515	5.732	750	588	1.338	4.394	-	(376)	2.241	(192)	-									
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	100,00	239.400	131.935	371.335	149.815	8.612	158.427	212.908	183.606	19.555	212.908	19.555	(183)									
Subtotal Controladas		781.301	297.006	1.078.307	378.175	46.594	424.769	653.538	1.596.927	9.920	648.512	10.479	(2.894)									
Coligada																						
Arco Climatização S.A.	33,33	65.660	1.103	66.763	50.190	357	50.547	16.216	116.250	6.981	5.404	2.326	-									
Subtotal Coligada		65.660	1.103	66.763	50.190	357	50.547	16.216	116.250	6.981	5.404	2.326	-									
Total geral		846.961	298.109	1.145.070	428.365	46.951	475.316	669.754	1.713.177	16.901	653.916	12.805	(2.894)									
30 de setembro de 2024	(Acumulado de nove meses de 2024)										(Acumulado de nove meses de 2024)											
Controladas																						
MAHLE Argentina S.A.	99,20	458.828	88.696	547.524	208.389	48.500	256.889	290.635	584.704	(64.206)	288.310	(63.692)	(1.846)									
MAHLE Metal Leve GmbH	100,00	154.109	13.548	167.657	94.086	0	94.086	73.571	455.300	39.068	73.571	39.068	(812)									
MAHLE Filtrol Ind. e Com. de Filtros Ltda.	60,00	399	53	452	41	2	43	409	2	(68)	409	(68)	-									
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	51,00	4.268	1.517	5.785	762	571	1.333	4.452	-	(319)	2.271	(162)	-									
Total geral		617.604	103.814	721.418	303.278	49.073	352.351	369.067	1.040.006	(25.525)	364.561	(24.854)	(2.658)									

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Controladora						Total - 30.09.2025
	Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Ágio	Impairment	Valor justo de ativos intangíveis	Amortização -Valor justo de ativos intangíveis	Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (Saldo em 30.09.2025)	
MAHLE Argentina S.A.	277.835	59.549	(59.549)	-	-	(4.465)	273.370
MAHLE Metal Leve GmbH	22.489			-	-	(3.754)	18.735
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	458	-	-	-	-	-	458
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	2.382	35.755	(35.755)	-	-	-	2.382
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	204.093	-	-	-	-	(344)	203.749
Subtotal Controladas	507.257	95.304	(95.304)	-	-	(8.563)	498.694
Coligada							
Arco Climatização S.A.	9.471	13.064	-	22.628	(2.198)	-	42.965
Subtotal Coligada	9.471	13.064	-	22.628	(2.198)	-	42.965
Total geral	516.728	108.368	(95.304)	22.628	(2.198)	(8.563)	541.659

	Controladora						Total - 31.12.2024
	Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Ágio	Impairment	Valor justo de ativos intangíveis	Amortização -Valor justo de ativos intangíveis	Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (Saldo em 31.12.2024)	
MAHLE Argentina S.A.	356.269	59.549	(59.549)	-	-	(3.505)	352.764
MAHLE Metal Leve GmbH	76.661			-	-	(2.757)	73.904
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	433	-	-	-	-	-	433
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	2.241	35.755	(35.755)	-	-	-	2.241
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	212.908	-	-	-	-	(183)	212.725
Subtotal Controladas	648.512	95.304	(95.304)	-	-	(6.445)	642.067
Coligada							
Arco Climatização S.A.	5.404	13.140	-	22.553	-	-	41.097
Subtotal Coligada	5.404	13.140	-	22.553	-	-	41.097
Total geral	653.916	108.444	(95.304)	22.553	-	(6.445)	683.164

As controladas fazem parte do segmento de "Powertrain and Charging", exceto a controlada MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda.

MAHLE Argentina S.A.

O Grupo, conforme mencionado na nota explicativa nº 14, possui um *impairment* integral de ágio na aquisição da controlada no montante de R\$ 59.549 na Controladora e R\$ 68.071 no Consolidado.

MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda.

As informações de balanço e demonstrações de resultado da controlada MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. foram consideradas na consolidação do Grupo com o pressuposto de que a mesma não terá continuidade operacional. Pelo fato dos saldos da controlada MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. serem imateriais para o Grupo, não se aplica a NBC TG 31 (CPC 31) – Operação descontinuada / IFRS 5 – *Presentation and disclosure of discontinued operations*.

MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.

As informações de balanço e demonstrações de resultado da controlada MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. foram consideradas na consolidação do Grupo com o pressuposto de que a mesma não terá continuidade operacional. Pelo fato dos saldos da controlada MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. serem imateriais para o Grupo, não se aplica a NBC TG 31 (CPC 31) – Operação descontinuada / IFRS 5 – *Presentation and disclosure of discontinued operations*.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

O Grupo, conforme mencionado na nota explicativa nº 14, possui um *impairment* integral de ágio na aquisição da controlada no montante de R\$ 35.755 na Controladora e Consolidado.

MAHLE Compressores e MAHLE Aftermarket Thermal

Após negociações dos termos e condições e com apoio dos laudos preparados por empresas independentes especializadas e de assessores jurídicos contratados pelo Comitê Independente, em 03 de setembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a celebração do Contrato de Compra e Venda de Quotas para a aquisição, pela Companhia, de 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. ("MAHLE Compressores") e 100% das quotas de emissão da MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. ("MAHLE Thermal") ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda., controladora da Companhia.

Em 03 de outubro de 2024, foram aprovadas em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de Acionistas da Companhia a aquisição das sociedades acima descritas, ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda. e a incorporação da "MAHLE Thermal" para fins de segregação de linha de negócios "Aftermarket Thermal".

Para mitigar qualquer potencial conflito de interesses nos termos e condições da aquisição, incluindo o preço de compra, a Companhia, através de um Comitê Independente contratou empresas independentes especializadas para elaboração de dois laudos de avaliação e assessoria jurídica para definição do preço de compra das referidas sociedades, considerando a regra de "*arm's length principle*".

Todas as condições precedentes do Contrato de Compra e Venda foram cumpridas, não sendo aplicável a anuência prévia do Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") para a Operação.

O preço de compra pago nas aquisições das empresas MAHLE Compressores e MAHLE Thermal foi de R\$ 668.000, a ser pago em 3 vezes, sendo: 1^a parcela à vista no fechamento da Operação Pretendida, no valor de R\$ 222.667; 2^a parcela em 6 meses contados do fechamento da Operação Pretendida, no valor de R\$ 222.667 com juros de 13.84% a.a.; 3^a parcela em 12 meses contados do fechamento da Operação Pretendida, no valor de R\$ 222.667, com juros de 14.36% a.a.

Em abril de 2025, foi paga a segunda parcela no montante de R\$ 237.534 e a parcela final no montante de R\$ 254.361, pagos em outubro de 2025.

A MAHLE Compressores tem como objeto social (a) a compra e venda, importação, exportação e fabricação de peças e acessórios para veículos automotores, podendo também importar e exportar todos os materiais e produtos pertinentes ao seu ramo de negócios, incluindo a importação de óleo lubrificante acabado, compreendendo, também, a prestação de serviços, bem como toda e qualquer operação e negócio necessários para tanto; (b) a prestação de serviços a terceiros, incluindo a prestação de serviços de assistência técnica relacionada aos bens mencionados em seu objeto social, bem como de serviços de consultoria e projetos de engenharia; e (c) a participação societária em outras empresas. Produto: compressor mecânico.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

A MAHLE Thermal (adquirida e incorporada pela Controladora) tem por objeto social o comércio, por atacado, de peças e acessórios novos para veículos automotores.

O portfólio dos principais produtos são resfriadores de líquido refrigerante, resfriadores de ar de admissão, resfriadores de baixa temperatura, ventiladores e embreagens, refrigeradores de refrigeração/ventiladores de condensador, tanques de expansão, trocadores de calor de cabine, resfriadores de recirculação de gases de escape, resfriadores de óleo.

Arco Climatização S.A. (Coligada)

Em 01 de outubro de 2024, a Companhia concluiu a aquisição de 33,33% do capital social da empresa Arco Climatização Ltda., sociedade inscrita no CNPJ sob o nº 17.551.610/0001-86, nesta data transformada em sociedade anônima, pelo montante de R\$ 31.800 (dos quais foram pagos R\$ 27.030 em 2024), tendo sido cumpridas as condições precedentes, incluindo, mas sem se limitar, à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”).

A empresa adquirida tem como objeto social as seguintes atividades operacionais: (a) Comércio atacadista e importação de peças e componentes para ar-condicionado e (b) Indústria e comércio de equipamentos de ar-condicionado para ônibus, trens, vans, carretas e unidades industriais.

Essa aquisição tem como objetivo ampliar a atuação da Companhia no segmento de gerenciamento térmico, com soluções de ar-condicionado para ônibus (incluindo os elétricos) reforçando a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e a geração de valor aos acionistas.

O valor justo dos ativos intangíveis identificados na aquisição é de R\$ 22.628, e inclui: (i) R\$ 4.962 de marcas, com vida útil de 17 anos, e; (ii) R\$ 17.666 de carteira de clientes, com vida útil de 9 anos. A transação gerou Ágio no montante de R\$ 13.064 (incluído impactos tributários). Após essa revisão, a Administração concluiu que as mensurações refletem adequadamente a consideração de todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos e mensurações estão adequados.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

13. Imobilizado e ativos de direitos de uso

Imobilizado	Saldo em 31.12.2024	Adição	Controladora					Saldo em 30.09.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
			Baixas/ (reversão) impairment	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)					
Terrenos	52.454	-	-	-	-	-	52.454	52.454	-	52.454	
Edifícios e construções	61.167	2.247	-	-	(3.501)	(1.926)	57.987	241.004	(183.017)	57.987	
Máquinas, equipamentos e instalações	421.356	56.079	(62)	3.831	(58.695)	(183)	422.326	2.353.011	(1.930.685)	422.326	
Móveis e utensílios	6.547	807	(4)	(5)	(732)	-	6.613	28.022	(21.409)	6.613	
Bens de transporte	2.996	505	(4)	85	(801)	-	2.781	23.522	(20.741)	2.781	
Imobilizações em andamento	1.713	997	-	(2.707)	-	-	3	3	-	3	
Adiantamentos a fornecedores	3.534	1.121	-	(1.204)	-	-	3.451	3.451	-	3.451	
<i>Impairment</i>	(4.093)	-	896	-	-	-	(3.197)	(3.197)	-	(3.197)	
Total Imobilizado	545.674	61.756	826	-	(63.729)	(2.109)	542.418	2.698.270	(2.155.852)	542.418	
Bens de direitos de uso - IFRS 16		Saldo em 31.12.2024	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Saldo em 30.09.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	22.469	7.965	-	-	(7.606)	-	22.828	74.982	(52.154)	22.828	
Veículos	3.109	4.874	-	-	(2.403)	-	5.580	20.705	(15.125)	5.580	
Bens de transporte	1.284	848	-	-	(1.252)	-	880	4.947	(4.067)	880	
Maquinás e Equipamentos	-	3.818	-	-	(64)	-	3.755	4.409	(654)	3.755	
Total bens de direito de uso	26.862	17.505	-	-	(11.325)	-	33.043	105.043	(72.000)	33.043	
Total Geral	572.536	79.261	826	-	(75.054)	(2.109)	575.461	2.803.313	(2.227.852)	575.461	

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Imobilizado	Saldo em 31.12.2024	Adição	Baixas/ (reversão) impairment	Consolidado					Custo	Depreciação	Valor Residual
				Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão			
Terrenos	58.535	-	-	-	-	-	-	-	58.535	58.535	-
Edifícios e construções	92.864	7.491	-	3.496	(5.575)	(3.387)	3.558	(8.923)	89.524	304.679	(215.155)
Máquinas, equipamentos e instalações	522.628	67.833	(7)	19.904	(66.968)	(3.205)	3.910	(25.370)	518.725	2.936.894	(2.418.169)
Móveis e utensílios	7.614	1.190	(4)	6	(848)	-	-	(104)	7.854	32.922	(25.068)
Bens de transporte	4.959	962	(4)	85	(913)	-	(211)	(747)	4.131	37.478	(33.347)
Imobilizações em andamento	16.338	2.774	-	(17.334)	-	-	-	-	1.778	1.778	-
Adiantamentos a fornecedores	6.068	5.070	-	(6.157)	-	-	(164)	(833)	3.984	3.984	-
<i>Impairment</i>	(4.341)	66	896	-	-	-	-	82	(3.297)	(3.297)	-
Total Imobilizado	704.665	85.386	881	-	(74.304)	(6.592)	7.093	(35.895)	681.234	3.372.973	(2.691.739)
<hr/>											
Bens de direitos de uso - IFRS 16	Saldo em 31.12.2024	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 30.09.2025	Custo	Depreciação
Edifícios	23.023	13.557	-	-	(8.311)	-	(239)	(767)	27.263	80.377	(53.114)
Veículos	3.568	5.001	-	-	(2.665)	-	-	-	5.904	22.273	(16.369)
Bens de transporte	2.774	848	-	-	(1.510)	-	-	-	2.112	7.691	(5.579)
Maquinás e Equipamentos	654	4.288	-	-	(233)	-	-	-	4.709	5.679	(970)
Total bens de direito de uso	30.019	23.694	-	-	(12.719)	-	(239)	(767)	39.988	116.020	(76.032)
Total Geral	734.684	109.080	881	-	(87.023)	(6.592)	6.854	(36.662)	721.222	3.488.993	(2.767.771)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Custo atribuído (deemed cost)

Movimentação do custo atribuído

	Controladora		
	31.12.2024	Depreciação/baixa (custo atribuído)	30.09.2025
Terrenos	46.905	-	46.905
Edifícios e construções	24.405	(1.924)	22.481
Máquinas, equip. e instalações	1.076	(183)	893
Móveis e utensílios	9	(2)	7
Bens de transporte	1	-	1
	72.396	(2.109)	70.287

	Consolidado		
	31.12.2024	Depreciação/baixa (custo atribuído)	30.09.2025
Terrenos	50.739	-	50.739
Edifícios e construções	26.230	(3.384)	22.846
Máquinas, equip. e instalações	4.097	(3.205)	892
Móveis e utensílios	8	(3)	5
Bens de transporte	1	-	1
	81.075	(6.592)	74.483

As taxas anuais de depreciação dos bens classificados no ativo imobilizado em 30 de setembro de 2025 são as mesmas apresentadas em 31 de dezembro de 2024.

Impairment

O Grupo constituiu *impairment* de ativos imobilizados não recuperáveis as quais se referem substancialmente ao grupo de máquinas e equipamentos e estão demonstrados nos quadros de imobilizado da Controladora e Consolidado conforme informações requeridas na NBC TG 01 (CPC 01) R1 – Redução ao valor recuperável de ativos / IAS 36 – *Impairment of Assets*. O saldo de *impairment* em 30 de setembro de 2025 na Controladora é de R\$ 3.197 (R\$ 4.093 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado é de R\$ 3.297 (R\$ 4.341 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

14. Intangível

	Taxas anuais de amortização (%)	Controladora		Consolidado	
		30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Ágio na incorporação da controlada:					
MAHLE Participações Ltda. (negócio de anéis) (a)	-	568.611	568.611	568.611	568.611
Ágio na aquisição das controladas:					
MAHLE Argentina S.A. (a)	-	59.549	59.549	68.071	68.071
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. (a)	-	35.755	35.755	35.755	35.755
Gastos com aquisição e instalação de softwares (b)	20	54.459	54.078	59.959	60.620
Outros (b)	-	-	-	49	75
Direitos e concessões de uso (a)	-	5.666	5.666	5.666	5.666
Direitos e concessões de uso (b)	20	9.325	9.325	9.325	9.325
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i> "negócios de anéis")	-	(188.654)	(188.654)	(188.654)	(188.654)
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i> MAHLE Argentina S.A.)	-	(59.549)	(59.549)	(68.071)	(68.071)
Forjas S.A.)	-	(35.755)	(35.755)	(35.755)	(35.755)
		449.407	449.026	454.956	455.643
Amortização acumulada		(60.391)	(59.499)	(65.807)	(65.810)
		389.016	389.527	389.149	389.833

(a) vida útil indefinida

(b) vida útil definida

Demonstração da movimentação do intangível

Controladora	Saldo em 31.12.2024	Adições	Amortização	Saldo em 30.09.2025	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas (incorporadas ou não)	379.958	-	-	379.958	379.958	-	379.958
Gastos com aquisição e instalação de softwares	757	393	(886)	264	54.459	(54.195)	264
Direitos e Concessões de uso	8.812	-	(18)	8.794	14.990	(6.196)	8.794
Total	389.527	393	(904)	389.016	449.407	(60.391)	389.016

Consolidado	Saldo em 31.12.2024	Adições	Amortização	Ganhos na posição monetária líquida	Saldo em 30.09.2025	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas e coligada (incorporadas ou não)	379.958	-	-	-	379.958	379.958	-	379.958
Gastos com aquisição e instalação de softwares	1.057	393	(1.049)	(8)	393	59.959	(59.566)	393
Direitos e Concessões de uso	8.812	-	(18)	-	8.794	14.990	(6.196)	8.794
Outros	6	-	-	(2)	4	49	(45)	4
Total	389.833	393	(1.067)	(10)	389.149	454.956	(65.807)	389.149

Impairment

A Administração da Companhia mantém acompanhamento contínuo das atividades e não detectou nos primeiros nove meses de 2025 alterações substanciais no desempenho operacional das Unidades Geradoras de Caixa (UGC) que justificassem alterar os valores de *impairment* anteriormente reconhecidos.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

15. Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Fornecedores - Terceiros				
Matéria Prima	180.890	197.046	343.721	316.542
Serviços	68.182	77.084	68.258	77.086
	249.072	274.130	411.979	393.628
Partes relacionadas (nota 10)	366.888	552.706	422.264	590.085
	615.960	826.836	834.243	983.713

As exposições do Grupo aos riscos de moeda e liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e a partes relacionadas estão divulgadas na nota explicativa nº 29.

Compromissos assumidos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuíam cartas de fianças bancárias em diversos vencimentos para processos judiciais, conforme quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Processos judiciais	2.861	2.860
	2.861	2.860

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

16. Empréstimos, financiamentos e obrigações de arrendamento

a) Empréstimos e financiamentos

Descrição	Custo médio	Controladora		Consolidado	
		30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Empréstimos em moeda nacional (BRL) FINEP e FINAME (juros médio de 11,82% a.a.)	11,82%	213.390 213.390	84.524 84.524	213.390 213.390	84.524 84.524
Empréstimos em moeda estrangeira					
PPI (Proyectos Federales de Innovación) (juros médio de 14,0% a.a)	14,00%	-	-	27	4.451
NCE (juros médio de 4,72% a.a)	4,72%	1.242.972 1.242.972	946.148 946.148	1.242.972 1.242.999	946.148 950.599
	5,76%	1.456.362 1.456.362	1.030.672 1.030.672	1.456.389 1.456.389	1.035.123 1.035.123
Circulante - empréstimos em moeda nacional		143.358 458.140	9.600 73.376	143.358 458.167	9.600 77.827
Circulante - empréstimos em moeda estrangeira		601.498 70.032	82.976 74.924	601.525 70.032	87.427 74.924
Total do circulante		854.864 784.832	947.696 872.772	854.864 784.832	947.696 872.772
Não circulante - empréstimos em moeda nacional					
Não circulante - empréstimos em moeda estrangeira					
Total do não circulante		854.864 947.696	854.864 947.696	854.864 947.696	854.864 947.696

Ao longo dos nove meses de 2025 a controladora tomou empréstimos bancários na ordem de R\$ 478.811 e R\$ 483.349 no Consolidado, sendo que no terceiro trimestre foram feitas as seguintes captações:

- Controladora: BRL 133.900 (USD 24.861,6 ≈ EUR 21.189,3) – FINAME¹, com vencimento até setembro de 2026.

¹ Financiamento de Máquinas e Equipamentos - programa de financiamento do BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social).

ARS, EUR e USD em milhares

Conciliação da movimentação patrimonial com o fluxo de caixa decorrentes de operações de financiamentos.

Os empréstimos e financiamentos tiveram a seguinte movimentação durante os nove meses de 2025 e 2024:

Controladora						
01.01.2025	Fluxo de caixa		Variação Monetária	Apropriação Juros	Variação Cambial	30.09.2025
	Adição	Amortização Principal				
1.030.672	478.811	(6.472)	(25.914)	928	44.031	(65.694) 1.456.362

Consolidado						
01.01.2025	Fluxo de caixa		Variação Monetária	Apropriação Juros	Variação Cambial	30.09.2025
	Adição	Amortização Principal				
1.035.123	483.348	(14.802)	(26.108)	928	44.123	(66.223) 1.456.389

Controladora						
01.01.2024	Fluxo de caixa		Variação Monetária	Apropriação Juros	Variação Cambial	30.09.2024
	Adição	Amortização Principal				
824.324	279.429	(249.019)	(20.506)	289	31.575	104.794 970.886

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Consolidado							
01.01.2024	Adição	Amortização Principal	Amortização Juros	Variação Monetária	Apropriação Juros	Variação Cambial	30.09.2024
851.156	330.473	(309.834)	(22.355)	289	36.048	105.213	990.990

No final terceiro trimestre de 2025, as parcelas apresentadas no longo prazo possuem a seguinte composição por ano de vencimento:

Controladora e Consolidado	30.09.2025
2026 - 10/2026 a 09/2027	120.085
2027 - 10/2027 a 09/2028	614.512
2028 - 10/2028 a 09/2029	71.161
2029 - 10/2029 a 09/2030	11.353
2030 - Maior > 10/2030	37.753
	854.864

Cláusulas restritivas (covenants)

FINEP II: O financiamento dessa modalidade foi obtido junto à Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP para custear parcialmente (média de 90%) as despesas incorridas em diversos projetos do programa “Plano Estratégico de Inovação” e está garantido por fiança bancária com vencimento em 03 de novembro de 2027. Tal financiamento tem como base de taxa de juros a TJLP (em 30 de setembro de 2025 – 8,96% a.a.) acrescida de um *spread* bancário de 5% a.a. reduzida de equalização de 4,5% a.a., além de uma redução adicional de equalização de 0,5% a.a. pela apresentação de fiança bancária. Este contrato possui obrigação que não cumprida pode gerar vencimento antecipado e a perda da equalização de taxa, entre elas temos: aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato, alteração do controle efetivo da Companhia, existência de mora em qualquer quantia paga ao FINEP, inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia e paralisação dos projetos.

FINEP III: O financiamento dessa modalidade foi obtido junto à Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP para custear parcialmente (média de 90%) as despesas incorridas em diversos projetos do programa “Plano Estratégico de Inovação” e está garantido por fiança bancária com vencimento em 23 de setembro de 2027. Tal financiamento tem como base de taxa de juros a TR (em 30 de setembro de 2025 – 8,96% a.a.), acrescida de um *spread* bancário de 3% a.a., com uma redução adicional de equalização de 0,7% a.a. pela apresentação de fiança bancária. Este contrato possui obrigação que não cumprida pode gerar vencimento antecipado, entre elas temos: aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato, alteração do controle efetivo da Companhia, existência de mora em qualquer quantia paga ao FINEP, inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia e paralisação dos projetos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não possuía nenhuma situação de atraso de pagamento de principal ou juros e tão pouco de descumprimento das cláusulas contratuais dos contratos vigentes.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b) Obrigações de arrendamento

Segue abaixo as taxas incrementais de empréstimos definida pelo Grupo para as obrigações de arrendamentos:

Contratos por prazo e taxa de desconto	Prazos dos contratos	Taxa de desconto
Aluguel de edifícios (Argentina) - Controladas	3 anos	13,41%
Aluguel de edifícios (Brasil) - Controladora	5 anos	14,24%
Aluguel de veículos (Brasil) - Controladora	3 anos	14,24% / 15,49% / 15,39%
Aluguel de veículos (Brasil) - Controladas	2 anos	12,42%
Aluguel de Bens de Transporte (Brasil) - Controladora	1 ano e 5 anos	15,49% / 15,39%
Aluguel de Máquinas e Equipamentos (Brasil) - Controladas	3 anos	12,42%

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	30.099	33.407
Adição	17.505	23.694
Pagamento de arrendamentos	(14.518)	(17.095)
Juros	3.661	4.154
Efeito de conversão	-	443
Saldo em 30 de setembro de 2025	36.747	44.603

Conforme exigência no NBC TG 06 (CPC 06 (R2)) - Operações de arrendamento mercantil / IFRS 16- Leases, o Grupo apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, conciliadas com o saldo no balanço patrimonial:

	Controladora	Consolidado
Até 12 meses	30.09.2025	30.09.2025
13 a 24 meses	14.726	17.368
25 a 36 meses	14.555	17.350
37 a 48 meses	4.251	6.125
49 a 60 meses	3.215	3.698
Total	-	62
	36.747	44.603
Circulante	14.726	17.368
Não circulante	22.021	27.235
Total	36.747	44.603

As movimentações de saldos do ativo de direito de uso estão apresentadas na nota nº 13 Imobilizado e Ativos de direito de uso.

17. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Provisão para férias/13º salário	106.484	54.778	124.592	66.149
Participação de empregados no resultado	27.696	38.048	34.296	47.062
INSS /FGTS	18.210	28.887	19.553	30.236
Outras obrigações sociais	5.101	3.288	8.819	8.997
Total	157.491	125.001	187.260	152.444

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

18. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Tributos estaduais	23.182	13.237	24.509	14.199
ICMS a pagar	23.182	13.237	23.561	13.239
Outros	-	-	948	960
Tributos federais	34.478	32.830	42.456	42.861
COFINS a pagar	12.517	8.328	13.958	8.328
Imposto sobre importação	10.468	11.389	11.475	12.044
IPI a pagar	6.244	4.416	6.245	4.895
IRRF	3.454	6.946	5.923	13.678
PIS a pagar	1.795	1.751	2.108	1.751
Outros	-	-	2.747	2.165
Tributos municipais	-	-	541	547
Impostos e contribuições a recolher	57.660	46.067	67.506	57.607
Imposto de renda e contribuição social	19.867	-	22.850	7.138
Imposto de renda e contribuição social a recolher	19.867	-	22.850	7.138
Passivo circulante	77.527	46.067	90.356	64.745

19. Provisões diversas

	Controladora						Total
	Perdas em contratos	Bonificação comercial	Energia elétrica	Benefícios a empregados	Outras		
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.612	42.926	10.413	-	3.843	70.794	
Reversão	(46)	(3.000)	-	-	-	-	(3.046)
Pagamento	-	(47.050)	(10.413)	-	(426)	(57.889)	
Complemento	1.949	44.672	8.167	2.349	1.861	58.998	
Saldo em 30 de setembro de 2025	15.515	37.548	8.167	2.349	5.278	68.857	
Consolidado							
	Perdas em contratos	Bonificação comercial	Reestruturação	Energia elétrica	Benefícios a empregados	Outras	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15.487	42.926	684	11.966	1.415	9.398	81.876
Reversão	(672)	(3.000)	-	-	(1.415)	(3.344)	(8.431)
Pagamento	-	(47.050)	-	(11.890)	-	(2.390)	(61.330)
Complemento	1.949	44.672	-	8.816	2.557	6.723	64.717
Efeito de conversão	(455)	-	-	(100)	-	(1.224)	(1.779)
Ajuste a valor presente	-	-	-	25	-	63	88
Saldo em 30 de setembro de 2025	16.309	37.548	684	8.817	2.557	9.226	75.141

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

20. Provisões para garantias

O Grupo garante a seus clientes a qualidade de seus produtos, assumindo a responsabilidade por eventuais substituições e reparos decorrentes de defeitos apresentados.

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	41.853	48.718
Reversão	(10.068)	(10.323)
Pagamento	(7.563)	(10.418)
Complemento	2.495	11.484
Efeito de conversão	-	(258)
Ajuste a valor presente	-	17
Saldo em 30 de setembro de 2025	26.717	39.220

21. Provisões para contingências e depósitos judiciais vinculados a processos judiciais

As provisões para contingências, conforme avaliações da Administração, suportada por opinião dos seus consultores jurídicos, encontram-se descritas no quadro a seguir:

	Controladora					
	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Passivo ambiental	Subtotal	Depósitos judiciais	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	140.146	66.459	53.170	259.775	(24.458)	235.317
Adições	23.604	-	905	24.509	(6.243)	18.266
Atualizações	11.502	3.544	-	15.046	(388)	14.658
Baixa por utilização	(26.861)	(505)	(11.120)	(38.486)	2.442	(36.044)
Baixa por reversão	(29.315)	(8.530)	(1.254)	(39.099)	9	(39.090)
Transferência	-	-	-	-	973	973
Saldo em 30 de setembro de 2025	119.076	60.968	41.701	221.745	(27.665)	194.080

	Consolidado					
	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Passivo ambiental	Subtotal	Depósitos judiciais	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	148.713	69.308	53.897	271.918	(25.004)	246.914
Adições	25.270	-	1.092	26.362	(6.248)	20.114
Atualizações	11.834	3.909	-	15.743	(342)	15.401
Baixa por utilização	(27.769)	(1.975)	(11.120)	(40.864)	2.675	(38.189)
Baixa por reversão	(31.391)	(8.530)	(1.254)	(41.175)	9	(41.166)
Transferência	-	-	-	-	1.086	1.086
Efeito de conversão	(1.049)	(528)	(391)	(1.968)	-	(1.968)
Ajuste a valor presente	-	49	45	94	-	94
Saldo em 30 de setembro de 2025	125.608	62.233	42.269	230.110	(27.824)	202.286

i. Passivo ambiental

Relativamente às áreas eventualmente contaminadas por suas atividades, a Companhia registra, na data de emissão destas Demonstrações, a existência de localidades nas quais foram identificadas presença de organoclorados decorrentes de uso de solventes em suas operações próprias pretéritas e/ou de empresas adquiridas pela Companhia, o que enseja a adoção de medidas de gerenciamento de áreas contaminadas. Essas localidades estão sob a gestão ambiental dedicada

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

da Companhia.

A Companhia possui estimativa de custos envolvidos nas etapas de gerenciamento ambiental das localidades "Santo Amaro" na cidade de São Paulo/SP (site da antiga Metal Leve S.A.), Itajubá/MG e Mauá/SP (site da antiga Cofap). As provisões ambientais referem-se, substancialmente, a projeção dos gastos necessários para conservar e remediar áreas ambientais, observando cronograma da implementação das medidas de intervenção de cada localidade, o que se espera ocorrerá tanto gradualmente, ao longo do tempo.

ii. Causas com perdas possíveis

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo possui causas trabalhistas, cíveis, ambientais e tributárias, no montante de R\$ 366.185 (R\$ 332.731 em 31 de dezembro de 2024), em discussão nas esferas competentes, cuja avaliação da Administração do Grupo aponta para uma probabilidade de perda possível, e, portanto, não foram provisionadas nas demonstrações financeiras.

ICPC 22/IFRIC 23 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro

A Companhia vinha discutindo auto de infração lavrado em anos anteriores com relação à tributação de lucros auferidos por subsidiárias domiciliadas no exterior. Adicionalmente, em 16 de outubro de 2024, a Companhia recebeu auto de infração sobre o mesmo tema, dentre outros, referente aos exercícios de 2021 e 2022. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos. Os consultores jurídicos da Companhia continuam mantendo o posicionamento do referido tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23 - *Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*. O montante dos valores em discussão mediante melhor estimativa da administração em conjunto com seus consultores jurídicos é de aproximadamente R\$ 273.582 (incluso no montante do item ii. "Causas com perdas possíveis").

iii. Incentivo municipal

A Companhia possui um processo ativo referente a incentivo financeiro municipal cuja ação transitou em julgado com decisão favorável em setembro de 2019. O ativo era considerado contingente em função das incertezas substanciais sobre o período de tempo que levaria o cumprimento de sentença numa solução definitiva, quer quanto à forma de pagamento e efetivo valor que seria realizado.

Em julho de 2022 a Companhia obteve a Certidão do Trânsito em julgado referente aos embargos de declaração e, portanto, se tornou possível determinar com segurança que o valor do ganho sob a forma de encaixe dos recursos decorrentes dessas decisões tenha atingido o patamar de praticamente certo e que a Companhia possua o controle sobre tais ativos, mesmo sendo um direito creditório e restando ainda incertezas quanto ao período de tempo que levará o cumprimento de sentença a ter uma solução definitiva quanto à forma de pagamento.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Em junho de 2024, o ativo foi reconhecido pela Municipalidade de Limeira, mediante Precatório inserido no plano orçamentário municipal, o que dá ao ativo maior certeza e liquidez quanto à sua realização.

O ativo foi reconhecido na extensão de sua realização, com base na melhor estimativa da Administração sobre os fluxos financeiros a serem gerados para Companhia sobre esse ativo.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo líquido ajustado a valor presente do referido ativo está registrado pelo montante de R\$ 42.834 (R\$ 38.143 em 31 de dezembro de 2024).

Ativo contingente

a) Empréstimo compulsório Eletrobrás

O empréstimo compulsório da Eletrobrás foi criado pela Lei nº 4.156/62, visando à ampliação de recursos da União destinados ao investimento na expansão do setor elétrico nacional. A mencionada lei foi regulamentada pelo Decreto-Lei nº 1.512/76, exigindo das empresas com consumo mensal igual ou superior a 2.000 kw/h através das “contas de luz” emitidas pelas empresas distribuidoras de energia elétrica, foi revertido em créditos para os contribuintes tendo como base o valor anual destas contribuições efetuadas entre 1977 e 1993.

A legislação fixou um prazo máximo de 20 anos para devolução do empréstimo compulsório aos contribuintes, facultando à Eletrobrás a possibilidade de antecipação dessa devolução, através de conversão dos créditos em ações de sua emissão. Antes da conversão dos créditos em ações, estes eram corrigidos através de um indexador e quantificador, denominado Unidade Padrão (UP).

Ocorre que o Empréstimo Compulsório era cobrado das empresas mensalmente nas contas de energia elétrica, consolidado durante o ano, e apenas indexado pela UP em janeiro do ano seguinte, ocasionando uma falta de correção monetária mensal durante os anos de recolhimento, assim como os juros. Esse procedimento imputou aos contribuintes considerável perda financeira, em especial durante períodos em que os índices de inflação se situavam em patamares mensais bastante elevados. Como forma de buscar a adequada correção monetária e juros, subtraídos pela metodologia aplicada pela Eletrobrás, a Companhia ingressou com uma ação judicial pleiteando créditos decorrentes de diferenças de correção monetária de principal, juros remuneratórios, moratórios e demais verbas acessórias devidas pela Eletrobrás em razão dos empréstimos compulsórios.

O processo teve seu mérito julgado, e, por ter sido negado seguimento ao Recurso Especial interposto pela Eletrobrás, transitou em julgado em 2019 (não cabendo mais recurso) de forma favorável à Companhia quanto aos direitos pleiteados, restando ainda à execução de sentença (ou fase de execução) onde estão sendo apurados e discutidos os efetivos valores que serão devidos à Companhia. A obtenção de decisão favorável transitada em julgado permite considerar que uma entrada de benefícios econômicos pode ocorrer no futuro. No entanto, em 30 de setembro de 2025, ainda existe incertezas substanciais sobre o prazo, a forma e o montante que

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

será realizado, não sendo ainda desta forma praticável determinar com segurança que o valor do ganho sob a forma de encaixe dos recursos decorrentes dessas decisões tenha atingido o patamar de praticamente certo e que a Companhia possua o controle sobre tais ativos, o que implica em que tais ganhos não sejam registrados contabilmente até que tais condições estejam comprovadamente presentes.

22. Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social, subscrito e integralizado, está representado pelas mesmas quantidades de ações sem valor nominal, em 30 de setembro de 2025 e 2024 seguem abaixo:

	Quantidade de ações	
	30.09.2025	31.12.2024
Mahle Indústria e Comércio Ltda.	76.985.132	56,8%
Mahle Industriebeteiligungen GmbH	5.687.992	4,2%
Acionistas não controladores	52.865.876	39,0%
Total	135.539.000	100%
	135.539.000	100%

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de 50.000.000 (cinquenta milhões) de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, que determinará a quantidade de ações emitidas, o prazo de emissão e as condições de integralização.

Não ocorreram mudanças nas políticas de dividendos, juros sobre capital e reservas de lucros em relação às utilizadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

b. Destinação dos resultados dos exercícios

No dia 29 de abril de 2025, a Assembleia Geral de Acionistas deliberou o pagamento de dividendos adicionais propostos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$ 228.617, correspondendo a R\$ 1,6867223517 por ação ordinária e dividendos mínimos obrigatórios remanescentes no montante de R\$ 29.835, correspondendo a R\$ 0,2201185081 por ação ordinária, pagos no dia 28 de maio de 2025, sem retenção de Imposto de Renda na Fonte, nos termos da Lei nº 9.249/95, artigo 10.b.

No dia 16 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração deliberou a distribuição de juros sobre capital próprio no montante bruto de R\$ 25.840, referente ao período compreendido entre 1º de outubro de 2024 a 31 de dezembro de 2024, pagos no dia 28 de maio de 2025, correspondendo a R\$ 0,1906468121 por ação ordinária, com retenção de 15% (quinze por cento) de Imposto de Renda na Fonte, resultando em que o valor líquido dos juros sobre capital próprio seja de R\$ 0,1620497903 por ação ordinária.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

c. Ajustes de avaliação patrimonial

Ajustes de instrumentos financeiros e custo atribuído

A Companhia reconhece nessa rubrica:

- Os efeitos dos ajustes de avaliação patrimonial relativo à parcela efetiva de ganhos (+) ou perdas (-) de instrumentos de hedge em fluxo de caixa, cujos montantes registrados líquidos de impostos em 30 de setembro de 2025 foram de (+) R\$ 2.678 (-) R\$ 5.043 em 30 de setembro de 2024 na Controladora e no Consolidado.
- Os ajustes por adoção do custo atribuído ao ativo imobilizado, líquido no montante de R\$ 443 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 456 em 30 de setembro de 2024). O custo atribuído é realizado ao ativo imobilizado registrado em ajuste de avaliação patrimonial, de acordo com a depreciação, alienação ou baixa do respectivo ativo imobilizado, contra a rubrica de lucros acumulados.

Ajustes acumulados de conversão

A Companhia reconhece nessa rubrica o efeito acumulado da conversão cambial das demonstrações financeiras de suas controladas que mantêm registros contábeis em moeda funcional diferente da moeda funcional e de apresentação da Controladora. Em 30 de setembro de 2025, foram registrados como ajustes acumulados de conversão na Controladora e no Consolidado o montante de (-) R\$ 138.698 ((-) R\$ 5.530 em 30 de setembro de 2024). Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento.

Ajustes contábeis de transações entre sócios

As transações com sócios de um mesmo negócio, mesmo quando realizadas entre pessoas totalmente independentes entre si, que apresentarem fundamentação econômica válida e refletem condições usuais de mercado serão consolidadas pelas normas contábeis aplicáveis, como ocorridas no âmbito de uma mesma entidade contábil.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Desta forma, conforme determinado pelo IFRS 10/CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas, qualquer diferença entre o montante pelo qual a participação dos não controladores esteja contabilizada e o valor justo da quantia recebida ou paga deve ser reconhecida diretamente no patrimônio líquido atribuível aos controladores. Em relação às Demonstrações Individuais, o ICPC 09 (R2) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial dispõe que estas demonstrações individuais devem refletir a situação desta controlada individual, mas sem perder de vista que ela está vinculada ao conceito da entidade econômica como um todo, incluindo os patrimônios da controladora e controlada, que, portanto, deveriam ser iguais. Diante disto, mesmo no caso em que a transação tenha sido realizada em condições normais de mercado e com efetivo desembolso de caixa, faz-se necessário um ajuste contábil nas demonstrações individuais equivalente à provisão do montante do ágio pago em contrapartida ao patrimônio da entidade, e com isto harmonizando-a às demonstrações consolidadas.

23. Lucro líquido por ação

Em atendimento à deliberação CVM nº 636/2010 que aprovou o Pronunciamento Técnico NBC TG 41 (CPC 41) - Resultado por ação / IAS 33 – *Earnings per share*, a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizadas no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

	3º trimestre 2025	9 meses de 2025	3º trimestre 2024	9 meses de 2024
Lucro líquido alocado para ações ordinárias	187.247	472.637	141.751	430.755
Médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas	135.539.000	135.539.000	135.539.000	135.539.000
Lucro por ação básico - básico e diluído	1,38150	3,48709	1,04583	3,17809

O lucro diluído por ação é o mesmo que o lucro básico por ação.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

24. Receita operacional líquida

As receitas são compostas entre dois mercados, o mercado OEM (“Original Equipment Manufacturers”), cujos clientes são as montadoras de automóveis, e no segmento de peças para reposição, denominado “Aftermarket”, cujos clientes são os grandes distribuidores de autopeças e retíficas de motores.

As tabelas seguintes apresentam as aberturas das receitas operacionais líquidas e por mercado:

	Controladora			
	2025		2024	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Receita Bruta				
Produtos	1.377.079	3.848.561	1.219.803	3.343.473
Serviços	27.263	84.597	27.743	75.657
Total receita bruta (produtos e serviços)	1.404.342	3.933.158	1.247.546	3.419.130
Deduções de vendas:				
Impostos incidentes sobre vendas	(269.503)	(755.683)	(250.533)	(678.716)
Descontos , devoluções e bonificações comerciais	(24.807)	(67.649)	(23.480)	(63.872)
Receita operacional líquida	1.110.032	3.109.826	973.533	2.676.542
Receita operacional líquida- por mercado				
Equipamento original	617.467	1.728.678	534.719	1.475.818
Aftermarket	492.565	1.381.148	438.814	1.200.724
Receita operacional líquida	1.110.032	3.109.826	973.533	2.676.542
Consolidado				
	2025		2024	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Receita Bruta				
Produtos	1.833.759	5.173.682	1.470.004	4.110.315
Serviços	24.319	73.216	27.087	73.579
Total receita bruta (produtos e serviços)	1.858.078	5.246.898	1.497.091	4.183.894
Deduções de vendas:				
Impostos incidentes sobre vendas	(325.988)	(915.317)	(250.533)	(678.716)
Descontos , devoluções e bonificações comerciais	(86.749)	(250.437)	(95.910)	(264.977)
Receita operacional líquida	1.445.341	4.081.144	1.150.648	3.240.201
Receita operacional líquida- por mercado				
Equipamento original	892.918	2.538.086	627.961	1.816.924
Aftermarket	552.423	1.543.058	522.687	1.423.277
Receita operacional líquida	1.445.341	4.081.144	1.150.648	3.240.201

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

25. Custo das vendas e dos serviços prestados

Os custos das vendas por natureza são compostos como segue:

	Controladora			
	2025		2024	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Matéria prima e materiais diversos	(454.807)	(1.260.489)	(338.461)	(920.822)
Pessoal e benefícios	(198.226)	(555.421)	(175.855)	(509.825)
Utilidades e serviços	(68.425)	(186.606)	(65.102)	(178.487)
Depreciação	(24.126)	(71.223)	(22.823)	(68.472)
Outros	(31.119)	(126.310)	(48.235)	(145.359)
Total	(776.703)	(2.200.049)	(650.476)	(1.822.965)

	Consolidado			
	2025		2024	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Matéria prima e materiais diversos	(639.111)	(1.813.365)	(406.086)	(1.134.575)
Pessoal e benefícios	(219.268)	(630.472)	(189.117)	(544.833)
Utilidades e serviços	(80.538)	(218.807)	(67.250)	(184.326)
Depreciação	(26.419)	(85.148)	(23.237)	(69.466)
Outros	(65.555)	(194.069)	(109.942)	(307.883)
Total	(1.030.891)	(2.941.861)	(795.632)	(2.241.083)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

26. Despesas por natureza

26.1. Despesas com vendas e distribuição

As despesas com vendas por natureza são compostas como segue:

	Controladora		2024	
	3º Trimestre	9 meses	3º Trimestre	9 meses
Fretes	(21.328)	(74.711)	(19.063)	(54.948)
Pessoal e benefícios	(19.197)	(55.632)	(16.574)	(49.507)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(7.911)	(23.417)	(7.004)	(20.219)
Gastos variáveis com vendas	(5.423)	(14.387)	(3.329)	(9.241)
Despesas gerais	(4.795)	(12.994)	(3.784)	(8.973)
Licença de marca	(4.352)	(13.530)	(4.295)	(11.780)
Propaganda	(1.889)	(7.268)	(2.718)	(5.660)
Viagens e representações	(1.332)	(4.226)	(1.566)	(3.451)
Depreciação	(154)	(767)	(325)	(971)
Constituição (reversão) de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber	61	368	(95)	59
Outros gastos	(4.893)	(13.857)	(3.736)	(9.518)
Total	(71.213)	(220.421)	(62.489)	(174.209)
Consolidado				
	2025	2024	3º Trimestre	9 meses
Fretes	(24.269)	(83.797)	(22.176)	(64.097)
Pessoal e benefícios	(24.075)	(70.053)	(22.013)	(63.588)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(9.342)	(29.539)	(9.415)	(25.831)
Gastos variáveis com vendas	(8.716)	(22.082)	(5.556)	(18.041)
Despesas gerais	(7.195)	(20.060)	(6.368)	(16.051)
Licença de marca	(6.070)	(18.701)	(4.590)	(13.162)
Propaganda	(2.439)	(9.537)	(3.472)	(7.311)
Viagens e representações	(1.415)	(4.530)	(1.857)	(4.091)
Depreciação	(202)	(911)	(341)	(1.016)
Constituição (reversão) de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber	(27)	1.999	(1.308)	(386)
Outros gastos	(9.614)	(31.157)	(6.497)	(17.312)
Total	(93.364)	(288.368)	(83.593)	(230.886)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

26.2. Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas por natureza são compostas como segue:

	Controladora			
	2025		2024	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Pessoal e benefícios	(12.780)	(37.555)	(11.755)	(34.741)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(8.083)	(23.418)	(8.016)	(24.704)
Administradores	(3.521)	(10.568)	(3.319)	(10.798)
Impostos e taxas	(2.188)	(6.630)	(2.592)	(6.839)
Depreciação	(1.199)	(3.517)	(1.132)	(3.521)
Manutenção	(1.104)	(3.279)	(1.103)	(4.041)
Materiais e utilidades	(1.018)	(2.880)	(882)	(2.996)
Viagens e representações	(289)	(904)	(316)	(933)
Outros gastos	(3.849)	(12.022)	(3.643)	(11.170)
Total	(34.031)	(100.773)	(32.758)	(99.743)

	Consolidado			
	2025		2024	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Pessoal e benefícios	(16.627)	(50.227)	(14.245)	(42.476)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(10.411)	(32.763)	(8.818)	(26.932)
Administradores	(3.521)	(10.568)	(3.319)	(10.798)
Depreciação	(2.776)	(6.103)	(1.160)	(3.597)
Impostos e taxas	(2.645)	(7.685)	(2.604)	(6.878)
Materiais e utilidades	(1.659)	(5.869)	(1.126)	(3.754)
Manutenção	(1.630)	(4.762)	(1.160)	(4.235)
Viagens e representações	(310)	(970)	(288)	(1.016)
Outros gastos	(4.517)	(14.167)	(4.217)	(12.510)
Total	(44.096)	(133.114)	(36.937)	(112.196)

26.3. Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos

As despesas para pesquisa de tecnologia e produtos por natureza são compostas como segue:

	Controladora			
	2025		2024	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Pessoal e benefícios	(8.237)	(25.146)	(7.141)	(22.339)
Despesas gerais	(1.206)	(5.070)	(1.280)	(4.608)
Materiais/Utilidades	(1.072)	(2.416)	(565)	(2.107)
Manutenção	(944)	(2.340)	(298)	(1.305)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(607)	(1.927)	(464)	(2.039)
Depreciação	(531)	(1.747)	(560)	(1.990)
Outras (despesas) receitas	(988)	(2.145)	(553)	(1.912)
Total	(13.585)	(40.791)	(10.861)	(36.300)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado			
	2025		2024	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Pessoal e benefícios	(9.325)	(28.388)	(7.734)	(23.927)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(3.520)	(7.189)	(553)	(2.496)
Despesas Gerais	(2.360)	(6.686)	(2.225)	(7.878)
Materiais/Utilidades	(1.152)	(2.608)	(626)	(2.261)
Manutenção	(970)	(2.393)	(299)	(1.312)
Depreciação	(541)	(1.771)	(563)	(1.998)
Outras (despesas) receitas	(956)	(2.990)	(655)	(2.192)
Total	(18.824)	(52.025)	(12.655)	(42.064)

27. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

	Controladora			
	2025		2024	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Receitas financeiras				
Variações cambiais	40.120	158.132	19.352	105.653
Instrumentos financeiros derivativos	17.316	38.744	14.365	15.571
Juros	7.633	18.344	6.326	21.014
Variações monetárias ativas	2.095	10.176	1.998	27.597
Outras	3.316	8.508	2.283	5.301
	70.480	233.904	44.324	175.136
Despesas financeiras				
Juros	(25.830)	(89.307)	(15.127)	(35.010)
Variações cambiais	(12.257)	(122.265)	(30.874)	(190.291)
Instrumentos financeiros derivativos	(9.485)	(7.889)	(3.917)	(25.740)
Variações monetárias passivas	(7.056)	(18.162)	(14.311)	(28.364)
Outras	(2.299)	(4.065)	(275)	(1.414)
	(56.927)	(241.688)	(64.504)	(280.819)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	13.553	(7.784)	(20.180)	(105.683)
	Consolidado			
	2025		2024	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Receitas financeiras				
Variações cambiais	69.744	239.407	54.997	232.677
Instrumentos financeiros derivativos	17.568	39.986	14.365	15.571
Juros	10.013	25.227	7.102	32.308
Variações monetárias ativas	5.093	15.898	6.184	41.727
Outras	3.316	8.508	2.280	5.299
	105.734	329.026	84.928	327.582
Despesas financeiras				
Variações cambiais	(47.264)	(210.824)	(64.762)	(279.145)
Juros	(26.734)	(92.155)	(16.046)	(38.248)
Variações monetárias passivas	(24.310)	(42.150)	(16.949)	(34.647)
Instrumentos financeiros derivativos	(9.983)	(10.387)	(3.876)	(25.738)
Outras	(4.155)	(9.832)	(2.632)	(7.720)
	(112.446)	(365.348)	(104.265)	(385.498)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(6.712)	(36.322)	(19.337)	(57.916)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora			
	2025		2024	
	3º trimestre	9 meses	3º trimestre	9 meses
Outras receitas				
Reversão de provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	19.944	37.845	19.022	28.414
Impostos recuperados	1.184	1.756	1.027	3.301
Reversão de provisões para obsolescência (imobilizado)	273	896	350	1.097
Reversão provisão para perda- Direito creditório da pref. de Limeira	-	-	-	37.336
Reversão de provisão para perdas com produtos	-	46	-	653
Reversão de provisão para passivo ambiental	-	1.254	-	-
Ganhos na alienação de bens/outros	-	76	-	-
Outras receitas	1.970	7.462	1.988	5.129
	23.371	49.335	22.387	75.930
Outras despesas				
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias e demais gastos processuais	(10.246)	(33.260)	(20.674)	(45.240)
PIS e COFINS sobre outras receitas	(1.026)	(4.078)	(851)	(2.494)
Provisão para passivo ambiental	(905)	(905)	-	(29.388)
Amortização PPA Arco	(549)	(2.197)	-	-
Perdas na alienação de bens/outros	-	(67)	(33)	(169)
Provisão para perdas com produtos	-	(1.949)	-	(369)
Outras despesas	(1.818)	(8.107)	(2.051)	(8.333)
	(14.544)	(50.563)	(23.609)	(85.993)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	8.827	(1.228)	(1.222)	(10.063)
Consolidado				
		2025		2024
		3º trimestre	9 meses	3º trimestre
Outras receitas				
Reversão de provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	20.259	39.921	19.241	28.637
Impostos recuperados	1.184	1.756	1.027	3.301
Reversão de provisões para obsolescência (imobilizado)	273	896	350	1.097
Ganhos na posição monetária	24	124	10.641	26.809
Reversão provisão para perda- Direito creditório da pref. de Limeira	-	-	-	37.336
Reversão de provisão para perdas com produtos	-	672	-	653
Ganhos na alienação de bens/outros	-	360	105	105
Reversão de provisão para passivo ambiental	-	1.254	-	-
Outras receitas	2.475	8.743	3.195	6.377
	24.215	53.726	34.559	104.315
Outras despesas				
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias e demais gastos processuais	(10.956)	(34.978)	(20.722)	(45.813)
PIS e COFINS sobre outras receitas	(1.078)	(4.469)	(856)	(2.515)
Provisão para passivo ambiental	(990)	(1.089)	-	(29.469)
Amortização PPA Arco	(549)	(2.197)	-	-
Perdas na posição monetária	(47)	(128)	(6.499)	(13.703)
Perdas na alienação de bens/outros	-	(68)	(33)	(169)
Provisão para perdas com produtos	-	(1.949)	-	(1.165)
Outras despesas	(3.230)	(12.194)	(5.955)	(13.442)
	(16.850)	(57.072)	(34.065)	(106.276)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	7.365	(3.346)	494	(1.961)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

29. Instrumentos financeiros

I. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros estão apresentados nas demonstrações financeiras classificados conforme orientação do NBC TG 40/48 (CPC 40/48) – instrumentos financeiros (IFRS 7/9), permitindo que o usuário da informação avalie a posição patrimonial e financeira do Grupo.

Os instrumentos financeiros não são utilizados com fins especulativos e a tabela abaixo apresenta a sua classificação:

Ativos	Nota	Controladora						
		30.09.2025			31.12.2024			
		Custo	Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total	Custo	Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	39.428	-	39.428	32.825	-	-	32.825
Aplicações financeiras	6.a	391.765	-	391.765	146.283	-	-	146.283
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	7	756.945	-	756.945	648.368	-	-	648.368
Empréstimos a partes relacionadas	10	28.283	-	28.283	31.918	-	-	31.918
Ganhos não realizados com derivativos	29	-	2.509	2.509	-	4.397	4.397	4.397
Total		1.216.421	2.509	1.218.930	859.394	4.397	863.791	

Passivos	Nota	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa					
		30.09.2025			31.12.2024		
		Custo	Amortizado	Total	Custo	Amortizado	Total
Contas a pagar a partes relacionadas	15	(366.888)	-	(366.888)	(552.706)	-	(552.706)
Fornecedores	15	(249.072)	-	(249.072)	(274.130)	-	(274.130)
Passivo de arrendamento	16.b	(36.747)	-	(36.747)	(30.099)	-	(30.099)
Financiamentos e empréstimos	16.a	(1.456.362)	-	(1.456.362)	(1.030.672)	-	(1.030.672)
Perdas não realizadas com derivativos	29	-	(1.978)	(1.978)	-	(9.733)	(9.733)
Total		(2.109.069)	(1.978)	(2.111.047)	(1.887.607)	(9.733)	(1.897.340)

Ativos	Nota	Consolidado						
		30.09.2025			31.12.2024			
		Custo	Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total	Custo	Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	59.846	-	59.846	60.948	-	-	60.948
Aplicações financeiras	6.a	489.057	-	489.057	230.845	-	-	230.845
Títulos e valores mobiliários	6.b	39.469	-	39.469	66.429	-	-	66.429
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	7	923.051	-	923.051	772.581	-	-	772.581
Empréstimos a partes relacionadas	10	-	-	-	24.009	-	-	24.009
Ganhos não realizados com derivativos	29	-	3.599	3.599	-	5.313	5.313	5.313
Total		1.511.423	3.599	1.515.022	1.154.812	5.313	5.313	1.160.125

Passivos	Nota	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa					
		30.09.2025			31.12.2024		
		Custo	Amortizado	Total	Custo	Amortizado	Total
Contas a pagar a partes relacionadas	15	(422.264)	-	(422.264)	(590.085)	-	(590.085)
Fornecedores	15	(411.979)	-	(411.979)	(393.628)	-	(393.628)
Passivo de arrendamento	16.b	(44.603)	-	(44.603)	(33.407)	-	(33.407)
Financiamentos e empréstimos	16.a	(1.456.389)	-	(1.456.389)	(1.035.123)	-	(1.035.123)
Perdas não realizadas com derivativos	29	-	(1.978)	(1.978)	-	(9.758)	(9.758)
Total		(2.335.235)	(1.978)	(2.337.213)	(2.052.243)	(9.758)	(2.062.001)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

- Hierarquia e mensuração de valor justo

Os instrumentos financeiros que são mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial, devem ser agrupados entre os Níveis 1 a 3 com base no grau observável do valor justo.

Nível 1 são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2 são obtidas por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços);

Nível 3 são as obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não têm como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

- Apuração do valor justo

Nível 2 - Neste nível foram registrados os instrumentos financeiros derivativos, cujos valores desses instrumentos foram apurados conforme mencionado a seguir:

- Os valores dos instrumentos financeiros derivativos NDFs (*Non-Deliverable Forward*) foram calculados pelo critério de fluxo de caixa descontado; e
- Os valores dos instrumentos financeiros derivativos de commodities são calculados pelo método “valor justo de mercado”.

- Valor justo versus valor contábil

Pressupõe-se que os saldos de caixas, depósitos à vista, das aplicações financeiras, contas a receber de clientes, contas a pagar aos fornecedores e financiamentos e empréstimos pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros demonstrando o valor contábil, o valor justo (mensurados após reconhecimento inicial) e seus respectivos níveis.

Ativos	Nota	Controladora				Consolidado				Nível	
		30.09.2025		31.12.2024		30.09.2025		31.12.2024			
		Valor Contábil	Valor Justo								
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	39.428	39.428	32.825	32.825	59.846	59.846	60.948	60.948	2	
Aplicações financeiras	6.a	391.765	391.765	146.283	146.283	489.057	489.057	230.845	230.845	2	
Títulos e valores mobiliários	6.b	-	-	-	-	39.469	39.469	66.429	66.429	2	
Contas a receber de clientes e demais contas a rec	7	752.201	752.201	642.294	642.294	915.054	915.054	760.583	760.583	2	
Empréstimos a partes relacionadas	10	28.283	28.283	31.918	31.918	-	-	24.009	24.009	2	
Ganhos não realizados com derivativos	29	2.509	2.509	4.397	4.397	3.599	3.599	5.313	5.313	2	
Total		1.214.186	1.214.186	857.717	857.717	1.507.025	1.507.025	1.148.127	1.148.127		
<hr/>											
Passivos											
Contas a pagar a partes relacionadas	15	(366.888)	(366.888)	(552.706)	(552.706)	(422.264)	(422.264)	(590.085)	(590.085)	2	
Fornecedores	15	(249.072)	(249.072)	(274.130)	(274.130)	(411.979)	(411.979)	(393.628)	(393.628)	2	
Passivo de arrendamento	16.b	(36.747)	(36.747)	(30.099)	(30.099)	(44.603)	(44.603)	(33.407)	(33.407)	2	
Financiamentos e empréstimos	16.a	(1.456.362)	(1.456.362)	(1.030.672)	(1.030.672)	(1.456.389)	(1.456.389)	(1.035.123)	(1.035.123)	2	
Perdas não realizadas com derivativos	29	(1.978)	(1.978)	(9.733)	(9.733)	(1.978)	(1.978)	(9.758)	(9.758)	2	
Total		(2.111.047)	(2.111.047)	(1.897.340)	(1.897.340)	(2.337.213)	(2.337.213)	(2.062.001)	(2.062.001)		

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

- Contabilidade de hedge

O Grupo adota a contabilidade de hedge para minimizar o risco de exposição à volatilidade da moeda e ao preço das commodities. A política de contabilidade de hedge está devidamente formalizada e determina os objetos de hedge passíveis de designação; os instrumentos de hedge autorizados; e a metodologia adotada para avaliar a efetividade da relação de hedge.

Controladora	Nota	30.09.2025					
		Risco	Provisão	Total	2025	2026	2027
Instrumentos Financeiros							
NDF	29	Câmbio	2.381	2.381	2.312	70	-
Commodities	29	Câmbio	(1.536)	(1.536)	(496)	(1.040)	-
SWAP	29	Câmbio	(314)	(314)	(314)	-	-
Total			531	531	1.502	(970)	-

Controladora	Nota	31.12.2024					
		Risco	Provisão	Total	2023	2024	2025
Instrumentos Financeiros							
NDF	29	Câmbio	(4.016)	(4.016)	-	-	(4.016)
Commodities	29	Câmbio	(1.320)	(1.320)	-	-	(1.320)
Total			(5.336)	(5.336)	-	-	(5.336)

II. Gerenciamento de Risco

Os objetivos do gerenciamento de risco do Grupo são: - preservar o valor dos ativos financeiros; - preservar a liquidez dos ativos financeiros; - garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios, incluindo suas expansões.

Dentro de uma forma conservadora os riscos são classificados sob dois diferentes aspectos - estratégico-operacionais (riscos operacionais e do negócio) e econômico-financeiros.

Os principais riscos econômico-financeiros considerados pelo Grupo são:

- Risco de liquidez;
- Risco de crédito;
- Risco de flutuação nas taxas de juros;
- Risco de flutuação nas taxas de câmbio;
- Risco de mercado, oscilações de preços de insumos (*commodities*).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

a) Risco de liquidez:

O objetivo no gerenciamento do risco de liquidez é o de garantir que sempre se tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob quaisquer condições do mercado, sem causar perdas significantes ou risco de prejudicar a reputação do Grupo.

No quadro abaixo são apresentados os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociações de moedas pela posição líquida.

	Nota	30.09.2025				
		Valor contábil	Fluxo de Caixa	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos
Passivos						
Contas a pagar a partes relacionadas	15	(422.264)	(422.264)	(422.264)	-	-
Fornecedores	15	(411.979)	(411.979)	(411.979)	-	-
Passivo de arrendamento	16.b	(44.603)	(44.603)	(17.368)	(17.350)	(9.885)
Financiamentos e empréstimos (*)	16.a	(1.456.389)	(1.555.123)	(653.456)	(629.509)	(245.014)
Perdas não realizadas com derivativos	29	(1.978)	(1.978)	(1.978)	-	-
Total		(2.337.213)	(2.435.947)	(1.507.045)	(646.859)	(254.899)
						(27.144)

	Nota	31.12.2024				
		Valor contábil	Fluxo de Caixa	Até 1 ano	1 - 2 anos	Mais que 5 anos
Passivos						
Contas a pagar a partes relacionadas	15	(590.085)	(590.085)	(590.085)	-	-
Fornecedores	15	(393.628)	(393.628)	(393.628)	-	-
Passivo de arrendamento	16.b	(33.407)	(33.407)	(12.255)	(21.152)	-
Financiamentos e empréstimos (*)	16.a	(1.035.123)	(1.094.738)	(82.433)	(431.426)	(538.225)
Perdas não realizadas com derivativos	29	(9.758)	(9.758)	(9.758)	-	-
Total		(2.062.001)	(2.121.616)	(1.088.159)	(452.578)	(538.225)
						(42.654)

(*) Fluxo de caixa apresentado por seus valores nominais, portanto, divergente daqueles apresentados nos livros contábeis, os quais estão mensurados pelo custo amortizado.

b) Risco de crédito:

O risco de crédito é o risco de perdas financeiras do Grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Tal risco surge principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, por clientes recorrentes, por depósitos à vista, por numerário em trânsito e por aplicações financeiras.

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data das demonstrações financeiras está demonstrado no quadro a seguir:

Ativos	Nota	Controladora		Consolidado	
		30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	39.428	32.825	59.846	60.948
Aplicações financeiras	6.a	391.765	146.283	489.057	230.845
Títulos e valores mobiliários	6.b	-	-	39.469	66.429
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	7	756.945	648.368	923.051	772.581
Empréstimos a partes relacionadas	10	28.283	31.918	-	24.009
Ganhos não realizados com derivativos	29	2.509	4.397	3.599	5.313
Total		1.218.930	863.791	1.515.022	1.160.125

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

O Grupo também possui políticas de concessão de crédito aos clientes, onde são pré-estabelecidos limites de crédito e critérios de monitoramento, que consistem em checagem sistêmica, de pré-faturamento, verificando itens como: existência de atraso e saldo disponível do limite de faturamento. Informações de mercado sobre clientes também são relevantes na concessão e administração ao crédito.

O Grupo entende que não há risco significativo de concentração de crédito de clientes:

Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Contrapartes sem classificação externa de crédito				
Top 20 - 20 maiores	190.230	181.686	361.183	312.365
Outros terceiros (sem classificação externa de crédito)	392.332	320.399	460.608	377.340
Intercompanies - Partes relacionadas	174.383	146.283	101.260	82.876
Total de contas a receber de clientes e outros	756.945	648.368	923.051	772.581

O quadro acima de contas a receber de clientes não considera as perdas ao valor recuperável de contas a receber.

Com relação a instituições financeiras, o Grupo opera apenas com bancos cuja classificação de risco seja no mínimo AA (*Fitch National Long Term* ou equivalente para Moody's ou ainda para a *Standard & Poor's*).

c) Risco de flutuação nas taxas de juros:

Esse risco é decorrente da possibilidade do Grupo incorrer em perdas devido as oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação deste risco, o Grupo busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas de forma que, quaisquer resultados oriundos da volatilidade desses indexadores não incorram em nenhum resultado significativo.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data dessa demonstração foi:

Ativos	Nota	Controladora		Consolidado	
		30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	39.428	32.825	59.846	60.948
Aplicações financeiras	6.a	391.765	146.283	489.057	230.845
Títulos e valores mobiliários	6.b	-	-	39.469	66.429
Financiamentos e empréstimos	16.a	(1.456.362)	(1.030.672)	(1.456.389)	(1.035.123)
Total		(1.025.169)	(851.564)	(868.017)	(676.901)

Dada essa condição de taxas o Grupo entende que volatilidade nas taxas de juros praticadas, não incorre em nenhum impacto significativo no resultado do Grupo. Dessa forma o Grupo mantém ativo ou passivo financeiro de taxa de juros fixa pelo custo amortizado, e não designa derivativos (*swaps* de taxa de juros) sob um modelo de contabilidade de *hedge* de valor justo.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

d) Risco de flutuação nas taxas de câmbio:

É o risco decorrente da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia, venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros.

A Companhia contrata instrumentos de proteção tanto para as exposições cambiais oriundas das operações incorridas e já refletidas no balanço (fluxo de caixa efetivo) quanto para exposições oriundas das expectativas traçadas no plano econômico - *budget* (fluxo de caixa orçado).

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de exposição cambial da Companhia em Dólares Norte-Americanos (Euros e Ienes convertidos em Dólares Norte-Americanos) foi de USD (229.125), conforme demonstrado no quadro abaixo:

Item	Exposição cambial do saldo do contas a receber e a pagar em moeda estrangeira em 30 de setembro de 2025		
	Valores USD Mil Controladora	Valores EUR Mil (*) Controladora	Valores JPY Mil (**) Controladora
(+) Contas a receber	35.830	10.184	-
(+) Depósitos à vista (em moeda estrangeira)	5.382	(3.045)	-
(-) Adiantamento de Contrato de Câmbio / NCE	-	(204.969)	-
(-) Importações	(5.188)	(7.139)	(136.108)
(-) Termo de moeda - venda	(24.400)	-	104.000
(=) Saldo líquido de exposição cambial	11.624	(204.969)	(32.108)

Saldo líquido de exposição cambial em USD (EUR e JPY equivalentes em USD) - em milhares		
Moeda	Controladora	
USD	11.624	
EUR	(240.532)	(*) Paridade EUR / USD 1,1735
JPY	(217)	(**) Paridade JPY / USD 147,94437
Total	(229.125)	

- Análise de sensibilidade

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade dos riscos de mercado, analisa conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Quadro da análise de sensibilidade – exposição cambial de 30 de setembro de 2025.

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo, consistiu em substituir a taxa de câmbio de fechamento utilizada para fins registro contábil pelas taxas estressadas. Na análise de sensibilidade a seguir foram utilizadas as taxas de venda divulgadas em 30 de setembro de 2025 pelo Banco Central do Brasil para as moedas USD, EUR e JPY.

Controladora USD			
Taxa de câmbio USD/BRL de Liquidação das cambiais	* Saldo Líquido de Exposição Cambial Valor USD	** Taxa média das Cambiais	Total BRL
50% Valorização	7,9779	5,4424	29.473
25% Valorização	6,6483	5,4424	14.018
Cenário provável	5,3186	11.624	5,4424 (1.439)
25% Desvalorização	3,9890	5,4424	(16.894)
50% Desvalorização	2,6593	5,4424	(32.351)

(*) Valores em milhares

(**) Taxa média de Embarque das Cambiais que compõem o saldo líquido de exposição cambial

Controladora EUR			
Taxa de câmbio EUR/BRL de Liquidação das cambiais	* Saldo Líquido de Exposição Cambial Valor EUR	** Taxa média das Cambiais	Total BRL
50% Valorização	3,1207	6,2445	957.580
25% Valorização	4,6811	6,2445	479.253
Cenário provável	6,2414 (306.542)	6,2445	956
25% Desvalorização	7,8018	6,2445 (477.372)	
50% Desvalorização	9,3621	6,2445 (955.669)	

(*) Valores em milhares

(**) Taxa média de Embarque das Cambiais que compõem o saldo líquido de exposição cambial

Controladora JPY			
Taxa de câmbio JPY/BRL de Liquidação das cambiais	* Saldo Líquido de Exposição Cambial Valor JPY	** Taxa média das Cambiais	Total BRL
50% Valorização	0,0180	0,0373	620
25% Valorização	0,0270	0,0373	331
Cenário provável	0,0360 (32.108)	0,0373	44
25% Desvalorização	0,0449	0,0373 (244)	
50% Desvalorização	0,0539	0,0373 (533)	

(*) Valores em milhares

(**) Taxa média de Embarque das Cambiais que compõem o saldo líquido de exposição cambial

Todos os instrumentos são negociados com bancos de primeira linha em mercado de balcão organizado, devidamente registrados na CETIP, conforme apresentado a seguir:

Moeda Estrangeira	Taxa Forward Média Ponderada Valor para Liquidação	Valor de Referência (Nocional) - mil	
		Controladora	30.09.2025 30.09.2024
Posição Passiva EUR	-	-	4.860
Posição Passiva USD	5,49030	24.400	20.207
Posição Ativa JPY	0,03720	(104.000)	(230.456)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Taxa Forward Média	Valor Justo de Mercado - mil
	Ponderada Valor para	Controladora e Consolidado
	Liquidação	30.09.2024
Moeda Estrangeira		
Posição Passiva EUR	-	(324)
Posição Passiva USD	5,49030	2.527 1.626
Posição Ativa JPY	0,03720	(104) (1.161)

- e) Risco de mercado, oscilações de preços de insumos (*commodities*):

Esse risco é decorrente das possíveis oscilações de preços das principais matérias-primas utilizadas no processo produtivo do Grupo, entre elas: alumínio e cobre.

Para minimizar e gerenciar este risco o grupo se utiliza da contratação de operações de derivativos para proteção de oscilações de preços dessas matérias-primas, em cumprimento à política de *hedging* do Grupo.

A tabela abaixo demonstra a posição em aberto em 30 de setembro de 2025 e 2024:

Posição Ativa	Commodities	Preço Médio	Valor de Referência (Nocional) -
		Ponderado	toneladas
		para o Vencimento	Controladora
	Cobre	9.834	96 94
	Alumínio	2.516	241 252
	Total		337 346

Posição Ativa	Commodities	Preço Médio	Valor de Referência (Valor Justo de Mercado)
		Ponderado	Controladora
		para o Vencimento	30.09.2025 30.09.2024
	Cobre	9.834	(811) (558)
	Alumínio	2.516	(724) (190)
	Total		(1.535) (748)

Adicionalmente apresentamos o nocional das *commodities* para proteção do plano econômico do Grupo.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Controladora (ALUMÍNIO)				
Ano	Exposição Líquida (Tons)	Valor do Nocional - Hedge (Tons)	Preço Médio Ponderado - Carteira Swap	% Hedged
2025 (Out- Dez)	263	(108)	2.635	41,1%
2026 (Jan - Aug)	259	(154)	2.627	59,5%
Total	522	(262)	2.630	50,2%

Controladora (COBRE)				
Ano	Exposição Líquida (Tons)	Valor do Nocional - Hedge (Tons)	Preço Médio Ponderado - Carteira Swap	% Hedged
2025 (Out- Dez)	49	(34)	9.561	69,4%
2026 (Jan - Aug)	92	(62)	10.016	67,4%
Total	141	(96)	9.855	68,1%

- Quadro da análise de sensibilidade

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade para riscos de mercado, analisam conjuntamente as posições ativas e passivas dos preços das *commodities* (cobre e alumínio).

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo, consistiu em substituir a taxa de câmbio e preços das *commodities* do fechamento de 30 de setembro de 2025, utilizada para fins registro contábil, pelas taxas e preços estressados apurados conforme cenários abaixo:

Análise de sensibilidade sobre resultado das operações de compra de contratos de swap de commodities Controladora				
Commodity	Volume de Toneladas	Preço de Liquidação (USD/ton.) Vencimento	Preço Médio Ponderado (USD/ton.) Vencimento	Ajuste Total BRL
Cobre				
50% Valorização		15.060		2.668
25% Valorização		12.550		1.387
Cenário Provável	96	10.040	9.834	105
25% Desvalorização		7.530		(1.176)
50% Desvalorização		5.020		(2.458)
Alumínio				
50% Valorização		3.890		1.913
25% Valorização		3.241		1.010
Cenário Provável	262	2.593	2.516	107
25% Desvalorização		1.945		(797)
50% Desvalorização		1.297		(1.700)

Foi utilizada a taxa de venda da moeda USD divulgada em 30 de setembro de 2025 pelo Banco Central do Brasil e os preços dos metais divulgados em 30 de setembro de 2025 pela LME (*London Metal Exchange*).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Os resultados oriundos dos instrumentos financeiros derivativos de câmbio e *commodities* afetaram as informações da Companhia e suas controladas conforme demonstrado abaixo:

	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	30.09.2025		30.09.2024	
<u>Resultados com derivativos (exportações/importações/empréstimo)</u>				
Provisões				
- Operações sobre o contas a receber e a pagar	(BP)	6.709	4.211	7.967
Efeito caixa		24.145	25.388	(18.136)
- Operações sobre o contas a receber e a pagar	Nota 27	30.854	29.599	(10.169)
Total operações com derivativos - resultado financeiro líquido		30.854	29.599	(10.169)
Variações cambiais (ativas e passivas)		35.868	28.583	(84.638)
<u>Resultados com derivativos (exportações/importações/empréstimo)</u>		30.854	29.599	(46.468)
Receita bruta de vendas		1.332	1.332	(10.169)
Custo das vendas		721	721	(10.167)
Efeitos de variação cambial e instrumentos financeiros no resultado		68.775	60.235	(4.161)
<u>Resultado Bruto</u>		2.053	2.053	3.005
Receita bruta de vendas		1.332	1.332	3.005
- Liquidações com efeito caixa		1.332	1.332	(4.161)
Custo das vendas		721	721	(4.161)
- Liquidações com efeito caixa		721	721	(4.161)
Total operações com derivativos - resultado bruto		2.053	2.053	3.005
Patrimônio líquido				
Provisões				
- Operações sobre as vendas a serem realizadas	(BP)	-	1.854	1.854
- Operações sobre <i>commodities</i>	(BP)	(1.536)	748	748
Imposto de renda e contribuição social diferido		522	(884)	(884)
Total operações com derivativos - patrimônio líquido		(1.014)	1.718	1.718
Provisão de perdas e ganhos não realizados com derivativos				
(BP) - Soma do balanço patrimonial líquido		2.509	3.599	4.397
Balanço Patrimonial Ativo		(1.978)	(1.978)	(9.733)
Balanço Patrimonial Passivo		531	1.621	(9.758)
Balanço Patrimonial Líquido			(5.336)	(4.445)
Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	
		30.09.2025		31.12.2024

Garantias

Não havia nenhum tipo de garantia colocado pelo Grupo em relação a estes instrumentos derivativos para os exercícios acima apresentados (30 de setembro de 2025 e 2024).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

30. Benefícios a empregados

Os benefícios a empregados concedidos pelo Grupo referem-se basicamente a benefícios concedidos em bases mensais e, assim, reconhecidos contabilmente. Inexistem benefícios pós-emprego, fundos de pensão ou outros benefícios que requeiram tratamento contábil específico.

No acumulado de nove meses de 2025, foi reconhecido no resultado do Grupo uma provisão referente a participação nos resultados no montante de R\$ 43.620 (R\$ 42.173 no acumulado de nove meses de 2024) na Controladora e de R\$ 42.815 (R\$ 42.177 no acumulado de nove meses de 2024) no Consolidado. Os critérios estabelecidos para pagamento da participação nos resultados seguirão as regras definidas no acordo coletivo de trabalho, que estabelecem determinados objetivos a serem atendidos, resumidos a seguir: i) atendimento a metas de produção, para um número pré-definido de funcionários; ii) manutenção do nível de absenteísmo até índice médio anual de horas/faltas, previamente definido, em relação às horas padrão trabalhadas; e iii) manutenção do nível de refugo até o índice médio anual previamente definido, em relação ao número de peças produzidas.

Plano de Previdência Complementar - Modalidade de Contribuição Definida

Em setembro de 2006, o Grupo aderiu a um plano de previdência privada PGBL, administrado pelo Bradesco Vida e Previdência S.A. ("Administrador"), oferecendo a todos os empregados a opção de participar. As contribuições são definidas de acordo com o enquadramento em determinadas faixas salariais.

O Grupo contribuiu para o plano de previdência com o montante de R\$ 2.104 no acumulado de nove meses de 2025 (R\$ 1.827 no acumulado de nove meses de 2024).

31. Cobertura de seguros

O Grupo adota a política de contratar seguros para os bens sujeitos a riscos e os obrigatórios de acordo com a Lei, por montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, nas carteiras de riscos operacionais (cobrindo o patrimônio), transportes nacionais e internacionais, veículos, e outros considerando a natureza dos riscos. Os seguros são realizados por seguradoras de primeira linha e assessoradas por corretores especializados.

Para o exercício de 2025, a cobertura de seguros para riscos operacionais (danos materiais e lucros cessantes combinados) é de R\$ 2.176.000 (R\$ 2.360.000 - exercício de 2024).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

32. Aplicação do CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - Financial Reporting in Hyperinflationary Economies.

Desde 1º de julho de 2018, a Argentina passou a ser considerada uma economia hiperinflacionária e o Grupo passou a aplicar o NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies* na controlada MAHLE Argentina S.A., cuja moeda funcional é o peso argentino.

Como resultado, o NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies* exige os ajustes dos resultados das operações da controlada MAHLE Argentina S.A. pelo índice geral de preço (IPC – Índice de Preços ao Consumidor), conforme mensurado pelo Banco Central da Argentina. Os impactos nas demonstrações financeiras intermediárias na Controladora e no Consolidado estão demonstrados abaixo:

	3º trimestre 2025	9 meses 2025	3º trimestre 2024	9 meses 2024
Efeito líquido do IAS 29 na demonstração financeira individual da MAHLE Argentina	(11.137)	(49.716)	(33.745)	(141.994)
Efeito do IAS 29 no cálculo da equivalência patrimonial na controlada (Nota 12)	14.600	60.054	35.127	183.465
Efeito líquido na controlada do IAS 29 no investimento-reflexo	119	486	287	1.475
Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da controlada	3.582	10.824	1.669	42.946
Efeito do IAS 29 no Consolidado, que representa a recomposição inflacionária sobre o resultado da controlada	7.053	32.078	17.068	47.491
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	10.635	42.902	18.737	90.437

Os principais requerimentos das normas contábeis para determinação dos ajustes acima, compreende:

- (i) Os ativos e passivos monetários registrados a valores correntes (pesos argentinos) na data do balanço não são atualizados porque já estão expressos em unidades monetárias correntes na data do balanço;
- (ii) Os ativos e passivos não monetários que não se encontram registrados a valores correntes à data do balanço e os componentes do patrimônio líquido são corrigidos monetariamente pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis (IPC);
- (iii) Todos os itens da demonstração do resultado são reapresentados pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis (IPC), tendo sua contrapartida na rubrica “Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior”, portanto o efeito líquido do IAS 29 no consolidado compreende apenas a recomposição inflacionária sobre os ativos não monetários, conforme apresentado acima na linha “Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da Controlada”.
- (iv) O efeito da inflação na posição monetária líquida da Companhia (Controladora e Consolidado) está apresentado na demonstração do resultado, na rubrica “Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior”.

A respectiva demonstração de resultado foi corrigida pelo índice de inflação- IPC Índice de Preços ao Consumidor que atingiu 21,9% em setembro de 2025 (inflação de 101,6% em setembro de 2024) e, posteriormente, convertida à taxa de câmbio oficial no final de cada trimestre.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Conselho da Administração

Efetivos

Peter Paul Wilhelm Grunow
Heinz Konrad Junker
Wolfgang Werner Ernst Fritz Fritzemeyer
Eduardo Augusto Rocha Pocetti
Reginaldo Ferreira Alexandre

Diretoria

Sergio Pancini de Sá - Diretor Presidente
Claudio Cesar Braga – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Conselho Fiscal

Efetivos

Valdir Augusto de Assunção
Rosana Cristina Avolio
Michael Lehmann

Suplentes

Esmir de Oliveira
Guilherme Salem
Maria Elvira Lopes Gimenez

Comitê de Auditoria

Eduardo Augusto Rocha Pocetti
Peter Paul Wilhelm Grunow
Orlando Octavio de Freitas Junior

Responsável técnico

Daniel de Oliveira Camargo
Gerente de contabilidade
Contador - CRC 1SP 248941/O-2

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
MAHLE Metal Leve S.A.
Mogi Guaçu - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da MAHLE Metal Leve S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 11 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.

Alexandre Fermino Alvares
Contador CRC-SP211793/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

MAHLE Metal Leve S.A.
CNPJ nº 60.476.884/0001-87
Companhia Aberta

DECLARAÇÃO

Os Srs. Sergio Pancini de Sá e Claudio Cesar Braga, diretores da MAHLE Metal Leve S.A., com sede social na Avenida Ernst MAHLE, 2000, bairro Mombaça, na cidade de Mogi Guaçu, SP, em atendimento ao disposto no inciso VI, do Artigo 25, da Instrução CVM nº 586, de 08 de junho de 2017, declararam que:

Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, e autorizam as suas conclusões.

Mogi Guaçu, 11 de novembro de 2025.

Sergio Pancini de Sá
Diretor Presidente

Claudio César Braga
Diretor Financeiro e de Relações com investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

MAHLE Metal Leve S.A.
CNPJ nº 60.476.884/0001-87
Companhia Aberta

DECLARAÇÃO

Os Srs. Sergio Pancini de Sá e Claudio Cesar Braga, diretores da MAHLE Metal Leve S.A., com sede social na Avenida Ernst MAHLE, 2000, bairro Mombaça, na cidade de Mogi Guaçu, SP, em atendimento ao disposto no inciso V, do Artigo 25, da Instrução CVM nº 586, de 08 de junho de 2017, declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com a conclusão expressa pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

Mogi Guaçu, 11 de novembro de 2025.

Sergio Pancini de Sá
Diretor Presidente

Claudio César Braga
Diretor Financeiro e de Relações com investidores